

## Información Financiera Trimestral

[105000] Comentarios y Análisis de la Administración .....	2
[110000] Información general sobre estados financieros .....	29
[210000] Estado de situación financiera, circulante/no circulante.....	31
[310000] Estado de resultados, resultado del periodo, por función de gasto.....	33
[410000] Estado del resultado integral, componentes ORI presentados netos de impuestos.....	34
[520000] Estado de flujos de efectivo, método indirecto .....	36
[610000] Estado de cambios en el capital contable - Acumulado Actual.....	38
[610000] Estado de cambios en el capital contable - Acumulado Anterior .....	41
[700000] Datos informativos del Estado de situación financiera .....	44
[700002] Datos informativos del estado de resultados .....	45
[700003] Datos informativos- Estado de resultados 12 meses.....	46
[800001] Anexo - Desglose de créditos .....	47
[800003] Anexo - Posición monetaria en moneda extranjera .....	50
[800005] Anexo - Distribución de ingresos por producto.....	51
[800007] Anexo - Instrumentos financieros derivados .....	52
[800100] Notas - Subclasificaciones de activos, pasivos y capital contable.....	60
[800200] Notas - Análisis de ingresos y gastos .....	64
[800500] Notas - Lista de notas.....	65
[800600] Notas - Lista de políticas contables.....	69
[813000] Notas - Información financiera intermedia de conformidad con la NIC 34 .....	93

**[105000] Comentarios y Análisis de la Administración****Comentarios de la gerencia [bloque de texto]****ALFA reporta Flujo de Ps \$10,643 millones en el 3T19****INFORMACIÓN RELEVANTE 3T19**

ALFA	<ul style="list-style-type: none"> <li>Flujo en línea con la Guía de Resultados del año.</li> </ul>
Alpek	<ul style="list-style-type: none"> <li>Mejora sostenida de Flujo; el Flujo del 3T19 es el más alto en lo que va del año.</li> </ul>
Sigma	<ul style="list-style-type: none"> <li>Flujo aumentó año contra año por mejores resultados en México, EE.UU. y Latinoamérica.</li> <li>El margen del Flujo trimestral en Europa aumentó significativamente con respecto al 2T19.</li> </ul>
Nemak	<ul style="list-style-type: none"> <li>Ingresos y Flujo reflejaron la disminución de volumen previsto para este año; Flujo estable por unidad equivalente.</li> </ul>
Axtel	<ul style="list-style-type: none"> <li>Firmó un acuerdo estratégico con Equinix por US \$175 millones.</li> </ul>

**INFORMACIÓN FINANCIERA SELECCIONADA (Ps \$ Millones)**

	3T19	2T19	3T18	Var. % vs. 2T19	Var. % vs. 3T18	Acum. '19	Acum. '18	Var. %
<b>Ingresos ALFA</b>	<b>83,842</b>	<b>85,538</b>	<b>93,940</b>	<b>(2)</b>	<b>(11)</b>	<b>255,469</b>	<b>273,528</b>	<b>(7)</b>
Alpek	29,560	31,425	36,833	(6)	(20)	92,552	99,721	(7)
Sigma	31,688	30,776	30,384	3	4	91,610	90,249	2
Nemak	18,700	19,325	21,864	(3)	(14)	59,208	69,008	(14)
Axtel	3,202	3,178	3,829	1	(16)	9,702	11,430	(15)
Newpek	306	379	511	(19)	(40)	1,126	1,622	(31)
<b>Flujo ALFA</b>	<b>10,643</b>	<b>11,368</b>	<b>12,638</b>	<b>(6)</b>	<b>(16)</b>	<b>31,993</b>	<b>37,555</b>	<b>(15)</b>
Alpek	3,771	3,078	5,200	23	(27)	9,532	13,252	(28)
Sigma	3,525	3,425	3,412	3	3	10,144	9,706	5
Nemak	2,703	3,325	3,025	(19)	(11)	9,390	10,727	(12)
Axtel	1,105	1,848	1,311	(40)	(16)	4,064	4,106	(1)
Newpek	(220)	(111)	(36)	(99)	(514)	(490)	282	(274)
<b>Utilidad Neta Mayoritaria</b>	<b>1,166</b>	<b>1,817</b>	<b>1,358</b>	<b>(36)</b>	<b>(14)</b>	<b>4,246</b>	<b>8,499</b>	<b>(50)</b>
<b>Inversiones y Adquisiciones<sup>2</sup></b>	<b>3,971</b>	<b>3,380</b>	<b>3,769</b>	<b>17</b>	<b>5</b>	<b>11,435</b>	<b>20,029</b>	<b>(43)</b>
<b>Deuda Neta</b>	<b>138,086</b>	<b>136,509</b>	<b>129,822</b>	<b>1</b>	<b>6</b>	<b>138,086</b>	<b>129,822</b>	<b>6</b>
Deuda Neta/Flujo UDM <sup>1</sup>	2.8	2.6	2.7			2.8	2.7	
Cobertura de Intereses UDM <sup>1</sup>	5.8	6.0	5.2			5.8	5.2	

\* Veces. UDM = últimos 12 meses.

1 Flujo de Operación = Utilidad de Operación, más depreciaciones y amortizaciones, más deterioro de activos fijos.

2 Cifra bruta, no incluye desinversiones.

## Mensaje del Director General de ALFA

“El tercer trimestre de 2019 de ALFA fue enmarcado por algunos eventos de generadores de valor y un Flujo consolidado acumulado de Ps \$31,993 millones, monto en línea con nuestra Guía de Resultados del año.

Por compañía en lo individual, Alpek y Sigma registraron el Flujo trimestral más elevado del año. En particular, Sigma reportó un mayor Flujo año contra año y trimestre contra trimestre, apoyada por esfuerzos en varios frentes a fin de mitigar el impacto del alza en los precios del cerdo, originados por la Fiebre Porcina Africana (FPA).

Nemak reportó resultados en línea con las expectativas, que anticipaban un menor volumen contra trimestres anteriores, además de un efecto de estacionalidad asociado a la desaceleración habitual de la producción de autos durante el verano. Los esfuerzos de eficiencias operativas en marcha han permitido a Nemak mantener su Flujo por unidad equivalente, a pesar de la disminución del volumen durante el año.

Axtel continuó reportando mejores resultados a lo esperado, apoyada por eficiencias operativas. A partir de este trimestre, Axtel incluirá en su reporte de resultados información desglosada entre "Servicio" e "Infraestructura", debido a que la compañía ha empezado a operar bajo estas dos unidades de negocio especializadas.

Entre los eventos del trimestre de ALFA destaca el pago de una segunda exhibición de un dividendo ordinario aprobado para 2019 por US \$202 millones. El dividendo récord de este año destaca la visión de ALFA relacionada con el pago de dividendos en efectivo en Dólares, como parte fundamental de la propuesta de valor para sus accionistas. En la última década, los dividendos denominados en Dólares han crecido a una tasa anual compuesta de 16%, apoyados por un portafolio diversificado de negocios generadores de Flujo y disciplina financiera.

Además, durante el año hemos cancelado US \$165 millones en acciones y recomprado US \$28 millones, a través de nuestro programa de recompra. El pago de dividendos, aunado a las operaciones de cancelación y recompra de acciones al cierre del trimestre, representaron un beneficio total para los accionistas de US \$395 millones.

A nivel de subsidiarias, un evento destacado en el 3T19 fue el arranque de operaciones comerciales de la planta de cogeneración de Alpek en Altamira. Esto es un paso importante en el proceso en marcha para finalizar la venta de sus dos plantas de cogeneración en México.

Alpek también emitió un bono de US \$500 millones a 10 años en los mercados internacionales. La compañía logró la tasa de interés más baja en su historia (4.25%), ampliando su vencimiento promedio de deuda a 4.9 años desde 2.7 años. Esto resalta la importancia para ALFA de seguir impulsando el acceso directo de sus filiales a los mercados financieros para minimizar el costo de capital.

Axtel concretó una de las principales iniciativas de generación de valor planeadas para 2019, con la firma de un acuerdo estratégico con Equinix, Inc. por US \$175 millones, a fin de fortalecer su oferta de soluciones de tecnologías de información (TI) y nube. Los recursos netos de esta transacción se destinarán a fortalecer aún más el balance de Axtel y a mejorar el rendimiento sobre el capital invertido. Junto con la venta de su negocio de Mercado Masivo, esta es la tercera transacción realizada por Axtel en los últimos 12 meses, para un monto total de US \$470 millones.

Para Sigma, la sucesión fue un evento relevante en el trimestre. El 1º de agosto, Rodrigo Fernández asumió la Dirección General en reemplazo de Mario Páez, quien se retiró de la empresa luego de una exitosa trayectoria de 45 años en Sigma y ALFA. Al igual que la mayoría de los 125 ejecutivos de mayor rango, Rodrigo tiene una carrera de más de 20 años con nosotros, ocupando varios cargos directivos en Sigma. Espero trabajar en estrecha colaboración con Rodrigo y su equipo para capitalizar las operaciones multinacionales y el liderazgo de las marcas de Sigma.

Además, Sigma creó "Global Snacking"; una nueva unidad de negocio que operará en todas las geografías y en conjunto con las áreas centrales, aprovechando las capacidades de innovación y comerciales de la compañía para impulsar la categoría de snacks a base de proteínas.

Sigma también ha estado muy activa en términos de innovación de productos; a la fecha la compañía ha lanzado más de 200 productos que se desarrollaron a través de su plataforma de innovación. Esta es una capacidad clave que estamos robusteciendo aún más. La plataforma de innovación de Sigma tiene un portafolio de aproximadamente 700 proyectos y sus desarrollos representan el 11% de los ingresos acumulados en el 2019.

En resumen, estamos satisfechos con el avance de nuestra empresa a la fecha. Este fue el segundo trimestre consecutivo de reducción secuencial en la Deuda Neta Consolidada denominada en Dólares y anticipamos que esta tendencia continuará, apoyada por una sólida generación de Flujo, aunada a los ingresos por la monetización en marcha de activos no estratégicos. Además, ALFA, Alpek, Sigma, Nemark y Axtel están en camino de alcanzar su Guía de Flujo 2019, apoyadas por los resultados operativos y financieros en línea con lo planeado para el tercer trimestre."

Álvaro Fernández

---

## Información a revelar sobre la naturaleza del negocio [bloque de texto]

---

ALFA es una compañía controladora mexicana, que tiene sus oficinas generales en San Pedro Garza García, Nuevo León, México. Por el tamaño de sus ingresos anuales, ALFA estima que es una de las empresas industriales más grandes de México. ALFA está integrada por cinco grupos de negocios: Sigma (alimentos refrigerados), Alpek (petroquímicos), Nemark (autopartes de aluminio de alta tecnología), Axtel (tecnologías de la información y telecomunicaciones) y Newpek (gas natural e hidrocarburos).

Con base en información de las industrias en las que opera, ALFA considera que mantiene una posición de liderazgo en la mayoría de los mercados que atiende.

ALFA cuenta actualmente con instalaciones productivas en Alemania, Argentina, Austria, Bélgica, Brasil, Canadá, Chile, China, Costa Rica, EE.UU., El Salvador, Ecuador, Eslovaquia, España, Francia, Holanda, Hungría, India, Italia, México, Perú, Polonia, Portugal, República Checa,

República Dominicana, Rusia y Turquía. Además, ALFA comercializa sus productos en más de 40 países.

ALFA ha formado asociaciones y alianzas estratégicas con diversas empresas de EE.UU. y Europa, a quienes ALFA considera como líderes en sus respectivos campos de actividad.

Las acciones de ALFA cotizan en la BMV y en Latibex.

---

### Información a revelar sobre los objetivos de la gerencia y sus estrategias para alcanzar esos objetivos [bloque de texto]

---

ALFA ha venido desarrollando una estrategia que busca capturar las oportunidades de crecimiento que le brindan sus negocios actuales y aquéllos relacionados, ya sea de manera orgánica o por adquisiciones.

Al efecto, las empresas de ALFA elaboran planes de inversión que permitan alcanzar los objetivos señalados, aprovechando las habilidades que ellas han desarrollado con el tiempo. ALFA estudia los supuestos macroeconómicos y de negocio en que se basan los planes de inversión de sus empresas, asegurándose de alcanzar las metas financieras establecidas. También, vigila que dichos planes individuales armonicen con sus propios objetivos estratégicos de largo plazo.

Para la autorización de los proyectos de inversión de sus empresas, ALFA sigue una estricta disciplina. Al efecto, ALFA ha establecido parámetros de rentabilidad mínima de proyectos, así como de niveles de apalancamiento máximo, buscando el uso eficiente del capital dentro de un marco de riesgo financiero adecuado. Además de los proyectos de inversión de sus empresas principales, y dada su naturaleza de empresa controladora, ALFA analiza constantemente oportunidades para maximizar el valor del capital de sus accionistas, a través de manejar en forma dinámica su portafolio de negocios. Así, frecuentemente se analizan potenciales adquisiciones en los negocios relacionados, o en otros donde pueda aprovechar sus fortalezas.

---

### Información a revelar sobre los recursos, riesgos y relaciones más significativos de la entidad [bloque de texto]

---

*El público inversionista debe considerar cuidadosamente los factores de riesgo que se describen a continuación antes de tomar cualquier decisión de inversión. Dichos e incertidumbres no son los únicos a los que se enfrenta la Compañía y otros que la Compañía desconoce o que, considera actualmente como de poca importancia, también podrían afectar sus operaciones y actividades.*

*La materialización de cualquiera de los riesgos que se describen a continuación podría tener un efecto adverso significativo sobre las operaciones, la situación financiera o los resultados de operación de la Compañía.*

*Los riesgos descritos a continuación pretenden destacar aquellos que son específicos de la Compañía, pero que de ninguna manera deben considerarse como los únicos riesgos que el público inversionista pudiere llegar a enfrentar. Dichos riesgos e incertidumbres adicionales, incluyendo aquellos que en lo general afectan a la industria en la que opera la Compañía, las zonas geográficas en las que tienen presencia o aquellos riesgos que consideran que no son importantes, también pueden llegar a afectar su negocio y el valor de la inversión.*

*La información que se incluye en el presente reporte, distinta a la información histórica, refleja las perspectivas operativas y financieras sobre acontecimientos futuros, mismas que son inciertas. Las expresiones "cree", "espera", "estima", "considera", "prevé", "planea" y otras expresiones similares, identifican dichas perspectivas o estimaciones. Al evaluarlas, el inversionista potencial deberá tener en cuenta los factores descritos en esta sección y otras advertencias contenidas en este Informe. Los Factores de Riesgo describen las circunstancias que podrían ocasionar que los resultados reales difieran significativamente de los esperados con base en las perspectivas o estimaciones a futuro.*

#### **1.5.1. Riesgos relacionados con las operaciones de ALFA**

##### **1.5.1.1. ALFA, como Sociedad Controladora, depende de los resultados de sus subsidiarias**

ALFA es una sociedad controladora que no realiza operaciones directamente, sino que sus ingresos dependen principalmente de dividendos pagados por sus subsidiarias y sus principales activos consisten en las acciones de éstas. En general, las sociedades mexicanas pueden pagar dividendos a sus accionistas, en el caso de que dicho pago y los Estados Financieros Consolidados que reflejen utilidades netas distribuibles sean aprobados por sus accionistas después del establecimiento de las reservas legales, y sólo si todas las pérdidas han sido absorbidas o pagadas. Asimismo, ALFA depende de que sus subsidiarias le canalicen recursos para cubrir la mayoría de sus necesidades de flujo de efectivo, incluyendo el necesario para dar servicio a su deuda, financiar planes de inversión futuros y, en su caso, pagar dividendos. En consecuencia, cualquier cambio relevante adverso en la situación financiera y resultados de operación de las subsidiarias de ALFA podría afectar la situación financiera de ésta.

##### **1.5.1.2. Las condiciones económicas globales pueden afectar de manera adversa el negocio y el desempeño financiero**

Las condiciones económicas de México y globales pueden afectar de manera adversa el negocio, los resultados de operación o la situación financiera de ALFA. Cuando las condiciones económicas se deterioran, los mercados finales de los productos pueden experimentar bajas y, de esa forma, ocasionar reducciones en las ventas y la rentabilidad. Además, la estabilidad financiera de los

clientes y proveedores puede verse afectada, lo que podría tener como resultado menores compras de productos, retrasos o cancelaciones, incrementos en las cuentas incobrables o incumplimientos por parte de clientes y proveedores. Asimismo, podría ser más costoso o difícil obtener financiamiento para fondear las operaciones, las oportunidades de inversión o de adquisición, o bien, para refinanciar la deuda. Si ALFA no fuese capaz de tener acceso a los mercados de deuda a tasas competitivas o simplemente no pudiese tener acceso a ellos, la capacidad para implementar su plan de negocios, sus estrategias o para refinanciar la deuda, podría verse afectada de manera negativa.

#### **1.5.1.3. El nivel de endeudamiento de ALFA podría afectar su flexibilidad de operación y el desarrollo del negocio, así como la capacidad para cumplir sus obligaciones**

El nivel de endeudamiento de ALFA podría tener consecuencias importantes para los inversionistas, entre las que se incluyen:

- Limitar la capacidad para generar suficiente flujo de efectivo para cumplir las obligaciones con respecto al endeudamiento, en particular en el caso de un incumplimiento bajo alguno de los otros instrumentos de deuda.
- Limitar el flujo de efectivo disponible para financiar capital de trabajo, inversiones de capital u otros requerimientos corporativos generales.
- Incrementar la vulnerabilidad ante condiciones económicas e industriales negativas, como serían incrementos en las tasas de interés, fluctuaciones cambiarias y volatilidad en el mercado.
- Limitar la capacidad para obtener financiamiento adicional para refinanciar la deuda o para capital de trabajo, gastos de capital, otros requerimientos corporativos generales y adquisiciones, en términos favorables o no.
- Limitar la flexibilidad en la planeación o en la reacción ante los cambios en el negocio y en la industria.

En la medida en que ALFA incurra en endeudamiento adicional, los riesgos antes expuestos podrían incrementarse. Además, los requerimientos reales de efectivo podrían ser mayores a los esperados en el futuro. El flujo de efectivo proveniente de las operaciones podría no ser suficiente para pagar la totalidad de la deuda insoluble, si ésta llegara a su vencimiento, y podría ser posible que no se pudiese obtener dinero prestado, vender activos o recaudar fondos de otro modo, en términos aceptables o no, para refinanciar la deuda.

#### **1.5.1.4. En el pasado, ALFA ha experimentado pérdidas, incluyendo algunas relacionadas con el uso de instrumentos financieros derivados y esto podría ocurrir nuevamente en el futuro**

ALFA utiliza instrumentos financieros derivados para administrar riesgos asociados con tasas de interés y para cubrir ciertos riesgos asociados con la adquisición de commodities, así como riesgos relacionados con los mercados financieros. Las políticas internas de la Compañía no permiten contratar instrumentos financieros derivados con fines especulativos. No obstante, en el futuro, ALFA podría seguir contratando instrumentos financieros derivados, como un mecanismo de cobertura contra ciertos riesgos de negocio, aun cuando dichos instrumentos no califiquen contablemente bajo las IFRS como instrumentos de cobertura. Adicionalmente, ALFA podría estar obligada a contabilizar pérdidas de valor en un futuro, que podrían ser importantes. La

valuación de mercado (mark-to-market) para instrumentos financieros derivados se encuentra reflejada en el estado de resultados de la Compañía y ha ocasionado volatilidad sobre los resultados. En adición, se podría incurrir en pérdidas en el futuro en conexión con los instrumentos financieros derivados, los cuales podrían tener un efecto adverso importante en la condición financiera y en los resultados de las operaciones de ALFA. Los instrumentos financieros derivados son volátiles y la exposición a ellos puede incrementarse significativamente en el evento de un cambio inesperado en el tipo de cambio o tasa de interés.

La mayoría de los instrumentos financieros derivados están sujetos a llamadas de margen, en caso de que se excedan los mínimos aplicables acordados con cada una de las contrapartes. En algunos escenarios de estrés, el efectivo necesario para cubrir dichas llamadas de margen podría reducir los montos disponibles para las operaciones y otras necesidades de capital. Al cierre del trimestre ALFA no tiene efectivo dado garantía en relación con llamadas de margen.

Además, ante los factores geopolíticos y económicos a nivel global que están fuera de control de la empresa, ALFA podría enfrentar el riesgo de que la solvencia y capacidad de pago de las contrapartes se puedan deteriorar sustancialmente. Lo anterior podría impedir a las contrapartes hacer frente a sus obligaciones, lo cual expondría a ALFA a riesgos de mercado que podrían tener un efecto adverso importante.

La intención es continuar utilizando instrumentos financieros derivados en un futuro, para propósitos de cobertura y no de especulación, de conformidad con las políticas de riesgo. Sin perjuicio de lo anterior, ALFA no puede asegurar que no incurrirá en pérdidas netas derivadas de lo anterior, o que no tendrá la necesidad de realizar pagos en efectivo o desembolsar efectivo para el cumplimiento de llamadas de margen relacionadas con dichos futuros instrumentos financieros derivados.

#### **1.5.1.5. La forma en la que ALFA define el EBITDA podría ser distinta a la forma en la que otras empresas del mismo sector lo determinan, por lo que el EBITDA podría no ser un factor comparable**

ALFA calcula el EBITDA como su utilidad de operación más depreciación, amortización y deterioro de activos no circulantes. ALFA presenta su EBITDA debido a que considera que el EBITDA representa una base útil para evaluar su desempeño operativo. El EBITDA no es una medida de desempeño financiero bajo NIIF. Asimismo, ALFA considera que el EBITDA representa una base útil para comparar sus resultados con los de otras empresas, dado que muestra sus resultados de operación independientemente de su capitalización y sus impuestos. Sin embargo, los inversionistas no deben considerar el EBITDA de forma aislada y no debe interpretarse como sustituto de la utilidad neta o la utilidad de operación al medir el desempeño financiero. El EBITDA tiene limitaciones significativas que afectan su valor como instrumento de medición de la rentabilidad general de ALFA, debido a que no toma en consideración ciertos costos fijos que pueden afectar sustancialmente dicha rentabilidad, como es el caso de los intereses devengados, los impuestos a la utilidad, la depreciación, la amortización y el deterioro de activos. Es posible que ALFA calcule su EBITDA en forma distinta a la utilizada por otras empresas para calcular la misma partida u otras partidas con nombres similares.

Otras empresas comparables con ALFA podrían definir el EBITDA de manera distinta por lo que cualquier comparación entre el EBITDA de ALFA y el de otra empresa del sector, no son necesariamente una comparación real del desempeño operativo entre las mismas.



**1.5.1.6. ALFA podría no ser capaz de obtener financiamiento en caso de ocurrir un deterioro en los mercados financieros de deuda y de capital o si se redujese su calificación crediticia. Esto podría afectarle o hacerle incumplir con los futuros requerimientos de capital y refinanciamiento de la deuda existente al momento de su vencimiento.**

Los mercados financieros globales y las condiciones económicas podrían observar una alta volatilidad. De darse el caso, el deterioro de los mercados financieros de deuda y de capital podría afectar la capacidad de acceder a dichos mercados. Adicionalmente, si hubiese cambios adversos en las calificaciones crediticias de ALFA, los cuales se basan en diversos factores, incluyendo el nivel y volatilidad de las ganancias, la calidad del equipo directivo, la liquidez en el balance y la capacidad de acceder a una diversa gama de fuentes de fondeo, podría incrementar el costo de financiamiento. Si esto ocurriese, no hay seguridad de que ALFA pudiese obtener fondeo adicional para los requerimientos de capital accediendo a los mercados financieros y, en la medida de lo posible, con términos financieros aceptables. Asimismo, ALFA podría no ser capaz de refinanciar el endeudamiento existente al momento de su vencimiento, sea en términos aceptables o no. Si la compañía no fuese capaz de cumplir con las necesidades de capital o de refinanciar el endeudamiento existente, su posición financiera y resultados de operación podrían verse afectados de forma adversa.

**1.5.1.7. ALFA enfrenta riesgos relacionados con fluctuaciones en las tasas de interés, lo que podría afectar de manera adversa sus resultados de operación y su capacidad de pagar la deuda y otras obligaciones**

ALFA está expuesta a las fluctuaciones de las tasas de interés. Los cambios en las tasas de interés podrían afectar el costo que tienen estos préstamos. Si las tasas de interés aumentaran, las obligaciones de servicio de la tasa variable se incrementarían (aun cuando el importe adeudado se mantuviese igual) y la utilidad neta, o el efectivo disponible para el pago de la deuda, disminuirían. Como resultado, la situación financiera, los resultados de operación y la liquidez podrían verse afectados de manera adversa y significativamente. Además, los intentos por reducir los riesgos relacionados con las tasas de interés a través del financiamiento de pasivos a largo plazo con tasas de interés fijas y el uso de instrumentos financieros derivados, como swaps de tasas de interés de variable a fija, podrían ser insuficiente para generar ahorros si las tasas de interés subiesen, lo cual podría afectar adversamente los resultados de operación y la capacidad de pago de deuda y otras obligaciones.

**1.5.1.8. Los incumplimientos cruzados y/o los vencimientos anticipados por parte de acreedores respecto de las obligaciones de pago de las subsidiarias de ALFA y de ésta misma podrían tener como resultado importantes problemas de liquidez y un efecto adverso sobre el negocio, la situación financiera, los resultados de operación y las perspectivas de ALFA**

Algunas subsidiarias de ALFA han celebrado contratos de crédito y emisiones de Senior Notes y podrían celebrar contratos adicionales en el futuro, por los que incurrirían en deuda adicional. Dichos contratos contienen diversas obligaciones contractuales en relación con el mantenimiento de ciertas razones financieras como las de cobertura de intereses y las de apalancamiento.

La falta de cumplimiento de estas obligaciones contractuales podría dar lugar a un incumplimiento mayor, que daría derecho a los acreedores a anticipar los vencimientos de los préstamos otorgados de conformidad con contratos y/o a negarse a proporcionar fondos adicionales de conformidad con líneas de crédito. ALFA no asegura que actualmente está en cumplimiento de

todas las obligaciones contractuales financieras y que siempre lo estará, o que los acreedores otorgarán dispensas por el incumplimiento de ellas, en caso dado. Tampoco puede garantizar que alguno o algunos de los acreedores de conformidad con estos contratos de crédito no buscarán hacer valer cualesquier recurso de darse algún incumplimiento de las obligaciones contractuales financieras. Además, la mayoría de los contratos de crédito actuales contienen disposiciones de incumplimiento cruzado, las cuales darían derecho a los acreedores anticipar el vencimiento de los pagos de conformidad con los respectivos contratos de crédito cuando se presente algún incumplimiento respecto al resto de los préstamos. Cualquier anticipación en el vencimiento de las deudas podría tener un efecto adverso sobre la liquidez y podría afectar de manera adversa e importante el negocio, la situación financiera, los resultados de operación y las perspectivas de ALFA.

**1.5.1.9. El crecimiento vía fusiones, adquisiciones o alianzas estratégicas podría verse afectado por la legislación de competencia económica, el acceso a recursos de capital, así como por los costos y dificultades que conllevaría integrar los negocios y tecnologías adquiridos en el futuro, lo que podría impedir el crecimiento y afectar la competitividad de manera negativa**

En el pasado, ALFA ha realizado adquisiciones a fin de ampliar sus negocios. Es posible que continúe realizando adquisiciones en el futuro como parte de una estrategia que busque un mayor crecimiento, o a fin de mantener una posición competitiva dentro de las industrias en las que se opera, o para mejorar la posición competitiva de sus empresas. Esta estrategia conlleva riesgos que podrían tener un efecto adverso importante sobre el negocio, la situación financiera, los resultados de las operaciones y las perspectivas. Entre dichos riesgos se incluyen los siguientes:

- Existencia de pasivos no identificados o no previstos, o bien riesgos en las operaciones de las empresas que se pudieran adquirir.
- Necesidad de incurrir en deudas, lo que podría reducir el efectivo disponible para operaciones y otros usos debido a la necesidad de dar servicio a dichas deudas.
- Incapacidad para lograr los resultados esperados, las economías de escala, las sinergias u otros beneficios buscados.
- Los costos y tiempos necesarios para concluir e integrar las adquisiciones podrían resultar mayores a los esperados.
- Un trastorno potencial para los negocios en marcha y la dificultad para mantener el ambiente de control interno, tecnologías y procedimientos de sistemas de información.
- Incapacidad para integrar exitosamente en las operaciones los servicios, productos y al personal de la adquisición, o de generar ahorros esperados en costos u otros beneficios por sinergias provenientes de las adquisiciones.
- Incapacidad para conservar relaciones con empleados, clientes y proveedores.
- Restricciones o condiciones impuestas por autoridades que promuevan la competencia económica.
- Traslape o pérdida de clientes, tanto los que ALFA atendía previo a la adquisición, como los atendidos por la entidad adquirida.
- Falta de rendimiento de las inversiones.

Si los negocios adquiridos no se pudiesen integrar o administrar de manera exitosa, entre otras cosas, no se podrían realizar los ahorros previstos en costos ni el crecimiento en los ingresos, lo que podría tener como resultado una rentabilidad disminuida o pérdidas. En caso de que surgiesen nuevas oportunidades de expansión, ALFA podría no contar con los recursos suficientes para aprovechar tales oportunidades y financiamiento de las mismas podría no estar disponible, fuese o no en términos favorables, lo que provocaría renunciar a esas oportunidades. El impacto que tendría cualquier adquisición o inversión futura no puede preverse en su totalidad y si cualquiera de los riesgos arriba expuestos se materializase, podría ocasionarse un efecto importante adverso en los negocios, la situación financiera o los resultados de operación y las perspectivas de ALFA.

La reglamentación de las actividades de fusión y adquisición en EE.UU., México y otros países, podría igualmente limitar la capacidad para realizar adquisiciones o fusiones futuras. ALFA no puede garantizar que las autoridades a cargo de dar cumplimiento a las disposiciones en materia de competencia económica en cualquiera de los países en los que se opera o en los que se busque hacerlo, aprobarán dichas transacciones o si impondrán condiciones importantes para llevarlas a cabo.

#### **1.5.1.10. Los desastres naturales, las actividades terroristas, los episodios de violencia y otros eventos geopolíticos y sus consecuencias, podrían afectar de manera adversa el negocio, la condición financiera, los resultados de operación y las perspectivas de ALFA**

Los desastres naturales, como temblores, huracanes, inundaciones o tornados, han afectado los negocios de ALFA y los de algunos de sus proveedores y clientes en el pasado y podrían volver a hacerlo. Si se presentaran sucesos similares en el futuro se podrían sufrir interrupciones en los negocios, paros o daños a las instalaciones productivas, lo que podría afectar de manera adversa e importante los resultados de operación.

Los ataques terroristas, la continua amenaza del crimen organizado, así como las protestas y manifestaciones sociales que afectan las vías de comunicación ocurren en México y en otros países. Las potenciales acciones de las autoridades policiacas y/o militares al respecto y el incremento de medidas de seguridad en respuesta a dichas amenazas, podrían ocasionar una importante afectación en el comercio a nivel mundial, incluyendo la imposición de restricciones al transporte transfronterizo y la actividad comercial. Adicionalmente, algunos eventos políticos podrían generar periodos prolongados de incertidumbre que afectarían adversamente a los negocios. La inestabilidad económica y política en cualquier región del mundo podrían afectar negativamente las operaciones de ALFA. Las consecuencias del terrorismo y de las respuestas que se le den son impredecibles y podrían tener un efecto adverso en el negocio, la condición financiera, los resultados de operación y las perspectivas.

#### **1.5.1.11. Cualquier pérdida de personal clave podría afectar de manera adversa el negocio**

El éxito de ALFA depende, en gran medida, de las habilidades, experiencia y colaboración del equipo de administración y del personal clave. La pérdida de la prestación de servicios de alguno o algunos miembros del equipo de administración o de otros funcionarios con habilidades especiales, podría tener un efecto adverso sobre el negocio, la situación financiera, los resultados de operación y las perspectivas. Si ALFA no pudiese atraer o retener a directivos calificados o personal clave, la capacidad para lograr sus objetivos de negocio podría verse afectada de manera negativa.

**1.5.1.12. Cualquier deterioro en las relaciones laborales con los empleados o bien el aumento de los costos laborales, podrían afectar de manera adversa las operaciones, los negocios, la condición financiera, los resultados de las operaciones y las perspectivas de la Compañía**

Las operaciones de ALFA dependen de manera importante de sus colaboradores. Cualquier aumento importante en los costos laborales, el deterioro de las relaciones con los empleados, o la reducción o suspensión laboral en cualquiera de los establecimientos de la empresa, ya sea como consecuencia de actos sindicales, de la incapacidad para lograr un acuerdo en la negociación de los salarios o en otras condiciones laborales, u otros aspectos de esta naturaleza, o como resultado de disturbios sociales que afecten la fuerza laboral, podría tener un efecto adverso importante en los negocios, la condición financiera, los resultados de las operaciones y las perspectivas. Cualquier huelga, disminución en las actividades laborales o cualquier disturbio de tipo laboral, podría afectar de manera adversa la capacidad para suministrar los productos a los clientes, lo cual implicaría una reducción en las ventas netas. En términos generales, la Compañía negocia los contratos colectivos de trabajo con sus sindicatos por periodos de dos años con aumentos salariales anuales.

Los negocios, la condición financiera y los resultados de las operaciones de ALFA podrían verse afectados de manera adversa e importante como resultado de cualquier incremento en los costos laborales o de modificaciones a las condiciones de trabajo como resultado de las interpretaciones de los tribunales mexicanos o de las autoridades laborales derivadas de estas modificaciones recientes. Específicamente, como consecuencia de dichas modificaciones, la Compañía podría ser considerada como un patrón de los empleados de las empresas de servicios, y como tales, se le requeriría pagar prestaciones laborales adicionales, incluyendo una participación en las utilidades de la empresa, lo que podría afectar de manera adversa la posición financiera y los resultados de la Compañía.

**1.5.1.13. Es posible sufrir interrupciones o fallas en los sistemas de tecnología de la información**

ALFA depende de infraestructura y sistemas de tecnología de la información sofisticados para apoyar el negocio, incluida la tecnología de control de procesos. Cualquiera de estos sistemas podría ser susceptible a interrupciones eléctricas debido a incendios, inundaciones, pérdida de suministro de energía, fallas en las telecomunicaciones y sucesos similares. La falla en los sistemas de tecnología de la información, así como las fallas en la red y violaciones en la seguridad de la información, podrían perturbar las operaciones, causando un atraso o cancelación de las solicitudes de los clientes, impidiendo la manufactura o envío de productos, las operaciones de proceso y los reportes de resultados financieros o causar la divulgación no intencional de información de clientes y/o un daño a la reputación. Dichas fallas podrían afectar de manera adversa las ventas netas y la rentabilidad, sin que se pueda garantizar que los planes de contingencia que tienen los negocios operarían con eficacia durante una falla o interrupción de los sistemas de tecnología de la información.

**1.5.1.14. Los derechos de propiedad intelectual y la tecnología son valiosos para la Compañía. La imposibilidad de proteger y defender adecuadamente dichos derechos pudiera afectar sustancialmente al negocio**

Los derechos de propiedad intelectual y la tecnología son activos valiosos para el negocio. La habilidad para competir eficientemente depende, en gran parte, de obtener, mantener y proteger la tecnología y los derechos de propiedad intelectual. Sin embargo, las patentes, marcas, secretos industriales y otros derechos de propiedad intelectual, podrían no ser obstáculo suficiente para prevenir que terceras personas compitan con ALFA en negocios similares a los que participa. A pesar de los esfuerzos, los derechos de propiedad intelectual podrían no otorgar la protección necesaria frente a usos no autorizados o a la competencia. Asimismo, podrían caducar, expirar o ser impugnados en beneficio de terceras personas, afectando así el negocio. Además, aunque se cuenta con las licencias sobre derechos de propiedad intelectual, las mismas podrían estar también disponibles para los competidores, afectando a la Compañía en su capacidad para hacer valer los derechos frente a terceras personas o limitando o dificultando la solución de controversias con terceras partes que cuenten con licencias similares.

ALFA busca siempre proteger y hacer valer sus derechos de propiedad intelectual en contra de terceros que los hayan infringido. Al respecto, ALFA podría iniciar litigios con respecto a la violación o al mal uso de los derechos de propiedad intelectual. Sin embargo, no se puede garantizar que los derechos de propiedad intelectual no serán utilizados sin la autorización de la Compañía. Vigilar el uso de los derechos de propiedad intelectual podría ser difícil o costoso. La violación de los derechos de propiedad intelectual o la defensa no exitosa de los mismos podría afectar de manera adversa las operaciones.

**1.5.1.15. La Compañía podría quedar expuesta a riesgos relacionados con litigios y procedimientos administrativos, que podrían afectar de manera adversa e importante sus operaciones y el desempeño financiero en caso de dictarse una sentencia desfavorable**

Las operaciones de la empresa pueden exponerla a litigios relacionados con procedimientos regulatorios, fiscales, laborales, administrativos y del medio ambiente, así como a investigaciones por parte del gobierno, demandas por agravios y controversias contractuales, procedimientos del orden penal y otros aspectos relacionados. En el contexto de estos procedimientos, no solo se le podría requerir pagar multas o daños pecuniarios, sino que podría quedar sujeta a sanciones complementarias o a la imposición de medidas preventivas que afectarían su capacidad de continuar operando regularmente. Aun cuando se impugnen estas demandas de manera firme y existan seguros para protección, cuando así suceda, los litigios y otros procedimientos constituyen situaciones inherentemente costosas e impredecibles, y que además son de difícil estimación y cálculo por lo que se refiere al resultado que podría derivarse de ellos. Aun cuando se tenga provisiones para enfrentar dichos litigios o procedimientos, las cantidades que se reserven podrían ser insuficientes para cubrir los gastos relacionados.

**1.5.1.16. Es posible que ALFA no cuente con seguros suficientes para cubrir responsabilidades o pasivos futuros, incluyendo demandas o reclamaciones por litigios, ya sea como consecuencia de los límites de la cobertura o porque las aseguradoras pretendan desconocer o negar la cobertura que ampara dichas responsabilidades o pasivos, lo cual, en cualquiera de dichos casos, podría tener un efecto adverso importante en los negocios, la condición financiera y los resultados de las operaciones de la Compañía**

Existe la posibilidad de que la cobertura de seguros frente a terceros que tiene ALFA no sea suficiente para cubrir los daños en los que ésta pudiese incurrir, si el monto de lo dañado supera el monto de la cobertura del seguro o si los daños no están amparados por las pólizas de

seguros que ALFA tiene contratadas. Dichas pérdidas podrían provocar gastos importantes no anticipados, lo cual tendría como resultado un efecto adverso sobre sus operaciones o condición financiera. Adicionalmente a lo anterior, las aseguradoras contratadas podrían pugnar por rescindir o negar la cobertura con respecto a futuras responsabilidades, incluyendo la derivada de demandas, investigaciones y otras acciones de tipo legal instauradas en contra de la Compañía. En caso de que ALFA no tenga suficiente cobertura conforme a las pólizas contratadas, o si las aseguradoras obtienen una resolución favorable para efectos de rescindir o negar la cobertura contratada, podría ocasionarse un efecto adverso importante sobre los negocios, la condición financiera y los resultados de las operaciones de la Compañía.

#### **1.5.1.17. Los intereses de los accionistas mayoritarios podrían diferir de los accionistas minoritarios y acreedores**

Los intereses de los accionistas mayoritarios de ALFA podrían diferir de los de los accionistas minoritarios y acreedores. Las medidas adoptadas por los accionistas mayoritarios podrían limitar la flexibilidad de la Compañía para responder a los acontecimientos del mercado, para participar en ciertos negocios y en general para realizar cambios en las operaciones y negocios, todo lo cual podría tener un efecto adverso importante en dichos negocios o en la condición financiera y los resultados de las operaciones de la Compañía.

#### **1.5.1.18. Riesgos relacionados con los valores emitidos por ALFA**

Los inversionistas extranjeros no tienen derecho a votar las acciones de ALFA de las que son propietarios. Dichos derechos de voto sólo pueden ser ejercidos por el Fiduciario, el cual debe votar las acciones afectas al patrimonio del Fideicomiso Nafinsa en el mismo sentido que los tenedores de la mayoría de las acciones que no estén en dicho Fideicomiso y que sean votadas en la asamblea correspondiente. Como resultado, los inversionistas extranjeros no tienen la posibilidad de ejercer derechos de minoría para proteger sus intereses y pueden verse afectados por las decisiones que tomen los tenedores mayoritarios de las acciones de ALFA, quienes pudieran tener intereses distintos a los de ellos.

El listado de los valores de ALFA en la BMV y en Latibex está sujeto al cumplimiento de ciertos requisitos de mantenimiento. Aunque ALFA siempre ha cumplido con dichos requisitos, no puede proporcionar seguridad de que lo seguirá haciendo siempre en el futuro.

#### **1.5.1.19. Volatilidad del mercado de valores**

Las acciones de ALFA cotizan en la BMV y en Latibex. La inversión en acciones de ALFA, o de cualquier otra emisora, contiene elementos de riesgo ajenos a la operación propia de la Compañía. Por ejemplo, en el pasado reciente, los mercados accionarios han experimentado gran volatilidad debido, entre otras cosas, a la globalización de los mercados financieros, que ha hecho que las crisis en algunas regiones del mundo afecten a otras regiones, aun cuando con éstas exista poca relación comercial o financiera.

Además, en forma particular, el mercado mexicano de valores está muy influenciado por el comportamiento de los mercados financieros de EE.UU., debido a la fuerte presencia en México de inversionistas extranjeros, en particular, estadounidenses. Por ejemplo, la crisis que se presentó en el sector financiero de EE.UU. hacia mediados de 2007, causó fuertes afectaciones en el mercado de valores de México.

Asimismo, si bien la BMV es una de las mayores bolsas de valores de América Latina en términos de valor de capitalización de mercado, es relativamente pequeña, sin una liquidez muy amplia, y volátil, con respecto a otros mercados de valores desarrollados. Estas características pueden limitar la capacidad de un tenedor de acciones de ALFA para venderlas y pueden también afectar adversamente el precio de las mismas.

Igualmente, la correlación directa entre la economía mexicana y la de EE.UU. ha crecido en los últimos años como resultado de la firma del TLCAN y el consecuente incremento en la actividad comercial entre ambos países. En consecuencia, una desaceleración de la economía en EE.UU., la modificación del TLC, o la imposición de aranceles o tarifas a las exportaciones de México a EE.UU., podrían tener un impacto negativo en la economía mexicana. Adicionalmente, de ocurrir ataques terroristas en EE.UU. o en cualquier otra parte del mundo, la actividad económica en EE.UU. o a nivel mundial, incluyendo México, podría afectarse. Lo anterior podría tener un impacto negativo importante en las operaciones y resultados de ALFA, lo que afectaría el precio de sus acciones.

La reciente renegociación de los tratados comerciales u otros cambios en las políticas extranjeras, entre México, Canadá y los EE.UU., podrían afectar negativamente el negocio, la condición financiera, los resultados de operación y las perspectivas de ALFA.

Los EE.UU., Canadá y México renegociaron en 2018 ciertas cláusulas del TLCAN (llamado provisionalmente TMEC). Los parámetros de las revisiones potenciales del mismo no han sido reconfirmados, por lo que se podrían incluir nuevas restricciones comerciales aplicables a los productos que fabrican y comercializan las subsidiarias de ALFA, tales como la imposición de tarifas de importación. Si eso sucediese, el gobierno mexicano podría implementar medidas similares en respuesta.

Aunque actualmente no es claro cuál será el resultado final de la reciente renegociación del TLCAN, si se adoptasen tarifas de importación, ALFA podría verse en la necesidad de renegociar sus contratos, o bien podría perder negocios, lo que sería un impacto adverso y severo en sus negocios y los resultados de sus operaciones. La renegociación del nuevo TMEC o su eventual terminación por México, Canadá o los EE.UU., podría tener también un impacto en la economía de México en general, lo que podría afectar significativamente los negocios, el desempeño financiero y los resultados de las operaciones de ALFA.

#### **1.5.1.20. El precio de mercado de las acciones de ALFA podría ser volátil y el inversionista podría perder todo o parte de su inversión**

El precio de cotización de las acciones de ALFA podría fluctuar sustancialmente y podría ser más elevado o menor que el precio pagado. Lo anterior en función de muchos factores, algunos de los cuales están más allá de control de ALFA y podrían no estar relacionados con su desempeño operativo. Estas fluctuaciones podrían provocar que el inversionista pierda parte o la totalidad de su inversión en las acciones de ALFA. Los factores que podrían provocar fluctuaciones incluyen, de manera enunciativa más no limitativa, los siguientes:

- Percepciones que tengan los inversionistas de los prospectos de ALFA y los prospectos de los segmentos de negocios en las que sus subsidiarias operan.
- Diferencias entre los resultados financieros y de operaciones reales y aquellos esperados por los inversionistas.
- Fluctuaciones en los precios de materia prima o en los precios de las materias primas y otros insumos (commodities).

- Acciones por parte de sus accionistas principales con respecto a la enajenación de las acciones de las que son propietarios o la percepción de que esto pueda ocurrir.
- Anuncios por parte de ALFA o de sus competidores sobre adquisiciones, desinversiones, alianzas estratégicas, coinversiones o compromisos de capital importantes.
- Condiciones económicas generales en México.
- Condiciones políticas y de mercado en México, en EE.UU. y en otros países.
- Fluctuaciones actuales y anticipadas en el tipo de cambio entre el peso y el dólar americano, en particular, las depreciaciones del peso.
- Adiciones o salidas de personal directivo clave.
- Fluctuaciones en las utilidades, lo que incluye los resultados de operación trimestrales.
- Tendencias económicas generales en México, EE.UU. o economías globales o mercados financieros, incluyendo aquellas derivadas de guerras, incidentes, terrorismo o violencia o en respuesta a dichos eventos, así como sucesos o condiciones políticas.

**1.5.1.21. Debido al bajo nivel de liquidez y al alto nivel de volatilidad del mercado de valores en México, el precio de mercado y el volumen de operación de las acciones de ALFA podrían experimentar fluctuaciones importantes**

Las acciones de ALFA están listadas en la BMV. Aun cuando la BMV es una de las bolsas de valores más grandes de Latinoamérica en términos de valor de capitalización de mercado, sigue siendo relativamente pequeña, ilíquida y volátil en comparación con otros mercados de valores extranjeros, principalmente en Europa y EE.UU. A pesar de que el público participa en operaciones con valores a través de la BMV, una parte significativa de dichas operaciones se efectúan por cuenta de inversionistas institucionales. Estas características de mercado podrían limitar la posibilidad de los tenedores de las acciones para venderlas y podrían afectar en forma adversa el precio de mercado de las mismas. El volumen de operación de valores emitidos por sociedades constituidas o que operan en mercados emergentes tiende a ser menor que el volumen de operación de valores emitidos por empresas constituidas o que operan en países más desarrollados.

**1.5.1.22. La titularidad y transferencia de las acciones de ALFA está sujeta a ciertas restricciones de conformidad con sus estatutos**

La titularidad y transferencia de las acciones de ALFA está sujeta a ciertos derechos de preferencia, requerimientos, opciones y restricciones de conformidad con la LMV y sus estatutos.

**1.5.2. Riesgos relacionados con México**

**1.5.2.1. Riesgos relacionados con México y otros mercados en los que se opera**

Actualmente, ALFA, a través de sus subsidiarias, mantiene operaciones de producción en 28 países, que son: Alemania, Argentina, Austria, Bélgica, Brasil, Canadá, Chile, China, Costa Rica, Ecuador, El Salvador, Eslovaquia, España, EE.UU., Francia, Holanda, Hungría, India, Italia, México, Perú, Polonia, Portugal, República Checa, República Dominicana, Rumania, Rusia y Turquía. Tanto la situación financiera como las operaciones de ALFA, están expuestas a riesgos derivados de sus actividades internacionales. Cada país o mercado en el que ALFA tiene inversiones presenta condiciones particulares que pueden repercutir sobre su desempeño global,



como son fluctuaciones en las tasas de interés, inflación, cambios en los hábitos de consumo, inestabilidad política y social, nuevos marcos jurídicos y fiscales, entre otros.

Asimismo, las operaciones de las subsidiarias de ALFA en el extranjero se mantienen en la moneda local de cada país y posteriormente son convertidas a pesos para propósitos de presentación, por lo que cualquier fluctuación del valor de las monedas de referencia con respecto al peso mexicano, puede tener un efecto en los resultados consolidados de ALFA.

ALFA no puede asegurar que las futuras condiciones económicas de los países donde tiene instalaciones, y sobre las cuales no tiene control, no tendrá un efecto adverso en sus operaciones.

#### **1.5.2.2. Las políticas o disposiciones legales del gobierno federal mexicano, así como los acontecimientos económicos, políticos y sociales en México podrían afectar de manera adversa el negocio, la condición financiera, los resultados de operación y las perspectivas**

ALFA es una sociedad mercantil mexicana y una parte significativa de sus activos están ubicados en México, lo que incluye a muchas de las instalaciones productivas. Como resultado, el negocio, la condición financiera, los resultados de operación y las perspectivas, se encuentran sujetos a riesgos regulatorios, políticos, económicos y legales específicos de México. El gobierno federal mexicano ha ejercido y continúa ejerciendo influencia significativa sobre la economía mexicana. En consecuencia, las acciones del gobierno federal mexicano, la política fiscal y monetaria, así como la regulación de empresas de participación estatal, como Pemex, y de la industria privada, podrían tener un impacto en las entidades del sector privado mexicano, lo que incluye a la Compañía y las condiciones de mercado, los precios y los rendimientos de los valores mexicanos, incluidas las acciones. Además, el negocio, la situación financiera, los resultados de operación y las perspectivas de ALFA podrían verse afectados por las fluctuaciones cambiarias, inestabilidad de precios, inflación, movimiento en tasas de interés, disposiciones legales, políticas fiscales, inestabilidad social y otros acontecimientos políticos, sociales y económicos en México o que le afecten a éste y respecto de los cuales no se tiene control. No se puede asegurar a los inversionistas potenciales en las acciones de ALFA que los cambios en las políticas del gobierno federal mexicano no afectarán de manera negativa a los negocios, la condición financiera, los resultados de operación y las perspectivas de la Compañía.

En julio de 2018 se llevaron a cabo elecciones presidenciales en México, resultando elegido el candidato de un partido que por primera vez asume el máximo cargo federal en el país. Dicho partido obtuvo además una mayoría simple en ambas cámaras (Senadores y Diputados). El presidente mexicano influye fuertemente en nuevas políticas y acciones gubernativas relacionadas con la economía. La nueva administración podría implementar cambios sustanciales en las leyes, políticas y regulaciones en México, lo que podría afectar negativamente a los negocios, la condición financiera, los resultados de operación. La Compañía no puede asegurar que tales eventos, sobre los cuales no ejerce control alguno, no afectarán negativamente a sus negocios, su condición financiera y los resultados de sus operaciones. ALFA tampoco puede predecir el impacto que tales condiciones políticas tendrán en la economía mexicana.

#### **1.5.2.3. Los cambios en el valor relativo del peso mexicano con respecto al dólar podrían tener un efecto adverso**

El tipo de cambio peso-dólar es un factor importante para ALFA debido a su efecto en el negocio, la situación financiera, los resultados de operación y las perspectivas.

Actualmente, el tipo de cambio peso-dólar se determina con base en la fluctuación de mercado de conformidad con la política monetaria que fija el Banco de México. No existe certeza alguna de que el Banco de México mantendrá constante el régimen cambiario o de que no adoptará una política monetaria diferente que pueda afectar el tipo de cambio. Cualquier cambio en la política monetaria, el régimen cambiario o en el propio tipo de cambio, derivado de condiciones de mercado, sobre las cuales ALFA no tiene control, podría tener un impacto considerable, ya sea positivo o negativo, en el negocio, la situación financiera, los resultados de operación y las perspectivas de la Compañía.

El peso mexicano ha sufrido devaluaciones importantes frente al dólar en el pasado y podría volver a sufrirlas. El gobierno mexicano ha implementado una serie de medidas para limitar la devaluación del peso y estabilizar la economía local. Sin embargo, no se puede asegurar que esas medidas serán siempre efectivas, continúen vigentes o predecir cómo podrían impactar a la economía mexicana.

#### **1.5.2.4. México podría experimentar elevados niveles de inflación en el futuro, lo que podría afectar de manera adversa el negocio, la situación financiera, los resultados de operación y las perspectivas**

México posee un historial de elevados niveles de inflación y podría volver a experimentar una elevada inflación en el futuro. Históricamente, la inflación en México ha dado lugar a mayores tasas de interés, a la depreciación del peso y a la imposición de controles gubernamentales sustanciales con respecto a los tipos de cambio y precios, lo que en ocasiones ha afectado de manera adversa a los ingresos y márgenes operativos de las empresas. La tasa anual de inflación durante los últimos tres años, medida por los cambios en el Índice Nacional de Precios al Consumidor, según lo calcula el INEGI, fue de 3.4% en 2016, 6.8% en 2017 y 4.8% en el 2018. Independientemente de que la inflación es un problema de menor grado hoy en día en comparación con los años pasados, no se puede asegurar que México no experimentará inflación elevada en el futuro. Un incremento sustancial en la tasa de inflación mexicana podría afectar de manera adversa el poder adquisitivo de los consumidores y, por consiguiente, a la demanda de los productos, así como incrementando algunos de los costos, lo que podría afectar de manera adversa el negocio, la situación financiera, los resultados de operación y las perspectivas de la Compañía.

#### **1.5.2.5. El aumento de la violencia en México, incluyendo violencia provocada por el crimen organizado de México, ha tenido un impacto negativo y podría continuar teniendo un efecto adverso en la economía mexicana y en los negocios, los resultados de operaciones, la condición financiera y las perspectivas de ALFA**

En años recientes, México ha experimentado periodos prolongados de delincuencia, principalmente derivada del crimen organizado (especialmente los carteles del narcotráfico). Este tipo de violencia se ha intensificado particularmente en los estados del norte del país que comparten frontera con EE.UU, en la costa sur del Pacífico, en la costa sureste y la Península de Yucatán. Además, durante el 2018 se incrementó el robo de combustibles en ductos, principalmente, en el centro y sureste del país. A pesar de los esfuerzos del gobierno mexicano por incrementar las medidas de seguridad mediante el fortalecimiento de las fuerzas militares y policíacas, la violencia y el crimen organizado continúan amenazando la economía mexicana y constituyen una fuente de inestabilidad e inseguridad económica y política. La criminalidad sistemática aislada puede interrumpir las operaciones de la Compañía, impactar la capacidad que tiene para obtener

ingresos e incrementar los costos de sus operaciones. La permanencia de la violencia podría tener como resultado la adopción de medidas adicionales por parte del gobierno mexicano, dentro de las cuales pueden incluirse restricciones al transporte y comercio a lo largo de las fronteras. Si los niveles de violencia en México, sobre los cuales no se tiene control, continúan siendo de la misma intensidad o inclusive mayor, podrían impactar de manera adversa la economía de México, así como los negocios, los resultados de operaciones, la condición financiera y las perspectivas de la Compañía.

#### **1.5.2.6. Las modificaciones aprobadas a las leyes fiscales mexicanas pueden afectar a la Compañía de manera adversa**

El 11 de diciembre de 2013 se promulgaron ciertas reformas a las leyes fiscales de México, que surtieron efectos a partir del 1° de enero de 2014. Las reformas fiscales resultaron en diversas modificaciones a las deducciones fiscales corporativas, por ejemplo, en la eliminación de ciertas deducciones que, con anterioridad, estaban permitidas en relación con pagos de terceros relacionados con entidades del extranjero y reduciéndose las deducciones fiscales sobre los salarios pagados a los empleados. El Impuesto Sobre la Renta a cargo de las empresas, el cual había estado programado para reducirse, permaneció en un 30%. También, se estableció una retención del 10% sobre los dividendos pagados por las sociedades a favor de personas físicas mexicanas o residentes del extranjero. Asimismo, se incrementó el impuesto al valor agregado en ciertas áreas de México, se requirió el uso de facturas electrónicas y la entrega de declaraciones fiscales mensuales de impuestos, y se determinó un impuesto por ingresos equivalente al 10%, pagadero por personas físicas sobre la utilidad en la venta de acciones que cotizan en la BMV.

Los negocios, la condición financiera y los resultados de las operaciones podrían verse adversamente afectados como resultado del incremento en los impuestos y el incremento en costos derivado de la adopción de las medidas fiscales mencionadas u otras adicionales.

#### **1.5.2.7. Las modificaciones a las leyes sobre acciones de clase podrían afectar de manera adversa las operaciones de las subsidiarias**

El Congreso de México ha aprobado recientemente modificaciones a las leyes para permitir demandas en acciones de clase. Estas leyes de nueva creación podrían provocar que los clientes de las subsidiarias y otros participantes en el mercado interpongan demandas de esta naturaleza en contra de las subsidiarias, lo cual tendría como resultado un incremento de su exposición a responsabilidades. Derivado de la inexistencia de antecedentes judiciales que permitan interpretar y aplicar estas leyes, no se puede predecir el posible resultado que se tendría en cualquier acción de esta naturaleza iniciada al amparo de dichas nuevas disposiciones, incluyendo el nivel de la responsabilidad que la empresa o sus subsidiarias podrían enfrentar en un determinado momento.

## Resultados de las operaciones y perspectivas [bloque de texto]

## ALFA (BMV: ALFAA) Resultados Financieros Consolidados

## ESTADO DE RESULTADOS (Ps \$ MILLONES)

	3T19	2T19	3T18	(% 3T19 vs.)		Acum. '19	Acum. '18	Var. %
				2T19	3T18			
Ingresos Totales	83,842	85,538	93,940	(2)	(11)	255,469	273,528	(7)
Utilidad Bruta	17,311	16,092	18,747	8	(8)	49,247	56,549	(13)
Gastos de Operación y otros	(11,965)	9,662	(11,120)	(24)	(8)	(32,506)	(33,344)	3
Flujo	10,643	11,368	12,638	(6)	(16)	31,993	37,555	(15)
Utilidad de Operación	5,346	6,431	7,627	(17)	(30)	16,741	23,205	(28)
Resultado Financiero Neto	(3,122)	(2,324)	(2,527)	(34)	(24)	(7,263)	(6,019)	(21)
Participación en Resultados de Asociadas	(18)	(8)	33	(132)	(156)	31	136	(77)
Impuestos a la Utilidad	(932)	(1,526)	(3,187)	39	71	(3,910)	(6,265)	38
Utilidad Neta Consolidada	1,273	2,573	1,945	(51)	(35)	5,599	11,056	(49)
Participación Controladora	1,166	1,817	1,358	(36)	(14)	4,246	8,499	(50)
Flujo/Ingresos (%)	12.7	13.3	13.5			12.5	13.7	

Los **Ingresos Totales** sumaron Ps \$83,842 millones, 11% menos en comparación con el 3T18, debido principalmente a menores precios de materias primas en Alpek y una baja en el volumen en Nemark. Además, los ingresos de Axtel y Newpek fueron afectados por recientes desinversiones en el negocio del Mercado Masivo (México) por la venta de activos en Wilcox (EE.UU.), respectivamente. En contraste, los ingresos de Sigma crecieron 4% en el trimestre, apoyados por un mayor volumen y precios. En forma acumulada los ingresos sumaron Ps \$255,469 millones, monto 7% menor en comparación al 2018, principalmente debido también a Nemark y Alpek. A la fecha, el 67% de los ingresos consolidados de ALFA fueron generados fuera de México, llamados también "Ventas Extranjeras" (ver tabla 2).

El **Flujo** fue de Ps \$10,643 millones, incluyendo una pérdida neta de Ps \$453 millones, debido principalmente a partidas extraordinarias en Alpek. En contraste, el Flujo del 3T18 se benefició de una ganancia neta de Ps \$869 millones por partidas extraordinarias (ver tabla 4). Ajustando estos conceptos, el Flujo comparable de ALFA fue de Ps \$11,095 millones, Ps \$11,012 millones y Ps \$11,769 millones en el 3T19, 2T19 y 3T18, respectivamente.

El Flujo comparable de ALFA disminuyó 6% contra el 3T18, debido principalmente al impacto anticipado de una reducción en el volumen en Nemark, aunado a menores márgenes de referencia y en los precios de materias primas en Alpek. En contraste, Sigma fue el único negocio que registró en el 3T19 un crecimiento en el Flujo comparable año contra año, impulsado por sólidos resultados en EE.UU., México y Latinoamérica.

En forma acumulada, el Flujo comparable de ALFA en el 2019 fue de Ps \$32,243 millones, cifra 9% menor contra los Ps \$35,613 millones reportados en el 2018, debido a que el crecimiento en Sigma fue más que contrarrestado por las reducciones, principalmente en Alpek y Nematik. El Flujo a la fecha incluye un beneficio de Ps \$1,521 millones, relacionado con la adopción de la nueva norma contable sobre arrendamientos (IFRS16), a partir de enero de 2019 (ver tablas 3, 4, 5 y 6).

La Utilidad de Operación fue de Ps \$5,346 millones, en comparación con la de Ps \$7,627 millones reportada en el 3T18, debido principalmente a la disminución del Flujo ya explicada. En forma acumulada, la Utilidad de Operación fue de Ps \$16,741 millones, cifra 28% menor en comparación con la de Ps \$23,205 millones en el 2018 (ver tablas 3, 4, 5 y 6).

El Resultado Integral de Financiamiento (RIF) fue de Ps \$3,122 millones, por arriba de los Ps \$2,527 millones en el 3T18, debido a una mayor pérdida cambiaria no-erogable. El RIF acumulado sumó Ps \$7,263 millones, cifra 21% mayor en comparación con la de Ps \$6,019 millones en 2018 cuando se benefició de una ganancia cambiaria no-erogable de Ps \$905 millones (ver tabla 7). En el 3T19 y en forma acumulada los gastos financieros netos disminuyeron contra el 2018.

La Utilidad Neta Mayoritaria fue de Ps \$1,166 millones, comparada con la de Ps \$1,358 millones en el 3T18, debido a que la disminución en la Utilidad de Operación fue parcialmente compensada por un menor Impuesto sobre la Renta. En forma acumulada, la Utilidad Neta Mayoritaria sumó Ps \$4,246 millones, cifra 50% inferior a la de 2018, principalmente debido a una menor Utilidad de Operación (ver tabla 8).

---

## Situación financiera, liquidez y recursos de capital [bloque de texto]

---

## CAMBIO EN DEUDA NETA (Ps \$ MILLONES)

	3T19	2T19	3T18	(% 3T19 vs.)		Acum. '19	Acum. '18	Var. %
				2T19	3T18			
Flujo	10,643	11,368	12,638	(6)	(16)	31,993	37,555	(15)
Capital Neto de Trabajo	1,683	701	(2,503)	140	167	(1,691)	(11,270)	85
Inversiones y Adquisiciones	(3,971)	(3,380)	(3,769)	(17)	(5)	(11,435)	(20,029)	43
Gastos Financieros Neto	(2,324)	(2,184)	(2,198)	(6)	(6)	(6,709)	(7,243)	7
Impuestos a la Utilidad	(1,604)	(4,435)	(1,629)	64	2	(7,506)	(5,948)	(26)
Dividendos	(2,107)	(189)	(194)	-	(986)	(5,422)	(4,028)	(35)
Otras Fuentes / Usos	(3,896)	1,022	7,160	(481)	(154)	(8,531)	5,484	(256)
<b>Disminución (Aumento) en Deuda Neta</b>	<b>(1,577)</b>	<b>2,903</b>	<b>9,505</b>	<b>(154)</b>	<b>(117)</b>	<b>(9,300)</b>	<b>(5,480)</b>	<b>(117)</b>

La **Deuda Neta** al cierre del 3T19 sumó Ps \$138,086 millones, cifra 1% mayor y 6% mayor contra el 2T19 y 3T18, respectivamente. Sobre bases absolutas, la Deuda Neta Consolidada de ALFA aumentó Ps \$8,264 millones comparada con el cierre de 2018, debido principalmente al impacto de Ps \$8,898 millones relacionado con la adopción de la nueva norma contable sobre arrendamientos (IFRS16), a partir de enero de 2019. La Deuda Neta Consolidada de ALFA aumentó Ps \$1,577 millones en comparación con la del 2T19, debido principalmente a efectos de tipo de cambio. Al 30 de septiembre de 2019, la Deuda Bruta fue de Ps \$162,687 millones y el efectivo sumó Ps \$24,601 millones. Las Razones Financieras al cierre del 3T19 fueron: Deuda Neta de Caja a Flujo, 2.8 veces y Cobertura de Intereses, 5.8 veces, en comparación con 2.7 veces y 5.2 veces, respectivamente en el 3T18 (ver tablas 6 y 9).

El **Capital Neto de Trabajo** contribuyó con un beneficio de Ps \$1,683 millones en la Deuda Neta Consolidada, en comparación con el 2T19, debido principalmente a una recuperación significativa en Nemark. Las inversiones en Capital Neto de Trabajo al cierre del 3T19 sumaron Ps \$2,373 millones, impulsadas en gran medida por Sigma.

Las **Inversiones y Adquisiciones** en el 3T19 sumaron Ps \$3,971 millones, debido a que todas las empresas continuaron sus programas de inversiones. En forma acumulada las Inversiones y Adquisiciones ascendieron a Ps \$11,435 millones.

Los **Dividendos** corresponden a la segunda exhibición de Ps \$1,959 millones pagada en septiembre, para completar un dividendo total de Ps \$3,927 millones aprobado para 2019 por la Asamblea de Accionistas de ALFA. Los dividendos del 3T19 incluyen Ps \$148 millones pagados a accionistas minoritarios a nivel de las subsidiarias. En forma acumulada, el pago de dividendos ascendió a Ps \$5,422 millones.

## EVENTOS RECIENTES - ALFA

Programa de recompra de acciones	<ul style="list-style-type: none"> <li>Recompra de 29.8 millones de acciones al cierre del 3T19 (~ Ps \$540 millones).</li> <li>Monto máximo aprobado para recompra de acciones: Ps \$5,800 millones.</li> </ul>
Reunión con Analistas Financieros	<ul style="list-style-type: none"> <li>ALFA organizó una reunión con todos sus Analistas Financieros en la Ciudad de México.</li> <li>Álvaro Fernández (Director General) destacó: <ul style="list-style-type: none"> <li>Las capacidades de innovación de Sigma.</li> <li>Las ventajas del PET frente a otros plásticos, aluminio y vidrio.</li> <li>El potencial para Nemark en componentes estructurales y para vehículos eléctricos.</li> </ul> </li> </ul>
Guía 2019	<ul style="list-style-type: none"> <li>ALFA reafirma su Guía para 2019; Flujo de US \$2,429 millones.</li> </ul>

---

## Control interno [bloque de texto]

---

ALFA, en su capacidad de compañía tenedora de diversas subsidiarias, establece la obligación de todas sus empresas subsidiarias de cumplir con todas las disposiciones establecidas para cada una de sus diferentes áreas de operación. Estos lineamientos son emitidos y aprobados por el Comité de Auditoría del Consejo de ALFA y están contenidos en diversos manuales de políticas y procedimientos, que incluyen además criterios e IFRS. Dichos lineamientos están estructurados de tal forma que proporcionen una seguridad razonable de que las operaciones se realizan y registran conforme a las directrices establecidas por la administración. El sistema de control interno de ALFA persigue principalmente los siguientes propósitos:

- Emitir información confiable, oportuna y razonable
- Delegar autoridad y asignar responsabilidades para la consecución de las metas y objetivos trazados
- Detallar las prácticas de negocio en la organización, y
- Aportar los métodos de control administrativo que ayuden a supervisar y dar seguimiento al cumplimiento de las políticas y procedimientos.
- Establecer una infraestructura tecnológica adecuada que permita asegurar la eficiencia y efectividad de las operaciones, resguardo y seguridad de la información, así como la continuidad de servicios.
- Cumplir con las leyes y regulaciones aplicables para cada país donde se tiene operaciones

Existen manuales de políticas y procedimientos definidos relativos a: la puesta en marcha, ejecución y promoción de los negocios de ALFA; el control y seguimiento de operaciones de adquisición; la promoción, distribución y venta de los proyectos de sus sociedades subsidiarias; y el control en las áreas de recursos humanos, tesorería, contabilidad, jurídico, fiscal e informática, entre otras.

A continuación se describen brevemente algunas de las políticas y procedimientos de control interno más importantes:

### ***Recursos Humanos***

ALFA se apoya en los conocimientos, experiencias, motivación, aptitudes, actitudes y habilidades de su capital humano para lograr sus objetivos. En este sentido, cuenta con políticas y procedimientos que regulan el reclutamiento, selección, contratación e inducción de todos sus colaboradores, así como su capacitación, promoción, compensación y asistencia. Asimismo, contempla los aspectos relativos al control de bajas, prestaciones, pago de nóminas y listas de raya. Estos lineamientos cumplen con las disposiciones legales vigentes y buscan incrementar la eficiencia y productividad de ALFA.

### ***Adquisiciones***

La adquisición de bienes y servicios relacionados con los procesos de operación se realiza con base a presupuestos y programas autorizados. Esto ayuda a que las compras de ALFA se realicen a

precio competitivo y condiciones favorables de calidad, oportunidad de entrega y servicio. Para cada operación de compra se definen los niveles de autorización y responsabilidad a los que se tienen que sujetar los funcionarios que realizan las adquisiciones.

### **Sistemas**

Se cuenta con manuales para el uso y resguardo de los sistemas y programas de cómputo que se distribuyen entre los usuarios responsables. Existen procedimientos para la correcta asignación, resguardo y uso de los equipos, así como para el control de los mismos y el de sus accesorios. ALFA cuenta con un sistema interno de soporte para la atención de reportes sobre fallas o requerimientos de servicio sobre los equipos de cómputo y sus programas, de manera que el personal pueda realizar sus actividades diarias con el mínimo de contratiempos.

---

**Información a revelar sobre las medidas de rendimiento fundamentales e indicadores que la gerencia utiliza para evaluar el rendimiento de la entidad con respecto a los objetivos establecidos [bloque de texto]**

---



## ALFA

Tabla 1 | CAMBIOS EN VOLUMEN Y PRECIOS (%)

	3T19 vs.		ACUM '19 vs.
	2T19	3T18	ACUM '18
Volumen Total	(0.4)	(2.4)	(0.3)
Volumen Nacional	1.7	1.8	2.5
Volumen Extranjero	(2.5)	(6.3)	(3.0)
Precios Promedio en Pesos	(1.6)	(8.6)	(6.3)

Tabla 2 | VENTAS (PS \$ Millones)

	3T19	2T19	3T18	(% ) 3T19 vs.		ACUM. '19	ACUM. '18	VAR. %
				2T19	3T18			
<b>Ventas Totales</b>								
Millones de Pesos	83,842	85,538	93,940	(2)	(11)	255,469	273,258	(7)
<b>Ventas Nacionales</b>								
Millones de Pesos	28,255	27,907	30,559	1	(8)	83,698	88,486	(5)
<b>Ventas en el Extranjero</b>								
Millones de Pesos	55,587	57,630	63,381	(4)	(12)	171,771	185,042	(7)
En el Extranjero / Total (%)	66	67	67	(2)	(2)	67	68	-1

Tabla 3 | UTILIDAD DE OPERACIÓN Y FLUJO (PS \$ Millones)

	3T19	2T19	3T18	(% ) 3T19 vs.		ACUM. '19	ACUM. '18	VAR. %
				2T19	3T18			
<b>Utilidad de Operación</b>								
Millones de Pesos	5,346	6,431	7,627	(17)	(30)	16,741	23,205	(28)
<b>Flujo</b>								
Millones de Pesos	10,643	11,368	12,638	(6)	(16)	31,993	37,555	(15)

Tabla 4 | PARTIDAS EXTRAORDINARIAS (PS \$ Millones)

Compañía	Partida Extraordinaria	3T19	2T19	3T18	ACUM. '19	ACUM. '18
Alpek	Ganancia (Pérdida) por inventarios	(315)	(526)	622	(1,202)	1,325
	Reembolso por incendio - Planta Altamira			168	208	168
	Venta terreno Altamira					63
	Gastos legales	(52)	(15)	(28)	(68)	(184)
	<b>Total Alpek</b>	<b>(367)</b>	<b>(541)</b>	<b>762</b>	<b>(1,062)</b>	<b>1,373</b>
Sigma	Ganancia en adquisición de Caroli			184		184
	Provisión cierre de planta en Europa			(77)		(77)
	<b>Total Sigma</b>			<b>107</b>		<b>107</b>
Axtel	Ganancia venta de Torres					208
	Ganancia venta de Negocio Masivo		741		741	
	<b>Total Axtel</b>		<b>741</b>		<b>741</b>	<b>208</b>
Nemak	Resolución por Disputa fiscal		156		156	
	<b>Total Nemak</b>		<b>156</b>		<b>156</b>	
Newpek	Ganancia venta EFS					254
	Reserva CIEPs	(85)			(85)	
	<b>Total Newpek</b>	<b>(85)</b>			<b>(85)</b>	<b>254</b>
<b>Efecto total en Flujo</b>		<b>(453)</b>	<b>356</b>	<b>869</b>	<b>(250)</b>	<b>1,942</b>

Tabla 5 | FLUJO DE OPERACIÓN COMPARABLE (Ps \$ Millones)

(% 3T19 vs.

Compañía	3T19	2T19	3T18	2T19	3T18	ACUM. '19	ACUM. '18	VAR. %
<b>ALFA</b>	<b>11,095</b>	<b>11,012</b>	<b>11,769</b>	<b>0</b>	<b>(6)</b>	<b>32,243</b>	<b>35,613</b>	<b>(9)</b>
Alpek	4,139	3,619	4,437	14	(7)	10,594	11,880	(11)
Sigma	3,525	3,425	3,305	3	7	10,144	9,599	6
Nemak	2,703	3,169	3,025	(15)	(11)	9,234	10,727	(14)
Axtel	1,105	1,107	1,311	(0)	(16)	3,323	3,898	(15)
Newpek	(135)	(111)	(36)	(22)	(276)	(405)	28	
ALFA Flujo/Ventas (%)	13.2	12.9	12.5			12.6	13.0	

Tabla 6 | EFECTO DE IFRS 16 (PS \$ Millones)

	1T19	2T19	3T19	4T19	Acum. 2019
<b>Estado de Resultados</b>					
Depreciación y Amortización	458	487	576	-	1,521
Gasto Financiero	114	120	154	-	388
<b>Balance General</b>					
Activos – Derecho de uso	7,256	7,024	7,539	-	7,539
Pasivos					
Arrendamiento a corto plazo	2,104	2,112	2,176	-	2,176
Arrendamiento a largo plazo	5,725	5,449	6,278	-	6,278
<b>Deuda Neta</b>	<b>7,462</b>	<b>374</b>	<b>1,062</b>	-	<b>8,898</b>

Tabla 7 | RESULTADO INTEGRAL DE FINANCIAMIENTO (RIF) (PS \$ Millones)

	3T19	2T19	3T18	(% ) 3T19 vs.		ACUM. `19	ACUM. `18	VAR. %
				2T19	3T18			
Gastos Financieros	(2,513)	(2,416)	(2,446)	(4)	(3)	(7,428)	(7,896)	6
Productos Financieros	330	449	203	(27)	63	1,101	688	60
Gastos Financieros Netos	(2,182)	(1,967)	(2,243)	(11)	3	(6,327)	(7,209)	12
Ganancia (Pérdida) Cambiara	(964)	(438)	(380)	(120)	(154)	(1,131)	905	(225)
RIF Capitalizado	25	81	96	(69)	(74)	196	285	(31)
Resultado Integral de Financiamiento	(3,122)	(2,324)	(2,527)	(34)	(24)	(7,263)	(6,019)	(21)
Costo Promedio de Pasivos (%)	4.8	4.6	5.0			4.8	5.4	

Tabla 8 | UTILIDAD NETA MAYORITARIA (PS \$ Millones)

	3T19	2T19	3T18	(% ) 3T19 vs.		ACUM. `19	ACUM. `18	VAR. %
				2T19	3T18			
Utilidad (Pérdida) Neta Consolidada	1,273	2,573	1,945	(51)	(35)	5,599	11,056	(49)
Interés Minoritario	107	756	588	(86)	(82)	1,352	2,558	(47)
Interés Mayoritario	1,166	1,817	1,358	(36)	(14)	4,246	8,499	(50)
Utilidad por Acción (Pesos)	0.23	0.36	0.27	(36)	(14)	0.84	1.68	(50)
Prom. Acciones en Circulación (millones)	5,033	5,042	5,055			5,043	5,055	

Tabla 9 | BALANCE GENERAL E INDICADORES  
FINANCIEROS (PS \$ Millones)

	3T19	2T19	3T18
Activos Totales	356,675	360,345	354,660
Pasivo Total	262,881	265,319	264,447
Capital Contable	93,794	95,026	90,214
Capital Contable Mayoritario	69,883	71,012	67,720
Deuda Neta	138,086	136,509	129,822
Deuda Neta/Flujo*	2.8	2.6	2.7
Cobertura de Intereses*	5.8	6.0	5.2

\* Veces. UDM = últimos 12 meses

## [110000] Información general sobre estados financieros

<b>Clave de cotización:</b>	ALFA
<b>Periodo cubierto por los estados financieros:</b>	2019-01-01 al 2019-09-30
<b>Fecha de cierre del periodo sobre el que se informa :</b>	2019-09-30
<b>Nombre de la entidad que informa u otras formas de identificación:</b>	ALFA, S.A.B. DE C.V.
<b>Descripción de la moneda de presentación :</b>	MXN
<b>Grado de redondeo utilizado en los estados financieros:</b>	Miles de pesos mexicanos
<b>Consolidado:</b>	Si
<b>Número De Trimestre:</b>	3
<b>Tipo de emisora:</b>	ICS
<b>Explicación del cambio en el nombre de la entidad que informa u otras formas de identificación desde el final del periodo sobre el que se informa precedente:</b>	
<b>Descripción de la naturaleza de los estados financieros:</b>	

### Información a revelar sobre información general sobre los estados financieros [bloque de texto]

### Seguimiento de análisis [bloque de texto]

En cumplimiento del Reglamento Interior de la Bolsa Mexicana de Valores, ALFA informa al público inversionista que hay un cierto número de analistas, tanto nacionales como extranjeros, que la cubren.

Las opiniones, recomendaciones y estimados de todos ellos son de su exclusividad y en ningún momento representan la opinión de ALFA, ni la coincidencia de ésta con sus respectivas opiniones, recomendaciones y estimados.

No se debe inferir que, por presentar la lista a continuación, ALFA avala o coincide con los puntos de vista expresados por dichos analistas.

Actinver	Lilian Ochoa
Bank of America	Eric Negoulart
Banorte-IXE	Marissa Garza
Barclays	Gilberto García
BBVA Bancomer	Jean Baptiste Bruny
Bradesco	Rodolfo Ramos
Credit Suisse	Vanessa Quiroga
GBM	Alejandro Azar
HSBC	Eduardo Altamirano
Intercam	Alik García
Monex	Fernando Bolaños
Morgan Stanley	Nikolaj Lippmann
Santander	Luis Miranda
Scotia Capital	Christian Landi
UBS	Mauricio Serna

**[210000] Estado de situación financiera, circulante/no circulante**

Concepto	Cierre Trimestre Actual 2019-09-30	Cierre Ejercicio Anterior 2018-12-31
<b>Estado de situación financiera [sinopsis]</b>		
<b>Activos [sinopsis]</b>		
<b>Activos circulantes[sinopsis]</b>		
Efectivo y equivalentes de efectivo	23,798,072,000	26,410,835,000
Clientes y otras cuentas por cobrar	40,290,652,000	45,139,213,000
Impuestos por recuperar	1,983,170,000	2,312,390,000
Otros activos financieros	1,769,356,000	1,731,344,000
Inventarios	46,720,358,000	51,790,439,000
Activos biológicos	0	0
Otros activos no financieros	0	0
Total activos circulantes distintos de los activos no circulantes o grupo de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta	114,561,608,000	127,384,221,000
Activos mantenidos para la venta	0	0
Total de activos circulantes	114,561,608,000	127,384,221,000
<b>Activos no circulantes [sinopsis]</b>		
Clientes y otras cuentas por cobrar no circulantes	0	0
Impuestos por recuperar no circulantes	0	0
Inventarios no circulantes	0	0
Activos biológicos no circulantes	0	0
Otros activos financieros no circulantes	5,377,366,000	6,455,596,000
Inversiones registradas por método de participación	0	0
Inversiones en subsidiarias, negocios conjuntos y asociadas	9,573,990,000	9,870,499,000
Propiedades, planta y equipo	148,709,152,000	153,388,917,000
Propiedades de inversión	0	0
Activos por derechos de uso	7,539,391,000	0
Crédito mercantil	22,029,896,000	22,798,218,000
Activos intangibles distintos al crédito mercantil	27,819,190,000	29,512,344,000
Activos por impuestos diferidos	18,184,597,000	17,407,729,000
Otros activos no financieros no circulantes	2,879,697,000	3,010,836,000
Total de activos no circulantes	242,113,279,000	242,444,139,000
Total de activos	356,674,887,000	369,828,360,000
<b>Capital Contable y Pasivos [sinopsis]</b>		
<b>Pasivos [sinopsis]</b>		
<b>Pasivos Circulantes [sinopsis]</b>		
Proveedores y otras cuentas por pagar a corto plazo	75,040,872,000	86,707,993,000
Impuestos por pagar a corto plazo	2,749,010,000	3,518,807,000
Otros pasivos financieros a corto plazo	14,050,018,000	21,319,498,000
Pasivos por arrendamientos a corto plazo	2,175,798,000	0
Otros pasivos no financieros a corto plazo	0	0
<b>Provisiones circulantes [sinopsis]</b>		
Provisiones por beneficios a los empleados a corto plazo	0	0
Otras provisiones a corto plazo	897,438,000	1,174,635,000
Total provisiones circulantes	897,438,000	1,174,635,000
Total de pasivos circulantes distintos de los pasivos atribuibles a activos mantenidos para la venta	94,913,136,000	112,720,933,000
Pasivos atribuibles a activos mantenidos para la venta	0	0
Total de pasivos circulantes	94,913,136,000	112,720,933,000
<b>Pasivos a largo plazo [sinopsis]</b>		
Proveedores y otras cuentas por pagar a largo plazo	389,110,000	431,813,000
Impuestos por pagar a largo plazo	1,958,810,000	3,220,874,000

Concepto	Cierre Trimestre Actual 2019-09-30	Cierre Ejercicio Anterior 2018-12-31
Otros pasivos financieros a largo plazo	140,999,282,000	135,729,201,000
Pasivos por arrendamientos a largo plazo	6,277,874,000	0
Otros pasivos no financieros a largo plazo	0	0
<b>Provisiones a largo plazo [sinopsis]</b>		
Provisiones por beneficios a los empleados a Largo plazo	5,145,655,000	4,972,519,000
Otras provisiones a largo plazo	1,373,602,000	1,416,962,000
Total provisiones a largo plazo	6,519,257,000	6,389,481,000
Pasivo por impuestos diferidos	11,823,544,000	13,112,023,000
Total de pasivos a Largo plazo	167,967,877,000	158,883,392,000
Total pasivos	262,881,013,000	271,604,325,000
<b>Capital Contable [sinopsis]</b>		
Capital social	209,395,000	210,634,000
Prima en emisión de acciones	0	0
Acciones en tesorería	0	0
Utilidades acumuladas	59,267,419,000	59,997,483,000
Otros resultados integrales acumulados	10,406,231,000	13,181,992,000
Total de la participación controladora	69,883,045,000	73,390,109,000
Participación no controladora	23,910,829,000	24,833,926,000
Total de capital contable	93,793,874,000	98,224,035,000
Total de capital contable y pasivos	356,674,887,000	369,828,360,000



## [310000] Estado de resultados, resultado del periodo, por función de gasto

Concepto	Acumulado Año Actual 2019-01-01 - 2019-09-30	Acumulado Año Anterior 2018-01-01 - 2018-09-30	Trimestre Año Actual 2019-07-01 - 2019-09-30	Trimestre Año Anterior 2018-07-01 - 2018-09-30
<b>Resultado de periodo [sinopsis]</b>				
<b>Utilidad (pérdida) [sinopsis]</b>				
Ingresos	255,469,289,000	273,528,293,000	83,842,066,000	93,940,201,000
Costo de ventas	206,222,537,000	216,979,745,000	66,531,434,000	75,193,487,000
Utilidad bruta	49,246,752,000	56,548,548,000	17,310,632,000	18,746,714,000
Gastos de venta	17,552,481,000	17,541,943,000	5,910,813,000	5,909,032,000
Gastos de administración	15,646,908,000	16,947,443,000	5,158,657,000	5,729,106,000
Otros ingresos	1,556,876,000	1,340,103,000	7,142,000	574,352,000
Otros gastos	863,445,000	194,614,000	902,484,000	56,124,000
Utilidad (pérdida) de operación	16,740,794,000	23,204,651,000	5,345,820,000	7,626,804,000
Ingresos financieros	7,920,100,000	21,016,676,000	4,452,514,000	1,881,890,000
Gastos financieros	15,182,736,000	27,035,493,000	7,574,421,000	4,408,761,000
Participación en la utilidad (pérdida) de asociadas y negocios conjuntos	30,611,000	135,831,000	(18,440,000)	32,870,000
Utilidad (pérdida) antes de impuestos	9,508,769,000	17,321,665,000	2,205,473,000	5,132,803,000
Impuestos a la utilidad	3,910,170,000	6,265,263,000	932,220,000	3,187,323,000
Utilidad (pérdida) de operaciones continuas	5,598,599,000	11,056,402,000	1,273,253,000	1,945,480,000
Utilidad (pérdida) de operaciones discontinuadas	0	0	0	0
Utilidad (pérdida) neta	5,598,599,000	11,056,402,000	1,273,253,000	1,945,480,000
<b>Utilidad (pérdida), atribuible a [sinopsis]</b>				
Utilidad (pérdida) atribuible a la participación controladora	4,246,415,000	8,498,720,000	1,166,055,000	1,357,813,000
Utilidad (pérdida) atribuible a la participación no controladora	1,352,184,000	2,557,682,000	107,198,000	587,667,000
Utilidad por acción [bloque de texto]	0.84	1.68	0.23	0.27
<b>Utilidad por acción [sinopsis]</b>				
<b>Utilidad por acción [partidas]</b>				
<b>Utilidad por acción básica [sinopsis]</b>				
Utilidad (pérdida) básica por acción en operaciones continuas	0.84	1.68	0.23	0.27
Utilidad (pérdida) básica por acción en operaciones discontinuadas	0	0	0	0
Total utilidad (pérdida) básica por acción	0.84	1.68	0.23	0.27
<b>Utilidad por acción diluida [sinopsis]</b>				
Utilidad (pérdida) básica por acción diluida en operaciones continuas	0.84	1.68	0.23	0.27
Utilidad (pérdida) básica por acción diluida en operaciones discontinuadas	0	0	0	0
Total utilidad (pérdida) básica por acción diluida	0.84	1.68	0.23	0.27

## [410000] Estado del resultado integral, componentes ORI presentados netos de impuestos

Concepto	Acumulado Año Actual 2019-01-01 - 2019-09-30	Acumulado Año Anterior 2018-01-01 - 2018-09-30	Trimestre Año Actual 2019-07-01 - 2019-09-30	Trimestre Año Anterior 2018-07-01 - 2018-09-30
<b>Estado del resultado integral [sinopsis]</b>				
Utilidad (pérdida) neta	5,598,599,000	11,056,402,000	1,273,253,000	1,945,480,000
<b>Otro resultado integral [sinopsis]</b>				
<b>Componentes de otro resultado integral que no se reclasificarán a resultados, neto de impuestos [sinopsis]</b>				
Otro resultado integral, neto de impuestos, utilidad (pérdida) de inversiones en instrumentos de capital	0	0	0	0
Otro resultado integral, neto de impuestos, utilidad (pérdida) por revaluación	0	0	0	0
Otro resultado integral, neto de impuestos, utilidad (pérdida) por nuevas mediciones de planes de beneficios definidos	(31,470,000)	3,524,000	(30,942,000)	(2,715,000)
Otro resultado integral, neto de impuestos, cambio en el valor razonable de pasivos financieros atribuible a cambios en el riesgo de crédito del pasivo	0	0	0	0
Otro resultado integral, neto de impuestos, utilidad (pérdida) en instrumentos de cobertura que cubren inversiones en instrumentos de capital	0	0	0	0
Participación de otro resultado integral de asociadas y negocios conjuntos que no se reclasificará a resultados, neto de impuestos	0	0	0	0
Total otro resultado integral que no se reclasificará a resultados, neto de impuestos	(31,470,000)	3,524,000	(30,942,000)	(2,715,000)
<b>Componentes de otro resultado integral que se reclasificarán a resultados, neto de impuestos [sinopsis]</b>				
<b>Efecto por conversión [sinopsis]</b>				
Utilidad (pérdida) de efecto por conversión, neta de impuestos	(3,519,360,000)	(6,890,704,000)	(2,511,222,000)	(3,331,525,000)
Reclasificación de efecto por conversión, neto de impuestos	0	0	0	0
Efecto por conversión, neto de impuestos	(3,519,360,000)	(6,890,704,000)	(2,511,222,000)	(3,331,525,000)
<b>Activos financieros disponibles para la venta [sinopsis]</b>				
Utilidad (pérdida) por cambios en valor razonable de activos financieros disponibles para la venta, neta de impuestos	0	0	0	0
Reclasificación de la utilidad (pérdida) por cambios en valor razonable de activos financieros disponibles para la venta, neta de impuestos	0	0	0	0
Cambios en valor razonable de activos financieros disponibles para la venta, neto de impuestos	0	0	0	0
<b>Coberturas de flujos de efectivo [sinopsis]</b>				
Utilidad (pérdida) por coberturas de flujos de efectivo, neta de impuestos	240,219,000	(257,237,000)	373,859,000	617,388,000
Reclasificación de la utilidad (pérdida) por coberturas de flujos de efectivo, neta de impuestos	0	0	0	0
Importes eliminados del capital incluidos en el valor contable de activos (pasivos) no financieros que se hayan adquirido o incurrido mediante una transacción prevista de cobertura altamente probable, neto de impuestos	0	0	0	0
Coberturas de flujos de efectivo, neto de impuestos	240,219,000	(257,237,000)	373,859,000	617,388,000
<b>Coberturas de inversiones netas en negocios en el extranjero [sinopsis]</b>				
Utilidad (pérdida) por coberturas de inversiones netas en negocios en el extranjero, neto de impuestos	0	0	0	0
Reclasificación por coberturas de inversiones netas en negocios en el extranjero, neto de impuestos	0	0	0	0
Coberturas de inversiones netas en negocios en el extranjero, neto de impuestos	0	0	0	0
<b>Cambios en el valor temporal de las opciones [sinopsis]</b>				
Utilidad (pérdida) por cambios en el valor temporal de las opciones, neta de impuestos	0	0	0	0
Reclasificación de cambios en el valor temporal de las opciones, neto de impuestos	0	0	0	0
Cambios en el valor temporal de las opciones, neto de impuestos	0	0	0	0
<b>Cambios en el valor de contratos a futuro [sinopsis]</b>				
Utilidad (pérdida) por cambios en el valor de contratos a futuro, neta de impuestos	0	0	0	0
Reclasificación de cambios en el valor de contratos a futuro, neto de impuestos	0	0	0	0

Concepto	Acumulado Año Actual 2019-01-01 - 2019-09-30	Acumulado Año Anterior 2018-01-01 - 2018-09-30	Trimestre Año Actual 2019-07-01 - 2019-09-30	Trimestre Año Anterior 2018-07-01 - 2018-09-30
Cambios en el valor de contratos a futuro, neto de impuestos	0	0	0	0
<b>Cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera [sinopsis]</b>				
Utilidad (pérdida) por cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera, neta de impuestos	0	0	0	0
Reclasificación de cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera, neto de impuestos	0	0	0	0
Cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera, neto de impuestos	0	0	0	0
<b>Activos financieros a valor razonable a través del ORI [sinopsis]</b>				
Utilidad (pérdida) en activos financieros a valor razonable a través del ORI, neto de impuestos	0	0	0	0
Ajustes por reclasificación de activos financieros a valor razonable a través del ORI, neto de impuestos	0	0	0	0
Monto del capital eliminado o ajustado contra el valor razonable de activos financieros reclasificados a través del ORI, neto de impuestos	0	0	0	0
ORI, neto de impuestos, de activos financieros a valor razonable a través del ORI	0	0	0	0
Participación de otro resultado integral de asociadas y negocios conjuntos que se reclasificará a resultados, neto de impuestos	0	0	0	0
Total otro resultado integral que se reclasificará al resultado del periodo, neto de impuestos	(3,279,141,000)	(7,147,941,000)	(2,137,363,000)	(2,714,137,000)
Total otro resultado integral	(3,310,611,000)	(7,144,417,000)	(2,168,305,000)	(2,716,852,000)
Resultado integral total	2,287,988,000	3,911,985,000	(895,052,000)	(771,372,000)
<b>Resultado integral atribuible a [sinopsis]</b>				
Resultado integral atribuible a la participación controladora	(2,775,761,000)	2,892,623,000	(1,895,898,000)	(1,237,894,000)
Resultado integral atribuible a la participación no controladora	5,063,749,000	1,019,362,000	1,000,846,000	466,522,000

**[520000] Estado de flujos de efectivo, método indirecto**

Concepto	Acumulado Año Actual 2019-01-01 - 2019-09-30	Acumulado Año Anterior 2018-01-01 - 2018-09-30
<b>Estado de flujos de efectivo [sinopsis]</b>		
<b>Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de operación [sinopsis]</b>		
Utilidad (pérdida) neta	5,598,599,000	11,056,402,000
<b>Ajustes para conciliar la utilidad (pérdida) [sinopsis]</b>		
+ Operaciones discontinuas	0	0
+ Impuestos a la utilidad	3,910,170,000	6,265,263,000
+ (-) Ingresos y gastos financieros, neto	0	0
+ Gastos de depreciación y amortización	14,474,754,000	14,183,550,000
+ Deterioro de valor (reversiones de pérdidas por deterioro de valor) reconocidas en el resultado del periodo	777,367,000	166,381,000
+ Provisiones	(192,578,000)	253,755,000
+ (-) Pérdida (utilidad) de moneda extranjera no realizadas	1,025,327,000	(913,334,000)
+ Pagos basados en acciones	0	0
+ (-) Pérdida (utilidad) del valor razonable	0	0
- Utilidades no distribuidas de asociadas	0	0
+ (-) Pérdida (utilidad) por la disposición de activos no circulantes	(856,753,000)	(669,684,000)
+ Participación en asociadas y negocios conjuntos	(30,611,000)	(135,831,000)
+ (-) Disminuciones (incrementos) en los inventarios	4,252,895,000	(4,919,276,000)
+ (-) Disminución (incremento) de clientes	4,959,428,000	(7,562,356,000)
+ (-) Disminuciones (incrementos) en otras cuentas por cobrar derivadas de las actividades de operación	116,666,000	(2,368,131,000)
+ (-) Incremento (disminución) de proveedores	(10,594,079,000)	670,161,000
+ (-) Incrementos (disminuciones) en otras cuentas por pagar derivadas de las actividades de operación	(878,939,000)	3,617,843,000
+ Otras partidas distintas al efectivo	435,508,000	452,425,000
+ Otros ajustes para los que los efectos sobre el efectivo son flujos de efectivo de inversión o financiamiento	5,770,775,000	6,048,484,000
+ Ajuste lineal de ingresos por arrendamientos	0	0
+ Amortización de comisiones por arrendamiento	0	0
+ Ajuste por valor de las propiedades	0	0
+ (-) Otros ajustes para conciliar la utilidad (pérdida)	0	0
+ (-) Total ajustes para conciliar la utilidad (pérdida)	23,169,930,000	15,089,250,000
Flujos de efectivo netos procedentes (utilizados en) operaciones	28,768,529,000	26,145,652,000
- Dividendos pagados	0	0
+ Dividendos recibidos	(11,138,000)	(12,000)
- Intereses pagados	0	0
+ Intereses recibidos	0	0
+ (-) Impuestos a las utilidades reembolsados (pagados)	7,506,098,000	5,947,511,000
+ (-) Otras entradas (salidas) de efectivo	0	0
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de operación	21,251,293,000	20,198,129,000
<b>Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de inversión [sinopsis]</b>		
+ Flujos de efectivo procedentes de la pérdida de control de subsidiarias u otros negocios	0	0
- Flujos de efectivo utilizados para obtener el control de subsidiarias u otros negocios	827,008,000	7,121,155,000
+ Otros cobros por la venta de capital o instrumentos de deuda de otras entidades	0	0
- Otros pagos para adquirir capital o instrumentos de deuda de otras entidades	0	0
+ Otros cobros por la venta de participaciones en negocios conjuntos	0	0
- Otros pagos para adquirir participaciones en negocios conjuntos	0	0
+ Importes procedentes de la venta de propiedades, planta y equipo	856,753,000	669,684,000
- Compras de propiedades, planta y equipo	8,464,790,000	8,904,743,000
+ Importes procedentes de ventas de activos intangibles	0	0
- Compras de activos intangibles	1,473,934,000	2,002,515,000
+ Recursos por ventas de otros activos a largo plazo	0	0
- Compras de otros activos a largo plazo	0	0

Concepto	Acumulado Año Actual	Acumulado Año Anterior
	2019-01-01 - 2019-09-30	2018-01-01 - 2018-09-30
+ Importes procedentes de subvenciones del gobierno	0	0
- Anticipos de efectivo y préstamos concedidos a terceros	0	0
+ Cobros procedentes del reembolso de anticipos y préstamos concedidos a terceros	0	0
- Pagos derivados de contratos de futuro, a término, de opciones y de permuta financiera	0	0
+ Cobros procedentes de contratos de futuro, a término, de opciones y de permuta financiera	0	0
+ Dividendos recibidos	11,138,000	12,000
- Intereses pagados	0	0
+ Intereses cobrados	588,125,000	569,543,000
+ (-) Impuestos a la utilidad reembolsados (pagados)	0	0
+ (-) Otras entradas (salidas) de efectivo	(5,412,535,000)	(2,469,892,000)
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de inversión	(14,722,251,000)	(19,259,066,000)
<b>Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de financiamiento[sinopsis]</b>		
+ Importes procedentes por cambios en las participaciones en la propiedad en subsidiarias que no dan lugar a la pérdida de control	0	0
- Pagos por cambios en las participaciones en la propiedad en subsidiarias que no dan lugar a la pérdida de control	0	0
+ Importes procedentes de la emisión de acciones	0	0
+ Importes procedentes de la emisión de otros instrumentos de capital	0	0
- Pagos por adquirir o rescatar las acciones de la entidad	539,578,000	0
- Pagos por otras aportaciones en el capital	0	0
+ Importes procedentes de préstamos	30,742,087,000	30,536,173,000
- Reembolsos de préstamos	30,292,926,000	29,958,883,000
- Pagos de pasivos por arrendamientos financieros	0	695,462,000
- Pagos de pasivos por arrendamientos	1,840,131,000	0
+ Importes procedentes de subvenciones del gobierno	0	0
- Dividendos pagados	5,421,796,000	4,028,379,000
- Intereses pagados	6,691,450,000	7,310,383,000
+ (-) Impuestos a las ganancias reembolsados (pagados)	0	0
+ (-) Otras entradas (salidas) de efectivo	5,525,401,000	744,554,000
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de financiamiento	(8,518,393,000)	(10,712,380,000)
Incremento (disminución) neto de efectivo y equivalentes al efectivo, antes del efecto de los cambios en la tasa de cambio	(1,989,351,000)	(9,773,317,000)
<b>Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo [sinopsis]</b>		
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo	(623,412,000)	(1,545,483,000)
Incremento (disminución) neto de efectivo y equivalentes de efectivo	(2,612,763,000)	(11,318,800,000)
Efectivo y equivalentes de efectivo al principio del periodo	26,410,835,000	32,813,228,000
Efectivo y equivalentes de efectivo al final del periodo	23,798,072,000	21,494,428,000

**[610000] Estado de cambios en el capital contable - Acumulado Actual**

Hoja 1 de 3	Componentes del capital contable [eje]								
	Capital social [miembro]	Prima en emisión de acciones [miembro]	Acciones en tesorería [miembro]	Utilidades acumuladas [miembro]	Superávit de revaluación [miembro]	Efecto por conversión [miembro]	Coberturas de flujos de efectivo [miembro]	Utilidad (pérdida) en instrumentos de cobertura que cubren inversiones en instrumentos de capital [miembro]	Variación en el valor temporal de las opciones [miembro]
<b>Estado de cambios en el capital contable [partidas]</b>									
Capital contable al comienzo del periodo	210,634,000	0	0	59,997,483,000	0	13,688,467,000	(474,795,000)	0	0
<b>Cambios en el capital contable [sinopsis]</b>									
<b>Resultado integral [sinopsis]</b>									
Utilidad (pérdida) neta	0	0	0	4,246,415,000	0	0	0	0	0
Otro resultado integral	0	0	0	0	0	(3,035,600,000)	291,309,000	0	0
Resultado integral total	0	0	0	4,246,415,000	0	(3,035,600,000)	291,309,000	0	0
Aumento de capital social	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Dividendos decretados	0	0	0	3,948,840,000	0	0	0	0	0
Incrementos por otras aportaciones de los propietarios	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Disminución por otras distribuciones a los propietarios	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por otros cambios	0	0	0	(488,061,000)	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por transacciones con acciones propias	(1,239,000)	0	0	(539,578,000)	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por cambios en la participación en subsidiarias que no dan lugar a pérdida de control	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por transacciones con pagos basados en acciones	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cobertura de flujos de efectivo y se incluyen en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor temporal de las opciones y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor de los contratos a futuro y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total incremento (disminución) en el capital contable	(1,239,000)	0	0	(730,064,000)	0	(3,035,600,000)	291,309,000	0	0
Capital contable al final del periodo	209,395,000	0	0	59,267,419,000	0	10,652,867,000	(183,486,000)	0	0

Hoja 2 de 3	Componentes del capital contable [eje]								
	Variación en el valor de contratos a futuro [miembro]	Variación en el valor de márgenes con base en moneda extranjera [miembro]	Ganancias y pérdidas en activos financieros a valor razonable a través del ORI [miembro]	Utilidad (pérdida) por cambios en valor razonable de activos financieros disponibles para la venta [miembro]	Pagos basados en acciones [miembro]	Nuevas mediciones de planes de beneficios definidos [miembro]	Importes reconocidos en otro resultado integral y acumulados en el capital contable relativos a activos no corrientes o grupos de activos para su disposición mantenidos para la venta [miembro]	Utilidad (pérdida) por inversiones en instrumentos de capital	Reserva para cambios en el valor razonable de pasivos financieros atribuibles a cambios en el riesgo de crédito del pasivo [miembro]
<b>Estado de cambios en el capital contable [partidas]</b>									
Capital contable al comienzo del periodo	0	0	0	0	0	(31,680,000)	0	0	0
<b>Cambios en el capital contable [sinopsis]</b>									
<b>Resultado integral [sinopsis]</b>									
Utilidad (pérdida) neta	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Otro resultado integral	0	0	0	0	0	(31,470,000)	0	0	0
Resultado integral total	0	0	0	0	0	(31,470,000)	0	0	0
Aumento de capital social	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Dividendos decretados	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos por otras aportaciones de los propietarios	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Disminución por otras distribuciones a los propietarios	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por otros cambios	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por transacciones con acciones propias	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por cambios en la participación en subsidiarias que no dan lugar a pérdida de control	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por transacciones con pagos basados en acciones	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cobertura de flujos de efectivo y se incluyen en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor temporal de las opciones y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor de los contratos a futuro y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total incremento (disminución) en el capital contable	0	0	0	0	0	(31,470,000)	0	0	0
Capital contable al final del periodo	0	0	0	0	0	(63,150,000)	0	0	0

Hoja 3 de 3	Componentes del capital contable [eje]							
	Reserva para catástrofes [miembro]	Reserva para estabilización [miembro]	Reserva de componentes de participación discrecional [miembro]	Otros resultados integrales [miembro]	Otros resultados integrales acumulados [miembro]	Capital contable de la participación controladora [miembro]	Participación no controladora [miembro]	Capital contable [miembro]
<b>Estado de cambios en el capital contable [partidas]</b>								
Capital contable al comienzo del periodo	0	0	0	0	13,181,992,000	73,390,109,000	24,833,926,000	98,224,035,000
<b>Cambios en el capital contable [sinopsis]</b>								
<b>Resultado integral [sinopsis]</b>								
Utilidad (pérdida) neta	0	0	0	0	0	4,246,415,000	1,352,184,000	5,598,599,000
Otro resultado integral	0	0	0	0	(2,775,761,000)	(2,775,761,000)	(534,850,000)	(3,310,611,000)
Resultado integral total	0	0	0	0	(2,775,761,000)	1,470,654,000	817,334,000	2,287,988,000
Aumento de capital social	0	0	0	0	0	0	0	0
Dividendos decretados	0	0	0	0	0	3,948,840,000	1,646,335,000	5,595,175,000
Incrementos por otras aportaciones de los propietarios	0	0	0	0	0	0	0	0
Disminución por otras distribuciones a los propietarios	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por otros cambios	0	0	0	0	0	(488,061,000)	(94,096,000)	(582,157,000)
Incrementos (disminuciones) por transacciones con acciones propias	0	0	0	0	0	(540,817,000)	0	(540,817,000)
Incrementos (disminuciones) por cambios en la participación en subsidiarias que no dan lugar a pérdida de control	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por transacciones con pagos basados en acciones	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cobertura de flujos de efectivo y se incluyen en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor temporal de las opciones y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor de los contratos a futuro y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0
Total incremento (disminución) en el capital contable	0	0	0	0	(2,775,761,000)	(3,507,064,000)	(923,097,000)	(4,430,161,000)
Capital contable al final del periodo	0	0	0	0	10,406,231,000	69,883,045,000	23,910,829,000	93,793,874,000



**[610000] Estado de cambios en el capital contable - Acumulado Anterior**

Hoja 1 de 3	Componentes del capital contable [eje]								
	Capital social [miembro]	Prima en emisión de acciones [miembro]	Acciones en tesorería [miembro]	Utilidades acumuladas [miembro]	Superávit de revaluación [miembro]	Efecto por conversión [miembro]	Coberturas de flujos de efectivo [miembro]	Utilidad (pérdida) en instrumentos de cobertura que cubren inversiones en instrumentos de capital [miembro]	Variación en el valor temporal de las opciones [miembro]
<b>Estado de cambios en el capital contable [partidas]</b>									
Capital contable al comienzo del periodo	210,634,000	0	0	51,202,231,000	0	18,158,207,000	14,077,000	0	0
<b>Cambios en el capital contable [sinopsis]</b>									
<b>Resultado integral [sinopsis]</b>									
Utilidad (pérdida) neta	0	0	0	8,498,720,000	0	0	0	0	0
Otro resultado integral	0	0	0	0	0	(5,337,909,000)	(271,712,000)	0	0
Resultado integral total	0	0	0	8,498,720,000	0	(5,337,909,000)	(271,712,000)	0	0
Aumento de capital social	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Dividendos decretados	0	0	0	3,153,889,000	0	0	0	0	0
Incrementos por otras aportaciones de los propietarios	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Disminución por otras distribuciones a los propietarios	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por otros cambios	0	0	0	(1,456,395,000)	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por transacciones con acciones propias	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por cambios en la participación en subsidiarias que no dan lugar a pérdida de control	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por transacciones con pagos basados en acciones	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cobertura de flujos de efectivo y se incluyen en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor temporal de las opciones y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor de los contratos a futuro y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total incremento (disminución) en el capital contable	0	0	0	3,888,436,000	0	(5,337,909,000)	(271,712,000)	0	0
Capital contable al final del periodo	210,634,000	0	0	55,090,667,000	0	12,820,298,000	(257,635,000)	0	0

Hoja 2 de 3	Componentes del capital contable [eje]								
	Variación en el valor de contratos a futuro [miembro]	Variación en el valor de márgenes con base en moneda extranjera [miembro]	Ganancias y pérdidas en activos financieros a valor razonable a través del ORI [miembro]	Utilidad (pérdida) por cambios en valor razonable de activos financieros disponibles para la venta [miembro]	Pagos basados en acciones [miembro]	Nuevas mediciones de planes de beneficios definidos [miembro]	Importes reconocidos en otro resultado integral y acumulados en el capital contable relativos a activos no corrientes o grupos de activos para su disposición mantenidos para la venta [miembro]	Utilidad (pérdida) por inversiones en instrumentos de capital	Reserva para cambios en el valor razonable de pasivos financieros atribuibles a cambios en el riesgo de crédito del pasivo [miembro]
<b>Estado de cambios en el capital contable [partidas]</b>									
Capital contable al comienzo del periodo	0	0	0	0	0	(147,903,000)	0	0	0
<b>Cambios en el capital contable [sinopsis]</b>									
<b>Resultado integral [sinopsis]</b>									
Utilidad (pérdida) neta	0	0		0	0	0	0	0	0
Otro resultado integral	0	0		0	0	3,524,000	0	0	0
Resultado integral total	0	0	0	0	0	3,524,000	0	0	0
Aumento de capital social	0	0		0	0	0	0	0	0
Dividendos decretados	0	0		0	0	0	0	0	0
Incrementos por otras aportaciones de los propietarios	0	0		0	0	0	0	0	0
Disminución por otras distribuciones a los propietarios	0	0		0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por otros cambios	0	0		0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por transacciones con acciones propias	0	0		0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por cambios en la participación en subsidiarias que no dan lugar a pérdida de control	0	0		0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por transacciones con pagos basados en acciones	0	0		0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cobertura de flujos de efectivo y se incluyen en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0		0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor temporal de las opciones y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0		0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor de los contratos a futuro y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0		0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0		0	0	0	0	0	0
Total incremento (disminución) en el capital contable	0	0	0	0	0	3,524,000	0	0	0
Capital contable al final del periodo	0	0	0	0	0	(144,379,000)	0	0	0

Hoja 3 de 3	Componentes del capital contable [eje]							
	Reserva para catástrofes [miembro]	Reserva para estabilización [miembro]	Reserva de componentes de participación discrecional [miembro]	Otros resultados integrales [miembro]	Otros resultados integrales acumulados [miembro]	Capital contable de la participación controladora [miembro]	Participación no controladora [miembro]	Capital contable [miembro]
<b>Estado de cambios en el capital contable [partidas]</b>								
Capital contable al comienzo del periodo	0	0	0	0	18,024,381,000	69,437,246,000	22,989,381,000	92,426,627,000
<b>Cambios en el capital contable [sinopsis]</b>								
<b>Resultado integral [sinopsis]</b>								
Utilidad (pérdida) neta	0	0	0	0	0	8,498,720,000	2,557,682,000	11,056,402,000
Otro resultado integral	0	0	0	0	(5,606,097,000)	(5,606,097,000)	(1,538,320,000)	(7,144,417,000)
Resultado integral total	0	0	0	0	(5,606,097,000)	2,892,623,000	1,019,362,000	3,911,985,000
Aumento de capital social	0	0	0	0	0	0	0	0
Dividendos decretados	0	0	0	0	0	3,153,889,000	1,085,610,000	4,239,499,000
Incrementos por otras aportaciones de los propietarios	0	0	0	0	0	0	0	0
Disminución por otras distribuciones a los propietarios	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por otros cambios	0	0	0	0	0	(1,456,395,000)	(429,213,000)	(1,885,608,000)
Incrementos (disminuciones) por transacciones con acciones propias	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por cambios en la participación en subsidiarias que no dan lugar a pérdida de control	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por transacciones con pagos basados en acciones	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cobertura de flujos de efectivo y se incluyen en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor temporal de las opciones y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor de los contratos a futuro y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0
Total incremento (disminución) en el capital contable	0	0	0	0	(5,606,097,000)	(1,717,661,000)	(495,461,000)	(2,213,122,000)
Capital contable al final del periodo	0	0	0	0	12,418,284,000	67,719,585,000	22,493,920,000	90,213,505,000

**[700000] Datos informativos del Estado de situación financiera**

Concepto	Cierre Trimestre Actual 2019-09-30	Cierre Ejercicio Anterior 2018-12-31
<b>Datos informativos del estado de situación financiera [sinopsis]</b>		
Capital social nominal	209,395,000	210,634,000
Capital social por actualización	0	0
Fondos para pensiones y prima de antigüedad	6,098,392,000	6,053,696,000
Numero de funcionarios	1,736	1,779
Numero de empleados	26,349	29,112
Numero de obreros	55,875	55,154
Numero de acciones en circulación	5,025,359,983	5,055,111,020
Numero de acciones recompradas	29,751,037	144,888,980
Efectivo restringido	803,123,000	1,480,662,000
Deuda de asociadas garantizada	0	0

**[700002] Datos informativos del estado de resultados**

Concepto	Acumulado Año Actual 2019-01-01 - 2019-09-30	Acumulado Año Anterior 2018-01-01 - 2018-09-30	Trimestre Año Actual 2019-07-01 - 2019-09-30	Trimestre Año Anterior 2018-07-01 - 2018-09-30
<b>Datos informativos del estado de resultados [sinopsis]</b>				
Depreciación y amortización operativa	14,474,754,000	14,183,550,000	4,640,732,000	4,978,796,000

**[700003] Datos informativos- Estado de resultados 12 meses**

Concepto	Año Actual 2018-10-01 - 2019-09-30	Año Anterior 2017-10-01 - 2018-09-30
<b>Datos informativos - Estado de resultados 12 meses [sinopsis]</b>		
Ingresos	348,373,028,000	354,873,392,000
Utilidad (pérdida) de operación	29,241,522,000	28,652,093,000
Utilidad (pérdida) neta	12,502,674,000	10,215,475,000
Utilidad (pérdida) atribuible a la participación controladora	8,890,194,000	7,909,145,000
Depreciación y amortización operativa	19,247,339,000	19,056,205,000

## [800001] Anexo - Desglose de créditos

Institución [eje]	Institución Extranjera (Si/No)	Fecha de firma/contrato	Fecha de vencimiento	Tasa de interés y/o sobretasa	Denominación [eje]											
					Moneda nacional [miembro]						Moneda extranjera [miembro]					
					Intervalo de tiempo [eje]						Intervalo de tiempo [eje]					
					Año actual [miembro]	Hasta 1 año [miembro]	Hasta 2 años [miembro]	Hasta 3 años [miembro]	Hasta 4 años [miembro]	Hasta 5 años o más [miembro]	Año actual [miembro]	Hasta 1 año [miembro]	Hasta 2 años [miembro]	Hasta 3 años [miembro]	Hasta 4 años [miembro]	Hasta 5 años o más [miembro]
<b>Bancarios [sinopsis]</b>																
<b>Comercio exterior (bancarios)</b>																
EDC1	SI	2019-09-25	2025-10-05	L + 1.25 = 3.36	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	2,945,445,000
EDC2	SI	2019-09-27	2025-10-05	L + 1.25 = 3.35	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1,963,630,000
Bancomext3	NO	2015-12-23	2025-12-23	L + 2.80 = 5.14	0	0	0	0	0	0	18,850,000	91,897,000	157,875,000	226,210,000	322,820,000	1,435,020,000
EDC4	NO	2017-12-19	2022-12-15	T + 2.375 = 10.58	0	0	0	67,500,000	81,000,000	0	0	0	0	0	0	0
Bancomext5	NO	2018-08-30	2028-08-31	T + 2.10 = 10.32	0	0	79,115,000	118,673,000	158,231,000	2,907,507,000	0	0	0	0	0	0
TOTAL					0	0	79,115,000	186,173,000	239,231,000	2,907,507,000	18,850,000	91,897,000	157,875,000	226,210,000	322,820,000	6,344,095,000
<b>Con garantía (bancarios)</b>																
TOTAL					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Banca comercial</b>																
Scotiabank6	NO	2018-02-14	2020-02-15	L + 1.00 = 3.56	0	0	0	0	0	0	0	981,815,000	0	0	0	0
Banco del Bajío7	NO	2017-11-30	2020-11-30	L + 4.65 = 6.75	0	0	0	0	0	0	0	0	83,454,000	0	0	0
Banco del Bajío8	NO	2017-11-30	2020-11-30	T + 2.50 = 10.76	0	0	78,985,000	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Banco del Bajío9	NO	2019-08-23	2022-08-22	T + 2.50 = 10.78	0	0	0	27,900,000	0	0	0	0	0	0	0	0
Bank of America10	SI	2019-09-30	2020-07-19	L + 1.00 = 3.04	0	0	0	0	0	0	0	1,149,764,000	0	0	0	0
Bank of America11	SI	2019-08-31	2020-03-29	L + 1.00 = 3.11	0	0	0	0	0	0	0	735,516,000	0	0	0	0
Galicia12	SI	2019-03-07	2019-01-10	Fija 5.53	0	0	0	0	0	0	2,866,000	0	0	0	0	0
Galicia13	SI	2019-03-07	2020-01-04	B + 1.00 = 50.56	0	0	0	0	0	0	2,469,000	3,292,000	0	0	0	0
Nación15	SI	2016-03-21	2020-08-12	Fija 25.00	0	0	0	0	0	0	421,000	1,265,000	421,000	0	0	0
Wells Fargo16	SI	2019-08-21	2022-12-04	L + 1.25 = 3.34	0	0	0	0	0	0	0	0	0	315,351,000	0	0
Scotiabank17	SI	2017-12-15	2022-12-15	L + 1.45 = 3.55	0	0	0	0	0	0	0	0	127,635,000	490,907,000	245,453,000	0
JP Morgan18	SI	2018-04-26	2021-03-28	L + 1.25 = 3.51	0	0	0	0	0	0	0	0	298,693,000	0	0	0
JP Morgan 19	SI	2018-12-06	2021-03-28	L + 1.25 = 3.38	0	0	0	0	0	0	0	0	182,534,000	0	0	0
Banamex20	NO	2018-04-26	2021-03-28	L + 1.25 = 3.51	0	0	0	0	0	0	0	0	298,693,000	0	0	0
Banamex21	NO	2018-12-06	2021-03-28	L + 1.25 = 3.38	0	0	0	0	0	0	0	0	182,534,000	0	0	0
Bank of Tokyo22	SI	2018-04-26	2021-03-28	L + 1.25 = 3.51	0	0	0	0	0	0	0	0	298,693,000	0	0	0
Bank of Tokyo23	SI	2018-12-06	2021-03-28	L + 1.25 = 3.38	0	0	0	0	0	0	0	0	182,534,000	0	0	0
HSBC24	NO	2018-04-26	2021-03-28	L + 1.25 = 3.51	0	0	0	0	0	0	0	0	298,693,000	0	0	0
HSBC25	NO	2018-12-06	2021-03-28	L + 1.25 = 3.38	0	0	0	0	0	0	0	0	182,534,000	0	0	0
Bank of America26	SI	2018-04-26	2021-03-28	L + 1.25 = 3.51	0	0	0	0	0	0	0	0	219,041,000	0	0	0
Bank of America27	SI	2018-12-06	2021-03-28	L + 1.25 = 3.38	0	0	0	0	0	0	0	0	133,858,000	0	0	0
BBVA28	NO	2018-04-26	2021-03-28	L + 1.25 = 3.51	0	0	0	0	0	0	0	0	219,041,000	0	0	0
BBVA29	NO	2018-12-06	2021-03-28	L + 1.25 = 3.38	0	0	0	0	0	0	0	0	133,858,000	0	0	0
BNP Paribas30	SI	2018-04-26	2021-03-28	L + 1.25 = 3.51	0	0	0	0	0	0	0	0	219,041,000	0	0	0
BNP Paribas31	SI	2018-12-06	2021-03-28	L + 1.25 = 3.38	0	0	0	0	0	0	0	0	133,858,000	0	0	0
Credit Agricole32	SI	2018-04-26	2021-03-28	L + 1.25 = 3.51	0	0	0	0	0	0	0	0	219,041,000	0	0	0
Credit Agricole33	SI	2018-12-06	2021-03-28	L + 1.25 = 3.38	0	0	0	0	0	0	0	0	133,858,000	0	0	0
ING34	SI	2018-04-26	2021-03-28	L + 1.25 = 3.51	0	0	0	0	0	0	0	0	219,041,000	0	0	0
ING35	SI	2018-12-06	2021-03-28	L + 1.25 = 3.38	0	0	0	0	0	0	0	0	133,858,000	0	0	0
Mizuho Bank36	SI	2018-04-26	2021-03-28	L + 1.25 = 3.51	0	0	0	0	0	0	0	0	219,041,000	0	0	0
Mizuho Bank37	SI	2018-12-06	2021-03-28	L + 1.25 = 3.38	0	0	0	0	0	0	0	0	133,858,000	0	0	0
Natixis38	SI	2018-04-26	2021-03-28	L + 1.25 = 3.51	0	0	0	0	0	0	0	0	219,041,000	0	0	0

Institución [eje]	Institución Extranjera (Si/No)	Fecha de firma/contrato	Fecha de vencimiento	Tasa de interés y/o sobretasa	Denominación [eje]												
					Moneda nacional [miembro]						Moneda extranjera [miembro]						
					Intervalo de tiempo [eje]						Intervalo de tiempo [eje]						
					Año actual [miembro]	Hasta 1 año [miembro]	Hasta 2 años [miembro]	Hasta 3 años [miembro]	Hasta 4 años [miembro]	Hasta 5 años o más [miembro]	Año actual [miembro]	Hasta 1 año [miembro]	Hasta 2 años [miembro]	Hasta 3 años [miembro]	Hasta 4 años [miembro]	Hasta 5 años o más [miembro]	
Natixis39	SI	2018-12-06	2021-03-28	L + 1.25 = 3.38	0	0	0	0	0	0	0	0	0	133,858,000	0	0	0
Santander40	NO	2018-04-26	2021-03-28	L + 1.25 = 3.51	0	0	0	0	0	0	0	0	0	219,041,000	0	0	0
Santander41	NO	2018-12-06	2021-03-28	L + 1.25 = 3.38	0	0	0	0	0	0	0	0	0	133,858,000	0	0	0
Scotiabank42	SI	2018-04-26	2021-03-28	L + 1.25 = 3.51	0	0	0	0	0	0	0	0	0	219,041,000	0	0	0
Scotiabank43	SI	2018-12-06	2021-03-28	L + 1.25 = 3.38	0	0	0	0	0	0	0	0	0	133,858,000	0	0	0
Sumitomo44	SI	2018-04-26	2021-03-28	L + 1.25 = 3.51	0	0	0	0	0	0	0	0	0	219,041,000	0	0	0
Sumitomo45	SI	2018-12-06	2021-03-28	L + 1.25 = 3.38	0	0	0	0	0	0	0	0	0	133,858,000	0	0	0
Sabadell46	NO	2018-04-26	2021-03-28	L + 1.25 = 3.51	0	0	0	0	0	0	0	0	0	149,346,000	0	0	0
Sabadell47	NO	2018-12-06	2021-03-28	L + 1.25 = 3.38	0	0	0	0	0	0	0	0	0	91,267,000	0	0	0
Santander48	NO	2018-12-10	2021-12-10	L + 1.95 = 4.12	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	147,272,000	0	0
Nacional Financiera49	NO	2015-12-29	2025-12-29	L + 2.80 = 5.12	0	0	0	0	0	0	11,781,000	58,908,000	102,108,000	145,308,000	204,217,000	981,815,000	0
UniCredit50	SI	2016-12-28	2019-12-29	E + 1.60 = 1.60	0	0	0	0	0	0	727,889,000	0	0	0	0	0	0
BNDES Brasil51	SI	2015-02-26	2022-01-20	Fija 6.00	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	8,253,000	0	0
BNDES Brasil52	SI	2015-12-23	2020-01-20	Fija 6.00	0	0	0	0	0	0	0	3,955,000	0	0	0	0	0
Bank of America53	SI	2019-10-04	2019-12-17	Fija 4.13	0	0	0	0	0	0	514,290,000	0	0	0	0	0	0
Bank of America54	SI	2019-02-27	2020-01-24	Fija 4.13	0	0	0	0	0	0	0	130,381,000	0	0	0	0	0
Citibank55	SI	2019-04-21	2019-10-24	Fija 8.90	0	0	0	0	0	0	66,696,000	0	0	0	0	0	0
Citibank56	SI	2019-03-16	2019-12-28	Fija 4.35	0	0	0	0	0	0	663,706,000	0	0	0	0	0	0
Citibank57	SI	2018-12-28	2019-12-28	Fija 4.35	0	0	0	0	0	0	111,992,000	0	0	0	0	0	0
HSBC58	SI	2019-04-15	2019-11-27	Fija 4.89	0	0	0	0	0	0	316,144,000	0	0	0	0	0	0
USA Debt KTY59	SI	2017-04-21	2024-04-20	Fija 1.42	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	91,183,000
USA Debt Alabama160	SI	2017-06-04	2025-12-21	Fija 1.14	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	301,090,000
USA Debt Alabama261	SI	2018-12-21	2025-12-21	Fija 1.35	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	169,610,000
CDTI 62	SI	2012-08-13	2022-10-03	Fija 0.30	0	0	0	0	0	0	2,565,000	3,683,000	10,358,000	660,000	0	0	0
Plan Competitividad 2011 61	SI	2012-08-13	2026-07-31	Fija 0.00	0	0	0	0	0	0	0	1,781,000	1,781,000	1,781,000	1,350,000	1,350,000	4,051,000
Instituto Vasco de Finanzas63	SI	2012-08-13	2020-01-03	Fija 1.50	0	0	0	0	0	0	0	7,142,000	7,249,000	7,358,000	9,305,000	44,236,000	0
HSBC64	NO	2017-12-19	2022-12-15	T + 2.375 = 10.58	0	0	120,000,000	144,000,000	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Banorte65	NO	2017-12-19	2022-12-15	T + 2.375 = 10.58	0	0	67,500,000	81,000,000	0	0	0	0	0	0	0	0	0
JP Morgan66	NO	2017-12-19	2022-12-15	T + 2.375 = 10.58	0	0	67,500,000	81,000,000	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Bank of Tokyo67	NO	2017-12-19	2022-12-15	T + 2.375 = 10.58	0	0	52,500,000	63,000,000	0	0	0	0	0	0	0	0	0
BBVA68	NO	2017-12-19	2022-12-15	T + 2.375 = 10.58	0	0	52,500,000	63,000,000	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Citibank69	NO	2017-12-19	2022-12-15	T + 2.375 = 10.58	0	0	45,000,000	54,000,000	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Sabadell70	NO	2017-12-19	2022-12-15	T + 2.375 = 10.58	0	0	45,000,000	54,000,000	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Scotiabank71	NO	2017-12-19	2022-12-15	T + 2.375 = 10.58	0	0	45,000,000	54,000,000	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Santander72	NO	2017-12-19	2022-12-15	T + 2.375 = 10.58	0	0	37,500,000	45,000,000	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Unicredit73	SI	2016-01-03	2020-02-29	Fija 3.65	0	0	0	0	0	0	0	106,000	0	0	0	0	0
Unicredit74	SI	2014-01-12	2019-12-31	Fija 4.00	0	0	0	0	0	0	68,000	0	0	0	0	0	0
Unicredit75	SI	2015-01-01	2020-01-31	Fija 4.00	0	0	0	0	0	0	0	126,000	0	0	0	0	0
<b>TOTAL</b>					0	0	78,985,000	560,400,000	639,000,000	0	2,420,887,000	3,077,734,000	6,027,517,000	1,116,890,000	460,325,000	1,591,985,000	0
Otros bancarios																	
<b>TOTAL</b>					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total bancarios																	
<b>TOTAL</b>					0	0	158,100,000	746,573,000	878,231,000	2,907,507,000	2,439,737,000	3,169,631,000	6,185,392,000	1,343,100,000	783,145,000	7,936,080,000	0
Bursátiles y colocaciones privadas [sinopsis]																	
Bursátiles listadas en bolsa (quiérogafarios)																	
144A / Reg S Senior Notes 1	SI	2009-12-16	2019-12-16	Fija 6.875	0	0	0	0	0	0	4,900,771,000	0	0	0	0	0	0
144A / Reg S Senior Notes 2	SI	2017-07-02	2024-07-02	Fija 2.625	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	12,731,268,000
144A / Reg S Senior Notes 3	SI	2016-02-05	2026-02-05	Fija 4.125	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	19,478,521,000



Institución [eje]	Institución Extranjera (Si/No)	Fecha de firma/contrato	Fecha de vencimiento	Tasa de interés y/o sobretasa	Denominación [eje]											
					Moneda nacional [miembro]						Moneda extranjera [miembro]					
					Intervalo de tiempo [eje]						Intervalo de tiempo [eje]					
					Año actual [miembro]	Hasta 1 año [miembro]	Hasta 2 años [miembro]	Hasta 3 años [miembro]	Hasta 4 años [miembro]	Hasta 5 años o más [miembro]	Año actual [miembro]	Hasta 1 año [miembro]	Hasta 2 años [miembro]	Hasta 3 años [miembro]	Hasta 4 años [miembro]	Hasta 5 años o más [miembro]
144A / Reg S Senior Notes 4	SI	2018-03-27	2028-03-27	Fija 4.875	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	9,697,994,000
144A / Reg S Senior Notes 5	SI	2012-11-20	2022-11-20	Fija 4.500	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	12,693,563,000	0
144A / Reg S Senior Notes 6	SI	2013-08-08	2023-08-08	Fija 5.375	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	5,863,715,000	0
144A / Reg S Senior Notes 7	SI	2019-09-18	2029-09-18	Fija 4.250	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	9,742,815,000
144A / Reg S Senior Notes 8	SI	2017-03-15	2024-03-15	Fija 3.250	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	10,597,032,000
144A / Reg S Senior Notes 9	SI	2018-01-23	2025-01-23	Fija 4.750	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	9,633,842,000
144A / Reg S Senior Notes 10	SI	2017-11-14	2024-11-14	Fija 6.375	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	9,652,546,000
144A / Reg S Senior Notes 11	SI	2014-03-25	2024-03-25	Fija 5.250	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	9,758,719,000
144A / Reg S Senior Notes 12	SI	2014-03-25	2044-03-25	Fija 6.875	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	9,673,894,000
TOTAL					0	0	0	0	0	0	4,900,771,000	0	0	0	18,557,278,000	100,966,631,000
Bursátiles listadas en bolsa (con garantía)																
TOTAL					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Colocaciones privadas (quirografarios)																
TOTAL					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Colocaciones privadas (con garantía)																
TOTAL					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total bursátiles listados en bolsa y colocaciones privadas																
TOTAL					0	0	0	0	0	0	4,900,771,000	0	0	0	18,557,278,000	100,966,631,000
Otros pasivos circulantes y no circulantes con costo [sinopsis]																
Otros pasivos circulantes y no circulantes con costo																
OTROS PASIVOS CON COSTO	NO	2019-01-01	2019-12-31								523,960,000		537,245,000			
OTROS PASIVOS CON COSTO																0
TOTAL					0	0	0	0	0	0	523,960,000	0	537,245,000	0	0	0
Total otros pasivos circulantes y no circulantes con costo																
TOTAL					0	0	0	0	0	0	523,960,000	0	537,245,000	0	0	0
Proveedores [sinopsis]																
Proveedores																
PROVEEDORES	NO	2019-01-01	2019-12-31		18,451,791,000						35,058,403,000					
TOTAL					18,451,791,000	0	0	0	0	0	35,058,403,000	0	0	0	0	0
Total proveedores																
TOTAL					18,451,791,000	0	0	0	0	0	35,058,403,000	0	0	0	0	0
Otros pasivos circulantes y no circulantes sin costo [sinopsis]																
Otros pasivos circulantes y no circulantes sin costo																
OTROS PASIVOS SIN COSTO	NO	2019-01-01	2019-12-31		1,419,201,000											
TOTAL					1,419,201,000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total otros pasivos circulantes y no circulantes sin costo																
TOTAL					1,419,201,000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total de créditos																
TOTAL					19,870,992,000	0	158,100,000	746,573,000	878,231,000	2,907,507,000	42,922,871,000	3,169,631,000	6,722,637,000	1,343,100,000	19,340,423,000	108,902,711,000

**[800003] Anexo - Posición monetaria en moneda extranjera**

	Monedas [eje]				Total de pesos [miembro]
	Dólares [miembro]	Dólares contravalor pesos [miembro]	Otras monedas contravalor dólares [miembro]	Otras monedas contravalor pesos [miembro]	
<b>Posición en moneda extranjera [sinopsis]</b>					
<b>Activo monetario [sinopsis]</b>					
Activo monetario circulante	1,347,155,000	26,453,140,000	517,286,000	10,157,583,000	36,610,723,000
Activo monetario no circulante	252,026,000	4,948,858,000	92,824,000	1,822,720,000	6,771,578,000
Total activo monetario	1,599,181,000	31,401,998,000	610,110,000	11,980,303,000	43,382,301,000
<b>Pasivo monetario [sinopsis]</b>					
Pasivo monetario circulante	1,011,952,000	19,870,993,000	502,237,000	9,862,076,000	29,733,069,000
Pasivo monetario no circulante	238,864,000	4,690,405,000	92,864,000	1,823,505,000	6,513,910,000
Total pasivo monetario	1,250,816,000	24,561,398,000	595,101,000	11,685,581,000	36,246,979,000
Monetario activo (pasivo) neto	348,365,000	6,840,600,000	15,009,000	294,722,000	7,135,322,000

**[800005] Anexo - Distribución de ingresos por producto**

	Tipo de ingresos [eje]			Ingresos totales [miembro]
	Ingresos nacionales [miembro]	Ingresos por exportación [miembro]	Ingresos de subsidiarias en el extranjero [miembro]	
<b>POLIESTER</b>				
POLIESTER	12,580,267,000	6,339,512,000	51,205,771,000	70,125,550,000
<b>PLASTICOS Y QUIMICOS</b>				
PLASTICOS Y QUIMICOS	13,068,666,000	3,840,792,000	4,181,229,000	21,090,687,000
<b>ALIMENTOS REFRIGERADOS</b>				
ALIMENTOS REFRIGERADOS	38,899,678,000	50,562,000	52,659,711,000	91,609,951,000
<b>AUTOPARTES</b>				
AUTOPARTES	6,627,888,000	16,124,425,000	36,455,457,000	59,207,770,000
<b>COLCHONES Y ESPUMA</b>				
COLCHONES Y ESPUMA	486,168,000	37,927,000	0	524,095,000
<b>ALFOMBRAS Y TAPETES</b>				
ALFOMBRAS Y TAPETE	680,219,000	120,876,000	0	801,095,000
<b>TELECOMUNICACIONES</b>				
TELECOMUNICACIONES	9,672,894,000	29,593,000	0	9,702,487,000
<b>OTROS Y ELIMINACIONES</b>				
OTROS Y ELIMINACIONES	1,682,442,000	0	725,212,000	2,407,654,000
<b>TOTAL</b>	<b>83,698,222,000</b>	<b>26,543,687,000</b>	<b>145,227,380,000</b>	<b>255,469,289,000</b>

## [800007] Anexo - Instrumentos financieros derivados

### Discusión de la administración sobre las políticas de uso de instrumentos financieros derivados, explicando si dichas políticas permiten que sean utilizados únicamente con fines de cobertura o con otro fines tales como negociación [bloque de texto]

ALFA, S.A.B. de C.V. (en este documento: “ALFA”, la “Compañía” o la “Emisora”)

#### Información Cualitativa y Cuantitativa sobre Instrumentos Financieros Derivados

##### i. Discusión de las políticas de uso de instrumentos financieros derivados.

En ALFA, existen políticas, prácticas y criterios de control internos aplicables a las operaciones con instrumentos financieros derivados. Todas las operaciones se celebran con fines de cobertura y su valuación y reconocimiento se realiza conforme a lo previsto en el IFRS 9 Instrumentos Financieros, emitido por International Accounting Standards Board (IASB).

##### *a) Descripción general de Los objetivos buscados con Los instrumentos financieros derivados*

Debido a que ALFA tiene operaciones en diversos países y contrata financiamientos en diferentes monedas, principalmente en dólares de los EUA, ha entrado en operaciones de derivados sobre tipos de cambio y coberturas de tasas de interés. El objeto es mantener bajo control el costo total integral de sus financiamientos y la volatilidad asociada con los tipos de cambio y las tasas de interés. Adicionalmente, por la naturaleza de las industrias en las que participa y su consumo de energéticos y materias primas, la Emisora ha celebrado operaciones de coberturas de precios de *commodities*.

##### *b) Instrumentos utilizados*

Los instrumentos utilizados se pueden clasificar en tres tipos:

1. De tipo de cambio
2. De tasas de interés
3. De *commodities*

Los instrumentos financieros derivados que utilizamos se contratan en el mercado *over-the-counter* con instituciones financieras nacionales e internacionales. Las características principales de las operaciones se refieren a la obligación de comprar o vender un cierto activo subyacente dados ciertos criterios, como tasa límite, nivel de disparador, diferencial en precios y precios de ejercicio, entre otros.

##### *c) Estrategias de cobertura o negociación*

Conforme a nuestra política, los instrumentos financieros derivados que celebramos son para efectos de cobertura en el curso ordinario de nuestras operaciones.

##### *d) Mercados de negociación. Contrapartes elegibles*

Las operaciones de instrumentos financieros derivados han sido contratadas en forma privada con diversas contrapartes, cuya solidez financiera está respaldada por altas calificaciones asignadas por sociedades calificadoras de valores y riesgos crediticios. La documentación utilizada para formalizar las operaciones concertadas es la común, misma que en términos generales se ajusta al contrato denominado “ISDA Master

Agreement”, el cual es generado por la “International Swaps & Derivatives Association” (“ISDA”), la que va acompañada por los documentos accesorios acostumbrados, conocidos en términos genéricos como “Schedule”, “Credit Support Annex” (“CSA”) y diferentes confirmaciones de las operaciones contratadas con cada contraparte “Confirmations”.

*e) Políticas para La designación de agentes de cálculo o valuación*

En términos generales, las operaciones contratadas han seguido la práctica de designar a la respectiva contraparte como agente de cálculo o valuación. Sin embargo, cuando el subyacente o el valor referido tienen una cotización de mercado, la contraparte debe utilizar tales cotizaciones para la realización de cálculos o valuaciones, reduciendo por ello, la discrecionalidad en sus determinaciones. Adicionalmente, la Compañía valida los cálculos o valuaciones realizadas por la contraparte con métodos internos de valuación.

*f) Principales términos y condiciones de Los contratos*

Los contratos que tiene celebrados la Compañía están sujetos a lo establecido en las confirmaciones de cada contrato (Confirmations), el documento llamado “Schedule” y el “ISDA Master Agreement”. Con ciertas contrapartes se firma el CSA que establece las condiciones crediticias de garantía de las operaciones.

*g) Políticas de márgenes, colaterales y Líneas de crédito*

Un número importante de las operaciones que se contratan establecen obligaciones, a cargo de la Emisora, de respaldar de tiempo en tiempo el diferencial entre el valor razonable y la línea de crédito, de manera que el cumplimiento puntual e íntegro de las obligaciones asumidas se encuentre garantizado. Adicionalmente, se establece que, de no cumplirse con dicha obligación, la contraparte tendrá el derecho, más no la obligación, de declarar la obligación como vencida anticipadamente y exigir la contraprestación que le corresponda conforme a los términos contratados.

*h) Procesos y niveles de autorización requeridos por tipo de operación*

Las operaciones de instrumentos financieros derivados celebradas por ALFA, son convenidas siguiendo lineamientos emitidos por el Consejo de Administración de ALFA, y de sus respectivos Comités de Planeación y Finanzas y de Auditoría, y de acuerdo a la autorización respectiva del Comité de Administración de Riesgo de ALFA. Ninguna de las operaciones concertadas excede dichos lineamientos o parámetros previamente establecidos por dichos órganos de administración.

*i) Procedimientos de control interno para administrar La exposición a Los riesgos de mercado y de Liquidez*

Mantenemos un sistema de control interno sobre los instrumentos financieros derivados. La negociación, autorización, contratación, operación, supervisión y registro de instrumentos financieros derivados están sujetos a los procedimientos de control interno que supervisan las diversas áreas o funciones corporativas, como son Tesorería, Jurídico, Energía, Contraloría y Auditoría.

*j) Existencia de un tercero independiente que revisa dichos procedimientos*

A la fecha, no se ha contratado a un tercero independiente específico para la revisión de dichos procedimientos. Sin embargo, los auditores externos de la Compañía revisan y reportan, en cada ejercicio social, el grado de cumplimiento de los controles internos por parte de la Compañía.

*k) Integración de un comité de riesgos, reglas que Lo rigen*

ALFA mantiene un Comité de Administración de Riesgo a nivel individual y consolidado, al cual se le han asignado plenas facultades para supervisar todas las operaciones de instrumentos financieros derivados cuyo valor nocional y/o exposición de riesgo máxima sea superior a US\$5 millones, y reporta directamente al Director General Ejecutivo de ALFA. Todas las operaciones nuevas de instrumentos financieros derivados que proponemos celebrar, así como la renovación o cancelación de los contratos existentes de instrumentos

financieros derivados, deben ser aprobadas por el Comité de Administración de Riesgo. Las operaciones propuestas de instrumentos financieros derivados deben cumplir con ciertos criterios, incluyendo aquel de que se celebren con efectos de cobertura en el curso ordinario de nuestros negocios, con base en el análisis fundamental y después de realizar análisis de sensibilidad y de riesgos. Además, se han puesto en práctica directrices adicionales que establecen umbrales de autorización para cada órgano de administración (Directivos Relevantes, Comités y Consejo).

---

## Descripción genérica sobre las técnicas de valuación, distinguiendo los instrumentos que sean valuados a costo o a valor razonable, así como los métodos y técnicas de valuación [bloque de texto]

---

### ii. Descripción genérica sobre técnicas de valuación

El valor razonable de los instrumentos financieros derivados que se refleja en los estados financieros de la Emisora, representa una aproximación matemática de su valor de mercado. Se calcula usando modelos propiedad de terceros independientes, con supuestos basados en condiciones de mercado pasadas, presentes y expectativas futuras al día del cierre contable correspondiente. En términos generales, las operaciones que se contratan siguen la práctica de designar a la respectiva contraparte como agente de cálculo o valuación. Adicionalmente, la Compañía valida los cálculos o valuaciones realizadas por la contraparte con métodos internos de valuación.

Para determinar la efectividad de los instrumentos financieros derivados con tratamiento contable de cobertura se utiliza el método de evaluación prospectiva, en el cual se mide el cambio del valor razonable del instrumento financiero derivado comparado contra el cambio en el valor razonable de la posición primaria. Dicho método resulta en que los instrumentos financieros derivados con tratamiento contable de cobertura cuentan con un nivel de cobertura total de la posición cubierta, siendo la cobertura efectiva.

---

## Discusión de la administración sobre las fuentes internas y externas de liquidez que pudieran ser utilizadas para atender requerimientos relacionados con instrumentos financieros derivados [bloque de texto]

---

### iii. Fuentes internas y externas de liquidez que pudieran ser utilizadas para atender requerimientos relacionados con instrumentos financieros derivados

Para atender requerimientos de efectivo relacionados con instrumentos financieros derivados, ALFA utiliza sus reservas de caja, su propia generación de flujo de efectivo, así como financiamientos a través de sus líneas de crédito.

## Explicación de los cambios en la exposición a los principales riesgos identificados y en la administración de los mismos, así como contingencias y eventos conocidos o esperados por la administración que puedan afectar en los futuros reportes [bloque de texto]

---

### iv. Cambios en la exposición y eventos conocidos o esperados, que puedan afectar futuros reportes

#### *a) Cambios recientes en la exposición de instrumentos financieros derivados*

Durante el tercer trimestre de 2019, ALFA siguió implementando diversas estrategias de cobertura que modificaron la posición de instrumentos financieros derivados con respecto al cierre de junio de 2019.

Los cambios principales en la exposición a los principales riesgos identificados fueron la depreciación del tipo de cambio Peso / Dólar, el aumento de tasas de interés y la volatilidad de los precios de los *commodities*. Como parte de la administración de riesgos y manejo de posibles contingencias, las operaciones de instrumentos financieros derivados son llevadas a cabo con contrapartes que ofrecen una línea de crédito suficiente para reducir la probabilidad de una llamada de margen.

Durante el tercer trimestre de 2019, no se presentó alguna situación o eventualidad que implique que el uso de algún instrumento financiero derivado difiera de aquel con el que originalmente fue concebido, que modificara significativamente el esquema del mismo o que implique la pérdida parcial o total de la cobertura, y que requiera que la Emisora asuma nuevas obligaciones, compromisos o variaciones en su flujo de efectivo de forma que vea afectada su liquidez.

#### *b) Llamadas de margen*

Al 30 de septiembre de 2019, la Emisora no tenía colaterales cubriendo llamadas de margen relacionadas con instrumentos financieros derivados. De tiempo en tiempo, la Compañía recibe notificaciones de sus contrapartes, señalando sus determinaciones sobre la valuación de las variables que regulan el comportamiento de los instrumentos financieros derivados. En algunos casos, dichas determinaciones originan llamadas de margen y, en consecuencia, incrementos o decrementos en el saldo de los colaterales. Durante el tercer trimestre de 2019 no tuvimos llamadas de margen relacionadas con instrumentos financieros derivados.

#### *c) Instrumentos financieros derivados que hayan vencido durante el trimestre y aquellos cuya posición haya sido cerrada*

Durante el tercer trimestre de 2019, vencieron 41 operaciones de Tipo de Cambio, y 9 operaciones de *Commodities*.

Durante el tercer trimestre de 2019, se cerró anticipadamente una operación de tipo de cambio por completo y otra parcial.

#### *d) Incumplimiento a contratos*

Al 30 de septiembre de 2019, ALFA no tenía incumplimientos de contratos de instrumentos financieros derivados.

---

## Información cuantitativa a revelar [bloque de texto]

---

### v. Información cuantitativa

Ver tablas anexas, en las cuales se muestra la posición de instrumentos financieros derivados en monto notional, su valor razonable y los valores de los activos subyacentes y/o las variables de referencias al 30 de septiembre de 2019 y al 30 de junio de 2019.

#### Análisis de Sensibilidad

En caso de existir instrumentos financieros derivados con tratamiento de cobertura no contable, se presentarían varios análisis de sensibilidad bajo tres diferentes escenarios de cambios en las variables de referencia. De esta forma, se mostraría el impacto que dichos cambios tendrían en los estados financieros de la Emisora. Los escenarios de sensibilidad son tres: a) probable - escenario conservador (10% de variación), b) posible (25% de variación) y c) estrés (50% de variación).

Al 30 de septiembre de 2019 no existen instrumentos financieros derivados con tratamiento de cobertura no contable.

#### **ALFA, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias (“ALFA”)**

Apéndice: Información cuantitativa sobre Instrumentos Financieros Derivados (IFD)

#### **IFD sobre Tipos de Cambio**

ALFA ha participado en operaciones de instrumentos financieros derivados sobre tipos de cambio con el objetivo de mantener bajo control el costo total integral de sus financiamientos y la volatilidad asociada con los tipos de cambio. Adicionalmente, es importante señalar también la alta “dolarización” de los ingresos de ALFA, ya que gran parte de sus ventas se realizan en el extranjero, lo que brinda una cobertura natural a las obligaciones en dólares y como contrapartida su nivel de ingresos resulta afectado en caso de apreciación del tipo de cambio.

Tabla 1A. IFD sobre Tipos de Cambio

Tipo de derivado, valor o contrato	Fines de la operación	Tratamiento Contable de la Operación	Monto notional / valor nominal (Millones de dólares)		Valor del activo subyacente / variable de referencia		
			Sep. 19	Jun. 19	Unidades	Sep. 19	Jun. 19
USD/MXN (Forwards)	Cobertura	Contable	466	529	Pesos / Dólar	19.64	19.17
EUR/USD (Forwards)	Cobertura	Contable	-3	-5	Dólar / Euro	1.09	1.14
USD/MXN (CCS)	Cobertura	Contable	220	500	Pesos / Dólar	19.64	19.17

(continuación...)

Tipo de derivado, valor o contrato	Valor razonable (Millones de dólares)	Montos de vencimientos por año, Actual (Millones de dólares)	Colateral dado en garantía, Actual (Millones de dólares)



	Sep. 19	Jun. 19	2019	2020	2021+	
USD/MXN (Forwards)	7	-4	2	5	0	0
EUR/USD (Forwards)	0	0	0	0	0	0
USD/MXN (CCS)	20	31	-5	-9	34	0

**IFD sobre Tasas de Interés**

ALFA ha participado en operaciones de IFD sobre tasas de interés con el objetivo de mantener bajo control el costo total integral de sus financiamientos y la volatilidad asociada a las tasas de interés.

Tabla 1B. IFD sobre Tasa de Interés

Tipo de derivado, valor o contrato	Fines de la operación	Tratamiento de cobertura contable / no contable	Monto nominal / valor nominal (Millones de dólares)		Valor del activo subyacente / variable de referencia		
			Sep. 19	Jun. 19	Unidades	Sep. 19	Jun. 19
Tasa Libor	Cobertura	Contable	290	290	% por año	1.55	1.68
Tasa TIIE	Cobertura	Contable	172	176	% por año	6.51	7.22

(continuación...)

Tipo de derivado, valor o contrato	Valor razonable (Millones de dólares)		Montos de vencimientos por año, Actual (Millones de dólares)			Colateral dado en garantía, Actual (Millones de dólares)
	Sep. 19	Jun. 19	2019	2020	2021+	
Tasa Libor	-6	-6	-1	-3	-1	0
Tasa TIIE	-8	-5	0	-2	-5	0

**IFD sobre Commodities**

El consumo de gas natural representó aproximadamente US\$ 242 millones durante los últimos 12 meses. Por esta razón, la compañía ha entrado en operaciones de IFD sobre gas natural que buscan reducir la volatilidad de los precios de dicho insumo.

En el caso de instrumentos financieros derivados con tratamiento de cobertura contable, las medidas de efectividad resultan suficientes tomando en cuenta las variables de referencia sobre las cuales se realizaron los contratos de gas natural.

Tabla 1C. IFD sobre Gas Natural

Tipo de derivado, valor o contrato	Fines de la operación	Tratamiento Contable de la Operación	Monto notional / valor nominal (Millones de dólares)		Valor del activo subyacente / variable de referencia		
			Sep. 19	Jun. 19	Unidades	Sep. 19	Jun. 19
Gas Natural	Cobertura	Cobertura	47	55	Dólar / Millones de BTU	2.25	2.63

(continuación...)

Tipo de derivado, valor o contrato	Valor razonable (Millones de dólares)		Montos de vencimientos por año, Actual (Millones de dólares)			Colateral dado en garantía, Actual (Millones de dólares)
	Sep. 19	Jun. 19	2019	2020	2021+	
Gas Natural	-19	-22	-4	-15	0	0

A fin de fijar los precios de venta de ciertos de sus productos, ALFA ha establecido acuerdos con algunos clientes. Al mismo tiempo, ha entrado en IFD sobre algunos *commodities*, porque esos insumos guardan una relación directa o indirecta con los precios de sus productos.

En el caso de instrumentos financieros derivados con tratamiento de cobertura contable, las medidas de efectividad resultan suficientes considerando las variables de referencia sobre las cuales se realizaron los contratos de *commodities*.

Tabla 1D. IFD sobre *Commodities*

Tipo de derivado, valor o contrato	Fines de la operación	Tratamiento Contable de la Operación	Monto notional / valor nominal (Millones de dólares)		Valor del activo subyacente / variable de referencia		
			Sep. 19	Jun. 19	Unidades	Sep. 19	Jun. 19
<i>Commodities</i>	Cobertura	Cobertura	27	31	cent. dólar / lb	23.79	13.06
<i>Commodities</i>	Cobertura	Cobertura	2	3	cent. dólar / Galón	21.16	17.57
<i>Commodities</i>	Cobertura	Cobertura	295	323	Dólar / MT	780	844
<i>Commodities</i>	Cobertura	Cobertura	0	0	Dólar / MT	530	594
<i>Commodities</i>	Cobertura	Cobertura	10	16	Dólar / MT	693	697
<i>Commodities</i>	Cobertura	Cobertura	10	0	cent. dólar / lb	77.91	79.09

(continuación...)

Tipo de derivado, valor o contrato	Valor razonable (Millones de dólares)		Montos de vencimientos por año, Actual (Millones de dólares)			Colateral dado en garantía, Actual (Millones de dólares)
	Sep. 19	Jun. 19	2019	2020	2021+	
<i>Commodities</i>	7	-6	3	4	0	0
<i>Commodities</i>	-1	-1	0	0	0	0
<i>Commodities</i>	-47	-51	-32	-15	0	0
<i>Commodities</i>	0	0	0	0	0	0
<i>Commodities</i>	-1	-3	-1	0	0	0
<i>Commodities</i>	0	0	0	0	0	0

Debido al redondeo a millones de dólares, algunas sumas podrán tener pequeñas diferencias.

**[800100] Notas - Subclasificaciones de activos, pasivos y capital contable**

Concepto	Cierre Trimestre Actual 2019-09-30	Cierre Ejercicio Anterior 2018-12-31
<b>Subclasificaciones de activos, pasivos y capital contable [sinopsis]</b>		
<b>Efectivo y equivalentes de efectivo [sinopsis]</b>		
<b>Efectivo [sinopsis]</b>		
Efectivo en caja	0	0
Saldos en bancos	13,246,204,000	14,553,100,000
Total efectivo	13,246,204,000	14,553,100,000
<b>Equivalentes de efectivo [sinopsis]</b>		
Depósitos a corto plazo, clasificados como equivalentes de efectivo	8,217,038,000	9,248,619,000
Inversiones a corto plazo, clasificados como equivalentes de efectivo	2,334,830,000	2,609,116,000
Otros acuerdos bancarios, clasificados como equivalentes de efectivo	0	0
Total equivalentes de efectivo	10,551,868,000	11,857,735,000
Otro efectivo y equivalentes de efectivo	0	0
Total de efectivo y equivalentes de efectivo	23,798,072,000	26,410,835,000
<b>Clientes y otras cuentas por cobrar [sinopsis]</b>		
Clientes	25,375,166,000	31,625,122,000
Cuentas por cobrar circulantes a partes relacionadas	2,407,516,000	2,711,702,000
<b>Anticipos circulantes [sinopsis]</b>		
Anticipos circulantes a proveedores	0	0
Gastos anticipados circulantes	2,111,984,000	1,904,273,000
Total anticipos circulantes	2,111,984,000	1,904,273,000
Cuentas por cobrar circulantes procedentes de impuestos distintos a los impuestos a las ganancias	6,687,084,000	3,952,505,000
Impuesto al valor agregado por cobrar circulante	6,687,084,000	3,952,505,000
Cuentas por cobrar circulantes por venta de propiedades	0	0
Cuentas por cobrar circulantes por alquiler de propiedades	0	0
Otras cuentas por cobrar circulantes	3,708,902,000	4,945,611,000
Total de clientes y otras cuentas por cobrar	40,290,652,000	45,139,213,000
<b>Clases de inventarios circulantes [sinopsis]</b>		
<b>Materias primas circulantes y suministros de producción circulantes [sinopsis]</b>		
Materias primas	12,573,886,000	14,485,617,000
Suministros de producción circulantes	0	0
Total de las materias primas y suministros de producción	12,573,886,000	14,485,617,000
Mercancía circulante	0	0
Trabajo en curso circulante	9,799,744,000	9,814,002,000
Productos terminados circulantes	17,045,511,000	20,538,833,000
Piezas de repuesto circulantes	7,301,217,000	6,951,987,000
Propiedad para venta en curso ordinario de negocio	0	0
Otros inventarios circulantes	0	0
Total inventarios circulantes	46,720,358,000	51,790,439,000
<b>Activos mantenidos para la venta [sinopsis]</b>		
Activos no circulantes o grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta	0	0
Activos no circulantes o grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para distribuir a los propietarios	0	0
Total de activos mantenidos para la venta	0	0
<b>Clientes y otras cuentas por cobrar no circulantes [sinopsis]</b>		
Clientes no circulantes	0	0
Cuentas por cobrar no circulantes debidas por partes relacionadas	0	0
Anticipos de pagos no circulantes	0	0
Anticipos de arrendamientos no circulantes	0	0
Cuentas por cobrar no circulantes procedentes de impuestos distintos a los impuestos a las ganancias	0	0
Impuesto al valor agregado por cobrar no circulante	0	0

Concepto	Cierre Trimestre Actual 2019-09-30	Cierre Ejercicio Anterior 2018-12-31
Cuentas por cobrar no circulantes por venta de propiedades	0	0
Cuentas por cobrar no circulantes por alquiler de propiedades	0	0
Rentas por facturar	0	0
Otras cuentas por cobrar no circulantes	0	0
Total clientes y otras cuentas por cobrar no circulantes	0	0
<b>Inversiones en subsidiarias, negocios conjuntos y asociadas [sinopsis]</b>		
Inversiones en subsidiarias	0	0
Inversiones en negocios conjuntos	8,641,115,000	8,587,203,000
Inversiones en asociadas	932,875,000	1,283,296,000
Total de inversiones en subsidiarias, negocios conjuntos y asociadas	9,573,990,000	9,870,499,000
<b>Propiedades, planta y equipo [sinopsis]</b>		
<b>Terrenos y construcciones [sinopsis]</b>		
Terrenos	12,206,658,000	12,266,181,000
Edificios	26,558,329,000	26,879,329,000
Total terrenos y edificios	38,764,987,000	39,145,510,000
Maquinaria	77,948,107,000	74,729,746,000
<b>Vehículos [sinopsis]</b>		
Buques	0	0
Aeronave	0	0
Equipos de Transporte	1,884,677,000	1,827,676,000
Total vehículos	1,884,677,000	1,827,676,000
Enseres y accesorios	0	0
Equipo de oficina	1,421,826,000	2,217,074,000
Activos tangibles para exploración y evaluación	0	0
Activos de minería	0	0
Activos de petróleo y gas	0	0
Construcciones en proceso	12,393,473,000	18,127,393,000
Anticipos para construcciones	0	0
Otras propiedades, planta y equipo	16,296,082,000	17,341,518,000
Total de propiedades, planta y equipo	148,709,152,000	153,388,917,000
<b>Propiedades de inversión [sinopsis]</b>		
Propiedades de inversión	0	0
Propiedades de inversión en construcción o desarrollo	0	0
Anticipos para la adquisición de propiedades de inversión	0	0
Total de Propiedades de inversión	0	0
<b>Activos intangibles y crédito mercantil [sinopsis]</b>		
<b>Activos intangibles distintos de crédito mercantil [sinopsis]</b>		
Marcas comerciales	13,619,171,000	14,075,450,000
Activos intangibles para exploración y evaluación	5,900,421,000	5,807,803,000
Cabeceras de periódicos o revistas y títulos de publicaciones	0	0
Programas de computador	1,163,182,000	1,376,620,000
Licencias y franquicias	0	0
Derechos de propiedad intelectual, patentes y otros derechos de propiedad industrial, servicio y derechos de explotación	63,646,000	13,731,000
Recetas, fórmulas, modelos, diseños y prototipos	0	0
Activos intangibles en desarrollo	0	0
Otros activos intangibles	7,072,770,000	8,238,740,000
Total de activos intangibles distintos al crédito mercantil	27,819,190,000	29,512,344,000
Crédito mercantil	22,029,896,000	22,798,218,000
Total activos intangibles y crédito mercantil	49,849,086,000	52,310,562,000
<b>Proveedores y otras cuentas por pagar [sinopsis]</b>		
Proveedores circulantes	53,510,194,000	64,921,321,000
Cuentas por pagar circulantes a partes relacionadas	2,785,952,000	2,480,755,000
<b>Pasivos acumulados (devengados) e ingresos diferidos clasificados como circulantes [sinopsis]</b>		

Concepto	Cierre Trimestre Actual 2019-09-30	Cierre Ejercicio Anterior 2018-12-31
Ingresos diferidos clasificados como circulantes	0	0
Ingreso diferido por alquileres clasificado como circulante	0	0
Pasivos acumulados (devengados) clasificados como circulantes	301,774,000	367,660,000
Beneficios a los empleados a corto plazo acumulados (o devengados)	301,774,000	367,660,000
Total de pasivos acumulados (devengados) e ingresos diferidos clasificados como circulantes	301,774,000	367,660,000
Cuentas por pagar circulantes de la seguridad social e impuestos distintos de los impuestos a las ganancias	3,147,163,000	4,371,311,000
Impuesto al valor agregado por pagar circulante	3,147,163,000	4,371,311,000
Retenciones por pagar circulantes	778,817,000	1,021,266,000
Otras cuentas por pagar circulantes	14,516,972,000	13,545,680,000
Total proveedores y otras cuentas por pagar a corto plazo	75,040,872,000	86,707,993,000
<b>Otros pasivos financieros a corto plazo [sinopsis]</b>		
Créditos Bancarios a corto plazo	5,609,368,000	13,135,840,000
Créditos Bursátiles a corto plazo	4,900,771,000	4,908,271,000
Otros créditos con costo a corto plazo	523,960,000	150,961,000
Otros créditos sin costo a corto plazo	1,419,201,000	1,662,153,000
Otros pasivos financieros a corto plazo	1,596,718,000	1,462,273,000
Total de otros pasivos financieros a corto plazo	14,050,018,000	21,319,498,000
<b>Proveedores y otras cuentas por pagar a largo plazo [sinopsis]</b>		
Proveedores no circulantes	0	0
Cuentas por pagar no circulantes con partes relacionadas	0	0
<b>Pasivos acumulados (devengados) e ingresos diferidos clasificados como no circulantes [sinopsis]</b>		
Ingresos diferidos clasificados como no circulantes	389,110,000	360,603,000
Ingreso diferido por alquileres clasificado como no circulante	0	0
Pasivos acumulados (devengados) clasificados como no corrientes	0	0
Total de pasivos acumulados (devengados) e ingresos diferidos clasificados como no circulantes	389,110,000	360,603,000
Cuentas por pagar no circulantes a la seguridad social e impuestos distintos de los impuestos a las ganancias	0	0
Impuesto al valor agregado por pagar no circulante	0	0
Retenciones por pagar no circulantes	0	0
Otras cuentas por pagar no circulantes	0	71,210,000
Total de proveedores y otras cuentas por pagar a largo plazo	389,110,000	431,813,000
<b>Otros pasivos financieros a largo plazo [sinopsis]</b>		
Créditos Bancarios a largo plazo	20,938,128,000	22,829,952,000
Créditos Bursátiles a largo plazo	119,523,909,000	112,203,953,000
Otros créditos con costo a largo plazo	537,245,000	695,296,000
Otros créditos sin costo a largo plazo	0	0
Otros pasivos financieros a largo plazo	0	0
Total de otros pasivos financieros a largo plazo	140,999,282,000	135,729,201,000
<b>Otras provisiones [sinopsis]</b>		
Otras provisiones a largo plazo	1,373,602,000	1,416,962,000
Otras provisiones a corto plazo	897,438,000	1,174,635,000
Total de otras provisiones	2,271,040,000	2,591,597,000
<b>Otros resultados integrales acumulados [sinopsis]</b>		
Superávit de revaluación	0	0
Reserva de diferencias de cambio por conversión	10,652,867,000	13,688,467,000
Reserva de coberturas del flujo de efectivo	(183,486,000)	(474,795,000)
Reserva de ganancias y pérdidas por nuevas mediciones de activos financieros disponibles para la venta	0	0
Reserva de la variación del valor temporal de las opciones	0	0
Reserva de la variación en el valor de contratos a futuro	0	0
Reserva de la variación en el valor de márgenes con base en moneda extranjera	0	0
Reserva de ganancias y pérdidas en activos financieros a valor razonable a través del ORI	0	0
Reserva por cambios en valor razonable de activos financieros disponibles para la venta	0	0
Reserva de pagos basados en acciones	0	0
Reserva de nuevas mediciones de planes de beneficios definidos	(63,150,000)	(31,680,000)

Concepto	Cierre Trimestre Actual 2019-09-30	Cierre Ejercicio Anterior 2018-12-31
Importes reconocidos en otro resultado integral y acumulados en el capital relativos a activos no circulantes o grupos de activos para su disposición mantenidos para la venta	0	0
Reserva de ganancias y pérdidas por inversiones en instrumentos de capital	0	0
Reserva de cambios en el valor razonable de pasivos financieros atribuibles a cambios en el riesgo de crédito del pasivo	0	0
Reserva para catástrofes	0	0
Reserva para estabilización	0	0
Reserva de componentes de participación discrecional	0	0
Reserva de componentes de capital de instrumentos convertibles	0	0
Reservas para reembolsos de capital	0	0
Reserva de fusiones	0	0
Reserva legal	0	0
Otros resultados integrales	0	0
Total otros resultados integrales acumulados	10,406,231,000	13,181,992,000
<b>Activos (pasivos) netos [sinopsis]</b>		
Activos	356,674,887,000	369,828,360,000
Pasivos	262,881,013,000	271,604,325,000
Activos (pasivos) netos	93,793,874,000	98,224,035,000
<b>Activos (pasivos) circulantes netos [sinopsis]</b>		
Activos circulantes	114,561,608,000	127,384,221,000
Pasivos circulantes	94,913,136,000	112,720,933,000
Activos (pasivos) circulantes netos	19,648,472,000	14,663,288,000

**[800200] Notas - Análisis de ingresos y gastos**

Concepto	Acumulado Año Actual 2019-01-01 - 2019-09-30	Acumulado Año Anterior 2018-01-01 - 2018-09-30	Trimestre Año Actual 2019-07-01 - 2019-09-30	Trimestre Año Anterior 2018-07-01 - 2018-09-30
<b>Análisis de ingresos y gastos [sinopsis]</b>				
<b>Ingresos [sinopsis]</b>				
Servicios	9,702,487,000	11,430,249,000	3,202,012,000	3,828,986,000
Venta de bienes	245,766,802,000	262,098,044,000	80,640,054,000	90,111,215,000
Intereses	0	0	0	0
Regalías	0	0	0	0
Dividendos	0	0	0	0
Arrendamiento	0	0	0	0
Construcción	0	0	0	0
Otros ingresos	0	0	0	0
Total de ingresos	255,469,289,000	273,528,293,000	83,842,066,000	93,940,201,000
<b>Ingresos financieros [sinopsis]</b>				
Intereses ganados	342,727,000	319,329,000	111,084,000	79,352,000
Utilidad por fluctuación cambiaria	6,818,903,000	20,329,034,000	4,122,395,000	1,679,005,000
Utilidad por cambios en el valor razonable de derivados	0	0	0	0
Utilidad por cambios en valor razonable de instrumentos financieros	0	0	0	0
Otros ingresos financieros	758,470,000	368,313,000	219,035,000	123,533,000
Total de ingresos financieros	7,920,100,000	21,016,676,000	4,452,514,000	1,881,890,000
<b>Gastos financieros [sinopsis]</b>				
Intereses devengados a cargo	6,740,503,000	7,373,968,000	2,273,842,000	2,267,662,000
Pérdida por fluctuación cambiaria	7,844,230,000	19,415,700,000	5,034,137,000	2,048,925,000
Pérdidas por cambio en el valor razonable de derivados	0	6,259,000	0	0
Pérdida por cambios en valor razonable de instrumentos financieros	106,049,000	2,172,000	52,542,000	10,003,000
Otros gastos financieros	491,954,000	237,394,000	213,900,000	82,171,000
Total de gastos financieros	15,182,736,000	27,035,493,000	7,574,421,000	4,408,761,000
<b>Impuestos a la utilidad [sinopsis]</b>				
Impuesto causado	5,727,355,000	6,556,968,000	2,075,235,000	2,813,341,000
Impuesto diferido	(1,817,185,000)	(291,705,000)	(1,143,015,000)	373,982,000
Total de Impuestos a la utilidad	3,910,170,000	6,265,263,000	932,220,000	3,187,323,000



**[800500] Notas - Lista de notas****Información a revelar sobre notas, declaración de cumplimiento con las NIIF y otra información explicativa de la entidad [bloque de texto]**

Al ser información financiera intermedia, se optó por enviar dicha Información en base a la NIC 34, Ver en el anexo (813000 - Notas - Información financiera intermedia de conformidad con la NIC 34)

**Información a revelar sobre asociadas [bloque de texto]**

ALFA, S. A. B. DE C. V., Y SUBSIDIARIAS				
INVERSIONES EN ASOCIADAS (MILES DE PESOS)				
NOMBRE DE LA EMPRESA	ACTIVIDAD PRINCIPAL	% DE	MONTO TOTAL	
		TENENCIA	COSTO ADQUISICION	VALOR ACTUAL
TERMINAL PETROQUIMICA DE ALTAMIRA, S. A. DE C. V.	RECEP. ALIM Y EMB DE PROD. PETROQUIMICAS	42.04	4,816,000	35,326,000
CLEAR PATH RECYCLING, L. L. C.	SERVICIOS DE RECICLAJE	49.90	38,098,000	288,863,000
SERVICIOS INT. DE SALUD NOVA	SERVICIOS DE SALUD	25.50	31,419,000	-12,210,000
COGENERADORA BURGALESA, S. A.	COGENERACIÓN ELECTRICA	50.00	285,000	-2,502,000
DESARROLLOS PORCINOS CASTILION	CRIA Y ENGORDE DE GANADO PORCINO	42.10	19,894,000	38,094,000
NUOVA MONDIAL SPA	PRODUCCIÓN Y VENTA DE CARNICOS	50.00	11,152,000	18,028,000
LONCIN	OPERACIONES DE MAQUINADO	35.00	29,136,000	119,373,000
STARCAM	FABRICACIÓN CABEZAS DE MOTOR	49.00	60,820,000	210,216,000
BPZ ENERGY	SERVICIOS PERFORACIÓN POZOS PETROLEROS Y GAS	50.00		167,870,000
AGUAINDUSTRIAL DEL PONIENTE	TRATAMIENTO DE AGUAS	47.59		69,817,000
TOTAL DE INVERSIONES EN ASOCIADAS			195,620,000	932,875,000

---

## Información a revelar sobre instrumentos de deuda [bloque de texto]

---

Los contratos de préstamos y emisión de deuda vigentes contienen restricciones, principalmente en cuanto al cumplimiento de razones financieras, incurrir en deuda adicional o tomar préstamos que requieran otorgar garantías reales, pago de dividendos y entrega de información financiera, que de no cumplirse o remediarse en un plazo determinado a satisfacción de los acreedores, podrían considerarse como causa de vencimiento anticipado.

Las razones financieras que se deben cumplir incluyen las siguientes:

- a. Razón de cobertura de intereses: la cual se define como UAFIDA o EBITDA ajustado para el período de los últimos cuatro trimestres terminados entre gastos financieros, netos o brutos según el caso, de los últimos cuatro trimestres, la cual no podrá ser menor a 3.0 veces.
- b. Razón de apalancamiento: la cual se define como deuda consolidada a dicha fecha, siendo esta deuda bruta o deuda neta según el caso entre UAFIDA o EBITDA ajustado para el período de los últimos cuatro trimestres terminados, la cual no podrá ser mayor a 3.5 veces.

Durante 2018 y 2017, las razones financieras fueron calculadas de acuerdo a las fórmulas establecidas en los contratos de deuda.

Las obligaciones de hacer y no hacer contenidas en los contratos de crédito de las subsidiarias establecen algunas obligaciones, condiciones y ciertas excepciones, que requieren o limitan la capacidad de las subsidiarias para:

- Entregar cierta información financiera;
- Mantener libros y registros de contabilidad;
- Mantener en condiciones adecuadas los activos;
- Cumplir con leyes, reglas y disposiciones aplicables;
- Incurrir en endeudamientos adicionales;
- Pagar dividendos;
- Otorgar gravámenes sobre activos;
- Celebrar operaciones con afiliadas;
- Efectuar una consolidación, fusión o venta de activos; y
- Celebrar operaciones de arrendamiento de activos previamente vendidos (*sale and lease-back*)

Actualmente, la Compañía y sus subsidiarias cumplen satisfactoriamente con dichas restricciones y compromisos.

---

## Información a revelar sobre capital social [bloque de texto]

---

## ALFA, S. A. B. DE C. V., Y SUBSIDIARIAS

## INTEGRACIÓN DEL CAPITAL SOCIAL PAGADO

## CARACTERÍSTICAS DE LAS ACCIONES

SERIES	VALOR NOMINAL (\$)	CUPON VIGENTE	NUMERO DE ACCIONES				CAPITAL SOCIAL (En miles)	
			PORCION FIJA	PORCION VARIABLE	MEXICANOS	LIBRE SUSCRIPCION	FIJO	VARIABLE
A	0	36	5,055,111,020	0	0	0	210,635,000	0
TOTAL			5,055,111,020	0	-	-	210,635,000	-

TOTAL DE ACCIONES QUE REPRESENTAN EL CAPITAL SOCIAL PAGADO A LA FECHA DE ENVIO DE LA INFORMACION: 5,055,111,020.

EL SALDO DE LAS ACCIONES EN TESORERIA A LA FECHA DE ENVIO DE LA INFORMACIÓN ES DE 29,751,037 ACCIONES.

---

**Información a revelar sobre negocios conjuntos [bloque de texto]**

---

ALFA, S. A. B. DE C. V., Y SUBSIDIARIAS				
INVERSIONES EN NEGOCIOS CONJUNTOS (MILES DE PESOS)				
NOMBRE DE LA EMPRESA	ACTIVIDAD PRINCIPAL	% DE TENENCIA	MONTO TOTAL	
			COSTO ADQUISICION	VALOR ACTUAL
CORPUS CHRISTI POLYMERS LLC	INDUSTRIA PETROQUIMICA	33.33	602,955,000	8,221,700,000
OILSERV	PERFORACIÓN DE POZOS PETROLEROS Y GAS	50	13,227,000	310,642,000
PETROLIFEROS TIERRA BLANCA	PERFORACIÓN DE POZOS PETROLEROS Y GAS	50	11,935,000	-203,239,000
PETROALFA	PERFORACIÓN DE POZOS PETROLEROS Y GAS	50	39,262,000	56,662,000
GALPEK	INDUSTRIA PETROQUIMICA	50	10,632	255,350,000
<b>TOTAL DE INVERSIONES EN NEGOCIOS CONJUNTOS</b>			<b>667,389,632</b>	<b>8,641,115,000</b>

### Información a revelar de las políticas contables significativas [bloque de texto]

Los estados financieros consolidados de Alfa, S. A. B. de C. V. y subsidiarias que se acompañan, han sido preparados de conformidad con las Normas Internacionales de Información Financiera (“NIIF” o “IFRS” por sus siglas en inglés) emitidas por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad (“IASB”, por sus siglas en inglés). Las NIIF incluyen todas las Normas Internacionales de Contabilidad (“NIC”) vigentes, así como todas las interpretaciones relacionadas emitidas por el Comité de Interpretaciones de las Normas Internacionales de Información Financiera (“CINIIF”), incluyendo aquellas emitidas previamente por el Comité de Interpretaciones de las Normas Internacionales de Contabilidad (“SIC”, por sus siglas en inglés).

## [800600] Notas - Lista de políticas contables

### Información a revelar de las políticas contables significativas [bloque de texto]

---

Los estados financieros consolidados de Alfa, S. A. B. de C. V. y subsidiarias que se acompañan, han sido preparados de conformidad con las Normas Internacionales de Información Financiera (“NIIIF” o “IFRS” por sus siglas en inglés) emitidas por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad (“IASB”, por sus siglas en inglés). Las NIIIF incluyen todas las Normas Internacionales de Contabilidad (“NIC”) vigentes, así como todas las interpretaciones relacionadas emitidas por el Comité de Interpretaciones de las Normas Internacionales de Información Financiera (“CINIIF”), incluyendo aquellas emitidas previamente por el Comité de Interpretaciones de las Normas Internacionales de Contabilidad (“SIC”, por sus siglas en inglés).

---

### Descripción de la política contable de activos financieros disponibles para la venta [bloque de texto]

---

Los activos financieros disponibles para su venta son activos financieros no derivados que son designados en esta categoría o no se clasifican en ninguna de las otras categorías. Se incluyen como activos no circulantes a menos que su vencimiento sea menor a 12 meses o que la gerencia pretenda disponer de dicha inversión dentro de los siguientes 12 meses después de la fecha del balance general.

Los activos financieros disponibles para su venta se reconocen inicialmente a su valor razonable más los costos de transacción directamente atribuibles. Posteriormente, estos activos se registran a su valor razonable (a menos que no pueda ser medido por su valor en un mercado activo y el valor no sea confiable, en tal caso se reconocerá a costo menos deterioro).

Las ganancias o pérdidas derivadas de cambios en el valor razonable de los instrumentos monetarios y no monetarios se reconocen directamente en el estado consolidado de resultado integral en el periodo en que ocurren.

Cuando los instrumentos clasificados como disponibles para su venta se venden o deterioran, los ajustes acumulados del valor razonable reconocidos en el capital son incluidos en el estado de resultados.

---

### Descripción de la política contable para combinaciones de negocios y crédito mercantil [bloque de texto]

---

El método de contabilización utilizado por la Compañía para las combinaciones de negocios es el método de adquisición. La Compañía define una combinación de negocios como una transacción en la que obtiene el control de un negocio, mediante el cual tiene el poder para dirigir y administrar las actividades relevantes del conjunto de activos y pasivos de dicho negocio con el propósito de proporcionar un rendimiento en forma de dividendos, menores costos u otros beneficios económicos directamente a los inversionistas.

La contraprestación transferida en la adquisición de una subsidiaria es el valor razonable de los activos transferidos, los pasivos incurridos y las participaciones en el capital emitidas por la Compañía. La contraprestación transferida incluye el valor razonable de cualquier activo o pasivo que resulte de un acuerdo de contraprestación contingente. Los activos identificables adquiridos, los pasivos y pasivos contingentes asumidos en una combinación de negocios son medidos inicialmente a su valor razonable en la fecha de su adquisición. La Compañía reconoce cualquier participación no controladora en la entidad adquirida con base a la parte proporcional de la participación no controladora en los activos netos identificables de la entidad adquirida.

La Compañía aplica la contabilidad para combinaciones de negocios usando el método del predecesor en una entidad bajo control común. El método del predecesor consiste en la incorporación de los valores en libros de la entidad adquirida, el cual incluye el crédito mercantil registrado a nivel consolidado con respecto a la entidad adquirida. Cualquier diferencia entre la consideración pagada por la Compañía y el valor en libros de los activos netos adquiridos al nivel de la subsidiaria se reconoce en el capital.

Los costos relacionados con la adquisición se reconocen como gastos conforme se incurren.

El crédito mercantil es medido inicialmente como el exceso de la contraprestación pagada y el valor razonable de la participación no controladora en la subsidiaria adquirida sobre el valor razonable de los activos netos identificables y los pasivos adquiridos. Si la contraprestación transferida es menor al valor razonable de los activos netos de la subsidiaria adquirida en el caso de una compra a precio de ganga, la diferencia se reconoce directamente en el estado consolidado de resultados.

Si la combinación de negocios es alcanzada por etapas, el valor en libros a la fecha de adquisición de la participación previamente mantenida por la Compañía en la entidad adquirida, se remide a su valor razonable a la fecha de adquisición. Cualquier pérdida o ganancia que resulte de dicha remediación se reconoce en los resultados del ejercicio.

---

## Descripción de la política contable para el impuesto sobre la renta diferido [bloque de texto]

---

El impuesto diferido activo se reconoce sólo cuando es probable que exista utilidad futura gravable contra la cual se podrán utilizar las deducciones por diferencias temporales.

El impuesto a la utilidad diferido de las diferencias temporales que surge de inversiones en subsidiarias y asociadas es reconocido, excepto cuando el periodo de reversión de las diferencias temporales es controlado por la Compañía y es probable que las diferencias temporales no se reviertan en un futuro cercano.

Los activos y pasivos por impuestos diferidos se compensan cuando existe un derecho legal y cuando los impuestos son recaudados por la misma autoridad fiscal.

## Descripción de la política contable para instrumentos financieros derivados y coberturas [bloque de texto]

Todos los instrumentos financieros derivados contratados e identificados, clasificados como cobertura de valor razonable o cobertura de flujo de efectivo, con fines de negociación o de cobertura por riesgos de mercado, se reconocen en el estado consolidado de situación financiera como activos y/o pasivos a su valor razonable y de igual forma se miden subsecuentemente a su valor razonable. El valor razonable se determina con base en precios de mercados reconocidos y cuando no cotizan en un mercado se determina con base en técnicas de valuación aceptadas en el ámbito financiero.

El valor razonable de los instrumentos financieros derivados de cobertura se clasifica como un activo o pasivo no circulante si el vencimiento restante de la partida cubierta es mayor a 12 meses y como un activo o pasivo circulante si el vencimiento restante de la partida cubierta es menor a 12 meses.

Los instrumentos financieros derivados de cobertura son contratados con la finalidad de cubrir riesgos y cumplen con todos los requisitos de cobertura, y se documenta su designación al inicio de la operación de cobertura, describiendo el objetivo, posición primaria, riesgos a cubrir, tipos de derivados y la medición de la efectividad de la relación, características, reconocimiento contable y cómo se llevará a cabo la medición de la efectividad, aplicables a esa operación.

### Cobertura de valor razonable

Los cambios en el valor razonable de los instrumentos financieros derivados se reconocen en el estado consolidado de resultados. El cambio en el valor razonable de las coberturas y el cambio en la posición primaria atribuible al riesgo cubierto se registran en resultados en el mismo renglón de la posición que cubren. Al cierre de trimestre, la Compañía no cuenta con instrumentos financieros derivados clasificados como coberturas de valor razonable.

### Cobertura de flujos de efectivo

Los cambios en el valor razonable de los instrumentos derivados asociados a cobertura de flujo de efectivo se reconocen en capital contable. La porción efectiva se aloja temporalmente en el resultado integral, dentro del capital contable y se reclasifica a resultados cuando la posición que cubre afecte resultados, la porción inefectiva se reconoce de inmediato en resultados.

### Cobertura de inversión neta en una operación extranjera

A partir del 1 de marzo de 2018, la Compañía aplica la contabilidad de coberturas al riesgo cambiario que surge en sus inversiones en operaciones extranjeras por las variaciones en tipos de cambio originadas entre la moneda funcional de dicha operación y la moneda funcional de la tenedora, independientemente de si la inversión es mantenida directamente o a través de una sub-tenedora. La variación en los tipos de cambio se reconoce en las otras partidas del resultado integral como parte del efecto por conversión, cuando se consolida la operación extranjera.

Para ello, la Compañía designa como instrumento de cobertura la deuda denominada en una moneda extranjera, por lo que los efectos cambiarios que se originen por dicha deuda son reconocidos en los otros componentes del resultado integral, en el renglón de efectos por conversión, en la medida que la cobertura sea efectiva. Cuando la cobertura no sea efectiva, las diferencias cambiarias son reconocidas en resultados.

### Suspensión de la contabilidad de coberturas

La Compañía suspende la contabilidad de coberturas cuando el instrumento financiero derivado o el instrumento financiero no derivado ha vencido, es cancelado o ejercido, cuando el instrumento financiero derivado o no derivado no alcanza una alta efectividad para compensar los cambios en el valor razonable o flujos de efectivo de la partida cubierta, o cuando la Compañía decide cancelar la designación de cobertura. La sustitución o la renovación sucesiva de un instrumento de cobertura por otro no es una expiración o resolución si dicha sustitución o renovación es parte del objetivo de gestión de riesgos documentado de la Compañía y es congruente con éste.

Al suspender la contabilidad de coberturas, en el caso de las coberturas de valor razonable, el ajuste al valor en libros de un importe cubierto para el que se usa el método del interés efectivo, se amortiza en resultados por el período de vencimiento, en el caso de coberturas de flujo de efectivo, las cantidades acumuladas en el capital contable como parte del resultado integral, permanecen en el capital hasta el momento en que los efectos de la transacción pronosticada afecten los resultados. En el caso de que ya no sea probable que la transacción pronosticada ocurra, las ganancias o las pérdidas que fueron acumuladas en la cuenta del resultado integral son reconocidas inmediatamente en resultados. Cuando la cobertura de una transacción pronosticada se mostró satisfactoria y posteriormente no cumple con la prueba de efectividad, los efectos acumulados en el resultado integral en el capital contable se llevan de manera proporcional a los resultados, en la medida en que la transacción pronosticada afecte los resultados.

El valor razonable de los instrumentos financieros derivados que se refleja en los estados financieros de la Compañía, representa una aproximación matemática de su valor razonable. Se calcula usando modelos propiedad de terceros independientes, con supuestos basados en condiciones de mercado pasadas, presentes y expectativas futuras al día del cierre contable correspondiente.

---

### Descripción de la política contable para la determinación de los componentes del efectivo y equivalentes de efectivo [bloque de texto]

---

El efectivo y los equivalentes de efectivo incluyen el efectivo en caja, depósitos bancarios disponibles para la operación y otras inversiones de corto plazo de alta liquidez y alta calidez crediticia, con vencimiento original de tres meses o menos, todos estos sujetos a riesgos poco significativos de cambios en su valor. Los sobregiros bancarios se presentan como préstamos dentro del pasivo circulante.

---

### Descripción de la política contable para dividendos [bloque de texto]

---

La utilidad neta del año está sujeta a las decisiones que se tomen en la Asamblea General de Accionistas, los estatutos de la Compañía y la Ley General de Sociedades Mercantiles.

---

### Descripción de la política contable para las ganancias por acción [bloque de texto]

---

La utilidad o pérdida por acción se calcula dividiendo la utilidad o pérdida atribuible a los propietarios de la participación controladora entre el promedio ponderado de acciones comunes en circulación durante el año. No hay efectos de dilución por instrumentos potencialmente convertibles en acciones.



---

## Descripción de la política contable para beneficios a los empleados [bloque de texto]

---

### Planes de contribución definida:

Un plan de contribución definida es un plan de pensiones mediante el cual la Compañía paga contribuciones fijas a una entidad por separado. La Compañía no tiene obligaciones legales o asumidas para pagar contribuciones adicionales si el fondo no mantiene suficientes activos para realizar el pago a todos los empleados de los beneficios relacionados con el servicio en los períodos actuales y pasados. Las contribuciones se reconocen como gastos por beneficios a empleados en la fecha que se tiene la obligación de la aportación.

### Planes de beneficios definidos:

Un plan de beneficios es definido como un monto de beneficio por pensión que un empleado recibirá en su retiro, usualmente dependiente de uno o más factores tales como la edad, los años de servicio y la compensación.

El pasivo reconocido en el estado consolidado de situación financiera con respecto a los planes de beneficios definidos es el valor presente de la obligación por beneficios definidos en la fecha del estado consolidado de situación financiera menos el valor razonable de los activos del plan. La obligación por beneficios definidos se calcula anualmente por actuarios independientes utilizando el método de costo unitario proyectado. El valor presente de las obligaciones por beneficios definidos se determina al descontar los flujos estimados de efectivo futuros utilizando las tasas de descuento de conformidad con la NIC19, *Beneficios a empleados* que están denominados en la moneda en que los beneficios serán pagados, y que tienen vencimientos que se aproximan a los términos del pasivo por pensiones.

Las remediciones actuariales generadas por ajustes y cambios en los supuestos actuariales se registran directamente en otras partidas del resultado integral en el año en el cual ocurren, y no se reclasificarán al resultado del período.

La Compañía determina el gasto (ingreso) financiero neto aplicando la tasa de descuento al pasivo (activo) por beneficios definidos neto.

Los costos por servicios pasados se reconocen inmediatamente en el estado consolidado de resultados.

#### i. Beneficios médicos post-empleo

La Compañía proporciona beneficios médicos luego de concluida la relación laboral a sus empleados retirados. El derecho de acceder a estos beneficios depende generalmente de que el empleado haya trabajado hasta la edad de retiro y que complete un período mínimo de años de servicio. Los costos esperados de estos beneficios se reconocen durante el período de prestación de servicios utilizando los mismos criterios que los descritos para los planes de beneficios definidos.

#### ii. Beneficios por terminación

Los beneficios por terminación se pagan cuando la relación laboral es concluida por la Compañía antes de la fecha normal de retiro o cuando un empleado acepta voluntariamente la terminación de la relación laboral a cambio de estos beneficios. La Compañía reconoce los beneficios por terminación en la primera de las siguientes fechas: (a) cuando la Compañía ya no puede retirar la oferta de esos beneficios, y (b) en el momento en que la Compañía reconozca los costos por una reestructuración que esté dentro del alcance de la NIC 37, *Provisiones, activos contingentes y pasivos contingentes*, e involucre el pago de los beneficios por terminación. En caso que exista una oferta que promueva la terminación de la relación laboral en forma voluntaria por parte de los empleados, los beneficios por terminación se valúan con base en el número esperado de empleados que se estima aceptarían dicha oferta. Los beneficios que se pagarán a largo plazo se descuentan a su valor presente.

iii. Beneficios a corto plazo

La Compañía otorga beneficios a empleados a corto plazo, los cuales pueden incluir sueldos, salarios, compensaciones anuales y bonos pagaderos en los siguientes 12 meses. Alfa reconoce una provisión sin descontar cuando se encuentre contractualmente obligado o cuando la práctica pasada ha creado una obligación.

iv. Participación de los trabajadores en las utilidades y gratificaciones

La Compañía reconoce un pasivo y un gasto por gratificaciones y participación de los trabajadores en las utilidades cuando tiene una obligación legal o asumida de pagar estos beneficios y determina el importe a reconocer con base a la utilidad fiscal del año después de ciertos ajustes.

---

## Descripción de la política contable para activos financieros [bloque de texto]

---

### Activos financieros

Hasta el 31 de diciembre de 2017, la Compañía clasificaba sus activos financieros en las siguientes categorías: a su valor razonable a través de resultados, préstamos y cuentas por cobrar, inversiones mantenidas hasta su vencimiento y disponibles para su venta. La clasificación depende del propósito para el cual fueron adquiridos los activos financieros.

A partir del 1 de enero de 2018, atendiendo a la adopción de la NIIF 9 Instrumentos financieros, la Compañía clasifica y mide subsecuentemente sus activos financieros en función del modelo de negocio de la Compañía para administrar sus activos financieros, así como de las características de los flujos de efectivo contractuales de dichos activos. De esta forma, los activos financieros pueden ser clasificados a costo amortizado, a valor razonable a través otros resultados integrales y a valor razonable a través de resultados.

La Administración determina la clasificación de sus activos financieros al momento de su reconocimiento inicial. Las compras y ventas de activos financieros se reconocen en la fecha de liquidación.

Los activos financieros se cancelan en su totalidad cuando el derecho a recibir los flujos de efectivo relacionados expira o es transferido y asimismo la Compañía ha transferido sustancialmente todos los riesgos y beneficios derivados de su propiedad, así como el control del activo financiero.

### **Clases de activos financieros bajo NIIF 9, vigentes a partir del 1 de enero de 2018**

*i. Activos financieros a costo amortizado*

Los activos financieros a costo amortizado son aquellos que i) se conservan dentro de un modelo de negocio cuyo objetivo es mantener dichos activos para obtener los flujos de efectivo contractuales y ii) las condiciones contractuales del activo financiero dan lugar, en fechas especificadas, a flujos de efectivo que son únicamente pagos del principal e intereses sobre el importe del principal pendiente.

*ii. Activos financieros a su valor razonable a través de otros resultados integrales*

Los activos financieros a su valor razonable a través de otros resultados integrales, son aquellos cuyo modelo de negocio se basa en obtener flujos de efectivo contractuales y vender activos financieros, además de que sus condiciones contractuales dan lugar, en fechas especificadas, a flujos de efectivo que son

únicamente pagos del principal e intereses sobre el importe del principal pendiente. La Compañía no mantiene activos financieros para ser medidos a su valor razonable a través de otros resultados integrales.

*iii. Activos financieros a su valor razonable a través de resultados*

Los activos financieros a su valor razonable a través de resultados, además de los descritos en el punto i de esta sección, son aquellos que no cumplen con las características para ser medidos a costo amortizado o a su valor razonable a través de otros resultados integrales, ya que: i) tienen un modelo de negocio distinto a aquellos que buscan obtener flujos de efectivo contractuales, u obtener flujos de efectivo contractuales y vender los activos financieros, o bien, ii) los flujos de efectivo que generan no son únicamente pagos del principal e intereses sobre el importe del principal pendiente.

A pesar de las clasificaciones anteriores, la Compañía puede hacer las siguientes elecciones irrevocables en el reconocimiento inicial de un activo financiero:

- Presentar los cambios subsecuentes en el valor razonable de un instrumento de capital en otros resultados integrales, siempre y cuando dicha inversión (en la que no se mantenga influencia significativa, control conjunto o control) no sea mantenida con fines de negociación, o sea una contraprestación contingente reconocida como consecuencia de una combinación de negocios.
- Designar un instrumento de deuda para ser medido a valor razonable a través de resultados, si al hacerlo elimina o reduce significativamente una asimetría contable que surgiría de la medición de activos o pasivos o el reconocimiento de las ganancias y pérdidas sobre ellos en diferentes bases.

La Compañía no ha realizado ninguna de las designaciones irrevocables descritas anteriormente.

---

## Descripción de la política contable para pasivos financieros [bloque de texto]

---

Los pasivos financieros que no son derivados se reconocen inicialmente a su valor razonable y posteriormente se valúan a su costo amortizado utilizando el método de interés efectivo. Los pasivos en esta categoría se clasifican como pasivos circulantes cuando deban liquidarse dentro de los siguientes 12 meses; de lo contrario, se clasifican como no circulantes.

Las cuentas por pagar son obligaciones de pagar bienes o servicios que han sido adquiridos o recibidos por parte de proveedores en el curso ordinario del negocio. Los préstamos se reconocen inicialmente a su valor razonable, neto de los costos por transacción incurridos. Los préstamos son reconocidos posteriormente a su costo amortizado; cualquier diferencia entre los recursos recibidos (neto de los costos de la transacción) y el valor de liquidación se reconoce en el estado consolidado de resultados durante el plazo del préstamo utilizando el método del interés efectivo.

### Baja de pasivos financieros

La Compañía da de baja los pasivos financieros si, y solo si, las obligaciones de la Compañía se cumplen, cancelan o han expirado. La diferencia entre el valor en libros del pasivo financiero dado de baja y la contraprestación pagada y por pagar se reconoce en resultados.

Adicionalmente, cuando la Compañía realiza una transacción de refinanciamiento y el pasivo anterior califica para ser dado de baja, los costos incurridos en el refinanciamiento se reconocen inmediatamente en resultados a la fecha de la extinción del pasivo financiero anterior.

---

## Descripción de la política contable para conversión de moneda extranjera [bloque de texto]

---

### Transacciones y saldos

Las transacciones en moneda extranjera se convierten a la moneda funcional utilizando el tipo de cambio vigente en la fecha de la transacción o valuación cuando los montos son revaluados. Las utilidades y pérdidas cambiarias resultantes de la liquidación de dichas transacciones y de la conversión de los activos y pasivos monetarios denominados en moneda extranjera a los tipos de cambio de cierre se reconocen como fluctuación cambiaria en el estado consolidado de resultados, excepto por aquellas que son diferidas en el resultado integral y que califican como coberturas de flujo de efectivo.

Los cambios en el valor razonable de valores o activos financieros monetarios denominados en moneda extranjera clasificados como disponibles para su venta se dividen entre las fluctuaciones cambiarias resultantes de cambios en el costo amortizado de dichos valores y otros cambios en su valor. Posteriormente, las fluctuaciones cambiarias se reconocen en resultados y los cambios en el valor en libros que resultan de cualquier otra circunstancia se reconocen como parte del resultado integral.

Conversión de subsidiarias con moneda de registro distinta a su moneda funcional.

Los estados financieros de las compañías subsidiarias que mantienen una moneda de registro diferente a la moneda funcional, fueron convertidos a la moneda funcional conforme al siguiente procedimiento:

- Los saldos de activos y pasivos monetarios expresados en la moneda de registro, se convirtieron a los tipos de cambio de cierre.
- A los saldos históricos de los activos y pasivos no monetarios y del capital contable convertidos a moneda funcional se le adicionaron los movimientos ocurridos durante el período, los cuales fueron convertidos a los tipos de cambios históricos. En el caso de los movimientos de las partidas no monetarias reconocidas a su valor razonable, ocurridos durante el período expresado en la moneda de registro, se convirtieron utilizando los tipos de cambio históricos referidos a la fecha en la que se determinó dicho valor razonable.
- Los ingresos, costos, y gastos de los períodos, expresados en la moneda de registro, se convirtieron a los tipos de cambio históricos de la fecha en que se devengaron y reconocieron en el estado consolidado de resultados, salvo que se hayan originado de partidas no monetarias, en cuyo caso se utilizaron los tipos de cambios históricos de las partidas no monetarias.
- Las diferencias cambiarias se reconocieron en el estado consolidado de resultados en el período en que se originaron.

Conversión de subsidiarias con moneda funcional distinta a la moneda de presentación.

Los resultados y la posición financiera de todas las entidades de Alfa que cuentan con una moneda funcional diferente a la moneda de presentación, son convertidos a la moneda de presentación de la siguiente manera, dependiendo de si la moneda funcional se encuentra en un ambiente económico hiperinflacionario o no hiperinflacionario:

**Ambiente no hiperinflacionario**

- Los activos y pasivos de cada estado de situación financiera presentado son convertidos al tipo de cambio de cierre a la fecha del estado de situación financiera;
- El capital de cada estado de situación financiera presentado es convertido al tipo de cambio histórico.
- Los ingresos y gastos de cada estado consolidado de resultados son convertidos al tipo de cambio promedio (cuando el tipo de cambio promedio no representa una aproximación razonable del efecto acumulado de los tipos de cambio de la transacción, se utiliza el tipo de cambio a la fecha de la transacción); y
- Las diferencias cambiarias resultantes son reconocidas en el estado consolidado de resultados integrales como efecto por conversión.

**Ambiente hiperinflacionario**

- Los activos, pasivos y capital del estado de situación financiera, así como los ingresos y gastos del estado de resultados, son convertidos al tipo de cambio de cierre a la fecha del estado de situación financiera, después de haber sido reexpresados en su moneda funcional;
- Los activos, pasivos, capital, ingresos y gastos del periodo comparativo, se mantienen de acuerdo a los importes obtenidos en la conversión del año en cuestión, es decir, de los estados financieros del periodo precedente. Dichos importes no se ajustan a los tipos de cambio posteriores debido a que la Compañía presenta su información financiera en pesos mexicanos, los cuales corresponden a una moneda de ambiente económico no hiperinflacionario

---

**Descripción de la política contable para la moneda funcional [bloque de texto]**

---

Los montos incluidos en los estados financieros de cada una de las entidades de la Compañía deben ser medidos utilizando la moneda del entorno económico primario en donde la entidad opera ("la moneda funcional"). En el caso de Alfa, S. A. B. de C. V. la moneda funcional se ha determinado que es el peso mexicano. Los estados financieros consolidados se presentan en pesos mexicanos.

Cuando existe un cambio en la moneda funcional de una de las subsidiarias, de acuerdo con la Norma Internacional de Contabilidad 21 - *Efectos de Las variaciones en Los tipos de cambio de La moneda extranjera* ("NIC 21"), dicho cambio se contabiliza de forma prospectiva, convirtiendo en la fecha del cambio de moneda funcional, todos los activos, pasivos, capital y partidas de resultados al tipo de cambio de esa fecha.

Los estados financieros de las compañías subsidiarias que mantienen una moneda de registro diferente a la moneda funcional, fueron convertidos a la moneda funcional conforme al siguiente procedimiento:

- Los saldos de activos y pasivos monetarios expresados en la moneda de registro, se convirtieron a los tipos de cambio de cierre.
- A los saldos históricos de los activos y pasivos no monetarios y del capital contable convertidos a moneda funcional se le adicionaron los movimientos ocurridos durante el

período, los cuales fueron convertidos a los tipos de cambios históricos. En el caso de los movimientos de las partidas no monetarias reconocidas a su valor razonable, ocurridos durante el período expresado en la moneda de registro, se convirtieron utilizando los tipos de cambio históricos referidos a la fecha en la que se determinó dicho valor razonable.

- Los ingresos, costos, y gastos de los períodos, expresados en la moneda de registro, se convirtieron a los tipos de cambio históricos de la fecha en que se devengaron y reconocieron en el estado consolidado de resultados, salvo que se hayan originado de partidas no monetarias, en cuyo caso se utilizaron los tipos de cambios históricos de las partidas no monetarias.
- Las diferencias cambiarias se reconocieron en el estado consolidado de resultados en el período en que se originaron.

A continuación, se enlistan los principales tipos de cambio en los diferentes procesos de conversión:

País	Moneda funcional	<u>Moneda local a pesos mexicanos</u>			
		Tipo de cambio de cierre al 30 de septiembre de		Tipo de cambio promedio al 30 de septiembre de	
		2019	2018	2019	2018
Canadá	Dólar canadiense	14.83	14.53	14.98	14.58
Estados Unidos	Dólar americano	19.64	18.81	19.61	19.04
Brasil	Real brasileño	4.72	4.68	4.79	4.66
Argentina	Peso argentino	0.34	0.46	0.34	0.49
Perú	Nuevo sol	5.83	5.70	5.87	5.74
Costa Rica	Colón costarricense	0.03	0.03	0.03	0.03
Ecuador	Dólar americano	19.64	18.81	19.61	19.04
República Checa	Euro	21.41	21.85	21.56	22.17
Alemania	Euro	21.41	21.85	21.56	22.17
Austria	Euro	21.41	21.85	21.56	22.17
Italia	Euro	21.41	21.85	21.56	22.17
Francia	Euro	21.41	21.85	21.56	22.17
Hungría	Euro	21.41	21.85	21.56	22.17
Polonia	Euro	21.41	21.85	21.56	22.17
Eslovaquia	Euro	21.41	21.85	21.56	22.17
España	Euro	21.41	21.85	21.56	22.17
Rusia	Rublo ruso	0.30	0.29	0.30	0.29
China	RenMinBi yuan chino	2.75	2.74	2.78	2.76
India	Rupia hindú	0.28	0.26	0.28	0.26

**Descripción de la política contable para inversiones mantenidas hasta el vencimiento**  
[bloque de texto]

Si la Compañía tiene intención demostrable y la capacidad para mantener instrumentos de deuda a su vencimiento, estos son clasificados como mantenidas a su vencimiento. Los activos en esta categoría se clasifican como activos circulantes si se espera sean liquidados dentro de los siguientes 12 meses, de lo contrario se clasifican como no circulantes. Inicialmente se reconocen a su valor razonable más cualquier costo de transacción directamente atribuible, posteriormente se valorizan al costo amortizado usando el método del interés efectivo. Las inversiones mantenidas al vencimiento se reconocen o dan de baja el día que se transfieren a, o a través de la Compañía. La Compañía no mantiene este tipo de inversiones.

---

## Descripción de la política contable para deterioro del valor de activos financieros [bloque de texto]

---

### Deterioro de activos financieros

Hasta el 31 de diciembre de 2017, la Compañía evaluaba al final de cada año si existía evidencia objetiva de deterioro de cada activo financiero o grupo de activos financieros. Una pérdida por deterioro se reconocía si existía evidencia objetiva de deterioro como resultado de uno o más eventos ocurridos después del reconocimiento inicial del activo (un “evento de pérdida”) y siempre que el evento de pérdida (o eventos) tuviera un impacto sobre los flujos de efectivo futuros estimados derivados del activo financiero o grupo de activos financieros que pudiera ser estimado confiablemente.

### Nueva política de deterioro a partir de la adopción NIIF 9

A partir del 1 de enero de 2018, la Compañía utiliza un nuevo modelo de deterioro basado en las pérdidas crediticias esperadas, en lugar de las pérdidas incurridas, aplicable a los activos financieros sujetos a dicha evaluación (i.e. activos financieros medidos a costo amortizado y a su valor razonable a través de otros resultados integrales), así como a las cuentas por cobrar por arrendamientos, activos de contratos, ciertos compromisos de préstamos por escrito y a los contratos de garantías financieras. Las pérdidas crediticias esperadas en estos activos financieros, se estiman desde el origen del activo en cada fecha de reporte, tomando como referencia la experiencia histórica de pérdidas crediticias de la Compañía, ajustada por factores que son específicos de los deudores o grupos de deudores, las condiciones económicas generales y una evaluación tanto de la dirección actual, como de la previsión de condiciones futuras.

#### i. Cuentas por cobrar comerciales

La Compañía adoptó un modelo simplificado de cálculo de pérdidas esperadas, mediante el cual reconoce las pérdidas crediticias esperadas durante el tiempo de vida de la cuenta por cobrar.

La Compañía hace un análisis de su portafolio de cuentas por cobrar a clientes, con el fin de determinar si existen clientes significativos para los cuales requiera una evaluación individual; por su parte, los clientes con características similares que comparten riesgos de

crédito (participación en el portafolio de cuentas por cobrar, tipo de mercado, sector, área geográfica, etc.) se agrupan para ser evaluados de forma colectiva.

En su evaluación de deterioro, la Compañía puede incluir indicios de que los deudores o un grupo de deudores están experimentando dificultades financieras significativas, así como datos observables que indiquen que hay una disminución considerable en el estimado de los flujos de efectivo a recibir, incluyendo atrasos.

Para fines de la estimación anterior, la Compañía considera que lo siguiente constituye un evento de incumplimiento, ya que la experiencia histórica indica que los activos financieros no son recuperables cuando cumplen con cualquiera de los siguientes criterios:

- El deudor incumple los convenios financieros; o,
- La información desarrollada internamente u obtenida de fuentes externas indica que es improbable que el deudor pague a sus acreedores, incluida la Compañía, en su totalidad (sin considerar ninguna garantía que tenga la Compañía).

La Compañía definió como umbral de incumplimiento, el plazo a partir del cual la recuperación de la cuenta por cobrar sujeta de análisis es marginal, considerando la gestión de riesgos interna.

#### ii. Otros instrumentos financieros

La Compañía reconoce las pérdidas crediticias esperadas durante el tiempo de vida del activo de todos los instrumentos financieros para los cuales ha habido incrementos significativos en el riesgo de crédito desde su reconocimiento inicial (evaluado sobre una base colectiva o individual), considerando toda la información razonable y sustentable, incluyendo la que se refiera al futuro. Si a la fecha de presentación el riesgo crediticio de un instrumento financiero no se ha incrementado de forma significativa desde el reconocimiento inicial, la Compañía calcula la reserva por pérdidas para ese instrumento financiero como el importe de las pérdidas crediticias esperadas en los próximos 12 meses.

Al medir las pérdidas crediticias esperadas, la Compañía no necesariamente identifica todos los escenarios posibles. Sin embargo, considera el riesgo o probabilidad de que ocurra una pérdida crediticia, reflejando la posibilidad de que el incumplimiento de pago ocurra y de que no ocurra, incluso si dicha posibilidad es muy baja.

Adicionalmente, la Compañía determina el periodo para que el incumplimiento se dé, así como la tasa de recuperabilidad después del incumplimiento.

La Administración evalúa el modelo de deterioro y los insumos utilizados en el mismo por lo menos una vez cada 3 meses, con el fin de asegurar que permanezcan vigentes en base a la situación actual del portafolio.

---

## Descripción de la política contable para deterioro del valor de activos no financieros [bloque de texto]

---

Los activos que tienen una vida útil indefinida, por ejemplo, el crédito mercantil, no son depreciables o amortizables y están sujetos a pruebas anuales por deterioro. Los activos que



están sujetos a amortización se revisan por deterioro cuando eventos o cambios en circunstancias indican que el valor en libros no podrá ser recuperado. Una pérdida por deterioro se reconoce por el importe en que el valor en libros del activo no financiero excede su valor de recuperación.

El valor de recuperación es el mayor entre el valor razonable del activo menos los costos para su venta y el valor en uso. Con el propósito de evaluar el deterioro, los activos se agrupan en los niveles mínimos en donde existan flujos de efectivo identificables por separado (unidades generadoras de efectivo). Los activos no financieros de larga duración diferentes al crédito mercantil que han sufrido deterioro se revisan para una posible reversión del deterioro en cada fecha de reporte.

Cuando una pérdida por deterioro se revierte, el valor en libros del activo o unidad generadora de efectivo, se incrementa al valor estimado revisado de su monto recuperable, de tal manera que el valor en libros ajustado no exceda el valor en libros que se habría determinado si no se hubiera reconocido una pérdida por deterioro para dicho activo o unidad generadora de efectivo, en años anteriores. La reversión de una pérdida por deterioro se reconoce inmediatamente en el estado consolidado de resultados.

---

## Descripción de la política contable para impuestos a las ganancias [bloque de texto]

---

El rubro de impuestos a la utilidad en el estado consolidado de resultados representa la suma de los impuestos a la utilidad causados y los impuestos a la utilidad diferidos.

El monto de impuestos a la utilidad que se refleja en el estado consolidado de resultados, representa el impuesto causado en el año, así como los efectos del impuesto a la utilidad diferido determinado en cada subsidiaria por el método de activos y pasivos, aplicando la tasa establecida por la legislación promulgada o sustancialmente promulgada vigente a la fecha del balance donde operan la Compañía y generan ingresos gravables al total de diferencias temporales resultantes de comparar los valores contables y fiscales de los activos y pasivos y que se espera que apliquen cuando el impuesto diferido activo se realice o el impuesto diferido pasivo se liquide, considerando en su caso, las pérdidas fiscales por amortizar, previo análisis de su recuperación. El efecto por cambio en las tasas de impuesto vigentes se reconoce en los resultados del período en que se determina el cambio de tasa.

La administración evalúa periódicamente las posiciones ejercidas en las declaraciones de impuestos con respecto a situaciones en las que la legislación aplicable es sujeta de interpretación. Se reconocen provisiones cuando es apropiado con base en los importes que se espera pagar a las autoridades fiscales.

El impuesto diferido activo se reconoce sólo cuando es probable que exista utilidad futura gravable contra la cual se podrán utilizar las deducciones por diferencias temporales.

El impuesto a la utilidad diferido de las diferencias temporales que surge de inversiones en subsidiarias, asociadas y acuerdos conjuntos es reconocido, excepto cuando el período de reversión de las diferencias temporales es controlado por Alfa y es probable que las diferencias temporales no se reviertan en un futuro cercano.

Los activos y pasivos por impuestos diferidos se compensan cuando existe un derecho legal y cuando los impuestos son recaudados por la misma autoridad fiscal.

## Descripción de la política contable para activos intangibles y crédito mercantil [bloque de texto]

### Activos Intangibles

Los activos intangibles se reconocen cuando éstos cumplen las siguientes características: son identificables, proporcionan beneficios económicos futuros y se tiene un control sobre dichos beneficios.

Los activos intangibles se clasifican como sigue:

*(i) De vida útil indefinida*

Estos activos intangibles no se amortizan y se sujetan a pruebas de deterioro anualmente. Al cierre del trimestre, no se han identificado factores que limiten la vida útil de estos activos intangibles.

*(ii) De vida útil definida*

Se reconocen a su costo menos la amortización acumulada y las pérdidas por deterioro reconocidas. Se amortizan en línea recta de acuerdo con la estimación de su vida útil, determinada con base en la expectativa de generación de beneficios económicos futuros, y están sujetos a pruebas de deterioro cuando se identifican indicios de deterioro.

Las vidas útiles estimadas de los activos intangibles con vida útil definida se resumen como sigue:

Costos de desarrollo	5 a 20 años
Costos de exploración <sup>(1)</sup>	
Marcas	5 a 22 años
Relaciones con clientes	15 a 17 años
Software y licencias	3 a 11 años
Derechos de propiedad intelectual	20 a 25 años
Otros (patentes, concesiones, acuerdos de no competencia, entre otros)	3 a 20 años

<sup>(1)</sup> Los costos de exploración se deprecian con base al método de unidades de producción basado en las reservas probadas de hidrocarburos.

### Costos de desarrollo

Los gastos de investigación se reconocen en resultados cuando se incurren. Los desembolsos en actividades de desarrollo se reconocen como activo intangible cuando dichos costos pueden estimarse con fiabilidad, el producto o proceso es viable técnica y comercialmente, se obtienen posibles beneficios económicos futuros y la Compañía pretende y posee suficientes recursos para completar el desarrollo y para usar o vender el activo. Su amortización se reconoce en resultados en base al método de línea recta durante la vida útil estimada del activo. Los costos en desarrollo que no califiquen para su capitalización se reconocen en resultados cuando se incurren.

### Costos de exploración

La Compañía utiliza el método de esfuerzos exitosos ("*successful efforts*") para contabilizar sus propiedades de petróleo y gas. Bajo este método, todos los costos asociados con pozos productivos y pozos de desarrollo no productivos se capitalizan, mientras que los costos de exploración no productivos y geológicos son reconocidos en el estado consolidado de resultados conforme se incurren. Los costos netos capitalizables de reservas no probadas son reclasificados

a reservas probadas cuando éstas son encontradas. Los costos para operar los pozos y equipo de campo se reconocen en el estado consolidado de resultados conforme se incurren.

#### Marcas

Las marcas adquiridas en una transacción separada se registran a su costo de adquisición. Las marcas adquiridas en una combinación de negocios son reconocidas a su valor razonable a la fecha de adquisición. Las marcas se amortizan atendiendo a su vida útil de acuerdo con la evaluación de la Compañía; si en dicha evaluación se determina que la vida útil de estos activos es indefinida, entonces no se amortizan, pero se sujetan a pruebas anuales de deterioro.

#### Licencias

Las licencias adquiridas en una transacción separada, se registran a su costo de adquisición y en una combinación de negocios son reconocidas a su valor razonable a la fecha de adquisición.

Las licencias que tienen una vida útil definida se presentan al costo menos su amortización acumulada. La amortización se reconoce con base en el método de línea recta sobre su vida útil estimada.

La adquisición de licencias de software se capitaliza con base en los costos incurridos para adquirir y tener en uso el software específico.

#### Software desarrollado

Los costos asociados con el mantenimiento de software se reconocen como gastos conforme se incurren.

Los costos de desarrollo directamente relacionados con el diseño y pruebas de productos de software únicos e identificables controlados por la Compañía son reconocidos como activos intangibles cuando reúnen los criterios siguientes:

- Técnicamente, es posible completar el activo intangible de forma que pueda estar disponible para su uso o venta;
- La intención de completar el activo intangible es para usarlo o venderlo;
- La habilidad para usar o vender el activo intangible;
- La forma en que el activo intangible vaya a generar probables beneficios económicos en el futuro;
- La disponibilidad de los adecuados recursos técnicos, financieros o de otro tipo, para completar el desarrollo y para utilizar o vender el activo intangible; y
- La capacidad para valorar confiablemente, el desembolso atribuible al activo intangible durante su desarrollo.

El monto inicialmente reconocido para un activo intangible generado internamente será la suma de los desembolsos incurridos desde el momento en que el elemento cumple las condiciones para su reconocimiento, establecidas anteriormente. Cuando no se puede reconocer un activo intangible generado internamente, los desembolsos por desarrollo se cargan a los resultados en el período en que se incurren.

#### Crédito mercantil

El crédito mercantil representa el exceso del costo de adquisición de una subsidiaria sobre la participación de la Compañía en el valor razonable de los activos netos identificables adquiridos determinado a la fecha de adquisición y no es sujeto a amortización. El crédito mercantil se presenta en el rubro de crédito mercantil y activos intangibles y se reconoce a su costo menos las pérdidas acumuladas por deterioro, las cuales no se revierten. Las ganancias o pérdidas en la disposición de una entidad incluyen el valor en libros del crédito mercantil relacionado con la entidad vendida.

---

## Descripción de las políticas contables para inversiones en asociadas [bloque de texto]

---

Asociadas son todas aquellas entidades sobre las que la Compañía tiene influencia significativa pero no control, por lo general ésta se da al poseer entre el 20% y 50% de los derechos de voto en la asociada. Las inversiones en asociadas se contabilizan utilizando el método de participación y se reconocen inicialmente al costo. La inversión de la Compañía en asociadas incluye el crédito mercantil identificado en la adquisición, neto de cualquier pérdida por deterioro acumulada.

Si la participación en una asociada se reduce, pero se mantiene la influencia significativa, solo una porción de los importes previamente reconocidos en el resultado integral se reclasificará a los resultados del año, cuando resulte apropiado.

La participación de la Compañía en las ganancias o pérdidas de la asociada posteriores a la adquisición, se reconoce en el estado consolidado de resultados y su participación en los otros resultados integrales posteriores a la adquisición será reconocida directamente en otras partidas del resultado integral. Cuando la participación de la Compañía en las pérdidas de la asociada iguala o excede su participación en la asociada, incluyendo las cuentas por cobrar no garantizadas, la Compañía no reconoce pérdidas futuras a menos que haya incurrido en obligaciones o haya hecho pagos en nombre de la asociada.

La Compañía evalúa a cada fecha de reporte si existe evidencia objetiva de que la inversión en la asociada está deteriorada. De ser así, la Compañía calcula el monto del deterioro como la diferencia entre el valor recuperable de la asociada y su valor en libros, y lo reconoce en "participación en resultados de asociadas reconocidas a través del método de participación" en el estado consolidado de resultados.

Las ganancias no realizadas en transacciones entre la Compañía y sus asociadas se eliminan en función de la participación que se tenga sobre ellas. Las pérdidas no realizadas también se eliminan a menos que la transacción muestre evidencia que existe deterioro en el activo transferido. Con el fin de asegurar la consistencia con las políticas adoptadas por la Compañía, las políticas contables de las asociadas han sido modificadas. Cuando la Compañía deja de tener influencia significativa sobre una asociada, se reconoce en el estado consolidado de resultados cualquier diferencia entre el valor razonable de la inversión retenida, incluyendo cualquier contraprestación recibida de la disposición de parte de la participación y el valor en libros de la inversión.

---

## Descripción de las políticas contables para inversiones en negocios conjuntos [bloque de texto]

---

Los acuerdos conjuntos son aquellos en los cuales existe un control conjunto debido a que las decisiones sobre actividades relevantes requieren el consentimiento unánime de cada una de las partes que comparten el control.

Las inversiones en acuerdos conjuntos se clasifican de acuerdo a los derechos y obligaciones contractuales de cada inversionista como: operaciones conjuntas o negocios conjuntos. Cuando la Compañía mantiene el derecho sobre los activos y obligaciones por los pasivos relacionados con el acuerdo conjunto, este se clasifica como operación conjunta. Cuando la Compañía tiene derechos sobre los activos netos del acuerdo conjunto, este se clasifica como negocio conjunto. La Compañía ha evaluado la naturaleza de sus acuerdos conjuntos y determinó que son negocios conjuntos. Los negocios conjuntos se contabilizan utilizando el método de participación aplicado a una inversión en asociadas.

---

## Descripción de la política contable para el capital social [bloque de texto]

---

Las acciones ordinarias de Alfa se clasifican como capital social dentro del capital contable. Los costos incrementales atribuibles directamente a la emisión de nuevas acciones se incluyen en el capital como una deducción de la contraprestación recibida, netos de impuestos.

---

## Descripción de la política contable para arrendamientos [bloque de texto]

---

La NIIF 16, *Arrendamientos*, sustituye a la NIC 17, *Arrendamientos*, y sus interpretaciones relacionadas. Esta norma incorpora la mayoría de los arrendamientos en el estado de situación financiera para los arrendatarios bajo un solo modelo, eliminando la distinción entre arrendamientos operativos y financieros, mientras que el modelo para los arrendadores se mantiene sin cambios sustanciales.

Bajo esta norma, los arrendatarios reconocen un activo por derecho de uso y el pasivo por arrendamiento correspondiente. El derecho de uso se deprecia en función al plazo contractual o en algunos casos, en su vida útil económica. Por su parte, el pasivo financiero se mide en su reconocimiento inicial descontando a valor presente los pagos de renta mínimos futuros de acuerdo a un plazo, utilizando una tasa de descuento que represente el costo de fondeo del arrendamiento; posteriormente, el pasivo devengará intereses hasta su vencimiento.

La clasificación de arrendamientos como financieros u operativos depende de la sustancia de la transacción más que la forma del contrato.

Los arrendamientos en los cuales una porción significativa de los riesgos y beneficios de la propiedad son retenidos por el arrendador son clasificados como arrendamientos operativos. Los pagos realizados bajo arrendamientos operativos (netos de incentivos recibidos por el arrendador) son registrados en el estado consolidado de resultados con base en el método de línea recta durante el período del arrendamiento.

Los arrendamientos en los cuales la Compañía posee sustancialmente todos los riesgos y beneficios de la propiedad son clasificados como arrendamientos financieros. Los arrendamientos financieros se capitalizan al inicio del arrendamiento al menor entre valor razonable de la propiedad en arrendamiento y el valor presente de los pagos mínimos. Si su determinación resulta práctica, para descontar a valor presente los pagos mínimos se utiliza la tasa de interés implícita en el arrendamiento, de lo contrario, se debe utilizar la tasa incremental de préstamo del arrendatario. Cualquier costo directo inicial del arrendatario se añadirá al importe original reconocido como activo.

Cada pago del arrendamiento es asignado entre el pasivo y los cargos financieros hasta lograr una tasa constante en el saldo vigente. Las obligaciones de renta correspondientes se incluyen en la porción

circulante de deuda no circulante y en deuda no circulante, netas de los cargos financieros. El interés de los costos financieros se carga al resultado del año durante el período del arrendamiento, a manera de producir una tasa periódica constante de interés en el saldo remanente del pasivo para cada período. Las propiedades, planta y equipo adquiridas bajo arrendamiento financiero son depreciadas entre el menor de la vida útil del activo y el plazo del arrendamiento

---

### **Descripción de las políticas contables para la medición de inventarios [bloque de texto]**

---

Los inventarios se valúan al menor entre su costo o valor neto de realización. El costo es determinado utilizando el método de costos promedio. El costo de los productos terminados y de productos en proceso incluye el costo de diseño del producto, materia prima, mano de obra directa, otros costos directos y gastos indirectos de fabricación (basados en la capacidad normal de operación). Excluye costos de préstamos. El valor neto de realización es el precio de venta estimado en el curso ordinario del negocio, menos los gastos de venta variables aplicables. Los costos de inventarios incluyen cualquier ganancia o pérdida transferida de otras partidas del resultado integral correspondientes a compras de materia prima que califican como coberturas de flujo de efectivo.

---

### **Descripción de la política contable para la compensación de instrumentos financieros [bloque de texto]**

---

Los activos y pasivos financieros se compensan y el monto neto es presentado en el estado consolidado de situación financiera cuando es legalmente exigible el derecho de compensar los montos reconocidos y existe la intención de liquidarlos sobre bases netas o de realizar el activo y pagar el pasivo simultáneamente.

---

### **Descripción de la política contable para propiedades, planta y equipo [bloque de texto]**

---

Los elementos de propiedades, planta y equipo se registran a su costo menos la depreciación acumulada y el importe acumulado de las pérdidas por deterioro de su valor. El costo incluye gastos directamente atribuibles a la adquisición del activo.

Los costos posteriores son incluidos en el valor en libros del activo o reconocidos como un activo por separado, según sea apropiado, sólo cuando sea probable que Alfa obtenga beneficios económicos futuros derivados del mismo y el costo del elemento pueda ser calculado confiablemente. El valor en libros de la parte reemplazada se da de baja. Las reparaciones y el mantenimiento son reconocidos en el estado consolidado de resultados durante el año en que se

incurren. Las mejoras significativas son depreciadas durante la vida útil remanente del activo relacionado.

Cuando la Compañía lleva a cabo reparaciones o mantenimientos mayores a sus activos de propiedad, planta y equipo, el costo se reconoce en el valor en libros del activo correspondiente como un reemplazo, siempre que se satisfagan los criterios de reconocimiento. La porción remanente de cualquier reparación o mantenimiento mayor se da de baja. La Compañía posteriormente deprecia el costo reconocido en la vida útil que se le asigne, con base en su mejor estimación de vida útil.

La depreciación es calculada usando el método de línea recta, considerando por separado cada uno de sus componentes, excepto por los terrenos que no son sujetos a depreciación. La vida útil estimada de las clases de activos se indica a continuación:

Edificios y construcciones	33 a 60 años
Maquinaria y equipo	10 a 14 años
Equipo de transporte	4 a 8 años
Red de telecomunicaciones	6 a 28 años
Mobiliario y equipo de laboratorio y tecnología de información	6 a 10 años
Herramental y refacciones	3 a 20 años
Mejoras a propiedades arrendadas	3 a 20 años
Otros activos	3 a 20 años

Las refacciones o repuestos para ser utilizados a más de un año y atribuibles a una maquinaria en específico se clasifican como propiedad, planta y equipo en otros activos fijos.

Los costos de préstamos generales y específicos, atribuibles a la adquisición, construcción o producción de activos calificados, los cuales necesariamente tardan un período sustancial (nueve meses), se capitalizan formando parte del costo de adquisición de dichos activos calificados, hasta el momento en que estén aptos para el uso al que están destinados o para su venta.

Los activos clasificados como propiedad, planta y equipo están sujetos a pruebas de deterioro cuando se presenten hechos o circunstancias indicando que el valor en libros de los activos pudiera no ser recuperado. Una pérdida por deterioro se reconoce por el monto en el que el valor en libros del activo excede su valor de recuperación en el estado consolidado de resultados en el rubro de otros gastos, neto. El valor de recuperación es el mayor entre el valor razonable menos los costos de venta y su valor en uso.

El valor residual, la vida útil y el método de depreciación de los activos se revisan, como mínimo, al término de cada período de informe y, si las expectativas difieren de las estimaciones previas, los cambios se contabilizan como un cambio en una estimación contable.

Las pérdidas y ganancias por disposición de activos se determinan comparando el valor de venta con el valor en libros y son reconocidas en el rubro de otros gastos, neto en el estado consolidado de resultados.

---

## Descripción de la política contable para provisiones [bloque de texto]

---

Las provisiones de pasivo representan una obligación legal presente o una obligación asumida como resultado de eventos pasados en las que es probable una salida de recursos para cumplir con la obligación y en las que el monto ha sido estimado confiablemente. Las provisiones no son reconocidas para pérdidas operativas futuras.

Las provisiones se miden al valor presente de los gastos que se esperan sean requeridos para cumplir con la obligación utilizando una tasa antes de impuestos que refleje las consideraciones actuales del mercado del valor del dinero a través del tiempo y el riesgo específico de la obligación. El incremento de la provisión derivado del paso del tiempo se reconoce como gasto por interés.

Cuando existen obligaciones similares, la probabilidad de que se produzca una salida de recursos económicos para su liquidación se determina considerándolas en su conjunto. En estos casos, la provisión así estimada se reconoce aún y cuando la probabilidad de la salida de flujos de efectivo respecto de una partida específica considerada en el conjunto sea remota.

Se reconoce una provisión por reestructuración cuando la Compañía ha desarrollado un plan formal detallado para efectuar la reestructuración, y se haya creado una expectativa válida entre los afectados, que se llevará a cabo la reestructuración, ya sea por haber comenzado la implementación del plan o por haber anunciado sus principales características a los afectados por el mismo.

---

## Descripción de las políticas contables para el reconocimiento de ingresos de actividades ordinarias [bloque de texto]

---

Los ingresos comprenden el valor razonable de la contraprestación recibida o por recibir por la venta de bienes y servicios en el curso normal de operaciones y se presentan en el estado consolidado de resultados netos del importe de consideraciones variables, las cuales comprenden el importe estimado de devoluciones de clientes, rebajas y descuentos similares y de pagos realizados a los clientes con el objetivo de que los productos se acomoden en espacios atractivos y ventajosos en sus instalaciones.

Para el reconocimiento de ingresos de contratos con clientes se utiliza un modelo integral para la contabilización de ingresos, el cual está basado en un enfoque de cinco pasos que consiste en lo siguiente: (1) identificar el contrato; (2) identificar las obligaciones de desempeño en el contrato; (3) determinar el precio de la transacción; (4) asignar el precio de la transacción a cada obligación de desempeño en el contrato; y (5) reconocer el ingreso cuando se satisface la obligación de desempeño.

Los contratos con clientes están dados por acuerdos comerciales complementados por órdenes de compra, cuyos costos se componen por las promesas para producir, distribuir y entregar productos con base en los términos y condiciones contractuales establecidos, los cuales no conllevan un juicio significativo para determinarse. Cuando existen pagos relacionados con la obtención de contratos, éstos se capitalizan y se amortizan en la duración del contrato.

En el segmento Nemark, la Compañía evalúa si los acuerdos firmados en paralelo a un contrato de producción, deben combinarse como un solo contrato. En los casos en que los ambos contratos cumplan con las características para ser combinados, la administración evalúa las obligaciones de desempeño que se identifican en el contrato. Por lo tanto, cuando se determina la existencia de obligaciones de desempeño separables en un contrato con clientes, la administración evalúa la transferencia de control del bien o servicio al cliente, con la finalidad de determinar el momento para reconocer los ingresos correspondientes a cada obligación de desempeño.

Adicionalmente, en el segmento Axtel, la Compañía evalúa ciertos contratos en los cuales se identifica más de una obligación de desempeño separable lo cual consiste en los equipos utilizados para prestar el servicio y que son instalados en las ubicaciones de los clientes. Adicional a los equipos, se identifican los servicios de telecomunicaciones y tecnologías de información como otra obligación de desempeño separable. En el caso de que los equipos entregados al cliente sean una obligación de desempeño separable del servicio, la Compañía asigna el precio de los contratos de servicios administrados a las obligaciones de desempeño



identificadas y descritas en el párrafo anterior de acuerdo a sus valores independientes en el mercado y los descuentos relativos.

En los ingresos provenientes de venta de bienes y productos, las obligaciones de desempeño no son separables y tampoco se satisfacen de manera parcial, por lo que se satisfacen en un punto en el tiempo, cuando el control de los productos vendidos ha sido transferido al cliente, lo cual está dado por el momento de la entrega de los bienes prometidos al cliente de acuerdo con los términos contractuales negociados. La Compañía, reconoce una cuenta por cobrar cuando se han cumplido las obligaciones de desempeño, reconociendo el ingreso correspondiente.

Los términos de pago identificados en la mayoría de las fuentes de ingreso son de corto plazo, con consideraciones variables principalmente enfocadas en descuentos y rebajas de producto que se otorgan a los clientes, sin componentes de financiamiento ni garantías significativas. Dichos descuentos e incentivos a clientes se reconocen como una reducción a los ingresos. Por lo tanto, la asignación del precio es directa sobre las obligaciones de desempeño de producción, distribución y entrega, incluyendo los efectos de consideraciones variables.

Cuando la Compañía identifica obligaciones de desempeño separables, asigna el precio de la transacción a cada una de ellas, con la finalidad de reconocer los ingresos correspondientes, ya sea en un punto en el tiempo, o a través del tiempo. Particularmente, en el segmento Axtel, la Compañía reconoce el ingreso derivado de los contratos de servicios administrados como sigue:

- Los ingresos por los equipos que se instalan en las ubicaciones de los clientes se reconocen en el momento en el cual se transfiere el control o derecho a utilizarlos, es decir en un punto en el tiempo. Esta obligación de desempeño tiene un componente financiero significativo, por lo cual los ingresos se reconocen conforme al método de tasa de interés efectiva durante el plazo del contrato.
- Los ingresos por servicios se reconocen conforme se van prestando es decir conforme el cliente los va consumiendo en relación a servicios de voz, datos y en general telecomunicaciones.

El ingreso por dividendos de inversiones se reconoce una vez que se han establecido los derechos de los accionistas para recibir este pago (siempre que sea probable que los beneficios económicos fluirán para la Compañía y que el ingreso pueda ser valuado confiablemente).

---

### Descripción de la política contable para el efectivo y equivalentes de efectivo restringido [bloque de texto]

---

El efectivo cuyas restricciones originan que no se cumpla con la definición de efectivo y equivalentes de efectivo descrito anteriormente, se presentan en un rubro por separado en el estado consolidado de situación financiera y se excluyen del efectivo y equivalentes de efectivo en el estado consolidado de flujos de efectivo.

---

---

## Descripción de la política contable para la información financiera por segmentos [bloque de texto]

---

La información por segmentos se presenta de una manera consistente con los reportes internos proporcionados al director general que es la máxima autoridad en la toma de decisiones operativas, asignación de recursos y evaluación del rendimiento de los segmentos de operación.

---

## Descripción de la política contable para las transacciones con pagos basados en acciones [bloque de texto]

---

La Compañía tiene planes de compensación basados en el valor de mercado de las acciones de Alfa, Alpek, Axtel y Nemark a favor de ciertos directivos de la Compañía y sus subsidiarias. Las condiciones para el otorgamiento a los ejecutivos elegibles incluyen, el logro de métricas financieras, tales como nivel de utilidades alcanzadas y la permanencia hasta por 5 años en la empresa, entre otros requisitos. El Consejo de Administración ha designado a un Comité Técnico para la administración del plan, el cual revisa la estimación de la liquidación en efectivo de esta compensación al final del año. El pago del plan siempre queda sujeto a discreción de la dirección general de Alfa. Los ajustes a dicha estimación son cargados o acreditados al estado consolidado de resultados.

El valor razonable del monto por pagar a los empleados con respecto de los pagos basados en acciones, los cuales se liquidan en efectivo, es registrado como un gasto administrativo en el estado consolidado de resultados, con el correspondiente incremento en el pasivo, durante el período de servicio requerido. El pasivo se incluye dentro del rubro de otros pasivos y es actualizado a cada fecha de reporte y a la fecha de su liquidación. Cualquier cambio en el valor razonable del pasivo es reconocido como un gasto en el estado consolidado de resultados.

---

## Descripción de la política contable para subsidiarias [bloque de texto]

---

Las subsidiarias son todas las entidades sobre las que la Compañía tiene el control. La Compañía controla una entidad cuando está expuesta, o tiene derecho a rendimientos variables procedentes de su participación en la entidad y tiene la capacidad de afectar los rendimientos a través de su poder sobre la entidad. Cuando la participación de la Compañía en las subsidiarias es menor al 100%, la participación atribuida a accionistas externos se refleja como participación no controladora. Las subsidiarias son consolidadas en su totalidad desde la fecha en que el control es transferido a la Compañía y hasta la fecha en que pierde dicho control.

---

## Descripción de las políticas contables para los beneficios por terminación [bloque de texto]

---

Los beneficios por terminación se pagan cuando la relación laboral es concluida por la Compañía antes de la fecha normal de retiro o cuando un empleado acepta voluntariamente la terminación de la relación laboral a cambio de estos beneficios. La Compañía reconoce los beneficios por terminación en la primera de las siguientes fechas: (a) cuando la Compañía ya no puede retirar la oferta de esos beneficios, y (b) en el momento en que la Compañía reconozca los costos por una reestructuración que esté dentro del alcance de la NIC 37, *Provisiones, activos contingentes y pasivos contingentes*, e involucre el pago de los beneficios por terminación. En caso que exista una oferta que promueva la terminación de la relación laboral en forma voluntaria por parte de los empleados, los beneficios por terminación se valúan con base en el número esperado de empleados que se estima aceptaran dicha oferta. Los beneficios que se pagarán a largo plazo se descuentan a su valor presente.

---

## Descripción de la política contable para clientes y otras cuentas por cobrar [bloque de texto]

---

Las cuentas por cobrar son activos financieros no derivados con pagos fijos o determinados que no cotizan en un mercado activo. Se incluyen como activos circulantes, excepto por vencimientos mayores a 12 meses después de la fecha del estado consolidado de situación financiera. Estos son clasificados como activos no circulantes.

Los préstamos y cuentas por cobrar se valúan inicialmente al valor razonable más los costos de transacción directamente atribuibles, y posteriormente al costo amortizado, utilizando el método del interés efectivo. Cuando ocurren circunstancias que indican que los importes por cobrar no se cobrarán por los importes inicialmente acordados o lo serán en un plazo distinto, las cuentas por cobrar se deterioran.

Los préstamos y cuentas por cobrar se consideran dentro de la clase de activos financieros a costo amortizado.

---

## Descripción de la política contable para acciones propias [bloque de texto]

---

Los accionistas de la Compañía autorizan periódicamente desembolsar un importe máximo para la adquisición de acciones propias. Al ocurrir una recompra de acciones propias, se convierten en acciones en tesorería y su importe se carga al capital contable a su precio de compra. Estos importes se expresan a su valor histórico.

---

## [813000] Notas - Información financiera intermedia de conformidad con la NIC 34

### Información a revelar sobre información financiera intermedia [bloque de texto]

La información por segmentos se presenta de una manera consistente con los reportes internos proporcionados al director general que es la máxima autoridad en la toma de decisiones operativas, asignación de recursos y evaluación del rendimiento de los segmentos de operación.

Un segmento operativo se define como un componente de una entidad sobre el cual se tiene información financiera separada que es evaluada regularmente.

La Compañía administra y evalúa su operación a través de cinco segmentos operativos principales, los cuales son:

- Alpek: este segmento opera en la industria de petroquímicos y fibras sintéticas, y sus ingresos se derivan de la venta de sus principales productos: poliéster, plásticos y químicos.

- Sigma: este segmento opera en el sector de alimentos refrigerados y sus ingresos se derivan de la venta de sus principales productos: carnes frías, lácteos y otros alimentos procesados.

- Nemak: este segmento opera en la industria automotriz y sus ingresos se derivan de la venta de sus principales productos: cabezas de motor y monoblocks de aluminio.

- Axtel: este segmento opera en el sector de telecomunicaciones y sus ingresos se derivan de la prestación de sus servicios de transmisión de datos, internet y servicio telefónico local y de larga distancia.

- Newpek: segmento dedicado a la exploración y explotación de yacimientos de gas natural e hidrocarburos.

- Otros Segmentos: incluye al resto de las empresas que operan en los negocios de servicios y otros que no son segmentos reportables ya que no cumplen con los límites cuantitativos en los años presentados y por lo tanto, se presentan de manera agregada, además de eliminaciones en consolidación.

Estos segmentos operativos se administran y controlan en forma independiente debido a que los productos que manejan y los mercados que atienden son distintos. Sus actividades las desempeñan a través de diversas empresas subsidiarias.

Las operaciones entre segmentos operativos se llevan a cabo a su valor de mercado, y las políticas contables con las cuales se prepara la información financiera por segmentos son consistentes a las descritas en el anexo [800600] Lista de políticas contables.

La Compañía evalúa el desempeño de cada una de los segmentos operativos con base en la utilidad antes del resultado financiero, impuestos, depreciación y amortización ("UAFIDA" o "EBITDA" por sus siglas en inglés), considerando que dicho indicador representa una buena medida para evaluar el desempeño operativo y la capacidad para satisfacer obligaciones de capital e intereses con respecto a la deuda de la Compañía, así como la capacidad para fondar inversiones de capital y requerimientos de capital de trabajo. No obstante lo anterior, el EBITDA no es una medida de desempeño financiero bajo las NIIF, y no debería ser considerada como una alternativa a la utilidad neta como una medida de desempeño operativo, o flujo de efectivo como una medida de liquidez.

La Compañía ha definido el EBITDA ajustado adicionándole al EBITDA el impacto del deterioro de activos. A continuación se muestra la información financiera condensada de los segmentos operativos por el periodo a informar por el trimestre terminado:

Alfa S. A. B. de C. V.,  
y Subsidiarias  
Información por  
Segmentos  
Acumulado al 30 de Septiembre de  
2019 y 2018

Millones de pesos

2019	Alpek	Sigma	Nemak	Axtel	Newpek	Otros segmentos y eliminaciones	Total
<b>Resultados</b>							
Ventas por segmento	92,552	91,610	59,208	9,702	1,126	1,271	255,469
Ventas inter-segmentos	0	0	0	119	0	-119	0
Ventas con clientes externos	92,552	91,610	59,208	9,584	1,126	1,390	255,469
UAFIDA	9,532	10,144	9,390	4,064	-490	-648	31,993
Depreciación, amortización y deterioro a los activos no circulantes	3,005	3,272	5,074	2,918	155	829	15,252
Utilidad operativa	6,527	6,872	4,317	1,146	-645	-1,477	16,741
Inversión de capital (Capex) y Adquisiciones	-2,992	-2,149	-4,738	-1,260	-147	-148	-11,435
<b>2018</b>							
<b>Resultados</b>							
Ventas por segmento	99,721	90,249	69,008	11,430	1,622	1,497	273,528
Ventas inter-segmentos	0	0	0	78	0	-78	0
Ventas con clientes externos	99,721	90,249	69,008	11,352	1,622	1,575	273,528
UAFIDA	13,252	9,706	10,727	4,106	299	-535	37,555
Depreciación, amortización y deterioro a los activos no circulantes	2,217	3,038	4,755	3,306	297	736	14,350
Utilidad operativa	11,035	6,668	5,972	799	2	-1,272	23,205
Inversión de capital (Capex) y Adquisiciones	-10,408	-2,053	-5,195	-1,644	-342	-387	-20,029

Alfa S. A. B. de C. V.,  
y Subsidiarias  
Información por  
Segmentos  
Por el 3er trimestre de  
2019 y 2018  
Millones de pesos

2019	Alpek	Sigma	Nemak	Axtel	Newpek y Energia	Otros segmentos y eliminaciones	Total
<b>Resultados</b>							
Ventas por segmento	29,560	31,688	18,700	3,202	306	386	83,842
Ventas inter-segmentos	0	0	0	43	0	-43	0
Ventas con clientes externos	29,560	31,688	18,700	3,159	306	429	83,842
UAFIDA	3,771	3,525	2,703	1,105	-220	-242	10,643
Depreciación, amortización y deterioro a los activos no circulantes	1,065	1,101	1,862	966	27	276	5,297
Utilidad operativa	2,706	2,424	841	139	-247	-518	5,346
Inversión de capital (Capex) y Adquisiciones	-953	-1,066	-1,436	-410	-95	-10	-3,971
<b>2018</b>							
<b>Resultados</b>							
Ventas por segmento	36,833	30,384	21,864	3,829	511	520	93,940
Ventas inter-segmentos	0	0	0	41	0	-41	0
Ventas con clientes externos	36,833	30,384	21,864	3,788	511	562	93,940
UAFIDA	5,200	3,412	3,025	1,311	-36	-274	12,638
Depreciación, amortización y deterioro a los activos no circulantes	793	979	1,729	1,153	97	261	5,012
Utilidad operativa	4,407	2,433	1,297	158	-133	-535	7,627
Inversión de capital (Capex) y Adquisiciones	-695	-792	-1,403	-709	-155	-16	-3,769

## Descripción de sucesos y transacciones significativas

**2019****ALFA**

San Pedro Garza García, N.L., México, a 28 de febrero de 2019.- ALFA, S.A.B. de C.V. (ALFA), celebró hoy dos Asambleas de Accionistas. La primera fue la acostumbrada Asamblea Ordinaria Anual, mientras que la segunda tuvo el carácter de extraordinaria.

En la Asamblea Ordinaria Anual, Armando Garza Sada, Presidente del Consejo de Administración y Álvaro Fernández Garza, Director General, presentaron un informe de los resultados del ejercicio 2018, en el cual ALFA reportó cifras récord en ingresos y flujo de operación. Dicho informe fue aprobado por unanimidad. La Asamblea aprobó también el pago de un dividendo ordinario en efectivo de \$202 millones de dólares, cifra equivalente a 4.0 centavos de dólar por acción, a cada una de las acciones en circulación, lo que representa un incremento de 21% sobre el dividendo del 2018. El dividendo es pagadero en dos exhibiciones de 2.0 centavos de dólar por acción, la primera a partir del 11 de marzo próximo y la segunda a partir del 12 de septiembre de 2019.

Asimismo, se aprobó un monto máximo de \$5,800 millones de pesos para la compra de acciones propias. En la Asamblea Extraordinaria, los accionistas aprobaron la cancelación de 144'888,980 acciones que la empresa tenía en la tesorería.

**Alpek**

Alpek llevó a cabo colocación de bonos en el mercado internacional por \$500 (millones de dólares). Las notas tienen un cupón de 4.25% anual, el más bajo en la historia de Alpek, así como un plazo de vencimiento de 10 años. Los recursos netos de la colocación fueron utilizados para prepagar deuda de corto plazo y otros fines corporativos generales.

Alpek completó la adquisición de una planta de reciclaje de PET, ubicada en Richmond, Indiana, EE. UU., que era propiedad de Perpetual Recycling Solutions LLC, la cual cuenta con una capacidad anual aproximada de producción de 45,000 toneladas de hojuelas de PET reciclado de alta calidad ("rPET"). Este activo complementa las operaciones de Alpek de reciclaje de PET grado alimenticio en Pacheco, Argentina (15,000 toneladas) y de su negocio conjunto de reciclaje de PET grado fibra en Fayetteville, Carolina del Norte, EE. UU. (55,000 toneladas).

**Nemak**

El 16 de julio de 2019 del año en curso, Nemak anunció su decisión de cerrar sus operaciones de manufactura en Windsor, Canadá para mediados del 2020. La planta representa aproximadamente 1% de las ventas consolidadas de la empresa. La decisión es resultado de la salida anticipada de un programa de exportación para un cliente en China, lo que llevará a la planta a utilizar menos del 10% de su capacidad instalada para el 2020.

Monterrey, México, 28 de febrero de 2019 – Nemak, S.A.B. de C.V. ("Nemak") (BMV: NEMAK) celebró hoy su Asamblea General Ordinaria Anual de Accionistas, en la cual fue aprobado el informe de resultados del ejercicio 2018 presentado por Armando Garza Sada, Presidente del Consejo de Administración y Armando Tamez Martínez, Director General. Durante la Asamblea, también se aprobó el pago de un dividendo en efectivo de US\$0.0408 por acción para las acciones en circulación, equivalente a US\$125 millones aproximadamente, que se pagará en cuatro exhibiciones iguales en este año, a partir de las siguientes fechas: 1 de abril, 1 de julio, 1 de octubre y 20 de diciembre. Los accionistas también designaron a los integrantes del Consejo de Administración de Nemak y aprobaron un monto máximo de \$2 mil millones de pesos mexicanos para la compra de acciones propias durante 2019.

**Axtel**



Axtel concluyó la desinversión del negocio del mercado masivo mediante la firma del acuerdo de venta del negocio de fibra óptica ubicado en las ciudades de León, Puebla, Toluca, Guadalajara y Querétaro, por una cantidad de mil 150 millones de pesos a Megacable Holdings, S.A.B. de C.V. y sus subsidiarias ("Megacable"). Con esta transacción, efectiva al 1 de mayo de 2019, Axtel transfirió a Megacable 55 mil clientes residenciales y micro-negocios, mil 370 km de red de fibra óptica y otros activos relacionados con la operación del segmento masivo en estas ciudades.

**a. Prepagos deuda y cuenta por pagar ALFA**

Con los recursos obtenidos de la transacción que se menciona en el párrafo anterior, Axtel realizó el prepago parcial del crédito sindicado, mantenido con HSBC, como líder de las instituciones financieras participantes, por \$ 250 millones de pesos, así como la deuda bancaria con Export Development Canada por \$300 millones de pesos.

Durante mayo y febrero de 2019, Axtel liquidó parcialmente la cuenta por pagar su empresa tenedora ALFA, S.A.B., el pago ascendió a un monto de \$500 y \$420 millones de pesos, respectivamente, más intereses.

**b. Reserva para recompra de acciones**

Durante la Asamblea General Ordinaria de Accionistas de Axtel celebrada el 26 de febrero de 2019 se aprobó crear un programa de recompra de acciones propias hasta por un monto de \$150 millones de pesos. Al 30 de septiembre de 2019 se han recomprado 158,323,242 acciones., lo que represento un movimiento en el capital contable de la Compañía por \$49,603.

**Adquisiciones y otros eventos relevantes**

2018

**a. Emisiones y prepagos de deuda**

*Sigma*

El 22 de marzo de 2018, Sigma Finance Netherlands B. V. emitió Senior Notes en la Bolsa de Valores de Irlanda a inversionistas institucionales calificados conforme a la Regla 144A y a otros inversionistas fuera de los Estados Unidos de América bajo la Regulación S por un monto de US\$500, brutos de costos de emisión de US\$7 incluyendo descuentos de US\$3.3. Las Senior Notes tienen un vencimiento de diez años y un cupón de 4.875%. Los recursos de la transacción se utilizaron principalmente para liquidar las Senior Notes Campofrío 2022 y para fines corporativos generales.

*Nemak*

El 11 de enero de 2018, Nemak emitió Senior Notes en la Bolsa de Valores de Irlanda y a instituciones internacionales en una colocación privada por un monto de US\$500, de conformidad con la regla 144A y con la Regulación S. Las Senior Notes devengan un cupón de 4.750% con un vencimiento de 7 años. Los recursos de la colocación fueron utilizados principalmente para liquidar anticipadamente otros pasivos financieros con menor plazo de vencimiento.

*Axtel*

El 22 de febrero de 2018, Axtel realizó la sindicación del crédito a largo plazo con HSBC México, incrementando el monto original en \$291, de \$5,709 a \$6,000, con las mismas condiciones del crédito original. Los recursos obtenidos de este crédito adicional, fueron utilizados para pagar la deuda a corto plazo por \$400 con HSBC México.

El 30 de agosto de 2018, Axtel celebró un convenio de reestructuración de deuda con Bancomext para intercambiar la deuda original de US\$171, a una nueva deuda de \$3,263. El plazo de la nueva deuda es de 10 años con pagos trimestrales de capital a partir del tercer año y con una tasa de interés de TIIIE a 91 días más 2.10 puntos porcentuales.

**b. Adquisición de Petroquímica SUAPE y CITEPE**

El 30 de abril de 2018, Alpek completó la adquisición del 100% de Companhia Petroquímica de Pernambuco ("Petroquímica Suape" o "PQS") y Companhia Integrada Têxtil de Pernambuco ("Citepe"), propiedad de Petróleo Brasileiro, S. A. ("Petrobras"), a través de DAK Americas Exterior, S. L. y Grupo Petrotex, S. A. de C. V., con 99.99% y 0.01% de participación, respectivamente. La consideración total pagada por Alpek fue de US\$435, libres de deuda, la cual fue pagada en reales brasileños a la fecha de cierre de la transacción.

Como resultado de esta transacción, Alpek adquirió un sitio integrado de PTA-PET en Ipojuca, Pernambuco, Brasil, con una capacidad de 640,000 y 450,000 toneladas por año de PTA y PET, respectivamente. Citepe también opera una planta de filamento poliéster texturizado con capacidad de 90,000 toneladas por año. La operación se realizó debido a que Alpek tiene una estrategia de realizar inversiones selectas en proyectos de integración, eficiencia y expansión, de modo que pueda lograr un crecimiento sostenible.

Los estados financieros consolidados de la Compañía incluyen la información financiera de PQS y Citepe a partir de la fecha de adquisición. La adquisición del negocio se incluye en el segmento de Poliéster de Alpek.

La adquisición de PQS y Citepe cumplió con los criterios de una combinación de negocios de acuerdo con los requerimientos de la NIIF 3 *Combinaciones de negocios*, por lo cual Alpek aplicó el método de adquisición para medir los activos adquiridos y los pasivos asumidos en la transacción. La asignación final del precio de compra fue determinada en el 2018, y los ajustes derivados de la contabilidad del método de adquisición fueron reconocidos desde la fecha de adquisición. Los valores razonables de los activos adquiridos y pasivos asumidos como resultado de esta adquisición, son los siguientes:

Inventarios	US\$101
Otros activos circulantes <sup>(1)</sup>	162
Impuestos por recuperar	115
Propiedad, planta y equipo, neto	353
Activos intangibles <sup>(2)</sup>	21
Otros activos no circulantes <sup>(3)</sup>	40
Pasivos circulantes <sup>(4)</sup>	(87)
Provisiones <sup>(5)</sup>	(50)
Activos netos adquiridos	655
Ganancia en combinación de negocios	220
Contraprestación transferida	US\$435

<sup>(1)</sup> Los activos circulantes consisten de efectivo y equivalentes de efectivo por US\$18, cuentas por cobrar por US\$98, impuestos por recuperar por US\$45 y otros por US\$1.

<sup>(2)</sup> Los activos intangibles consisten de relaciones con clientes, las cuales garantizan la existencia y continuidad del negocio desde el momento de la adquisición.

<sup>(3)</sup> Los otros activos no circulantes consisten de un activo por indemnización por US\$23 y otros por US\$17. El activo por indemnización corresponde al derecho de reembolso en caso de cualquier desembolso que se realice correspondiente a las contingencias laborales y civiles.

<sup>(4)</sup> Los pasivos circulantes consisten de proveedores y cuentas por pagar por US\$77 y otros por US\$10.

<sup>(5)</sup> Las provisiones consisten de provisiones por contingencias laborales por US\$6, provisiones por contingencias civiles por US\$18, provisiones por contingencias fiscales por US\$11 y provisiones por reembolso de impuestos recuperados a Petrobras por US\$15.

Como resultado de esta transacción, se reconoció una ganancia en combinación de negocios por un importe de US\$220, reconocida en 2018. En los términos de la NIIF 3, la ganancia en combinación de negocios se generó principalmente debido a que Petrobras se encontraba en un proceso de desinversión como parte de su Plan Estratégico con el fin de optimizar su portafolio de negocios, para dejar de participar en la industria petroquímica; dicho portafolio incluye a PQS y Citepe.

El estado consolidado de flujo de efectivo en 2018 presenta la incorporación de las operaciones de PQS y Citepe en un solo renglón dentro de la actividad de inversión, neto del efectivo adquirido.

**c. Adquisición del Proyecto de Corpus Christi del Grupo Mossi & Ghisolfi ("M&G")**

El 21 de marzo de 2018, Alpek anunció su participación en la constitución de Corpus Christi Polymers LLC ("CCP"), sociedad formada en conjunto con Indorama Ventures Holdings LP ("Indorama") y Far Eastern Investment (Holding) Limited ("Far Eastern"), mediante la cual firmó un acuerdo de compra de activos con M&G USA y sus deudores afiliados ("M&G") para adquirir la planta integrada de PTA-PET en construcción, en Corpus Christi, Texas, así como cierta propiedad intelectual de M&G y una planta de desalinización/caldera que abastece de agua y vapor al sitio (el "Proyecto de Corpus Christi").

El 28 de diciembre de 2018, Alpek anunció que CCP concluyó la adquisición del Proyecto de Corpus Christi, por un monto de US\$1,199 en efectivo y otras contribuciones de capital. Para el cierre de la transacción, Alpek aportó US\$283 en efectivo y US\$133 en otras contribuciones de capital, que corresponden a una parte del reclamo garantizado con M&G, derivado del Acuerdo de Reserva de Capacidad con Corpus Christi ("Acuerdo de Reserva"). Adicionalmente, Alpek acordó la venta de una sexta parte del Acuerdo de Reserva a Indorama y Far Eastern ("los Compradores"), por lo que obtendrá en conjunto US\$67 en efectivo, que le serán pagaderos en 3 años en partes iguales por cada uno de los Compradores, sujeto a ciertas condiciones. Alpek reconocerá su inversión en CCP como un acuerdo conjunto, teniendo control compartido sobre dicha empresa.

Una vez terminada, la planta tendrá una capacidad nominal de producción de 1.1 millones y 1.3 millones de toneladas anuales de PET y PTA, respectivamente. De acuerdo con los términos de constitución de CCP, los socios proveerán de recursos a la misma para terminar el Proyecto de Corpus Christi en la forma más eficiente. Al 31 de diciembre de 2018, Alpek ha invertido US\$416 y se estima que el proyecto se concluya en finales del 2021.

Adicionalmente, Alpek, Indorama y Far Eastern tendrán cada uno el derecho a recibir un tercio del PTA y PET producidos por el Proyecto de Corpus Christi, una vez terminado. Asimismo, cada uno es responsable de adquirir sus materias primas de forma independiente, así como de llevar a cabo la venta y distribución de su PTA y PET correspondiente.

En línea con lo anterior, Alpek reconoció la reversión de una parte del deterioro registrado en 2017 sobre activos intangibles, por US\$195, que corresponden al monto que Alpek espera recuperar del Acuerdo de Reserva de Capacidad con Corpus Christi, lo cual está reconocido como parte de su inversión en CCP por US\$133 y como una cuenta por cobrar a los Compradores de US\$62 (a valor presente).

#### ***d. Venta del segmento masivo de Axtel***

El 17 de diciembre de 2018, Axtel desinvertió una porción significativa de su Segmento Masivo mediante la figura de venta de activos, acciones, inventarios, clientes y equipos de telecomunicaciones a Televisa a cambio de una contraprestación de \$4,713. Al 31 de diciembre de 2018, el resto del Segmento Masivo no contemplado en esta transacción, sigue siendo operado por Axtel. La desinversión forma parte de la estrategia de negocios de Axtel de ser el líder en la prestación de soluciones de tecnologías de información y comunicación en los Segmentos Empresarial y Gobierno en México.

El 21 de diciembre de 2018, con los recursos obtenidos de la transacción, Axtel realizó el prepago parcial del crédito sindicado mantenido con HSBC, como líder de las instituciones financieras participantes, por \$4,350, reduciendo el saldo de principal pendiente de pago a \$1,570 al 31 de diciembre de 2018. Los costos de obtención de deuda que estaban pendientes de amortizar y que correspondían al monto de principal liquidado de manera anticipada, fueron reconocidos en resultados de manera inmediata por un monto de \$27.

Para Alfa, la ganancia fue por \$2,256, la cual fue reconocida en el resultado del año terminado el 31 de diciembre de 2018 en el rubro de "Otros ingresos (gastos), neto".

#### ***e. Adquisición de Sociedad Suizo Peruana de Embutidos, S. A.***

El 1 de julio de 2017, Sigma adquirió el 100% de las acciones comunes de Sociedad Suizo Peruana de Embutidos, S. A. ("SUPEMSA") por la cantidad de US\$38. La entidad adquirida se dedica a la producción de carnes frías y a la comercialización de productos lácteos en Perú y se encuentra incluida en el segmento de Latam.

La adquisición calificó como una combinación de negocios de acuerdo con los requerimientos de la NIIF 3, *Combinaciones de negocios* ("NIIF 3"), por lo cual Sigma aplicó el método de compra para medir los activos adquiridos y los pasivos asumidos en la transacción. Sigma reconoció un crédito mercantil de \$320, el cual quedó reconocido de manera definitiva en 2018, cuando se concluyó la

asignación de los valores razonables de los activos netos adquiridos; sin embargo, las cifras de 2017 no se reestructuraron dada la naturaleza inmaterial de los ajustes de compra en 2018.

Los resultados de SUPEMSA han sido incluidos en los estados financieros consolidados desde la fecha de adquisición, por lo tanto, los estados consolidados de resultados para el año 2017 no son comparables con los del año actual. El estado consolidado de flujo de efectivo en 2017 presenta la incorporación de las operaciones de SUPEMSA en un solo renglón dentro de la actividad de inversión, neto del efectivo adquirido.

**f. Adquisición de Caroli Foods Group B. V.**

El 1 de septiembre de 2017, Sigma adquirió el 51% restante de las acciones de Caroli Foods Group B. V. ("Caroli") por la cantidad de \$1,054, convirtiendo a Sigma en el único propietario. Caroli es una sociedad dedicada a la producción y comercialización de carnes frías y comidas preparadas en Pitesti, Rumania, en donde ha operado por más de 23 años y se encuentra incluida en el segmento de Europa de Sigma.

Sigma ya era propietaria del 49% de las acciones y con esta transacción adquirió la totalidad de las acciones de Caroli, por lo tanto, en los términos de la NIIF 3, la transacción se considera una adquisición en etapas. De acuerdo con esta norma, Sigma revaluó la participación en el 49% de las acciones de Caroli a valor razonable en la fecha de adquisición del 51% restante de las acciones de esta entidad, por lo que reconoció una ganancia en el estado consolidado de resultados de 2017 por \$410 (equivalente a €18.5).

La adquisición restante del 51% de las acciones de Caroli calificó como una combinación de negocios de acuerdo con los requerimientos de la NIIF 3, por lo cual Sigma aplicó el método de compra para medir los activos adquiridos y los pasivos asumidos en la transacción. Sigma reconoció un crédito mercantil de \$2,150, el cual quedó reconocido de manera definitiva en 2018 cuando Sigma concluyó la asignación de los valores razonables de los activos netos adquiridos; sin embargo, las cifras de 2017 no se reestructuraron debido a la naturaleza inmaterial de los ajustes definitivos de adquisición identificados.

Los resultados de Caroli han sido incluidos en los estados financieros consolidados desde la fecha de adquisición, por lo tanto, los estados consolidados de resultados para el año 2017 no son comparables con los del año actual. Además, el estado consolidado de flujo de efectivo en 2017 presenta la incorporación de las operaciones de Caroli en un solo renglón dentro de la actividad de inversión, neto del efectivo adquirido, mientras que para 2018, los flujos de efectivo correspondientes a este negocio, se presentan dentro de cada una de las actividades de operación, inversión y financiamiento correspondientes.

Durante el 2018, Sigma remidió de nuevo la participación en el 49% de las acciones de Caroli a valor razonable al 30 de septiembre del 2018, debido fundamentalmente a que se procedió a reestimar la cláusula de pagos de beneficios futuros (*earn-out*) a pagar a los vendedores basado en un mejor desempeño de Caroli que el inicialmente estimado, por lo que reconoció una ganancia en el estado consolidado de resultados por \$224 (equivalente a €10).

---

## Descripción de las políticas contables y métodos de cálculo seguidos en los estados financieros intermedios [bloque de texto]

---

Ver listado de políticas contables y métodos de cálculos en el anexo (800600 - Notas - Lista de políticas contables)

Los métodos de cálculos seguidos en los estados financieros intermedios están en consistencia con los estados financieros anuales.

En el caso de los beneficios a empleados a largo plazo el impacto en los resultados del año proviene de la valuación actuarial de diciembre del año anterior, así como de efectos provenientes de reducciones y liquidaciones del año.

Las siguientes normas han sido adoptadas por la Compañía por primera vez, para el ejercicio que tuvo inicio el 1 de enero de 2019:

#### **NIIF 16, Arrendamientos**

La NIIF 16, *Arrendamientos*, sustituye a la NIC 17, *Arrendamientos*, y sus interpretaciones relacionadas. Esta nueva norma incorpora la mayoría de los arrendamientos en el estado de situación financiera para los arrendatarios bajo un solo modelo, eliminando la distinción entre arrendamientos operativos y financieros, mientras que el modelo para los arrendadores se mantiene sin cambios sustanciales. La NIIF 16 es efectiva a partir del 1 de enero de 2019 y la Compañía decidió adoptarla con el reconocimiento de todos los efectos a esa fecha, sin modificar periodos anteriores.

Bajo esta norma, los arrendatarios reconocerán un activo por derecho de uso y el pasivo por arrendamiento correspondiente. El derecho de uso se depreciará en función al plazo contractual o en algunos casos, en su vida útil económica. Por su parte, el pasivo financiero se medirá en su reconocimiento inicial descontando a valor presente los pagos de renta mínimos futuros de acuerdo a un plazo, utilizando una tasa de descuento que represente el costo de fondeo del arrendamiento; posteriormente, el pasivo devengará intereses hasta su vencimiento.

La Compañía aplicará las exenciones para no reconocer un activo y un pasivo como se describió previamente, para los contratos de arrendamiento con un plazo menor a 12 meses (siempre que no contengan opciones de compra ni de renovación de plazo) y para aquellos contratos en los que la adquisición de un activo individual del contrato fuese menor a US\$5,000 (cinco mil dólares). Por lo tanto, los pagos por dichos arrendamientos seguirán reconociéndose como gastos dentro de la utilidad de operación.

La Compañía adoptó la NIIF 16 el 1 de enero de 2019, por lo que reconoció un activo por derecho de uso y un pasivo por arrendamiento.

Adicionalmente, la Compañía adoptó y aplicó los siguientes expedientes prácticos que provee la NIIF 16:

- Contabilizar como arrendamiento los pagos que se realicen en conjunto con la renta y que representen servicios (por ejemplo, mantenimientos y seguros).
- Crear portafolios de contratos similares en plazo, ambiente económico y características de activos, y utilizar una tasa de fondeo por portafolio para medir los arrendamientos.
- Para los arrendamientos clasificados como financieros al 31 de diciembre de 2018 y sin componentes de actualización de pagos mínimos por concepto de inflación, mantener en la fecha de adopción de la NIIF 16 el saldo del activo por derecho de uso y su correspondiente pasivo de arrendamiento.
- No revisitar las conclusiones previamente alcanzadas para contratos de servicios que se analizaron hasta el 31 de diciembre de 2018 bajo la CINIIF 4, *Determinación de si un contrato contiene un arrendamiento*, y en los que se había concluido que no existía un arrendamiento implícito.

La Compañía ha tomado las medidas requeridas para implementar los cambios que la norma representa en términos de control interno, asuntos fiscales y de sistemas.

Finalmente, como resultado de estos cambios en la contabilidad, algunos indicadores de desempeño de la Compañía, como la utilidad de operación y la UAFIDA ajustada, se verán afectados debido a que, lo que anteriormente era reconocido como un gasto por renta operativo equivalente a los pagos de renta, ahora se reconocerá una parte reduciendo el pasivo financiero (lo cual no afectará el estado de resultados); y, la otra parte, se reconocerá como un gasto financiero, debajo del indicador de utilidad de operación. Por otra parte, el gasto por depreciación de los activos por derecho de uso, afectará la utilidad de operación de manera lineal, pero sin representar una salida de efectivo, lo cual beneficiará la UAFIDA ajustada.

**CINIIF 23, Interpretación sobre posiciones fiscales inciertas**

Esta interpretación busca aclarar la aplicación de los criterios de reconocimiento y medición que establece la NIC 12, *Impuestos a La utilidad*, cuando existen posiciones fiscales inciertas. Posiciones fiscales inciertas son aquellas posiciones fiscales en donde existe incertidumbre acerca de si la autoridad fiscal competente aceptará la posición fiscal bajo las leyes fiscales vigentes. En dichos casos, la Compañía reconocerá y medirá su activo o pasivo por impuestos corrientes o diferidos aplicando los requisitos de la NIC 12 en base a ganancias (pérdidas) fiscales, bases fiscales, pérdidas fiscales no utilizadas, créditos fiscales no utilizados y las tasas de impuestos determinados aplicando esta Interpretación.

La Compañía aplicará la CINIIF 23 para períodos de información anuales que comienzan el o después del 1 de enero de 2019. En su aplicación inicial, se aplica retrospectivamente bajo los requerimientos de la NIC 8 modificando períodos comparativos o retrospectivamente con el efecto acumulado de su aplicación inicial como un ajuste en el saldo inicial de utilidades retenidas, sin modificar períodos comparativos.

La Compañía determinó que los impactos de la implementación de esta interpretación al 1 de enero de 2019 no son importantes considerando las condiciones prevalecientes de las posturas fiscales que ha tomado a la fecha de la adopción y las facultades de las autoridades correspondientes para evaluar las posiciones fiscales mantenidas por la Compañía en esta misma fecha.

---

**Explicación de la estacionalidad o carácter cíclico de operaciones intermedias**

---

ALFA de acuerdo a sus segmentos de negocio presenta la estacionalidad de la siguiente manera:

**Alpek:** El negocio de la petroquímica, del cual forma parte Alpek, es por naturaleza, cíclico; lo cual significa que los ingresos generados por sus diferentes productos varían por período, principalmente en base al equilibrio entre la oferta y la demanda de la misma industria. Dicho equilibrio puede ser afectado significativamente por el aumento e ingreso de nueva capacidad, lo cual impide predecir su comportamiento a largo plazo de manera definitiva. La estacionalidad del negocio no ha tenido un efecto significativo en los resultados de operación. A pesar de que ciertos mercados finales experimentan cierta estacionalidad, el impacto histórico sobre la demanda de los productos de Alpek no ha sido relevante. Adicionalmente ha buscado reducir los efectos de cualquier conducta cíclica o estacional en la demanda de sus productos a través de la diversificación de su portafolio de productos y por medio de su presencia estratégica a lo largo del continente americano.

**Nemak:** Históricamente el primer y segundo trimestre de cada ejercicio representa el mayor volumen de ventas.

**Sigma:** La Compañía no se ve afectada por la estacionalidad de sus productos, pero si tiene un efecto de mayor demanda en el cuarto trimestre.

---

**Explicación de la naturaleza e importe de las partidas, que afecten a los activos, pasivos, capital contable, ganancia neta o flujos de efectivo, que sean no usuales por su naturaleza, importe o incidencia**

---

Como se menciona en la nota de sucesos y transacciones significativas, durante el periodo en curso el balance de Alfa S, A. B. de C. V., y subsidiarias se vio afectado principalmente por la variación en el tipo de cambio.

Además de lo mencionado en la sección Descripción de sucesos y transacciones significativas, los principales cambios se presentan en la siguiente tabla:

	4T18	3T19	Variación
Activos totales	369,828	356,675	- 13,153
Pasivos totales	271,604	262,881	- 8,723
Capital Contable	98,224	93,794	- 4,430

*\*Cifras en millones de pesos mexicanos*

La Compañía adoptó la NIIF 16 el 1 de enero de 2019, por lo que reconoció un activo por derecho de uso y un pasivo por arrendamiento como se describe en la sección "Descripción de las políticas contables y métodos de cálculo seguidos en los estados financieros intermedios". Al 30 de Septiembre el balance general de la compañía muestra un saldo por activos de uso de \$7,539 y un pasivo por arrendamiento de \$8,454

---

### Explicación de la naturaleza e importe de cambios en las estimaciones de importes presentados en periodos intermedios anteriores o ejercicios contables anteriores

---

No hay cambios en las estimaciones.

---

### Explicación de cuestiones, recompras y reembolsos de títulos representativos de deuda y capital

---

Sobre el particular, se informa que durante el ejercicio Alfa realizó diversas operaciones de adquisiciones de acciones propias, resultando al cierre del periodo a reportar un saldo de 29,751,037 acciones en tesorería.

---

**Dividendos pagados, acciones ordinarias:** 3,927,482,000

<b>Dividendos pagados, otras acciones:</b>	0
--	---

<b>Dividendos pagados, acciones ordinarias por acción:</b>	0.78
--	------

<b>Dividendos pagados, otras acciones por acción:</b>	0
---	---

### Explicación de sucesos ocurridos después del periodo intermedio sobre el que se informa que no han sido reflejados

El 3 de octubre de 2019, Axtel firmó un acuerdo estratégico con Equinix, Inc., compañía global de infraestructura y centros de datos, para fortalecer la oferta de soluciones TI y nube. Equinix adquirirá una nueva entidad que albergará las operaciones y activos de tres centros de datos de Axtel, dos ubicados en Querétaro y uno en el área metropolitana de Monterrey, con una capacidad total de aproximadamente 5 mil 300 metros cuadrados de piso blanco. La valuación de esta transacción es de \$175 millones de dólares. Axtel mantendrá una participación minoritaria en la nueva entidad.

Axtel celebrará un acuerdo de comercialización conjunta, que le permitirá vender servicios de coubicación e interconexión de Equinix a nivel global, con un enfoque en complementar servicios de coubicación con las soluciones de tecnologías de la información y comunicación.

La formalización definitiva de este acuerdo, está sujeto a la aprobación regulatoria del Instituto Federal de Telecomunicaciones. Una vez concluida la transacción, Axtel destinará los recursos netos obtenidos para fortalecer su estructura financiera.

### Explicación del efecto de cambios en la composición de la entidad durante periodos intermedios

No hay cambios que reportar en el trimestre.

### Descripción del cumplimiento con las NIIF si se aplican a la información financiera intermedia



La información trimestral está en base a las Normas Internacionales de Información Financiera ("NIIF" o "IFRS" por sus siglas en inglés) emitidas por el International Accounting Standards Board (IASB). Ver sección 800600.

---

### **Descripción de la naturaleza e importe del cambio en estimaciones durante el periodo intermedio final**

---

No hay cambios en las estimaciones.

---