

ALFA reporta aumentos de 22% en Ingresos y de 20% en Flujo de Operación en el 4T11 vs. el 4T10

Monterrey, N.L., México, a 8 de febrero de 2012.- ALFA, S.A.B. de C.V. (ALFA), una de las compañías industriales líderes en México, anunció hoy sus resultados no auditados del cuarto trimestre de 2011 (“4T11”) y acumulados por el año 2011. Destacan los incrementos de ingresos y Flujo de Operación (Utilidad de Operación más depreciaciones y amortizaciones–“Flujo”), resultado del crecimiento orgánico, de mejoras operativas y de adquisiciones en el negocio petroquímico.

“En comparación con el 4T10, nuestros resultados de 2011 mostraron el efecto positivo de las distintas acciones estratégicas que emprendimos en 2011”, mencionó el Lic. Álvaro Fernández, Director General de ALFA. “Los Ingresos y el Flujo aumentaron, al tiempo que invertimos para el futuro y preservamos nuestra fortaleza financiera. Asimismo, continuamos sirviendo mercados con alta demanda y seguimos desarrollando el nuevo negocio de gas natural e hidrocarburos”, comentó el Lic. Fernández.

Durante el 4T11 se realizaron inversiones por U.S. \$197 millones, que se destinaron a expandir la capacidad sobre todo en el negocio de autopartes. No obstante, la deuda neta solo creció en U.S. \$68 millones y la situación financiera de ALFA siguió siendo muy sólida: la razón de Deuda Neta de Caja a Flujo fue de 2.1 veces, mientras que la Cobertura de Intereses fue de 5.8 veces.

ALFA reportó una Utilidad Neta Mayoritaria de U.S. \$83 millones, comparada con una pérdida de U.S. \$39 millones en el 3T11, aunque fue 54% menor que los U.S. \$182 millones del 4T10. La mejora en la Utilidad Neta refleja la fortaleza de las operaciones, basada en las ventajas competitivas de la compañía, además de una tasa menor de depreciación del peso frente al dólar. Por el año 2011 como un todo, ALFA reportó Utilidad Neta Mayoritaria de U.S. \$429 millones, 9% superior que la del 2010, a pesar de la depreciación cambiaria mencionada.

Información Financiera Seleccionada (Millones de Dólares)

	4T11	3T11	4T10	% Var. vs 3T11	% Var. vs 4T10	Acum. '11	Acum. '10	Acum. % Var.
Ingresos Consolidados	3,544	3,912	2,913	(9)	22	14,728	10,773	37
Alpek	1,724	2,020	1,245	(15)	38	7,308	4,819	52
Nemak	870	896	767	(3)	13	3,602	2,874	25
Sigma	800	843	778	(5)	3	3,294	2,615	26
Alestra	87	99	94	(12)	(8)	379	361	5
Newpek	19	12	3	54	517	45	12	263
Flujo de Oper. Consolidado	409	446	340	(8)	20	1,706	1,260	35
Alpek	186	227	124	(18)	50	795	481	65
Nemak	97	90	83	7	16	388	364	7
Sigma	104	99	101	5	3	415	308	34
Alestra	28	34	31	(18)	(11)	128	117	9
Newpek	12	8	2	50	500	30	8	275
Utilidad Neta Mayoritaria	83	(39)	182	313	(54)	429	392	9
Inversiones y Adquisiciones	197	343	134	(43)	47	1,365	889	54
Deuda Neta	3,641	3,573	2,868	2	27	3,641	2,868	27
Deuda Neta a Flujo Oper.*	2.1	2.2	2.3					
Cobertura de intereses*	5.8	5.9	4.5					

*Últimos 12 meses

CONTENIDO

Información Consolidada..2 | Alpek..5 | Nemak..7 | Sigma..9 | Alestra..11 | Newpek..13 | Tablas e Información Financiera..14

Este documento contiene información sobre acontecimientos futuros basada en numerosas variables y suposiciones que son inherentemente inciertas. Ellas tienen que ver con juicios con respecto a, entre otras cosas, las condiciones futuras de la economía, la competencia y los mercados financieros, así como con decisiones de negocios, todas las cuales son difíciles o imposibles de predecir acertadamente. Por lo tanto, los resultados reales podrían diferir de los que se muestran en este documento. Información financiera no auditada. En este reporte, las cifras están expresadas en pesos nominales (\$), o en dólares nominales (U.S. \$), según se indique. Donde fue aplicable, las cifras en pesos fueron convertidas a dólares utilizando el tipo de cambio promedio del mes en que se llevaron a cabo las transacciones. Los indicadores financieros se calculan en dólares. Pueden existir pequeñas diferencias en los porcentajes de variación de un periodo a otro, debido al redondeo de cifras a millones de pesos o millones de dólares.

INFORMACIÓN CONSOLIDADA

Operaciones

A continuación se proporcionan comentarios sobre el desempeño de cada una de las compañías de ALFA en el 4T11:

Los ingresos y el Flujo de **Alpek** del 4T11 ascendieron a U.S. \$1,724 millones y U.S. \$186 millones y fueron 38% y 50% superiores a los alcanzados en el 4T10, respectivamente. La variación en ingresos se explica por la fortaleza de la demanda de los mercados que atiende Alpek, que le ha permitido operar casi a capacidad. Además, por la contribución de las plantas de Columbia y Pearl River, adquiridas en 2011. En forma secuencial, los ingresos y el Flujo fueron 15% y 18% menores a los del 3T11. El desempeño de Alpek fue menos activo que en el trimestre previo debido a que en otoño e invierno disminuye el consumo de bebidas, principal mercado del PTA y PET de la compañía. En forma acumulada, los ingresos y Flujo fueron 52% y 65% superiores a los de 2010. Como se ha explicado, el fuerte desempeño de 2011 se explica por la dinámica de la industria petroquímica, además de eficiencias en costos y gastos y la contribución de las adquisiciones del año. Lo anterior permitió a Alpek implantar nuevos récords en ingresos y Flujo por tercer año consecutivo.

Las inversiones en activo fijo sumaron U.S. \$23 millones en el trimestre. La generación de Flujo permitió que Alpek redujese su deuda neta en U.S. \$20 millones, para terminar el año con un saldo de U.S. \$1,188 millones. La fortaleza financiera de Alpek se muestra con el indicador de Deuda Neta de Caja a Flujo últimos 12 meses (UDM), que importó 1.5 veces, y con el de Cobertura de Intereses, que fue de 9.0 veces.

El desempeño de la industria automotriz en Norteamérica en el 4T11 siguió siendo superior a lo esperado gracias a factores como la demanda atrasada, la reposición de inventarios, la terminación de contratos de arrendamiento y la mayor cuota de mercado de los armadores americanos. **Nemak** aprovechó esta situación y realizó ventas por 9.1 millones de cabezas equivalentes en el 4T11. Así, los ingresos del 4T11 fueron de U.S. \$870 millones, 13% más que en el 4T10. En cuanto al Flujo, éste se elevó a U.S. \$97 millones, 16% más año vs. año. Si bien los ingresos disminuyeron 3% en forma secuencial, esto se debió a una reducción en el precio del aluminio. Sin embargo, el Flujo aumentó 7% debido al fuerte volumen de ventas, a una mejor productividad y al efecto de los cambios en la paridad peso-dólar en el trimestre. En forma acumulada, Nemak generó en 2011, 25% y 7% más ingresos y Flujo, respectivamente, que en 2010.

En el trimestre, las inversiones en activo fijo de Nemak sumaron U.S. \$102 millones, recursos que se aplicaron a expandir la capacidad en las regiones en las que opera, con objeto de estar en posibilidad de surtir los contratos que se han ganado recientemente. La deuda neta al cierre del trimestre fue de U.S. \$1,180 millones, U.S. \$11 millones más que en el 3T11. El indicador de Deuda Neta de Caja a Flujo UDM fue de 3.0 veces, mientras que la Cobertura de Intereses fue de 3.8 veces.

Sigma obtuvo ingresos por U.S. \$800 millones en el 4T11, 3% más año vs. año. El aumento se explica por el crecimiento orgánico de sus mercados, así como por mejoras operativas. En forma secuencial, los ingresos cayeron 5% por razones estacionales, en particular menor consumo de hotdogs, derivadas de la mayor relevancia que tienen ahora las operaciones en los EE.UU. debido a la incorporación de BAR-S. En forma acumulada, los ingresos de 2011 fueron 26% superiores a los de 2010, por la adquisición en septiembre de 2010 de Bar-S, principalmente.

El Flujo de Sigma del 4T11 sumó U.S. \$104 millones, un aumento de 3% vs 4T10, congruente con el crecimiento de ingresos. De forma secuencial, el Flujo creció 5%. Lo anterior a pesar de la caída de ingresos y se atribuye a que la compañía obtuvo en el trimestre precios de venta más elevados en promedio, una mejor mezcla de ventas y ahorros en gastos. En forma acumulada, Sigma generó 34% más Flujo en 2011 que el año anterior, debido principalmente a la adquisición de Bar-S.

Las inversiones en activos fijos en el trimestre sumaron U.S. \$35 millones, utilizados principalmente para el reemplazo de activos fijos. La deuda neta tuvo un saldo al final del año de U.S. \$971 millones. El indicador de Deuda Neta de Caja a Flujo UDM fue 2.3 veces, mientras que el de la Cobertura de Intereses fue 5.6 veces.

Alestra continuó reportando resultados favorables por su concentración en los servicios de valor agregado (SVA). Los ingresos del 4T11 ascendieron a U.S. \$87 millones, 8% menos que en 4T10. La reducción se explica por la depreciación del peso vs. el dólar que tuvo lugar de agosto de 2011 en adelante, que afecta a los ingresos al presentarlos en dólares. En forma secuencial, los ingresos fueron 12% menores, tanto por el efecto del cambio en la paridad peso-dólar ya mencionado, como por la cancelación en octubre del servicio de AGN de AT&T, que Alestra ya no presta. En forma acumulada, Alestra obtuvo ingresos 5% superiores a los de 2010, a pesar de los factores negativos ya explicados.

El Flujo de Alestra ascendió a U.S. \$28 millones en el 4T11, 11% menos que en 4T10 por la reducción de ingresos ya explicada. Secuencialmente, fue 18% menor por la misma razón. No obstante, en forma acumulada, fue superior en 9% al de 2010, lo que refleja básicamente una mayor contribución de los servicios de valor agregado, que tienen mejor margen.

Las inversiones en activo fijo de Alestra sumaron U.S. \$27 millones en el 4T11 y se destinaron a los nuevos servicios de tecnologías de información (TI), acceso de última milla para conectar a clientes y la expansión de la red de telecomunicaciones. La deuda neta al cierre del año fue U.S. \$161 millones. El indicador de Deuda Neta de Caja a Flujo UDM fue de 1.3 veces, mientras que el de la Cobertura de Intereses fue de 4.6 veces.

Newpek, el negocio de gas natural e hidrocarburos, mostró un avance en el trimestre, terminando con 111 pozos en producción en la formación Eagle Ford Shale. Los ingresos y el Flujo del 4T11 ascendieron a U.S. \$19 millones y U.S. \$12 millones, respectivamente, lo que significó aumentos de 517% y 500% año vs. año, o de 54% y 50% en forma secuencial, respectivamente. Para el año como un todo, los ingresos ascendieron a U.S. \$45 millones, mientras que el Flujo fue de U.S. \$30 millones. Estas cifras son 263% y 275% superiores a las de 2010.

Resultados Financieros Consolidados

Los ingresos consolidados sumaron U.S. \$3,544 millones en el 4T11, 22% superiores año vs. año. Este desempeño fue impulsado por un crecimiento de 9% en el volumen de ventas, que se obtuvo tanto de manera orgánica, como por adquisiciones. En forma secuencial, se registró una disminución de 9%, debido a la estacionalidad asociada al otoño, que redujo el volumen de ventas de Alpek y Sigma, como ya se ha explicado. Además, la depreciación del peso tuvo un efecto negativo sobre los ingresos de Alestra y, en menor medida, Sigma. En forma acumulada, ALFA reportó ingresos por U.S. \$14,728 millones durante el 2011, un aumento de 37% contra el 2010, por el crecimiento orgánico y las adquisiciones. Las ventas en el extranjero representaron el 61% de los ingresos totales en el 4T11, vs. 57% en el 4T10 y 60% en el 3T11. En forma acumulada, las ventas en el extranjero representaron el 60% del total en 2011, en comparación con el 55% reportado en el 2010. La incorporación de los activos de Columbia y Pearl River, adquiridos en el año, explica los incrementos mencionados.

La utilidad de operación consolidada alcanzó U.S. \$262 millones, 14% superior año vs. año, reflejando el efecto de las adquisiciones de activos petroquímicos y el mejor desempeño de los negocios de petroquímicos, autopartes y alimentos. En forma secuencial, la utilidad fue 19% menor. Como se ha explicado, ciertos factores estacionales afectaron las ventas de petroquímicos y alimentos. Además, se tuvo el efecto negativo de la depreciación del peso del trimestre, que afectó las utilidades al expresarlas en dólares. Todo lo anterior nulificó la mejoría en márgenes en Nemak y Sigma. En forma acumulada, la utilidad de operación fue de U.S. \$1,195 millones, un aumento de 41% y se debió a lo explicado al comentar el aumento de ingresos año vs. año.

El Flujo consolidado ascendió a U.S. \$409 millones en el 4T11, cifra 20% mayor que en 4T10, pero 8% menor que en el 3T11. En forma acumulada, el Flujo de ALFA fue de U.S. \$1,706 millones en 2011, 35% más que en 2010 y su comportamiento se explica por las razones aducidas al explicar los cambios en la utilidad de operación.

ALFA reportó un resultado integral de financiamiento (RIF) negativo por U.S. \$76 millones en el 4T11, en comparación con un RIF también negativo de U.S. \$1 millón en el 4T10 y de U.S. \$283 millones negativos en el 3T11. El cambio año vs. año tiene que ver con la depreciación del peso que originó pérdidas cambiarias, ya que pasó de \$12.36 en 4T10 a \$13.98 en 4T11, en promedio. En relación con la reducción en el RIF negativo del trimestre anterior a éste, las causas fueron varias: primero, aunque el peso siguió depreciándose, en el 4T11 lo hizo solo 4% y no 13% como en el 3T11; segundo, el euro se revaluó *vis-a-vis* el dólar en promedio, originando una utilidad cambiaria; tercero, en el 4T11 ALFA registró utilidades en las operaciones de *equity swaps* sobre sus propias acciones, ya que el precio de éstas se elevó. Cabe aclarar que todos los contratos de *equity swaps* que se tenían se cancelaron al final del año y ALFA tomó posesión de las acciones involucradas, conservándolas en tesorería.

ALFA reportó una Utilidad Neta Mayoritaria de U.S. \$83 millones, comparada con una pérdida de U.S. \$39 millones en el 3T11, aunque fue 54% menor que los U.S. \$182 millones del 4T10. La mejora en Utilidad Neta refleja la fortaleza de las operaciones, basada en las ventajas competitivas de la compañía, además de una tasa menor de depreciación del peso frente al dólar. Por el año 2011 como un todo, ALFA reportó Utilidad Neta Mayoritaria de U.S. \$429 millones, 9% superior que la del 2010, a pesar de la depreciación cambiaria mencionada.

Inversiones en Activo Fijo y Deuda Neta

Las inversiones en activo fijo de ALFA importaron U.S. \$197 millones en el 4T11. Los recursos se destinaron principalmente a ampliar la capacidad de producción en el negocio de autopartes de aluminio, debido a la obtención nuevos contratos. También se destinaron recursos a proyectos menores en Alpek, reposición de activos en Sigma, nuevos servicios en Alestra y otros. En forma acumulada, las inversiones sumaron U.S. \$1,365 millones, que incluyen las inversiones en activo fijo, las adquisiciones de las plantas de Wellman y Eastman, además de la compra del 49% de la participación accionaria de AT&T en Alestra.

Al cierre del año, la deuda neta de ALFA ascendió a U.S. \$3,641 millones, un aumento anual de U.S. \$773 millones. La principal razón del aumento es la inversión en activos fijos y adquisiciones ya comentada. A pesar de ello, la condición financiera de ALFA se mantuvo muy sólida. Los indicadores financieros fueron: Deuda Neta de Caja a Flujo UDM, 2.1 veces; Cobertura de Intereses, 5.8 veces.

(Ver tablas 1 a 7 en el Apéndice para información más detallada sobre los resultados consolidados de ALFA.)

Alpek

Petroquímicos (49% de los Ingresos y 45% del Flujo de ALFA en el 4T11)

Comentarios sobre la Industria

La demanda por productos de la cadena del poliéster se mantuvo en un alto nivel durante el 4T11 en Norteamérica, aunque no tanto como durante el pico estival de la demanda. La reducción originó una disminución en los precios de las materias primas con relación a los niveles que habían venido manteniendo. No obstante, hacia fines de año los precios se habían estabilizado e inclusive, en algunos casos, volvían a aumentar impulsados por una recuperación de la demanda. En el caso de la caprolactama también se observaron menores ventas por la estacionalidad. Sin embargo, la oferta mundial de este producto continuó siendo limitada.

Operaciones por Segmento de Negocios

El desempeño de Alpek en el 4T11 fue consistente con el de la industria en su conjunto. Medido en comparación con el 4T10, Alpek reportó un fuerte crecimiento de volúmenes, ingresos y Flujo. En forma secuencial, la estacionalidad ya citada provocó una reducción en los conceptos anteriores. Sin embargo, para el año como un todo, Alpek tuvo un excepcional incremento en volúmenes y Flujo de 17% y en 65%, respectivamente, estableciendo nuevos récords de ingresos y Flujo por tercer año consecutivo.

- a) Poliéster y productos de Poliéster (PTA, PET, fibra corta poliéster y filamento poliéster – 79% de los ingresos totales de Alpek en el 4T11):

El volumen del 4T11 representó un aumento de 17% año contra año, reflejando la fuerte demanda que ha permitido a Alpek mantener operando sus instalaciones casi a capacidad. Otro factor fue la contribución de las plantas de Columbia y de Pearl River adquiridas a lo largo de 2011, cuya integración permitió también abastecer mejor al mercado. Por otra parte, como se ha comentado, se presentaron factores estacionales que causaron una reducción secuencial de 12% en el volumen de ventas de este segmento. En forma acumulada, el volumen de ventas se incrementó 26% respecto a 2010.

Los precios promedio de materias primas como el paraxileno y algunos aditivos disminuyeron en base secuencial debido a la menor demanda. Los precios, sin embargo, permanecieron por arriba del nivel que tenían tanto en el 4T10 y durante todo 2010. Como resultado, los precios promedio de venta de Alpek se incrementaron 28% y 33% año vs. año y en forma acumulada, respectivamente.

Una alta demanda, sanos márgenes, mejor eficiencia operativa y las sinergias producidas por la integración de los activos adquiridos en 2011 permitieron incrementar el Flujo. Así, este segmento de negocios obtuvo un aumento de 52% año vs. año. No obstante, en forma secuencial se observó una declinación de 16%, atribuida al menor volumen vendido. En forma acumulada, el Flujo creció 83% contra el 2010.

- b) Especialidades Químicas y Plásticos (Poliestireno Expandible (EPS), Polipropileno (PP), Caprolactama (CPL), otros productos – 21% de los ingresos totales de Alpek en el 4T11):

Los volúmenes de ventas de este segmento de negocios disminuyeron 7% año vs. año y 10% en forma secuencial. Estas reducciones se debieron tanto a faltantes de materias primas, en especial propileno, situación esta última que ha afectado al negocio de PP a lo largo del año, como a factores estacionales. En forma acumulada, el volumen de ventas disminuyó 8% en 2011, en comparación con 2010 por la falta de materias primas ya citada.

Los precios de venta promedio subieron 13% en comparación con 4T10, pero se redujeron 8% en forma secuencial. Como se explicó arriba, el precio de materias primas subió en el año como resultado de la fortaleza de los mercados petroquímicos, pero se redujo en el cuarto trimestre debido a una menor demanda asociada con la temporada del año.

Para el año como un todo, los precios en 2011 fueron 22% más altos en promedio, que los de 2010, reflejando la fortaleza de los mercados ya mencionada.

En términos de Flujo, este segmento de negocios tuvo un buen desempeño, con aumentos de 44% año vs. año. Sin embargo, en forma secuencial, la reducción de volúmenes ya explicada hizo que el Flujo del 4T11 fuese 23% menor que en el 3T11. En forma acumulada aumentó 36%.

En particular, los volúmenes de venta de CPL declinaron 10% año vs. año. Dado que los precios permanecieron muy altos en comparación con otros períodos, los consumidores de CPL eligieron reducir inventarios y esperar por precios más bajos. La situación fue básicamente la misma en forma secuencial, con los volúmenes cayendo 11%. Para el año completo, el volumen de ventas de 2011 fue 1% menor que el de 2010. A pesar de estas reducciones, es importante destacar que la demanda de CPL a nivel mundial, pero especialmente en China, continúa siendo muy elevada lo que, ante la falta de capacidad de producción, ha permitido generar márgenes de utilidad muy elevados. Así, el Flujo generado por el negocio de CPL de Alpek en 2011 fue 106% superior al de 2010, a pesar del menor volumen vendido.

Resultados Financieros

Los ingresos en el 4T11 sumaron U.S. \$1,724 millones, 38% superiores a los del 4T10 reflejando mayores ventas particularmente en la cadena del poliéster. Secuencialmente, fueron 15% menores a los del 3T11 por los factores comentados al explicar el comportamiento trimestre vs. trimestre del volumen de ventas. En forma acumulada, los ingresos de 2011 crecieron 52% contra los de 2010.

La utilidad de operación del trimestre ascendió a U.S. \$140 millones, 44% más año vs. año. Esto reflejó la solidez de la demanda, la integración exitosa de las plantas adquiridas y eficiencias en costos y gastos. Los productores petroquímicos han mantenido sus plantas operando casi a capacidad y han alcanzado sanos márgenes de utilidad. Secuencialmente, la reducción de ingresos ya explicada causó una disminución de 27% en la utilidad de operación. De manera acumulada, la utilidad de operación fue 73% mayor a la del año 2010.

El comportamiento de la utilidad de operación se reflejó en el Flujo, que se elevó a U.S. \$186 millones en el 4T11, 50% más año vs. año, aunque fue 18% menor de manera secuencial. En forma acumulada, aumentó 65% contra el 2010.

Inversiones en Activo Fijo y Deuda Neta

Durante el 4T11, Alpek invirtió U.S. \$23 millones. Los recursos se destinaron al reemplazo de activos fijos y proyectos de generación de energía, principalmente. En el año como un todo, las inversiones de Alpek en activos fijos y adquisiciones alcanzaron U.S. \$821 millones. La deuda neta al cierre del trimestre importó U.S. \$1,188 millones. Los indicadores financieros fueron: Deuda Neta de Caja a Flujo UDM, 1.5 veces; Cobertura de Intereses, 9.0 veces.

(Ver las Tablas 8 a 11 en el Apéndice para información financiera más detallada sobre Alpek.)

Nemak

Autopartes de Aluminio de Alta Tecnología (25% de los Ingresos y 24% del Flujo de ALFA en el 4T11)

Comentarios sobre la Industria

La industria automotriz continuó con la tendencia de recuperación que ha venido mostrando desde el 2T09. En Norteamérica, la tasa anual de ventas de autos ligeros ajustada por estacionalidad (SAAR, por sus siglas en inglés), durante el 4T11 fue de 13.4 millones de unidades, 8% más en forma secuencial. La venta total de vehículos durante el año 2011 alcanzó la cifra de 12.8 millones de unidades, un incremento de 10% sobre el 2010. Este crecimiento fue impulsado principalmente por el efecto de la demanda contenida durante los años previos, la reposición de inventarios y la terminación de contratos de arrendamiento de los consumidores. Los fabricantes americanos continuaron mostrando un sólido desempeño. En EE.UU., Ford, GM y Chrysler vendieron 11%, 13% y 26% más que en 2010. En contraste, los productores japoneses siguieron enfrentando problemas de naturaleza exógena.

En Europa, el mercado automotriz ha mostrado tendencias contrastantes: mientras que en algunos países la venta de autos se ha contraído, en otros, principalmente en aquéllos del Norte de Europa, ha crecido. Como región, la SAAR para el mercado europeo en el 4T11 fue de 18.4 millones unidades, 1% inferior que en el 3T11. Además de lo anterior, la debilidad de los mercados locales se ha visto compensada parcialmente por exportaciones hacia otras regiones.

Operaciones

Nemak vendió 9.1 millones de cabezas equivalentes en el 4T11, 10% más año vs. año. De manera secuencial, el volumen fue similar al del 3T11 como resultado de las tendencias de la industria ya comentadas, que Nemak ha aprovechado. Este resultado es particularmente notorio, ya que por lo regular el cuarto trimestre es estacionalmente bajo. Esto ha permitido mantener por cuarto trimestre consecutivo un nivel de volumen superior al máximo alcanzado antes de la crisis de 2008-09. En forma acumulada, las ventas de Nemak en 2011 sumaron 36.8 millones de cabezas equivalentes, 11% más que en 2010.

Las plantas de Nemak operaron a un alto nivel de capacidad durante el 4T11, impulsadas por la robustez de la demanda. Además, la empresa se benefició del lanzamiento de nuevos programas de producción. En el mercado europeo, Nemak ha logrado mantener su nivel de operación gracias a dos factores: una mayor exposición a economías que han tenido una menor afectación por los problemas macroeconómicos, y el hecho de que cerca del 40% de su volumen europeo se exporta a otras regiones. Finalmente, continuó avanzando la expansión de la planta de China y terminó la construcción de la planta en la India, esperándose que la producción comercial en esta última inicie en el 2T12.

Resultados Financieros

Los ingresos en el 4T11 sumaron U.S. \$870 millones. Esta cifra es 13% superior a la alcanzada en el 4T10, pero 3% inferior en base secuencial. En forma acumulada, los ingresos de 2011 fueron 25% superiores a los de 2010. Los incrementos se explican por crecimiento en volumen y por mayores precios de aluminio en promedio en el año, que se traspasan a los clientes, mientras que la reducción secuencial se explica por menores precios de aluminio en promedio durante el 4T11.

La utilidad de operación del 4T11 se elevó a U.S. \$59 millones. Esta cifra es 26% superior a la alcanzada en el 4T10. Secuencialmente, el crecimiento fue de 14%. Este incremento se explica principalmente por mayores volúmenes de

ventas. El efecto de la depreciación del peso vis-a-vis el dólar fue otro factor que contribuyó al aumento de la utilidad de operación. En forma acumulada, la utilidad de operación fue de U.S. \$238 millones, 7% superior que la de 2010 debido a los mayores volúmenes de venta.

El Flujo de Operación sumó U.S. \$97 millones durante el trimestre, un incremento de 16% año vs. año, y de 7% en forma secuencial por las razones anteriormente explicadas. En base acumulada, el Flujo ascendió a U.S. \$388 millones, 7% superior al del 2010. En cuanto al Flujo de Operación por unidad, en el 4T11 se alcanzó la cifra de U.S. \$10.70, la que contrasta positivamente contra las de U.S. \$10.00 del 4T10 y del 3T11. En forma acumulada, el Flujo de Operación por unidad fue de U.S. \$10.50 en 2011 vs. U.S. \$11.00 en 2010.

Inversiones en Activo Fijo y Deuda Neta

En el trimestre, Nematik invirtió U.S. \$102 millones en activos fijos para un total de U.S. 321 millones en el año. Como en trimestres anteriores, los recursos fueron utilizados para ampliar la capacidad de producción, a fin de soportar el crecimiento. La deuda neta al cierre del 4T11 fue de U.S. \$1,180 millones. La razón de Deuda neta de Caja a Flujo UDM fue de 3.0 veces y la de Cobertura de Intereses fue de 3.8 veces.

(Ver las Tablas 12 a 14 en el Apéndice para información financiera más detallada sobre Nematik.)

Sigma

Alimentos Refrigerados (23% de los Ingresos y 25% del Flujo de ALFA en el 4T11)

Comentarios Sobre la Industria

Durante el trimestre, la industria mexicana de alimentos continuó creciendo a un ritmo moderado, mejorando el comportamiento que había tenido a inicios de año. En EE.UU, el consumo de salchichas mostró una disminución atribuida a la estacionalidad, ya que la característica de estos productos es que se consumen primordialmente en primavera- verano. Los precios de algunas materias primas, como la carne y la leche, permanecieron altos. Aunado a esto, el peso se depreció un 4% adicional en el 4T11, lo que siguió presionando a las empresas mexicanas de alimentos que requieren de fuentes de abastecimiento en el exterior. Como resultado, muchas de estas compañías tuvieron que aumentar precios para recuperar parcialmente los márgenes afectados por los mayores costos.

Operaciones

El volumen de ventas del 4T11 sumó 274 mil toneladas, lo que significó un aumento de 4% contra el mismo trimestre del 2010, pero el volumen fue 5% menor que el del 3T11. El aumento año vs año fue impulsado por un incremento general en la demanda de productos en México y el extranjero. El menor volumen de manera secuencial, se debió por razones de estacionalidad relacionados con el consumo de salchichas en los EE.UU., en conjunto con el mayor peso relativo que tienen las operaciones en aquel país después de la adquisición de Bar-S, así como con el consumo de yogurt, que se realiza de menor manera durante el invierno. Las operaciones en Centro y Sudamérica continuaron mostrando un comportamiento positivo. En forma acumulada, el volumen ascendió a 1,105 mil toneladas, cifra 23% mayor que la alcanzada en 2010. El crecimiento orgánico fue de 4%.

A fin de recuperar márgenes que se perdieron debido a los más altos precios de las materias primas y la depreciación del peso, los participantes en esta industria tuvieron que incrementar precios. Así, Sigma ajustó los suyos durante el 4T11 de manera paulatina en sus distintos canales de venta. Como resultado, en promedio los precios en pesos se incrementaron 8% en relación con el 4T10, y 12% en forma secuencial.

Resultados Financieros

En el 4T11, los ingresos sumaron U.S. \$800 millones, 3% más año contra año, aunque 5% menos que en el 3T11. La explicación de estos cambios yace en el comportamiento de volúmenes y precios de venta en los trimestres respectivos, como ya se ha explicado. Los ingresos de 2011 ascendieron a U.S. \$3,294 millones, 26% superiores a los de 2010 debido a la incorporación de Bar-S, principalmente. Las ventas en el extranjero durante el trimestre representaron el 32% de las ventas totales, prácticamente sin cambio al compararlas con las del 3T11 y 4T10.

La utilidad de operación del 4T11 fue de U.S. \$76 millones. Esta cifra es 2% inferior a la del 4T10 debido principalmente a la reducción de utilidades causada por la depreciación del peso al expresar cifras en dólares. Ahora bien, a pesar de que los ingresos se redujeron de forma secuencial como ya se ha explicado, la utilidad de operación del 4T11 fue 8% superior a la de 3T11. Lo anterior fue resultado de varios factores: los aumentos de precios ejercidos en el trimestre, una mejor mezcla de ventas por la temporada navideña, y ahorros en gastos. Todo lo anterior permitió a Sigma recuperar márgenes. En forma acumulada, la utilidad de operación aumentó 32% en 2011.

Como resultado del comportamiento de la utilidad de operación, el Flujo del 4T11 fue de U.S. \$104 millones, un aumento de 3% contra el 4T10, y de 5% de forma secuencial. En 2011, el Flujo fue 34% mayor que el de 2010.

Inversiones en Activo Fijo y Deuda Neta

Durante el 4T11, Sigma invirtió U.S. \$35 millones, para un acumulado de U.S. \$83 millones en el 2011. Los recursos fueron utilizados en expansiones modulares, el reemplazo de activos y mayor capacidad de distribución. Al cierre del 4T11, el saldo de la deuda neta fue de U.S. \$971 millones. La razón de Deuda Neta de Caja a Flujo UDM fue de 2.3 veces y la de Cobertura de Intereses fue de 5.7 veces.

(Ver las Tablas 15 a 18 en el Apéndice para información financiera más detallada sobre Sigma.)

Alestra

Telecomunicaciones (2% de los Ingresos y 7% del Flujo de ALFA en el 4T11)

Comentarios sobre la Industria

Las disputas legales relacionadas con las tarifas de interconexión, tanto móviles como fijas para 2011 y años previos, siguen pendientes de resolución. Sin embargo, algunos concesionarios de telefonía móvil han mostrado apertura a negociar nuevos acuerdos de interconexión reconociendo las tarifas que la Comisión Federal de Telecomunicaciones (“Cofetel”) ha determinado. Alestra considera que estos acuerdos pueden coadyuvar a terminar en el futuro cercano con las disputas existentes. La Cofetel ha contratado a asesores internacionales en el ramo, para que le ayuden a desarrollar modelos de costos de interconexión que fundamenten sus recomendaciones futuras sobre tarifas.

Operaciones

ALESTRA continuó expandiendo su portafolio de servicios que combinan las telecomunicaciones con las tecnologías de información, soportados por una red de servicios administrados integrada, que le permite proporcionar soluciones de interconectividad para clientes empresariales en México. El portafolio actual de Alestra incluye servicios como el de centro de datos, aplicaciones de seguridad informática y en la nube, incluyendo soluciones verticales para industrias especializadas, como las de salud y educación. También, servicios de consultoría para el diseño y administración de proyectos complejos de tecnologías de información y telecomunicaciones, entre otros.

En el 4T11, los servicios de valor agregado totalizaron 923,000 EOs (equivalentes a circuitos de acceso para clientes proporcionando servicios), 20% más que en el 4T10, aunque solo 4% más en forma secuencial. La red de larga distancia (LD) de Alestra manejó 373 millones de minutos de tráfico (MMOU) durante el 4T11, mismo volumen que en el 4T10. Esto debido a mayor tráfico de LD doméstica. Sin embargo, en forma secuencial, el tráfico de LD de Alestra se incrementó 6%. En forma acumulada, la cifra de MMOU se redujo en 17% en 2011.

Como resultado de la adquisición del 49% de las acciones de Alestra por parte de ALFA en julio pasado, a partir de octubre de 2011, la compañía dejó de proporcionar los servicios conocidos como “AT&T Global Network Services (Servicios “AGN”) en México.

Resultados Financieros

En el 4T11, los ingresos ascendieron a U.S. \$87 millones, 8% inferiores a los de 4T10 y 12% menos en forma secuencial. En el trimestre, el peso se depreció afectando los ingresos de Alestra medidos en dólares, ya que la compañía opera principalmente en pesos. No obstante este factor negativo, en forma acumulada, los ingresos de Alestra en 2011 fueron U.S. \$379 millones, 5% más que en 2010.

Los ingresos por servicios de valor agregado (SVA) fueron U.S. \$70 millones en el 4T11, 2% menos año vs. año debido a la depreciación del peso ya comentada. En forma secuencial, fueron 12% menores por la misma razón además de la falta de ingresos por los servicios AGN, que Alestra dejó de prestar en el 4T11. A pesar de lo anterior, en 2011 como un todo, los servicios VAS fueron U.S. \$302 millones, 80% del total y 11% superiores a los de 2010.

Alestra reportó cero utilidad de operación en el trimestre, en comparación con U.S. \$13 millones en el 4T10 y con U.S. \$17 millones en el 3T11. Lo anterior fue debido a un cargo virtual extraordinario único de U.S. \$13 millones por depreciaciones, efectuado para ajustar el valor de sus activos fijos a su vida útil remanente estimada por un consultor independiente. En forma acumulada, la utilidad de operación de 2011 de Alestra alcanzó U.S. \$48 millones, misma cifra que en 2010.

El Flujo del 4T11 ascendió a U.S. \$28 millones, 11% y 18% menor que en el 4T10 y en el 3T11, respectivamente. Esta reducción se debió principalmente a la depreciación del peso discutida anteriormente y, en un menor grado, a la terminación de los servicios AGN. En forma acumulada, sin embargo, el Flujo ascendió a U.S. \$128 millones, 9% más que en 2010 y un nuevo récord para la compañía, a pesar de los factores negativos del cuarto trimestre.

Inversiones en Activo Fijo y Deuda Neta

Las inversiones del 4T11 ascendieron a U.S. \$27 millones, para un total en el año de U.S. \$70 millones. Los recursos se usaron para seguir expandiendo los SVA, aumentar el acceso de última milla para conectar a clientes y para expandir la red de la empresa. Al final de año, la deuda neta de Alestra importaba U.S. \$161 millones. Las razones financieras fueron las siguientes: Deuda Neta de Caja a Flujo, 1.3 veces; Cobertura de Intereses, 4.6 veces.

(Ver Tablas 19 a 21 en el Apéndice para información financiera más detallada sobre Alestra.)

Newpek

Gas Natural e Hidrocarburos (1% de los Ingresos y 3% del Flujo de ALFA en el 4T11)

Durante el 4T11, Newpek conectó a ventas 37 nuevos pozos ricos en líquidos y petróleo, en la formación Eagle Ford Shale (EFS). De esta manera, al final del 4T11 existían 111 pozos en producción en dicha formación, además de los 40 pozos en la formación Edwards. Estas cifras representan un aumento considerable comparado con los 59 y 114 pozos en producción al final del 4T10 y del 3T11, respectivamente. Como se explicó en reportes anteriores, Newpek está acelerando el desarrollo de nuevos pozos para aprovechar las áreas ricas en líquidos y petróleo en el Sur de Texas. El constante desarrollo de infraestructura terrestre para conectar pozos a centros de almacenamiento ha sido también clave para el éxito de la compañía. Actualmente, se tienen doce plataformas de perforación y dos unidades de fracturación en operación en EFS.

El volumen de producción neta a ventas de Newpek ascendió a 23.1 millones de pies cúbicos equivalentes por día, en promedio, durante el 4T11, 264% más que en el 4T10. De estos volúmenes, el 47% fueron hidrocarburos líquidos incluido petróleo, que tienen un valor considerablemente mayor en el mercado que el gas. Este porcentaje compara contra 13% de hidrocarburos líquidos que se obtuvo en el 4T10, lo que explica en gran medida la enorme mejoría en los resultados de Newpek y confirman el enfoque a la perforación de pozos ricos en líquidos y petróleo.

Los ingresos de Newpek en el 4T11 sumaron U.S. \$19 millones y el Flujo fue de U.S. \$12 millones. Esto representó un aumento de 517% y 500% año vs. año, y de 54% y 50% en los ingresos y el Flujo de Newpek en forma secuencial. Para el año como un todo, los ingresos ascendieron a U.S. \$45 millones, mientras que el Flujo fue de U.S. \$30 millones. Estas cifras son 264% y 275% superiores a las de 2010.

(Ver Tablas 22 y 23 en el Apéndice para información financiera más detallada sobre Newpek.)

Información Financiera

- Tablas Consolidadas y por Grupo
- Estado de Situación Financiera Consolidado
- Estado de Resultados Consolidado

Para mayor información y la versión en inglés de este reporte, visite la página www.alfa.com.mx



Enrique Flores
+52 (81) 8748.1207
eflores@alfa.com.mx

Luis Ochoa
+52 (81) 8748.2521
lochoa@alfa.com.mx

Raúl González
+52 (81) 8748.1177
rgonzale@alfa.com.mx

Juan Andrés Martín
+52 (81) 8748.1676
jamartin@alfa.com.mx

Breakstone Group
Susan Borinelli
+1 (646) 330.5907
sborinelli@breakstonegroup.com



ALFA



ALFA

Tabla 1
Cambios en Volumen y Precios (%)

	4T11 vs.		Acum. 11 vs.
	3T11	4T10	Acum. 10
Volumen Total	(7)	9	17
Volumen Nacional	(8)	1	3
Volumen Extranjero	(6)	16	31
Precios Promedio en Pesos	9	22	14
Precios Promedio en Dólares	(3)	11	17

Tabla 2
Ventas

	4T11	3T11	4T10	(% 4T11 vs.)		Acum.11	Acum.10	Var. %
				3T11	4T10			
Ventas Totales								
Millones de Pesos	48,350	47,923	36,244	1	33	182,763	136,395	34
Millones de Dólares	3,544	3,912	2,913	(9)	22	14,728	10,773	37
Ventas Nacionales								
Millones de Pesos	18,799	19,373	15,716	(3)	20	72,925	61,938	18
Millones de Dólares	1,378	1,583	1,263	(13)	9	5,882	4,891	20
Ventas en el Extranjero								
Millones de Pesos	29,551	28,550	20,527	4	44	109,839	74,456	48
Millones de Dólares	2,166	2,329	1,650	(7)	31	8,846	5,882	50
En el Extranjero/Total (%)	61	60	57			60	55	

Tabla 3
Utilidad de Operación y Flujo de Operación

	4T11	3T11	4T10	(% 4T11 vs.)		Acum.11	Acum.10	Var. %
				3T11	4T10			
Utilidad de Operación								
Millones de Pesos	3,552	3,951	2,866	(10)	24	14,775	10,758	37
Millones de Dólares	262	322	230	(19)	14	1,195	850	41
Flujo de Efectivo								
Millones de Pesos	5,573	5,479	4,228	2	32	21,167	15,952	33
Millones de Dólares	409	446	340	(8)	20	1,706	1,260	35

ALFA

Tabla 4

Resultado Integral de Financiamiento (RIF) (Millones de Dólares)

	4T11	3T11	4T10	(% 4T11 vs.)		Acum.11	Acum.10	Var. %
				3T11	4T10			
Gastos Financieros	(83)	(86)	(68)	3	(22)	(306)	(300)	(2)
Productos Financieros	3	3	4	0	(25)	12	21	(43)
Gastos Financieros Netos	(80)	(83)	(64)	4	(25)	(294)	(279)	(5)
Ganancia (Pérdida) Cambiara	(17)	(122)	40	86	(143)	(96)	64	(250)
Equity Swaps	12	(66)	32	118	(63)	11	51	(78)
Swaps de Tasa de Interés	0	(1)	0	100		(4)	(35)	89
Cobertura de Gas y Commodities	9	(11)	(9)	182	200	7	(34)	121
RIF Capitalizado	0	0	0			0	0	0
Resultado Integral de Financiamiento	(76)	(283)	(1)	73	(7,500)	(376)	(233)	(61)
Costo Promedio de Pasivos (%)	5.5	5.9	6.1			5.6	7.5	

Tabla 5

Utilidad Neta Mayoritaria (Millones de Dólares)

	4T11	3T11	4T10	(% 4T11 vs.)		Acum.11	Acum.10	Var. %
				3T11	4T10			
Utilidad (Pérdida) Neta Consolidada	90	(25)	193	460	(53)	484	450	8
Interés Minoritario	7	14	11	(50)	(36)	55	58	(5)
Interés Mayoritario	83	(39)	182	313	(54)	429	392	9
Utilidad por Acción (Dólares)	0.16	(0.07)	0.34	329	(53)	0.80	0.73	10
Accs. en Circulación Prom.(Millones)	532	534	536			533	540	

ALFA

Tabla 6

Movimientos de Flujo de Efectivo (Millones de Dólares)

	4T11	3T11	4T10	(% 4T11 vs.)		Acum.11	Acum.10	Var. %
				3T11	4T10			
Flujo de Operación	409	446	340	(8)	20	1,706	1,260	35
Capital Neto en Trabajo y Otros	(27)	(1)	77	(2,600)	(135)	(133)	(182)	27
Inversiones y Adquisiciones	(197)	(343)	(134)	43	(47)	(1,365)	(889)	(54)
Gastos Financieros Netos	(77)	(79)	(63)	3	(22)	(284)	(274)	(4)
Impuestos y Reparto de Utilidades	(37)	(88)	1	58	(3,800)	(389)	(51)	(663)
Dividendos	0	(15)	(8)	100	100	(138)	(96)	(44)
Otras Fuentes y Usos	(139)	51	(75)	(373)	(85)	(170)	(228)	25
Disminución (Aumento) en Deuda Neta	(68)	(29)	138	(134)	(149)	(773)	(460)	(68)

Tabla 7

Balance General e Indicadores Financieros (Millones de Dólares)

	4T11	3T11	4T10	Acum.11	Acum.10
Activos Totales	9,912	10,420	9,084	9,912	9,084
Pasivo Total	7,068	7,397	6,151	7,068	6,151
Capital Contable	2,844	3,023	2,933	2,844	2,933
Capital Contable Mayoritario	2,558	2,739	2,539	2,558	2,539
Deuda Neta	3,641	3,573	2,868	3,641	2,868
Deuda Neta/Flujo*	2.13	2.18	2.28	2.13	2.28
Cobertura de Intereses*	5.8	5.9	4.5	5.8	4.5

* Veces. Últimos 12 meses

Alpek

Tabla 8

Cambios en Volumen y Precios (%)

	4T11 vs.		Acum. 11 vs.
	3T11	4T10	Acum. 10
Volumen Total	(12)	12	17
Precios Promedio en Pesos	8	36	26
Precios Promedio en Dólares	(3)	24	29

Tabla 9

Ventas

	4T11	3T11	4T10	(% 4T11 vs.)		Acum.11	Acum.10	Var. %
				3T11	4T10			
Ventas Totales								
Millones de Pesos	23,538	24,748	15,486	(5)	52	90,656	61,031	49
Millones de Dólares	1,724	2,020	1,245	(15)	38	7,308	4,819	52
Ventas Nacionales								
Millones de Pesos	8,275	9,429	6,983	(12)	19	34,857	28,141	24
Millones de Dólares	607	770	561	(21)	8	2,819	2,222	27
Ventas en el Extranjero								
Millones de Pesos	15,263	15,319	8,502	0	80	55,799	32,889	70
Millones de Dólares	1,117	1,250	684	(11)	63	4,489	2,597	73
En el Extranjero/Total (%)	65	62	55			61	54	

Tabla 10

Utilidad de Operación y Flujo de Operación

	4T11	3T11	4T10	(% 3T11 vs.)		Acum.11	Acum.10	Var. %
				3T11	4T10			
Utilidad de Operación								
Millones de Pesos	1,907	2,352	1,212	(19)	57	8,034	4,757	69
Millones de Dólares	140	192	97	(27)	44	649	376	73
Flujo de Efectivo								
Millones de Pesos	2,543	2,786	1,549	(9)	64	9,856	6,083	62
Millones de Dólares	186	227	124	(18)	50	795	481	65

Alpek

Tabla 11

Balance General e Indicadores Financieros (Millones de Dólares)

	4T11	3T11	4T10	Acum.11	Acum.10
Activos Totales	4,082	4,306	3,126	4,082	3,126
Pasivo Total	2,979	3,229	1,921	2,979	1,921
Capital Contable	1,103	1,077	1,205	1,103	1,205
Deuda Neta	1,188	1,208	481	1,188	481
Deuda Neta/Flujo*	1.48	1.63	0.97	1.48	0.97
Cobertura de Intereses*	9.0	9.5	7.9	9.0	7.9

* Veces. Últimos 12 meses

Nemak

Tabla 12

Ventas

	4T11	3T11	4T10	(% 4T11 vs.)		Acum.11	Acum.10	Var. %
				3T11	4T10			
Ventas Totales								
Millones de Pesos	11,849	10,989	9,544	8	24	44,669	36,390	23
Millones de Dólares	870	896	767	(3)	13	3,602	2,874	25
Ventas Nacionales								
Millones de Pesos	1,453	1,294	816	12	78	5,020	3,588	40
Millones de Dólares	107	105	66	1	63	403	283	43
Ventas en el Extranjero								
Millones de Pesos	10,396	9,694	8,728	7	19	39,649	32,801	21
Millones de Dólares	763	791	702	(3)	9	3,198	2,591	23
En el Extranjero/Total (%)	88	88	92			89	90	
Volumen Total (Millones de Cabezas Eq.)	9.1	9.0	8.3	1	10	36.8	33.2	11

Tabla 13

Utilidad de Operación y Flujo de Operación

	4T11	3T11	4T10	(% 4T11 vs.)		Acum.11	Acum.10	Var. %
				3T11	4T10			
Utilidad de Operación								
Millones de Pesos	795	651	583	22	36	2,956	2,815	5
Millones de Dólares	59	52	47	14	26	238	222	7
Flujo de Efectivo								
Millones de Pesos	1,306	1,121	1,037	17	26	4,819	4,611	5
Millones de Dólares	97	90	83	7	16	388	364	7

Nemak

Tabla 14

Balance General e Indicadores Financieros (Millones de Dólares)

	4T11	3T11	4T10	Acum.11	Acum.10
Activos Totales	3,200	3,320	3,048	3,200	3,048
Pasivo Total	2,402	2,476	2,255	2,402	2,255
Capital Contable	799	844	793	799	793
Capital Contable Mayoritario	799	844	793	799	793
Deuda Neta	1,180	1,169	1,201	1,180	1,201
Deuda Neta/Flujo*	3.04	3.12	3.30	3.04	3.30
Cobertura de Intereses*	3.8	3.8	2.9	3.8	2.9

* Veces. Últimos 12 meses

Sigma

Tabla 15

Cambios en Volumen y Precios (%)

	4T11 vs.		Acum. 11 vs.
	3T11	4T10	Acum. 10
Volumen Total	(5)	4	23
Precios Promedio en Pesos	12	8	0
Precios Promedio en Dólares	0	(2)	4

Tabla 16

Ventas

	4T11	3T11	4T10	(% 4T11 vs.)		Acum.11	Acum.10	Var. %
				3T11	4T10			
Ventas Totales								
Millones de Pesos	10,920	10,321	9,678	6	13	40,874	33,091	24
Millones de Dólares	800	843	778	(5)	3	3,294	2,615	26
Ventas Nacionales								
Millones de Pesos	7,394	7,007	6,560	6	13	27,470	25,076	10
Millones de Dólares	542	573	527	(5)	3	2,213	1,980	12
Ventas en el Extranjero								
Millones de Pesos	3,526	3,314	3,118	6	13	13,404	8,014	67
Millones de Dólares	258	270	251	(4)	3	1,081	635	70
En el Extranjero/Total (%)	32	32	32			33	24	

Tabla 17

Utilidad de Operación y Flujo de Operación

	4T11	3T11	4T10	(% 4T11 vs.)		Acum.11	Acum.10	Var. %
				3T11	4T10			
Utilidad de Operación								
Millones de Pesos	1,043	865	972	21	7	3,740	2,882	30
Millones de Dólares	76	71	78	8	(2)	301	228	32
Flujo de Efectivo								
Millones de Pesos	1,420	1,214	1,254	17	13	5,150	3,900	32
Millones de Dólares	104	99	101	5	3	415	308	34

Sigma

Tabla 18

Balance General e Indicadores Financieros (Millones de Dólares)

	4T11	3T11	4T10	Acum.11	Acum.10
Activos Totales	2,019	2,185	2,159	2,019	2,159
Pasivo Total	1,465	1,618	1,579	1,465	1,579
Capital Contable	554	567	579	554	579
Capital Contable Mayoritario	554	567	579	554	579
Deuda Neta	971	986	1,090	971	1,090
Deuda Neta/Flujo*	2.34	2.39	3.54	2.34	3.54
Cobertura de Intereses*	5.6	5.5	4.8	5.6	4.8

* Veces. Últimos 12 meses

Alestra

Tabla 19

Ventas

	4T11	3T11	4T10	(% 4T11 vs.)		Acum.11	Acum.10	Var. %
				3T11	4T10			
Ventas Totales								
Millones de Pesos	1,186	1,209	1,174	(2)	1	4,697	4,570	3
Millones de Dólares	87	99	94	(12)	(8)	379	361	5
Datos, Internet y Servicios Locales								
Millones de Pesos	952	974	889	(2)	7	3,744	3,456	8
Millones de Dólares	70	79	71	(12)	(2)	302	273	11
Servicios Larga Distancia								
Millones de Pesos	234	234	285	0	(18)	953	1,114	(14)
Millones de Dólares	17	29	23	(10)	(25)	77	88	(12)
Datos, Internet y Servicios Locales / Total (%)	80	81	76			80	76	

Tabla 20

Utilidad de Operación y Flujo de Operación

	4T11	3T11	4T10	(% 4T11 vs.)		Acum.11	Acum.10	Var. %
				3T11	4T10			
Utilidad de Operación								
Millones de Pesos	(5)	209	166	(102)	(103)	570	610	(7)
Millones de Dólares	0	17	13	(100)	(100)	48	48	(1)
Flujo de Efectivo								
Millones de Pesos	379	412	387	(8)	(2)	1,579	1,477	7
Millones de Dólares	28	34	31	(17)	(10)	128	117	9

Tabla 21

Balance General e Indicadores Financieros (Millones de Dólares)

	4T11	3T11	4T10	Acum.11	Acum.10
Activos Totales	514	526	581	514	581
Pasivo Total	336	331	366	336	366
Capital Contable	177	195	216	177	216
Deuda Neta	161	168	182	161	182
Deuda Neta/Flujo*	1.26	1.29	1.56	1.26	1.59
Cobertura de Intereses*	4.6	4.6	3.9	4.6	3.9

* Veces. Últimos 12 meses

Newpek

Tabla 22

Volumen, Ventas y Flujo de Operación

	4T11	3T11	4T10	(% 4T11 vs.)		Acum.11	Acum.10	Var. %
				3T11	4T10			
Volumen								
Millones de Pies Cúbicos								
Equivalentes por Día (MPCED)	23	17	6	38	264	15	6	155
Ventas								
Millones de Dólares	19	12	3	54	517	45	12	263
Flujo de Operación								
Millones de Dólares	12	8	2	50	500	30	8	275

Tabla 23

Pozos

	4T11	3T11	4T10	Acum.11	Acum.10
Pozos en Operación					
Edwards	40	40	38	40	38
Eagle Ford Shale	111	74	21	111	5

Apéndice A

ALFA, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias

ESTADO DE SITUACION FINANCIERA

Información en Millones de Pesos Nominales

	Dic-11	Sep-11	Dic-10	(%) Dic 11 vs.	
				Sep 11	Dic 10
ACTIVO					
ACTIVO CIRCULANTE:					
Efectivo y equivalentes de efectivo	9,031	11,256	8,495	(20)	6
Clientes	19,685	22,026	14,740	(11)	34
Otras cuentas y documentos por cobrar	4,657	3,529	3,340	32	39
Inventarios	20,577	20,139	14,653	2	40
Otros activos	576	1,206	1,058	(52)	(46)
Total activo circulante	54,526	58,156	42,286	(6)	29
INVERSION EN ACCIONES DE ASOCIADAS	330	325	341	2	(3)
INMUEBLES, MAQUINARIA Y EQUIPO	63,262	61,610	52,096	3	21
CARGOS DIFERIDOS Y OTROS ACTIVOS INTANGIBLES	18,992	18,808	16,406	1	16
OTROS ACTIVOS	1,451	959	1,126	51	29
Total activo	138,561	139,859	112,255	(1)	23
PASIVO Y CAPITAL CONTABLE					
PASIVO A CORTO PLAZO:					
Vencimiento en un año de la deuda a largo plazo	2,373	2,537	3,324	(6)	(29)
Préstamos bancarios y documentos por pagar	2,824	4,382	460	(36)	514
Proveedores	20,254	22,368	15,848	(9)	28
Otras cuentas por pagar y gastos acumulados	10,326	10,790	8,625	(4)	20
Total pasivo a corto plazo	35,777	40,077	28,257	(11)	27
PASIVO A LARGO PLAZO:					
Deuda a largo plazo	54,100	51,774	39,742	4	36
Impuestos diferidos	5,559	4,314	4,801	29	16
Otros pasivos	2,139	1,921	2,329	11	(8)
Estimación de remuneraciones al retiro	1,227	1,198	885	2	39
Total pasivo	98,802	99,284	76,014	(0)	30
CAPITAL CONTABLE:					
Interés mayoritario:					
Capital social nominal	217	223	223	(3)	(3)
Incremento por actualización	131	135	135	(3)	(3)
Capital contribuido	348	358	358	(3)	(3)
Capital ganado	35,408	36,401	31,017	(3)	14
Total interés mayoritario	35,756	36,759	31,375	(3)	14
Interés minoritario	4,003	3,816	4,866	5	(18)
Total capital contable	39,759	40,575	36,241	(2)	10
Total pasivo y capital contable	138,561	139,859	112,255	(1)	23
Razón circulante	1.52	1.46	1.50		
Pasivo a capital contable consolidado	2.49	2.45	2.10		

Apéndice B

ALFA, S.A.B. DE C.V. y Subsidiarias

ESTADO DE RESULTADOS

Información en Millones de Pesos Nominales

	IV Trim 11	III Trim 11	IV Trim 10	Acum 11	Acum 10	<i>(%) IV Trim 11 vs.</i>	
						<i>III Trim 11</i>	<i>IV Trim 10</i>
Ventas netas	48,350	47,923	36,244	182,763	136,395	1	33
Nacionales	18,799	19,373	15,717	72,925	61,939	(3)	20
Exportación	29,551	28,550	20,527	109,838	74,456	4	44
Costo de ventas	(40,042)	(39,368)	(29,422)	(150,561)	(110,148)	(2)	(36)
Utilidad bruta	8,307	8,555	6,821	32,202	26,247	(3)	22
Gastos de operación	(4,755)	(4,604)	(3,955)	(17,427)	(15,489)	(3)	(20)
Utilidad de operación	3,552	3,951	2,866	14,775	10,758	(10)	24
Costo integral de financiamiento, neto	(1,035)	(3,532)	(18)	(4,758)	(2,979)	71	(5,650)
Otros (gastos) y productos neto	(506)	(591)	(48)	(1,197)	(218)	14	(954)
Participación de los trabajadores en las utilidades	(57)	(68)	(70)	(234)	(184)	16	19
Participación en resultados de asociadas	6	(13)		(21)	(1)	146	
Utilidad antes de la siguiente provisión	1,959	(253)	2,730	8,565	7,376	874	(28)
Provisión para:	-			-			
Impuestos a la utilidad	(763)	(64)	(330)	(2,690)	(1,707)	(1,092)	(131)
Utilidad neta consolidada	1,196	(317)	2,400	5,875	5,669	477	(50)
Resultado del interés minoritario	88	172	136	669	742	(49)	(35)
Resultado del interés mayoritario	1,108	(489)	2,264	5,206	4,927	327	(51)
Flujo de operación	5,573	5,479	4,228	21,167	15,952	2	32
Cobertura de intereses (últimos 12 meses)	5.8	5.9	4.5	5.8	4.5		