

Información Financiera Trimestral

[105000] Comentarios y Análisis de la Administración	2
[110000] Información general sobre estados financieros	24
[210000] Estado de situación financiera, circulante/no circulante.....	26
[310000] Estado de resultados, resultado del periodo, por función de gasto.....	28
[410000] Estado del resultado integral, componentes ORI presentados netos de impuestos.....	29
[520000] Estado de flujos de efectivo, método indirecto	31
[610000] Estado de cambios en el capital contable - Acumulado Actual.....	33
[610000] Estado de cambios en el capital contable - Acumulado Anterior	36
[700000] Datos informativos del Estado de situación financiera	39
[700002] Datos informativos del estado de resultados	40
[700003] Datos informativos- Estado de resultados 12 meses.....	41
[800001] Anexo - Desglose de créditos	42
[800003] Anexo - Posición monetaria en moneda extranjera	45
[800005] Anexo - Distribución de ingresos por producto.....	46
[800007] Anexo - Instrumentos financieros derivados	47
[800100] Notas - Subclasificaciones de activos, pasivos y capital contable.....	55
[800200] Notas - Análisis de ingresos y gastos	59
[800500] Notas - Lista de notas.....	60
[800600] Notas - Lista de políticas contables.....	64
[813000] Notas - Información financiera intermedia de conformidad con la NIC 34	88

[105000] Comentarios y Análisis de la Administración**Comentarios de la gerencia [bloque de texto]**

ALFA, S.A.B. DE C.V.

**REPORTE DEL PRIMER TRIMESTRE 2017****ALFA REPORTA FLUJO DE \$10,748 MILLONES EN EL 1T17**

Monterrey, N.L., México, a 24 de abril de 2017. ALFA, S.A.B. de C.V. (“ALFA”), una de las principales compañías industriales en México, anunció hoy sus resultados financieros no auditados por el trimestre terminado el 31 de marzo de 2017 (“1T17”). Los ingresos sumaron \$81,381, 19% más año vs. año debido básicamente al efecto del tipo de cambio sobre los ingresos en dólares de las empresas y la consolidación de Axtel, así como pequeños crecimientos en volumen en las principales subsidiarias. El Flujo fue de \$10,748, 3% superior al de 1T16, por mejor desempeño en Alpek y Nemak, principalmente por la conversión a pesos de sus Flujos dolarizados.

Al comentar sobre los resultados de ALFA, Álvaro Fernández, Director General, dijo: “En general, los resultados del 1T17 estuvieron en líneas con los estimados que dimos a conocer a principios del año. La empresa continuó enfrentando condiciones económicas adversas, caracterizadas por la incertidumbre y alta volatilidad. Los resultados de Alpek fueron apoyados por un desempeño mejor a lo esperado en el segmento de Plásticos y Químicos, y por mayores precios del petróleo; Sigma fue afectada por costos relacionados al arranque en marcha de una planta en Europa y mayores costos de materias primas; en Nemak, mayores volúmenes no lograron compensar el efecto negativo del desfase en precio de metal, mientras que el negocio empresarial de Axtel conformó una base sólida de crecimiento”.

INFORMACIÓN SELECCIONADA (MILLONES DE PESOS)

	1T17	4T16	1T16	VAR. % VS. 4T16	VAR. % VS. 1T16
INGRESOS CONSOLIDADOS	81,381	76,713	68,628	6	19
Sigma	27,462	28,521	24,388	-4	13
Alpek	26,339	23,428	21,292	12	24
Nemak	22,865	19,679	19,382	16	18
Axtel	3,683	3,783	2,646	-3	39
Newpek	536	544	460	-2	17
FLUJO CONSOLIDADO	10,748	10,709	10,444	0	3
Sigma	2,738	3,295	2,929	-17	-7
Alpek	3,241	2,647	3,089	22	5
Nemak	3,860	3,669	3,773	5	2
Axtel	1,177	910	864	29	36
Newpek	-40	240	-28	-117	-44
UT. NETA MAYORITARIA	3,106	-1,265	2,538	346	22
INVERSIONES Y ADQUISICIONES	(6,076)	-8,970	-5,759	32	-6
DEUDA NETA	119,614	120,754	106,938	-1	12

Deuda Neta/Flujo UDM*	2.8	2.8	2.6	0	8
Cobertura de Intereses UDM*	6.1	6.6	7.4	-8	-18

* Veces. UDM=últimos 12 meses

1 flujo de Operación (Flujo)= Utilidad de Operación, más depreciaciones y amortizaciones, más deterioro de activos fijos

RESUMEN DEL DESEMPEÑO DE LOS GRUPOS EN EL 1T17

SIGMA Las ventas netas fueron de \$27,462 en el 1T17, un incremento de 13% con respecto a los \$24,388 reportados en el 1T16. El principal factor detrás de este aumento es la reexpresión en pesos de los ingresos de Sigma fuera de México, principalmente en EE.UU., por la fortaleza del dólar, aunque también se obtuvieron aumentos de volumen en México, Europa y Latam. Finalmente, se han registrado aumentos de precios en México para compensar por alzas en costos de materias primas importadas por el mismo aumento de valor del dólar.

El Flujo del 1T17 alcanzó \$2,738, 7% menos que el del 1T16, principalmente por los efectos de la depreciación del peso sobre los costos de materias primas importadas, lo cual afecta las operaciones en México. A su vez, el Flujo en las operaciones extranjeras se vio afectado por los costos asociados al arranque de la nueva planta en Burgos, España y otra en EE.UU. destinada a la producción de tocino.

En el 1T17, Sigma invirtió \$668 en activos fijos, incluyendo recursos asignados a la construcción de la nueva planta en España, así como en otros activos fijos y proyectos menores en toda la empresa. Al final del período, la deuda neta fue de \$34,580, 2% superior a los \$34,027 reportados en el 1T16, principalmente por el efecto de la depreciación del Peso sobre la deuda denominada en dólares. En el 1T16, la Razón de Deuda Neta de Caja a Flujo fue 2.8 veces y la Cobertura de Intereses, 4.2 veces.

ALPEK reportó ingresos por \$26,339 en el 1T17, 24% más que en el 1T16. Esto fue resultado principalmente de un aumento de 24% en los precios promedio en pesos, para reflejar el aumento de valor del dólar, aunado a la recuperación de los precios del petróleo y materias primas en dólares.

El Flujo del 1T17 fue de \$3,241, 5% por arriba del 1T16. El Flujo del 1T17 incluye un beneficio no-erogable de \$550 por costo de inventario. Ajustado por el beneficio de inventario, el Flujo comparable fue de \$2,691 y \$3,220 en el 1T17 y 1T16, respectivamente. El Flujo comparable del 1T17 disminuyó 16% contra el 1T16, debido a los menores márgenes de PP y PET, como se había previsto.

En el 1T17, las inversiones en activo fijo de Alpek ascendieron a \$1,550, cifra superior a la de \$579 del 1T16. La mayoría de los fondos se destinó a la planta de cogeneración de Altamira. La deuda neta al final del trimestre fue \$22,110, 41% mayor año vs. Año, principalmente por inversiones y adquisiciones realizadas durante el año. Al cierre del trimestre, las razones financieras fueron: Deuda Neta de Caja a Flujo, 1.8 veces y Cobertura de intereses, 10.0 veces.

NEMAK El volumen de ventas en el 1T17 fue 13.2 millones de unidades equivalentes, 2% superior año vs. Año, como resultado de mayores volúmenes en Europa y Resto del Mundo, regiones que ayudaron a compensar el menor volumen de Norteamérica debido a la debilidad del segmento de autos medianos, así como por reducción de inventarios de algunos clientes. Dicho crecimiento de volumen, aunado a mayores precios de aluminio, se tradujo en un incremento en ventas de 4% respecto a 1T16. En el 1T17, el Flujo ascendió a \$3,860, 2% más que en el 1T16. Esto se debió principalmente a la conversión favorable a pesos de los flujos dolarizados de la compañía. El Flujo por unidad fue de \$292 pesos/pza. en el 1T17, en línea con lo reportado en el 1T16.

Las inversiones en activo fijo ascendieron a \$2,923 en el trimestre. Los recursos fueron utilizados para ampliaciones de capacidad, así como una planta nueva en Eslovaquia. También, se actualizó cierto equipo de producción existente y se hicieron mejoras en la eficiencia operativa. La deuda neta al final del 1T17 fue de \$25,371, un incremento de \$2,285 sobre el 1T16. El aumento se explica principalmente por el efecto de la devaluación del peso sobre la deuda denominada en dólares, así como por la inversión en activos fijos de

los últimos 12 meses. La razón de Deuda Neta de Caja a Flujo fue 1.7 veces y la de Cobertura de Intereses, 11.1 veces.

AXTEL Los ingresos sumaron \$3,673 en el 1T17, 39% más que en el año anterior. El importante aumento se explica principalmente por la consolidación de los ingresos de Axtel después de la fusión con Alestra, la cual se efectuó el 15 febrero de 2016, por lo que las cifras de dicho periodo sólo contienen 45 días de la entidad combinada. En base comparable, los ingresos incrementaron 2% como resultado del crecimiento de los servicios TI dentro del Segmento Empresarial y de Gobierno, el cual representa el 79% del total de ingresos. El segmento de Mercado Masivo permaneció sin cambio vis-a-vis 1T16 debido a que el crecimiento en FTTH compensó la contracción de servicios con tecnología Wimax.

El Flujo en el 1T17 fue de \$1,177, un aumento de 36%, año vs. año, lo que se explica principalmente por la fusión. En base comparable, el Flujo aumentó 85% año contra año principalmente por menores gastos de fusión y por las sinergias obtenidas con la fusión que han reducido los gastos de operación.

Las inversiones en activo fijo y adquisiciones sumaron \$848 en el 1T17, principalmente para facilitar el acceso de última milla y conectar clientes, así como desplegar la infraestructura y aumentar la capacidad de los centros de datos en Querétaro, México.

Al cierre del 1T17, la deuda neta de Axtel fue \$19,206, un incremento de 4% año vs. año. Las razones financieras al final del 1T17 fueron: Deuda Neta de Caja a Flujo de 4.3 veces y Cobertura de Intereses, 9.6 veces.

NEWPEK Los ingresos de Newpek incrementaron debido a que mejores precios de hidrocarburos lograron compensar la reducción en producción. El precio del petróleo (WTI) incrementó 56% respecto al 1T16, promediando U.S. \$52 por barril, mientras que el precio de gas (Henry Hub) incrementó 52% para promediar U.S. \$3 por BTU en el trimestre.

El volumen de ventas de Newpek en EE.UU. fue de 5.1 miles de barriles de petróleo equivalente promedio por día ("MBPED") en el 4T16, 41% menos que en el 1T16. Ante los mejores precios del petróleo en el trimestre la empresa reanudó los trabajos de perforación y terminación de pozos en la formación Eagle Ford Shale, incluyendo la perforación de cuatro pozos. La primera producción de dichos pozos está programada para el 2T17. Se espera que durante el año 20 nuevos pozos inicien su producción. En México, la producción fue de 3.7 MBPED durante el 1T17, 1% mayor vs. el 1T16.

Los ingresos sumaron \$536 en el 1T17, un incremento de 17% respecto a 1T16, como reflejo de mayores precios de hidrocarburos, mientras que se registró un Flujo negativo de \$40, como resultado de mayores gastos operativos. Las inversiones en activo fijo sumaron \$79 en el trimestre.

Información a revelar sobre la naturaleza del negocio [bloque de texto]

ALFA es una compañía controladora mexicana constituida en 1967, que tiene sus oficinas generales en San Pedro Garza García, Nuevo León, México. Por el tamaño de sus ingresos anuales, ALFA estima que es una de las empresas industriales más grandes de México. ALFA está integrada por

cinco grupos de negocios: Alpek (petroquímicos), Nemark (autopartes de aluminio de alta tecnología), Sigma (alimentos refrigerados), Axtel (tecnologías de la información y telecomunicaciones) y Newpek (gas natural, hidrocarburos y servicios a la industria de energía).

Con base en información de las industrias en las que opera, ALFA considera que mantiene una posición de liderazgo en la mayoría de los mercados que atiende.

ALFA opera centros de producción industrial y distribución principalmente en México, Estados Unidos de América (EE.UU.), Canadá, Alemania, Eslovaquia, Bélgica, República Checa, Italia, Holanda, Portugal, Francia, Costa Rica, República Dominicana, El Salvador, Argentina, Perú, Ecuador, Austria, Brasil, China, Hungría, España, India, Polonia y Turquía. La empresa comercializa sus productos en más de 45 países alrededor del mundo y da empleo a más de 80,000 personas.

ALFA ha formado asociaciones y alianzas estratégicas con diversas empresas de EE.UU., Europa y Asia, a quienes ALFA considera como líderes en sus respectivos campos de actividad. Las acciones de ALFA cotizan en la BMV y en Latibex.

Información a revelar sobre los objetivos de la gerencia y sus estrategias para alcanzar esos objetivos [bloque de texto]

ALFA ha venido desarrollando una estrategia que busca capturar las oportunidades de crecimiento que le brindan sus negocios actuales y aquéllos relacionados, ya sea de manera orgánica o por adquisiciones. Lo anterior, con el objetivo de crear valor para sus accionistas.

Al efecto, las empresas de ALFA elaboran planes de inversión que permitan alcanzar los objetivos señalados, aprovechando las habilidades que ellas han desarrollado con el tiempo. ALFA estudia los supuestos macroeconómicos y de negocio que soportan los planes de inversión de sus empresas, asegurándose de alcanzar las metas financieras establecidas. También, vigila que dichos planes individuales armonicen con sus propios objetivos estratégicos de largo plazo.

Para la autorización de los proyectos de inversión de sus empresas, ALFA sigue una estricta disciplina. Al efecto, ALFA ha establecido parámetros de rentabilidad mínima de proyectos, así como de niveles de apalancamiento máximo, buscando el uso eficiente del capital dentro de un marco de riesgo financiero adecuado. Además de los proyectos de inversión de sus empresas principales, y dada su naturaleza de empresa controladora, ALFA analiza constantemente oportunidades para maximizar el valor del capital de sus accionistas, a través de manejar en forma dinámica su portafolio de negocios. Así, frecuentemente se analizan potenciales adquisiciones en los negocios relacionados, o en otros donde pueda aprovechar sus fortalezas.

Información a revelar sobre los recursos, riesgos y relaciones más significativos de la entidad [bloque de texto]

El público inversionista debe considerar cuidadosamente los factores de riesgo que se describen a continuación antes de tomar cualquier decisión de inversión. Los riesgos e incertidumbres que se describen a continuación no son los únicos a los que se enfrenta la Compañía. Los riesgos e incertidumbres que la Compañía desconoce, así como aquellos que la Compañía considera actualmente como de poca importancia, también podrían afectar sus operaciones y actividades.

La realización de cualquiera de los riesgos que se describen a continuación podría tener un efecto adverso significativo sobre las operaciones, la situación financiera o los resultados de operación de la Compañía.

Los riesgos descritos a continuación pretenden destacar aquellos que son específicos de la Compañía, pero que de ninguna manera deben considerarse como los únicos riesgos que el público inversionista pudiere llegar a enfrentar. Dichos riesgos e incertidumbres adicionales, incluyendo aquellos que en lo general afectan a la industria en la que opera la Compañía, las zonas geográficas en las que tienen presencia o aquellos riesgos que consideran que no son importantes, también pueden llegar a afectar su negocio y el valor de la inversión.

La información distinta a la información histórica que se incluye en el presente Informe, refleja la perspectiva operativa y financiera en relación con acontecimientos futuros, y puede contener información sobre resultados financieros, situaciones económicas, tendencias y hechos inciertos. Las expresiones "cree", "espera", "estima", "considera", "prevé", "planea" y otras expresiones similares, identifican dichas estimaciones. Al evaluar dichas estimaciones, el inversionista potencial deberá tener en cuenta los factores descritos en esta sección y otras advertencias contenidas en este Informe. Los Factores de Riesgo describen las circunstancias de carácter no financiero que podrían ocasionar que los resultados reales difieran significativamente de los esperados con base en las estimaciones a futuro.

1.5.1. Riesgos relacionados con las operaciones de ALFA

1.5.1.1. ALFA, como Sociedad Controladora, depende de los resultados de sus subsidiarias

ALFA es una sociedad controladora que no realiza operaciones directamente, sino que sus ingresos dependen principalmente de dividendos pagados por sus subsidiarias. En general, las sociedades mexicanas pueden pagar dividendos a sus accionistas en el caso de que dicho pago, y los Estados Financieros Consolidados que reflejen utilidades netas distribuibles, sean aprobados por sus accionistas después del establecimiento de las reservas legales, y sólo si todas las pérdidas han sido absorbidas o pagadas. Asimismo, ALFA depende de que sus subsidiarias le canalicen recursos para cubrir la mayoría de sus necesidades de flujo de efectivo interno, incluyendo el flujo de efectivo necesario para dar servicio a su deuda, financiar planes de inversión futuros y, en su caso, pagar dividendos. En consecuencia, cualquier cambio relevante adverso en la situación financiera y resultados de operación de las subsidiarias de ALFA, podría afectar la situación financiera de ésta.

1.5.1.2. Las condiciones económicas globales pueden afectar de manera adversa el negocio y el desempeño financiero

Las condiciones económicas de México y a nivel global, pueden afectar de manera adversa el negocio, los resultados de operación o la situación financiera de ALFA. Cuando las condiciones económicas se deterioran, los mercados finales de los productos pueden experimentar bajas y, de esa forma, ocasionar reducciones en las ventas y la rentabilidad. Además, la estabilidad financiera de los clientes y proveedores puede verse afectada, lo que podría tener como resultado menores compras de los productos, retrasos o cancelaciones, incrementos en las cuentas incobrables o incumplimientos por parte de los proveedores. Asimismo, podría ser más costoso o difícil obtener financiamiento para fondear las operaciones, las oportunidades de inversión o de adquisición, o bien, para refinanciar la deuda. Si ALFA no fuese capaz de tener acceso a los mercados de deuda a tasas competitivas o simplemente no pudiese tener acceso a ellos, la capacidad para implementar el plan de negocios y las estrategias o para refinanciar la deuda, podría verse afectada de manera negativa.

La economía global ha pasado recientemente por un período de desaceleración y de volatilidad sin precedentes y se ha visto afectada de manera negativa por falta de liquidez, pérdida de confianza en el sector financiero, trastornos en los mercados crediticios, una actividad de negocios reducida, desempleo creciente, descenso en las tasas de interés y pérdida de la confianza de los consumidores. La desaceleración económica global, en general, y la que se ha dado en EE.UU., en particular, ha tenido y, es posible que continúe teniendo, un impacto negativo en la economía mexicana, así como sobre los negocios, la situación financiera, los resultados de las operaciones y la perspectiva de la empresa. Por ejemplo, la reciente crisis económica y los efectos continuos de la crisis han afectado de manera negativa los mercados crediticios locales y han tenido como resultado un mayor costo de capital, lo que puede tener un impacto negativo en la capacidad de las empresas, incluyendo a los clientes de ALFA, para satisfacer sus necesidades financieras. Un empeoramiento de estas condiciones podría exacerbar los efectos adversos que estas circunstancias de mercado pueden tener sobre la Compañía y sobre otros participantes de los mercados en los que se opera.

1.5.1.3. El nivel de endeudamiento de ALFA podría afectar su flexibilidad de operación y el desarrollo del negocio, así como la capacidad para cumplir sus obligaciones

El nivel de endeudamiento podría tener consecuencias importantes para los inversionistas, entre las que se incluyen:

- Limitar la capacidad para generar suficiente flujo de efectivo para cumplir las obligaciones con respecto al endeudamiento, en particular en el caso de un incumplimiento bajo alguno de los otros instrumentos de deuda
- Limitar el flujo de efectivo disponible para financiar capital de trabajo, inversiones de capital u otros requerimientos corporativos generales
- Incrementar la vulnerabilidad ante condiciones económicas e industriales negativas, como serían incrementos en las tasas de interés, fluctuaciones cambiarias y volatilidad en el mercado

- Limitar la capacidad para obtener financiamiento adicional para refinanciar la deuda o para capital de trabajo, gastos de capital, otros requerimientos corporativos generales y adquisiciones, en términos favorables o no y
- Limitar la flexibilidad en la planeación o en la reacción ante los cambios en el negocio y en la industria

En la medida en que ALFA incurra en endeudamiento adicional, los riesgos antes expuestos podrían incrementarse. Además, los requerimientos reales de efectivo podrían ser mayores a los esperados en el futuro. El flujo de efectivo proveniente de las operaciones podría no ser suficiente para pagar la totalidad de la deuda insoluble si ésta llegara a su vencimiento y es posible que no se pudiese obtener dinero prestado, vender activos o recaudar fondos de otro modo, en términos aceptables o no, para refinanciar la deuda.

1.5.1.4. En el pasado, ALFA ha experimentado pérdidas, incluyendo algunas relacionadas con el uso de instrumentos financieros derivados y esto podría ocurrir nuevamente en el futuro

ALFA utiliza instrumentos financieros derivados para administrar riesgos asociados con tasas de interés y para cubrir ciertos riesgos asociados con la adquisición de commodities, así como riesgos relacionados con los mercados financieros. Las políticas internas no permiten contratar instrumentos financieros derivados con fines especulativos. No obstante, en el futuro, ALFA podría seguir contratando instrumentos financieros derivados como un mecanismo de cobertura contra ciertos riesgos de negocio, aun cuando dichos instrumentos no califiquen contablemente bajo las IFRS como instrumentos de cobertura. Adicionalmente, ALFA podría estar obligada a contabilizar pérdidas de valor en un futuro, que podrían ser importantes. La valuación de mercado (mark-to-market) para instrumentos financieros derivados se encuentra reflejada en el estado de resultados y ha ocasionado volatilidad sobre los resultados. En adición, se podrían incurrir pérdidas en el futuro en conexión con los instrumentos financieros derivados, los cuales podrían tener un efecto material adverso en la condición financiera y los resultados de las operaciones. Los instrumentos financieros derivados son volátiles y la exposición a ellos puede incrementarse significativamente en el evento de un cambio inesperado en el tipo de cambio o tasa de interés.

La mayoría de los instrumentos financieros derivados están sujetos a llamadas de margen en caso de que se excedan los márgenes aplicables acordados con cada una de las contrapartes. En algunos escenarios de estrés, el efectivo necesario para cubrir dichas llamadas de margen podría reducir los montos disponibles para las operaciones y otras necesidades de capital. Al cierre del ejercicio, ALFA no tenía efectivo dado garantía en relación con llamadas de margen.

Además, en el actual entorno económico global, ALFA enfrenta el riesgo de que la solvencia y capacidad de pago de las contrapartes se pueda deteriorar sustancialmente. Lo anterior podría impedir a las contrapartes hacer frente a sus obligaciones, lo cual expondría a ALFA a riesgos de mercado y podría tener un efecto importante adverso para la Compañía.

La intención es continuar utilizando instrumentos financieros derivados en un futuro, para propósitos de cobertura y no de especulación, de conformidad con las políticas de riesgo. Sin perjuicio de lo anterior, ALFA no puede asegurar que no incurrirá en pérdidas netas derivadas de

lo anterior, o que no tendrá la necesidad de realizar pagos en efectivo o desembolsar efectivo para el cumplimiento de llamadas de margen relacionadas con dichos futuros instrumentos financieros derivados.

1.5.1.5. ALFA podría no ser capaz de obtener financiamiento si llegase a ocurrir un deterioro en los mercados financieros de deuda y de capital o la reducción de la calificación crediticia. Esto podría afectar o hacer incumplir con los futuros requerimientos de capital y refinanciamiento de la deuda existente al momento de su vencimiento

Sin perjuicio de que los mercados financieros globales y las condiciones económicas hayan mejorado, la volatilidad continúa debido a la situación financiera global. El deterioro de los mercados financieros de deuda y de capital podría afectar la capacidad de acceder a dichos mercados. Adicionalmente, si hubiese cambios adversos en las calificaciones crediticias, los cuales se basan en diversos factores, incluyendo el nivel y volatilidad de las ganancias, la calidad del equipo directivo, la liquidez en el balance y la capacidad de acceder a una diversa gama de fuentes de fondeo, podría incrementarse el costo de financiamiento. Si esto ocurriese, no hay seguridad de que ALFA pueda obtener fondeo adicional para los requerimientos de capital accediendo a los mercados financieros y, en la medida de lo posible, con términos financieros aceptables. Asimismo, ALFA podría ser incapaz de refinanciar el endeudamiento existente al momento de su vencimiento de forma general, o bien, en términos aceptables. Si la Compañía fuese incapaz de cumplir con las necesidades de capital o de refinanciar el endeudamiento existente, podría afectar de forma adversa su posición financiera y resultados de operación.

1.5.1.6. ALFA enfrenta riesgos relacionados con fluctuaciones en las tasas de interés, lo que podría afectar de manera adversa los resultados de operación y la capacidad de pagar la deuda y otras obligaciones

ALFA está expuesta a las fluctuaciones de las tasas de interés. Los cambios en las tasas de interés podrían afectar el costo que tienen estos préstamos. Si las tasas de interés aumentaran, las obligaciones de servicio de la tasa variable se incrementarían (aun cuando el importe adeudado se mantuviese igual) y la utilidad neta o efectivo disponible para el pago de la deuda disminuirían. Como resultado, la situación financiera, resultados de operación y liquidez podrían verse afectados de manera adversa y significativamente. Además, los intentos por reducir los riesgos relacionados con las tasas de interés a través del financiamiento de pasivos a largo plazo con tasas de interés fijas y el uso de instrumentos financieros derivados, como swaps de tasas de interés de variable a fija, podrían tener como resultado una incapacidad de generar ahorros si las tasas de interés cayeran, lo cual podría afectar adversamente los resultados de operación y la capacidad de pago de deuda y otras obligaciones.

1.5.1.7. Los incumplimientos cruzados y/o los vencimientos anticipados por parte de acreedores respecto de las obligaciones de pago de las subsidiarias de ALFA y de ésta misma podrían tener como resultado importantes problemas de liquidez y tener un efecto adverso sobre el negocio, situación financiera, resultados de operación y perspectivas de ALFA

Las subsidiarias han celebrado contratos de crédito y emisiones de Senior Notes y podrían celebrar contratos adicionales en el futuro por los que incurrirían en deuda adicional. Dichos contratos contienen diversas obligaciones contractuales financieras y de otro tipo, en relación

con el mantenimiento de ciertas razones financieras como las de cobertura de intereses y las de apalancamiento.

La falta de cumplimiento de estas obligaciones contractuales podría dar lugar a un incumplimiento mayor, que daría derecho a los acreedores a acelerar los vencimientos de los préstamos otorgados de conformidad con contratos y/o a negarse a proporcionar fondos adicionales de conformidad con líneas de crédito. ALFA no asegura que está actualmente en cumplimiento de todas las obligaciones contractuales financieras y siempre lo estará, o que los acreedores otorgarán dispensas por el incumplimiento de ellas en caso dado. Tampoco puede garantizar que alguno o algunos de los acreedores de conformidad con estos contratos de crédito no buscarán hacer valer cualesquier recursos después de algún incumplimiento de las obligaciones contractuales financieras. Además, la mayoría de los contratos de crédito contienen disposiciones de incumplimiento cruzado, las cuales darían derecho a los acreedores acelerar el vencimiento de los pagos de conformidad con los respectivos contratos de crédito cuando se presente algún incumplimiento respecto al resto de los préstamos. Cualquier aceleración en el vencimiento de las deudas podría tener un efecto adverso sobre la liquidez y podría afectar de manera adversa e importante el negocio, la situación financiera, los resultados de operación y las perspectivas de ALFA.

1.5.1.8. El crecimiento vía fusiones, adquisiciones o alianzas estratégicas podría verse afectado por la legislación de competencia económica, el acceso a recursos de capital, así como por los costos y dificultades que conllevaría integrar los negocios y tecnologías adquiridos en el futuro, lo que podría impedir el crecimiento y afectar la competitividad de manera negativa

En el pasado, ALFA ha realizado adquisiciones a fin de ampliar sus negocios. Es posible que continúe realizando adquisiciones en el futuro como parte de una estrategia que busque un mayor crecimiento, o a fin de mantener una posición competitiva dentro de las industrias en las que se opera, o para mejorar la posición en áreas de operaciones principales. Esta estrategia conlleva riesgos que podrían tener un efecto importante adverso sobre el negocio, la situación financiera, los resultados de las operaciones y las perspectivas. Entre dichos riesgos se incluyen los siguientes:

- Existencia de pasivos no identificados o no previstos, o bien riesgos en las operaciones de las compañías que se pudieran adquirir;
- Necesidad de incurrir en deudas, lo que podría reducir el efectivo disponible para operaciones y otros usos debido a la necesidad de dar servicio a dichas deudas;
- Incapacidad para lograr los resultados esperados, las economías de escala, las sinergias u otros beneficios buscados;
- Los costos y tiempos necesarios para concluir e integrar las adquisiciones podrían resultar mayores a los esperados;
- Un trastorno potencial para los negocios en marcha y la dificultad para mantener el ambiente de control interno, tecnologías y procedimientos de sistemas de información;

- Incapacidad para integrar exitosamente en las operaciones los servicios, productos y al personal de la adquisición, o de generar ahorros esperados en costos u otros beneficios por sinergias provenientes de las adquisiciones;
- Incapacidad para conservar relaciones con empleados, clientes y proveedores;
- Restricciones o condiciones impuestas por autoridades que promuevan la competencia económica;
- Traslape o pérdida de clientes, tanto los que ALFA atendía previo a la adquisición, como los atendidos por la entidad adquirida; y
- Falta de rendimiento de las inversiones.

Si no se pudiera integrar o administrar los negocios adquiridos de manera exitosa, entre otras cosas, no se podrían realizar los ahorros previstos en costos ni el crecimiento en los ingresos, lo que podría tener como resultado una rentabilidad disminuida o pérdidas. En caso de que surgiesen nuevas oportunidades de expansión, ALFA podría no contar con los recursos suficientes para aprovechar tales oportunidades y financiamiento de las mismas podría no estar disponible, fuese o no en términos favorables, lo que provocaría renunciar a esas oportunidades. El impacto que tendría cualquier adquisición o inversión futura no puede preverse en su totalidad y si cualquiera de los riesgos arriba expuestos se materializase podría tener un efecto importante adverso en los negocios, la situación financiera o los resultados de operación y las perspectivas.

La reglamentación de las actividades de fusión y adquisición en EE.UU., México u otros países, podría igualmente limitar la capacidad para realizar adquisiciones o fusiones futuras. ALFA no puede garantizar que las autoridades a cargo de dar cumplimiento a las disposiciones en materia de competencia económica en cualquiera de los países en los que se opera o en los que se busque hacerlo, aprobarán dichas transacciones o si impondrán condiciones importantes para llevarlas a cabo.

1.5.1.9. Los desastres naturales, las actividades terroristas, los episodios de violencia y eventos geopolíticos y sus consecuencias, podrían afectar de manera adversa el negocio, la condición financiera, los resultados de operación y las perspectivas

Los desastres naturales, como temblores, huracanes, inundaciones o tornados, han afectado los negocios de ALFA y los de algunos de sus proveedores y clientes en el pasado y podrían volver a hacerlo. Si se presentaran sucesos similares en el futuro se podrían sufrir interrupciones en los negocios, paros o daños a las instalaciones productivas, lo que podría afectar de manera adversa e importante los resultados de operación.

Los ataques terroristas o la continua amenaza del terrorismo o del crimen organizado existente en México y en otros países, el potencial de acciones militares al respecto y el incremento de medidas de seguridad en respuesta a dichas amenazas, podrían ocasionar una importante afectación en el comercio a nivel mundial, incluyendo la imposición de restricciones al transporte transfronterizo y la actividad comercial. Adicionalmente, algunos eventos políticos pudieran generar periodos prolongados de incertidumbre que pudieran afectar adversamente los negocios. La inestabilidad económica y política en otras regiones del mundo pudieran afectar negativamente

las operaciones de ALFA. Las consecuencias del terrorismo y de las respuestas que se le den son impredecibles y podrían tener un efecto adverso en el negocio, la condición financiera, los resultados de operación y las perspectivas.

1.5.1.10. Cualquier pérdida de personal clave podría afectar de manera adversa el negocio

El éxito de ALFA depende, en gran medida, de las habilidades, experiencia y colaboración del equipo de administración y del personal clave. La pérdida de la prestación de servicios de alguno o algunos miembros del equipo de administración o de otros funcionarios con habilidades especiales podría tener un efecto adverso sobre el negocio, la situación financiera, los resultados de operación y las perspectivas. Si ALFA no pudiese atraer o retener a directivos calificados o personal clave, la capacidad para lograr sus objetivos de negocio podría verse afectada de manera negativa.

1.5.1.11. Cualquier deterioro en las relaciones laborales con los empleados o el aumento en los costos laborales podrían afectar de manera adversa las operaciones, los negocios, la condición financiera, los resultados de las operaciones y las perspectivas de la Compañía

Las operaciones de ALFA implican un intenso aspecto laboral. Al 31 de diciembre de 2016, ALFA tiene más de 80,000 colaboradores. Cualquier aumento importante en los costos laborales, o el deterioro de las relaciones con los empleados, o la reducción o suspensión laboral en cualquiera de los establecimientos de la empresa, ya sea como consecuencia de actos sindicales, de la incapacidad para lograr un acuerdo en la negociación de los salarios o en otras condiciones laborales, u otros aspectos de esta naturaleza, o como resultado de disturbios sociales que afecten la fuerza laboral, podría tener un efecto adverso importante en los negocios, la condición financiera, los resultados de las operaciones y las perspectivas. Cualquier huelga, disminución en las actividades laborales o cualquier disturbio de tipo laboral, podrían afectar de manera adversa la capacidad para suministrar los productos a los clientes, lo cual implicaría la reducción en las ventas netas. En términos generales, la Compañía negocia los contratos colectivos de trabajo con sus sindicatos por periodos de dos años con aumentos salariales anuales.

Las operaciones de la Compañía en México están sujetas a la LFT y a otras leyes y reglamentos en materia laboral. El 30 de noviembre de 2012 se promulgaron ciertas modificaciones a la LFT en el Diario Oficial de la Federación. Como parte de las modificaciones a la LFT se incluyeron cambios en la regulación de los sueldos por hora, convenios laborales, causas de terminación de la relación laboral, servicios externos y la designación de empleados como parte del personal, o como terceros prestadores de servicios, entre otras cosas. Los negocios, condición financiera y resultados de las operaciones de ALFA podrían verse afectados de manera adversa e importante como resultado de cualquier incremento en los costos laborales o modificaciones a las condiciones de trabajo como resultado de las interpretaciones de los tribunales mexicanos o de las autoridades laborales derivadas de estas modificaciones recientes. Específicamente, como consecuencia de dichas modificaciones, la Compañía podría ser considerada como un patrón de los empleados de las empresas de servicios, y, como tales, se le requeriría pagar prestaciones laborales adicionales incluyendo una participación en las utilidades de la empresa, lo que podría afectar de manera adversa la posición financiera y los resultados de la Compañía.

1.5.1.12. Es posible sufrir interrupciones o fallas en los sistemas de tecnología de la información

ALFA depende de infraestructura y sistemas de tecnología de la información sofisticados para apoyar el negocio, incluida la tecnología de control de procesos. Cualquiera de estos sistemas podría ser susceptible a interrupciones eléctricas debido a incendios, inundaciones, pérdida de suministro de energía, fallas en las telecomunicaciones y sucesos similares. La falla en los sistemas de tecnología de la información, fallas en la red y violaciones en la seguridad de la información, podrían perturbar las operaciones, causando un atraso o cancelación de las solicitudes de los clientes, impidiendo la manufactura o envío de productos, las operaciones de proceso y los reportes de resultados financieros, o causar la divulgación no intencional de información de clientes y/o un daño a la reputación. Dichas fallas podrían afectar de manera adversa las ventas netas y la rentabilidad, sin que se pueda garantizar que los planes de contingencia que tienen los negocios operarían con eficacia durante una falla o interrupción de los sistemas de tecnología de la información.

1.5.1.13. Los derechos de propiedad intelectual y la tecnología son valiosos para la Compañía. La imposibilidad de proteger y defender adecuadamente dichos derechos pudiera afectar sustancialmente al negocio

Los derechos de propiedad intelectual y la tecnología son activos valiosos para el negocio. La habilidad para competir eficientemente depende, en gran parte, de obtener, mantener y proteger la tecnología y derechos de propiedad intelectual. Sin embargo, las patentes, marcas, secretos industriales y otros derechos de propiedad intelectual, podrían no ser obstáculo suficiente para prevenir que terceras personas compitan con ALFA en negocios similares a los que se participa. A pesar de los esfuerzos, los derechos de propiedad intelectual podrían no otorgar la protección necesaria frente a usos no autorizados o a la competencia. Asimismo, podrían caducar, expirar o ser impugnados en beneficio de terceras personas, afectando así el negocio. Además, aunque se cuenta con las licencias sobre derechos de propiedad intelectual, las mismas podrían estar también disponibles para los competidores, afectando a la compañía en su capacidad para hacer valer los derechos frente a terceras personas o limitando o dificultando la solución de controversias con terceras partes que cuenten con licencias similares.

ALFA busca siempre proteger y hacer valer sus derechos de propiedad intelectual en contra de terceros que los haya infringido. Al respecto, ALFA podría iniciar litigios con respecto a la violación o al mal uso de los derechos de propiedad intelectual. Sin embargo, no se puede garantizar que los derechos de propiedad intelectual no serán utilizados sin la autorización de la compañía. Vigilar el uso de los derechos de propiedad intelectual podría ser difícil o costoso. La violación de los derechos de propiedad intelectual o la defensa no exitosa de los mismos podría afectar de manera adversa las operaciones.

1.5.1.14. La Compañía podría quedar expuesta a riesgos relacionados con litigios y procedimientos administrativos, que podrían afectar de manera adversa e importante sus operaciones y el desempeño financiero en caso de dictarse sentencia desfavorable

Las operaciones de la empresa pueden exponerla a litigios relacionados con procedimientos regulatorios, fiscales, laborales, administrativos y del medio ambiente, así como a

investigaciones por parte del gobierno, demandas por agravios y controversias contractuales, procedimientos del orden penal y otros aspectos relacionados. En el contexto de estos procedimientos, no solo se le podría requerir pagar multas o daños pecuniarios, sino que podría quedar sujeta a sanciones complementarias o a la imposición de medidas preventivas que afectarían su capacidad de continuar operando regularmente. Aun cuando se impugnen estas demandas de manera firme y existan seguros para protección, cuando así suceda, los litigios y otros procedimientos constituyen situaciones inherentemente costosas e impredecibles y que además son de difícil estimación y cálculo por lo que se refiere al resultado que podría derivarse de ellos. Aun cuando se tenga provisiones para enfrentar dichos litigios o procedimientos, las cantidades que se reserven podrían ser insuficientes para cubrir los gastos relacionados.

1.5.1.15. Es posible que la empresa no cuente con seguros suficientes para cubrir responsabilidades o pasivos futuros, incluyendo demandas o reclamaciones por litigios, ya sea como consecuencia de los límites de la cobertura o cuando las aseguradoras pretendan desconocer o negar la cobertura que ampara dichas responsabilidades o pasivos, lo cual, en cualquiera de dichos casos, podría tener un efecto adverso importante en los negocios, la condición financiera y los resultados de las operaciones de la Compañía

Existe la posibilidad de que la cobertura de seguros frente a terceros que tiene ALFA no sea suficiente para cubrir los daños en los que ésta pudiere incurrir, si el monto de lo dañado supera el monto de la cobertura del seguro o si los daños no están amparados por las pólizas de seguros que ALFA tiene contratadas. Dichas pérdidas podrían provocar gastos importantes no anticipados, lo cual tendría como resultado un efecto adverso sobre sus operaciones o condición financiera. Adicionalmente a lo anterior, las aseguradoras contratadas podrían pugnar por rescindir o negar la cobertura con respecto a futuras responsabilidades, incluyendo la derivada de demandas, investigaciones y otras acciones de tipo legal instauradas en contra de la Compañía. En caso de que ALFA no tenga suficiente cobertura conforme a las pólizas contratadas, o si las aseguradoras obtienen una resolución favorable para efectos de rescindir o negar la cobertura contratada, podría ocasionarse un efecto adverso importante sobre los negocios, la condición financiera y los resultados de las operaciones de la Compañía.

1.5.1.16. Los intereses de los accionistas mayoritarios podrían diferir de los de los accionistas minoritarios y acreedores

Los intereses de los accionistas mayoritarios de ALFA podrían diferir de los de los accionistas minoritarios y acreedores. Las medidas adoptadas por los accionistas mayoritarios podrían limitar la flexibilidad de la Compañía para responder a los acontecimientos del mercado, para participar en ciertos negocios y en general para realizar cambios en las operaciones y negocios, todo lo cual podría tener un efecto adverso importante en dichos negocios o en la condición financiera y los resultados de las operaciones de la Compañía.

1.5.1.17. Riesgos relacionados con los valores emitidos por ALFA

Los inversionistas extranjeros no tienen derecho a votar las acciones de ALFA de su propiedad. Dichos derechos de voto sólo pueden ser ejercidos por el Fiduciario, el cual debe votar las acciones afectas al patrimonio del Fideicomiso Nafinsa en el mismo sentido que los tenedores de

la mayoría de las acciones que no estén en dicho Fideicomiso y que sean votadas en la asamblea correspondiente. Como resultado, los inversionistas extranjeros no tienen la posibilidad de ejercer derechos de minoría para proteger sus intereses y pueden verse afectados por las decisiones que tomen los tenedores mayoritarios de las acciones de ALFA, quienes pudieran tener intereses distintos a los de ellos.

El listado de los valores de ALFA en la BMV y en Latibex está sujeto al cumplimiento de ciertos requisitos de mantenimiento. Aunque ALFA siempre ha cumplido con dichos requisitos, no puede proporcionar seguridad de que lo seguirá haciendo siempre en el futuro.

1.5.1.18. Volatilidad del mercado de valores

Las acciones de ALFA cotizan en la BMV y en Latibex. La inversión en acciones de ALFA, o de cualquier otra emisora, contiene elementos de riesgo ajenos a la operación propia de la Compañía. Por ejemplo, en el pasado reciente, los mercados accionarios han experimentado gran volatilidad debido, entre otras cosas, a la globalización de los mercados financieros, que ha hecho que las crisis en algunas regiones del mundo afecten a otras regiones, aun cuando con éstas exista poca relación comercial o financiera.

Además, en forma particular, el mercado mexicano de valores está muy influenciado por el comportamiento de los mercados financieros de EE.UU., debido a la fuerte presencia en México de inversionistas extranjeros, en particular, estadounidenses. Por ejemplo, la crisis que se presentó en el sector financiero de EE.UU. hacia mediados de 2007, causó fuertes afectaciones en el mercado de valores de México.

Asimismo, si bien la BMV es una de las mayores bolsas de valores de América Latina en términos de valor de capitalización de mercado, es relativamente pequeña, sin una liquidez muy amplia, y volátil, con respecto a otros mercados de valores desarrollados. Estas características pueden limitar la capacidad de un tenedor de acciones de ALFA para venderlas y pueden también afectar adversamente el precio de las mismas.

Igualmente, la correlación directa entre la economía mexicana y la de EE.UU. ha crecido en los últimos años como resultado de la firma del TLC y el consecuente incremento en la actividad comercial entre ambos países. En consecuencia, una desaceleración de la economía en EE.UU., la terminación del TLC, o la imposición de aranceles o tarifas a las exportaciones de México a EE.UU., podrían tener un impacto negativo en la economía mexicana. Adicionalmente, de ocurrir ataques terroristas en EE.UU. o en cualquier otra parte del mundo, la actividad económica en EE.UU. o a nivel mundial, incluyendo México, podría afectarse. Lo anterior podría tener un impacto negativo importante en las operaciones y resultados de ALFA, lo que afectaría el precio de sus acciones.

1.5.2. Riesgos relacionados con México

1.5.2.1. Riesgos relacionados con México y otros mercados en los que se opera

Actualmente, ALFA, a través de sus subsidiarias, mantiene operaciones de producción en distintos países, como lo son: Alemania, Argentina, Austria, Bélgica, Brasil, Canadá, China, Costa Rica,

EE.UU., El Salvador, Ecuador, Eslovaquia, España, Francia, Holanda, Hungría, India, Italia, México, Perú, Polonia, Portugal, República Checa, República Dominicana, entre otros. Tanto la situación financiera como las operaciones de ALFA, están expuestas a riesgos derivados de sus actividades internacionales. Cada país o mercado en el que ALFA tiene inversiones presenta condiciones particulares que pueden repercutir sobre su desempeño global, como son fluctuaciones en las tasas de interés, inflación, cambios en los hábitos de consumo, inestabilidad política y social, nuevos marcos jurídicos y fiscales, entre otros.

Asimismo, las operaciones de las subsidiarias de ALFA en el extranjero se mantienen en la moneda local de cada país y posteriormente son convertidas a pesos para propósitos de presentación, por lo que cualquier fluctuación del valor de las monedas de referencia con respecto al peso mexicano, puede tener un efecto en los resultados consolidados de ALFA.

ALFA no puede asegurar que el desarrollo futuro de las condiciones económicas de los países donde tiene instalaciones, y sobre las cuales no tiene control, no tendrá un efecto adverso en sus operaciones.

1.5.2.2. Las políticas o disposiciones legales del gobierno federal mexicano, así como los acontecimientos económicos, políticos y sociales en México podrían afectar de manera adversa el negocio, la condición financiera, los resultados de operación y las perspectivas

ALFA es una sociedad mercantil mexicana y una parte significativa de sus activos están ubicados en México, lo que incluye a muchas de las instalaciones productivas. Como resultado, el negocio, la condición financiera, los resultados de operación y las perspectivas, se encuentran sujetos a riesgos regulatorios, políticos, económicos y legales específicos de México. El gobierno federal mexicano ha ejercido y continúa ejerciendo influencia significativa sobre la economía mexicana. En consecuencia, las acciones del gobierno federal mexicano, la política fiscal y monetaria, así como la regulación de empresas de participación estatal, como Pemex, y de la industria privada, podrían tener un impacto en las entidades del sector privado mexicano, lo que incluye a la Compañía y las condiciones de mercado, los precios y los rendimientos de los valores mexicanos, incluidas las acciones. No se puede predecir el impacto que tendrán las condiciones políticas sobre la economía mexicana. Además, el negocio, la situación financiera, los resultados de operación y las perspectivas de ALFA podrían verse afectados por las fluctuaciones cambiarias, inestabilidad de precios, inflación, movimiento en tasas de interés, disposiciones legales, políticas fiscales, inestabilidad social y otros acontecimientos políticos, sociales y económicos en México o que le afecten a éste y respecto de los cuales no se tiene control. No se puede asegurar a los inversionistas potenciales en las acciones de ALFA que los cambios en las políticas del gobierno federal mexicano no afectarán de manera negativa a los negocios, la condición financiera, los resultados de operación y las perspectivas.

Después de la elección de Enrique Peña Nieto como Presidente de México en 2012, el Congreso mexicano permanece dividido, ya que su partido político, el Partido Revolucionario Institucional, no cuenta con mayoría asegurada en la Cámara de Senadores o en la Cámara de Diputados. La ausencia de una mayoría clara por parte de un solo partido podría ocasionar una paralización gubernamental y dificultar o evitar la implementación oportuna de reformas

políticas y económicas lo que, en su caso, podría tener un efecto adverso en las políticas económicas mexicanas.

No se puede predecir el impacto que las condiciones políticas, económicas y sociales tengan en la economía mexicana. Asimismo, no se puede asegurar que el proceso político en México, del cual no se tiene control, no tendrá un efecto importante adverso en el negocio, la situación financiera, los resultados de operación y las perspectivas.

1.5.2.3. Los cambios en el valor relativo del peso mexicano con respecto al dólar podrían tener un efecto adverso

El tipo de cambio peso-dólar es un factor importante para ALFA debido a su efecto en el negocio, la situación financiera, los resultados de operación y las perspectivas.

Actualmente, el tipo de cambio peso-dólar se determina con base en la fluctuación de mercado de conformidad con la política monetaria que fija el Banco de México. No existe certeza alguna de que el Banco de México mantenga constante el régimen cambiario o de que no adopte una política monetaria diferente que pueda afectar el tipo de cambio. Cualquier cambio en la política monetaria, el régimen cambiario o en el propio tipo de cambio, derivado de condiciones de mercado, sobre las cuales ALFA no tiene control, podría tener un impacto considerable, ya sea positivo o negativo, en el negocio, la situación financiera, los resultados de operación y las perspectivas.

El peso mexicano ha sufrido devaluaciones importantes frente al dólar en el pasado y podría volver a sufrirlas. El gobierno mexicano ha implementado una serie de medidas para limitar la devaluación del peso y estabilizar la economía local. Sin embargo, no se puede asegurar que esas medidas serán siempre efectivas, continúen vigentes o predecir cómo podrían impactar a la economía mexicana.

1.5.2.4. México podría experimentar elevados niveles de inflación en el futuro, lo que podría afectar de manera adversa el negocio, la situación financiera, los resultados de operación y las perspectivas

México posee un historial de elevados niveles de inflación y podría volver a experimentar una elevada inflación en el futuro. Históricamente, la inflación en México ha dado lugar a mayores tasas de interés, a la depreciación del peso y a la imposición de controles gubernamentales sustanciales con respecto a los tipos de cambio y precios, lo que en ocasiones ha afectado de manera adversa a los ingresos y márgenes operativos de las empresas. Independientemente de que la inflación es un problema de menor grado hoy en día en comparación con los años pasados, no se puede asegurar que México no experimentará inflación elevada en el futuro. Un incremento sustancial en la tasa de inflación mexicana podría afectar de manera adversa el poder adquisitivo de los consumidores y, por consiguiente, a la demanda de los productos, así como incrementando algunos de los costos, lo que afectaría de manera adversa el negocio, la situación financiera, los resultados de operación y las perspectivas.

1.5.2.5. El reciente aumento de la violencia en México, incluyendo violencia provocada por el crimen organizado de México, ha tenido un impacto negativo y podría continuar teniendo un efecto

adverso en la economía mexicana y en los negocios, los resultados de operaciones, la condición financiera y las perspectivas de ALFA

En años recientes, México ha experimentado periodos prolongados de delincuencia, principalmente derivada del crimen organizado (especialmente los carteles del narcotráfico). Este tipo de violencia se ha intensificado particularmente en los estados del norte del país que comparten frontera con EE.UU. A pesar de los esfuerzos del gobierno mexicano por incrementar las medidas de seguridad mediante el fortalecimiento de las fuerzas militares y policiacas, la violencia y el crimen organizado continúan amenazando la economía mexicana y constituyen una fuente de inestabilidad e inseguridad económica y política. La criminalidad sistemática aislada pueden interrumpir las operaciones de la Compañía, impactar la capacidad que tiene para obtener ingresos e incrementar los costos de sus operaciones. La permanencia de la violencia podría tener como resultado la adopción de medidas adicionales por parte del gobierno mexicano, dentro de las cuales pueden incluirse restricciones al transporte y comercio a lo largo de las fronteras. Si los niveles de violencia en México, sobre los cuales no se tiene control, continúan siendo de la misma intensidad o inclusive mayor, podrían impactar de manera adversa la economía de México, así como los negocios, los resultados de operaciones, la condición financiera y las perspectivas de la Compañía.

1.5.2.6. Las modificaciones aprobadas a las leyes fiscales mexicanas pueden afectar a la Compañía de manera adversa

El 11 de diciembre de 2013 se promulgaron ciertas reformas a las leyes fiscales de México, que surtieron efectos a partir del 1° de enero de 2014. Las reformas fiscales resultaron en diversas modificaciones a las deducciones fiscales corporativas, por ejemplo, en la eliminación de ciertas deducciones que, con anterioridad, estaban permitidas en relación con pagos de terceros relacionados con entidades del extranjero y reduciéndose las deducciones fiscales sobre los salarios pagados a los empleados. El Impuesto Sobre la Renta a cargo de las empresas, el cual había estado programado para reducirse, permaneció en un 30%. También, se estableció una retención del 10% sobre los dividendos pagados por las sociedades a favor de personas físicas mexicanas o residentes del extranjero. Asimismo, se incrementó el impuesto al valor agregado en ciertas áreas de México, se requirió el uso de facturas electrónicas y la entrega de declaraciones fiscales mensuales de impuestos, y se determinó un impuesto por ingresos equivalente al 10%, pagadero por personas físicas sobre la venta de acciones que cotizan en la BMV.

Los negocios, la condición financiera y los resultados de las operaciones podrían verse adversamente afectados como resultado del incremento en los impuestos y el incremento en costos derivado de la adopción de las medidas fiscales mencionadas u otros adicionales.

1.5.2.7. Las modificaciones a las leyes sobre acciones de clase podrían afectar de manera adversa las operaciones de las subsidiarias

El Congreso de México ha aprobado modificaciones a las leyes para permitir demandas en acciones de clase. Estas leyes de nueva creación podrían provocar que los clientes de las subsidiarias y otros participantes en el mercado interpongan demandas de esta naturaleza en contra de las subsidiarias, lo cual tendría como resultado un incremento en su exposición a responsabilidades.

Derivado de la inexistencia de antecedentes judiciales que permitan interpretar y aplicar estas leyes, no se puede predecir el posible resultado que se tendría en cualquier acción de esta naturaleza iniciada al amparo de dichas nuevas disposiciones, incluyendo el nivel de la responsabilidad que la empresa o sus subsidiarias podrían enfrentar en un determinado momento.

Resultados de las operaciones y perspectivas [bloque de texto]

RESULTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

Los ingresos consolidados de ALFA ascendieron a 81,381 en el 1T17, cifra 19% superior a la de \$68,628 registrada en el 1T16. Este aumento se debió básicamente al efecto del tipo de cambio, que impulsó los ingresos en dólares de las empresas de ALFA. También, a la consolidación de Axtel, así como a pequeños crecimientos en volumen y precios en las principales subsidiarias. En el trimestre, las ventas en el extranjero sumaron el 65% del total, en línea con lo reportado en 1T16.

La utilidad de operación de ALFA sumó \$5,977 en el 1T17, 12% inferior a la de 1T16, lo que se explica principalmente por Sigma, que vio sus márgenes presionados por aumentos en materias primas importadas debido a la depreciación del Peso respecto al mismo trimestre del año anterior, así como por gastos de arranque en la nueva planta de Burgos, España. En Nemark, la utilidad de operación se vio afectada por el rápido incremento en el precio del aluminio, al no poder reflejar en precios la totalidad del aumento durante el trimestre. El Flujo en el 1T17 sumó \$10,748, 3% superior año vs. año, como resultado de los efectos en utilidad de operación ya explicados.

ALFA reportó un Resultado Integral de Financiamiento ("RIF") por \$2,269 en el 1T17, que se compara con \$1,946 negativo del 1T16. Las principales partidas que afectaron el RIF del 1T17 fueron ganancias cambiarias originadas por deuda en moneda extranjera, debido al fortalecimiento del peso frente al dólar, el cual se apreció 9% durante el trimestre.

ALFA reportó una Utilidad Neta Mayoritaria de \$3106 en el 1T17, cifra que se compara con una Utilidad Neta Mayoritaria de \$2,538 del 1T16. El incremento se explica principalmente por el aumento en el RIF ya explicado, que compensó los menores resultados operativos.

Situación financiera, liquidez y recursos de capital [bloque de texto]

INVERSIONES EN ACTIVO FIJO Y ADQUISICIONES; DEUDA NETA

Las inversiones en activo fijo y adquisiciones sumaron \$6,057 en el 1T17. Todas las subsidiarias siguieron avanzando en sus proyectos de inversión, como se explica en la sección inicial de este informe. Al cierre del 1T17, la deuda neta de ALFA ascendió a \$119,614, un incremento de \$12,676 respecto a la del 1T16. El aumento en la deuda neta refleja principalmente el efecto de la depreciación del peso frente al dólar y las inversiones en activo fijo del periodo. Al final del trimestre, las razones financieras fueron: Deuda Neta de Caja a Flujo: 2.8 veces; Cobertura de Intereses: 6.1 veces. Estas razones se comparan con las de 2.6 veces y 7.4 veces del 1T16.

Control interno [bloque de texto]

ALFA, en su capacidad de compañía tenedora de diversas subsidiarias, establece la obligación de todas sus empresas subsidiarias de cumplir con todas las disposiciones establecidas para cada una de sus diferentes áreas de operación. Estos lineamientos son emitidos y aprobados por el Comité de Auditoría del Consejo de ALFA y están contenidos en diversos manuales de políticas y procedimientos, que incluyen además criterios e IFRS. Dichos lineamientos están estructurados de tal forma que proporcionen una seguridad razonable de que las operaciones se realizan y registran conforme a las directrices establecidas por la administración. El sistema de control interno de ALFA persigue principalmente los siguientes propósitos:

- Emitir información confiable, oportuna y razonable
- Delegar autoridad y asignar responsabilidades para la consecución de las metas y objetivos trazados
- Detallar las prácticas de negocio en la organización, y
- Aportar los métodos de control administrativo que ayuden a supervisar y dar seguimiento al cumplimiento de las políticas y procedimientos.
- Establecer una infraestructura tecnológica adecuada que permita asegurar la eficiencia y efectividad de las operaciones, resguardo y seguridad de la información así como la continuidad de servicios.
- Cumplir con las leyes y regulaciones aplicables para cada país donde se tiene operaciones

Existen manuales de políticas y procedimientos definidos relativos a: la puesta en marcha, ejecución y promoción de los negocios de ALFA; el control y seguimiento de operaciones de adquisición; la promoción, distribución y venta de los proyectos de sus sociedades subsidiarias; y el control en las áreas de recursos humanos, tesorería, contabilidad, jurídico, fiscal e informática, entre otras.

A continuación se describen brevemente algunas de las políticas y procedimientos de control interno más importantes:

Recursos Humanos

ALFA se apoya en los conocimientos, experiencias, motivación, aptitudes, actitudes y habilidades de su capital humano para lograr sus objetivos. En este sentido, cuenta con políticas y procedimientos que regulan el reclutamiento, selección, contratación e inducción de todos sus colaboradores, así como su capacitación, promoción, compensación y asistencia. Asimismo, contempla los aspectos relativos al control de bajas, prestaciones, pago de nóminas y listas de raya. Estos lineamientos cumplen con las disposiciones legales vigentes y buscan incrementar la eficiencia y productividad de ALFA.

Adquisiciones

La adquisición de bienes y servicios relacionados con los procesos de operación se realiza con base a presupuestos y programas autorizados. Esto ayuda a que las compras de ALFA se realicen a precio competitivo y condiciones favorables de calidad, oportunidad de entrega y servicio. Para cada operación de compra se definen los niveles de autorización y responsabilidad a los que se tienen que sujetar los funcionarios que realizan las adquisiciones.

Sistemas

Se cuenta con manuales para el uso y resguardo de los sistemas y programas de cómputo que se distribuyen entre los usuarios responsables. Existen procedimientos para la correcta asignación, resguardo y uso de los equipos, así como para el control de los mismos y el de sus accesorios. ALFA cuenta con un sistema interno de soporte para la atención de reportes sobre fallas o requerimientos de servicio sobre los equipos de cómputo y sus programas, de manera que el personal pueda realizar sus actividades diarias con el mínimo de contratiempos.

Información a revelar sobre las medidas de rendimiento fundamentales e indicadores que la gerencia utiliza para evaluar el rendimiento de la entidad con respecto a los objetivos establecidos [bloque de texto]

	1T17 vs.	
	4T16	1T16
Volumen Total	3.7	8.6
Volumen Nacional	2.9	18.1
Volumen Extranjero	4.6	0.8
Precios Promedio en Pesos	2.3	9.2

TABLA 2 | VENTAS

	1T17	4T16	1T16	(%) 1T17 vs.		Acum. 17	Acum. 16	Var. %
				4T16	1T16			
VENTAS TOTALES								
Millones de Pesos	81,381	76,713	68,628	6	19	81,381	68,628	19
VENTAS NACIONALES								
Millones de Pesos	28,344	27,213	23,873	4	19	28,344	23,873	19
VENTAS EN EL EXTRANJERO								
Millones de Pesos	53,037	49,500	44,755	7	19	53,037	44,755	19
En el Extranjero / Total (%)	65	65	65			65	65	

TABLA 3 | UTILIDAD DE OPERACIÓN Y FLUJO DE OPERACIÓN

	1T17	4T16	1T16	(%) 1T17 vs.		Acum. 17	Acum. 16	Var. %
				4T16	1T16			
UTILIDAD DE OPERACIÓN								
Millones de Pesos	5,977	3,734	6,761	60	-12	5,977	6,761	-12
FLUJO DE EFECTIVO								
Millones de Pesos	10,748	10,709	10,444	0	3	10,748	10,444	3

TABLA 4 | RESULTADO INTEGRAL DE FINANCIAMIENTO (RIF) (MILLONES DE PESOS)

	1T17	4T16	1T16	(%) 1T17 vs.		Acum. 17	Acum. 16	Var. %
				4T16	1T16			
Gastos Financieros	-2,647	-1,388	-1,971	-91	-34	2,647	1,971	-34
Productos Financieros	185	189	166	-2	12	185	166	12
Gastos Financieros Netos	-2,462	-1,199	-1,805	-105	-36	2,462	1,805	-36
Ganancia (Pérdida) Cambiara	4,670	-2,608	452	279	933	4,670	452	933
Valuación PRE			-600		100		-600	100
RIF Capitalizado	62	96	7	-36	755	62	7	755

Resultado Integral de Financiamiento	2,269	-3,711	-1,946	161	217	2,269	-	217
							1,946	

TABLA 5 | UTILIDAD NETA MAYORITARIA (MILLONES DE PESOS)

	1T17	4T16	1T16	(%) 1T17 vs.			Acum. 17	Acum. 16	Var. %
				4T16	1T16	Acum. 17			
Utilidad (Pérdida) Neta Consolidada	4,652	-1,173	3,784	497	23	4,652	3,784	23	
Interés Minoritario	1,546	92	1,247	1,582	24	1,546	1,247	24	
Interés Mayoritario	3,106	-1,265	2,538	346	22	3,106	2,538	22	
Utilidad por Acción (Pesos)	0.61	-0.25	0.50	346	23	0.61	0.50	23	
Prom. Acciones en Circulación (Millones)	5,112	5,121	5,121			5,112	5,121		

TABLA 6 | MOVIMIENTOS DE FLUJO DE EFECTIVO (MILLONES DE PESOS)

	1T17	4T16	1T16	(%) 1T17 vs.			Acum. 17	Acum. 16	Var. %
				4T16	1T16	Acum. 17			
Flujo de Operación	10,748	10,709	10,444	0	3	10,748	10,444	3	
Capital Neto en Trabajo y Otros	-5,886	5,014	-7,125	-217	17	-5,886	-7,125	17	
Inversiones y Adquisiciones	-6,076	-8,970	-5,759	32	-6	-6,076	-5,759	-6	
Gastos Financieros Netos	-2,490	-1,187	-2,013	-110	-24	-2,490	-2,013	-24	
Impuestos	-1,054	-1,112	-2,176	5	52	-1,054	-2,176	52	
Dividendos (ALFA SAB)	-3,298	0	-3,034		-9	-3,298	-3,034	-9	
Otras Fuentes y Usos	9,196	-9,319	-14,935	199	162	9,196	-14,935	162	
Disminución (Aumento) en Deuda Neta	1,140	-4,865	-24,598	123	105	1,140	-24,598	105	

TABLA 7 | BALANCE GENERAL E INDICADORES FINANCIEROS (MILLONES DE PESOS)

	1T17	4T16	1T16	Acum. 17	Acum. 16
Activos Totales	329,198	348,563	292,239	329,198	292,239
Pasivo Total	236,645	247,951	207,728	236,645	207,728
Capital Contable	92,553	100,613	84,511	92,553	84,511
Capital Contable Mayoritario	68,819	75,776	63,421	68,819	63,421
Deuda Neta	119,614	120,754	106,938	119,614	106,938
Deuda Neta/Flujo*	2.8	2.8	2.6	2.8	2.6
Cobertura de Intereses*	6.1	6.6	7.4	6.1	7.4

*Veces: UDM = últimos 12 meses

[110000] Información general sobre estados financieros

Clave de cotización:	ALFA
Periodo cubierto por los estados financieros:	2017-01-01 al 2017-03-31
Fecha de cierre del periodo sobre el que se informa :	2017-03-31
Nombre de la entidad que informa u otras formas de identificación:	ALFA, S. A. B. DE C. V.
Descripción de la moneda de presentación :	MXN
Grado de redondeo utilizado en los estados financieros:	Miles de pesos mexicanos nominales
Consolidado:	Si
Número De Trimestre:	1
Tipo de emisora:	ICS
Explicación del cambio en el nombre de la entidad que informa u otras formas de identificación desde el final del periodo sobre el que se informa precedente:	
Descripción de la naturaleza de los estados financieros:	

Información a revelar sobre información general sobre los estados financieros
[bloque de texto]

Seguimiento de análisis [bloque de texto]

En cumplimiento del Reglamento Interior de la Bolsa Mexicana de Valores, ALFA informa al público inversionista que hay un cierto número de analistas, tanto nacionales como extranjeros, que la cubren.

Las opiniones, recomendaciones y estimados de todos ellos son de su exclusividad y en ningún momento representan la opinión de ALFA, ni la coincidencia de ésta con sus respectivas opiniones, recomendaciones y estimados.

No se debe inferir que, por presentar la lista a continuación, ALFA avala o coincide con los puntos de vista expresados por dichos analistas.

Actinver	Alejandro Chavelas
Bank of America	Carlos Peyrelongue
Banorte-IXE	Marissa Garza
Barclays	Gilberto García
BBVA Bancomer	Jean Baptiste Bruny
Citi	Juan Tavarez
Credit Suisse	Vanessa Quiroga
GBM	Lilian Ochoa
HSBC	Eduardo Altamirano
Interacciones	Juan Rich
Intercam	Alik García
Morgan Stanley	Nikolaj Lippmann
Santander	Luis Miranda
Scotia Capital	Francisco Suarez

[210000] Estado de situación financiera, circulante/no circulante

Concepto	Cierre Trimestre Actual 2017-03-31	Cierre Ejercicio Anterior 2016-12-31
Estado de situación financiera [sinopsis]		
Activos [sinopsis]		
Activos circulantes[sinopsis]		
Efectivo y equivalentes de efectivo	20,285,772,000	24,633,236,000
Clientes y otras cuentas por cobrar	42,525,757,000	43,069,648,000
Impuestos por recuperar	1,079,545,000	2,234,886,000
Otros activos financieros	475,920,000	868,058,000
Inventarios	41,186,382,000	40,922,625,000
Activos biológicos	0	0
Otros activos no financieros	0	0
Total activos circulantes distintos de los activos no circulantes o grupo de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta	105,553,376,000	111,728,453,000
Activos mantenidos para la venta	36,997,000	39,920,000
Total de activos circulantes	105,590,373,000	111,768,373,000
Activos no circulantes [sinopsis]		
Clientes y otras cuentas por cobrar no circulantes	0	0
Impuestos por recuperar no circulantes	0	0
Inventarios no circulantes	0	0
Activos biológicos no circulantes	0	0
Otros activos financieros no circulantes	3,012,917,000	2,082,153,000
Inversiones registradas por método de participación	0	0
Inversiones en subsidiarias, negocios conjuntos y asociadas	2,075,061,000	2,111,323,000
Propiedades, planta y equipo	141,775,495,000	149,502,890,000
Propiedades de inversión	0	0
Crédito mercantil	19,427,339,000	21,491,439,000
Activos intangibles distintos al crédito mercantil	38,227,369,000	41,679,441,000
Activos por impuestos diferidos	17,252,599,000	17,975,844,000
Otros activos no financieros no circulantes	1,837,275,000	1,951,750,000
Total de activos no circulantes	223,608,055,000	236,794,840,000
Total de activos	329,198,428,000	348,563,213,000
Capital Contable y Pasivos [sinopsis]		
Pasivos [sinopsis]		
Pasivos Circulantes [sinopsis]		
Proveedores y otras cuentas por pagar a corto plazo	67,384,439,000	71,918,356,000
Impuestos por pagar a corto plazo	2,431,585,000	1,317,916,000
Otros pasivos financieros a corto plazo	12,009,081,000	9,001,023,000
Otros pasivos no financieros a corto plazo	0	0
Provisiones circulantes [sinopsis]		
Provisiones por beneficios a los empleados a corto plazo	0	0
Otras provisiones a corto plazo	589,340,000	768,767,000
Total provisiones circulantes	589,340,000	768,767,000
Total de pasivos circulantes distintos de los pasivos atribuibles a activos mantenidos para la venta	82,414,445,000	83,006,062,000
Pasivos atribuibles a activos mantenidos para la venta	0	0
Total de pasivos circulantes	82,414,445,000	83,006,062,000
Pasivos a largo plazo [sinopsis]		
Proveedores y otras cuentas por pagar a largo plazo	441,083,000	499,722,000
Impuestos por pagar a largo plazo	5,026,981,000	5,577,832,000
Otros pasivos financieros a largo plazo	128,987,451,000	138,046,103,000

Concepto	Cierre Trimestre Actual 2017-03-31	Cierre Ejercicio Anterior 2016-12-31
Otros pasivos no financieros a largo plazo	0	0
Provisiones a largo plazo [sinopsis]		
Provisiones por beneficios a los empleados a Largo plazo	4,392,085,000	4,502,081,000
Otras provisiones a largo plazo	385,844,000	90,558,000
Total provisiones a largo plazo	4,777,929,000	4,592,639,000
Pasivo por impuestos diferidos	14,997,577,000	16,228,208,000
Total de pasivos a Largo plazo	154,231,021,000	164,944,504,000
Total pasivos	236,645,466,000	247,950,566,000
Capital Contable [sinopsis]		
Capital social	211,936,000	213,359,000
Prima en emisión de acciones	0	0
Acciones en tesorería	0	0
Utilidades acumuladas	57,662,096,000	58,770,656,000
Otros resultados integrales acumulados	10,945,375,000	16,791,702,000
Total de la participación controladora	68,819,407,000	75,775,717,000
Participación no controladora	23,733,555,000	24,836,930,000
Total de capital contable	92,552,962,000	100,612,647,000
Total de capital contable y pasivos	329,198,428,000	348,563,213,000

[310000] Estado de resultados, resultado del periodo, por función de gasto

Concepto	Acumulado Año Actual 2017-01-01 - 2017-03-31	Acumulado Año Anterior 2016-01-01 - 2016-03-31
Resultado de periodo [sinopsis]		
Utilidad (pérdida) [sinopsis]		
Ingresos	81,381,255,000	68,627,565,000
Costo de ventas	64,555,141,000	52,584,015,000
Utilidad bruta	16,826,114,000	16,043,550,000
Gastos de venta	5,298,959,000	4,712,600,000
Gastos de administración	5,349,931,000	4,506,749,000
Otros ingresos	17,054,000	59,673,000
Otros gastos	217,171,000	123,155,000
Utilidad (pérdida) de operación	5,977,107,000	6,760,719,000
Ingresos financieros	10,783,565,000	1,339,058,000
Gastos financieros	8,514,073,000	3,285,115,000
Participación en la utilidad (pérdida) de asociadas y negocios conjuntos	45,151,000	(11,979,000)
Utilidad (pérdida) antes de impuestos	8,291,750,000	4,802,683,000
Impuestos a la utilidad	3,639,491,000	1,018,234,000
Utilidad (pérdida) de operaciones continuas	4,652,259,000	3,784,449,000
Utilidad (pérdida) de operaciones discontinuadas	0	0
Utilidad (pérdida) neta	4,652,259,000	3,784,449,000
Utilidad (pérdida), atribuible a [sinopsis]		
Utilidad (pérdida) atribuible a la participación controladora	3,106,156,000	2,537,803,000
Utilidad (pérdida) atribuible a la participación no controladora	1,546,103,000	1,246,646,000
Utilidad por acción [bloque de texto]	0.61	0.50
Utilidad por acción [sinopsis]		
Utilidad por acción [partidas]		
Utilidad por acción básica [sinopsis]		
Utilidad (pérdida) básica por acción en operaciones continuas	0.61	0.5
Utilidad (pérdida) básica por acción en operaciones discontinuadas	0	0
Total utilidad (pérdida) básica por acción	0.61	0.5
Utilidad por acción diluida [sinopsis]		
Utilidad (pérdida) básica por acción diluida en operaciones continuas	0.61	0.5
Utilidad (pérdida) básica por acción diluida en operaciones discontinuadas	0	0
Total utilidad (pérdida) básica por acción diluida	0.61	0.5

[410000] Estado del resultado integral, componentes ORI presentados netos de impuestos

Concepto	Acumulado Año Actual 2017-01-01 - 2017-03-31	Acumulado Año Anterior 2016-01-01 - 2016-03-31
Estado del resultado integral [sinopsis]		
Utilidad (pérdida) neta	4,652,259,000	3,784,449,000
Otro resultado integral [sinopsis]		
Componentes de otro resultado integral que no se reclasificarán a resultados, neto de impuestos [sinopsis]		
Otro resultado integral, neto de impuestos, utilidad (pérdida) de inversiones en instrumentos de capital	0	0
Otro resultado integral, neto de impuestos, utilidad (pérdida) por revaluación	0	0
Otro resultado integral, neto de impuestos, utilidad (pérdida) por nuevas mediciones de planes de beneficios definidos	2,561,000	(19,000)
Otro resultado integral, neto de impuestos, cambio en el valor razonable de pasivos financieros atribuible a cambios en el riesgo de crédito del pasivo	0	0
Otro resultado integral, neto de impuestos, utilidad (pérdida) en instrumentos de cobertura que cubren inversiones en instrumentos de capital	0	0
Participación de otro resultado integral de asociadas y negocios conjuntos que no se reclasificará a resultados, neto de impuestos	0	0
Total otro resultado integral que no se reclasificará a resultados, neto de impuestos	2,561,000	(19,000)
Componentes de otro resultado integral que se reclasificarán a resultados, neto de impuestos [sinopsis]		
Efecto por conversión [sinopsis]		
Utilidad (pérdida) de efecto por conversión, neta de impuestos	(6,310,242,000)	1,611,375,000
Reclasificación de efecto por conversión, neto de impuestos	0	0
Efecto por conversión, neto de impuestos	(6,310,242,000)	1,611,375,000
Activos financieros disponibles para la venta [sinopsis]		
Utilidad (pérdida) por cambios en valor razonable de activos financieros disponibles para la venta, neta de impuestos	0	0
Reclasificación de la utilidad (pérdida) por cambios en valor razonable de activos financieros disponibles para la venta, neta de impuestos	0	0
Cambios en valor razonable de activos financieros disponibles para la venta, neto de impuestos	0	0
Coberturas de flujos de efectivo [sinopsis]		
Utilidad (pérdida) por coberturas de flujos de efectivo, neta de impuestos	113,045,000	216,747,000
Reclasificación de la utilidad (pérdida) por coberturas de flujos de efectivo, neta de impuestos	0	0
Importes eliminados del capital incluidos en el valor contable de activos (pasivos) no financieros que se hayan adquirido o incurrido mediante una transacción prevista de cobertura altamente probable, neto de impuestos	0	0
Coberturas de flujos de efectivo, neto de impuestos	113,045,000	216,747,000
Coberturas de inversiones netas en negocios en el extranjero [sinopsis]		
Utilidad (pérdida) por coberturas de inversiones netas en negocios en el extranjero, neto de impuestos	0	0
Reclasificación por coberturas de inversiones netas en negocios en el extranjero, neto de impuestos	0	0
Coberturas de inversiones netas en negocios en el extranjero, neto de impuestos	0	0
Cambios en el valor temporal de las opciones [sinopsis]		
Utilidad (pérdida) por cambios en el valor temporal de las opciones, neta de impuestos	0	0
Reclasificación de cambios en el valor temporal de las opciones, neto de impuestos	0	0
Cambios en el valor temporal de las opciones, neto de impuestos	0	0
Cambios en el valor de contratos a futuro [sinopsis]		
Utilidad (pérdida) por cambios en el valor de contratos a futuro, neta de impuestos	0	0
Reclasificación de cambios en el valor de contratos a futuro, neto de impuestos	0	0
Cambios en el valor de contratos a futuro, neto de impuestos	0	0
Cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera [sinopsis]		
Utilidad (pérdida) por cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera, neta de impuestos	0	0
Reclasificación de cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera, neto de impuestos	0	0
Cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera, neto de impuestos	0	0
Participación de otro resultado integral de asociadas y negocios conjuntos que se reclasificará a resultados, neto de impuestos	0	0

Concepto	Acumulado Año Actual 2017-01-01 - 2017-03-31	Acumulado Año Anterior 2016-01-01 - 2016-03-31
Total otro resultado integral que se reclasificará al resultado del periodo, neto de impuestos	(6,197,197,000)	1,828,122,000
Total otro resultado integral	(6,194,636,000)	1,828,103,000
Resultado integral total	(1,542,377,000)	5,612,552,000
Resultado integral atribuible a [sinopsis]		
Resultado integral atribuible a la participación controladora	(2,740,171,000)	4,271,835,000
Resultado integral atribuible a la participación no controladora	1,197,794,000	1,340,717,000

[520000] Estado de flujos de efectivo, método indirecto

Concepto	Acumulado Año Actual 2017-01-01 - 2017-03-31	Acumulado Año Anterior 2016-01-01 - 2016-03-31
Estado de flujos de efectivo [sinopsis]		
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de operación [sinopsis]		
Utilidad (pérdida) neta	4,652,259,000	3,784,449,000
Ajustes para conciliar la utilidad (pérdida) [sinopsis]		
Operaciones discontinuas	0	0
Impuestos a la utilidad	3,639,491,000	1,018,234,000
Ingresos y gastos financieros, neto	0	0
Gastos de depreciación y amortización	4,647,506,000	3,643,276,000
Deterioro de valor (reversiones de pérdidas por deterioro de valor) reconocidas en el resultado del periodo	123,834,000	39,940,000
Provisiones	(299,793,000)	(432,583,000)
Pérdida (utilidad) de moneda extranjera no realizadas	(4,687,996,000)	220,390,000
Pagos basados en acciones	0	0
Pérdida (utilidad) del valor razonable	0	0
Utilidades no distribuidas de asociadas	0	0
Pérdida (utilidad) por la disposición de activos no circulantes	9,840,000	(1,818,000)
Participación en asociadas y negocios conjuntos	(45,154,000)	11,979,000
Disminuciones (incrementos) en los inventarios	(2,414,665,000)	(220,780,000)
Disminución (incremento) de clientes	(1,513,003,000)	(1,221,293,000)
Disminuciones (incrementos) en otras cuentas por cobrar derivadas de las actividades de operación	902,164,000	(1,366,109,000)
Incremento (disminución) de proveedores	195,635,000	(3,887,510,000)
Incrementos (disminuciones) en otras cuentas por pagar derivadas de las actividades de operación	(2,696,808,000)	468,904,000
Otras partidas distintas al efectivo	99,787,000	60,156,000
Otros ajustes para los que los efectos sobre el efectivo son flujos de efectivo de inversión o financiamiento	2,246,886,000	1,213,731,000
Ajuste lineal de ingresos por arrendamientos	0	0
Amortización de comisiones por arrendamiento	0	0
Ajuste por valor de las propiedades	0	0
Otros ajustes para conciliar la utilidad (pérdida)	0	0
Total ajustes para conciliar la utilidad (pérdida)	207,724,000	(453,483,000)
Flujos de efectivo netos procedentes (utilizados en) operaciones	4,859,983,000	3,330,966,000
Dividendos pagados	0	0
Dividendos recibidos	(5,501,000)	(20,593,000)
Intereses pagados	0	0
Intereses recibidos	0	0
Impuestos a las utilidades reembolsados (pagados)	1,054,383,000	2,175,596,000
Otras entradas (salidas) de efectivo	0	0
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de operación	3,800,099,000	1,134,777,000
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de inversión [sinopsis]		
Flujos de efectivo procedentes de la pérdida de control de subsidiarias u otros negocios	0	0
Flujos de efectivo utilizados para obtener el control de subsidiarias u otros negocios	19,311	178,389,000
Otros cobros por la venta de capital o instrumentos de deuda de otras entidades	0	0
Otros pagos para adquirir capital o instrumentos de deuda de otras entidades	0	0
Otros cobros por la venta de participaciones en negocios conjuntos	0	0
Otros pagos para adquirir participaciones en negocios conjuntos	0	0
Importes procedentes de la venta de propiedades, planta y equipo	(9,840,000)	1,818,000
Compras de propiedades, planta y equipo	5,556,909,000	3,758,392,000
Importes procedentes de ventas de activos intangibles	0	0
Compras de activos intangibles	489,874,000	1,713,726,000
Recursos por ventas de otros activos a largo plazo	0	0

Concepto	Acumulado Año Actual 2017-01-01 - 2017-03-31	Acumulado Año Anterior 2016-01-01 - 2016-03-31
Compras de otros activos a largo plazo	0	0
Importes procedentes de subvenciones del gobierno	0	0
Anticipos de efectivo y préstamos concedidos a terceros	0	0
Cobros procedentes del reembolso de anticipos y préstamos concedidos a terceros	0	0
Pagos derivados de contratos de futuro, a término, de opciones y de permuta financiera	0	0
Cobros procedentes de contratos de futuro, a término, de opciones y de permuta financiera	0	0
Dividendos recibidos	5,501,000	20,593,000
Intereses pagados	0	0
Intereses cobrados	125,104,000	144,943,000
Impuestos a la utilidad reembolsados (pagados)	0	0
Otras entradas (salidas) de efectivo	(614,397,689)	213,052,000
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de inversión	(6,540,435,000)	(5,270,101,000)
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de financiamiento[sinopsis]		
Importes procedentes por cambios en las participaciones en la propiedad en subsidiarias que no dan lugar a la pérdida de control	0	0
Pagos por cambios en las participaciones en la propiedad en subsidiarias que no dan lugar a la pérdida de control	0	0
Importes procedentes de la emisión de acciones	0	0
Importes procedentes de la emisión de otros instrumentos de capital	0	0
Pagos por adquirir o rescatar las acciones de la entidad	(904,310,000)	0
Pagos por otras aportaciones en el capital	0	0
Importes procedentes de préstamos	11,856,451,000	26,065,388,000
Reembolsos de préstamos	3,790,959,000	21,307,554,000
Pagos de pasivos por arrendamientos financieros	56,416,000	0
Importes procedentes de subvenciones del gobierno	0	0
Dividendos pagados	4,065,635,000	3,934,758,000
Intereses pagados	2,791,205,000	2,732,457,000
Impuestos a las ganancias reembolsados (pagados)	0	0
Otras entradas (salidas) de efectivo	(1,750,473,000)	733,449,000
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de financiamiento	306,073,000	(1,175,932,000)
Incremento (disminución) neto de efectivo y equivalentes al efectivo, antes del efecto de los cambios en la tasa de cambio	(2,434,263,000)	(5,311,256,000)
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo [sinopsis]		
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo	(1,913,201,000)	(545,184,000)
Incremento (disminución) neto de efectivo y equivalentes de efectivo	(4,347,464,000)	(5,856,440,000)
Efectivo y equivalentes de efectivo al principio del periodo	24,633,236,000	24,851,839,000
Efectivo y equivalentes de efectivo al final del periodo	20,285,772,000	18,995,399,000

[610000] Estado de cambios en el capital contable - Acumulado Actual

Hoja 1 de 3	Componentes del capital contable [eje]								
	Capital social [miembro]	Prima en emisión de acciones [miembro]	Acciones en tesorería [miembro]	Utilidades acumuladas [miembro]	Superávit de revaluación [miembro]	Efecto por conversión [miembro]	Coberturas de flujos de efectivo [miembro]	Utilidad (pérdida) en instrumentos de cobertura que cubren inversiones en instrumentos de capital [miembro]	Variación en el valor temporal de las opciones [miembro]
Estado de cambios en el capital contable [partidas]									
Capital contable al comienzo del periodo	213,359,000	0	0	58,770,656,000	0	16,996,880,000	(147,845,000)	0	0
Cambios en el capital contable [sinopsis]									
Resultado integral [sinopsis]									
Utilidad (pérdida) neta	0	0	0	3,106,156,000	0	0	0	0	0
Otro resultado integral	0	0	0	0	0	(5,879,615,000)	30,727,000	0	0
Resultado integral total	0	0	0	3,106,156,000	0	(5,879,615,000)	30,727,000	0	0
Aumento de capital social	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Dividendos decretados	0	0	0	3,311,829,000	0	0	0	0	0
Incrementos por otras aportaciones de los propietarios	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Disminución por otras distribuciones a los propietarios	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por otros cambios	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por transacciones con acciones propias	(1,423,000)	0	0	(902,887,000)	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por cambios en la participación en subsidiarias que no dan lugar a pérdida de control	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por transacciones con pagos basados en acciones	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cobertura de flujos de efectivo y se incluyen en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor temporal de las opciones y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor de los contratos a futuro y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total incremento (disminución) en el capital contable	(1,423,000)	0	0	(1,108,560,000)	0	(5,879,615,000)	30,727,000	0	0
Capital contable al final del periodo	211,936,000	0	0	57,662,096,000	0	11,117,265,000	(117,118,000)	0	0

Hoja 2 de 3	Componentes del capital contable [eje]								
	Variación en el valor de contratos a futuro [miembro]	Variación en el valor de márgenes con base en moneda extranjera [miembro]	Utilidad (pérdida) por cambios en valor razonable de activos financieros disponibles para la venta [miembro]	Pagos basados en acciones [miembro]	Nuevas mediciones de planes de beneficios definidos [miembro]	Importes reconocidos en otro resultado integral y acumulados en el capital contable relativos a activos no corrientes o grupos de activos para su disposición mantenidos para la venta [miembro]	Utilidad (pérdida) por inversiones en instrumentos de capital	Reserva para cambios en el valor razonable de pasivos financieros atribuibles a cambios en el riesgo de crédito del pasivo [miembro]	Reserva para catástrofes [miembro]
Estado de cambios en el capital contable [partidas]									
Capital contable al comienzo del periodo	0	0	0	0	(57,333,000)	0	0	0	0
Cambios en el capital contable [sinopsis]									
Resultado integral [sinopsis]									
Utilidad (pérdida) neta	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Otro resultado integral	0	0	0	0	2,561,000	0	0	0	0
Resultado integral total	0	0	0	0	2,561,000	0	0	0	0
Aumento de capital social	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Dividendos decretados	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos por otras aportaciones de los propietarios	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Disminución por otras distribuciones a los propietarios	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por otros cambios	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por transacciones con acciones propias	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por cambios en la participación en subsidiarias que no dan lugar a pérdida de control	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por transacciones con pagos basados en acciones	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cobertura de flujos de efectivo y se incluyen en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor temporal de las opciones y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor de los contratos a futuro y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total incremento (disminución) en el capital contable	0	0	0	0	2,561,000	0	0	0	0
Capital contable al final del periodo	0	0	0	0	(54,772,000)	0	0	0	0

Hoja 3 de 3	Componentes del capital contable [eje]						
	Reserva para estabilización [miembro]	Reserva de componentes de participación discrecional [miembro]	Otros resultados integrales [miembro]	Otros resultados integrales acumulados [miembro]	Capital contable de la participación controladora [miembro]	Participación no controladora [miembro]	Capital contable [miembro]
Estado de cambios en el capital contable [partidas]							
Capital contable al comienzo del periodo	0	0	0	16,791,702,000	75,775,717,000	24,836,930,000	100,612,647,000
Cambios en el capital contable [sinopsis]							
Resultado integral [sinopsis]							
Utilidad (pérdida) neta	0	0	0	0	3,106,156,000	1,546,103,000	4,652,259,000
Otro resultado integral	0	0	0	(5,846,327,000)	(5,846,327,000)	(348,309,000)	(6,194,636,000)
Resultado integral total	0	0	0	(5,846,327,000)	(2,740,171,000)	1,197,794,000	(1,542,377,000)
Aumento de capital social	0	0	0	0	0	0	0
Dividendos decretados	0	0	0	0	3,311,829,000	2,301,169,000	5,612,998,000
Incrementos por otras aportaciones de los propietarios	0	0	0	0	0	0	0
Disminución por otras distribuciones a los propietarios	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por otros cambios	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por transacciones con acciones propias	0	0	0	0	(904,310,000)	0	(904,310,000)
Incrementos (disminuciones) por cambios en la participación en subsidiarias que no dan lugar a pérdida de control	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por transacciones con pagos basados en acciones	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cobertura de flujos de efectivo y se incluyen en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor temporal de las opciones y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor de los contratos a futuro y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0
Total incremento (disminución) en el capital contable	0	0	0	(5,846,327,000)	(6,956,310,000)	(1,103,375,000)	(8,059,685,000)
Capital contable al final del periodo	0	0	0	10,945,375,000	68,819,407,000	23,733,555,000	92,552,962,000

[610000] Estado de cambios en el capital contable - Acumulado Anterior

Hoja 1 de 3	Componentes del capital contable [eje]								
	Capital social [miembro]	Prima en emisión de acciones [miembro]	Acciones en tesorería [miembro]	Utilidades acumuladas [miembro]	Superávit de revaluación [miembro]	Efecto por conversión [miembro]	Coberturas de flujos de efectivo [miembro]	Utilidad (pérdida) en instrumentos de cobertura que cubren inversiones en instrumentos de capital [miembro]	Variación en el valor temporal de las opciones [miembro]
Estado de cambios en el capital contable [partidas]									
Capital contable al comienzo del periodo	205,142,000	0	0	58,343,247,000	0	4,242,049,000	(581,032,000)	0	0
Cambios en el capital contable [sinopsis]									
Resultado integral [sinopsis]									
Utilidad (pérdida) neta	0	0	0	2,537,803,000	0	0	0	0	0
Otro resultado integral	0	0	0	0	0	1,502,315,000	231,717,000	0	0
Resultado integral total	0	0	0	2,537,803,000	0	1,502,315,000	231,717,000	0	0
Aumento de capital social	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Dividendos decretados	0	0	0	3,042,518,000	0	0	0	0	0
Incrementos por otras aportaciones de los propietarios	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Disminución por otras distribuciones a los propietarios	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por otros cambios	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por transacciones con acciones propias	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por cambios en la participación en subsidiarias que no dan lugar a pérdida de control	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por transacciones con pagos basados en acciones	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cobertura de flujos de efectivo y se incluyen en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor temporal de las opciones y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor de los contratos a futuro y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total incremento (disminución) en el capital contable	0	0	0	(504,715,000)	0	1,502,315,000	231,717,000	0	0
Capital contable al final del periodo	205,142,000	0	0	57,838,532,000	0	5,744,364,000	(349,315,000)	0	0

Hoja 2 de 3	Componentes del capital contable [eje]								
	Variación en el valor de contratos a futuro [miembro]	Variación en el valor de márgenes con base en moneda extranjera [miembro]	Utilidad (pérdida) por cambios en valor razonable de activos financieros disponibles para la venta [miembro]	Pagos basados en acciones [miembro]	Nuevas mediciones de planes de beneficios definidos [miembro]	Importes reconocidos en otro resultado integral y acumulados en el capital contable relativos a activos no corrientes o grupos de activos para su disposición mantenidos para la venta [miembro]	Utilidad (pérdida) por inversiones en instrumentos de capital	Reserva para cambios en el valor razonable de pasivos financieros atribuibles a cambios en el riesgo de crédito del pasivo [miembro]	Reserva para catástrofes [miembro]
Estado de cambios en el capital contable [partidas]									
Capital contable al comienzo del periodo	0	0	0	0	(18,099,000)	0	0	0	0
Cambios en el capital contable [sinopsis]									
Resultado integral [sinopsis]									
Utilidad (pérdida) neta	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Otro resultado integral	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Resultado integral total	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Aumento de capital social	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Dividendos decretados	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos por otras aportaciones de los propietarios	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Disminución por otras distribuciones a los propietarios	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por otros cambios	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por transacciones con acciones propias	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por cambios en la participación en subsidiarias que no dan lugar a pérdida de control	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por transacciones con pagos basados en acciones	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cobertura de flujos de efectivo y se incluyen en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor temporal de las opciones y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor de los contratos a futuro y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total incremento (disminución) en el capital contable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Capital contable al final del periodo	0	0	0	0	(18,099,000)	0	0	0	0

Hoja 3 de 3	Componentes del capital contable [eje]						
	Reserva para estabilización [miembro]	Reserva de componentes de participación discrecional [miembro]	Otros resultados integrales [miembro]	Otros resultados integrales acumulados [miembro]	Capital contable de la participación controladora [miembro]	Participación no controladora [miembro]	Capital contable [miembro]
Estado de cambios en el capital contable [partidas]							
Capital contable al comienzo del periodo	0	0	0	3,642,918,000	62,191,307,000	17,623,808,000	79,815,115,000
Cambios en el capital contable [sinopsis]							
Resultado integral [sinopsis]							
Utilidad (pérdida) neta	0	0	0	0	2,537,803,000	1,246,646,000	3,784,449,000
Otro resultado integral	0	0	0	1,734,032,000	1,734,032,000	94,071,000	1,828,103,000
Resultado integral total	0	0	0	1,734,032,000	4,271,835,000	1,340,717,000	5,612,552,000
Aumento de capital social	0	0	0	0	0	0	0
Dividendos decretados	0	0	0	0	3,042,518,000	901,031,000	3,943,549,000
Incrementos por otras aportaciones de los propietarios	0	0	0	0	0	0	0
Disminución por otras distribuciones a los propietarios	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por otros cambios	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por transacciones con acciones propias	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por cambios en la participación en subsidiarias que no dan lugar a pérdida de control	0	0	0	0	0	3,027,498,000	3,027,498,000
Incrementos (disminuciones) por transacciones con pagos basados en acciones	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cobertura de flujos de efectivo y se incluyen en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor temporal de las opciones y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor de los contratos a futuro y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0
Total incremento (disminución) en el capital contable	0	0	0	1,734,032,000	1,229,317,000	3,467,184,000	4,696,501,000
Capital contable al final del periodo	0	0	0	5,376,950,000	63,420,624,000	21,090,992,000	84,511,616,000

[700000] Datos informativos del Estado de situación financiera

Concepto	Cierre Trimestre Actual 2017-03-31	Cierre Ejercicio Anterior 2016-12-31
Datos informativos del estado de situación financiera [sinopsis]		
Capital social nominal	211,936,000	213,359,000
Capital social por actualización	0	0
Fondos para pensiones y prima de antigüedad	6,077,498,000	6,454,258,000
Numero de funcionarios	1,433	1,433
Numero de empleados	51,664	51,273
Numero de obreros	27,806	27,779
Numero de acciones en circulación	5,086,350,000	5,120,500,000
Numero de acciones recompradas	113,650,000	79,500,000
Efectivo restringido	745,002,000	776,692,000
Deuda de asociadas garantizada	0	0

[700002] Datos informativos del estado de resultados

Concepto	Acumulado Año Actual 2017-01-01 - 2017-03-31	Acumulado Año Anterior 2016-01-01 - 2016-03-31
Datos informativos del estado de resultados [sinopsis]		
Depreciación y amortización operativa	4,647,506,000	3,643,276,000

[700003] Datos informativos- Estado de resultados 12 meses

Concepto	Año Actual 2016-04-01 - 2017-03-31	Año Anterior 2015-04-01 - 2016-03-31
Datos informativos - Estado de resultados 12 meses [sinopsis]		
Ingresos	306,535,771,000	265,805,038,000
Utilidad (pérdida) de operación	23,430,071,000	26,293,314,000
Utilidad (pérdida) neta	5,978,269,000	11,070,781,000
Utilidad (pérdida) atribuible a la participación controladora	2,892,677,000	8,185,847,000
Depreciación y amortización operativa	17,950,779,000	12,856,965,000

[800001] Anexo - Desglose de créditos

Institución [eje]	Institución Extranjera (SI/No)	Fecha de firma/contrato	Fecha de vencimiento	Tasa de interés y/o sobretasa	Denominación [eje]											
					Moneda nacional [miembro]						Moneda extranjera [miembro]					
					Intervalo de tiempo [eje]						Intervalo de tiempo [eje]					
					Año actual [miembro]	Hasta 1 año [miembro]	Hasta 2 años [miembro]	Hasta 3 años [miembro]	Hasta 4 años [miembro]	Hasta 5 años o más [miembro]	Año actual [miembro]	Hasta 1 año [miembro]	Hasta 2 años [miembro]	Hasta 3 años [miembro]	Hasta 4 años [miembro]	Hasta 5 años o más [miembro]
Bancarios [sinopsis]																
Comercio exterior (bancarios)																
Bancomext 1	NO	2015-12-23	2025-12-23	L + 2.80 = 3.80								11,285,000	51,913,000	83,512,000	128,654,000	1,981,737,000
BBVA Bancomer 7	NO	2016-06-06	2017-09-29	Fija 6.90	400,000,000											
Bancomext 2	NO	2013-12-19	2024-01-17	L + 3.00 = 4.02							107,212,000	49,139,000	214,424,000	285,899,000	370,776,000	2,474,820,000
TOTAL	NO				400,000,000	0	0	0	0	0	107,212,000	60,424,000	266,337,000	369,411,000	499,430,000	4,456,557,000
Con garantía (bancarios)																
Amegy	SI	2011-04-10	2018-12-31	Fija 3.75									331,041,000			
BBVA Compass	SI	2011-04-10	2018-12-31	Fija 3.75									255,805,000			
BB&T	SI	2011-04-10	2018-12-31	Fija 3.75									255,805,000			
TOTAL	NO				0	0	0	0	0	0	0	0	842,651,000	0	0	0
Banca comercial																
Inbursa 1	NO	2017-02-22	2017-10-10	L + 2.50 = 3.50							1,880,920,000					
Banco del Bajío	NO	2014-12-17	2017-12-17	L + 4.75 = 5.85							159,878,000					
Sumitomo	SI	2017-07-02	2017-08-05	L + 0.70 = 1.73							940,460,000					
Bladex	SI	2017-03-24	2017-04-28	L + 0.75 = 1.73							1,128,552,000					
Citibank 1	NO	2017-06-03	2017-06-04	L + 0.96 = 1.79							940,460,000					
Inbursa 2	NO	2017-03-31	2017-04-30	L + 0.70 = 1.70							470,230,000					
Inbursa 3	NO	2017-03-28	2017-04-17	T + 0.40 = 7.04	200,000,000											
Santander 1	NO	2017-03-14	2017-04-17	T + 0.81 = 7.40	100,000,000											
Galicia	SI	2014-01-04	2020-01-04	B + 1.00 = 19.75							17,180,000	5,890,000	28,961,000	34,852,000	2,945,000	
Nación	SI	2016-03-21	2020-08-12	Fija 19.00							4,526,000	1,508,000	6,035,000	6,035,000	4,526,000	
HSBC 1	SI	2016-10-24	2017-07-04	L + 0.75 = 1.69							43,261,000					
HSBC 2	SI	2016-11-23	2017-05-17	L + 0.75 = 2.06							180,630,000					
BBVA Bancomer 1	NO	2017-03-27	2017-11-05	Fija 2.70							188,092,000					
Comerica 1	SI	2016-10-31	2017-01-04	L + 1.55 = 2.32							176,344,000					
Comerica 2	SI	2014-12-19	2019-12-19	L + 1.60 = 2.59									470,230,000	470,230,000		
Rabobank	SI	2014-12-19	2018-02-04	L + 1.10 = 2.10									376,184,000			
Comerica 3	SI	2016-01-12	2018-01-18	L + 1.45 = 2.22								801,000				
Scotiabank	SI	2017-03-31	2017-04-28	L + 0.80 = 1.78							451,420,000					
Wells Fargo 1	SI	2013-10-22	2018-10-22	L + 2.00 = 3.21									141,542,000			
Nacional Financiera	NO	2015-12-29	2025-12-29	L + 2.80 = 3.80								7,523,000	33,856,000	52,665,000	82,760,000	1,327,929,000
BBVA Bancomer 2	NO	2015-11-13	2020-11-13	L + 1.25 = 2.28											80,409,000	
Banamex	NO	2015-11-13	2020-11-13	L + 1.25 = 2.28											80,409,000	
Santander 2	NO	2015-11-13	2020-11-13	L + 1.25 = 2.28											80,409,000	
Bank of Nova Scotia 1	SI	2015-11-13	2020-11-13	L + 1.25 = 2.28											80,409,000	
Bank of Tokyo Mitsubishi UFJ	SI	2015-11-13	2020-11-13	L + 1.25 = 2.28											80,409,000	
Comerica Bank	SI	2015-11-13	2020-11-13	L + 1.25 = 2.28											25,392,000	
Export Development Canada 1	SI	2015-11-13	2020-11-13	E + 1.25 = 1.25											81,374,000	
UniCredit	SI	2016-12-28	2019-12-29	E + 1.25 = 1.25										683,797,000		
Santander 3	SI	2015-01-31	2020-01-15	Fija 6.00										39,086,000		15,270,000
Santander 4	SI	2015-12-23	2020-12-15	Fija 9.50											12,816,000	

Institución [eje]	Institución Extranjera (Si/No)	Fecha de firma/contrato	Fecha de vencimiento	Tasa de interés y/o sobretasa	Denominación [eje]												
					Moneda nacional [miembro]						Moneda extranjera [miembro]						
					Intervalo de tiempo [eje]						Intervalo de tiempo [eje]						
					Año actual [miembro]	Hasta 1 año [miembro]	Hasta 2 años [miembro]	Hasta 3 años [miembro]	Hasta 4 años [miembro]	Hasta 5 años o más [miembro]	Año actual [miembro]	Hasta 1 año [miembro]	Hasta 2 años [miembro]	Hasta 3 años [miembro]	Hasta 4 años [miembro]	Hasta 5 años o más [miembro]	
Santander 5	SI	2015-03-26	2021-07-13	Fija 11.50													23,009,000
Yapikredit Turquía	SI	2016-09-28	2017-01-05	Fija 2.85							34,189,000						
Citibank 3	SI	2016-09-29	2017-06-15	Fija 4.35							67,143,000						
Santander 6	SI	2016-06-25	2017-06-20	Fija 17.85							257,245,000						
Citibank 4	SI	2016-08-26	2017-04-24	Fija 4.66							550,300,000						
Citibank 2	SI	2016-06-14	2017-02-05	Fija 9.81							131,504,000						
BBVA Bancomer 3	NO	2016-09-29	2017-04-13	E + 0.75 = 0.75							1,918,538,000						
Citibank 5	NO	2016-01-15	2019-01-15	T + 2.25 = 8.87			404,958,000										
BBVA Bancomer 4	NO	2016-01-15	2019-01-15	T + 2.25 = 8.87			404,958,000										
Banorte 1	NO	2016-01-15	2019-01-15	T + 2.25 = 8.87			404,958,000										
JP Morgan	NO	2016-01-15	2019-01-15	T + 2.25 = 8.87			404,958,000										
Santander 7	NO	2016-01-15	2019-01-15	T + 2.25 = 8.87			404,958,000										
Export Development Canada 2	NO	2016-01-15	2019-01-15	T + 2.25 = 8.87			370,549,000										
Bank of Tokyo 1	NO	2016-01-15	2019-01-15	T + 2.25 = 8.87			370,549,000										
HSBC 3	NO	2016-01-15	2019-01-15	T + 2.25 = 8.87			1,058,712,000										
Bank of Nova Scotia 2	NO	2016-01-15	2019-01-15	T + 2.25 = 8.87			247,032,000										
Sabadell 1	NO	2016-01-15	2019-01-15	T + 2.25 = 8.87			176,452,000										
Morgan Stanley	NO	2016-01-15	2019-01-15	T + 2.25 = 8.87			441,130,000										
Monex 1	NO	2016-01-15	2019-01-15	T + 2.25 = 8.87			70,580,000										
BBVA Bancomer 5	NO	2016-01-15	2021-01-15	T + 2.50 = 9.12			52,930,000	211,721,000	211,768,000								
Banorte 2	NO	2016-01-15	2021-01-15	T + 2.50 = 9.12			52,930,000	211,721,000	211,768,000								
Bank of Nova Scotia 3	NO	2016-01-15	2021-01-15	T + 2.50 = 9.12			50,969,000	203,879,000	203,925,000								
Sabadell 2	NO	2016-01-15	2021-01-15	T + 2.50 = 9.12			9,801,000	39,207,000	39,216,000								
Citibank 6	NO	2016-01-15	2021-01-15	L + 2.75 = 3.77								110,754,000	443,016,000	443,116,000			
BBVA Bancomer 6	NO	2016-01-15	2021-01-15	L + 2.75 = 3.77								54,332,000	217,329,000	217,377,000			
Banorte 3	NO	2016-01-15	2021-01-15	L + 2.75 = 3.77								54,332,000	217,329,000	217,377,000			
JP Morgan 2	SI	2016-01-15	2021-01-15	L + 2.75 = 3.77								110,754,000	443,016,000	443,116,000			
Santander 8	NO	2016-01-15	2021-01-15	L + 2.75 = 3.77								110,754,000	443,016,000	443,116,000			
Bank of America	SI	2016-01-15	2021-01-15	L + 2.75 = 3.77								125,382,000	501,528,000	501,641,000			
ING	SI	2016-01-15	2021-01-15	L + 2.75 = 3.77								125,382,000	501,528,000	501,641,000			
Export Development Canada 3	SI	2016-01-15	2021-01-15	L + 2.75 = 3.77								81,498,000	325,993,000	326,066,000			
Bank of Tokyo 2	SI	2016-01-15	2021-01-15	L + 2.75 = 3.77								71,049,000	284,199,000	284,263,000			
Mizuho	SI	2016-01-15	2021-01-15	L + 2.75 = 3.77								83,588,000	334,352,000	334,427,000			
Comerica 4	SI	2016-01-15	2021-01-15	L + 2.75 = 3.77								83,588,000	334,352,000	334,427,000			
Sabadell 3	SI	2016-01-15	2021-01-15	L + 2.75 = 3.77								20,897,000	83,588,000	83,606,000			
Monex 2	NO	2016-01-15	2021-01-15	L + 2.75 = 3.77								12,538,000	50,152,000	50,164,000			
Spain	SI	2012-08-13	2031-12-25	Fija 0.60%						6,315,000	1,299,000	16,163,000	19,613,000	7,557,000			73,003,000
Russia	SI	2016-04-01	2017-01-06	Fija 4.05%						1,453,000							
TOTAL	NO				300,000,000	0	4,926,424,000	666,528,000	666,677,000	0	9,548,640,000	17,021,000	2,117,819,000	5,485,676,000	4,799,752,000	1,439,211,000	
Otros bancarios																	
TOTAL	NO				0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total bancarios																	
TOTAL	NO				700,000,000	0	4,926,424,000	666,528,000	666,677,000	0	9,655,852,000	77,445,000	3,226,807,000	5,855,087,000	5,299,182,000	5,895,768,000	
Bursátiles y colocaciones privadas [sinopsis]																	
Bursátiles listadas en bolsa (quirografarios)																	
Certificados Bursátiles 1	NO	2008-07-24	2018-12-07	Fija 10.250			1,000,000,000										

Institución [eje]	Institución Extranjera (Si/No)	Fecha de firma/contrato	Fecha de vencimiento	Tasa de interés y/o sobretasa	Denominación [eje]														
					Moneda nacional [miembro]						Moneda extranjera [miembro]								
					Intervalo de tiempo [eje]						Intervalo de tiempo [eje]								
					Año actual [miembro]	Hasta 1 año [miembro]	Hasta 2 años [miembro]	Hasta 3 años [miembro]	Hasta 4 años [miembro]	Hasta 5 años o más [miembro]	Año actual [miembro]	Hasta 1 año [miembro]	Hasta 2 años [miembro]	Hasta 3 años [miembro]	Hasta 4 años [miembro]	Hasta 5 años o más [miembro]			
Certificados Bursátiles 2	NO	2008-07-24	2018-12-07	Fija 5.320			710,763,000												
144A / Reg S Senior Notes 1	SI	2009-12-16	2019-12-16	Fija 6.875													4,671,302,000		
144A / Reg S Senior Notes 2	SI	2017-07-02	2024-07-02	Fija 2.625														11,985,929,000	
144A / Reg S Senior Notes 3	SI	2016-02-05	2026-02-05	Fija 4.125														18,773,622,000	
144A / Reg S Senior Notes 4	SI	2015-03-15	2022-03-15	Fija 3.375														8,044,680,000	
144A / Reg S Senior Notes 5	SI	2012-11-20	2022-11-20	Fija 4.500														12,203,087,000	
144A / Reg S Senior Notes 6	SI	2013-08-08	2023-08-08	Fija 5.375														5,642,760,000	
144A / Reg S Senior Notes 7	SI	2013-02-28	2023-02-28	Fija 5.500														9,404,600,000	
144A / Reg S Senior Notes 8	SI	2017-09-03	2024-03-15	Fija 3.250														10,055,850,000	
144A / Reg S Senior Notes 9	SI	2014-03-25	2024-03-25	Fija 5.250														9,390,094,000	
144A / Reg S Senior Notes 10	SI	2014-03-25	2044-03-25	Fija 6.875														9,362,156,000	
TOTAL	NO				0	0	1,710,763,000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	4,671,302,000	0	94,862,778,000
Bursátiles listadas en bolsa (con garantía)																			
TOTAL	NO				0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Colocaciones privadas (quirografarios)																			
TOTAL	NO				0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Colocaciones privadas (con garantía)																			
TOTAL	NO				0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total bursátiles listados en bolsa y colocaciones privadas																			
TOTAL	NO				0	0	1,710,763,000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	4,671,302,000	0	94,862,778,000
Otros pasivos circulantes y no circulantes con costo [sinopsis]																			
Otros pasivos circulantes y no circulantes con costo																			
OTROS PASIVOS CON COSTO	NO	2017-01-01	2017-12-31									219,088,000		1,206,135,000					
TOTAL	NO				0	0	0	0	0	0	0	219,088,000	0	1,206,135,000	0	0	0	0	0
Total otros pasivos circulantes y no circulantes con costo																			
TOTAL	NO				0	0	0	0	0	0	0	219,088,000	0	1,206,135,000	0	0	0	0	0
Proveedores [sinopsis]																			
Proveedores																			
PROVEEDORES	NO	2017-01-01	2017-12-31		18,246,101,160							32,174,889,840							
TOTAL	NO				18,246,101,160	0	0	0	0	0	0	32,174,889,840	0	0	0	0	0	0	0
Total proveedores																			
TOTAL	NO				18,246,101,160	0	0	0	0	0	0	32,174,889,840	0	0	0	0	0	0	0
Otros pasivos circulantes y no circulantes sin costo [sinopsis]																			
Otros pasivos circulantes y no circulantes sin costo																			
OTROS PASIVOS SIN COSTO	NO	2017-01-01	2017-12-31									1,018,855,000							
TOTAL	NO				0	0	0	0	0	0	0	1,018,855,000	0	0	0	0	0	0	0
Total otros pasivos circulantes y no circulantes sin costo																			
TOTAL	NO				0	0	0	0	0	0	0	1,018,855,000	0	0	0	0	0	0	0
Total de créditos																			
TOTAL	NO				18,946,101,160	0	6,637,187,000	666,528,000	666,677,000	0	0	43,068,684,840	77,445,000	4,432,942,000	10,526,389,000	5,299,182,000	100,758,546,000		

[800003] Anexo - Posición monetaria en moneda extranjera

	Monedas [eje]				Total de pesos [miembro]
	Dólares [miembro]	Dólares contravalor pesos [miembro]	Otras monedas contravalor dólares [miembro]	Otras monedas contravalor pesos [miembro]	
Posición en moneda extranjera [sinopsis]					
Activo monetario [sinopsis]					
Activo monetario circulante	2,761,801,000	51,947,267,000	370,032,000	6,960,004,000	58,907,271,000
Activo monetario no circulante	133,564,000	2,512,232,000	34,258,000	644,373,000	3,156,605,000
Total activo monetario	2,895,365,000	54,459,499,000	404,290,000	7,604,377,000	62,063,876,000
Pasivo monetario [sinopsis]					
Pasivo monetario circulante	2,293,884,000	43,146,130,000	(522,990,000)	(9,837,026,000)	33,309,104,000
Pasivo monetario no circulante	6,433,929,000	121,017,059,000	(1,087,022,000)	(20,446,019,000)	100,571,040,000
Total pasivo monetario	8,727,813,000	164,163,189,000	(1,610,012,000)	(30,283,045,000)	133,880,144,000
Monetario activo (pasivo) neto	(5,832,448,000)	(109,703,690,000)	2,014,302,000	37,887,422,000	(71,816,268,000)

[800005] Anexo - Distribución de ingresos por producto

	Tipo de ingresos [eje]			Ingresos totales [miembro]
	Ingresos nacionales [miembro]	Ingresos por exportación [miembro]	Ingresos de subsidiarias en el extranjero [miembro]	
POLIESTER				
POLIESTER	5,006,264,000	1,629,215,000	12,034,221,000	18,669,700,000
PLASTICOS Y QUIMICOS				
PLASTICOS Y QUIMICOS	4,625,824,000	1,470,572,000	1,573,324,000	7,669,720,000
ALIMENTOS REFRIGERADOS				
ALIMENTOS REFRIGERADOS	11,369,573,000	17,718,000	16,074,571,000	27,461,862,000
AUTOPARTES				
AUTOPARTES	2,979,180,000	5,166,068,000	14,720,040,000	22,865,288,000
COLCHONES Y ESPUMA				
COLCHONES Y ESPUMA	164,710,000	1,960,000	0	166,670,000
ALFOMBRAS Y TAPETES				
ALFOMBRAS Y TAPETE	280,386,000	40,450,000	0	320,836,000
TELECOMUNICACIONES				
TELECOMUNICACIONES	3,672,898,000	9,891,000	0	3,682,789,000
OTROS Y ELIMINACIONES				
OTROS Y ELIMINACIONES	245,577,000	0	298,813,000	544,390,000
TOTAL	28,344,412,000	8,335,874,000	44,700,969,000	81,381,255,000

[800007] Anexo - Instrumentos financieros derivados

Discusión de la administración sobre las políticas de uso de instrumentos financieros derivados, explicando si dichas políticas permiten que sean utilizados únicamente con fines de cobertura o con otro fines tales como negociación [bloque de texto]

otro fines tales como negociación [bloque de texto]

ALFA, S.A.B. de C.V. (en este documento: “ALFA”, la “Compañía” o la “Emisora”)

Información Cualitativa y Cuantitativa sobre Instrumentos Financieros Derivados

i. Discusión de las políticas de uso de instrumentos financieros derivados.

En ALFA, existen políticas, prácticas y criterios de control internos aplicables a las operaciones con instrumentos financieros derivados. Todas las operaciones se celebran con fines de cobertura y su valuación y reconocimiento se realiza conforme a lo previsto en el IAS 39 Instrumentos financieros: Reconocimiento y medición emitido por International Accounting Standards Board (IASB).

a) Descripción general de los objetivos buscados con los instrumentos financieros derivados

Debido a que ALFA tiene operaciones en diversos países y contrata financiamientos en diferentes monedas, principalmente en dólares de los EUA, ha entrado en operaciones de derivados sobre tipos de cambio y coberturas de tasas de interés. El objeto es mantener bajo control el costo total integral de sus financiamientos y la volatilidad asociada con los tipos de cambio y las tasas de interés. Adicionalmente, por la naturaleza de las industrias en las que participa y su consumo elevado de energéticos, la Emisora ha celebrado operaciones de coberturas de precios de commodities.

b) Instrumentos utilizados

Los instrumentos utilizados se pueden clasificar en tres tipos:

1. De tipo de cambio
2. De tasas de interés
3. De commodities

Los instrumentos financieros derivados que utilizamos se contratan en el mercado over-the-counter con instituciones financieras nacionales e internacionales. Las características principales de las operaciones se refieren a la obligación de comprar o vender un cierto activo subyacente dados ciertos criterios, como tasa límite, nivel de disparador, diferencial en precios y precios de ejercicio, entre otros.

c) Estrategias de cobertura o negociación

Conforme a nuestra política, los instrumentos financieros derivados que celebramos son para efectos de cobertura en el curso ordinario de nuestras operaciones.

d) Mercados de negociación. Contrapartes elegibles

Las operaciones de instrumentos financieros derivados han sido concertadas en forma privada con diversas contrapartes, cuya solidez financiera está respaldada por altas calificaciones asignadas por sociedades calificadoras de valores y riesgos crediticios. La documentación utilizada para formalizar las operaciones concertadas es la común, misma que en términos generales se ajusta al contrato denominado “ISDA Master Agreement”, el cual es generado por la “International Swaps & Derivatives Association” (“ISDA”), la que va

acompañada por los documentos accesorios acostumbrados, conocidos en términos genéricos como “Schedule”, “Credit Support Annex” (“CSA”) y diferentes confirmaciones de las operaciones contratadas con cada contraparte “Confirmations”.

e) Políticas para la designación de agentes de cálculo o valuación

En términos generales, las operaciones concertadas han seguido la práctica de designar a la respectiva contraparte como agente de cálculo o valuación. Sin embargo, cuando el subyacente o el valor referido tienen una cotización de mercado, la contraparte debe utilizar tales cotizaciones para la realización de cálculos o valuaciones, reduciendo por ello, la discrecionalidad en sus determinaciones. Adicionalmente, la Compañía valida los cálculos o valuaciones realizadas por la contraparte con métodos internos de valuación.

f) Principales términos y condiciones de los contratos

Los contratos que tiene celebrados la Compañía están sujetos a lo establecido en las confirmaciones de cada contrato (Confirmations), el documento llamado “Schedule” y el “ISDA Master Agreement”. Con ciertas contrapartes se firma el CSA que establece las condiciones crediticias de garantía de las operaciones.

g) Políticas de márgenes, colaterales y líneas de crédito

Un número importante de las operaciones concertadas establecen obligaciones, a cargo de la Emisora, de respaldar de tiempo en tiempo el diferencial entre el valor razonable y la línea de crédito, de manera que el cumplimiento puntual e íntegro de las obligaciones asumidas se encuentre garantizado. Adicionalmente, se establece que, de no cumplirse con dicha obligación, la contraparte tendrá el derecho, más no la obligación, de declarar la obligación como vencida anticipadamente y exigir la contraprestación que le corresponda conforme a los términos contratados.

h) Procesos y niveles de autorización requeridos por tipo de operación

Las operaciones de instrumentos financieros derivados celebradas por ALFA, son concertadas siguiendo lineamientos emitidos por el Consejo de Administración de ALFA, y de sus respectivos Comités de Planeación y Finanzas y de Auditoría, y de acuerdo a la autorización respectiva del Comité de Administración de Riesgo de ALFA. Ninguna de las operaciones concertadas excede dichos lineamientos o parámetros previamente establecidos por dichos órganos de administración.

i) Procedimientos de control interno para administrar la exposición a los riesgos de mercado y de liquidez

Mantenemos un sistema de control interno sobre los instrumentos financieros derivados. La negociación, autorización, contratación, operación, supervisión y registro de instrumentos financieros derivados están sujetos a los procedimientos de control interno que supervisan las diversas áreas o funciones corporativas, como son Tesorería, Jurídico, Energía, Contable y Auditoría.

j) Existencia de un tercero independiente que revisa dichos procedimientos

A la fecha, no se ha contratado a un tercero independiente específico para la revisión de dichos procedimientos. Sin embargo, los auditores externos de la Compañía revisan y reportan, en cada ejercicio social, el grado de cumplimiento de los controles internos por parte de la Compañía.

k) Integración de un comité de riesgos, reglas que lo rigen

ALFA mantiene un Comité de Administración de Riesgo a nivel individual y consolidado, al cual se le han asignado plenas facultades para supervisar todas las operaciones de instrumentos financieros derivados cuyo valor notional y/o exposición de riesgo máxima sea superior a US\$5 millones, y reporta directamente al Director General Ejecutivo de ALFA. Todas las operaciones nuevas de instrumentos financieros derivados que proponemos celebrar, así como la renovación o cancelación de los contratos existentes de instrumentos

financieros derivados, deben ser aprobadas por el Comité de Administración de Riesgo. Las operaciones propuestas de instrumentos financieros derivados deben cumplir con ciertos criterios, incluyendo aquel de que se celebren con efectos de cobertura en el curso ordinario de nuestros negocios, con base en el análisis fundamental y después de que se haya realizado un análisis de sensibilidad y otros análisis de riesgos. Además, se han puesto en práctica directrices adicionales que establecen umbrales de autorización para cada órgano de administración (Directivos Relevantes, Comités y Consejo).

Descripción genérica sobre las técnicas de valuación, distinguiendo los instrumentos que sean valuados a costo o a valor razonable, así como los métodos y técnicas de valuación [bloque de texto]

ii. Descripción genérica sobre técnicas de valuación

El valor razonable de los instrumentos financieros derivados que se refleja en los estados financieros de la Emisora, representa una aproximación matemática de su valor de mercado. Se calcula usando modelos propiedad de terceros independientes, con supuestos basados en condiciones de mercado pasadas, presentes y expectativas futuras al día del cierre contable correspondiente. En términos generales, las operaciones concertadas han seguido la práctica de designar a la respectiva contraparte como agente de cálculo o valuación. Adicionalmente, la Compañía valida los cálculos o valuaciones realizadas por la contraparte con métodos internos de valuación.

Para determinar la efectividad de los instrumentos financieros derivados con tratamiento contable de cobertura se utiliza el método de regresión retrospectiva, en el cual se mide el cambio del valor razonable del instrumento financiero derivado comparado contra el cambio en el valor razonable de la posición primaria. Dicho método resulta en que los instrumentos financieros derivados con tratamiento contable de cobertura cuentan con un nivel de cobertura total de la posición cubierta, siendo la cobertura efectiva.

Discusión de la administración sobre las fuentes internas y externas de liquidez que pudieran ser utilizadas para atender requerimientos relacionados con instrumentos financieros derivados [bloque de texto]

iii. Fuentes internas y externas de liquidez que pudieran ser utilizadas para atender requerimientos relacionados con instrumentos financieros derivados

Para atender requerimientos de efectivo relacionados con instrumentos financieros derivados, ALFA utiliza sus reservas de caja, su propia generación de flujo de efectivo, así como financiamientos a través de sus líneas de crédito.

Explicación de los cambios en la exposición a los principales riesgos identificados y en la administración de los mismos, así como contingencias y eventos conocidos o esperados por la administración que puedan afectar en los futuros reportes [bloque de texto]

iv. Cambios en la exposición y eventos conocidos o esperados, que puedan afectar futuros reportes

a) Cambios recientes en la exposición de instrumentos financieros derivados

Durante el primer trimestre 2017, ALFA siguió implementando diversas estrategias de cobertura que modificaron la posición de instrumentos financieros derivados con respecto al cierre de diciembre de 2016.

Los cambios principales en la exposición a los principales riesgos identificados fueron la depreciación del tipo de cambio Peso / Dólar y la volatilidad de los precios de los commodities. Como parte de la administración de riesgos y manejo de posibles contingencias, las operaciones de instrumentos financieros derivados son llevadas a cabo con contrapartes que ofrecen una línea de crédito suficiente para reducir la probabilidad de una llamada de margen.

Durante el primer trimestre de 2017, no se presentó alguna situación o eventualidad que implique que el uso de algún instrumento financiero derivado difiera de aquel con el que originalmente fue concebido, que modificara significativamente el esquema del mismo o que implique la pérdida parcial o total de la cobertura, y que requiera que la Emisora asuma nuevas obligaciones, compromisos o variaciones en su flujo de efectivo de forma que vea afectada su liquidez.

b) Llamadas de margen

Al 31 de marzo de 2017, la Emisora no tenía colaterales cubriendo llamadas de margen relacionadas con instrumentos financieros derivados. De tiempo en tiempo, la Compañía recibe notificaciones de sus contrapartes, señalando sus determinaciones sobre la valuación de las variables que regulan el comportamiento de los instrumentos financieros derivados. En algunos casos, dichas determinaciones originan llamadas de margen y, en consecuencia, incrementos o decrementos en el saldo de los colaterales. Durante el primer trimestre de 2017 no tuvimos llamadas de margen relacionadas con instrumentos financieros derivados.

c) Instrumentos financieros derivados que hayan vencido durante el trimestre y aquellos cuya posición haya sido cerrada

Durante el primer trimestre de 2017, vencieron 8 operaciones de Tipo de Cambio, y 35 operaciones de Commodities.

Durante el primer trimestre de 2017, no hubo instrumentos financieros derivados cuya posición haya sido cerrada.

d) Incumplimiento a contratos

Al 31 de marzo de 2017, ALFA no tenía incumplimientos de contratos de instrumentos financieros derivados.

Información cuantitativa a revelar [bloque de texto]

v. Información cuantitativa

Ver tablas anexas, en las cuales se muestra la posición de instrumentos financieros derivados en monto notional, su valor razonable y los valores de los activos subyacentes y/o las variables de referencias al 31 de marzo de 2017 y al 31 de diciembre de 2016.

Análisis de Sensibilidad

En las tablas anexas se presentan varios análisis de sensibilidad de los instrumentos financieros derivados con tratamiento de cobertura no contable, los cuales están elaborados al 31 de marzo de 2017 y bajo tres diferentes escenarios de cambios en las variables de referencia. De esta forma, se muestra el impacto que dichos cambios tendrían en los estados financieros de la Emisora. Como se aprecia en las tablas de referencia, los escenarios de sensibilidad son tres: a) probable - escenario conservador (10% de variación), b) posible (25% de variación) y c) estrés (50% de variación).

Al 31 de marzo de 2017 no existen instrumentos financieros derivados que por su naturaleza deban reconocer la ineffectividad de la cobertura.

ALFA, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias (“ALFA”)

Apéndice: Información cuantitativa sobre Instrumentos Financieros Derivados (IFD)

IFD sobre Tipos de Cambio

ALFA ha participado en operaciones de Instrumentos Financieros Derivados (IFD) sobre tipos de cambio con el objetivo de mantener bajo control el costo total integral de sus financiamientos y la volatilidad asociada con los tipos de cambio. Adicionalmente, es importante señalar también la alta “dolarización” de los ingresos de ALFA, ya que gran parte de sus ventas se realizan en el extranjero, lo que brinda una cobertura natural a las obligaciones en dólares y como contrapartida su nivel de ingresos resulta afectado en caso de apreciación del tipo de cambio.

El término “Ahorro” que aparece en la tabla de sensibilidades, significa que, al tiempo que una apreciación generaría resultados negativos en los derivados de tipo de cambio, se tendría un ahorro en el pago real de otros costos.

Tabla 1A. IFD sobre Tipos de Cambio

Tipo de derivado, valor o contrato ⁽¹⁾	Fines de la operación	Tratamiento Contable de la Operación	Monto notional / valor nominal (Millones de dólares)		Valor del activo subyacente / variable de referencia		
			Mar. 17	Dic. 16	Unidades	Mar. 17	Dic. 16
USD/MXN	Cobertura	No cobertura	29	-9	Pesos / Dólar	18.81	20.66

Tipo de derivado, valor o contrato	Valor razonable (Millones de dólares)		Montos de vencimientos por año, Actual (Millones de dólares)			Colateral dado en garantía, Actual (Millones de dólares)
	Mar. 17	Dic. 16	2017	2018	2019+	
USD/MXN	-1	-1	-1	0	0	0

Sensibilidad de IFD sobre Tipos de Cambio

Tipo de derivado, valor o contrato	Sensibilidad derivados a cambio adverso en el subyacente, Actual (Millones de dólares)			Valor del activo subyacente / variable de referencia				
	a) probable: variación 10%	b) posible: variación 25%	c) estrés: variación 50%	Valor base	a) probable: variación 10%	b) posible: variación 25%	c) estrés: variación 50%	Unidades
USD/MXN	-4	-11	-32	18.81	16.93	14.11	9.40	Pesos / Dólar
Ahorro	4	11	32					
Efecto económico neto	0	0	0					

IFD sobre Tasas de Interés

Alfa ha participado en operaciones de IFD sobre tasas de interés con el objetivo de mantener bajo control el costo total integral de sus financiamientos y la volatilidad asociada a las tasas de interés.

Tabla 1B. IFD sobre Tasa de Interés

Tipo de derivado, valor o contrato	Fines de la operación	Tratamiento de cobertura contable / no contable	Monto nominal / valor nominal (Millones de dólares)		Valor del activo subyacente / variable de referencia		
			Mar. 17	Dic. 16	Unidades	Mar. 17	Dic. 16
Euribor	Cobertura	No Contable	9	9	% por año	-0.13	-0.16

Tipo de derivado, valor o contrato	Valor razonable (Millones de dólares)		Montos de vencimientos por año, Actual (Millones de dólares)			Colateral dado en garantía, Actual (Millones de dólares)
	Mar. 17	Dic. 16	2017	2018	2019+	
Euribor	0	0	0	0	0	0

Sensibilidad de IFD sobre Tasa de Interés

Tipo de derivado, valor o contrato	Sensibilidad derivados a cambio adverso en el subyacente, Actual (Millones de dólares)			Valor del activo subyacente / variable de referencia				
	a) probable: variación 10%	b) posible: variación 25%	c) estrés: variación 50%	Valor base	a) probable: variación 10%	b) posible: variación 25%	c) estrés: variación 50%	Unidades
Euribor	0	0	0	-0.13	-0.14	-0.16	-0.19	% por año
Ahorro	0	0	0					
Efecto económico neto	0	0	0					

IFD sobre Commodities

El consumo de gas natural representó aproximadamente US\$ 177 millones durante los últimos 12 meses. Por esta razón, la compañía ha entrado en operaciones de IFD sobre gas natural que buscan reducir la volatilidad de los precios de dicho insumo.

En el caso de instrumentos financieros derivados con tratamiento de cobertura contable, las medidas de efectividad resultan suficientes y las variables de referencia bajo el cual se llega a dicha conclusión son las siguientes: gas natural Sur de Texas y Henry Hub.

Tabla 1C. IFD sobre Gas Natural

Tipo de derivado, valor o contrato	Fines de la operación	Tratamiento Contable de la Operación	Monto nominal / valor nominal (Millones de dólares)		Valor del activo subyacente / variable de referencia		
			Mar. 17	Dic. 16	Unidades	Mar. 17	Dic. 16
Gas Natural	Cobertura	Cobertura	111	113	Dólar / Millones de BTU	3.19	3.72

Tipo de derivado, valor o contrato	Valor razonable (Millones de dólares)		Montos de vencimientos por año, Actual (Millones de dólares)			Colateral dado en garantía, Actual (Millones de dólares)
	Mar. 17	Dic. 16	2017	2018	2019+	
Gas Natural	-33	-32	0	-10	-23	0

IFD sobre Commodities

A fin de fijar los precios de venta de ciertos de sus productos, ALFA ha establecido acuerdos con algunos clientes. Al mismo tiempo, ha entrado en IFD sobre algunos commodities, porque esos insumos guardan una relación directa o indirecta con los precios de sus productos.

En el caso de instrumentos financieros derivados con tratamiento de cobertura contable, las medidas de efectividad resultan suficientes y las variables de referencia bajo el cual se llega a dicha conclusión son las siguientes: Mont Belvieu ETHYLENE PCW, NGL-MONT BELVIEU PURITY ETHANE-OPIS, Platts Asia Contract Price CFR y NYMEX WTI.

Tabla 1D. IFD sobre Commodities

Tipo de derivado, valor o contrato	Fines de la operación	Tratamiento Contable de la Operación	Monto nocional / valor nominal (Millones de dólares)		Valor del activo subyacente / variable de referencia		
			Mar. 17	Dic. 16	Unidades	Mar. 17	Dic. 16
<i>Commodities</i>	Cobertura	Cobertura	26	17	cent. dólar / lb	27.53	25.33
<i>Commodities</i>	Cobertura	Cobertura	0	0	cent. dólar / Galón	22.80	26.37
<i>Commodities</i>	Cobertura	Cobertura	135	128	Dólar / MT	905	795
<i>Commodities</i>	Cobertura	Cobertura	25	30	Dólar / BBL	49.67	53.72

Tipo de derivado, valor o contrato	Valor razonable (Millones de dólares)		Montos de vencimientos por año, Actual (Millones de dólares)			Colateral dado en garantía, Actual (Millones de dólares)
	Mar. 17	Dic. 16	2017	2018	2019+	
<i>Commodities</i>	3	1	3	0	0	0
<i>Commodities</i>	0	0	0	0	0	0
<i>Commodities</i>	-3	-1	-3	0	0	0
<i>Commodities</i>	2	-1	2	0	0	0

Debido al redondeo a millones de dólares, algunas sumas podrán tener pequeñas diferencias.

[800100] Notas - Subclasificaciones de activos, pasivos y capital contable

Concepto	Cierre Trimestre Actual 2017-03-31	Cierre Ejercicio Anterior 2016-12-31
Subclasificaciones de activos, pasivos y capital contable [sinopsis]		
Efectivo y equivalentes de efectivo [sinopsis]		
Efectivo [sinopsis]		
Efectivo en caja	0	0
Saldos en bancos	10,825,943,000	12,922,703,000
Total efectivo	10,825,943,000	12,922,703,000
Equivalentes de efectivo [sinopsis]		
Depósitos a corto plazo, clasificados como equivalentes de efectivo	9,016,831,000	10,661,442,000
Inversiones a corto plazo, clasificados como equivalentes de efectivo	442,998,000	1,049,091,000
Otros acuerdos bancarios, clasificados como equivalentes de efectivo	0	0
Total equivalentes de efectivo	9,459,829,000	11,710,533,000
Otro efectivo y equivalentes de efectivo	0	0
Total de efectivo y equivalentes de efectivo	20,285,772,000	24,633,236,000
Clientes y otras cuentas por cobrar [sinopsis]		
Clientes	28,059,417,000	28,849,866,000
Cuentas por cobrar circulantes a partes relacionadas	4,335,366,000	3,379,585,000
Anticipos circulantes [sinopsis]		
Anticipos circulantes a proveedores	0	0
Gastos anticipados circulantes	1,783,188,000	1,785,921,000
Total anticipos circulantes	1,783,188,000	1,785,921,000
Cuentas por cobrar circulantes procedentes de impuestos distintos a los impuestos a las ganancias	4,293,018,000	4,968,928,000
Impuesto al valor agregado por cobrar circulante	4,293,018,000	4,968,928,000
Cuentas por cobrar circulantes por venta de propiedades	0	0
Cuentas por cobrar circulantes por alquiler de propiedades	0	0
Otras cuentas por cobrar circulantes	4,054,768,000	4,085,348,000
Total de clientes y otras cuentas por cobrar	42,525,757,000	43,069,648,000
Clases de inventarios circulantes [sinopsis]		
Materias primas circulantes y suministros de producción circulantes [sinopsis]		
Materias primas	11,318,204,000	10,656,616,000
Suministros de producción circulantes	0	0
Total de las materias primas y suministros de producción	11,318,204,000	10,656,616,000
Mercancía circulante	0	0
Trabajo en curso circulante	9,392,986,000	9,325,834,000
Productos terminados circulantes	14,259,934,000	14,554,107,000
Piezas de repuesto circulantes	6,215,258,000	6,386,068,000
Propiedad para venta en curso ordinario de negocio	0	0
Otros inventarios circulantes	0	0
Total inventarios circulantes	41,186,382,000	40,922,625,000
Activos mantenidos para la venta [sinopsis]		
Activos no circulantes o grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta	36,997,000	39,920,000
Activos no circulantes o grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para distribuir a los propietarios	0	0
Total de activos mantenidos para la venta	36,997,000	39,920,000
Clientes y otras cuentas por cobrar no circulantes [sinopsis]		
Clientes no circulantes	0	0
Cuentas por cobrar no circulantes debidas por partes relacionadas	0	0
Anticipos de pagos no circulantes	0	0
Anticipos de arrendamientos no circulantes	0	0
Cuentas por cobrar no circulantes procedentes de impuestos distintos a los impuestos a las ganancias	0	0

Concepto	Cierre Trimestre Actual 2017-03-31	Cierre Ejercicio Anterior 2016-12-31
Impuesto al valor agregado por cobrar no circulante	0	0
Cuentas por cobrar no circulantes por venta de propiedades	0	0
Cuentas por cobrar no circulantes por alquiler de propiedades	0	0
Rentas por facturar	0	0
Otras cuentas por cobrar no circulantes	0	0
Total clientes y otras cuentas por cobrar no circulantes	0	0
Inversiones en subsidiarias, negocios conjuntos y asociadas [sinopsis]		
Inversiones en subsidiarias	0	0
Inversiones en negocios conjuntos	781,269,000	564,209,000
Inversiones en asociadas	1,293,792,000	1,547,114,000
Total de inversiones en subsidiarias, negocios conjuntos y asociadas	2,075,061,000	2,111,323,000
Propiedades, planta y equipo [sinopsis]		
Terrenos y construcciones [sinopsis]		
Terrenos	11,450,396,000	12,041,149,000
Edificios	22,211,252,000	23,366,605,000
Total terrenos y edificios	33,661,648,000	35,407,754,000
Maquinaria	64,071,436,000	70,029,880,000
Vehículos [sinopsis]		
Buques	0	0
Aeronave	0	0
Equipos de Transporte	1,778,218,000	1,832,576,000
Total vehículos	1,778,218,000	1,832,576,000
Enseres y accesorios	0	0
Equipo de oficina	4,172,636,000	4,058,707,000
Activos tangibles para exploración y evaluación	0	0
Activos de minería	0	0
Activos de petróleo y gas	0	0
Construcciones en proceso	21,251,479,000	20,912,230,000
Anticipos para construcciones	0	0
Otras propiedades, planta y equipo	16,840,078,000	17,261,743,000
Total de propiedades, planta y equipo	141,775,495,000	149,502,890,000
Propiedades de inversión [sinopsis]		
Propiedades de inversión	0	0
Propiedades de inversión en construcción o desarrollo	0	0
Anticipos para la adquisición de propiedades de inversión	0	0
Total de Propiedades de inversión	0	0
Activos intangibles y crédito mercantil [sinopsis]		
Activos intangibles distintos de crédito mercantil [sinopsis]		
Marcas comerciales	13,533,423,000	14,652,640,000
Activos intangibles para exploración y evaluación	5,462,851,000	6,298,961,000
Cabeceras de periódicos o revistas y títulos de publicaciones	0	0
Programas de computador	1,382,645,000	1,525,829,000
Licencias y franquicias	0	0
Derechos de propiedad intelectual, patentes y otros derechos de propiedad industrial, servicio y derechos de explotación	21,470,000	24,849,000
Recetas, fórmulas, modelos, diseños y prototipos	0	0
Activos intangibles en desarrollo	0	0
Otros activos intangibles	17,826,980,000	19,177,162,000
Total de activos intangibles distintos al crédito mercantil	38,227,369,000	41,679,441,000
Crédito mercantil	19,427,339,000	21,491,439,000
Total activos intangibles y crédito mercantil	57,654,708,000	63,170,880,000
Proveedores y otras cuentas por pagar [sinopsis]		
Proveedores circulantes	50,420,991,000	53,729,127,000

Concepto	Cierre Trimestre Actual 2017-03-31	Cierre Ejercicio Anterior 2016-12-31
Cuentas por pagar circulantes a partes relacionadas	1,739,392,000	1,911,360,000
Pasivos acumulados (devengados) e ingresos diferidos clasificados como circulantes [sinopsis]		
Ingresos diferidos clasificados como circulantes	0	0
Ingreso diferido por alquileres clasificado como circulante	0	0
Pasivos acumulados (devengados) clasificados como circulantes	402,944,000	324,509,000
Beneficios a los empleados a corto plazo acumulados (o devengados)	402,944,000	324,509,000
Total de pasivos acumulados (devengados) e ingresos diferidos clasificados como circulantes	402,944,000	324,509,000
Cuentas por pagar circulantes de la seguridad social e impuestos distintos de los impuestos a las ganancias	1,768,337,000	1,841,004,000
Impuesto al valor agregado por pagar circulante	1,768,337,000	1,841,004,000
Retenciones por pagar circulantes	729,041,000	983,709,000
Otras cuentas por pagar circulantes	12,323,734,000	13,128,647,000
Total proveedores y otras cuentas por pagar a corto plazo	67,384,439,000	71,918,356,000
Otros pasivos financieros a corto plazo [sinopsis]		
Créditos Bancarios a corto plazo	10,433,297,000	4,476,176,000
Créditos Bursátiles a corto plazo	0	0
Otros créditos con costo a corto plazo	219,088,000	235,847,000
Otros créditos sin costo a corto plazo	1,018,855,000	1,394,289,000
Otros pasivos financieros a corto plazo	337,841,000	2,894,711,000
Total de otros pasivos financieros a corto plazo	12,009,081,000	9,001,023,000
Proveedores y otras cuentas por pagar a largo plazo [sinopsis]		
Proveedores no circulantes	0	0
Cuentas por pagar no circulantes con partes relacionadas	0	0
Pasivos acumulados (devengados) e ingresos diferidos clasificados como no circulantes [sinopsis]		
Ingresos diferidos clasificados como no circulantes	441,083,000	499,722,000
Ingreso diferido por alquileres clasificado como no circulante	0	0
Pasivos acumulados (devengados) clasificados como no corrientes	0	0
Total de pasivos acumulados (devengados) e ingresos diferidos clasificados como no circulantes	441,083,000	499,722,000
Cuentas por pagar no circulantes a la seguridad social e impuestos distintos de los impuestos a las ganancias	0	0
Impuesto al valor agregado por pagar no circulante	0	0
Retenciones por pagar no circulantes	0	0
Otras cuentas por pagar no circulantes	0	0
Total de proveedores y otras cuentas por pagar a largo plazo	441,083,000	499,722,000
Otros pasivos financieros a largo plazo [sinopsis]		
Créditos Bancarios a largo plazo	26,536,473,000	38,383,016,000
Créditos Bursátiles a largo plazo	101,244,843,000	98,162,040,000
Otros créditos con costo a largo plazo	1,206,135,000	1,501,047,000
Otros créditos sin costo a largo plazo	0	0
Otros pasivos financieros a largo plazo	0	0
Total de otros pasivos financieros a largo plazo	128,987,451,000	138,046,103,000
Otras provisiones [sinopsis]		
Otras provisiones a largo plazo	385,844,000	90,558,000
Otras provisiones a corto plazo	589,340,000	768,767,000
Total de otras provisiones	975,184,000	859,325,000
Otros resultados integrales acumulados [sinopsis]		
Superávit de revaluación	0	0
Reserva de diferencias de cambio por conversión	11,117,266,000	16,996,880,000
Reserva de coberturas del flujo de efectivo	(117,119,000)	(147,845,000)
Reserva de ganancias y pérdidas por nuevas mediciones de activos financieros disponibles para la venta	0	0
Reserva de la variación del valor temporal de las opciones	0	0
Reserva de la variación en el valor de contratos a futuro	0	0
Reserva de la variación en el valor de márgenes con base en moneda extranjera	0	0
Reserva por cambios en valor razonable de activos financieros disponibles para la venta	0	0

Concepto	Cierre Trimestre Actual 2017-03-31	Cierre Ejercicio Anterior 2016-12-31
Reserva de pagos basados en acciones	0	0
Reserva de nuevas mediciones de planes de beneficios definidos	(54,772,000)	(57,333,000)
Importes reconocidos en otro resultado integral y acumulados en el capital relativos a activos no circulantes o grupos de activos para su disposición mantenidos para la venta	0	0
Reserva de ganancias y pérdidas por inversiones en instrumentos de capital	0	0
Reserva de cambios en el valor razonable de pasivos financieros atribuibles a cambios en el riesgo de crédito del pasivo	0	0
Reserva para catástrofes	0	0
Reserva para estabilización	0	0
Reserva de componentes de participación discrecional	0	0
Reserva de componentes de capital de instrumentos convertibles	0	0
Reservas para reembolsos de capital	0	0
Reserva de fusiones	0	0
Reserva legal	0	0
Otros resultados integrales	0	0
Total otros resultados integrales acumulados	10,945,375,000	16,791,702,000
Activos (pasivos) netos [sinopsis]		
Activos	329,198,428,000	348,563,213,000
Pasivos	236,645,466,000	247,950,566,000
Activos (pasivos) netos	92,552,962,000	100,612,647,000
Activos (pasivos) circulantes netos [sinopsis]		
Activos circulantes	105,590,373,000	111,768,373,000
Pasivos circulantes	82,414,445,000	83,006,062,000
Activos (pasivos) circulantes netos	23,175,928,000	28,762,311,000

[800200] Notas - Análisis de ingresos y gastos

Concepto	Acumulado Año Actual 2017-01-01 - 2017-03-31	Acumulado Año Anterior 2016-01-01 - 2016-03-31
Análisis de ingresos y gastos [sinopsis]		
Ingresos [sinopsis]		
Servicios	3,682,789,000	2,873,183,000
Venta de bienes	77,698,466,000	65,754,382,000
Intereses	0	0
Regalías	0	0
Dividendos	0	0
Arrendamiento	0	0
Construcción	0	0
Otros ingresos	0	0
Total de ingresos	81,381,255,000	68,627,565,000
Ingresos financieros [sinopsis]		
Intereses ganados	83,352,000	115,831,000
Utilidad por fluctuación cambiaria	10,536,916,000	1,093,588,000
Utilidad por cambios en el valor razonable de derivados	0	49,462,000
Utilidad por cambios en valor razonable de instrumentos financieros	0	0
Otros ingresos financieros	163,297,000	80,177,000
Total de ingresos financieros	10,783,565,000	1,339,058,000
Gastos financieros [sinopsis]		
Intereses devengados a cargo	2,485,139,000	1,739,363,000
Pérdida por fluctuación cambiaria	5,848,921,000	714,055,000
Pérdidas por cambio en el valor razonable de derivados	27,810,000	0
Pérdida por cambios en valor razonable de instrumentos financieros	0	599,923,000
Otros gastos financieros	152,203,000	231,774,000
Total de gastos financieros	8,514,073,000	3,285,115,000
Impuestos a la utilidad [sinopsis]		
Impuesto causado	3,518,505,000	1,680,699,000
Impuesto diferido	120,986,000	(662,465,000)
Total de Impuestos a la utilidad	3,639,491,000	1,018,234,000

[800500] Notas - Lista de notas**Información a revelar sobre notas, declaración de cumplimiento con las NIIF y otra información explicativa de la entidad [bloque de texto]**

Al ser información financiera intermedia, se optó por enviar dicha Información en base a la NIC 34, Ver en el anexo (813000 - Notas - Información financiera intermedia de conformidad con la NIC 34)

Información a revelar sobre asociadas [bloque de texto]

ALFA, S. A. B. DE C. V., Y SUBSIDIARIAS				
INVERSIONES EN ASOCIADAS (MILES DE PESOS)				
NOMBRE DE LA EMPRESA	ACTIVIDAD PRINCIPAL	% DE TENENCIA	MONTO TOTAL	
			COSTO ADQUISICION	VALOR ACTUAL
TERMINAL PETROQUIMICA DE ALTAMIRA, S. A. DE C. V.	RECEP. ALIM Y EMB DE PROD. PETROQUIMICAS	21.07	4,816,000	31,121,000
CLEAR PATH RECYCLING, L. L. C.	SERVICIOS DE RECICLAJE	49.90	38,098,000	326,265,000
SERVICIOS INT. DE SALUD NOVA	SERVICIOS DE SALUD	25.50	31,419,000	37,575,000
COGENERADORA BURGALESA, S. A.	COGENERACIÓN ELECTRICA		285,000	322,000
DESARROLLOS PORCINOS CASTILION	CRIA Y ENGORDE DE GANADO PORCINO		19,894,000	30,084,000
NUOVA MONDIAL SPA	PRODUCCIÓN Y VENTA DE CARNICOS		11,152,000	11,550,000
CAROLI FOOD GROUP	SOCIEDAD DE CARTERA		509,872,000	788,402,000

TOTAL DE INVERSIONES EN ASOCIADAS			615,536,000	1,225,319,000
-----------------------------------	--	--	-------------	---------------

Información a revelar sobre instrumentos de deuda [bloque de texto]

La mayoría de los contratos de deuda vigentes de la compañía contienen restricciones, principalmente en cuanto al cumplimiento de ciertas razones financieras, entre las cuales se incluyen:

A) Razón de cobertura de intereses: la cual se define como EBITDA para el periodo de los últimos cuatro trimestres terminados entre gastos financieros, netos o brutos según el caso, de los últimos cuatro trimestres, la cual no podrá ser menor a 3.0 veces.

B) Razón de apalancamiento: la cual se define como deuda consolidada a dicha fecha, siendo esta deuda bruta o deuda neta según el caso entre EBITDA para el periodo de los últimos cuatro trimestres terminados, la cual no podrá ser mayor a 3.5 veces.

Durante 2017 y 2016, las razones financieras fueron calculadas de acuerdo a las fórmulas establecidas en los contratos de deuda.

Actualmente, estamos en cumplimiento de las obligaciones de hacer y no hacer contenidas en los contratos de crédito de nuestras subsidiarias; dichas obligaciones, entre otras condiciones y sujetas a ciertas excepciones, requieren o limitan la capacidad de nuestras subsidiarias para:

- Entregar cierta información financiera;
- Mantener libros y registros de contabilidad;
- Mantener en condiciones adecuadas los activos;
- Cumplir con leyes, reglas y disposiciones aplicables;
- Incurrir en endeudamientos adicionales;
- Pagar dividendos;
- Otorgar gravámenes sobre activos;
- Celebrar operaciones con afiliadas;
- Efectuar una consolidación, fusión o venta de activos; y

- Celebrar operaciones de venta con pacto de arrendamiento (sale and lease-back)

Información a revelar sobre capital social [bloque de texto]

ALFA, S. A. B. DE C. V., Y SUBSIDIARIAS								
INTEGRACIÓN DEL CAPITAL SOCIAL PAGADO								
CARACTERÍSTICAS DE LAS ACCIONES								
SERIES	VALOR NOMINAL (\$)	CUPON VIGENTE	NUMERO DE ACCIONES				CAPITAL SOCIAL (En miles)	
			PORCION FIJA	PORCION VARIABLE	MEXICANOS	LIBRE SUSCRIPCION	FIJO	VARIABLE
A	0	33	5,120,500,000.00	0	0	0	211,936,000	0
TOTAL			5,120,500,000	0	-	-	211,936,000	-

TOTAL DE ACCIONES QUE REPRESENTAN EL CAPITAL SOCIAL PAGADO A LA FECHA DE ENVIO DE LA INFORMACION: 5,120,500,000.00

Información a revelar sobre negocios conjuntos [bloque de texto]

ALFA, S. A. B. DE C. V., Y SUBSIDIARIAS				
INVERSIONES EN NEGOCIOS CONJUNTOS (MILES DE PESOS)				
NOMBRE DE LA EMPRESA	ACTIVIDAD PRINCIPAL	% DE TENENCIA	MONTO TOTAL	
			COSTO ADQUISICION	VALOR ACTUAL

STARCAM	FABRICACIÓN CABEZAS DE MOTOR	49.00	60,820,000	240,649,000
OLISERV	PERFORACIÓN DE POZOS PETROLEROS Y GAS	50.00	13,227,000	224,511,000
PETROLIFEROS TIERRA BLANCA	PERFORACIÓN DE POZOS PETROLEROS Y GAS	50.00	11,935,000	-49,272,000
PETROALFA	PERFORACIÓN DE POZOS PETROLEROS Y GAS	50.00	39,262,000	176,497,000
LONCIN	OPERACIONES DE MAQUINADO	35.00	29,136,000	228,440,000
GALPEK	INDUSTRIA PETROQUIMICA	50.00	10,632	28,917,000
TOTAL DE INVERSIONES EN NEGOCIOS CONJUNTOS			154,390,632	849,742,000

Información a revelar sobre un resumen de las políticas contables significativas [bloque de texto]

Los estados financieros consolidados de Alfa, S. A. B. de C. V. y subsidiarias que se acompañan, han sido preparados de conformidad con las Normas Internacionales de Información Financiera (“NIIF” o “IFRS” por sus siglas en inglés) emitidas por el International Accounting Standards Board (IASB). Las IFRS incluyen todas las Normas Internacionales de Contabilidad (“NIC”) vigentes, así como todas las interpretaciones relacionadas emitidas por el IFRS Interpretations Committee (“IFRS-IC”), incluyendo aquellas emitidas previamente por el Standard Interpretations Committee (“SIC”).

[800600] Notas - Lista de políticas contables

Información a revelar sobre un resumen de las políticas contables significativas [bloque de texto]

Los estados financieros consolidados de Alfa, S. A. B. de C. V. y subsidiarias que se acompañan, han sido preparados de conformidad con las Normas Internacionales de Información Financiera ("NIIF" o "IFRS" por sus siglas en inglés) emitidas por el International Accounting Standards Board (IASB). Las IFRS incluyen todas las Normas Internacionales de Contabilidad ("NIC") vigentes, así como todas las interpretaciones relacionadas emitidas por el IFRS Interpretations Committee ("IFRS-IC"), incluyendo aquellas emitidas previamente por el Standard Interpretations Committee ("SIC").

Descripción de la política contable de activos financieros disponibles para la venta [bloque de texto]

Los activos financieros disponibles para su venta son activos financieros no derivados que son designados en esta categoría o no se clasifican en ninguna de las otras categorías. Se incluyen como activos no circulantes a menos que su vencimiento sea menor a 12 meses o que la gerencia pretenda disponer de dicha inversión dentro de los siguientes 12 meses después de la fecha del balance general.

Los activos financieros disponibles para su venta se reconocen inicialmente a su valor razonable más los costos de transacción directamente atribuibles. Posteriormente, estos activos se registran a su valor razonable (a menos que no pueda ser medido por su valor en un mercado activo y el valor no sea confiable, en tal caso se reconocerá a costo menos deterioro).

Las ganancias o pérdidas derivadas de cambios en el valor razonable de los instrumentos monetarios y no monetarios se reconocen directamente en el estado consolidado de resultado integral en el periodo en que ocurren.

Cuando los instrumentos clasificados como disponibles para su venta se venden o deterioran, los ajustes acumulados del valor razonable reconocidos en el capital son incluidos en el estado de resultados.

Descripción de la política contable para combinaciones de negocios y crédito mercantil [bloque de texto]

El método de contabilización utilizado por la Compañía para las combinaciones de negocios es el método de adquisición. La Compañía define una combinación de negocios como una transacción en la que obtiene el control de un negocio, mediante el cual tiene el poder para dirigir y administrar las actividades relevantes del conjunto de activos y pasivos de dicho negocio con el propósito de proporcionar un rendimiento en forma de dividendos, menores costos u otros beneficios económicos directamente a los inversionistas.

La contraprestación transferida en la adquisición de una subsidiaria es el valor razonable de los activos transferidos, los pasivos incurridos y las participaciones en el capital emitidas por la Compañía. La contraprestación transferida incluye el valor razonable de cualquier activo o pasivo que resulte de un acuerdo de contraprestación contingente. Los activos identificables adquiridos, los pasivos y pasivos contingentes asumidos en una combinación de negocios son medidos inicialmente a su valor razonable en la fecha de su adquisición. La Compañía reconoce cualquier participación no controladora en la entidad adquirida con base a la parte proporcional de la participación no controladora en los activos netos identificables de la entidad adquirida.

La Compañía aplica la contabilidad para combinaciones de negocios usando el método del predecesor en una entidad bajo control común. El método del predecesor consiste en la incorporación de los valores en libros de la entidad adquirida, el cual incluye el crédito mercantil registrado a nivel consolidado con respecto a la entidad adquirida. Cualquier diferencia entre la consideración pagada por la Compañía y el valor en libros de los activos netos adquiridos al nivel de la subsidiaria se reconoce en el capital.

Los costos relacionados con la adquisición se reconocen como gastos en el estado de resultados conforme se incurren.

El crédito mercantil es medido inicialmente como el exceso de la contraprestación pagada y el valor razonable de la participación no controladora en la subsidiaria adquirida sobre el valor razonable de los activos netos identificables y los pasivos adquiridos. Si la contraprestación transferida es menor al valor razonable de los activos netos de la subsidiaria adquirida en el caso de una compra a precio de ganga, la diferencia se reconoce directamente en el estado consolidado de resultados.

Si la combinación de negocios es alcanzada por etapas, el valor en libros a la fecha de adquisición de la participación previamente mantenida por la Compañía en la entidad adquirida, se remide a su valor razonable a la fecha de adquisición. Cualquier pérdida o ganancia que resulte de dicha remediación se reconoce en los resultados del ejercicio.

Descripción de la política contable para instrumentos financieros derivados y coberturas [bloque de texto]

Todos los instrumentos financieros derivados contratados e identificados, clasificados como cobertura de valor razonable o cobertura de flujo de efectivo, con fines de negociación o de cobertura por riesgos de mercado, se reconocen en el estado de situación financiera como activos y/o pasivos a su valor razonable y de igual forma se miden subsecuentemente a su valor razonable. El valor razonable se determina con base en precios de mercados reconocidos y cuando no cotizan en un mercado se determina con base en técnicas de valuación aceptadas en el ámbito financiero.

El valor razonable de los instrumentos financieros derivados de cobertura se clasifica como un activo o pasivo no circulante si el vencimiento restante de la partida cubierta es mayor a 12 meses y como un activo o pasivo circulante si el vencimiento restante de la partida cubierta es menor a 12 meses.

Los instrumentos financieros derivados de cobertura son contratados con la finalidad de cubrir riesgos y cumplen con todos los requisitos de cobertura, y se documenta su designación al inicio de la operación de cobertura, describiendo el objetivo, posición primaria, riesgos a cubrir, tipos de derivados y la medición de la efectividad de la relación, características, reconocimiento contable y cómo se llevará a cabo la medición de la efectividad, aplicables a esa operación.

Cobertura de valor razonable

Los cambios en el valor razonable de los instrumentos financieros derivados se reconocen en el estado de resultados. El cambio en el valor razonable de las coberturas y el cambio en la posición primaria atribuible al riesgo cubierto se registran en resultados en el mismo renglón de la posición que cubren. Al 31 de diciembre de 2016 y 2015, la Compañía no cuenta con instrumentos financieros derivados clasificados como coberturas de valor razonable.

Cobertura de flujos de efectivo

Los cambios en el valor razonable de los instrumentos derivados asociados a cobertura de flujo de efectivo se reconocen en capital contable. La porción efectiva se aloja temporalmente en la utilidad integral, dentro del capital contable y se reclasifica a resultados cuando la posición que cubre afecte resultados, la porción inefectiva se reconoce de inmediato en resultados.

Cobertura de inversión neta

Las coberturas de la inversión neta en un negocio en el extranjero se registran en forma similar a las coberturas de flujo de efectivo. Cualquier ganancia o pérdida del instrumento de cobertura relacionado con la porción efectiva de la cobertura se reconocen en otro resultado integral. La ganancia o pérdida de la porción inefectiva se reconoce en el estado de resultados. Las ganancias y pérdidas acumuladas en patrimonio se reconocen en el estado de resultados cuando se dispone parcialmente o se vende la operación en el extranjero. Al 31 de diciembre de 2016 y 2015, la Compañía no cuenta con instrumentos financieros derivados clasificados como coberturas de inversión neta.

Suspensión de la contabilidad de coberturas

La Compañía suspende la contabilidad de coberturas cuando el derivado ha vencido, es cancelado o ejercido, cuando el derivado no alcanza una alta efectividad para compensar los cambios en el valor razonable o flujos de efectivo de la partida cubierta, o cuando la Compañía decide cancelar la designación de cobertura.

Al suspender la contabilidad de coberturas, en el caso de las coberturas de valor razonable, el ajuste al valor en libros de un importe cubierto para el que se usa el método de tasa de interés efectiva, se amortiza en resultados por el periodo de vencimiento, en el caso de coberturas de flujo de efectivo, las cantidades acumuladas en el capital contable como parte de la utilidad integral, permanecen en el capital hasta el momento en que los efectos de la transacción pronosticada afecten los resultados. En el caso de que ya no sea probable que la transacción pronosticada ocurra, las ganancias o las pérdidas que fueron acumuladas en la cuenta de utilidad integral son reconocidas inmediatamente en resultados. Cuando la cobertura de una transacción pronosticada se mostró satisfactoria y posteriormente no cumple con la prueba de efectividad, los efectos acumulados en la utilidad integral en el capital contable se llevan de manera proporcional a los resultados, en la medida en que la transacción pronosticada afecte los resultados.

El valor razonable de los instrumentos financieros derivados que se refleja en los estados financieros de la Compañía, representa una aproximación matemática de su valor razonable. Se calcula usando modelos propiedad de terceros independientes, con supuestos basados en condiciones de mercado pasadas, presentes y expectativas futuras al día del cierre contable correspondiente.

Descripción de la política contable para la determinación de los componentes del efectivo y equivalentes de efectivo [bloque de texto]

El efectivo y los equivalentes de efectivo incluyen el efectivo en caja, depósitos bancarios disponibles para la operación y otras inversiones de corto plazo de alta liquidez con vencimiento original de tres meses o menos, todos estos, sujetos a riesgos poco significativos de cambios en su valor. Los sobregiros bancarios se presentan en otros pasivos circulantes.

Descripción de la política contable para dividendos [bloque de texto]

La utilidad neta del año está sujeta a las decisiones que se tomen en la Asamblea General de Accionistas, los estatutos de la Compañía y la Ley General de Sociedades Mercantiles.

Descripción de la política contable para las ganancias por acción [bloque de texto]

La utilidad por acción se calcula dividiendo la utilidad atribuible a los propietarios de la controladora entre el promedio ponderado de acciones comunes en circulación durante el año. Al 31 de diciembre de 2016 y 2015 no hay efectos de dilución por instrumentos potencialmente convertibles en acciones

Descripción de la política contable para beneficios a los empleados [bloque de texto]

Beneficios a los empleados

i. Planes de pensiones

Planes de contribución definida:

Un plan de contribución definida es un plan de pensiones mediante el cual la Compañía paga contribuciones fijas a una entidad por separado. La Compañía no tiene obligaciones legales o asumidas para pagar contribuciones adicionales si el fondo no mantiene suficientes activos para realizar el pago a todos los empleados de los beneficios relacionados con el servicio en los periodos actuales y pasados. Las contribuciones se reconocen como gastos por beneficios a empleados en la fecha que se tiene la obligación de la aportación.

Planes de beneficios definidos:

Un plan de beneficios es definido como un monto de beneficio por pensión que un empleado recibirá en su retiro, usualmente dependiente de uno o más factores tales como la edad, los años de servicio y la compensación.

El pasivo reconocido en el estado de situación financiera con respecto a los planes de beneficios definidos es el valor presente de la obligación por beneficios definidos en la fecha

del estado de situación financiera menos el valor razonable de los activos del plan. La obligación por beneficios definidos se calcula anualmente por actuarios independientes utilizando el método de costo unitario proyectado. El valor presente de las obligaciones por beneficios definidos se determina al descontar los flujos estimados de efectivo futuros utilizando las tasas de descuento de conformidad con la NIC19 que están denominados en la moneda en que los beneficios serán pagados, y que tienen vencimientos que se aproximan a los términos del pasivo por pensiones.

Las ganancias y pérdidas actuariales generadas por ajustes y cambios en los supuestos actuariales se registran directamente en el capital contable en otras partidas de la utilidad integral en el año en el cual ocurren.

La Compañía determina el gasto (ingreso) financiero neto aplicando la tasa de descuento al pasivo (activo) por beneficios definidos neto.

Los costos por servicios pasados se reconocen inmediatamente en el estado de resultados.

ii. Beneficios médicos post-empleo

La Compañía proporciona beneficios médicos luego de concluida la relación laboral a sus empleados retirados. El derecho de acceder a estos beneficios depende generalmente de que el empleado haya trabajado hasta la edad de retiro y que complete un periodo mínimo de años de servicio. Los costos esperados de estos beneficios se reconocen durante el periodo de prestación de servicios utilizando los mismos criterios que los descritos para los planes de beneficios definidos.

iii. Beneficios por terminación

Los beneficios por terminación se pagan cuando la relación laboral es concluida por la Compañía antes de la fecha normal de retiro o cuando un empleado acepta voluntariamente la terminación de la relación laboral a cambio de estos beneficios. La Compañía reconoce los beneficios por terminación en la primera de las siguientes fechas: (a) cuando la Compañía ya no puede retirar la oferta de esos beneficios, y (b) en el momento en que la Compañía reconozca los costos por una reestructuración que esté dentro del alcance de la NIC 37 e involucre el pago de los beneficios por terminación. En caso que exista una oferta que promueva la terminación de la relación laboral en forma voluntaria por parte de los empleados, los beneficios por terminación se valúan con base en el número esperado de empleados que se estima aceptarían dicha oferta. Los beneficios que se pagarán a largo plazo se descuentan a su valor presente.

iv. Beneficios a corto plazo

Las compañías proporcionan beneficios a empleados a corto plazo, los cuales pueden incluir sueldos, salarios, compensaciones anuales y bonos pagaderos en los siguientes 12 meses. ALFA reconoce una provisión sin descontar cuando se encuentre contractualmente obligado o cuando la práctica pasada ha creado una obligación.

v. Participación de los trabajadores en las utilidades y gratificaciones

La Compañía reconoce un pasivo y un gasto por gratificaciones y participación de los trabajadores en las utilidades cuando tiene una obligación legal o asumida de pagar estos beneficios y determina el importe a reconocer con base a la utilidad del año después de ciertos ajustes.

Descripción de la política contable para activos financieros [bloque de texto]

La Compañía clasifica sus activos financieros en las siguientes categorías: a su valor razonable a través de resultados, préstamos y cuentas por cobrar, inversiones mantenidas hasta su vencimiento y disponibles para su venta.

La clasificación depende del propósito para el cual fueron adquiridos los activos financieros. La Administración determina la clasificación de sus activos financieros al momento de su reconocimiento inicial. Las compras y ventas de activos financieros se reconocen en la fecha de liquidación.

Los activos financieros se cancelan en su totalidad cuando el derecho a recibir los flujos de efectivo relacionados expira o es transferido y asimismo la Compañía ha transferido sustancialmente todos los riesgos y beneficios derivados de su propiedad, así como el control del activo financiero.

Activos financieros a su valor razonable a través de resultados

Los activos financieros a su valor razonable a través de resultados son activos financieros mantenidos para negociación. Un activo financiero se clasifica en esta categoría si es adquirido principalmente con el propósito de ser vendido en el corto plazo. Los derivados también se clasifican como mantenidos para negociación a menos que sean designados como coberturas.

Los activos financieros registrados a valor razonable a través de resultados se reconocen inicialmente a su valor razonable, y los costos por transacción se registran como gasto en el estado de resultados. Las ganancias o pérdidas por cambios en el valor razonable de estos activos se presentan en los resultados del periodo en que se incurren.

Descripción de la política contable para pasivos financieros [bloque de texto]

Los pasivos financieros que no son derivados se reconocen inicialmente a su valor razonable y posteriormente se valúan a su costo amortizado utilizando el método de interés efectivo. Los pasivos en esta categoría se clasifican como pasivos circulantes si se espera sean liquidados dentro de los siguientes 12 meses; de lo contrario, se clasifican como no circulantes.

Las cuentas por pagar son obligaciones de pagar bienes o servicios que han sido adquiridos o recibidos por parte de proveedores en el curso ordinario del negocio. Los préstamos se reconocen inicialmente a su valor razonable, neto de los costos por transacción incurridos. Los préstamos son reconocidos posteriormente a su costo amortizado; cualquier diferencia entre los recursos recibidos (neto de los costos de la transacción) y el valor de liquidación se reconoce en el estado de resultados durante el plazo del préstamo utilizando el método de tasa de interés efectiva.

Descripción de la política contable para conversión de moneda extranjera [bloque de texto]

Las transacciones en moneda extranjera se convierten a la moneda funcional utilizando el tipo de cambio vigente en la fecha de la transacción o valuación cuando los montos son revaluados. Las utilidades y pérdidas cambiarias resultantes de la liquidación de dichas transacciones y de la conversión de los activos y pasivos monetarios denominados en moneda extranjera a los tipos de cambio de cierre se reconocen como fluctuación cambiaria en el estado de resultados, excepto por aquellas que son diferidas en el resultado integral y que califican como coberturas de flujo de efectivo.

Los cambios en el valor razonable de valores o activos financieros monetarios denominados en moneda extranjera clasificados como disponibles para su venta se dividen entre las fluctuaciones cambiarias resultantes de cambios en el costo amortizado de dichos valores y otros cambios en su valor. Posteriormente, las fluctuaciones cambiarias se reconocen en resultados y los cambios en el valor en libros que resultan de cualquier otra circunstancia se reconocen como parte de la utilidad integral.

Las diferencias de conversión de activos no monetarios, por ejemplo las inversiones clasificadas como disponibles para venta son incluidas en otras partidas de la utilidad integral.

i. Consolidación de subsidiarias con moneda funcional distinta a la de presentación

Incorporación de subsidiarias con moneda funcional distinta a su moneda de presentación.

Los resultados y posición financiera de todas las entidades de ALFA (de las que ninguna se encuentra en ambiente hiperinflacionario) que cuentan con una moneda funcional diferente a la moneda de presentación, son convertidos a la moneda de presentación de la siguiente manera:

a. Los activos y pasivos de cada estado de situación financiera presentado son convertidos al tipo de cambio de cierre a la fecha del estado de situación financiera;

- b. El capital de cada estado de situación financiera presentado es convertido al tipo de cambio histórico.
- c. Los ingresos y gastos de cada estado de resultados son convertidos al tipo de cambio promedio (cuando el tipo de cambio promedio no representa una aproximación razonable del efecto acumulado de los tipos de cambio de la transacción, se utiliza el tipo de cambio a la fecha de la transacción); y
- d. Todas las diferencias cambiarias resultantes son reconocidas en otros resultados integrales.

El crédito mercantil y los ajustes al valor razonable que surgen en la fecha de adquisición de una operación extranjera para medirlos a su valor razonable, se reconocen como activos y pasivos de la entidad extranjera y son convertidos al tipo de cambio de cierre. Las diferencias cambiarias que surjan son reconocidas en el capital.

Descripción de la política contable para la moneda funcional [bloque de texto]

Los montos incluidos en los estados financieros de cada una de las entidades de la Compañía deben ser medidos utilizando la moneda del entorno económico primario en donde la entidad opera (“la moneda funcional”). En el caso de Alfa, S.A.B. de C.V. la moneda funcional se ha determinado que es el peso mexicano. Los estados financieros consolidados se presentan en pesos mexicanos, moneda de presentación de la Compañía.

A partir del 1 de julio 2015, la Compañía llegó a la conclusión de que la moneda funcional más adecuada de Sigma Alimentos S. A. de C. V. es el dólar de los Estados Unidos de América (“US\$”) en función del entorno económico en que la entidad genera y emplea el efectivo; lo anterior se debió principalmente a que los ingresos por dividendos y los ingresos por uso de marca, a partir de la fecha anteriormente mencionada se cobran en US\$. La moneda funcional previa era el peso mexicano y de acuerdo con la Norma Internacional de Contabilidad 21 - “Efectos de las variaciones en los tipos de cambio de la moneda extranjera” (“NIC 21”), el cambio fue realizado de forma prospectiva. En la fecha del cambio de moneda funcional, todos los activos, pasivos, capital y partidas de resultados se convirtieron a US\$ al tipo de cambio de esa fecha.

Incorporación de subsidiarias con moneda funcional distinta a su moneda de registro.

Los estados financieros de las compañías subsidiarias que mantienen una moneda de registro diferente a la moneda funcional, fueron convertidos a la moneda funcional conforme al siguiente procedimiento:

- a. Los saldos de activos y pasivos monetarios expresados en la moneda de registro, se convirtieron a los tipos de cambio de cierre.

b. A los saldos históricos de los activos y pasivos no monetarios y del capital contable convertidos a moneda funcional se le adicionaron los movimientos ocurridos durante el período, los cuales fueron convertidos a los tipos de cambios históricos. En el caso de los movimientos de las partidas no monetarias reconocidas a su valor razonable, ocurridos durante el período expresado en la moneda de registro, se convirtieron utilizando los tipos de cambio históricos referidos a la fecha en la que se determinó dicho valor razonable.

c. Los ingresos, costos, y gastos de los períodos, expresados en la moneda de registro, se convirtieron a los tipos de cambio históricos de la fecha en que se devengaron y reconocieron en el estado de resultados, salvo que se hayan originado de partidas no monetarias, en cuyo caso se utilizaron los tipos de cambios históricos de las partidas no monetarias.

d. Las diferencias en cambios que se originaron en la conversión de moneda de registro a moneda funcional se reconocieron como ingreso o gasto en el estado de resultados en el período en que se originaron.

A continuación se enlistan los principales tipos de cambios en los diferentes procesos de conversión:

País	Moneda funcional	<u>Moneda local a pesos mexicanos</u>			
		Tipo de cambio de cierre al 31 de marzo de		Tipo de cambio promedio al 31 de marzo de	
		<u>2017</u>	<u>2016</u>	<u>2017</u>	<u>2016</u>
Canadá	Dólar canadiense	14.11	13.47	14.54	13.44
Estados Unidos	Dólar americano	18.81	17.40	19.42	17.67
Brasil	Real brasileño	6.02	4.85	6.19	4.71
Argentina	Peso argentino	1.22	1.19	1.25	1.17
Perú	Nuevo sol	5.79	5.26	5.93	5.21
Costa Rica	Colón costarricense	0.03	0.03	0.03	0.03
Ecuador	Dólar americano	18.81	17.40	19.42	17.67
República Checa	Euro	20.11	19.83	20.59	19.79
Alemania	Euro	20.11	19.83	20.59	19.79
Austria	Euro	20.11	19.83	20.59	19.79
Italia	Euro	20.11	19.83	20.59	19.79
Francia	Euro	20.11	19.83	20.59	19.79
Hungría	Euro	20.11	19.83	20.59	19.79
Polonia	Euro	20.11	19.83	20.59	19.79
Eslovaquia	Euro	20.11	19.83	20.59	19.79
España	Euro	20.11	19.83	20.59	19.79
Rusia	Rublo ruso	0.33	0.26	0.34	0.25
China	RenMinBi yuan chino	2.73	2.70	2.81	2.73
India	Rupia hindú	0.29	0.26	0.29	0.26

Descripción de la política contable para inversiones mantenidas hasta el vencimiento [bloque de texto]

Si la Compañía tiene intención demostrable y la capacidad para mantener instrumentos de deuda a su vencimiento, estos son clasificados como mantenidas a su vencimiento. Los activos en esta categoría se clasifican como activos circulantes si se espera sean liquidados dentro de los siguientes 12 meses, de lo contrario se clasifican como no circulantes. Inicialmente se reconocen a su valor razonable más cualquier costo de transacción directamente atribuible, posteriormente se valorizan al costo amortizado usando el método de interés efectivo. Las inversiones mantenidas al vencimiento se reconocen o dan de baja el día que se transfieren a, o a través de la Compañía. Al 31 de diciembre de 2016 y 2015, la Compañía no cuenta con este tipo de inversiones.

Descripción de la política contable para deterioro del valor de activos financieros [bloque de texto]

Activos financieros valuados a costo amortizado

La Compañía evalúa al final de cada año si existe evidencia objetiva de deterioro de cada activo financiero o grupo de activos financieros. Una pérdida por deterioro se reconoce si existe evidencia objetiva de deterioro como resultado de uno o más eventos ocurridos después del reconocimiento inicial del activo (un “evento de pérdida”) y siempre que el evento de pérdida (o

eventos) tenga un impacto sobre los flujos de efectivo futuros estimados derivados del activo financiero o grupo de activos financieros que pueda ser estimado confiablemente.

Los aspectos que evalúa la Compañía para determinar si existe evidencia objetiva de deterioro son:

- Dificultades financieras significativas del emisor o deudor.
- Incumplimiento de contrato, como morosidad en los pagos de interés o principal.
- Otorgamiento de una concesión al emisor o deudor, por parte de la Compañía, como consecuencia de dificultades financieras del emisor o deudor y que no se hubiera considerado en otras circunstancias.
- Existe probabilidad de que el emisor o deudor se declare en concurso preventivo o quiebra u otro tipo de reorganización financiera.
- Desaparición de un mercado activo para ese activo financiero debido a dificultades financieras.
- Información verificable indicando que existe una reducción cuantificable en los flujos de efectivo futuros estimados relativos a un grupo de activos financieros luego de su reconocimiento inicial, aunque la disminución no pueda ser aún identificada con los activos financieros individuales de la Compañía, como por ejemplo:
 - i) Cambios adversos en el estado de pagos de los deudores del grupo de activos
 - ii) Condiciones económicas nacionales o locales que se correlacionan con incumplimientos de los emisores del grupo de activos

En base a los aspectos indicados previamente, la Compañía evalúa si existe evidencia objetiva de deterioro. Posteriormente, para la categoría de préstamos y cuentas por cobrar, si existe deterioro, el monto de la pérdida relativa se determina computando la diferencia entre el valor en libros del activo y el valor presente de los flujos de efectivo futuros estimados (excluyendo las pérdidas crediticias futuras que aún no se han incurrido) descontados utilizando la tasa de interés efectiva original. El valor en libros del activo se disminuye en ese importe, el cual se reconoce en el estado de resultados.

Si un préstamo o una inversión mantenida hasta su vencimiento tiene una tasa de interés variable, la tasa de descuento para medir cualquier pérdida por deterioro es la tasa de interés efectiva actual determinada de conformidad con el contrato. Alternativamente, la Compañía podría determinar el deterioro del activo considerando su valor razonable determinado sobre la base de su precio de mercado observable actual.

Si en los años siguientes, la pérdida por deterioro disminuye debido a que se verifica objetivamente un evento ocurrido en forma posterior a la fecha en la que se reconoció dicho deterioro (como una mejora en la calidad crediticia del deudor), la reversión de la pérdida por deterioro se reconoce en el estado de resultados.

Activos financieros clasificados como disponibles para su venta

En el caso de instrumentos financieros de deuda, la Compañía también utiliza los criterios enumerados previamente para identificar si existe evidencia objetiva de deterioro. En el caso de instrumentos financieros de capital, una baja significativa correspondiente a por lo menos un 30% del costo de la inversión con respecto a su valor razonable o una disminución del valor razonable con respecto al costo por un periodo mayor a 12 meses se considera una baja prolongada y por tanto habrá evidencia objetiva de deterioro.

Posteriormente, en el caso de activos financieros disponibles para su venta, la pérdida por deterioro determinada computando la diferencia entre el costo de adquisición y el valor razonable actual del activo, menos cualquier pérdida por deterioro reconocida previamente, se reclasifica de las cuentas de otros resultados integrales y se registra en el estado de resultados dentro de resultado financiero, neto. Igualmente las ganancias o pérdidas en la venta de estos activos se registran en el estado de resultados dentro del rubro resultado financiero, neto. Las pérdidas por deterioro reconocidas en el estado de resultados relacionados con instrumentos financieros de capital no se revierten a través del estado de resultados. Las pérdidas por deterioro reconocidas en el estado de resultados, relacionadas con instrumentos financieros de deuda podrían revertirse en años posteriores, si el valor razonable del activo se incrementa como consecuencia de eventos ocurridos posteriormente.

Descripción de la política contable para deterioro del valor de activos no financieros [bloque de texto]

Los activos que tienen una vida útil indefinida, por ejemplo el crédito mercantil, no son depreciables o amortizables y están sujetos a pruebas anuales por deterioro. Los activos que están sujetos a amortización se revisan por deterioro cuando eventos o cambios en circunstancias indican que el valor en libros no podrá ser recuperado. Una pérdida por deterioro se reconoce por el importe en que el valor en libros del activo no financiero excede su valor de recuperación. El valor de recuperación es el mayor entre el valor razonable del activo menos los costos para su venta y el valor de uso. Con el propósito de evaluar el deterioro, los activos se agrupan en los niveles mínimos en donde existan flujos de efectivo identificables por separado (unidades generadoras de efectivo). Los activos no financieros de larga duración diferentes al crédito mercantil que han sufrido deterioro se revisan para una posible reversa del deterioro en cada fecha de reporte.

Descripción de la política contable para impuestos a las ganancias [bloque de texto]

El rubro de impuestos a la utilidad en el estado de resultados representa la suma de los impuestos a la utilidad causados y los impuestos a la utilidad diferidos.

El monto de impuesto a la utilidad que se refleja en el estado de resultados consolidado, representa el impuesto causado en el año, así como los efectos del impuesto a la utilidad

diferido determinado en cada subsidiaria por el método de activos y pasivos, aplicando la tasa establecida por la legislación promulgada o sustancialmente promulgada vigente a la fecha de balance donde operan la Compañía y generan

ingresos gravables al total de diferencias temporales resultantes de comparar los valores contables y fiscales de los activos y pasivos y que se espera que apliquen cuando el impuesto diferido activo se realice o el impuesto diferido pasivo se liquide, considerando en su caso, las pérdidas fiscales por amortizar, previo análisis de su recuperación. El efecto por cambio en las tasas de impuesto vigentes se reconoce en los resultados del período en que se determina el cambio de tasa.

La Administración evalúa periódicamente las posiciones ejercidas en las declaraciones de impuestos con respecto a situaciones en las que la legislación aplicable es sujeta de interpretación. Se reconocen provisiones cuando es apropiado con base en los importes que se espera pagar a las autoridades fiscales.

El impuesto diferido activo se reconoce sólo cuando es probable que exista utilidad futura gravable contra la cual se podrán utilizar las deducciones por diferencias temporales.

El impuesto a la utilidad diferido de las diferencias temporales que surge de inversiones en subsidiarias, asociadas y acuerdos conjuntos es reconocido, excepto cuando el periodo de reversa de las diferencias temporales es controlado por ALFA y es probable que las diferencias temporales no se reviertan en un futuro cercano.

Los activos y pasivos por impuestos diferidos se compensan cuando existe un derecho legal y cuando los impuestos son recaudados por la misma autoridad fiscal.

Descripción de la política contable para activos intangibles y crédito mercantil [bloque de texto]

Activos intangibles

Los activos intangibles se reconocen cuando éstos cumplen las siguientes características: son identificables, proporcionan beneficios económicos futuros y se tiene un control sobre dichos beneficios.

Los activos intangibles se clasifican como sigue:

- i) De vida útil indefinida.- Estos activos intangibles no se amortizan y se sujetan a pruebas de deterioro anualmente.
- ii) De vida útil definida.- Se reconocen a su costo menos la amortización acumulada y las pérdidas por deterioro reconocidas. Se amortizan en línea recta de acuerdo con la estimación de su vida útil, determinada con base en la expectativa de generación de beneficios económicos futuros, y están sujetos a pruebas de deterioro cuando se identifican indicios de deterioro.

Crédito mercantil

El crédito mercantil representa el exceso del costo de adquisición de una subsidiaria sobre la participación de la Compañía en el valor razonable de los activos netos identificables adquiridos determinado a la fecha de adquisición y no es sujeto a amortización. El crédito mercantil se presenta en el rubro crédito mercantil y activos intangibles y se reconoce a su costo menos las pérdidas acumuladas por deterioro, las cuales no se revierten. Las ganancias o pérdidas en la disposición de una entidad incluyen el valor en libros del crédito mercantil relacionado con la entidad vendida.

Se reconocen a su costo menos la amortización acumulada y las pérdidas por deterioro reconocidas. Se amortizan en línea recta de acuerdo con la estimación de su vida útil, determinada con base en la expectativa de generación de beneficios económicos futuros, y están sujetos a pruebas de deterioro cuando se identifican indicios de deterioro.

Las vidas útiles estimadas de los activos intangibles con vida útil definida se resumen como sigue:

Costos de desarrollo	5 a 20 años
Costos de exploración ⁽¹⁾	
Marcas	5 a 22 años
Relaciones con clientes	15 a 17 años
Software y licencias	3 a 11 años
Derechos de propiedad intelectual	20 a 25 años
Otros (patentes, concesiones, acuerdos de no competencia, entre otros)	3 a 20 años

(1) Los costos de exploración se deprecian con base al método de unidades de producción basado en las reservas probadas de hidrocarburos.

Costos de desarrollo

Los gastos de investigación se reconocen en resultados cuando se incurren. Los desembolsos en actividades de desarrollo se reconocen como activo intangible cuando dichos costos pueden estimarse con fiabilidad, el producto o proceso es viable técnica y comercialmente, se obtienen posibles beneficios económicos futuros y la Compañía pretende y posee suficientes recursos para completar el desarrollo y para usar o vender el activo. Su amortización se reconoce en resultados en base al método de línea recta durante la vida útil estimada del activo. Los gastos en desarrollo que no califiquen para su capitalización se reconocen en resultados cuando se incurren.

Costos de exploración

La Compañía utiliza el método de esfuerzos exitosos para contabilizar sus propiedades de petróleo y gas. Bajo este método, todos los costos asociados con pozos productivos y no productivos se capitalizan mientras que los costos de exploración no productivos y geológicos son reconocidos en el estado de resultados conforme se incurren. Los costos netos capitalizables de reservas no probadas son reclasificados a reservas probadas cuando éstas son encontradas. Los costos para operar los pozos y equipo de campo se reconocen en el estado de resultados conforme se incurren.

Activos intangibles adquiridos en una combinación de negocios

Cuando se adquiere un activo intangible en una combinación de negocios se reconoce a su valor razonable a la fecha de adquisición. Con posterioridad los activos intangibles adquiridos en una combinación de negocios tales como: marcas, relaciones con clientes, derechos de propiedad intelectual, acuerdos de no competencia, entre otros, se reconocen a su costo menos la amortización acumulada y el importe acumulado de las pérdidas por deterioro.

Deterioro de activos no financieros

Los activos que tienen una vida útil indefinida, por ejemplo el crédito mercantil, no son depreciables o amortizables y están sujetos a pruebas anuales por deterioro. Los activos que están sujetos a amortización se revisan por deterioro cuando eventos o cambios en circunstancias indican que el valor en libros no podrá ser recuperado. Una pérdida por deterioro se reconoce por el importe en que el valor en libros del activo no financiero excede su valor de recuperación. El valor de recuperación es el mayor entre el valor razonable del activo menos los costos para su venta y el valor de uso. Con el propósito de evaluar el deterioro, los activos se agrupan en los niveles mínimos en donde existan flujos de efectivo identificables por separado (unidades generadoras de efectivo). Los activos no financieros de larga duración diferentes al crédito mercantil que han sufrido deterioro se revisan para una posible reversa del deterioro en cada fecha de reporte.

Descripción de las políticas contables para inversiones en asociadas [bloque de texto]

Asociadas son todas aquellas entidades sobre las que la Compañía tiene influencia significativa pero no control, por lo general ésta se da al poseer entre el 20% y 50% de los derechos de voto en la asociada. Las inversiones en asociadas se contabilizan utilizando el método de participación y se reconocen inicialmente al costo. La inversión de la Compañía en asociadas incluye el crédito mercantil identificado en la adquisición, neto de cualquier pérdida por deterioro acumulada.

Si la participación en una asociada se reduce pero se mantiene la influencia significativa, solo una porción de los importes previamente reconocidos en el resultado integral se reclasificará a los resultados del año, cuando resulte apropiado.

La participación de la Compañía en las ganancias o pérdidas de la asociada posteriores a la adquisición, se reconoce en el estado de resultados y su participación en los otros resultados integrales posteriores a la adquisición será reconocida directamente en otras partidas de la utilidad integral. Los movimientos acumulados posteriores a la adquisición se ajustarán contra el valor en libros de la inversión. Cuando la participación de la Compañía en las pérdidas de la asociada iguala o excede su participación en la asociada, incluyendo las cuentas por cobrar

no garantizadas, la Compañía no reconoce pérdidas futuras a menos que haya incurrido en obligaciones o haya hecho pagos en nombre de la asociada.

La Compañía evalúa a cada fecha de reporte si existe evidencia objetiva de que la inversión en la asociada está deteriorada. De ser así, la Compañía calcula la cantidad del deterioro como la diferencia entre el valor recuperable de la asociada y su valor en libros, y reconoce el monto en "participación en pérdidas de asociadas reconocidas a través del método de participación" en el estado de resultados.

Las ganancias no realizadas en transacciones entre la Compañía y sus asociadas se eliminan en función de la participación que se tenga sobre ellas. Las pérdidas no realizadas también se eliminan a menos que la transacción muestre evidencia que existe deterioro en el activo transferido. Con el fin de asegurar la consistencia con las políticas adoptadas por la Compañía, las políticas contables de las asociadas han sido modificadas. Cuando la Compañía deja de tener influencia significativa sobre una asociada, se reconoce en el estado de resultados cualquier diferencia entre el valor razonable de la inversión retenida, incluyendo cualquier contraprestación recibida de la disposición de parte de la participación y el valor en libros de la inversión.

Descripción de las políticas contables para inversiones en negocios conjuntos [bloque de texto]

Los acuerdos conjuntos son aquellos en los cuales existe un control conjunto debido a que las decisiones sobre actividades relevantes requieren el consentimiento unánime de cada una de las partes que comparten el control.

Las inversiones en acuerdos conjuntos se clasifican de acuerdo a los derechos y obligaciones contractuales de cada inversionista como: operaciones conjuntas o negocios conjuntos. Cuando la Compañía mantiene el derecho sobre los activos y obligaciones por los pasivos relacionados con el acuerdo conjunto, este se clasifica como operación conjunta. Cuando la Compañía tiene derechos sobre los activos netos del acuerdo conjunto, este se clasifica como negocio conjunto. La Compañía ha evaluado la naturaleza de sus acuerdos conjuntos y determinó que son negocios conjuntos. Los negocios conjuntos se contabilizan utilizando el método de participación aplicado a una inversión en asociadas.

Descripción de la política contable para el capital social [bloque de texto]

Las acciones ordinarias de ALFA se clasifican como capital social dentro del capital contable. Los costos incrementales atribuibles directamente a la emisión de nuevas acciones se incluyen en el capital como una deducción de la contraprestación recibida, netos de impuestos. El capital social incluye el efecto de inflación reconocido hasta el 31 de diciembre de 1997.

Descripción de la política contable para arrendamientos [bloque de texto]

La clasificación de arrendamientos como financieros u operativos depende de la sustancia de la transacción más que la forma del contrato.

Los arrendamientos en los cuales una porción significativa de los riesgos y beneficios de la propiedad son retenidos por el arrendador son clasificados como arrendamientos operativos. Los pagos realizados bajo arrendamientos operativos (netos de incentivos recibidos por el arrendador) son registrados en el estado de resultados con base en el método de línea recta durante el período del arrendamiento.

Los arrendamientos en los cuales la Compañía posee sustancialmente todos los riesgos y beneficios de la propiedad son clasificados como arrendamientos financieros. Los arrendamientos financieros se capitalizan al inicio del arrendamiento al menor entre valor razonable de la propiedad en arrendamiento y el valor presente de los pagos mínimos. Si su determinación resulta práctica, para descontar a valor presente los pagos mínimos se utiliza la tasa de interés implícita en el arrendamiento, de lo contrario, se debe utilizar la tasa incremental de préstamo del arrendatario. Cualquier costo directo inicial del arrendatario se añadirá al importe original reconocido como activo.

Cada pago del arrendamiento es asignado entre el pasivo y los cargos financieros hasta lograr una tasa constante en el saldo vigente. Las obligaciones de renta correspondientes se incluyen en porción circulante de deuda no circulante y en deuda no circulante, netas de los cargos financieros. El interés de los costos financieros se carga al resultado del año durante el periodo del arrendamiento, a manera de producir una tasa periódica constante de interés en el saldo remanente del pasivo para cada periodo. Las propiedades, planta y equipo adquiridas bajo arrendamiento financiero son depreciadas entre el menor de la vida útil del activo y el plazo del arrendamiento.

Descripción de las políticas contables para la medición de inventarios [bloque de texto]

Los inventarios se presentan al menor entre su costo o valor neto de realización. El costo es determinado utilizando el método de costos promedio. El costo de los productos terminados y de productos en proceso incluye el costo de diseño del producto, materia prima, mano de obra directa, otros costos directos y gastos indirectos de fabricación (basados en la capacidad normal de operación), excluye costos de préstamos. El valor neto de realización es el precio de venta estimado en el curso ordinario del negocio, menos los gastos de venta variables aplicables. Los costos de inventarios incluyen cualquier ganancia o pérdida transferida del capital correspondientes a compras de materia prima que califican como coberturas de flujo de efectivo.

Descripción de la política contable para la compensación de instrumentos financieros [bloque de texto]

Los activos y pasivos financieros se compensan y el monto neto es presentado en el estado de situación financiera cuando es legalmente exigible el derecho de compensar los montos reconocidos y existe la intención de liquidarlos sobre bases netas o de realizar el activo y pagar el pasivo simultáneamente.

Descripción de la política contable para propiedades, planta y equipo [bloque de texto]

Los elementos de propiedades, planta y equipo se registran a su costo menos la depreciación acumulada y el importe acumulado de las pérdidas por deterioro de su valor. El costo incluye gastos directamente atribuibles a la adquisición del activo.

Los costos posteriores son incluidos en el valor en libros del activo o reconocidos como un activo por separado, según sea apropiado, sólo cuando sea probable que ALFA obtenga beneficios económicos futuros derivados del mismo y el costo del elemento pueda ser calculado confiablemente. El valor en libros de la parte reemplazada se da de baja. Las reparaciones y el mantenimiento son reconocidos en el estado de resultados durante el año en que se incurren. Las mejoras significativas son depreciadas durante la vida útil remanente del activo relacionado.

La depreciación es calculada usando el método de línea recta, considerando por separado cada uno de sus componentes, excepto por los terrenos que no son sujetos a depreciación. La vida útil promedio de las familias de activos se indica a continuación:

Edificios y construcciones	33 a 60 años
Maquinaria y equipo	10 a 14 años
Equipo de transporte	4 a 8 años
Red de telecomunicaciones	6 a 28 años
Mobiliario y equipo de laboratorio y tecnología de información	6 a 10 años

Herramental y refacciones	3 a 20 años
Mejoras a propiedades arrendadas	3 a 20 años
Otros activos	3 a 20 años

Las refacciones o repuestos para ser utilizados a más de un año y atribuibles a una maquinaria en específico se clasifican como propiedad, planta y equipo en otros activos fijos.

Los costos de préstamos generales y específicos, atribuibles a la adquisición, construcción o producción de activos calificados, los cuales necesariamente tardan un periodo sustancial (nueve meses), se capitalizan formando parte del costo de adquisición de dichos activos calificados, hasta el momento en que estén aptos para el uso al que están destinados o para su venta.

Los activos clasificados como propiedad, planta y equipo están sujetos a pruebas de deterioro cuando se presenten hechos o circunstancias indicando que el valor en libros de los activos pudiera no ser recuperado. Una pérdida por deterioro se reconoce por el monto en el que el valor en libros del activo excede su valor de recuperación en el estado de resultados en el rubro de otros gastos, neto. El valor de recuperación es el mayor entre el valor razonable menos los costos de venta y su valor en uso.

El valor residual, la vida útil y el método de depreciación de los activos se revisan, como mínimo, al término de cada periodo de informe y, si las expectativas difieren de las estimaciones previas, los cambios se contabilizan como un cambio en una estimación contable.

Las pérdidas y ganancias por disposición de activos se determinan comparando el valor de venta con el valor en libros y son reconocidas en el rubro de otros gastos, neto en el estado de resultados.

Descripción de la política contable para provisiones [bloque de texto]

Las provisiones de pasivo representan una obligación legal presente o una obligación asumida como resultado de eventos pasados en las que es probable una salida de recursos para cumplir con la obligación y en las que el monto ha sido estimado confiablemente. Las provisiones no son reconocidas para pérdidas operativas futuras.

Las provisiones se miden al valor presente de los gastos que se esperan sean requeridos para cumplir con la obligación utilizando una tasa antes de impuestos que refleje las consideraciones actuales del mercado del valor del dinero a través del tiempo y el riesgo específico de la obligación. El incremento de la provisión derivado del paso del tiempo se reconoce como gasto por interés.

Cuando existen obligaciones similares, la probabilidad de que se produzca una salida de recursos económicos para su liquidación se determina considerándolas en su conjunto. En estos casos, la provisión así estimada se reconoce aún y cuando la probabilidad de la salida de flujos de efectivo respecto de una partida específica considerada en el conjunto sea remota.

Se reconoce una provisión por reestructuración cuando la Compañía ha desarrollado un plan formal detallado para efectuar la reestructuración, y se haya creado una expectativa válida entre los afectados, que se llevará a cabo la reestructuración, ya sea por haber comenzado la implementación del plan o por haber anunciado sus principales características a los afectados por el mismo.

Descripción de las políticas contables para el reconocimiento de ingresos de actividades ordinarias [bloque de texto]

Los ingresos comprenden el valor razonable de la contraprestación recibida o por recibir por la venta de bienes y servicios en el curso normal de operaciones. Los ingresos se presentan netos del importe estimado de devoluciones de clientes, rebajas y descuentos similares y después de eliminar ventas intercompañías.

La Compañía otorga descuentos e incentivos a clientes los cuales se reconocen como una deducción de ingresos o como gastos de venta, de acuerdo a su naturaleza. Estos programas incluyen descuentos a clientes por ventas de productos basados en: i) volumen de ventas (normalmente se reconocen como una reducción de ingresos) y ii) promociones de productos en puntos de venta (normalmente reconocidos como gastos de venta), principalmente.

Los ingresos procedentes de la venta de bienes y productos se reconocen cuando se cumplen todas y cada una de las siguientes condiciones:

- Se han transferido los riesgos y beneficios de propiedad.
- El importe del ingreso puede ser medido razonablemente.
- Es probable que los beneficios económicos futuros fluyan a la Compañía.
- La Compañía no conserva para sí ninguna implicación asociado con la propiedad ni retiene el control efectivo de los bienes vendidos.
- Los costos incurridos, o por incurrir, en relación con la transacción pueden ser medidos razonablemente.

En el segmento Axtel, los ingresos por servicios se reconocen como sigue:

- Los ingresos derivados de la prestación de servicios de transmisión de datos, internet y servicios locales, se reconocen cuando los servicios son prestados.

- Los ingresos por servicios de larga distancia nacional e internacional de salida y recibidos se reconocen con base en los minutos de tránsito procesados por la Compañía y los procesados por un tercero, respectivamente.
- Los ingresos por instalación y los costos correspondientes relacionados se reconocen como ingreso durante el período del contrato establecido con el cliente.
- Las estimaciones se basan en resultados históricos, tomando en consideración el tipo de cliente, el tipo de transacción y las especificaciones de cada acuerdo.

El ingreso por dividendos de inversiones se reconoce una vez que se han establecido los derechos de los accionistas para recibir este pago (siempre que sea probable que los beneficios económicos fluirán para la Compañía y que el ingreso pueda ser valuado confiablemente).

Los ingresos por intereses se reconocen cuando es probable que los beneficios económicos fluyan hacia la Entidad y el importe de los ingresos pueda ser valuado confiablemente, aplicando la tasa de interés efectiva.

Descripción de la política contable para el efectivo y equivalentes de efectivo restringido [bloque de texto]

El efectivo cuyas restricciones originan que no se cumpla con la definición de efectivo y equivalentes de efectivo descrito anteriormente, se presentan en un rubro por separado en el estado de situación financiera y se excluyen del efectivo y equivalentes de efectivo en el estado de flujos de efectivo.

Descripción de la política contable para la información financiera por segmentos [bloque de texto]

La información por segmentos se presenta de una manera consistente con los reportes internos proporcionados al director general que es la máxima autoridad en la toma de decisiones operativas, asignación de recursos y evaluación del rendimiento de los segmentos de operación.

Descripción de la política contable para las transacciones con pagos basados en acciones [bloque de texto]

La Compañía tiene planes de compensación basados en el valor de mercado de las acciones de Alfa, Alpek, Nemak Y Axtel a favor de ciertos directivos de la Compañía y sus subsidiarias. Las condiciones para el otorgamiento a los ejecutivos elegibles incluyen, entre otras, el logro de métricas, tales como nivel de utilidades alcanzadas, la permanencia hasta por 5 años en la empresa, entre otros. El Consejo de Administración ha designado a un Comité Técnico para la administración del plan, el cual revisa la estimación de la liquidación en efectivo de esta compensación al final del año. El pago del plan siempre queda sujeto a discreción de la dirección general de ALFA. Los ajustes a dicha estimación son cargados o acreditados al estado de resultados.

El valor razonable del monto por pagar a los empleados con respecto de los pagos basados en acciones los cuales se liquidan en efectivo es reconocido como un gasto y se registra en el estado de resultados en gastos de administración, con el correspondiente incremento en el pasivo, durante el periodo de servicio requerido. El pasivo se incluye dentro del rubro de otros pasivos y es actualizado a cada fecha de reporte y a la fecha de su liquidación. Cualquier cambio en el valor razonable del pasivo es reconocido como un gasto en el estado de resultados.

Descripción de la política contable para subsidiarias [bloque de texto]

Las subsidiarias son todas las entidades sobre las que la Compañía tiene el control. La Compañía controla una entidad cuando está expuesta, o tiene derecho a rendimientos variables procedentes de su participación en la entidad y tiene la capacidad de afectar los rendimientos a través de su poder sobre la entidad. Cuando la participación de la Compañía en las subsidiarias es menor al 100%, la participación atribuida a accionistas externos se refleja como participación no controladora. Las subsidiarias son consolidadas en su totalidad desde la fecha en que el control es transferido a la Compañía y hasta la fecha en que pierde dicho control.

Descripción de las políticas contables para los beneficios por terminación [bloque de texto]

Los beneficios por terminación se pagan cuando la relación laboral es concluida por la Compañía antes de la fecha normal de retiro o cuando un empleado acepta voluntariamente la terminación de la relación laboral a cambio de estos beneficios. La Compañía reconoce los beneficios por terminación en la primera de las siguientes fechas: (a) cuando la Compañía ya no puede retirar la oferta de esos beneficios, y (b) en el momento en que la Compañía reconozca los costos por una reestructuración que esté dentro del alcance de la NIC 37 e involucre el pago de los

beneficios por terminación. En caso que exista una oferta que promueva la terminación de la relación laboral en forma voluntaria por parte de los empleados, los beneficios por terminación se valúan con base en el número esperado de empleados que se estima aceptaran dicha oferta. Los beneficios que se pagarán a largo plazo se descuentan a su valor presente.

Descripción de la política contable para clientes y otras cuentas por cobrar [bloque de texto]

Las cuentas por cobrar son activos financieros no derivados con pagos fijos o determinados que no cotizan en un mercado activo. Se incluyen como activos circulantes, excepto por vencimientos mayores a 12 meses después de la fecha del balance general. Estos son clasificados como activos no circulantes.

Los préstamos y cuentas por cobrar se valúan inicialmente al valor razonable más los costos de transacción directamente atribuibles, y posteriormente al costo amortizado, utilizando el método de la tasa de interés efectiva. Cuando ocurren circunstancias que indican que los importes por cobrar no se cobrarán por los importes inicialmente acordados o lo serán en un plazo distinto, las cuentas por cobrar se deterioran.

Descripción de la política contable para acciones propias [bloque de texto]

La Asamblea de Accionistas autoriza periódicamente desembolsar un importe máximo para la adquisición de acciones propias. Al ocurrir una recompra de acciones propias, se convierten en acciones en tesorería y su importe se carga al capital contable a su precio de compra: una parte al capital social a su valor histórico modificado, y el excedente, a las utilidades acumuladas. Estos importes se expresan a su valor histórico.

[813000] Notas - Información financiera intermedia de conformidad con la NIC 34

Información a revelar sobre información financiera intermedia [bloque de texto]

La información por segmentos se presenta de una manera consistente con los reportes internos proporcionados al director general que es la máxima autoridad en la toma de decisiones operativas, asignación de recursos y evaluación del rendimiento de los segmentos de operación.

Un segmento operativo se define como un componente de una entidad sobre el cual se tiene información financiera separada que es evaluada regularmente.

La Compañía administra y evalúa su operación a través de cinco segmentos operativos fundamentales, los cuales son:

- Alpek: este segmento opera en la industria de petroquímicos y fibras sintéticas, y sus ingresos se derivan de la venta de sus principales productos: poliéster, plásticos y químicos.
- Sigma: este segmento opera en el sector de alimentos refrigerados y sus ingresos se derivan de la venta de sus principales productos: carnes frías, lácteos y otros alimentos procesados.
- Nemak: este segmento opera en la industria automotriz y sus ingresos se derivan de la venta de sus principales producto: cabezas de motor y monoblocks de aluminio.
- Axtel: este segmento opera en el sector de telecomunicaciones y sus ingresos se derivan de la prestación de sus servicios de transmisión de datos, internet y servicio telefónico local y de larga distancia.
- Newpek: segmento dedicado a la exploración y explotación de yacimientos de gas natural e hidrocarburos.
- Otros Segmentos: incluye al resto de las empresas que operan en los negocios de servicios y otros que no son segmentos reportables ya que no cumplen con los límites cuantitativos en los años presentados y por lo tanto, se presentan de manera agregada, además de eliminaciones en consolidación.

Estos segmentos operativos se administran y controlan en forma independiente debido a que los productos que manejan y los mercados que atienden son distintos. Sus actividades las desempeñan a través de diversas empresas subsidiarias.

Las operaciones entre segmentos operativos se llevan a cabo a su valor de mercado, y las políticas contables con las cuales se prepara la información financiera por segmentos son consistentes a las descritas en el anexo de políticas contables.

La Compañía evalúa el desempeño de cada una de los segmentos operativos con base en la utilidad antes del resultado financiero, impuestos, depreciación y amortización ("UAFIDA" o "EBITDA" por sus siglas en inglés), considerando que dicho indicador representa una buena medida para evaluar el desempeño operativo y la capacidad para satisfacer obligaciones de capital e intereses con respecto a la deuda de la Compañía, así como la capacidad para fondear inversiones de capital y requerimientos de capital de trabajo. No obstante lo anterior, el EBITDA no es una medida de desempeño financiero bajo las IFRS, y no debería ser considerada como una alternativa a la utilidad neta como una medida de desempeño operativo, o flujo de efectivo como una medida de liquidez.

La Compañía ha definido el EBITDA AJUSTADO como el cálculo de sumar a la utilidad de operación, la depreciación y amortización y el deterioro de activos.

A continuación se muestra la información financiera condensada de los segmentos operativos a informar, expresada en millones de pesos:

Alfa S. A. B. de C. V., y
Subsidiarias
Información por Segmentos
Acumulado al 31 de Marzo de 2017 y
2016
Millones de pesos

2017	Alpek	Sigma	Nemak	Axtel	Newpek	Otros segmentos y eliminaciones	Total
Resultados							
Ventas por segmento	26,339	27,462	22,865	3,683	536	496	81,381
Ventas inter-segmentos	0	0	0	34	0	-34	0
Ventas con clientes externos	26,339	27,462	22,865	3,648	536	531	81,381
UAFIDA	3,241	2,737	3,859	1,177	-40	-226	10,748
Depreciación, amortización y deterioro a los activos no circulantes	705	1,029	1,575	1,011	139	312	4,771
Utilidad operativa	2,535	1,709	2,285	166	-180	-538	5,977
Inversión de capital (Capex)	-1,531	-668	-2,923	-848	-79	-9	-6,057

2016	Alpek	Sigma	Nemak	Axtel	Newpek	Otros segmentos y eliminaciones	Total
Resultados							
Ventas por segmento	21,292	24,388	19,382	2,646	460	460	68,628
Ventas inter-segmentos	0	0	0	29	0	-29	0
Ventas con clientes externos	21,292	24,388	19,382	2,617	460	489	68,628
UAFIDA	3,089	2,929	3,773	864	-51	-159	10,444
Depreciación, amortización y deterioro a los activos no circulantes	605	812	1,356	608	242	61	3,683
Utilidad operativa	2,484	2,117	2,417	255	-292	-220	6,761
Inversión de capital (Capex)	-444	-725	-2,371	-1,294	-169	-467	-5,470

Descripción de sucesos y transacciones significativas

Adquisiciones y otros eventos relevantes

2017

a. Sigma, Emisión y prepago de Notas Senior.

El 2 de febrero de 2017, Sigma Alimentos, S.A. de C.V. (Sigma), empresa dedicada a la elaboración de alimentos refrigerados, acordó los términos y condiciones de una emisión de Notas Senior en el mercado

europeo bajo la regla 144^a, Regulación S. El monto asciende a 600 millones de Euros, a un plazo de 7 años y con tasa de interés de 2.625% anual.

El 9 de marzo de 2017 Sigma Alimentos, S.A. de C.V. (Sigma), pagó por anticipado las Notas Senior 2018 por un monto de U.S. \$450 millones.

b. Adquisición Petroquímica Suape y Citepe.

El pasado 27 de marzo, Petrobras anunció que su Asamblea General Extraordinaria de Accionistas aprobó la venta de Petroquímica Suape y Citepe a Alpek. El cierre de esta transacción aún depende del cumplimiento de otras condiciones precedentes, incluyendo la aprobación del Consejo Administrativo de Defensa Económica (CADE) en Brasil.

El 3 de Abril de 2017, Alpek anuncia que ha recibido las aprobaciones corporativas necesarias para la adquisición de Petroquímica Suape y Citepe por U.S. \$ 385 millones y libras de deuda.

c. Emisión de deuda Nemak.

El 9 de marzo de 2017, Nemak anunció haber colocado bonos en el mercado europeo por un monto de 500 millones de Euros, de conformidad con la regla 144A y con la Regulación S (los "Bonos 2024"). Los Bonos 2024 tienen un cupón de 3.25% anual y un plazo de vencimiento en una sola exhibición, a los 7 años de la fecha de su colocación. Los recursos de la emisión se utilizaron principalmente para pagar por anticipado diversos créditos con menor plazo de vencimiento. Los Bonos 2024 obtuvieron una calificación de Ba1, BB+ y BB+, un escalón por debajo del grado de inversión, con perspectiva positiva, de las tres grandes firmas calificadoras de riesgo crediticio.

2016

a. Adquisición de Axtel

El 3 de diciembre de 2015, ALFA, Axtel, S. A. B. de C. V. ("Axtel") y Onexa, S. A. de C. V. ("Onexa"), subsidiaria de ALFA, y un grupo de los principales accionistas de Axtel firmaron un acuerdo de cooperación, así como un acuerdo entre accionistas ("los Acuerdos") para fusionar a Onexa con Axtel, subsistiendo esta última. Onexa es la compañía tenedora de Alestra, S. de R.L. ("Alestra").

El 15 de enero de 2016, Axtel y Onexa celebraron Asambleas Extraordinarias de Accionistas donde se aprobó la fusión y se designó a los miembros del Consejo de Administración, al Director General y a los Comités de Auditoría y Prácticas Societarias. Después de terminar el proceso de revisión legal, operativa y financiera, y de obtener las autorizaciones de las autoridades, la transacción fue efectiva el 15 de febrero de 2016. La fusión permite combinar las ventajas competitivas de las dos compañías, incluyendo un capital humano calificado, nuevas tecnologías y una amplia infraestructura de servicios para atender la creciente demanda del mercado. Además, se generarán sinergias por economías de escala, eficiencia en la integración de redes y transferencia de habilidades.

La entidad fusionada, Axtel, es una compañía mexicana que provee servicios de línea fija e integrada de telecomunicaciones (servicios de transmisión de datos, internet y servicios telefónicos de larga distancia) y permanecerá cotizando en la Bolsa Mexicana de Valores ("BMV"). En los términos de los Acuerdos de fusión, a cambio del 100% de las acciones con derecho a voto de Onexa, ALFA adquiere el 50.19% de las acciones con derecho a voto de la entidad combinada. Los Acuerdos establecían una serie de derechos y obligaciones de las partes involucradas en relación al gobierno corporativo y a la toma de decisiones que concedían a ALFA la capacidad de dirigir las actividades relevantes de la entidad fusionada, principalmente debido a que ALFA nombra a la mayoría de los directores del Consejo de Administración y miembros principales de la administración quienes tienen el poder de dirigir las operaciones relevantes de la entidad fusionada. Los Acuerdos pretendían anticipar razonablemente eventos probables en el futuro de la subsidiaria y de sus accionistas durante la vigencia del contrato y prever la manera en que serían tratados. Los ejemplos incluyen: la aprobación de lineamientos generales para el plan de negocios; la aprobación del presupuesto y

de eventos corporativos ordinarios y extraordinarios; cambios en la propiedad de Axtel; y la resolución de disputas entre los accionistas. De acuerdo con los requerimientos de IFRS, ALFA adquiere el control de Axtel pues tiene la capacidad de dirigir sus actividades relevantes.

Al amparo de la Norma Internacional de Información Financiera 3, “Combinaciones de Negocios” (“NIIF 3”), la fusión representa una adquisición de negocios y, por lo tanto, la misma ha sido registrada utilizando el método de compra establecido en la NIIF 3. Las operaciones de Axtel y de Alestra son consideradas un negocio para fines contables de acuerdo con la NIIF 3. Esta adquisición está incluida en el segmento de Axtel. La adquisición fue registrada distribuyendo el total de los activos adquiridos, incluyendo activos intangibles y pasivos asumidos, con base en los valores razonables determinados a la fecha de la adquisición. El exceso del costo de adquisición sobre el neto de los valores justos de los activos adquiridos y pasivos asumidos ha sido registrado como crédito mercantil.

La contraprestación total transferida por ALFA ascendió a la cantidad de \$6,851, correspondiente al valor justo de su inversión en Onexa (Alestra), la cual fue fusionada con Axtel, y como intercambio recibió 9,594,008,144 de nuevas acciones comunes de la entidad combinada (equivalente al 50.19% de su capital) con un valor justo equivalente de \$0.7140 por acción. Este intercambio originó una ganancia de \$1,785 que fue reconocida en resultados acumulados, ya que representa la venta del 49.81% de Onexa a la participación no controladora. El valor justo de las acciones de la nueva entidad combinada emitidas a favor de ALFA, fue determinado con base en el valor de mercado de la acción de Axtel en la Bolsa Mexicana de Valores vigente el día anterior al de la fecha de la transacción. El total de la contraprestación por la cantidad de \$6,851, incluye la cantidad de efectivo y equivalentes de efectivo adquirido por la cantidad de \$1,030.

Al 31 de diciembre de 2016, los valores razonables de los activos y pasivos han sido determinados y la distribución de la contraprestación estimada es como sigue:

Activos circulantes ⁽¹⁾	\$4,368
Activos no circulantes	440
Propiedad, planta y equipo	14,281
Activos intangibles ⁽²⁾	2,283
Impuestos a la utilidad diferidos activo	2,567
Cartera clientes	3,047
Pasivos circulantes ⁽³⁾	-4,326
Pasivos no circulantes ⁽⁴⁾	-644
Beneficios a empleados	-162
Impuesto a la utilidad diferido	-1,530
Total activos netos identificables adquiridos, neto	6,575
Participación no controladora	-3,274
Crédito Mercantil	<u>3,550</u>
Contraprestación transferida	<u>\$6,851</u>

(1) Los activos circulantes consisten de efectivo por \$1,030, cuentas por cobrar por \$2,547, activos financieros a valor razonable por \$346, pagos anticipados por \$261 y otros por \$184

(2) Los activos intangibles consisten de marcas por \$2,162, y otros activos intangibles por \$121

(3) Los pasivos circulantes consisten de proveedores y cuentas por pagar por \$2,417, impuestos por pagar por \$16, otras cuentas y gastos acumulados por pagar por \$1,313 y provisiones por \$580

(4) Los pasivos no circulantes consisten de instrumentos financieros derivados por \$70 y otras cuentas por pagar por \$574

Los activos netos dados en intercambio a través de la inversión en Onexa (Alestra), ascendieron a la cantidad de \$3,320; sin embargo, en los términos de la NIIF 3, estos activos netos no forman parte de la tabla anterior y se encuentran registrados a su valor en libros.

El crédito mercantil se compone principalmente de participación de mercado obtenida a través de las capacidades expandidas de la base de activos de la Compañía, surge de la adquisición y representa el exceso

de la contraprestación transferida y el valor razonable de los activos identificables adquiridos y los pasivos asumidos a la fecha de la adquisición. El crédito mercantil registrado no es deducible para efectos fiscales.

La participación no controladora fue reconocida con base en la participación proporcional de los activos netos adquiridos de Axtel.

No ha surgido pasivo contingente alguno de esta adquisición que deba ser registrado; tampoco existen acuerdos de contraprestación contingente.

Los costos relacionados con la asociación ascendieron a \$835 y se reconocieron en el estado de resultados por el año terminado el 31 de diciembre de 2016, en el rubro de otros gastos.

Como parte de la fusión, en la misma fecha en que la transacción fue efectiva, en una operación separada pero relacionada con la adquisición, y con base en los Acuerdos, ALFA y Alestra pagaron a un grupo de accionistas relevantes de Axtel la cantidad de \$1,233 (US\$67.5 millones) como contraprestación para que éstos asumieran ciertas obligaciones de hacer y de no hacer (confidencialidad y abstenerse de ciertas actividades, entre otros) frente a aquéllas, los cuales han sido registrados como activos intangibles en el estado consolidado de situación financiera de ALFA, al 31 de diciembre de 2016.

Los Acuerdos mencionados anteriormente, incluyeron ciertos pagos por indemnización en caso de incumplimiento de alguna de las partes, como por ejemplo: consecuencia de la falta de integridad, inexactitud o falsedad, únicamente respecto de sus propias declaraciones y/o el incumplimiento de sus respectivas obligaciones. Con base en lo anterior y de conformidad con las obligaciones asumidas por Axtel y el grupo de accionistas relevantes mencionado anteriormente de los acuerdos antes señalados, se acordó que ALFA recibiera el resarcimiento de los efectos económicos negativos que le causaron la incobrabilidad de ciertas cuentas por cobrar por un monto de \$984, el cual califica como un ajuste a la contraprestación transferida, pues es Axtel quien tiene la obligación de pago.

Los ingresos aportados por los activos de Axtel incluidos en el estado consolidado de resultados desde la fecha efectiva de la adquisición al 31 de diciembre de 2016 fueron de \$13,744 y una pérdida neta de \$1,752. Si la adquisición hubiera tenido lugar el 1 de enero de 2016, los ingresos se habrían incrementado en \$974 y la pérdida neta en \$1,938, aproximadamente.

b. Refinanciamiento de deuda

Durante Mayo de 2016, SIGMA llevó a cabo un refinanciamiento de su deuda a través de la emisión de bonos de deuda por US\$1,000 millones en los mercados de valores extranjeros. Los bonos de deuda fueron ofrecidos y vendidos en los Estados Unidos de América para, por cuenta y beneficio de ciudadanos americanos, excepto por compradores institucionales calificados en relación con las excepciones de registro al amparo de la Regla 144A de la Ley de Valores de 1933 y para otras personas fuera de los Estados Unidos de América al amparo de la Regla S de la citada Ley de Valores. Los recursos de esta colocación se destinaron a la liquidación anticipada de deuda existente, que tenía vencimiento en el corto y largo plazo.

A continuación se muestra un resumen de las condiciones de su deuda en forma comparativa antes y después de la reestructura mencionada anteriormente:

	Condiciones posteriores a reestructura	Efectos antes de reestructura
Nivel de deuda	US\$ 997	US\$ 1,041
Vencimientos próximos	2026	2018
Tasa de interés	4.13%	1.77%
Condiciones generales	Garantía y avales de algunas subsidiarias	Garantía y avales de algunas subsidiarias

c. Contrato de compra de acciones de Petroquímica SUAPE y CITEPE

El 28 de diciembre de 2016, ALFA a través de su subsidiaria Alpek firmó un contrato de compra de acciones con Petróleo Brasileiro, S.A. ("Petrobras") para la adquisición de su participación en Companhia Petroquímica de Pernambuco ("Petroquímica Suape") y Companhia Integrada Têxtil de Pernambuco ("Citepe")

Petroquímica Suape y Citepe operan un sitio integrado de PTA-PET en Ipojuca, Pernambuco, Brasil, con una capacidad de 700,000 y 450,000 toneladas por año de PTA y PET, respectivamente. Citepe también opera una planta de filamento poliéster texturizado con capacidad de 90,000 toneladas por año.

El precio acordado por el 100% de participación de Petrobras en Petroquímica Suape y Citepe es de US\$385. Esta cantidad se pagará en Reales Brasileños a la fecha en que se cierra la transacción y está sujeta a ajustes en capital de trabajo y deuda, entre otros.

Para el cierre de esta transacción se requieren aprobaciones corporativas adicionales de las partes involucradas, además de la aprobación de las autoridades gubernamentales competentes; dicho contrato establece un período máximo para concretar la transacción de quince meses desde la fecha del contrato. A la fecha de emisión de los estados financieros las aprobaciones y condiciones están en proceso de cumplirse.

d. Adquisición de Cevher Döküm

El 1 de noviembre de 2016, Nemak adquirió la totalidad de las acciones representativas del capital social de CEVHER DÖKÜM SANAYİİ A.Ş ("Cevher"), compañía productora de piezas de fundición de aluminio para la fabricación de componentes automotrices. La entidad adquirida opera una planta productora en Turquía y una comercializadora. La adquisición del negocio está incluida en el segmento de Nemak.

Al 31 de diciembre de 2016, la Compañía está en proceso de concluir la distribución del precio de compra a los valores razonables de los activos adquiridos debido a que está revisando las valoraciones realizadas por expertos independientes, estimándose dicho análisis, será concluido dentro de un periodo máximo de doce meses desde la fecha de adquisición.

La distribución preliminar del precio de compra se muestra a continuación:

	<u>Valor en</u> <u>libros</u>
Activos circulantes	\$366
Propiedad, planta y equipo	1,287
Activos intangibles	26
Pasivos circulantes	-747
Deuda	-603
Impuesto diferido	-80
Otros pasivos a largo plazo	<u>-193</u>
Valor en libros del negocio adquirido	\$56
Contraprestación pagada	<u>-56</u>
Crédito mercantil	<u>\$-</u>

El importe pagado por el negocio fue de \$56 (EUR 2.5) en efectivo.

No ha surgido pasivo contingente alguno de esta adquisición que deba ser registrado. Tampoco existen acuerdos de contraprestación contingente. Nemak no es responsable de los pasivos ambientales excepto por aquellos que puedan tener su origen en o después de la fecha de adquisición.

Los costos relacionados con la adquisición ascendieron a \$14.58 y se reconocieron en el estado de resultados en el rubro de otros gastos.

Adicionalmente, la entidad cambió su denominación social a Nemak Izmir Döküm Sanayii, A. S.

Los ingresos aportados por los activos de Cevher incluidos en el estado consolidado de resultados desde la fecha de adquisición al 31 de diciembre de 2016 fueron de \$182, y una pérdida neta de \$36.

Descripción de las políticas contables y métodos de cálculo seguidos en los estados financieros intermedios [bloque de texto]

Los métodos de cálculos seguidos en los estados financieros intermedios están en consistencia con los estados financieros anuales.

En el caso de los beneficios a empleados a largo plazo el impacto en los resultados del año provienen de la valuación actuarial de diciembre del año anterior.

Las siguientes normas han sido adoptadas por la Compañía por primera vez para el ejercicio que tuvo inicio el 1 de enero de 2016, las cuales no tuvieron un impacto material en la Compañía:

- Mejoras anuales a las NIIF - ciclo 2012-2014.
- Iniciativa de revelaciones - Modificaciones a la NIC 1.

La adopción de esta modificación no tuvo impacto en el periodo actual o en cualquier periodo anterior y no es probable que afecte periodos futuros.

Ver listado de políticas contables y métodos de cálculos en el anexo (800600 - Notas - Lista de políticas contables)

Explicación de la estacionalidad o carácter cíclico de operaciones intermedias

ALFA de acuerdo a sus segmentos de negocio presenta la estacionalidad de la siguiente manera:

Alpek: El negocio de la petroquímica, del cual forma parte Alpek, es por naturaleza, cíclico; lo cual significa que los ingresos generados por sus diferentes productos varían por período, principalmente en base al equilibrio entre la oferta y la demanda de la misma industria. Dicho equilibrio puede ser afectado significativamente por el aumento e ingreso de nueva capacidad, lo cual impide predecir su comportamiento a largo plazo de manera definitiva. La estacionalidad del negocio no ha tenido un efecto significativo en los resultados de operación. A pesar de que ciertos mercados finales experimentan cierta estacionalidad, el impacto histórico sobre la

demanda de los productos de Alpek no ha sido relevante. Adicionalmente ha buscado reducir los efectos de cualquier conducta cíclica o estacional en la demanda de sus productos a través de la diversificación de su portafolio de productos y por medio de su presencia estratégica a lo largo del continente americano.

Nemak: Históricamente el primer y segundo trimestre de cada ejercicio representa el mayor volumen de ventas. Sigma: La Compañía no se ve afectada por la estacionalidad de sus productos, pero si tiene un efecto de mayor demanda en el cuarto trimestre.

Explicación de la naturaleza e importe de las partidas, que afecten a los activos, pasivos, capital contable, ganancia neta o flujos de efectivo, que sean no usuales por su naturaleza, importe o incidencia

Como se menciona en la nota de sucesos y transacciones significativas, durante el periodo en curso el balance de Alfa S, A. B. de C. V., y subsidiarias se vio afectado principalmente por la variación en el tipo de cambio peso dólar, los principales cambios se presentan en la siguiente tabla:

	4T16	1T17	Variación
Activos totales	348,938	329,198	-19,740
Pasivos totales	247,950	236,645	-11,305
Capital Contable	100,988	92,553	-8,435

**Cifras en millones de pesos mexicanos*

Explicación de la naturaleza e importe de cambios en las estimaciones de importes presentados en periodos intermedios anteriores o ejercicios contables anteriores

No hay cambios en las estimaciones.

Explicación de cuestiones, recompras y reembolsos de títulos representativos de deuda y capital

Sobre el particular, se informa que Alfa durante el trimestre, realizo diversas operaciones de adquisiciones de acciones propias, resultando al cierre del trimestre un saldo de 113,650,000 acciones en tesorería.

Dividendos pagados, acciones ordinarias

3,311,829,000

Dividendos pagados, otras acciones

0

Dividendos pagados, acciones ordinarias por acción

0.65

Dividendos pagados, otras acciones por acción

0

Explicación de sucesos ocurridos después del periodo intermedio sobre el que se informa que no han sido reflejados

No hay eventos que reportar en el trimestre.

Explicación del efecto de cambios en la composición de la entidad durante periodos intermedios

No hay cambios que reportar en el trimestre.

Descripción del cumplimiento con las NIIF si se aplican a la información financiera intermedia

La información trimestral está en base a las Normas Internacionales de Información Financiera ("NIIF" o "IFRS" por sus siglas en inglés) emitidas por el International Accounting Standards Board (IASB).

Descripción de la naturaleza e importe del cambio en estimaciones durante el periodo intermedio final

No hay cambios en las estimaciones.
