

**BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.**

CLAVE DE COTIZACIÓN: **ALFA**

TRIMESTRE: **04** AÑO: **2015**

**ALFA, S.A.B. DE C.V.**

**ESTADOS DE SITUACIÓN FINANCIERA**

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2015 Y 2014

**CONSOLIDADO**

**INFORMACIÓN DICTAMINADA**

**(MILES DE PESOS)**

**Impresión Final**

REF	CUENTA / SUBCUENTA	CIERRE PERIODO ACTUAL	CIERRE AÑO ANTERIOR
		IMPORTE	IMPORTE
<b>10000000</b>	<b>ACTIVOS TOTALES</b>	<b>266,705,418</b>	<b>232,881,175</b>
<b>11000000</b>	<b>ACTIVOS CIRCULANTES</b>	<b>97,332,757</b>	<b>85,343,267</b>
11010000	EFFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFFECTIVO	24,851,839	16,669,298
11020000	INVERSIONES A CORTO PLAZO	1,269,438	5,472,032
11020010	INSTRUMENTOS FINANCIEROS DISPONIBLES PARA SU VENTA	1,269,438	5,472,032
11020020	INSTRUMENTOS FINANCIEROS PARA NEGOCIACIÓN	0	0
11020030	INSTRUMENTOS FINANCIEROS CONSERVADOS A SU VENCIMIENTO	0	0
11030000	CLIENTES (NETO)	23,945,928	21,832,702
11030010	CLIENTES	24,707,701	22,806,193
11030020	ESTIMACIÓN PARA CUENTAS INCOBRABLES	-761,773	-973,491
11040000	OTRAS CUENTAS POR COBRAR (NETO)	9,530,409	8,524,322
11040010	OTRAS CUENTAS POR COBRAR	9,530,409	8,524,322
11040020	ESTIMACIÓN PARA CUENTAS INCOBRABLES	0	0
11050000	INVENTARIOS	34,128,477	30,758,166
11051000	ACTIVOS BIOLÓGICOS CIRCULANTES	0	0
11060000	OTROS ACTIVOS CIRCULANTES	3,606,666	2,086,747
11060010	PAGOS ANTICIPADOS	1,224,309	1,242,150
11060020	INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS	203,356	22,835
11060030	ACTIVOS MANTENIDOS PARA SU VENTA	0	0
11060050	DERECHOS Y LICENCIAS	0	0
11060060	OTROS	2,179,001	821,762
<b>12000000</b>	<b>ACTIVOS NO CIRCULANTES</b>	<b>169,372,661</b>	<b>147,537,908</b>
12010000	CUENTAS POR COBRAR (NETO)	0	0
12020000	INVERSIONES	1,973,681	1,502,250
12020010	INVERSIONES EN ASOCIADAS Y NEGOCIOS CONJUNTOS	1,637,332	1,196,941
12020020	INVERSIONES CONSERVADAS A SU VENCIMIENTO	0	0
12020030	INVERSIONES DISPONIBLES PARA SU VENTA	0	0
12020040	OTRAS INVERSIONES	336,349	305,309
12030000	PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO (NETO)	106,376,179	93,907,658
12030010	INMUEBLES	9,790,522	9,026,335
12030020	MAQUINARIA Y EQUIPO INDUSTRIAL	194,980,853	168,829,961
12030030	OTROS EQUIPOS	1,842,195	1,414,632
12030040	DEPRECIACIÓN ACUMULADA	-109,987,671	-92,484,867
12030050	CONSTRUCCIONES EN PROCESO	9,750,280	7,121,597
12040000	PROPIEDADES DE INVERSIÓN	0	0
12050000	ACTIVOS BIOLÓGICOS NO CIRCULANTES	0	0
12060000	ACTIVOS INTANGIBLES (NETO)	44,615,101	40,451,170
12060010	CRÉDITO MERCANTIL	15,600,533	14,333,606
12060020	MARCAS	0	0
12060030	DERECHOS Y LICENCIAS	0	0
12060031	CONCESIONES	0	0
12060040	OTROS ACTIVOS INTANGIBLES	29,014,568	26,117,564
12070000	ACTIVOS POR IMPUESTOS DIFERIDOS	12,753,684	9,880,121
12080000	OTROS ACTIVOS NO CIRCULANTES	3,654,016	1,796,709
12080001	PAGOS ANTICIPADOS	0	0
12080010	INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS	0	27,182
12080020	BENEFICIOS A EMPLEADOS	0	0
12080021	ACTIVOS MANTENIDOS PARA SU VENTA	0	0
12080040	CARGOS DIFERIDOS (NETO)	0	0
12080050	OTROS	3,654,016	1,769,527
<b>20000000</b>	<b>PASIVOS TOTALES</b>	<b>186,890,303</b>	<b>163,721,707</b>
<b>21000000</b>	<b>PASIVOS CIRCULANTES</b>	<b>62,965,763</b>	<b>62,115,419</b>
21010000	CRÉDITOS BANCARIOS	4,476,176	9,357,408
21020000	CRÉDITOS BURSÁTILES	0	175,000
21030000	OTROS PASIVOS CON COSTO	27,243	60,480
21040000	PROVEEDORES	38,914,625	35,167,052
21050000	IMPUESTOS POR PAGAR	1,746,102	364,596
21050010	IMPUESTOS A LA UTILIDAD POR PAGAR	1,739,149	357,955
21050020	OTROS IMPUESTOS POR PAGAR	6,953	6,641
21060000	OTROS PASIVOS CIRCULANTES	17,801,617	16,990,883

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **ALFA**

TRIMESTRE: **04** AÑO: **2015**

**ALFA, S.A.B. DE C.V.**

**ESTADOS DE SITUACIÓN FINANCIERA**

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2015 Y 2014

**CONSOLIDADO**

**Impresión Final**

**INFORMACIÓN DICTAMINADA**

**(MILES DE PESOS)**

REF	CUENTA / SUBCUENTA	CIERRE PERIODO ACTUAL	CIERRE AÑO ANTERIOR
		IMPORTE	IMPORTE
21060010	INTERESES POR PAGAR	998,055	888,458
21060020	INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS	848,301	760,285
21060030	INGRESOS DIFERIDOS	0	0
21060050	BENEFICIOS A EMPLEADOS	0	0
21060060	PROVISIONES	824,522	1,146,338
21060061	PASIVOS RELACIONADOS CON ACTIVOS MANTENIDOS PARA SU VENTA CIRCULANTES	0	0
21060080	OTROS	15,130,739	14,195,802
<b>22000000</b>	<b>PASIVOS NO CIRCULANTES</b>	<b>123,924,540</b>	<b>101,606,288</b>
22010000	CRÉDITOS BANCARIOS	36,206,367	21,464,359
22020000	CRÉDITOS BURSÁTILES	65,075,604	60,240,094
22030000	OTROS PASIVOS CON COSTO	1,110,208	622,726
22040000	PASIVOS POR IMPUESTOS DIFERIDOS	11,956,595	10,463,367
22050000	OTROS PASIVOS NO CIRCULANTES	9,575,766	8,815,742
22050010	INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS	711,342	1,091,576
22050020	INGRESOS DIFERIDOS	452,244	0
22050040	BENEFICIOS A EMPLEADOS	3,535,261	3,006,331
22050050	PROVISIONES	1,075,605	1,013,790
22050051	PASIVOS RELACIONADOS CON ACTIVOS MANTENIDOS PARA SU VENTA NO CIRCULANTES	0	0
22050070	OTROS	3,801,314	3,704,045
<b>30000000</b>	<b>CAPITAL CONTABLE</b>	<b>79,815,115</b>	<b>69,159,468</b>
30010000	CAPITAL CONTABLE DE LA PARTICIPACIÓN CONTROLADORA	62,191,307	55,378,094
30030000	CAPITAL SOCIAL	205,142	206,725
30040000	ACCIONES RECOMPRADAS	0	0
30050000	PRIMA EN EMISIÓN DE ACCIONES	0	0
30060000	APORTACIONES PARA FUTUROS AUMENTOS DE CAPITAL	0	0
30070000	OTRO CAPITAL CONTRIBUIDO	0	0
30080000	UTILIDADES RETENIDAS (PERDIDAS ACUMULADAS)	58,343,247	53,449,770
30080010	RESERVA LEGAL	0	0
30080020	OTRAS RESERVAS	0	0
30080030	RESULTADOS DE EJERCICIOS ANTERIORES	54,565,196	55,486,148
30080040	RESULTADO DEL EJERCICIO	3,778,051	-2,036,378
30080050	OTROS	0	0
30090000	OTROS RESULTADOS INTEGRALES ACUMULADOS (NETOS DE IMPUESTOS)	3,642,918	1,721,599
30090010	GANANCIAS POR REVALUACIÓN DE PROPIEDADES	0	0
30090020	GANANCIAS (PERDIDAS) ACTUARIALES POR OBLIGACIONES LABORALES	-18,099	-315,455
30090030	RESULTADO POR CONVERSIÓN DE MONEDAS EXTRANJERAS	4,242,049	2,825,008
30090040	CAMBIOS EN LA VALUACIÓN DE ACTIVOS FINANCIEROS DISPONIBLES PARA SU VENTA	0	0
30090050	CAMBIOS EN LA VALUACIÓN DE INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS	-581,032	-787,954
30090060	CAMBIOS EN EL VALOR RAZONABLE DE OTROS ACTIVOS	0	0
30090070	PARTICIPACIÓN EN OTROS RESULTADOS INTEGRALES DE ASOCIADAS Y NEGOCIOS CONJUNTOS	0	0
30090080	OTROS RESULTADOS INTEGRALES	0	0
30020000	CAPITAL CONTABLE DE LA PARTICIPACIÓN NO CONTROLADORA	17,623,808	13,781,374

**BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.**

CLAVE DE COTIZACIÓN: **ALFA**

TRIMESTRE: **04** AÑO: **2015**

**ALFA, S.A.B. DE C.V.**

**ESTADOS DE SITUACIÓN FINANCIERA  
DATOS INFORMATIVOS**

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2015 Y 2014

**CONSOLIDADO**

**Impresión Final**

**INFORMACIÓN DICTAMINADA**

**(MILES DE PESOS)**

REF	CONCEPTOS	CIERRE PERIODO ACTUAL	CIERRE AÑO ANTERIOR
		IMPORTE	IMPORTE
91000010	PASIVOS MONEDA EXTRANJERA CORTO PLAZO	53,609,149	55,944,600
91000020	PASIVOS MONEDA EXTRANJERA LARGO PLAZO	110,299,650	86,163,387
91000030	CAPITAL SOCIAL NOMINAL	205,142	206,725
91000040	CAPITAL SOCIAL POR ACTUALIZACIÓN	0	0
91000050	FONDOS PARA PENSIONES Y PRIMA DE ANTIGÜEDAD	5,746,949	5,561,335
91000060	NUMERO DE FUNCIONARIOS (*)	1,299	1,243
91000070	NUMERO DE EMPLEADOS (*)	39,388	37,646
91000080	NUMERO DE OBREROS (*)	32,063	31,564
91000090	NUMERO DE ACCIONES EN CIRCULACIÓN (*)	5,120,500,000	5,134,500,000
91000100	NUMERO DE ACCIONES RECOMPRADAS (*)	79,500,000	65,500,000
91000110	EFFECTIVO RESTRINGIDO (1)	699,370	701,894
91000120	DEUDA DE ASOCIADAS GARANTIZADA	0	0

(1) ESTE CONCEPTO SE DEBERÁ LLENAR CUANDO SE HAYAN OTORGADO GARANTÍAS QUE AFECTEN EL EFECTIVO Y EQUIVALENTE DE EFECTIVO

(\*) DATOS EN UNIDADES

# BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **ALFA**

TRIMESTRE: **04**

AÑO: **2015**

**ALFA, S.A.B. DE C.V.**

## ESTADOS DE RESULTADOS

**CONSOLIDADO**

POR LOS PERIODOS DE DOCE Y TRES MESES TERMINADOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2015 Y 2014

**INFORMACIÓN DICTAMINADA**

**(MILES DE PESOS)**

**Impresión Final**

REF	CUENTA / SUBCUENTA	AÑO ACTUAL		AÑO ANTERIOR	
		ACUMULADO	TRIMESTRE	ACUMULADO	TRIMESTRE
<b>40010000</b>	<b>INGRESOS NETOS</b>	<b>258,299,739</b>	<b>65,232,199</b>	<b>229,226,266</b>	<b>64,220,802</b>
40010010	SERVICIOS	0	0	0	0
40010020	VENTA DE BIENES	258,299,739	65,232,199	229,226,266	64,220,802
40010030	INTERESES	0	0	0	0
40010040	REGALIAS	0	0	0	0
40010050	DIVIDENDOS	0	0	0	0
40010060	ARRENDAMIENTO	0	0	0	0
40010061	CONSTRUCCIÓN	0	0	0	0
40010070	OTROS	0	0	0	0
<b>40020000</b>	<b>COSTO DE VENTAS</b>	<b>204,311,845</b>	<b>51,732,387</b>	<b>187,704,436</b>	<b>52,802,233</b>
40021000	UTILIDAD (PÉRDIDA) BRUTA	53,987,894	13,499,812	41,521,830	11,418,569
<b>40030000</b>	<b>GASTOS GENERALES</b>	<b>31,662,069</b>	<b>7,916,082</b>	<b>24,421,722</b>	<b>6,881,364</b>
<b>40040000</b>	<b>UTILIDAD (PÉRDIDA) ANTES DE OTROS INGRESOS Y GASTOS, NETO</b>	<b>22,325,825</b>	<b>5,583,730</b>	<b>17,100,108</b>	<b>4,537,205</b>
<b>40050000</b>	<b>OTROS INGRESOS Y (GASTOS), NETO</b>	<b>1,731,240</b>	<b>348,133</b>	<b>126,758</b>	<b>-155,552</b>
<b>40060000</b>	<b>UTILIDAD (PÉRDIDA) DE OPERACIÓN (*)</b>	<b>24,057,065</b>	<b>5,931,863</b>	<b>17,226,866</b>	<b>4,381,653</b>
40070000	INGRESOS FINANCIEROS	575,978	393,427	356,128	107,514
40070010	INTERESES GANADOS	357,114	118,879	175,787	48,901
40070020	UTILIDAD POR FLUCTUACIÓN CAMBIARIA, NETO	0	0	0	0
40070030	UTILIDAD POR DERIVADOS, NETO	0	194,774	0	0
40070040	UTILIDAD POR CAMBIOS EN VALOR RAZONABLE DE INSTRUMENTOS FINANCIEROS	0	0	0	0
40070050	OTROS INGRESOS FINANCIEROS	218,864	79,774	180,341	58,613
40080000	GASTOS FINANCIEROS	15,065,476	3,311,310	18,977,936	13,992,700
40080010	INTERESES DEVENGADOS A CARGO	4,856,047	1,224,462	3,900,514	405,515
40080020	PÉRDIDA POR FLUCTUACIÓN CAMBIARIA, NETO	4,920,273	989,146	5,221,026	3,719,829
40080030	PÉRDIDA POR DERIVADOS, NETO	432,932	0	382,403	397,789
40080050	PÉRDIDA POR CAMBIOS EN VALOR RAZONABLE DE INSTRUMENTOS FINANCIEROS	4,202,594	895,072	8,663,018	8,663,018
40080060	OTROS GASTOS FINANCIEROS	653,630	202,630	810,975	806,549
<b>40090000</b>	<b>INGRESOS (GASTOS) FINANCIEROS NETO</b>	<b>-14,489,498</b>	<b>-2,917,883</b>	<b>-18,621,808</b>	<b>-13,885,186</b>
40100000	PARTICIPACIÓN EN LOS RESULTADOS DE ASOCIADAS Y NEGOCIOS CONJUNTOS	-283,549	7,252	-290,829	-234,930
<b>40110000</b>	<b>UTILIDAD (PÉRDIDA) ANTES DE IMPUESTOS A LA UTILIDAD</b>	<b>9,284,018</b>	<b>3,021,232</b>	<b>-1,685,771</b>	<b>-9,738,463</b>
40120000	IMPUESTOS A LA UTILIDAD	3,433,159	2,210,785	-557,462	-3,423,788
40120010	IMPUESTO CAUSADO	5,419,881	910,611	3,544,964	531,870
40120020	IMPUESTO DIFERIDO	-1,986,722	1,300,174	-4,102,426	-3,955,658
<b>40130000</b>	<b>UTILIDAD (PÉRDIDA) DE LAS OPERACIONES CONTINUAS</b>	<b>5,850,859</b>	<b>810,447</b>	<b>-1,128,309</b>	<b>-6,314,675</b>
40140000	UTILIDAD (PÉRDIDA) DE LAS OPERACIONES DISCONTINUAS, NETO	0	0	0	0
<b>40150000</b>	<b>UTILIDAD (PÉRDIDA) NETA</b>	<b>5,850,859</b>	<b>810,447</b>	<b>-1,128,309</b>	<b>-6,314,675</b>
40160000	PARTICIPACIÓN NO CONTROLADORA EN LA UTILIDAD (PÉRDIDA) NETA	2,072,808	648,411	908,069	56,617
40170000	PARTICIPACIÓN CONTROLADORA EN LA UTILIDAD (PÉRDIDA) NETA	3,778,051	162,036	-2,036,378	-6,371,292
40180000	UTILIDAD (PÉRDIDA) NETA BÁSICA POR ACCIÓN	0.74	0.03	-0.40	-1.24
40190000	UTILIDAD (PÉRDIDA) NETA POR ACCIÓN DILUIDA	0.74	0.03	-0.40	-1.24

# BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **ALFA**

TRIMESTRE: **04**

AÑO: **2015**

**ALFA, S.A.B. DE C.V.**

## ESTADOS DEL RESULTADO INTEGRAL (NETOS DE IMPUESTOS)

**CONSOLIDADO**

POR LOS PERIODOS DE DOCE Y TRES MESES TERMINADOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2015 Y 2014

**INFORMACIÓN DICTAMINADA**

(MILES DE PESOS)

**Impresión Final**

REF	CUENTA / SUBCUENTA	AÑO ACTUAL		AÑO ANTERIOR	
		ACUMULADO	TRIMESTRE	ACUMULADO	TRIMESTRE
<b>4020000</b>	<b>UTILIDAD (PÉRDIDA) NETA</b>	<b>5,850,859</b>	<b>810,447</b>	<b>-1,128,309</b>	<b>-6,314,675</b>
	<b>PARTIDAS QUE NO SERAN RECLASIFICADAS A RESULTADOS</b>				
40210000	GANANCIAS POR REVALUACIÓN DE PROPIEDADES	0	0	0	0
40220000	GANANCIAS (PÉRDIDAS) ACTUARIALES POR OBLIGACIONES LABORALES	-28,733	-33,592	-237,500	-233,723
40220100	PARTICIPACIÓN EN RESULTADOS POR REVALUACIÓN DE PROPIEDADES DE ASOCIADAS Y NEGOCIOS CONJUNTOS	0	0	0	0
	<b>PARTIDAS QUE PUEDEN SER RECLASIFICADAS SUBSECUENTEMENTE A RESULTADOS</b>				
40230000	RESULTADO POR CONVERSIÓN DE MONEDAS EXTRANJERAS	3,596,819	-584,577	3,677,937	4,737,106
40240000	CAMBIOS EN LA VALUACIÓN DE ACTIVOS FINANCIEROS DISPONIBLES PARA SU VENTA	0	0	0	805,339
40250000	CAMBIOS EN LA VALUACIÓN DE INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS	-649,727	-80,947	-743,507	-627,018
40260000	CAMBIOS EN EL VALOR RAZONABLE DE OTROS ACTIVOS	0	0	0	0
40270000	PARTICIPACIÓN EN OTROS RESULTADOS INTEGRALES DE ASOCIADAS Y NEGOCIOS CONJUNTOS	0	0	0	0
<b>40280000</b>	<b>OTROS RESULTADOS INTEGRALES</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>40290000</b>	<b>TOTAL DE OTROS RESULTADOS INTEGRALES</b>	<b>2,918,359</b>	<b>-699,116</b>	<b>2,696,930</b>	<b>4,681,704</b>
<b>40300000</b>	<b>UTILIDAD (PÉRDIDA) INTEGRAL</b>	<b>8,769,218</b>	<b>111,331</b>	<b>1,568,621</b>	<b>-1,632,971</b>
40320000	UTILIDAD (PÉRDIDA) INTEGRAL ATRIBUIBLE A LA PARTICIPACIÓN NO CONTROLADORA	3,975,143	-1,876,009	1,883,400	753,676
40310000	UTILIDAD (PÉRDIDA) INTEGRAL ATRIBUIBLE A LA PARTICIPACIÓN CONTROLADORA	4,794,075	1,987,340	-314,779	-2,386,647

# BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **ALFA**

TRIMESTRE: **04**

AÑO: **2015**

**ALFA, S.A.B. DE C.V.**

## ESTADOS DE RESULTADOS

### DATOS INFORMATIVOS

**CONSOLIDADO**

POR LOS PERIODOS DE DOCE Y TRES MESES TERMINADOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2015 Y 2014

#### INFORMACIÓN DICTAMINADA

(MILES DE PESOS)

**Impresión Final**

REF	CUENTA / SUBCUENTA	AÑO ACTUAL		AÑO ANTERIOR	
		ACUMULADO	TRIMESTRE	ACUMULADO	TRIMESTRE
92000010	DEPRECIACIÓN Y AMORTIZACIÓN OPERATIVA	11,911,087	3,159,931	9,606,549	2,614,093

# BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **ALFA**  
**ALFA, S.A.B. DE C.V.**

TRIMESTRE: **04** AÑO: **2015**

## ESTADOS DE RESULTADOS DATOS INFORMATIVOS (12 MESES)

**CONSOLIDADO**

POR LOS PERIODOS DE DOCE MESES TERMINADOS EL 31 DE DICIEMBRE DE 2015 Y 2014

**INFORMACIÓN DICTAMINADA**

**(MILES DE PESOS)**

**Impresión Final**

REF	CUENTA / SUBCUENTA	AÑO	
		ACTUAL	ANTERIOR
92000030	INGRESOS NETOS (**)	258,299,739	229,226,266
92000040	UTILIDAD (PÉRDIDA) DE OPERACIÓN (**)	24,057,065	17,226,866
92000060	UTILIDAD (PÉRDIDA) NETA (**)	5,850,859	-1,128,309
92000050	PARTICIPACIÓN CONTROLADORA EN LA UTILIDAD (PÉRDIDA) NETA(**)	3,778,051	-2,036,378
92000070	DEPRECIACIÓN Y AMORTIZACIÓN OPERATIVA (**)	11,911,087	9,606,549

(\*) DEFINIRÁ CADA EMPRESA

(\*\*) INFORMACIÓN ÚLTIMOS 12 MESES

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: ALFA  
ALFA, S.A.B. DE C.V.

TRIMESTRE: 04 AÑO: 2015

ESTADOS DE CAMBIOS EN EL CAPITAL  
CONTABLE  
(MILES DE PESOS)

CONSOLIDADO

Impresión Final

INFORMACIÓN DICTAMINADA

CONCEPTOS	CAPITAL SOCIAL	ACCIONES RECOMPRADAS	PRIMA EN EMISIÓN DE ACCIONES	APORTACIONES PARA FUTUROS AUMENTOS DE CAPITAL	OTRO CAPITAL CONTRIBUIDO	UTILIDADES O PÉRDIDAS ACUMULADAS		OTROS RESULTADOS INTEGRALES ACUMULADOS (NETOS DE IMPUESTOS)	PARTICIPACIÓN CONTROLADORA	PARTICIPACIÓN NO CONTROLADORA	TOTAL DE CAPITAL CONTABLE
						RESERVAS	UTILIDADES RETENIDAS (PÉRDIDAS ACUMULADAS)				
<b>SALDO INICIAL AL 1 DE ENERO DEL 2014</b>	209,558	0	0	0	0	587,693	54,325,432	1,318,034	56,440,717	8,728,290	65,169,007
AJUSTES RETROSPECTIVOS	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
APLICACIÓN DE OTROS RESULTADOS INTEGRALES A UTILIDADES RETENIDAS	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
CONSTITUCIÓN DE RESERVAS	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
DIVIDENDOS DECRETADOS	0	0	0	0	0	0	0	0	0	-183,239	-183,239
(DISMINUCIÓN) AUMENTOS DE CAPITAL	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
RECOMPRA DE ACCIONES	-2,833	0	0	0	0	0	-254,599	0	-257,432	0	-257,432
(DISMINUCIÓN) AUMENTO EN PRIMA EN EMISIÓN DE ACCIONES	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
(DISMINUCIÓN) AUMENTO DE LA PARTICIPACIÓN NO CONTROLADORA	0	0	0	0	0	0	-490,412	0	-490,412	3,352,923	2,862,511
OTROS MOVIMIENTOS	0	0	0	0	0	-587,693	1,905,727	-1,318,034	0	0	0
RESULTADO INTEGRAL	0	0	0	0	0	0	-2,036,378	1,721,599	-314,779	1,883,400	1,568,621
<b>SALDO FINAL AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2014</b>	206,725	0	0	0	0	0	53,449,770	1,721,599	55,378,094	13,781,374	69,159,468
<b>SALDO INICIAL AL 1 DE ENERO DEL 2015</b>	206,725	0	0	0	0	0	53,449,770	1,721,599	55,378,094	13,781,374	69,159,468
AJUSTES RETROSPECTIVOS	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
APLICACIÓN DE OTROS RESULTADOS INTEGRALES A UTILIDADES RETENIDAS	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
CONSTITUCIÓN DE RESERVAS	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
DIVIDENDOS DECRETADOS	0	0	0	0	0	0	-2,380,118	0	-2,380,118	-1,377,709	-3,757,827
(DISMINUCIÓN) AUMENTOS DE CAPITAL	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
RECOMPRA DE ACCIONES	-1,583	0	0	0	0	0	-458,161	0	-459,744	0	-459,744
(DISMINUCIÓN) AUMENTO EN PRIMA EN EMISIÓN DE ACCIONES	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
(DISMINUCIÓN) AUMENTO DE LA PARTICIPACIÓN NO CONTROLADORA	0	0	0	0	0	0	4,859,000	0	4,859,000	1,245,000	6,104,000
OTROS MOVIMIENTOS	0	0	0	0	0	0	-905,295	905,295	0	0	0
RESULTADO INTEGRAL	0	0	0	0	0	0	3,778,051	1,016,024	4,794,075	3,975,143	8,769,218
<b>SALDO FINAL AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2015</b>	205,142	0	0	0	0	0	58,343,247	3,642,918	62,191,307	17,623,808	79,815,115



**BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.**

CLAVE DE COTIZACIÓN: **ALFA**

TRIMESTRE: **04** AÑO: **2015**

**ALFA, S.A.B. DE C.V.**

**ESTADOS DE FLUJOS DE EFECTIVO (METODO INDIRECTO)**

POR LOS PERIODOS DE DOCE MESES TERMINADOS EL 31 DE DICIEMBRE DE  
2015 Y 2014

**INFORMACIÓN DICTAMINADA**

**(MILES DE PESOS)**

**CONSOLIDADO**

**Impresión Final**

REF	CUENTA/SUBCUENTA	AÑO ACTUAL	AÑO ANTERIOR
		IMPORTE	IMPORTE
<b>ACTIVIDADES DE OPERACIÓN</b>			
<b>50010000</b>	<b>UTILIDAD (PÉRDIDA) NETA ANTES DE IMPUESTOS A LA UTILIDAD</b>	<b>9,284,018</b>	<b>-1,685,771</b>
50020000	+(-) PARTIDAS SIN IMPACTO EN EL EFECTIVO	-1,296,621	-37,837
50020010	+ ESTIMACIÓN DEL PERIODO	-240,755	95,509
50020020	+PROVISIÓN DEL PERIODO	-1,055,866	-133,346
50020030	+ (-) OTRAS PARTIDAS NO REALIZADAS	0	0
50030000	+(-) PARTIDAS RELACIONADAS CON ACTIVIDADES DE INVERSIÓN	27,209,502	27,806,646
50030010	+ DEPRECIACIÓN Y AMORTIZACIÓN DEL PERIODO	11,911,087	9,606,549
50030020	(-) + UTILIDAD O PERDIDA EN VENTA DE PROPIEDADES PLANTA Y EQUIPO	-337,331	-152,748
50030030	+(-) PÉRDIDA (REVERSIÓN) POR DETERIORO	2,472,251	283,204
50030040	(-)+PARTICIPACIÓN EN ASOCIADAS Y NEGOCIOS CONJUNTOS	283,549	290,829
50030050	(-)DIVIDENDOS COBRADOS	-33,116	-361,445
50030060	(-)INTERESES A FAVOR	4,707,888	4,156,888
50030070	(-)FLUCTUACIÓN CAMBIARIA	9,122,867	13,884,038
50030080	(-) +OTRAS PARTIDAS	-917,693	99,331
50040000	+(-) PARTIDAS RELACIONADAS CON ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO	439,199	397,348
50040010	(+)INTERESES DEVENGADOS A CARGO	0	0
50040020	(+)FLUCTUACIÓN CAMBIARIA	0	0
50040030	(+)OPERACIONES FINANCIERAS DE DERIVADOS	439,199	397,348
50040040	+ (-) OTRAS PARTIDAS	0	0
<b>50050000</b>	<b>FLUJO DERIVADO DEL RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS A LA UTILIDAD</b>	<b>35,636,098</b>	<b>26,480,386</b>
50060000	FLUJOS GENERADOS O UTILIZADOS EN LA OPERACIÓN	-5,130,148	-2,527,861
50060010	+ (-) DECREMENTO (INCREMENTO) EN CLIENTES	568,306	-388,047
50060020	+ (-) DECREMENTO (INCREMENTO) EN INVENTARIOS	-1,782,522	-899,249
50060030	+ (-) DECREMENTO (INCREMENTO) EN OTRAS CUENTAS POR COBRAR Y OTROS ACTIVOS CIRCULANTES	-918,375	1,256,954
50060040	+ (-) INCREMENTO (DECREMENTO) EN PROVEEDORES	975,261	1,749,766
50060050	+ (-) INCREMENTO (DECREMENTO) EN OTROS PASIVOS	-12,125	284,003
50060060	+ (-)IMPUESTOS A LA UTILIDAD PAGADOS O DEVUELTOS	-3,960,693	-4,531,288
<b>50070000</b>	<b>FLUJOS NETOS DE EFECTIVO DE ACTIVIDADES DE OPERACIÓN</b>	<b>30,505,950</b>	<b>23,952,525</b>
<b>ACTIVIDADES DE INVERSIÓN</b>			
50080000	FLUJOS NETOS DE EFECTIVO DE ACTIVIDADES DE INVERSIÓN	-19,643,712	-28,470,041
50080010	(-)INVERSIONES CON CARÁCTER PERMANENTE	-101,896	-499,403
50080020	+DISPOSICIONES DE INVERSIONES CON CARÁCTER PERMANENTE	0	0
50080030	(-)INVERSION EN PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO	-11,831,961	-8,976,559
50080040	+VENTA DE PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO	337,331	152,748
50080050	(-) INVERSIONES TEMPORALES	0	0
50080060	+DISPOSICION DE INVERSIONES TEMPORALES	0	0
50080070	(-)INVERSION EN ACTIVOS INTANGIBLES	-5,492,418	-5,605,749
50080080	+DISPOSICION DE ACTIVOS INTANGIBLES	0	0
50080090	(-)ADQUISICIONES DE NEGOCIOS	-1,903,661	344,371
50080100	+DISPOSICIONES DE NEGOCIOS	0	0
50080110	+DIVIDENDOS COBRADOS	62,365	361,550
50080120	+INTERESES COBRADOS	-319,288	206,101
50080130	+(-) DECREMENTO (INCREMENTO) ANTICIPOS Y PRESTAMOS A TERCEROS	0	0
50080140	+ (-) OTRAS PARTIDAS	-394,184	-14,453,100
<b>ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO</b>			
50090000	FLUJOS NETOS DE EFECTIVO DE ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO	-3,980,982	8,591,797
50090010	+ FINANCIAMIENTOS BANCARIOS	30,575,839	19,466,070
50090020	+ FINANCIAMIENTOS BURSÁTILES	-160,776	22,179,521
50090030	+ OTROS FINANCIAMIENTOS	423,059	319,071
50090040	(-) AMORTIZACIÓN DE FINANCIAMIENTOS BANCARIOS	-26,684,274	-21,941,330
50090050	(-) AMORTIZACIÓN DE FINANCIAMIENTOS BURSÁTILES	-3,500,000	-4,280,220
50090060	(-) AMORTIZACIÓN DE OTROS FINANCIAMIENTOS	-41,365	-66,046
50090070	+ (-) INCREMENTO (DECREMENTO) EN EL CAPITAL SOCIAL	0	0
50090080	(-) DIVIDENDOS PAGADOS	-3,753,566	-183,239
50090090	+ PRIMA EN EMISIÓN DE ACCIONES	0	0
50090100	+ APORTACIONES PARA FUTUROS AUMENTOS DE CAPITAL	0	0
50090110	(-)INTERESES PAGADOS	-5,126,614	-4,490,455
50090120	(-)RECOMPRA DE ACCIONES	-461,494	-257,432
50090130	+ (-) OTRAS PARTIDAS	4,748,209	-2,154,143

# BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **ALFA**

TRIMESTRE: **04** AÑO: **2015**

**ALFA, S.A.B. DE C.V.**

## **ESTADOS DE FLUJOS DE EFECTIVO (METODO INDIRECTO)**

POR LOS PERIODOS DE DOCE MESES TERMINADOS EL 31 DE DICIEMBRE DE  
2015 Y 2014

**INFORMACIÓN DICTAMINADA**

**(MILES DE PESOS)**

**CONSOLIDADO**

**Impresión Final**

REF	CUENTA/SUBCUENTA	AÑO ACTUAL	AÑO ANTERIOR
		IMPORTE	IMPORTE
50100000	INCREMENTO (DISMINUCION) DE EFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFECTIVO	6,881,256	4,074,281
50110000	CAMBIOS EN EL VALOR DEL EFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFECTIVO	1,301,285	692,934
50120000	EFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFECTIVO AL PRINCIPIO DEL PERIODO	16,669,298	11,902,083
50130000	EFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFECTIVO AL FINAL DEL PERIODO	24,851,839	16,669,298

# BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: ALFA

TRIMESTRE: 04 AÑO: 2015

ALFA, S.A.B. DE C.V.

## COMENTARIOS Y ANALISIS DE LA ADMINISTRACIÓN SOBRE LOS RESULTADOS DE OPERACIÓN Y SITUACIÓN FINANCIERA DE LA COMPAÑÍA

PAGINA 1 / 4

CONSOLIDADO

INFORMACIÓN DICTAMINADA

Impresión Final

POR LIMITACIONES DEL EMISNET, VER LOS COMENTARIOS DE LA ADMINISTRACIÓN EN ARCHIVO IFRSTRIM.

ALFA, S.A.B. de C.V.

REPORTE DEL CUARTO TRIMESTRE DE 2015

ALFA REPORTA UN AUMENTO DE 49% EN EL FLUJO VS. 4T14

(Cifras en Millones de Pesos)

Monterrey, N.L., México, a 10 de febrero de 2016. ALFA, S.A.B. de C.V. ("ALFA") anunció hoy sus resultados financieros no auditados por el trimestre terminado el 31 de diciembre de 2015 ("4T15"). Los ingresos sumaron \$65,232, 2% más año vs. año. El Flujo(1) fue de \$10,809, 49% más que en el 4T14.

Al comentar los resultados del trimestre, Álvaro Fernández, Director General de ALFA, dijo: "Nuestras compañías siguieron presentando resultados sólidos durante el 4T15 aunque enfrentamos un ambiente macroeconómico adverso que continúa. Eso se reflejó en un crecimiento de 49% en el Flujo en comparación con el 4T14. Los factores que contribuyeron al resultado trimestral fueron principalmente un mejor desempeño operativo en Alpek, mayores volúmenes de venta y ahorros de gastos en Nematik, eficiencias en todos los negocios y ganancias no recurrentes en Sigma."

INFORMACIÓN FINANCIERA SELECCIONADA (MILLONES DE PESOS) (considerar si se necesita presentar esta tabla o nó)

4T154T143T15VAR. %

VS. 4T14VAR. %

VS. 3T15ACUM. 15ACUM. 14ACUM

VAR. %

INGRESOS CONSOLIDADOS65,23264,22167,3532(3)258,300229,22613

Sigma24,82522,93224,5738193,56871,46531

Alpek20,41122,80122,060(10)(7)83,59086,072(3)

Nematik17,53215,12817,97316(2)70,89161,66615

Alestra1,6601,5081,6301026,1635,51912

Newpek319583364(45)(12)1,4092,259(38)

FLUJO CONSOLIDADO10,8097,2569,684491238,44027,11742

Sigma4,7922,7603,437743913,8928,49564

Alpek2,3939632,538149(6)9,9745,71075

Nematik2,7562,3613,17917(13)12,0069,48027

Alestra80465559223362,6302,26016

Newpek150378166(60)(9)6381,539(59)

UT. NETA MAYORITARIA162(6,371)2,675103(94)3,778(2,036)286

INV. Y ADQUISICIONES7,6086,3385,328204320,03616,81919

DEUDA NETA82,34075,39982,6439-82,34075,3999

Deuda Neta/Flujo\*2.12.82.4

Cobertura de Intereses \*7.76.17.2

\*Veces. UDM = últimos 12 meses

1 Flujo de Operación (Flujo) = Utilidad de Operación, más depreciaciones y amortizaciones, más deterioro de activos fijos.

### RESULTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

Los ingresos consolidados sumaron \$65,232 en el 4T15, un aumento de 2% vs. los \$64,221 reportados en el 4T14. Este aumento refleja principalmente la solidez operativa de todas las subsidiarias excepto Alpek y Newpek, cuyos ingresos se vieron afectados por

# BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: ALFA

TRIMESTRE: 04 AÑO: 2015

ALFA, S.A.B. DE C.V.

## COMENTARIOS Y ANALISIS DE LA ADMINISTRACIÓN SOBRE LOS RESULTADOS DE OPERACIÓN Y SITUACIÓN FINANCIERA DE LA COMPAÑÍA

PAGINA 2 / 4

CONSOLIDADO

INFORMACIÓN DICTAMINADA

Impresión Final

menores precios del petróleo y de las materias primas petroquímicas. En contraste, los ingresos generados en el extranjero se vieron beneficiados por la apreciación del dólar al ser expresadas en pesos. Las ventas en el exterior representaron el 66% del total durante el 4T15, porcentaje que se compara con 65% durante el 4T14. En forma acumulada, los ingresos sumaron \$258,300, cifra 13% mayor que la reportada en el mismo periodo de 2014.

La Utilidad de Operación consolidada ascendió a \$5,932 en el 4T15, 35% más que en el 4T14. El incremento se explica por varios factores: 1) Como se ha explicado, Sigma se benefició de una ganancia no recurrente en Campofrio Food Group ("Campofrío"), relacionada con la recuperación de seguros por un incendio de 2014; 2) En los EE.UU. y Latinoamérica, las operaciones de Sigma se beneficiaron de menores costos de materias primas, aunque en México, sin embargo, el más elevado tipo de cambio negó tales beneficios sobre las materias primas de importación; 3) Alpek reportó mayor utilidad de operación a consecuencia principalmente de mejores márgenes en productos de poliéster y en plásticos y químicos; 4) Alestra tuvo un mejor desempeño debido a mayores ventas de servicios de valor agregado; 5) Nematik reportó mejores utilidades debido a la combinación de mayores volúmenes, efectos de tipo de cambio y ahorros en energía, entre otros. Todo lo anterior más que compensó menores utilidades en Newpek, ocasionadas por el impacto de menores precios del petróleo. En forma acumulada, la Utilidad de Operación de ALFA fue de \$24,057, 40% más que en el mismo periodo de 2014, básicamente por las razones ya explicadas.

En 4T15, el Flujo sumó \$10,809, 49% superior año vs. año, debido a la mayor Utilidad de Operación ya explicada. En forma acumulada, el Flujo alcanzó \$38,440, 42% más que en 2014.

ALFA reportó un RIF negativo por \$2,918 en el 4T15, que se comparan con los \$13,885 del 4T14. Los factores principales que afectaron al RIF en el 4T15 fueron pérdidas cambiarias por \$794 sobre la deuda externa de las compañías de ALFA cuya moneda funcional es el peso mexicano, y pérdidas por \$895 en la valuación a mercado de la inversión en acciones de Pacific Exploration and Production ("PRE"). Al final del 2015, el valor en libros de la inversión en PRE es de \$1,269. En forma acumulada, el RIF sumó \$14,489 en 2015, cantidad menor que los \$18,621 reportados en 2014, ambos afectados por las mismas causas ya señaladas, pero en distinta cantidad.

ALFA reportó una Utilidad Neta Mayoritaria de \$162 en el 4T15, cifra que se compara con la Pérdida Neta Mayoritaria de \$6,371 del 4T14. El desempeño operativo del 4T15 fue más que suficiente para compensar el RIF negativo ya explicado. La Utilidad Neta Mayoritaria acumulada sumó \$3,778, comparada con la pérdida de \$2,036 reportada en 2014 originada por el RIF negativo ya explicado.

### INVERSIONES EN ACTIVO FIJO Y ADQUISICIONES; DEUDA NETA

Las inversiones en activo fijo ascendieron a \$7,608 en el 4T15. Todas las subsidiarias continuaron avanzando en sus planes de inversión, como se explicó en la siguiente sección de este informe. En forma acumulada, en 2015 las inversiones en activo fijo y adquisiciones de ALFA alcanzaron \$20,036.

Al final del 4T15, la deuda neta de ALFA ascendió a \$82,340, \$6,941 más que en el 4T14. Como se explica en la primera página de este reporte, la deuda neta aumentó debido a la reexpresión en pesos de la deuda en moneda extranjera debido al mayor tipo de cambio del dólar. Al final del trimestre, la razón de Deuda Neta de Caja a Flujo fue 2.1 veces, y la de Cobertura de Intereses, 7.7 veces. Estos indicadores se comparan favorablemente con los reportados en el 4T14, que fueron 2.8 veces y 6.1 veces, respectivamente.

### OTROS EVENTOS RELEVANTES

Como se informó el 1º. de octubre 2015, ALFA, Alestra y Axtel acordaron en fusionar sus operaciones de telecomunicación en una nueva compañía, con la mira de fortalecer su

# BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: ALFA

TRIMESTRE: 04 AÑO: 2015

ALFA, S.A.B. DE C.V.

## COMENTARIOS Y ANALISIS DE LA ADMINISTRACIÓN SOBRE LOS RESULTADOS DE OPERACIÓN Y SITUACIÓN FINANCIERA DE LA COMPAÑÍA

PAGINA 3 / 4

CONSOLIDADO

INFORMACIÓN DICTAMINADA

Impresión Final

posición competitiva y capitalizar potenciales sinergias. Después de haber completado el proceso de revisión legal, operativo y financiero, y tras obtener las aprobaciones de las autoridades y los accionistas de Axtel, la transacción se hará efectiva el 15 de febrero de 2016.

### RESUMEN DEL DESEMPEÑO DE LOS GRUPOS EN EL 4T15

Los ingresos de Sigma ascendieron a \$24,825 en el 4T15, 8% más que en el 4T14 reflejando una mejor operación en Europa y Latinoamérica. El Flujo del 4T15 alcanzó \$4,792, 74% más que en el 4T14. El Flujo incluye una ganancia no recurrente por \$1,479, proveniente de la diferencia entre el valor en libros de los activos de Campofrío perdidos en el incendio en España en noviembre de 2014, y la recuperación de seguros recibida. Sin considerar esta ganancia extraordinaria, el Flujo del 4T15 hubiese crecido 17% año vs. año, reflejando principalmente la incorporación de Campofrío y los resultados favorables de las operaciones en América Latina y en Europa.

En el 4T15, Sigma destinó \$1,787 a inversiones en activo fijo. La deuda neta al cierre del trimestre sumó \$33,120, \$5,710 más que en el 4T14 debido principalmente a las inversiones y adquisiciones del año, que incluyeron la compra del 37% de Campofrío que pertenecía a WH Group, y la de Ecarini, en Ecuador. Al cierre de 2015, la razón de Deuda Neta de Caja a Flujo fue 2.4 veces y la de Cobertura de Intereses, 8.6 veces.

Alpek reportó ingresos por \$20,411 en el 4T15, 10% menos que en el 4T14. Esto fue resultado principalmente de una disminución de 9% en los precios promedio consolidados, ocasionada por la baja en los precios de materias primas petroquímicas. El Flujo sumó \$2,393 en el 4T15, un incremento de 149% año vs. año. Dicha cifra incluye un cargo no monetario por devaluación de inventarios por \$395, resultado de una baja en los precios de paraxileno y propileno. Sin este cargo, el Flujo hubiese sido \$2,788, 63% más año vs. año, impulsado por un mejor desempeño en los segmentos de Poliéster y de Plásticos y Químicos. Un aumento de U.S. \$66 por tonelada en el precio de PTA en Norteamérica, implementado en abril de 2015, más los ahorros producidos por la planta de cogeneración en Cosoleacaque, contribuyeron a los mejores márgenes.

Las inversiones en activo fijo ascendieron a \$2,792 en el 4T15, 27% más que en el 4T14. La mayoría de los recursos se utilizó para las inversiones en EPS, así como para cubrir los compromisos contraídos en relación con la planta de PTA/PET de M&G en Corpus Christi y el contrato de reserva de capacidad de MEG con Huntsman. Las inversiones también incluyeron la reposición de activos y otros proyectos menores. La deuda neta al cierre del trimestre fue de \$12,420, 18% más año vs. año. La razón de Deuda Neta de Caja a Flujo fue 1.2 veces y la de Cobertura de Intereses, 10.7 veces.

Nemak reportó un aumento en el volumen de 9% en el 4T15, originado principalmente en América y Europa. Los ingresos aumentaron 16% a \$17,532 en el 4T15, influenciados por la apreciación del dólar vs. el peso y el euro, aunque se registró un menor precio de aluminio. En el 4T15, el Flujo aumentó a \$2,756, 17% más que en el 4T14. Esto se debió a factores como el aumento de volumen, una mejor mezcla de productos, el efecto positivo del mayor tipo de cambio del dólar sobre los costos en pesos y menores gastos de energía.

Las inversiones en activo fijo ascendieron a \$2,184 en el trimestre. Los recursos fueron utilizados para ampliaciones de capacidad, actualización de equipo de producción existente y mejoras en la eficiencia operativa. La deuda neta al final del 4T15 fue de \$20,812, \$2,119 menos que en el 4T14. La principal causa de la disminución fue la entrada de recursos provenientes de la Oferta Pública Inicial de acciones de Nemak. La razón de Deuda Neta de Caja a Flujo fue 1.7 veces y la de Cobertura de Intereses, 10.2 veces.

Los ingresos del 4T15 de Alestra sumaron \$1,660, un aumento de 10% año vs. año, impulsados por un aumento en los servicios de administración de redes y TI, incluyendo hospedaje, integración de sistemas, seguridad de redes y servicios en la nube. El Flujo ascendió a \$804, 23% más que en el 4T14 por la mayor contribución de los servicios de valor agregado.

# BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: ALFA

TRIMESTRE: 04 AÑO: 2015

ALFA, S.A.B. DE C.V.

## COMENTARIOS Y ANALISIS DE LA ADMINISTRACIÓN SOBRE LOS RESULTADOS DE OPERACIÓN Y SITUACIÓN FINANCIERA DE LA COMPAÑÍA

PAGINA 4 / 4

CONSOLIDADO

INFORMACIÓN DICTAMINADA

Impresión Final

Las inversiones en activo fijo sumaron \$551 en el 4T15. Los recursos fueron utilizados principalmente para proporcionar acceso de última milla para conectar a clientes e instalar infraestructura de TI. Al final del trimestre, la Deuda Neta de Alestra fue de \$3,622, un aumento de \$533 con respecto al 4T14, debido principalmente al mayor tipo de cambio. La razón de Deuda Neta de Caja a Flujo fue 1.4 veces, mientras que la Cobertura de Intereses fue 24.7 veces.

Durante el 4T15, las operaciones de Newpek continuaron siendo afectadas por los menores precios del petróleo a lo largo de la industria. En este período, se conectaron a ventas 28 nuevos pozos en Eagle Ford Shale ("EFS"), lo que aumentó el número de pozos en producción a 610 a final del trimestre, un incremento de 23% sobre los 497 pozos de finales del 4T14.

El volumen de ventas promedió 8.3 miles de barriles de petróleo equivalentes por día (MBPED) durante el 4T15, 9% menos que en el 4T14 debido a la declinación normal de la producción de los pozos. Los líquidos de gas natural y el petróleo representaron el 57% del volumen total de ventas en el trimestre, cifra inferior a la de 66% de hace un año. Los precios del petróleo continuaron cayendo, promediando U.S. \$42 por barril durante el 4T15, U.S. \$4 menos que el promedio del trimestre previo y U.S. \$31 menos que el promedio del 4T14. Newpek implementó exitosamente avances tecnológicos que redujeron los costos de perforación y terminación de pozos en aproximadamente 20% en promedio durante el trimestre.

En México, la producción promedió 4.5 MBPED en el 4T15, una disminución de 19% contra el 4T14. El campo de San Andrés representó el 72% de la producción total en el trimestre, comprado con 74% en el 4T14. Al cierre del 4T15, había 137 pozos en producción en México, casi igual que los 138 pozos en producción al cierre del 4T14. En el 4T15, los ingresos sumaron \$319 y el Flujo fue de \$150. Esto representa una disminución de 45% en los ingresos y de 60% en el flujo año vs. año.

ACTINVERPABLO ABRAHAM

BANK OF AMERICA MERRILL LYNCH

BANORTE-IXE

BARCLAYS

BBVA BANCOMER

CITI

CREDIT SUISSE

GBM

HSBC

INTERACCIONES

INTERCAM

INVEX

MONEX

MORGAN STANLEY

SANTANDER

SCOTIA CAPITAL

UBS

VECTOR

CARLOS PEYRELONGUE

MARISSA GARZA

GILBERTO GARCÍA

JEAN BAPTISTE BRUNY

JUAN TAVAREZ

VANESSA QUIROGA

LILIAN OCHOA

IVAN ENRIQUEZ

JUAN FRANCISCO RICH

ALIK GARCÍA

ANA EUGENIA SEPÚLVEDA

FERNANDO BOLAÑOS

NIKOLAJ LIPPMANN

LUIS MIRANDA

FRANCISCO SUAREZ

MARIMAR TORREBLANCA

RAFAEL ESCOBAR

# BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **ALFA**

TRIMESTRE: **04** AÑO: **2015**

**ALFA, S.A.B. DE C.V.**

**NOTAS COMPLEMENTARIAS A LA INFORMACIÓN  
FINANCIERA**

PAGINA 1 / 37

**CONSOLIDADO**

**INFORMACIÓN DICTAMINADA**

**Impresión Final**

Por limitaciones del emisnet ver notas complementarias a la información financiera en archivo ifrstrim.

Nota 1 - Actividades de las empresas de ALFA:

Alfa, S. A. B. de C. V. y sus compañías subsidiarias (en adelante "ALFA" o "la Compañía"), es una empresa mexicana controladora de cinco grupos de negocios con las siguientes actividades: Alpek, dedicado a la producción de petroquímicos y fibras sintéticas; Sigma, empresa productora de alimentos refrigerados; Nemark, orientado a la manufactura de autopartes de aluminio de alta tecnología, Alestra, en el sector de telecomunicaciones y Newpek, la empresa de gas natural e hidrocarburos.

ALFA tiene una destacada posición competitiva a nivel mundial en el segmento de autopartes como productor de cabezas y monoblocks de aluminio, así como en la manufactura de PTA (materia prima para la fabricación de poliéster) y es líder en el mercado mexicano de alimentos refrigerados. ALFA opera centros de producción industrial y distribución principalmente en México, Estados Unidos de América (EE.UU.), Canadá, Alemania, Eslovaquia, Bélgica, República Checa, Italia, Holanda, Portugal, Francia, Costa Rica, República Dominicana, El Salvador, Argentina, Perú, Ecuador, Austria, Brasil, China, Hungría, España, India y Polonia. La empresa comercializa sus productos en más de 45 países alrededor del mundo y da empleo a más de 72,000 personas.

Las acciones de ALFA cotizan en la Bolsa Mexicana de Valores, S. A. B. de C. V., y en Latibex, el mercado de valores latinoamericanos de la Bolsa de Madrid.

ALFA tiene su domicilio en Avenida Gómez Morín Sur No. 1111, Col. Carrizalejo, San Pedro Garza García, Nuevo León, México.

En las siguientes notas a los estados financieros cuando se hace referencia a pesos o "\$", se trata de millones de pesos mexicanos. Al hacer referencia a "US\$" o dólares, se trata de millones de dólares de los EE.UU. Al hacer referencia a "€" se trata de millones de euros.

Nota 2 - Adquisiciones y otros eventos relevantes:

2015

a)Acuerdos entre Alpek y BASF de los negocios de poliestireno expandible (EPS) y poliuretano (PU)

Durante el mes de julio de 2014, Alpek ("Alpek") y BASF ("BASF"), anunciaron la firma de acuerdos relativos a sus negocios de poliestireno expandible (EPS) y poliuretano (PU), en su coinversión en la compañía Polioles, S.A de C.V. ("Polioles") en México, así como en el negocio EPS de BASF en Norte y Sudamérica, con excepción del negocio Neopor ® (EPS gris) de BASF.

Alpek adquirió todas las actividades del negocio de EPS de Polioles, incluyendo la planta de EPS en Altamira, México. En paralelo, BASF adquirió todas las actividades del negocio de PU de Polioles, incluyendo activos seleccionados en la planta de Lerma, México, así como todos los derechos de comercialización y venta de los sistemas de PU, isocianatos y polioles. Una vez realizada la transacción, Polioles continuó operando como una coinversión de Alpek y BASF, con un portafolio de productos compuesto de químicos industriales y especialidades.

# BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: ALFA

TRIMESTRE: 04 AÑO: 2015

ALFA, S.A.B. DE C.V.

NOTAS COMPLEMENTARIAS A LA INFORMACIÓN  
FINANCIERA

PAGINA 2 / 37

CONSOLIDADO

INFORMACIÓN DICTAMINADA

Impresión Final

Alpek también adquirió los negocios de EPS de BASF en Norte y Sudamérica, que incluyen:

- Los canales de venta y distribución de EPS de BASF en Norte y Sudamérica
- Las plantas de EPS de BASF en Guaratinguetá, Brasil y General Lagos, Argentina, y
- El negocio de transformación de EPS de BASF en Chile (Aislapol, S. A.)

La capacidad combinada de todas las unidades de producción de EPS que adquirió Alpek es de aproximadamente 230,000 toneladas por año. Esta cifra incluye 165,000 toneladas por año de la planta de Polioles en Altamira, México. Aproximadamente 440 empleados laboran en los negocios sujetos a los acuerdos, 380 de ellos en los de EPS y 60 en los de PU. La mayoría de ellos continuarán desempeñando sus funciones bajo los nuevos esquemas de propiedad.

Las transacciones que implicaron este acuerdo fueron las siguientes:

#### Venta de negocio de PU a BASF

En marzo de 2015, a través de su subsidiaria Polioles, Alpek finalizó la venta a BASF MEXICANA de todas las actividades del negocio de poliuretano ("PU") incluyendo activos seleccionados en la planta de Lerma, México, así como todos los derechos de comercialización y venta de los sistemas de PU, isocianatos y polioles. A nivel Alpek, el negocio de PU que se vendió no se consideró una línea de negocio de operación principal y por lo tanto, no es aplicable la NIIF5 "Activos no Corrientes Mantenedos para la Venta y Operaciones Discontinuas" respecto a la presentación como una actividad discontinuada. La transacción se realizó mediante una venta de un grupo de activos en términos de mercado, la contraprestación total fue de \$407, el valor en libros neto que transfirieron fue de \$26, esta transacción generó una ganancia de \$381 y se reconoció en el estado de resultados en el rubro de otros ingresos (gastos), neto.

#### Venta de negocio EPS de México a Styropek

El 31 de marzo de 2015, Alpek transfirió todas las actividades del negocio de EPS de Polioles, incluyendo la planta de EPS en Altamira, México a su subsidiaria Grupo Styropek, S. A. de C. V. (Styropek). Debido a que BASF mantiene el 50% de participación en Polioles, la transacción entre accionistas por el negocio de EPS tuvo un efecto de \$150 como una disminución en la participación controladora y un incremento en la participación no controladora por el mismo importe.

Esta transacción no tuvo un impacto contable en los estados financieros de Alpek dado que fueron transacciones entre entidades bajo control común, excepto por el incremento en la participación no controladora de \$150.

#### Adquisición de negocio EPS a BASF

El 31 de marzo de 2015, a través de su subsidiaria Styropek, Alpek finalizó la adquisición del negocio de EPS de BASF en Argentina, Brasil, USA, Canadá y Chile. Esta adquisición incluyó capital de trabajo. Un total de 450 empleados trabajan en la línea de negocio de EPS. Los estados financieros consolidados incluyen la información financiera del negocio de EPS de BASF a partir del 31 de marzo de 2015.

Al 31 de diciembre de 2015, la distribución inicial del precio de compra a los valores razonables provisionales de los activos adquiridos, fue la siguiente:

Activos circulantes (1) \$623  
Propiedad, planta y equipo 425  
Pasivos circulantes (2) (183)



# BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: ALFA

TRIMESTRE: 04 AÑO: 2015

ALFA, S.A.B. DE C.V.

## NOTAS COMPLEMENTARIAS A LA INFORMACIÓN FINANCIERA

PAGINA 3 / 37

CONSOLIDADO

### INFORMACIÓN DICTAMINADA

Impresión Final

Deuda (140)  
Impuestos a la utilidad diferidos (89)  
Otros pasivos (31)  
Contraprestación pagada \$605

(1) El activo circulante consiste principalmente de cuentas por cobrar e inventarios que ascienden a \$333 y \$290, respectivamente.

(2) El pasivo circulante consiste principalmente en proveedores por la cantidad de \$101.

La contraprestación de la adquisición fue realizada en efectivo.

El valor de las cuentas por cobrar adquiridas se aproxima a su valor razonable debido a su vencimiento a corto plazo. Se estima que las cuentas por cobrar adquiridas sean recuperadas en el corto plazo.

No ha surgido pasivo contingente alguno de esta adquisición que deba ser registrado. Tampoco existen acuerdos de contraprestación contingente.

Los costos relacionados con la adquisición ascienden a \$22 y fueron reconocidos en el estado de resultados en la partida de otros gastos, neto.

Los ingresos contribuidos por los activos de BASF incluidos en el estado de resultados consolidado desde la fecha de adquisición hasta el 31 de diciembre ascendieron a \$5,482 y la utilidad neta de \$732. Si la adquisición hubiera tenido lugar el 1 de enero de 2015, los ingresos se habrían incrementado en \$1,600 y la utilidad neta en \$185, aproximadamente.

Al 31 de diciembre de 2015, la Compañía está en proceso de concluir la distribución final del precio de compra a los valores razonables de los activos adquiridos. Dicho análisis será concluido dentro de un periodo máximo de doce meses desde la fecha de la adquisición.

#### b) Oferta Pública - Nematik

Durante el mes de julio de 2015, Nematik, S. A. de C. V. llevó a cabo una oferta pública inicial de acciones (IPO por sus siglas en inglés) en México y una oferta privada de acciones en los mercados internacionales (juntas "Oferta Global") como sigue:

- El 15 de junio de 2015, Nematik, S. A. de C. V. celebró una Asamblea General Ordinaria y Extraordinaria en la que aprobó entre otros actos corporativos, los siguientes: la emisión de capital social, el cambio de régimen legal a Sociedad Anónima Bursátil de capital Variable, esto último, condicionado a la colocación de las nuevas acciones, el cambio de estatutos sociales, el nombramiento del nuevo Consejo de Administración, la constitución del Comité de Auditoría y Prácticas Societarias, designación de los miembros del comité, entre otros.

- El 1 de julio de 2015 Nematik, S. A.B. de C. V., llevó a cabo la Oferta Global correspondiente a la emisión de 537,600,000 acciones a un precio de colocación de 20.00 pesos, dicha oferta incluía una opción de sobreasignación de hasta 80,640,000 acciones. El monto total de esta oferta fue de \$10,752.

- El 29 de julio de 2015, en seguimiento a la Oferta Global, los intermediarios colocadores, tanto en México como en el extranjero, ejercieron las opciones de sobreasignación acordadas. El monto total de las sobreasignaciones fue de \$1,145 que correspondían a 57,232,845 acciones al precio de colocación de 20.00 pesos cada una.

# BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: ALFA

TRIMESTRE: 04 AÑO: 2015

ALFA, S.A.B. DE C.V.

NOTAS COMPLEMENTARIAS A LA INFORMACIÓN  
FINANCIERA

PAGINA 4 / 37

CONSOLIDADO

INFORMACIÓN DICTAMINADA

Impresión Final

---

Derivado de lo anterior los recursos totales que Nemark obtuvo como resultado de la Oferta Global fue de \$11,469, netos de costos de emisión por \$428. Posterior a la Oferta Global el capital suscrito y pagado de Nemark, está representado por un total de 3,080,747,324 acciones Serie A.

Como resultado de los eventos antes mencionados, la participación en el capital social de Nemark se diluyó de un 93% a un 75% y los efectos monetarios se muestran en el rubro de "movimientos en la participación no controladora" en los estados de flujos de efectivo y de variaciones en el capital contable. Este efecto de dilución accionaria resultó en un incremento en las utilidades acumuladas de \$7,514 y un incremento en la participación no controladora de \$3,955.

c) Fusión Alestra y Axtel

El 3 de diciembre de 2015, ALFA junto con sus subsidiarias Alestra, S. de R.L. de C.V. ("Alestra") y Onexa, S.A. de C.V. ("Onexa", compañía tenedora de Alestra), firmaron un acuerdo definitivo con Axtel, S.A.B. de C.V. ("Axtel"), una compañía mexicana de línea fija e integrada de telecomunicaciones, junto con un grupo de los principales accionistas de ésta, para fusionar a Onexa con Axtel, subsistiendo la última y convirtiendo, según se establece en los términos del acuerdo definitivo, a Alestra en subsidiaria de Axtel y asimismo a Axtel en subsidiaria de ALFA.

La fusión permitirá combinar las ventajas competitivas de las dos compañías, incluyendo un capital humano calificado, nuevas tecnologías y una amplia infraestructura de servicios para atender la creciente demanda del mercado. Además, se generarán sinergias por economías de escala, eficiencia en la integración de redes y transferencia de habilidades.

El 15 de enero de 2016, Axtel y Onexa celebraron Asambleas Extraordinarias de Accionistas donde se aprobó la fusión y se designó a los miembros del Consejo de Administración, al Director General y a los Comités de Auditoría y Prácticas Societarias. Después de terminar el proceso de revisión legal, operativa y financiera, y de obtener las autorizaciones de las autoridades, se estima que la transacción está lista y será efectiva el próximo 15 de febrero de 2016, una vez que todas las aprobaciones y condiciones establecidas en los acuerdos firmados por todas las partes sean cumplidas, entre ellas la obtención por parte Axtel de un crédito para pagar por anticipado sus bonos vigentes. A la fecha de los estados financieros, las aprobaciones y condiciones están en proceso de cumplirse.

Axtel permanecerá como una empresa que cotiza en la Bolsa Mexicana de Valores, y emitirá nuevas acciones a ser suscritas por ALFA, que representarían aproximadamente el 51% de la propiedad de la entidad combinada y los accionistas de Axtel tendrán una participación del 49%.

d) Asociación estratégica entre Sigma Alimentos, S.A. de C.V. y Kinesis Food Service, S.A. de C.V.

El 31 de julio de 2015, se firmó el contrato marco de asociación estratégica entre Sigma Alimentos, S. A. de C. V. y Kinesis Food Service, S.A. de C.V. ("Kinesis"), compañía que a través de varias subsidiarias (identificadas colectivamente con el nombre de "PACSA") es líder en la distribución de productos cárnicos y lácteos a través del canal de food service en ciertas regiones de la República Mexicana, principalmente en el sureste de México. Esta transacción complementa la estrategia de SIGMA de expansión en México a través del canal de food service. En los términos del contrato, SIGMA adquiere el control total de las operaciones de PACSA con la suscripción de, sustancialmente, todas las acciones con derecho a voto de PACSA . Al amparo de la Norma

---

# BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: ALFA

TRIMESTRE: 04 AÑO: 2015

ALFA, S.A.B. DE C.V.

## NOTAS COMPLEMENTARIAS A LA INFORMACIÓN FINANCIERA

PAGINA 5 / 37

CONSOLIDADO

### INFORMACIÓN DICTAMINADA

Impresión Final

Internacional de Información Financiera 3, "Combinaciones de Negocios" ("NIIF 3"), esta asociación representa una adquisición de negocios y, por lo tanto, la misma ha sido registrada utilizando el método de compra establecido en la NIIF 3. Esta asociación está incluida en el segmento de Sigma.

La aportación de SIGMA a esta asociación ascendió a la cantidad de \$494, la fue pagada en efectivo. A la fecha de la firma del contrato, la Compañía había determinado un crédito mercantil de \$213 (diferencia entre monto de la aportación de SIGMA y los activos netos de PACSA). A la fecha, SIGMA está en proceso de determinar la distribución del precio de compra a los valores razonables de los activos adquiridos en los términos de la NIIF 3. Dicho análisis será concluido dentro de un periodo máximo de doce meses a partir de la fecha de la adquisición.

Al 31 de diciembre de 2015, la distribución preliminar de la aportación de SIGMA a los valores razonables provisionales de los activos netos adquiridos, fue la siguiente:

Activos circulantes (1)\$204  
Propiedad, planta y equipo111  
Activos intangibles (2)173  
Pasivos circulantes (3)(120)  
Beneficios a empleados(7)  
Deuda(10)  
Impuestos a la utilidad diferidos(70)  
Crédito Mercantil 213

Contraprestación pagada\$494

(1) Los activos circulantes consisten en efectivo \$13, cuentas por cobrar por \$77, inventarios por \$107 y deudores diversos y otros circulantes por \$7.

(2) Los activos intangibles consisten en marcas por \$8, acuerdos de no competencia por \$65 y relaciones con clientes por \$100.

(3) Los pasivos circulantes consisten en proveedores y cuentas por pagar por \$82, impuestos por pagar por \$3, deuda a corto plazo \$33 y beneficios al personal por \$2.

El crédito mercantil se compone principalmente de participación de mercado obtenida a través de las capacidades expandidas de la base de activos de Sigma. El crédito mercantil registrado no es deducible para efectos fiscales.

No ha surgido pasivo contingente alguno de esta asociación que deba ser registrado. Tampoco existen acuerdos de contraprestación contingente.

Los costos relacionados con la asociación ascendieron a \$3 y se reconocieron en el estado de resultados en el rubro de otros gastos.

Los ingresos aportados por los activos de PACSA incluidos en el estado consolidado de resultados desde la fecha de la firma del contrato al 31 de diciembre de 2015 fueron de \$356 y una utilidad neta de \$27. Si la adquisición hubiera tenido lugar el 1 de enero de 2015, los ingresos se habrían incrementado en \$534 y la utilidad neta en \$11, aproximadamente.

# BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: ALFA

TRIMESTRE: 04 AÑO: 2015

ALFA, S.A.B. DE C.V.

## NOTAS COMPLEMENTARIAS A LA INFORMACIÓN FINANCIERA

PAGINA 6 / 37

CONSOLIDADO

### INFORMACIÓN DICTAMINADA

Impresión Final

e) Adquisición de Elaborados Cárnicos, S. A. (ECARNI)

El 31 de agosto de 2015, la Compañía a través de su subsidiaria SIGMA adquirió la totalidad de las acciones representativas del capital social de Elaborados Cárnicos, S. A. Compañía dedicada a la crianza, compra y venta de ganado vacuno, porcino, lanar; y la industrialización y comercialización de derivados de los mencionados semovientes, en Ecuador. Esta transacción complementa la estrategia de SIGMA de expansión en Latinoamérica.

La contraprestación total pagada por el negocio fue de \$853 (US\$51) en efectivo. Sigma a la fecha de adquisición determinó un crédito mercantil de \$349 y al 31 de diciembre de 2015 está en proceso de concluir la distribución final del precio de compra a los valores razonables de los activos adquiridos. Dicho análisis será concluido dentro de un periodo máximo de doce meses desde la fecha de la adquisición.

Al 31 de diciembre de 2015, la distribución preliminar de la aportación de SIGMA a los valores razonables provisionales de los activos netos adquiridos, fue la siguiente:

Activos circulantes (1) \$246  
Propiedad, planta y equipo 259  
Activos intangibles (2) 195  
Pasivos circulantes (3) (67)  
Beneficios a empleados (51)  
Deuda (23)  
Impuestos a la utilidad diferidos (55)  
Crédito Mercantil 349  
Contraprestación pagada \$853

(1) Los activos circulantes consisten en efectivo \$19, cuentas por cobrar por \$95, inventarios por \$98 y deudores diversos y otros circulantes por \$34.

(2) Los activos intangibles consisten en marcas por \$52, acuerdos de no competencia por \$75 y relaciones con clientes por \$68

(3) Los pasivos circulantes consisten en proveedores y cuentas por pagar por \$53, impuestos por pagar por \$11 y deuda a corto plazo \$3.

El crédito mercantil se compone principalmente de participación de mercado obtenida a través de las capacidades expandidas de la base de activos de la Compañía. El crédito mercantil registrado no es deducible para efectos fiscales.

No ha surgido pasivo contingente alguno de esta adquisición que deba ser registrado. Tampoco existen acuerdos de contraprestación contingente.

Los costos relacionados con la adquisición ascendieron a \$6 y se reconocieron en el estado de resultados en el rubro de otros gastos.

Los ingresos aportados por los activos de ECARNI incluidos en el estado consolidado de resultados desde la fecha de adquisición al 31 de diciembre de 2015 fueron de \$220, y una utilidad neta de \$12. Si la adquisición hubiera tenido lugar el 1 de enero de 2015 los ingresos se habrían incrementado en \$380 y la utilidad neta en \$29, aproximadamente.

f) Adquisición de Fábrica Jurís, Cía

El 21 de noviembre de 2014, la Compañía a través de su subsidiaria SIGMA adquirió

# BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: ALFA

TRIMESTRE: 04 AÑO: 2015

ALFA, S.A.B. DE C.V.

## NOTAS COMPLEMENTARIAS A LA INFORMACIÓN FINANCIERA

PAGINA 7 / 37

CONSOLIDADO

Impresión Final

### INFORMACIÓN DICTAMINADA

Fabrica Jurís, CIA, LTDA Compañía dedicada a la producción y comercialización de productos cárnicos: salchichas, salchichón, chorizo, salami, morcillas, mortadela, patés, chicharrones finos, jamones, embutidos, snacks de cerdo, etcétera en Ecuador. Esta transacción complementa la estrategia de SIGMA de expansión en Latinoamérica.

La contraprestación total pagada por el negocio fue de \$712 en efectivo y al 31 de diciembre de 2014 incluye un efectivo restringido como garantía a favor de SIGMA de \$155. A la fecha de adquisición la Sigma había determinado un crédito mercantil de \$348.

Al 31 de diciembre de 2015, Sigma concluyó la distribución del precio de compra a los valores razonables de los activos adquiridos.

La asignación final del precio de compra realizada de acuerdo a su valor razonable es como sigue:

Activos circulantes (1)\$139  
Propiedad, planta y equipo238  
Activos intangibles(2)172  
Pasivos circulantes (3) (89)  
Beneficios a empleados(26)  
Deuda(31)  
Impuestos a la utilidad diferidos(39)  
Crédito Mercantil 348  
Contraprestación pagada\$712

(1) Los activos circulantes consisten en cuentas por cobrar por \$69, inventarios por \$64 y pagos anticipados y otros circulantes por \$6.

(2) Los activos intangibles consisten en marcas por \$49, acuerdos de no competencia por \$62 y relaciones con clientes por \$61

(3) Los pasivos circulantes consisten en proveedores y cuentas por pagar por \$55, impuestos por pagar por \$8 y deuda a corto plazo \$26.

(\*) Ciertos saldos del año anterior, relacionados con la distribución del precio de compra, fueron modificados en 2015 para reconocer los valores razonables finales de los activos adquiridos y pasivos asumidos. Al 31 de diciembre de 2015, Sigma reclasificó ciertas partidas del estado de situación financiera que habían sido previamente presentadas como parte del crédito mercantil. Las cantidades reclasificadas fueron ajustadas aumentando al valor del activo circulante en \$4; aumentando el valor de los activos no circulantes en \$208; disminuyendo el saldo de los pasivos circulantes en \$16, aumentando el saldo de los pasivos no circulantes en \$51 y disminuyendo el valor del crédito mercantil en \$181. La Compañía decidió para fines comparativos no realizar estas reclasificaciones de manera retrospectiva considerando que los ajustes anteriormente mencionados no modifican en forma material el valor del activo total, del pasivo a corto y largo plazo y del capital contable al 31 de diciembre de 2014. La reclasificación anterior no tuvo impactos significativos en las cifras a los estados financieros consolidados de resultados, de capital contable y flujos de efectivo.

El crédito mercantil se compone principalmente de participación de mercado obtenida a través de las capacidades expandidas de la base de activos de Sigma. El crédito mercantil registrado no es deducible para efectos fiscales.

No ha surgido pasivo contingente alguno de esta adquisición que deba ser registrado. Tampoco existen acuerdos de contraprestación contingente.

Los costos relacionados con la adquisición ascendieron a \$3 y se reconocieron en el estado de resultados en el rubro de otros gastos.

# BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: ALFA

TRIMESTRE: 04 AÑO: 2015

ALFA, S.A.B. DE C.V.

NOTAS COMPLEMENTARIAS A LA INFORMACIÓN  
FINANCIERA

PAGINA 8 / 37

CONSOLIDADO

INFORMACIÓN DICTAMINADA

Impresión Final

Los ingresos aportados por los activos de Fabrica Jurís, CIA, LTDA incluidos en el estado consolidado de resultados desde la fecha de adquisición al 31 de diciembre de 2014 fueron de \$64, y una utilidad neta de \$3. Si la adquisición hubiera tenido lugar el 1 de enero de 2014 los ingresos se habrían incrementado en \$461 y la utilidad neta en \$40, aproximadamente.

g) Adquisición de una participación adicional de acciones de Campofrío a WH Group

El 18 de junio de 2015, la Compañía a través de su subsidiaria Sigma Alimentos Exterior, S. L. adquirió un 37% adicional de las acciones de Campofrío Food Group. Las acciones que hasta el 3 de junio de 2015 eran propiedad de WH Group fueron adquiridas en primera instancia por ALFA pagando una contraprestación de \$5,367 (US\$354), las cuales posteriormente fueron transferidas a Sigma. Anterior a la fecha de adquisición, el valor contable del 37% era de \$2,710, consecuentemente, se reconoció un decremento en utilidades retenidas de \$2,657.

Después de esta compra, la participación en la en esta subsidiaria es como se muestra a continuación:

Participación indirecta de ALFA al 31 de diciembre de 2014 57.52%

Compra de acciones a WH Group el 18 de junio de 2015 37.00%

Participación indirecta de SIGMA al 31 de diciembre de 2015 94.52%

El 9 de junio de 2014, ALFA obtuvo control sobre Campofrío Food Group, S. A. ("Campofrío") como resultado de: i) la finalización de la Oferta Pública de acciones de Campofrío en la Bolsa de España y ii) la entrada en vigor del acuerdo firmado el 1 de enero de 2014 entre ALFA y WH Group Ltd. (WH). El acuerdo antes referido fue dado por terminado el 3 de junio de 2015. Como consecuencia de la adquisición por parte de Sigma en la participación de WH Group Ltd. en Campofrío.

Este acuerdo establecía una serie de derechos y obligaciones de las partes involucradas en relación al gobierno corporativo y la transferencia de acciones de Campofrío, que concedían a ALFA la capacidad de dirigir las actividades relevantes. El acuerdo pretendía anticipar razonablemente eventos probables en el futuro de la subsidiaria y de sus accionistas durante la vigencia del contrato, y prever la manera en que serían tratados. Los ejemplos incluyen: la aprobación del plan de negocios, la aprobación de eventos corporativos ordinarios y extraordinarios; cambios en la propiedad de Campofrío; la necesidad de aportaciones de capital adicional de los accionistas existentes o de nuevos inversionistas y la resolución de disputas entre los accionistas. También proporcionaba flexibilidad para hacer frente a acontecimientos imprevistos, como pueden ser el mantener la capacidad de tomar decisiones con rapidez y eficacia; el establecer condiciones de terminación cuando un accionista desee terminar la relación por cualquier razón; y bases para la solución de controversias entre accionistas o para resolver una cuestión de interpretación del acuerdo. El acuerdo creaba incentivos para que las partes puedan resolver las controversias por consenso, buscando que sean determinadas de la forma más eficiente posible para que Campofrío continúe con un mínimo de interrupción.

La participación indirecta de ALFA en Campofrío a la fecha en que entró en vigor el acuerdo, contabilizada utilizando el método de participación, era de 45% como se muestra a continuación:

Participación de ALFA en Campofrío al 31 de diciembre de 2013 46.31%

Adquisiciones al 9 de junio de 2014 3.29%

Ventas al 9 de junio de 2014 (4.60%)

# BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: ALFA

TRIMESTRE: 04 AÑO: 2015

ALFA, S.A.B. DE C.V.

## NOTAS COMPLEMENTARIAS A LA INFORMACIÓN FINANCIERA

PAGINA 9 / 37

CONSOLIDADO

### INFORMACIÓN DICTAMINADA

Impresión Final

---

Participación de ALFA en Campofrío al 9 de junio de 2014 45.00%

Desde su adquisición hasta el 9 de junio de 2014, la utilidad neta de Campofrío no fue significativa.

Para las combinaciones de negocios realizadas por etapas, las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF o IFRS, por sus siglas en inglés) requieren que cualquier participación previa de la adquirente en una adquirida se ajuste a su valor razonable a la fecha de adquisición y que cualquier ganancia (o pérdida) resultante sea reportada en el estado consolidado de resultados. Las IFRS también requieren que todos los importes previamente reconocidos en el estado consolidado de resultados integrales en relación con tales inversiones se reclasifiquen a la cuenta de resultados consolidada, como si dicha inversión se hubiera vendido. ALFA ha estimado el valor razonable del 45% de participación en Campofrío en \$5,498 al 9 de junio de 2014 fecha donde se obtiene el control. El efecto de la medición a valor razonable de la participación accionaria de 45% en Campofrío antes de la fecha de toma de control era inmaterial en los estados consolidados de resultados por el año terminado el 31 de diciembre de 2014.

Como no se realizó una consideración adicional por ALFA para obtener control (9 de junio de 2014), el valor razonable del 45% se considera como precio de adquisición de Campofrío.

El importe de la contraprestación por Campofrío a la fecha de toma de control fue de \$5,498.

Los activos y pasivos registrados como resultado de la combinación de negocios al 9 de junio de 2014 son los siguientes:

#### Valor razonable

Efectivo y equivalentes de efectivo	\$1,576
Clientes y otras cuentas por cobrar, neto	2,830
Inventarios	6,948
Propiedades, planta y equipo	14,268
Intangibles	8,483
Inversiones registradas usando el método de participación	693
Otros activos	3,199
Proveedores y otras cuentas por pagar	(11,829)
Deuda	(10,820)
Impuesto a la utilidad diferido y otros	(6,671)
Beneficios a empleados	(1,144)
Total de activos netos identificables	7,533
Participación no controladora	(4,143)
Crédito mercantil	2,108
Total	\$5,498

Como resultado de las transacciones se reconoció un crédito mercantil por un importe de \$2,108 al 31 de diciembre de 2014, el cual fue asignado al segmento operativo Sigma. Los factores que contribuyeron al reconocimiento del crédito mercantil, incluyen economías de escala a través de oportunidades combinadas, obtener mejores márgenes de operaciones en el material de empaque y el intercambio de mejores prácticas. El crédito mercantil asociado a esta combinación de negocios no es deducible para efectos del impuesto sobre la renta.

Los estados consolidados de resultados incluyen ingresos de Campofrío por \$17,572 del 9 de junio al 31 de diciembre de 2014. Campofrío contribuyó a la utilidad neta por un monto de \$223 en el mismo período. Si la adquisición hubiera ocurrido el 1 de enero de

---

# BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: ALFA

TRIMESTRE: 04 AÑO: 2015

ALFA, S.A.B. DE C.V.

## NOTAS COMPLEMENTARIAS A LA INFORMACIÓN FINANCIERA

PAGINA 10 / 37

CONSOLIDADO

Impresión Final

### INFORMACIÓN DICTAMINADA

2014, la contribución de Campofrío a los ingresos consolidados por el año terminado el 31 de diciembre de 2014, habría sido \$33,972 y de \$226 a la utilidad neta. La información sobre los ingresos combinados y utilidad neta del período no incluye ningún ahorro en costos u otros efectos de la integración de Campofrío en ALFA. En consecuencia, esas cantidades no son necesariamente indicativas de los resultados si la adquisición hubiera ocurrido el 1 de enero de 2014, o de los que puedan resultar en un futuro.

Después de tomar control de Campofrío, ALFA adquirió participaciones indirectas adicionales, como se muestra a continuación:

Participación indirecta de ALFA al 9 de junio de 2014:45.00%

Adquisiciones al 31 de diciembre de 2014:12.52%

Participación indirecta de ALFA al 31 de diciembre de 2014:57.52%

El renglón de adquisiciones al 31 de diciembre de 2014 corresponde principalmente a las compras de acciones de Campofrío realizadas después de la Oferta Pública de la participación no controladora. Debido a que el control sobre Campofrío se obtuvo como resultado del acuerdo con WH, estas transacciones han sido contabilizadas como adquisiciones de participación no controladora. La diferencia entre el valor contable de la participación no controladora adquirida y el precio pagado fue reconocida en las utilidades retenidas. Adicionalmente, se realizaron gastos derivados de los costos de transacción relacionados con la adquisición, que ascendieron a \$84.

Las acciones de Campofrío cotizaron en la Bolsa de España hasta el 19 de septiembre 2014, fecha en que fueron deslistadas.

h) Inversión en Pacific Exploration & Production, Corporation (antes Pacific Rubiales Energy)

Durante 2014, ALFA adquirió 59,897,800 acciones ordinarias de Pacific Exploration & Production, Corporation (PRE), lo que representa aproximadamente el 19% del total de acciones en circulación, por un importe de \$14,135. Las acciones fueron adquiridas en la bolsa de valores de Toronto, Canadá. PRE es una compañía pública independiente de exploración y producción de petróleo y gas en Colombia, que cotiza en las bolsas de valores de Toronto y Colombia.

Esta inversión se reconoce como "Activos financieros disponibles para la venta", se presenta como un activo circulante y se registra a su valor razonable. Los cambios en dicho valor se reconocen directamente en el capital contable. Los efectos acumulados de cambios en el valor razonable se reclasifican a resultados, cuando se vende o existe un deterioro en su valor. Al 31 de diciembre de 2015 y 2014, los cambios en el valor razonable de dicha inversión generaron una pérdida acumulada de \$4,203 (\$2,945 neto de impuestos) y \$8,665 (\$6,065 neto de impuestos) en 2015 y 2014, respectivamente. A esa fecha, mediante un análisis de la evidencia objetiva disponible, basado en la baja significativa en el precio de cotización de la acción de PRE en el mercado, se concluyó que existe un deterioro en la inversión.

Debido a esta situación, al 31 de diciembre de 2015 y 2014 se registró una pérdida por deterioro por el total del monto acumulado en el capital contable mencionado en el párrafo anterior correspondiente a la inversión en PRE. Esta pérdida se presenta en el estado de resultados, como parte del resultado financiero, neto.

2014

i) Emisión de deuda de ALFA 144A



# BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: ALFA

TRIMESTRE: 04 AÑO: 2015

ALFA, S.A.B. DE C.V.

NOTAS COMPLEMENTARIAS A LA INFORMACIÓN  
FINANCIERA

PAGINA 11 / 37

CONSOLIDADO

INFORMACIÓN DICTAMINADA

Impresión Final

Durante marzo de 2014, ALFA realizó una emisión de obligaciones de deuda ("Senior Notes") en los mercados internacionales, en dos tramos con valor nominal de US\$500 cada uno, el primero con vencimiento en 2024 ("Notas Senior-2024"); y el segundo con vencimiento en 2044 ("Notas Senior-2044"). Los intereses de ambas Senior Notes se pagarán semestralmente a partir de septiembre de 2014, a una tasa de 5.250% (tasa de interés efectiva del 5.34%) para las Notas Senior-2024 y de 6.875% (tasa de interés efectiva del 6.94%) para las Notas Senior-2044. Relacionados con las Senior Notes, ALFA capitalizó costos de emisión por \$193. El producto de la emisión fue utilizado para financiar proyectos relacionados con energía, anticipar pago de deuda y propósitos corporativos generales.

## j) Asamblea Extraordinaria de Accionistas

El 4 de noviembre de 2014, ALFA celebró una Asamblea General Extraordinaria de Accionistas, en la cual se aprobó por unanimidad un aumento de capital mediante la emisión de 400 millones de nuevas acciones, de iguales características a las actualmente en circulación, mismas que se colocarían entre el público inversionista, tanto nacional como extranjero. La Asamblea también aprobó cancelar 65.5 millones de acciones actuales que se mantienen en tesorería.

La fecha para realizar la nueva emisión y las condiciones en que se llevaría a cabo se determinarían en un futuro próximo. Una vez emitidas las nuevas acciones y canceladas las que están en tesorería, el capital social de ALFA estaría representado por 5'534'500,000 acciones serie "A".

Las resoluciones adoptadas en la referida Asamblea, como son el aumento del capital, la cancelación de las acciones en tesorería y la realización de la oferta de las nuevas acciones, están condicionadas a la obtención de las autorizaciones correspondientes por parte de las autoridades y organismos reguladores del mercado de valores.

## k) Inicio de operaciones de planta de cogeneración

El 1 de diciembre de 2014, inició operaciones Cogeneración de Energía Limpia de Cosoleacaque, S. A. de C. V. ("Cogeneradora"). Lo anterior derivado del acuerdo firmado en 2012 para invertir aproximadamente US\$130 millones en una planta de cogeneración de energía de vapor y eléctrica. Esta planta de cogeneración genera aproximadamente 95 megawatts de electricidad, así como suficiente vapor para cubrir los requerimientos de las instalaciones de PTA y PET de ALFA ubicadas en Cosoleacaque, Veracruz, México, proveyendo de electricidad a otras entidades de ALFA en otras regiones.

Para la implementación de este proyecto, Grupo Petrotemex y su subsidiaria Dak Resinas Américas México, S. A. de C. V. (ambas subsidiarias del segmento Alpek) formaron la compañía antes mencionada el 31 de enero de 2012. El proyecto incrementará la eficiencia de las instalaciones asegurando un abastecimiento de energía de bajo costo y menores emisiones.

## l) Acuerdo de coinversión

El 26 de septiembre de 2013, la subsidiaria Grupo Petrotemex firmó un acuerdo de coinversión con United Petrochemical Company ("UPC"), una subsidiaria de Sistema JSFC ("Sistema"), para la construcción de una planta integrada de PTA y PET en Ufa, Bashkortostán, Rusia. El acuerdo establecía la creación de dos nuevas entidades: "RusPET Holding B.V." ("JVC") y "RusPET Limited Liability Company" ("RusCo"), así como aquellas operaciones de las dos entidades, que quedaban reservadas a la aprobación de ambos accionistas.

# BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: ALFA

TRIMESTRE: 04 AÑO: 2015

ALFA, S.A.B. DE C.V.

NOTAS COMPLEMENTARIAS A LA INFORMACIÓN  
FINANCIERA

PAGINA 12 / 37

CONSOLIDADO

INFORMACIÓN DICTAMINADA

Impresión Final

El 6 de diciembre de 2013, se firmaron los estatutos de incorporación de JVC con un capital inicial de €8 de los cuales UPC poseía el 51% (representado por acciones ordinarias Clase A), adquirido con una aportación de €4; mientras que Grupo Petromex poseía el restante 49% (representado por acciones ordinarias Clase B), adquirido de la misma manera, con una aportación de €4. Durante 2014, se realizaron aportaciones adicionales que ascendieron a \$121.

La Administración realizó un análisis en los términos de la Norma Internacional de Información Financiera 10, "Estados Financieros Consolidados" ("NIIF 10") para evaluar si ALFA tenía el control sobre JVC. Las conclusiones de dicho análisis indicaron que a la fecha de adquisición y al 31 de diciembre de 2013, ALFA tiene control conjunto y la inversión de JVC debe tratarse como una inversión en un negocio conjunto que debió ser contabilizado aplicando el método de participación.

Debido a situaciones particulares de UPC, durante el mes de diciembre de 2014, Grupo Petromex decidió finalizar el acuerdo y procedió a vender las acciones de JVC. El acuerdo de finiquito estableció un precio de venta de aproximadamente \$63 (€4). Con base en lo anterior la administración reconoció un deterioro en el valor de su inversión de \$127 (Véase Nota 26) y reclasificó esta inversión, neta de deterioro, como una inversión disponible para la venta presentándola en el estado de situación financiera dentro del rubro de activos financieros disponibles para la venta.

m) Construcción de planta en Rusia por parte de Nemark  
Durante mayo de 2014, la Compañía inició la construcción de una planta de autopartes de aluminio para motor en Rusia anunciada en 2013. La planta suministra cabezas y monoblocks de aluminio para un nuevo motor de alta tecnología para el grupo Volkswagen, en Rusia. La capacidad inicial de la planta es de 600,000 unidades equivalentes al año y arrancó producción durante el último trimestre de 2015. Al 31 de diciembre de 2015, la Compañía ha erogado \$946 relacionados con la construcción de esta planta.

Nota 3 - Resumen de políticas contables significativas:

Los estados financieros consolidados adjuntos y sus notas fueron autorizados, para su emisión el 2 de febrero de 2016, por los funcionarios con poder legal que firman al calce de los estados financieros básicos y sus notas.

A continuación se presentan las políticas de contabilidad más significativas seguidas por ALFA y sus subsidiarias, las cuales han sido aplicadas consistentemente en la preparación de su información financiera en los años que se presentan, a menos que se especifique lo contrario:

## a. Bases de preparación

Los estados financieros consolidados de Alfa, S. A. B. de C. V. y subsidiarias que se acompañan, han sido preparados de conformidad con las Normas Internacionales de Información Financiera ("NIIF" o "IFRS" por sus siglas en inglés) emitidas por el International Accounting Standards Board (IASB). Las IFRS incluyen todas las Normas Internacionales de Contabilidad ("NIC") vigentes, así como todas las interpretaciones relacionadas emitidas por el IFRS Interpretations Committee ("IFRS-IC"), incluyendo aquellas emitidas previamente por el Standard Interpretations Committee ("SIC").

Los estados financieros consolidados han sido preparados sobre la base de costo histórico, excepto por los instrumentos financieros de cobertura de flujo de efectivo que están medidos a valor razonable, así como los activos y pasivos financieros a valor razonable con cambios en resultados y los activos financieros disponibles para la

---

venta.

La preparación de los estados financieros consolidados en conformidad con IFRS requiere el uso de ciertas estimaciones contables críticas. Además requiere que la Administración ejerza un juicio en el proceso de aplicar las políticas contables de la Compañía. Las áreas que involucran un alto nivel de juicio o complejidad, así como áreas donde los juicios y estimaciones son significativos para los estados financieros consolidados se revelan en la Nota 5.

#### b.Consolidación

##### i.Subsidiarias

Las subsidiarias son todas las entidades sobre las que la Compañía tiene el control. La Compañía controla una entidad cuando está expuesta, o tiene derecho a rendimientos variables procedentes de su participación en la entidad y tiene la capacidad de afectar los rendimientos a través de su poder sobre la entidad. Cuando la participación de la Compañía en las subsidiarias es menor al 100%, la participación atribuida a accionistas externos se refleja como participación no controladora. Las subsidiarias son consolidadas en su totalidad desde la fecha en que el control es transferido a la Compañía y hasta la fecha en que pierde dicho control.

El método de contabilización utilizado por la Compañía para las combinaciones de negocios es el método de adquisición. La Compañía define una combinación de negocios como una transacción en la que obtiene el control de un negocio, mediante el cual tiene el poder para dirigir y administrar las actividades relevantes del conjunto de activos y pasivos de dicho negocio con el propósito de proporcionar un rendimiento en forma de dividendos, menores costos u otros beneficios económicos directamente a los inversionistas.

La contraprestación transferida en la adquisición de una subsidiaria es el valor razonable de los activos transferidos, los pasivos incurridos y las participaciones en el capital emitidas por la Compañía. La contraprestación transferida incluye el valor razonable de cualquier activo o pasivo que resulte de un acuerdo de contraprestación contingente. Los activos identificables adquiridos, los pasivos y pasivos contingentes asumidos en una combinación de negocios son medidos inicialmente a su valor razonable en la fecha de su adquisición. La Compañía reconoce cualquier participación no controladora en la entidad adquirida con base a la parte proporcional de la participación no controladora en los activos netos identificables de la entidad adquirida.

La Compañía aplica la contabilidad para combinaciones de negocios usando el método del predecesor en una entidad bajo control común. El método del predecesor consiste en la incorporación de los valores en libros de la entidad adquirida, el cual incluye el crédito mercantil registrado a nivel consolidado con respecto a la entidad adquirida. Cualquier diferencia entre la consideración pagada por la Compañía y el valor en libros de los activos netos adquiridos al nivel de la subsidiaria se reconoce en el capital.

Los costos relacionados con la adquisición se reconocen como gastos en el estado de resultados conforme se incurren.

El crédito mercantil es medido inicialmente como el exceso de la contraprestación pagada y el valor razonable de la participación no controladora en la subsidiaria adquirida sobre el valor razonable de los activos netos identificables y los pasivos adquiridos. Si la contraprestación transferida es menor al valor razonable de los activos netos de la subsidiaria adquirida en el caso de una compra a precio de ganga, la diferencia se reconoce directamente en el estado consolidado de resultados. Si la combinación de negocios es alcanzada por etapas, el valor en libros a la fecha de

---

# BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: ALFA

TRIMESTRE: 04 AÑO: 2015

ALFA, S.A.B. DE C.V.

NOTAS COMPLEMENTARIAS A LA INFORMACIÓN  
FINANCIERA

PAGINA 14 / 37

CONSOLIDADO

INFORMACIÓN DICTAMINADA

Impresión Final

adquisición de la participación previamente mantenida por la Compañía en la entidad adquirida, se remide a su valor razonable a la fecha de adquisición. Cualquier pérdida o ganancia que resulte de dicha remediación se reconoce en los resultados del ejercicio.

Las transacciones y saldos inter-compañías, así como las ganancias no realizadas en transacciones entre compañías de ALFA son eliminados en la preparación de los estados financieros consolidados. Con el fin de asegurar la consistencia con las políticas adoptadas por la Compañía, los montos reportados de las subsidiarias han sido modificados en donde se ha considerado necesario.

Al 31 de diciembre de 2015 y 2014, las principales empresas subsidiarias de ALFA son las siguientes:

Porcentaje (%)

de tenencia (2)

Moneda

País (1)20152014funcional

Alpek (Petroquímicos y fibras sintéticas)

Alpek, S. A. B. de C. V. (Controladora) 85 85Peso mexicano

Grupo Petrotex, S. A. de C. V.100100Dólar americano

DAK Americas, L.L.C.EE.UU.100100Dólar americano

DAK Resinas Americas México, S. A. de C. V.100100Dólar americano

DAK Americas Exterior, S. L. (Controladora)España100100Euro

DAK Americas Argentina, S. A.Argentina100100Peso argentino

Tereftalatos Mexicanos, S. A. de C. V.9191Dólar americano

Akra Polyester, S. A. de C. V.9393Peso mexicano

Indelpro, S. A. de C. V.5151Dólar americano

Poliol, S. A. de C. V. (3)5050 Dólar americano

Unimor, S. A. de C. V. (Controladora)100100Peso mexicano

Univex, S. A.100100Peso mexicano

Grupo Styropek, S. A. de C. V. (4)100100Peso mexicano

Styropek Mexico, S. A. de C. V. (7)100-Peso mexicano

Styropek SA(7)Argentina100-Peso argentino

Aislapol SA(7)Chile100- Peso chileno

Styropek Do Brasil(7)Brasil100-Real

Sigma (Alimentos refrigerados)

Sigma Alimentos, S. A. de C. V. (Controladora)100100Dólar americano

Alimentos Finos de Occidente, S. A. de C. V.100100Peso mexicano

Grupo Chen, S. de R. L. de C. V.100100Peso mexicano

Sigma Alimentos Lácteos, S. A. de C. V.100100Peso mexicano

Sigma Alimentos Centro, S. A. de C. V.100100Peso mexicano

Sigma Alimentos Noreste, S. A. de C. V.100100Peso mexicano

Sigma Alimentos Exterior, S. L. (Controladora)España100100Euro

Bar-S Foods Co.EE.UU.100100Dólar americano

Mexican Cheese Producers, Inc.EE.UU.100100Dólar americano

Braedt, S. A.Perú100100Nuevo sol

Elaborados Cárnicos SA(7)Ecuador100-Dólar americano

Corporación de Empresas Monteverde, S. A. Costa Rica100100Colón

Campofrío Food Group, S. A. (5)España9558Euro

Fábrica Juris Compañía Limitada(5)Ecuador100100Dólar americano

Comercial Norteamericana, S de R.L. de C.V. 100100Peso mexicano

Nemak (Autopartes de aluminio)

Nemak, S. A. B. de C. V. (Controladora)7593Dólar americano

Nemak, S. A.100100Dólar americano

Modellbau Schönheide GmbH(6)Alemania10090Euro

Corporativo Nemak, S. A. de C. V.100100Peso mexicano

# BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: ALFA

TRIMESTRE: 04 AÑO: 2015

ALFA, S.A.B. DE C.V.

## NOTAS COMPLEMENTARIAS A LA INFORMACIÓN FINANCIERA

PAGINA 15 / 37

CONSOLIDADO

Impresión Final

### INFORMACIÓN DICTAMINADA

Nemak Canadá, S. A. de C. V. (Controladora)100100Peso mexicano  
Nemak of Canada CorporationCanadá100100Dólar canadiense  
Camen International Trading, Inc.EE.UU.100100Dólar americano  
Nemak Europe GmbH (Controladora)Alemania100100Euro  
Nemak Exterior, S. L. (Controladora)España100100Euro  
Nemak Dillingen GmbHAlemania100100Euro  
Nemak Wernigerode (GmbH)Alemania100100Euro  
Nemak Linz GmbHAustria100100Euro  
Nemak Gyor KftHungría100100Euro  
Nemak Poland Sp. z.o.o.Polonia100100Euro  
Nemak Nanjing Aluminum Foundry Co., Ltd.China100100Yuan  
Nemak USA, Inc.EE.UU.100100Dólar americano  
Nemak Alumínio do Brasil Ltda.Brasil100100Real  
Nemak Argentina, S. R. L.Argentina100100Peso argentino  
Nemak Slovakia, S.r.o.Eslovaquia100100Euro  
Nemak Czech Republic, S.r.o.Republica Checa100100Euro  
Nemak Rus, LLC. Rusia 100 100 Rublo ruso

Nemak Aluminum Castings  
India Private, Ltd.India100100Rupia  
Nemak Automotive Castings, Inc. EE.UU.100100Dólar americano

Alestra (Telecomunicaciones)

Alestra, S. de R. L. de C. V.100100Peso mexicano  
G Tel Comunicación, S.A.P.I. de C.V. 100100Peso mexicano

Newpek (Gas Natural e hidrocarburos)

Newpek, S. A de C. V.México100100Peso mexicano  
Oil and Gas Holding España, S.L.U. (Controladora)  
(antes Alfa Energía Exterior, S.L.U.)España100100Euro  
Newpek, L. L. C.EE.UU.100100Dólar americano  
Alfasid del Norte, S. A. de C. V.100100Peso mexicano

Otras empresas

Colombin Bel, S. A. de C. V.100100Dólar americano  
Terza, S. A. de C. V. 5151Peso mexicano  
Alfa Corporativo, S. A. de C. V.100100Peso mexicano

- (1)Empresas constituidas en México, excepto las que se indican.
- (2)Porcentaje de tenencia que ALFA tiene en las controladoras de cada grupo de negocios y porcentaje de tenencia que dichas controladoras tienen en las empresas que integran los grupos. Los porcentajes de tenencia y los derechos a votos son los mismos.
- (3)La Compañía posee el 50% más una acción.
- (4)Empresa constituida en 2014.
- (5)Empresas adquiridas en 2014, véase comentarios en Nota 2.a y 2.i
- (6) En mayo de 2015, se adquirió el 10% de la participación no controladora.
- (7) Empresas adquiridas en 2015

Al 31 de diciembre de 2015 y 2014, no existen restricciones significativas por la inversión en acciones de las compañías subsidiarias antes mencionadas.

ii.Absorción (dilución) de control en subsidiarias

El efecto de absorción (dilución) de control en subsidiarias, es decir un aumento o disminución en el porcentaje de control, se reconoce en el capital contable, directamente en la cuenta de utilidades acumuladas, en el año en el cual ocurren las transacciones que originan dichos efectos. El efecto de absorción (dilución) de control se determina al comparar el valor contable de la inversión en acciones con base a la participación antes del evento de absorción o dilución contra dicho valor contable considerando la participación después del evento mencionado. En el caso de pérdidas de control el efecto de dilución se reconoce en resultados.

#### iii. Venta o disposición de subsidiarias

Cuando la Compañía deja de tener control, cualquier participación retenida en la entidad es revaluada a su valor razonable, el cambio en valor en libros es reconocido en los resultados del año. El valor razonable es el valor en libros inicial para propósitos de contabilización subsecuente de la participación retenida en la asociada, negocio conjunto o activo financiero. Cualquier importe previamente reconocido en el resultado integral respecto de dicha entidad se contabiliza como si la Compañía hubiera dispuesto directamente de los activos y pasivos relativos. Esto implica que los importes previamente reconocidos en el resultado integral se reclasificarán al resultado del año.

#### iv. Asociadas

Asociadas son todas aquellas entidades sobre las que la Compañía tiene influencia significativa pero no control, por lo general ésta se da al poseer entre el 20% y 50% de los derechos de voto en la asociada. Las inversiones en asociadas se contabilizan utilizando el método de participación y se reconocen inicialmente al costo. La inversión de la Compañía en asociadas incluye el crédito mercantil identificado en la adquisición, neto de cualquier pérdida por deterioro acumulada.

Si la participación en una asociada se reduce pero se mantiene la influencia significativa, solo una porción de los importes previamente reconocidos en el resultado integral se reclasificará a los resultados del año, cuando resulte apropiado.

La participación de la Compañía en las ganancias o pérdidas de la asociada posteriores a la adquisición, se reconoce en el estado de resultados y su participación en los otros resultados integrales posteriores a la adquisición será reconocida directamente en otras partidas de la utilidad integral. Los movimientos acumulados posteriores a la adquisición se ajustarán contra el valor en libros de la inversión. Cuando la participación de la Compañía en las pérdidas de la asociada iguala o excede su participación en la asociada, incluyendo las cuentas por cobrar no garantizadas, la Compañía no reconoce pérdidas futuras a menos que haya incurrido en obligaciones o haya hecho pagos en nombre de la asociada.

La Compañía evalúa a cada fecha de reporte si existe evidencia objetiva de que la inversión en la asociada está deteriorada. De ser así, la Compañía calcula la cantidad del deterioro como la diferencia entre el valor recuperable de la asociada y su valor en libros, y reconoce el monto en "participación en pérdidas de asociadas reconocidas a través del método de participación" en el estado de resultados.

Las ganancias no realizadas en transacciones entre la Compañía y sus asociadas se eliminan en función de la participación que se tenga sobre ellas. Las pérdidas no realizadas también se eliminan a menos que la transacción muestre evidencia que existe deterioro en el activo transferido. Con el fin de asegurar la consistencia con las políticas adoptadas por la Compañía, las políticas contables de las asociadas han sido

---

modificadas. Cuando la Compañía deja de tener influencia significativa sobre una asociada, se reconoce en el estado de resultados cualquier diferencia entre el valor razonable de la inversión retenida, incluyendo cualquier contraprestación recibida de la disposición de parte de la participación y el valor en libros de la inversión.

#### v. Acuerdos conjuntos

Los acuerdos conjuntos son aquellos en los cuales existe un control conjunto debido a que las decisiones sobre actividades relevantes requieren el consentimiento unánime de cada una de las partes que comparten el control.

Las inversiones en acuerdos conjuntos se clasifican de acuerdo a los derechos y obligaciones contractuales de cada inversionista como: operaciones conjuntas o negocios conjuntos. Cuando la Compañía mantiene el derecho sobre los activos y obligaciones por los pasivos relacionados con el acuerdo conjunto, este se clasifica como operación conjunta. Cuando la Compañía tiene derechos sobre los activos netos del acuerdo conjunto, este se clasifica como negocio conjunto. La Compañía ha evaluado la naturaleza de sus acuerdos conjuntos y determinó que son negocios conjuntos. Los negocios conjuntos se contabilizan utilizando el método de participación aplicado a una inversión en asociadas.

#### c. Conversión de moneda extranjera

##### i. Moneda funcional y de presentación

Los montos incluidos en los estados financieros de cada una de las entidades de la Compañía deben ser medidos utilizando la moneda del entorno económico primario en donde la entidad opera ("la moneda funcional"). En el caso de Alfa, S.A.B. de C.V. la moneda funcional se ha determinado que es el peso mexicano. Los estados financieros consolidados se presentan en pesos mexicanos, moneda de presentación de la Compañía.

A partir del 15 de marzo de 2015, la Compañía llegó a la conclusión de que la moneda funcional más adecuada de Sigma Alimentos S. A. de C. V. es el dólar de los Estados Unidos de América ("US\$") en función del entorno económico en que la entidad genera y emplea el efectivo; lo anterior se debió principalmente a que los ingresos por dividendos y los ingresos por uso de marca, a partir de la fecha anteriormente mencionada se cobran en US\$. La moneda funcional previa era el peso mexicano y de acuerdo con la Norma Internacional de Contabilidad 21 - "Efectos de las variaciones en los tipos de cambio de la moneda extranjera" ("NIC 21"), el cambio fue realizado de forma prospectiva. En la fecha del cambio de moneda funcional, todos los activos, pasivos, capital y partidas de resultados se convirtieron a US\$ al tipo de cambio de esa fecha.

##### ii. Transacciones y saldos

Las transacciones en moneda extranjera se convierten a la moneda funcional utilizando el tipo de cambio vigente en la fecha de la transacción o valuación cuando los montos son revaluados. Las utilidades y pérdidas cambiarias resultantes de la liquidación de dichas transacciones y de la conversión de los activos y pasivos monetarios denominados en moneda extranjera a los tipos de cambio de cierre se reconocen como fluctuación cambiaria en el estado de resultados, excepto por aquellas que son diferidas en el resultado integral y que califican como coberturas de flujo de efectivo.

Los cambios en el valor razonable de valores o activos financieros monetarios

---

# BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: ALFA

TRIMESTRE: 04 AÑO: 2015

ALFA, S.A.B. DE C.V.

## NOTAS COMPLEMENTARIAS A LA INFORMACIÓN FINANCIERA

PAGINA 18 / 37

CONSOLIDADO

### INFORMACIÓN DICTAMINADA

Impresión Final

denominados en moneda extranjera clasificados como disponibles para su venta se dividen entre las fluctuaciones cambiarias resultantes de cambios en el costo amortizado de dichos valores y otros cambios en su valor. Posteriormente, las fluctuaciones cambiarias se reconocen en resultados y los cambios en el valor en libros que resultan de cualquier otra circunstancia se reconocen como parte de la utilidad integral.

Las diferencias de conversión de activos no monetarios, por ejemplo las inversiones clasificadas como disponibles para venta son incluidas en otras partidas de la utilidad integral.

iii.Consolidación de subsidiarias con moneda funcional distinta a la de presentación

Incorporación de subsidiarias con moneda funcional distinta a su moneda de registro.

Los estados financieros de las compañías subsidiarias que mantienen una moneda de registro diferente a la moneda funcional, fueron convertidos a la moneda funcional conforme al siguiente procedimiento:

a.Los saldos de activos y pasivos monetarios expresados en la moneda de registro, se convirtieron a los tipos de cambio de cierre.

b.A los saldos históricos de los activos y pasivos no monetarios y del capital contable convertidos a moneda funcional se le adicionaron los movimientos ocurridos durante el período, los cuales fueron convertidos a los tipos de cambios históricos. En el caso de los movimientos de las partidas no monetarias reconocidas a su valor razonable, ocurridos durante el período expresado en la moneda de registro, se convirtieron utilizando los tipos de cambio históricos referidos a la fecha en la que se determinó dicho valor razonable.

c.Los ingresos, costos, y gastos de los períodos, expresados en la moneda de registro, se convirtieron a los tipos de cambio históricos de la fecha en que se devengaron y reconocieron en el estado de resultados, salvo que se hayan originado de partidas no monetarias, en cuyo caso se utilizaron los tipos de cambios históricos de las partidas no monetarias.

d.Las diferencias en cambios que se originaron en la conversión de moneda de registro a moneda funcional se reconocieron como ingreso o gasto en el estado de resultados en el período en que se originaron.

Incorporación de subsidiarias con moneda funcional distinta a su moneda de presentación.

Los resultados y posición financiera de todas las entidades de ALFA (de las que ninguna se encuentra en ambiente hiperinflacionario) que cuentan con una moneda funcional diferente a la moneda de presentación, son convertidos a la moneda de presentación de la siguiente manera:

a.Los activos y pasivos de cada estado de situación financiera presentado son convertidos al tipo de cambio de cierre a la fecha del estado de situación financiera;

b.El capital de cada estado de situación financiera presentado es convertido al tipo de cambio histórico.

c.Los ingresos y gastos de cada estado de resultados son convertidos al tipo de cambio promedio (cuando el tipo de cambio promedio no representa una aproximación razonable del efecto acumulado de los tipos de cambio de la transacción, se utiliza el tipo de cambio a la fecha de la transacción); y



# BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: ALFA

TRIMESTRE: 04 AÑO: 2015

ALFA, S.A.B. DE C.V.

NOTAS COMPLEMENTARIAS A LA INFORMACIÓN  
FINANCIERA

PAGINA 19 / 37

CONSOLIDADO

Impresión Final

## INFORMACIÓN DICTAMINADA

d. Todas las diferencias cambiarias resultantes son reconocidas en otros resultados integrales.

El crédito mercantil y los ajustes al valor razonable que surgen en la fecha de adquisición de una operación extranjera para medirlos a su valor razonable, se reconocen como activos y pasivos de la entidad extranjera y son convertidos al tipo de cambio de cierre. Las diferencias cambiarias que surjan son reconocidas en el capital.

A continuación se enlistan los principales tipos de cambio en los diferentes procesos de conversión:

Moneda local a pesos mexicanos

Tipo de cambio Tipo de cambio

de cierre al 31 de promedio al 31 de

diciembre dediciembre de

PaísMoneda funcional2015201420152014

Canadá Dólar canadiense12.3912.7012.4112.04

Estados Unidos Dólar americano 17.2114.7115.8513.30

Brasil Real brasileño 4.345.554.295.66

Argentina Peso argentino 1.331.741.521.64

Perú Nuevo sol 4.904.934.974.68

EcuadorDólar americano17.2114.7115.8512.04

República Checa Euro18.7017.8118.0917.63

Alemania Euro18.7017.8118.0917.63

Austria Euro18.7017.8118.0917.63

Italia Euro18.7017.8118.0917.63

Francia Euro18.7017.8118.0917.63

Hungría Euro18.7017.8118.0917.63

Polonia Euro18.7017.8118.0917.63

Eslovaquia Euro18.7017.8118.0917.63

España Euro19.7017.8118.0917.63

RusiaRublo ruso0.240.250.240.26

China RenMinBi yuan chino2.652.372.622.16

India Rupia hindú0.260.231.250.22

d. Efectivo y equivalentes de efectivo

El efectivo y los equivalentes de efectivo incluyen el efectivo en caja, depósitos bancarios disponibles para la operación y otras inversiones de corto plazo de alta liquidez con vencimiento original de tres meses o menos, todos estos sujetos a riesgos poco significativos de cambios en su valor. Los sobregiros bancarios se presentan como préstamos dentro del pasivo circulante.

e. Efectivo y equivalentes de efectivo restringido

El efectivo cuyas restricciones originan que no se cumpla con la definición de efectivo y equivalentes de efectivo descrito anteriormente, se presentan en un rubro por separado en el estado de situación financiera y se excluyen del efectivo y equivalentes de efectivo en el estado de flujos de efectivo.

f. Instrumentos financieros

Activos financieros

La Compañía clasifica sus activos financieros en las siguientes categorías: a su valor razonable a través de resultados, préstamos y cuentas por cobrar, inversiones mantenidas hasta su vencimiento y disponibles para su venta. La clasificación depende del propósito para el cual fueron adquiridos los activos financieros. La

---

Administración determina la clasificación de sus activos financieros al momento de su reconocimiento inicial. Las compras y ventas de activos financieros se reconocen en la fecha de liquidación.

Los activos financieros se cancelan en su totalidad cuando el derecho a recibir los flujos de efectivo relacionados expira o es transferido y asimismo la Compañía ha transferido sustancialmente todos los riesgos y beneficios derivados de su propiedad, así como el control del activo financiero.

i. Activos financieros a su valor razonable a través de resultados

Los activos financieros a su valor razonable a través de resultados son activos financieros mantenidos para negociación. Un activo financiero se clasifica en esta categoría si es adquirido principalmente con el propósito de ser vendido en el corto plazo. Los derivados también se clasifican como mantenidos para negociación a menos que sean designados como coberturas.

Los activos financieros registrados a valor razonable a través de resultados se reconocen inicialmente a su valor razonable, y los costos por transacción se registran como gasto en el estado de resultados. Las ganancias o pérdidas por cambios en el valor razonable de estos activos se presentan en los resultados del periodo en que se incurren.

ii. Préstamos y cuentas por cobrar

Las cuentas por cobrar son activos financieros no derivados con pagos fijos o determinados que no cotizan en un mercado activo. Se incluyen como activos circulantes, excepto por vencimientos mayores a 12 meses después de la fecha del balance general. Estos son clasificados como activos no circulantes.

Los préstamos y cuentas por cobrar se valúan inicialmente al valor razonable más los costos de transacción directamente atribuibles, y posteriormente al costo amortizado, utilizando el método de la tasa de interés efectiva. Cuando ocurren circunstancias que indican que los importes por cobrar no se cobrarán por los importes inicialmente acordados o lo serán en un plazo distinto, las cuentas por cobrar se deterioran.

iii. Inversiones mantenidas a su vencimiento

Si la Compañía tiene intención demostrable y la capacidad para mantener instrumentos de deuda a su vencimiento, estos son clasificados como mantenidas a su vencimiento. Los activos en esta categoría se clasifican como activos circulantes si se espera sean liquidados dentro de los siguientes 12 meses, de lo contrario se clasifican como no circulantes. Inicialmente se reconocen a su valor razonable más cualquier costo de transacción directamente atribuible, posteriormente se valorizan al costo amortizado usando el método de interés efectivo. Las inversiones mantenidas al vencimiento se reconocen o dan de baja el día que se transfieren a, o a través de la Compañía. Al 31 de diciembre de 2015 y 2014, la Compañía no cuenta con este tipo de inversiones.

iv. Activos financieros disponibles para su venta

Los activos financieros disponibles para su venta son activos financieros no derivados que son designados en esta categoría o no se clasifican en ninguna de las otras categorías. Se incluyen como activos no circulantes a menos que su vencimiento sea menor a 12 meses o que la gerencia pretenda disponer de dicha inversión dentro de los siguientes 12 meses después de la fecha del balance general.

---

# BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: ALFA

TRIMESTRE: 04 AÑO: 2015

ALFA, S.A.B. DE C.V.

## NOTAS COMPLEMENTARIAS A LA INFORMACIÓN FINANCIERA

PAGINA 21 / 37

CONSOLIDADO

### INFORMACIÓN DICTAMINADA

Impresión Final

Los activos financieros disponibles para su venta se reconocen inicialmente a su valor razonable más los costos de transacción directamente atribuibles. Posteriormente, estos activos se registran a su valor razonable (a menos que no pueda ser medido por su valor en un mercado activo y el valor no sea confiable, en tal caso se reconocerá a costo menos deterioro).

Las ganancias o pérdidas derivadas de cambios en el valor razonable de los instrumentos monetarios y no monetarios se reconocen directamente en el estado consolidado de resultado integral en el periodo en que ocurren.

Cuando los instrumentos clasificados como disponibles para su venta se venden o deterioran, los ajustes acumulados del valor razonable reconocidos en el capital son incluidos en el estado de resultados.

#### Pasivos financieros

Los pasivos financieros que no son derivados se reconocen inicialmente a su valor razonable y posteriormente se valúan a su costo amortizado utilizando el método de interés efectivo. Los pasivos en esta categoría se clasifican como pasivos circulantes si se espera sean liquidados dentro de los siguientes 12 meses; de lo contrario, se clasifican como no circulantes.

Las cuentas por pagar son obligaciones de pagar bienes o servicios que han sido adquiridos o recibidos por parte de proveedores en el curso ordinario del negocio. Los préstamos se reconocen inicialmente a su valor razonable, neto de los costos por transacción incurridos. Los préstamos son reconocidos posteriormente a su costo amortizado; cualquier diferencia entre los recursos recibidos (neto de los costos de la transacción) y el valor de liquidación se reconoce en el estado de resultados durante el plazo del préstamo utilizando el método de tasa de interés efectiva.

#### Compensación de activos y pasivos financieros

Los activos y pasivos financieros se compensan y el monto neto es presentado en el estado de situación financiera cuando es legalmente exigible el derecho de compensar los montos reconocidos y existe la intención de liquidarlos sobre bases netas o de realizar el activo y pagar el pasivo simultáneamente.

#### Deterioro de instrumentos financieros

##### a. Activos financieros valuados a costo amortizado

La Compañía evalúa al final de cada año si existe evidencia objetiva de deterioro de cada activo financiero o grupo de activos financieros. Una pérdida por deterioro se reconoce si existe evidencia objetiva de deterioro como resultado de uno o más eventos ocurridos después del reconocimiento inicial del activo (un "evento de pérdida") y siempre que el evento de pérdida (o eventos) tenga un impacto sobre los flujos de efectivo futuros estimados derivados del activo financiero o grupo de activos financieros que pueda ser estimado confiablemente.

Los aspectos que evalúa la Compañía para determinar si existe evidencia objetiva de deterioro son:

-Dificultades financieras significativas del emisor o deudor.

-Incumplimiento de contrato, como morosidad en los pagos de interés o principal.

# BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: ALFA

TRIMESTRE: 04 AÑO: 2015

ALFA, S.A.B. DE C.V.

## NOTAS COMPLEMENTARIAS A LA INFORMACIÓN FINANCIERA

PAGINA 22 / 37

CONSOLIDADO

### INFORMACIÓN DICTAMINADA

Impresión Final

-Otorgamiento de una concesión al emisor o deudor, por parte de la Compañía, como consecuencia de dificultades financieras del emisor o deudor y que no se hubiera considerado en otras circunstancias.

-Existe probabilidad de que el emisor o deudor se declare en concurso preventivo o quiebra u otro tipo de reorganización financiera.

-Desaparición de un mercado activo para ese activo financiero debido a dificultades financieras.

-Información verificable indicando que existe una reducción cuantificable en los flujos de efectivo futuros estimados relativos a un grupo de activos financieros luego de su reconocimiento inicial, aunque la disminución no pueda ser aún identificada con los activos financieros individuales de la Compañía, como por ejemplo:

(i) Cambios adversos en el estado de pagos de los deudores del grupo de activos

(ii) Condiciones económicas nacionales o locales que se correlacionan con incumplimientos de los emisores del grupo de activos

En base a los aspectos indicados previamente, la Compañía evalúa si existe evidencia objetiva de deterioro. Posteriormente, para la categoría de préstamos y cuentas por cobrar, si existe deterioro, el monto de la pérdida relativa se determina computando la diferencia entre el valor en libros del activo y el valor presente de los flujos de efectivo futuros estimados (excluyendo las pérdidas crediticias futuras que aún no se han incurrido) descontados utilizando la tasa de interés efectiva original. El valor en libros del activo se disminuye en ese importe, el cual se reconoce en el estado de resultados.

Si un préstamo o una inversión mantenida hasta su vencimiento tiene una tasa de interés variable, la tasa de descuento para medir cualquier pérdida por deterioro es la tasa de interés efectiva actual determinada de conformidad con el contrato. Alternativamente, la Compañía podría determinar el deterioro del activo considerando su valor razonable determinado sobre la base de su precio de mercado observable actual.

Si en los años siguientes, la pérdida por deterioro disminuye debido a que se verifica objetivamente un evento ocurrido en forma posterior a la fecha en la que se reconoció dicho deterioro (como una mejora en la calidad crediticia del deudor), la reversión de la pérdida por deterioro se reconoce en el estado de resultados.

b. Activos financieros clasificados como disponibles para su venta

En el caso de instrumentos financieros de deuda, la Compañía también utiliza los criterios enumerados previamente para identificar si existe evidencia objetiva de deterioro. En el caso de instrumentos financieros de capital, una baja significativa correspondiente a por lo menos un 30% del costo de la inversión con respecto a su valor razonable o una disminución del valor razonable con respecto al costo por un periodo mayor a 12 meses se considera una baja prolongada y por tanto habrá evidencia objetiva de deterioro.

Posteriormente, en el caso de activos financieros disponibles para su venta, la pérdida por deterioro determinada computando la diferencia entre el costo de adquisición y el valor razonable actual del activo, menos cualquier pérdida por deterioro reconocida previamente, se reclasifica de las cuentas de otros resultados integrales y se registra en el estado de resultados dentro de resultado financiero, neto. Igualmente las ganancias o pérdidas en la venta de estos activos se registran en el estado de resultados dentro del rubro resultado financiero, neto. Las pérdidas por deterioro

---

reconocidas en el estado de resultados relacionados con instrumentos financieros de capital no se revierten a través del estado de resultados. Las pérdidas por deterioro reconocidas en el estado de resultados, relacionadas con instrumentos financieros de deuda podrían revertirse en años posteriores, si el valor razonable del activo se incrementa como consecuencia de eventos ocurridos posteriormente.

g. Instrumentos financieros derivados y actividades de cobertura

Todos los instrumentos financieros derivados contratados e identificados, clasificados como cobertura de valor razonable o cobertura de flujo de efectivo, con fines de negociación o de cobertura por riesgos de mercado, se reconocen en el estado de situación financiera como activos y/o pasivos a su valor razonable y de igual forma se miden subsecuentemente a su valor razonable. El valor razonable se determina con base en precios de mercados reconocidos y cuando no cotizan en un mercado se determina con base en técnicas de valuación aceptadas en el ámbito financiero.

El valor razonable de los instrumentos financieros derivados de cobertura se clasifica como un activo o pasivo no circulante si el vencimiento restante de la partida cubierta es mayor a 12 meses y como un activo o pasivo circulante si el vencimiento restante de la partida cubierta es menor a 12 meses.

Los instrumentos financieros derivados de cobertura son contratados con la finalidad de cubrir riesgos y cumplen con todos los requisitos de cobertura, y se documenta su designación al inicio de la operación de cobertura, describiendo el objetivo, posición primaria, riesgos a cubrir, tipos de derivados y la medición de la efectividad de la relación, características, reconocimiento contable y cómo se llevará a cabo la medición de la efectividad, aplicables a esa operación.

Cobertura de valor razonable

Los cambios en el valor razonable de los instrumentos financieros derivados se reconocen en el estado de resultados. El cambio en el valor razonable de las coberturas y el cambio en la posición primaria atribuible al riesgo cubierto se registran en resultados en el mismo renglón de la posición que cubren. Al 31 de diciembre de 2015 y 2014, la Compañía no cuenta con instrumentos financieros derivados clasificados como coberturas de valor razonable.

Cobertura de flujos de efectivo

Los cambios en el valor razonable de los instrumentos derivados asociados a cobertura de flujo de efectivo se reconocen en capital contable. La porción efectiva se aloja temporalmente en la utilidad integral, dentro del capital contable y se reclasifica a resultados cuando la posición que cubre afecte resultados, la porción inefectiva se reconoce de inmediato en resultados.

Cobertura de inversión neta

Las coberturas de la inversión neta en un negocio en el extranjero se registran en forma similar a las coberturas de flujo de efectivo. Cualquier ganancia o pérdida del instrumento de cobertura relacionado con la porción efectiva de la cobertura se reconocen en otro resultado integral. La ganancia o pérdida de la porción inefectiva se reconoce en el estado de resultados. Las ganancias y pérdidas acumuladas en patrimonio se reconocen en el estado de resultados cuando se dispone parcialmente o se vende la operación en el extranjero. Al 31 de diciembre de 2015 y 2014, la Compañía no cuenta con instrumentos financieros derivados clasificados como coberturas de inversión neta.

---

#### Suspensión de la contabilidad de coberturas

La Compañía suspende la contabilidad de coberturas cuando el derivado ha vencido, es cancelado o ejercido, cuando el derivado no alcanza una alta efectividad para compensar los cambios en el valor razonable o flujos de efectivo de la partida cubierta, o cuando la Compañía decide cancelar la designación de cobertura.

Al suspender la contabilidad de coberturas, en el caso de las coberturas de valor razonable, el ajuste al valor en libros de un importe cubierto para el que se usa el método de tasa de interés efectiva, se amortiza en resultados por el periodo de vencimiento, en el caso de coberturas de flujo de efectivo, las cantidades acumuladas en el capital contable como parte de la utilidad integral, permanecen en el capital hasta el momento en que los efectos de la transacción pronosticada afecten los resultados. En el caso de que ya no sea probable que la transacción pronosticada ocurra, las ganancias o las pérdidas que fueron acumuladas en la cuenta de utilidad integral son reconocidas inmediatamente en resultados. Cuando la cobertura de una transacción pronosticada se mostró satisfactoria y posteriormente no cumple con la prueba de efectividad, los efectos acumulados en la utilidad integral en el capital contable se llevan de manera proporcional a los resultados, en la medida en que la transacción pronosticada afecte los resultados.

El valor razonable de los instrumentos financieros derivados que se refleja en los estados financieros de la Compañía, representa una aproximación matemática de su valor razonable. Se calcula usando modelos propiedad de terceros independientes, con supuestos basados en condiciones de mercado pasadas, presentes y expectativas futuras al día del cierre contable correspondiente.

#### h. Inventarios

Los inventarios se presentan al menor entre su costo o valor neto de realización. El costo es determinado utilizando el método de costos promedio. El costo de los productos terminados y de productos en proceso incluye el costo de diseño del producto, materia prima, mano de obra directa, otros costos directos y gastos indirectos de fabricación (basados en la capacidad normal de operación). Excluye costos de préstamos. El valor neto de realización es el precio de venta estimado en el curso ordinario del negocio, menos los gastos de venta variables aplicables. Los costos de inventarios incluyen cualquier ganancia o pérdida transferida del patrimonio correspondientes a compras de materia prima que califican como coberturas de flujo de efectivo.

#### i. Propiedades, planta y equipo

Los elementos de propiedades, planta y equipo se registran a su costo menos la depreciación acumulada y el importe acumulado de las pérdidas por deterioro de su valor. El costo incluye gastos directamente atribuibles a la adquisición del activo.

Los costos posteriores son incluidos en el valor en libros del activo o reconocidos como un activo por separado, según sea apropiado, sólo cuando sea probable que ALFA obtenga beneficios económicos futuros derivados del mismo y el costo del elemento pueda ser calculado confiablemente. El valor en libros de la parte reemplazada se da de baja. Las reparaciones y el mantenimiento son reconocidos en el estado de resultados durante el año en que se incurren. Las mejoras significativas son depreciadas durante la vida útil remanente del activo relacionado.

La depreciación es calculada usando el método de línea recta, considerando por separado cada uno de sus componentes, excepto por los terrenos que no son sujetos a depreciación. La vida útil promedio de las familias de activos se indica a continuación:

Edificios y construcciones 33 a 50 años  
Maquinaria y equipo 10 a 14 años  
Equipo de transporte 4 a 8 años  
Red de telecomunicaciones 3 a 33 años  
Mobiliario y equipo de laboratorio y tecnología de información 6 a 10 años  
Herramental y refacciones 3 a 20 años  
Mejoras a propiedades arrendadas 3 a 20 años  
Otros activos 3 a 20 años

Las refacciones o repuestos para ser utilizados a más de un año y atribuibles a una maquinaria en específico se clasifican como propiedad, planta y equipo en otros activos fijos.

Los costos de préstamos generales y específicos, atribuibles a la adquisición, construcción o producción de activos calificados, los cuales necesariamente tardan un periodo sustancial (nueve meses), se capitalizan formando parte del costo de adquisición de dichos activos calificados, hasta el momento en que estén aptos para el uso al que están destinados o para su venta.

Los activos clasificados como propiedad, planta y equipo están sujetos a pruebas de deterioro cuando se presenten hechos o circunstancias indicando que el valor en libros de los activos pudiera no ser recuperado. Una pérdida por deterioro se reconoce por el monto en el que el valor en libros del activo excede su valor de recuperación en el estado de resultados en el rubro de otros gastos, neto. El valor de recuperación es el mayor entre el valor razonable menos los costos de venta y su valor en uso.

El valor residual, la vida útil y el método de depreciación de los activos se revisan, como mínimo, al término de cada periodo de informe y, si las expectativas difieren de las estimaciones previas, los cambios se contabilizan como un cambio en una estimación contable.

Las pérdidas y ganancias por disposición de activos se determinan comparando el valor de venta con el valor en libros y son reconocidas en el rubro de otros gastos, neto en el estado de resultados.

#### j. Arrendamientos

La clasificación de arrendamientos como financieros u operativos depende de la sustancia de la transacción más que la forma del contrato.

Los arrendamientos en los cuales una porción significativa de los riesgos y beneficios de la propiedad son retenidos por el arrendador son clasificados como arrendamientos operativos. Los pagos realizados bajo arrendamientos operativos (netos de incentivos recibidos por el arrendador) son registrados en el estado de resultados con base en el método de línea recta durante el periodo del arrendamiento.

Los arrendamientos en los cuales la Compañía posee sustancialmente todos los riesgos y beneficios de la propiedad son clasificados como arrendamientos financieros. Los arrendamientos financieros se capitalizan al inicio del arrendamiento al menor entre valor razonable de la propiedad en arrendamiento y el valor presente de los pagos mínimos. Si su determinación resulta práctica, para descontar a valor presente los

---

pagos mínimos se utiliza la tasa de interés implícita en el arrendamiento, de lo contrario, se debe utilizar la tasa incremental de préstamo del arrendatario. Cualquier costo directo inicial del arrendatario se añadirá al importe original reconocido como activo.

Cada pago del arrendamiento es asignado entre el pasivo y los cargos financieros hasta lograr una tasa constante en el saldo vigente. Las obligaciones de renta correspondientes se incluyen en porción circulante de deuda no circulante y en deuda no circulante, netas de los cargos financieros. El interés de los costos financieros se carga al resultado del año durante el periodo del arrendamiento, a manera de producir una tasa periódica constante de interés en el saldo remanente del pasivo para cada periodo. Las propiedades, planta y equipo adquiridas bajo arrendamiento financiero son depreciadas entre el menor de la vida útil del activo y el plazo del arrendamiento.

#### k. Activos intangibles

Los activos intangibles se reconocen cuando éstos cumplen las siguientes características: son identificables, proporcionan beneficios económicos futuros y se tiene un control sobre dichos beneficios.

Los activos intangibles se clasifican como sigue:

i) De vida útil indefinida.- Estos activos intangibles no se amortizan y se sujetan a pruebas de deterioro anualmente. Al 31 de diciembre de 2015 y 2014, no se han identificado factores que limiten la vida útil de estos activos intangibles.

ii) De vida útil definida.- Se reconocen a su costo menos la amortización acumulada y las pérdidas por deterioro reconocidas. Se amortizan en línea recta de acuerdo con la estimación de su vida útil, determinada con base en la expectativa de generación de beneficios económicos futuros, y están sujetos a pruebas de deterioro cuando se identifican indicios de deterioro.

Las vidas útiles estimadas de los activos intangibles con vida útil definida se resumen como sigue:

Costos de desarrollo 5 a 20 años

Costos de exploración (1)

Marcas 40 años

Relaciones con clientes 15 a 17 años

Software y licencias 3 a 11 años

Derechos de propiedad intelectual 20 a 25 años

Otros (patentes, concesiones, acuerdos de no competencia, entre otros) 5 a 20 años

(1) Los costos de exploración se deprecian con base al método de unidades de producción basado en las reservas probadas de hidrocarburos.

#### l. Crédito mercantil

El crédito mercantil representa el exceso del costo de adquisición de una subsidiaria sobre la participación de la Compañía en el valor razonable de los activos netos identificables adquiridos determinado a la fecha de adquisición y no es sujeto a amortización. El crédito mercantil se presenta en el rubro crédito mercantil y activos intangibles y se reconoce a su costo menos las pérdidas acumuladas por deterioro, las cuales no se revierten. Las ganancias o pérdidas en la disposición de una entidad

---



# BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: ALFA

TRIMESTRE: 04 AÑO: 2015

ALFA, S.A.B. DE C.V.

NOTAS COMPLEMENTARIAS A LA INFORMACIÓN  
FINANCIERA

PAGINA 27 / 37

CONSOLIDADO

INFORMACIÓN DICTAMINADA

Impresión Final

---

incluyen el valor en libros del crédito mercantil relacionado con la entidad vendida.

## m. Costos de desarrollo

Los gastos de investigación se reconocen en resultados cuando se incurren. Los desembolsos en actividades de desarrollo se reconocen como activo intangible cuando dichos costos pueden estimarse con fiabilidad, el producto o proceso es viable técnica y comercialmente, se obtienen posibles beneficios económicos futuros y la Compañía pretende y posee suficientes recursos para completar el desarrollo y para usar o vender el activo. Su amortización se reconoce en resultados en base al método de línea recta durante la vida útil estimada del activo. Los gastos en desarrollo que no califiquen para su capitalización se reconocen en resultados cuando se incurren.

## n. Costos de exploración

La Compañía utiliza el método de esfuerzos exitosos para contabilizar sus propiedades de petróleo y gas. Bajo este método, todos los costos asociados con pozos productivos y no productivos se capitalizan mientras que los costos de exploración no productivos y geológicos son reconocidos en el estado de resultados conforme se incurren. Los costos netos capitalizables de reservas no probadas son reclasificados a reservas probadas cuando éstas son encontradas. Los costos para operar los pozos y equipo de campo se reconocen en el estado de resultados conforme se incurren.

## o. Activos intangibles adquiridos en una combinación de negocios

Cuando se adquiere un activo intangible en una combinación de negocios se reconoce a su valor razonable a la fecha de adquisición. Con posterioridad los activos intangibles adquiridos en una combinación de negocios tales como: marcas, relaciones con clientes, derechos de propiedad intelectual, acuerdos de no competencia, entre otros, se reconocen a su costo menos la amortización acumulada y el importe acumulado de las pérdidas por deterioro.

## p. Deterioro de activos no financieros

Los activos que tienen una vida útil indefinida, por ejemplo el crédito mercantil, no son depreciables o amortizables y están sujetos a pruebas anuales por deterioro. Los activos que están sujetos a amortización se revisan por deterioro cuando eventos o cambios en circunstancias indican que el valor en libros no podrá ser recuperado. Una pérdida por deterioro se reconoce por el importe en que el valor en libros del activo no financiero excede su valor de recuperación. El valor de recuperación es el mayor entre el valor razonable del activo menos los costos para su venta y el valor de uso. Con el propósito de evaluar el deterioro, los activos se agrupan en los niveles mínimos en donde existan flujos de efectivo identificables por separado (unidades generadoras de efectivo). Los activos no financieros de larga duración diferentes al crédito mercantil que han sufrido deterioro se revisan para una posible reversa del deterioro en cada fecha de reporte.

## q. Impuestos a la utilidad

El rubro de impuestos a la utilidad en el estado de resultados representa la suma de los impuestos a la utilidad causados y los impuestos a la utilidad diferidos.

El monto de impuesto a la utilidad que se refleja en el estado de resultados consolidado, representa el impuesto causado en el año, así como los efectos del impuesto a la utilidad diferido determinado en cada subsidiaria por el método de

---

---

activos y pasivos, aplicando la tasa establecida por la legislación promulgada o sustancialmente promulgada vigente a la fecha de balance donde operan la Compañía y generan ingresos gravables al total de diferencias temporales resultantes de comparar los valores contables y fiscales de los activos y pasivos y que se espera que apliquen cuando el impuesto diferido activo se realice o el impuesto diferido pasivo se liquide, considerando en su caso, las pérdidas fiscales por amortizar, previo análisis de su recuperación. El efecto por cambio en las tasas de impuesto vigentes se reconoce en los resultados del período en que se determina el cambio de tasa.

La Administración evalúa periódicamente las posiciones ejercidas en las declaraciones de impuestos con respecto a situaciones en las que la legislación aplicable es sujeta de interpretación. Se reconocen provisiones cuando es apropiado con base en los importes que se espera pagar a las autoridades fiscales.

El impuesto diferido activo se reconoce sólo cuando es probable que exista utilidad futura gravable contra la cual se podrán utilizar las deducciones por diferencias temporales.

El impuesto a la utilidad diferido de las diferencias temporales que surge de inversiones en subsidiarias, asociadas y acuerdos conjuntos es reconocido, excepto cuando el periodo de reversa de las diferencias temporales es controlado por ALFA y es probable que las diferencias temporales no se reviertan en un futuro cercano.

Los activos y pasivos por impuestos diferidos se compensan cuando existe un derecho legal y cuando los impuestos son recaudados por la misma autoridad fiscal.

r. Beneficios a los empleados

i. Planes de pensiones

Planes de contribución definida:

Un plan de contribución definida es un plan de pensiones mediante el cual la Compañía paga contribuciones fijas a una entidad por separado. La Compañía no tiene obligaciones legales o asumidas para pagar contribuciones adicionales si el fondo no mantiene suficientes activos para realizar el pago a todos los empleados de los beneficios relacionados con el servicio en los periodos actuales y pasados. Las contribuciones se reconocen como gastos por beneficios a empleados en la fecha que se tiene la obligación de la aportación.

Planes de beneficios definidos:

Un plan de beneficios es definido como un monto de beneficio por pensión que un empleado recibirá en su retiro, usualmente dependiente de uno o más factores tales como la edad, los años de servicio y la compensación.

El pasivo reconocido en el estado de situación financiera con respecto a los planes de beneficios definidos es el valor presente de la obligación por beneficios definidos en la fecha del estado de situación financiera menos el valor razonable de los activos del plan. La obligación por beneficios definidos se calcula anualmente por actuarios independientes utilizando el método de costo unitario proyectado. El valor presente de las obligaciones por beneficios definidos se determina al descontar los flujos estimados de efectivo futuros utilizando las tasas de descuento de conformidad con la NIC19 que están denominados en la moneda en que los beneficios serán pagados, y que tienen vencimientos que se aproximan a los términos del pasivo por pensiones.

---

**INFORMACIÓN DICTAMINADA**

Las ganancias y pérdidas actuariales generadas por ajustes y cambios en los supuestos actuariales se registran directamente en el capital contable en otras partidas de la utilidad integral en el año en el cual ocurren.

La Compañía determina el gasto (ingreso) financiero neto aplicando la tasa de descuento al pasivo (activo) por beneficios definidos neto.

Los costos por servicios pasados se reconocen inmediatamente en el estado de resultados.

ii. Beneficios médicos post-empleo

La Compañía proporciona beneficios médicos luego de concluida la relación laboral a sus empleados retirados. El derecho de acceder a estos beneficios depende generalmente de que el empleado haya trabajado hasta la edad de retiro y que complete un periodo mínimo de años de servicio. Los costos esperados de estos beneficios se reconocen durante el periodo de prestación de servicios utilizando los mismos criterios que los descritos para los planes de beneficios definidos.

iii. Beneficios por terminación

Los beneficios por terminación se pagan cuando la relación laboral es concluida por la Compañía antes de la fecha normal de retiro o cuando un empleado acepta voluntariamente la terminación de la relación laboral a cambio de estos beneficios. La Compañía reconoce los beneficios por terminación en la primera de las siguientes fechas: (a) cuando la Compañía ya no puede retirar la oferta de esos beneficios, y (b) en el momento en que la Compañía reconozca los costos por una reestructuración que esté dentro del alcance de la NIC 37 e involucre el pago de los beneficios por terminación. En caso que exista una oferta que promueva la terminación de la relación laboral en forma voluntaria por parte de los empleados, los beneficios por terminación se valúan con base en el número esperado de empleados que se estima aceptaran dicha oferta. Los beneficios que se pagarán a largo plazo se descuentan a su valor presente.

iv. Beneficios a corto plazo

Las compañías proporcionan beneficios a empleados a corto plazo, los cuales pueden incluir sueldos, salarios, compensaciones anuales y bonos pagaderos en los siguientes 12 meses. ALFA reconoce una provisión sin descontar cuando se encuentre contractualmente obligado o cuando la práctica pasada ha creado una obligación.

v. Participación de los trabajadores en las utilidades y gratificaciones

La Compañía reconoce un pasivo y un gasto por gratificaciones y participación de los trabajadores en las utilidades cuando tiene una obligación legal o asumida de pagar estos beneficios y determina el importe a reconocer con base a la utilidad del año después de ciertos ajustes.

s. Provisiones

Las provisiones de pasivo representan una obligación legal presente o una obligación asumida como resultado de eventos pasados en las que es probable una salida de recursos para cumplir con la obligación y en las que el monto ha sido estimado confiablemente. Las provisiones no son reconocidas para pérdidas operativas futuras.

Las provisiones se miden al valor presente de los gastos que se esperan sean requeridos para cumplir con la obligación utilizando una tasa antes de impuestos que refleje las

---

consideraciones actuales del mercado del valor del dinero a través del tiempo y el riesgo específico de la obligación. El incremento de la provisión derivado del paso del tiempo se reconoce como gasto por interés.

Cuando existen obligaciones similares, la probabilidad de que se produzca una salida de recursos económicos para su liquidación se determina considerándolas en su conjunto. En estos casos, la provisión así estimada se reconoce aún y cuando la probabilidad de la salida de flujos de efectivo respecto de una partida específica considerada en el conjunto sea remota.

Se reconoce una provisión por reestructuración cuando la Compañía ha desarrollado un plan formal detallado para efectuar la reestructuración, y se haya creado una expectativa válida entre los afectados, que se llevará a cabo la reestructuración, ya sea por haber comenzado la implementación del plan o por haber anunciado sus principales características a los afectados por el mismo.

#### t. Pagos basados en acciones

La Compañía tiene planes de compensación basados en el valor de mercado de las acciones de Alfa, Alpek y Nemak a favor de ciertos directivos de la Compañía y sus subsidiarias. Las condiciones para el otorgamiento a los ejecutivos elegibles incluyen, entre otras, el logro de métricas, tales como nivel de utilidades alcanzadas, la permanencia hasta por 5 años en la empresa, entre otros. El Consejo de Administración ha designado a un Comité Técnico para la administración del plan, el cual revisa la estimación de la liquidación en efectivo de esta compensación al final del año. El pago del plan siempre queda sujeto a discreción de la dirección general de ALFA. Los ajustes a dicha estimación son cargados o acreditados al estado de resultados.

El valor razonable del monto por pagar a los empleados con respecto de los pagos basados en acciones los cuales se liquidan en efectivo es reconocido como un gasto y se registra en el estado de resultados en gastos de administración, con el correspondiente incremento en el pasivo, durante el periodo de servicio requerido. El pasivo se incluye dentro del rubro de otros pasivos y es actualizado a cada fecha de reporte y a la fecha de su liquidación. Cualquier cambio en el valor razonable del pasivo es reconocido como un gasto en el estado de resultados.

#### u. Acciones en tesorería

La Asamblea de Accionistas autoriza periódicamente desembolsar un importe máximo para la adquisición de acciones propias. Al ocurrir una recompra de acciones propias, se convierten en acciones en tesorería y su importe se carga al capital contable a su precio de compra: una parte al capital social a su valor histórico modificado, y el excedente, a las utilidades acumuladas. Estos importes se expresan a su valor histórico.

#### v. Capital social

Las acciones ordinarias de ALFA se clasifican como capital social dentro del capital contable. Los costos incrementales atribuibles directamente a la emisión de nuevas acciones se incluyen en el capital como una deducción de la contraprestación recibida, netos de impuestos. El capital social incluye el efecto de inflación reconocido hasta el 31 de diciembre de 1997.

#### w. Utilidad integral

La utilidad integral la componen la utilidad neta, más otras reservas de capital, netas

---

---

de impuestos, las cuales se integran por los efectos de conversión de entidades extranjeras, los efectos de los instrumentos financieros derivados contratados para cobertura de flujo de efectivo, las ganancias o pérdidas actuariales, los efectos por el cambio en el valor razonable de los instrumentos financieros disponibles para su venta, la participación en otras partidas de la utilidad integral de asociadas, así como por otras partidas que por disposición específica se reflejan en el capital contable y no constituyen aportaciones, reducciones y distribución de capital.

x. Información por segmentos

La información por segmentos se presenta de una manera consistente con los reportes internos proporcionados al director general que es la máxima autoridad en la toma de decisiones operativas, asignación de recursos y evaluación del rendimiento de los segmentos de operación.

y. Reconocimiento de ingresos

Los ingresos comprenden el valor razonable de la contraprestación recibida o por recibir por la venta de bienes y servicios en el curso normal de operaciones. Los ingresos se presentan netos del importe estimado de devoluciones de clientes, rebajas y descuentos similares y después de eliminar ventas intercompañías.

La Compañía otorga descuentos e incentivos a clientes los cuales se reconocen como una deducción de ingresos o como gastos de venta, de acuerdo a su naturaleza. Estos programas incluyen descuentos a clientes por ventas de productos basados en: i) volumen de ventas (normalmente se reconocen como una reducción de ingresos) y ii) promociones de productos en puntos de venta (normalmente reconocidos como gastos de venta), principalmente.

Los ingresos procedentes de la venta de bienes y productos se reconocen cuando se cumplen todas y cada una de las siguientes condiciones:

- Se han transferido los riesgos y beneficios de propiedad.
- El importe del ingreso puede ser medido razonablemente.
- Es probable que los beneficios económicos futuros fluyan a la Compañía.
- La Compañía no conserva para sí ninguna implicación asociado con la propiedad ni retiene el control efectivo de los bienes vendidos.
- Los costos incurridos, o por incurrir, en relación con la transacción pueden ser medidos razonablemente.

En el segmento Alestra, los ingresos por servicios se reconocen como sigue:

- Los ingresos derivados de la prestación de servicios de transmisión de datos, internet y servicios locales, se reconocen cuando los servicios son prestados.
  - Los ingresos por servicios de larga distancia nacional e internacional de salida y recibidos se reconocen con base en los minutos de tránsito procesados por la Compañía y los procesados por un tercero, respectivamente.
  - Los ingresos por instalación y los costos correspondientes relacionados se reconocen como ingreso durante el período del contrato establecido con el cliente.
-

---

-Las estimaciones se basan en resultados históricos, tomando en consideración el tipo de cliente, el tipo de transacción y las especificaciones de cada acuerdo.

El ingreso por dividendos de inversiones se reconoce una vez que se han establecido los derechos de los accionistas para recibir este pago (siempre que sea probable que los beneficios económicos fluirán para la Entidad y que el ingreso pueda ser valuado confiablemente).

Los ingresos por intereses se reconocen cuando es probable que los beneficios económicos fluyan hacia la Entidad y el importe de los ingresos pueda ser valuado confiablemente, aplicando la tasa de interés efectiva.

z.Utilidad por acción

La utilidad por acción se calcula dividiendo la utilidad atribuible a los propietarios de la controladora entre el promedio ponderado de acciones comunes en circulación durante el año. Al 31 de diciembre de 2015 y 2014 no hay efectos de dilución por instrumentos potencialmente convertibles en acciones.

aa.Cambios en políticas contables y revelaciones

Las siguientes normas han sido adoptadas por la Compañía por primera vez para el ejercicio que tuvo inicio el 1 de enero de 2015, las cuales no tuvieron un impacto material en la Compañía:

- Mejoras anuales a las NIIF - ciclo 2010-2012 y ciclo 2011-2013
- Planes de Beneficios Definidos: Contribuciones - Modificaciones a NIC 19

La adopción de estas modificaciones no tuvo impacto en el periodo actual o en cualquier periodo anterior y no es probable que afecte periodos futuros.

bb.Nuevos pronunciamientos contables

Un número de nuevas normas, modificaciones e interpretaciones de las normas han sido publicadas, las cuales no son efectivas para periodos de reporte al 31 de diciembre de 2015, y no han sido adoptadas con anticipación por la Compañía. La evaluación de la Compañía sobre los efectos de estas nuevas normas e interpretaciones se expone a continuación:

IFRS 9 - "Instrumentos financieros", trata la clasificación, medición y reconocimiento de los activos y pasivos financieros e introduce nuevas reglas para la contabilidad de cobertura. En julio de 2014, el IASB hizo cambios adicionales a las reglas de clasificación y medición y también introdujo un nuevo modelo de deterioro. Estos últimos cambios ahora conforman la totalidad de la nueva norma de instrumentos financieros. Siguiendo los cambios aprobados, la Compañía ya no espera ningún impacto de las nuevas reglas de clasificación, medición y baja en sus activos y pasivos financieros. No habrá impacto en la contabilidad de la Compañía por los pasivos financieros ya que los nuevos requerimientos sólo afectan a los pasivos financieros a valor razonable a través de resultados y la Compañía no tiene estos pasivos. Las nuevas

---

reglas de cobertura apegan la contabilidad de cobertura con la administración de riesgos de la Compañía. Como regla general, será más fácil aplicar la contabilidad de cobertura ya que la norma introduce un enfoque basado en principios. La nueva norma también introduce requerimientos de revelaciones extensas y cambios en presentación, mismos que continúan siendo evaluados por la Compañía. El nuevo modelo de deterioro es un modelo de pérdidas crediticias esperadas por lo que resultaría en un reconocimiento anticipado de pérdidas de crédito. La Compañía continúa evaluando como sus acuerdos de cobertura y provisiones por deterioro se afectarán por las nuevas reglas. La norma es efectiva para periodos que inicien en o después del 1 de enero de 2018. Se permite la adopción anticipada.

IFRS 15 - "Ingresos de contratos con clientes", es una nueva norma emitida por el IASB para el reconocimiento de ingresos. Esta norma reemplazará la NIC 18 "Ingresos", la NIC 11 "Contratos de construcción", así como las interpretaciones de las normas antes mencionadas. La nueva norma se basa en que el ingreso se debe reconocer cuando el control del bien o servicio distinto es transferido al cliente, así que esta noción de control reemplaza la noción existente de riesgos y beneficios.

La norma permite un enfoque retrospectivo completo y un enfoque retrospectivo modificado para su adopción. La Compañía está evaluando cuál de los dos enfoques utilizar y a la fecha considera que posiblemente, el enfoque retrospectivo modificado sería el utilizado para la adopción. Bajo este enfoque las entidades reconocerán ajustes por el efecto de aplicación inicial (1 de enero de 2018) en las utilidades

acumuladas en los estados financieros a diciembre de 2018 sin reformular el periodo comparativo, aplicando las nuevas reglas a contratos vigentes desde el 1 de enero de 2018 o aquellos que aunque provengan de años anteriores sigan vigentes a la fecha de aplicación inicial.

Para efectos de revelación en los estados financieros de 2018, se deberán mencionar los montos de los renglones afectados, considerando la aplicación de la norma actual de ingresos, así como una explicación de la razón de los cambios significativos efectuados.

La Administración está evaluando la nueva norma y ha identificado probables impactos, principalmente en los sectores automotrices y telecomunicaciones. Los asuntos más relevantes que está evaluando la Administración son los siguientes:

- Dependiendo de cada acuerdo contractual, pudiera tenerse que combinar contratos que actualmente se consideran como contratos separados.
- La Compañía tendrá que identificar en los contratos con clientes las promesas de bienes y servicios que califiquen como obligaciones de cumplimiento distintas y pudiesen surgir obligaciones de cumplimiento adicionales a las consideradas actualmente, o viceversa, pudiendo resultar en cambios en el momento de reconocer ingresos. Al distribuirse el ingreso entre cada obligación de cumplimiento no identificada anteriormente, con base en su valor razonable relativo, pudiera también cambiar el monto del ingreso a reconocer por cada obligación de cumplimiento lo que pudiera cambiar el momento del reconocimiento del ingreso, aunque no haya un cambio en el monto total de ingresos a reconocer por contrato.
- En el caso de bienes y servicios que bajo la nueva norma no califiquen como obligaciones de cumplimiento separables, los costos para cumplir con el contrato como costos de producción asociados con estos bienes y servicios, pudieran tener que capitalizarse en lugar de reconocerlos como gastos cuando se incurren. Asimismo, costos incrementales para adquirir contratos como comisiones, por ejemplo, pudieran

# BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: ALFA

TRIMESTRE: 04 AÑO: 2015

ALFA, S.A.B. DE C.V.

NOTAS COMPLEMENTARIAS A LA INFORMACIÓN  
FINANCIERA

PAGINA 34 / 37

CONSOLIDADO

INFORMACIÓN DICTAMINADA

Impresión Final

---

tener que diferirse y reconocerse en resultados durante el tiempo del contrato en lugar de reconocerse de forma inmediata en resultados.

•La Compañía está evaluando si en algunos casos el momento del reconocimiento de ingresos pudiera cambiar de "en un punto en el tiempo" a "a través del tiempo" en caso de cumplirse todas las condiciones de la norma, cuando se trata de la fabricación de bienes sin uso alternativo para otros clientes cuando hay un derecho de cobro por el trabajo realizado.

En esta etapa, no es posible para la Compañía estimar el impacto de esta nueva norma en sus estados financieros. La Compañía hará una evaluación más detallada del impacto en los próximos 12 meses.

La norma es efectiva para periodos que inicien en o después del 1 de enero de 2018; sin embargo, se permite su adopción anticipada.

IFRS 16 - "Arrendamientos". El IASB emitió en enero de 2016 una nueva norma para la contabilidad de arrendamientos. Esta norma reemplazará la norma vigente NIC 17, la cual clasifica los arrendamientos en financieros y operativos. La NIC 17 identifica a los arrendamientos como financieros cuando se transfieren los riesgos y beneficios de un activo y como operativos al resto de los arrendamientos. La IFRS 16 elimina la clasificación entre arrendamientos financieros y operativos, y requiere el reconocimiento de un pasivo reflejando los pagos futuros y un activo por "derecho a uso" en la mayoría de los arrendamientos. El IASB ha incluido algunas excepciones en arrendamientos de corto plazo y en activos de bajo valor. Las modificaciones anteriores son aplicables para la contabilidad del arrendatario, mientras que para el arrendador se mantienen similares a las actuales. El efecto más significativo de los nuevos requerimientos se reflejaría en un incremento de los activos y pasivos por arrendamiento, teniendo también un efecto en el estado de resultados en los gastos por depreciación y de financiamiento por los activos y pasivos reconocidos, respectivamente, y disminuyendo los gastos relativos a arrendamientos previamente reconocidos como operativos. A la fecha de emisión de estos estados financieros, la Compañía no ha cuantificado el impacto de los nuevos requerimientos. La norma es efectiva para periodos que inicien en o después del 1 de enero de 2019, con adopción anticipada permitida si la IFRS 15 también es adoptada.

No existen otras normas, modificaciones o interpretaciones adicionales emitidas pero no vigentes que pudieran tener impacto significativo para la Compañía.

Nota 4 - Información financiera por segmentos:

La información por segmentos se presenta de una manera consistente con los reportes internos proporcionados al director general que es la máxima autoridad en la toma de decisiones operativas, asignación de recursos y evaluación del rendimiento de los

---



# BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: ALFA

TRIMESTRE: 04 AÑO: 2015

ALFA, S.A.B. DE C.V.

## NOTAS COMPLEMENTARIAS A LA INFORMACIÓN FINANCIERA

PAGINA 35 / 37

CONSOLIDADO

### INFORMACIÓN DICTAMINADA

Impresión Final

---

segmentos de operación.

Un segmento operativo se define como un componente de una entidad sobre el cual se tiene información financiera separada que es evaluada regularmente.

La Compañía administra y evalúa su operación a través de cinco segmentos operativos fundamentales, los cuales son:

-Alpek: este segmento opera en la industria de petroquímicos y fibras sintéticas, y sus ingresos se derivan de la venta de sus principales productos: poliéster, plásticos y químicos.

-Sigma: este segmento opera en el sector de alimentos refrigerados y sus ingresos se derivan de la venta de sus principales productos: carnes frías, lácteos y otros alimentos procesados.

-Nemak: este segmento opera en la industria automotriz y sus ingresos se derivan de la venta de sus principales productos: cabezas de motor y monoblocks de aluminio.

-Alestra: este segmento opera en el sector de telecomunicaciones y sus ingresos se derivan de la prestación de sus servicios de transmisión de datos, internet y servicio telefónico de larga distancia.

-Newpek: segmento dedicado a la exploración y explotación de yacimientos de gas natural e hidrocarburos.

-Otros Segmentos: incluye al resto de las empresas que operan en los negocios de servicios y otros que no son segmentos reportables ya que no cumplen con los límites cuantitativos en los años presentados y por lo tanto, se presentan de manera agregada, además de eliminaciones en consolidación.

Estos segmentos operativos se administran y controlan en forma independiente debido a que los productos que manejan y los mercados que atienden son distintos. Sus actividades las desempeñan a través de diversas empresas subsidiarias.

Las operaciones entre segmentos operativos se llevan a cabo a su valor de mercado, y las políticas contables con las cuales se prepara la información financiera por segmentos son consistentes a las descritas en la Nota 3.

La Compañía evalúa el desempeño de cada una de los segmentos operativos con base en la utilidad antes del resultado financiero, impuestos, depreciación y amortización ("UAFIDA" o "EBITDA" por sus siglas en inglés), considerando que dicho indicador representa una buena medida para evaluar el desempeño operativo y la capacidad para satisfacer obligaciones de capital e intereses con respecto a la deuda de la

Compañía, así como la capacidad para fondear inversiones de capital y requerimientos de capital de trabajo. No obstante lo anterior, el EBITDA no es una medida de desempeño financiero bajo las IFRS, y no debería ser considerada como una alternativa a la utilidad neta como una medida de desempeño operativo, o flujo de efectivo como una medida de liquidez.

La Compañía ha definido el EBITDA AJUSTADO como el cálculo de sumar a la utilidad de operación, la depreciación y amortización y el deterioro de activos.

---

**BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.**

CLAVE DE COTIZACIÓN: **ALFA**

TRIMESTRE: **04** AÑO: **2015**

**ALFA, S.A.B. DE C.V.**

**NOTAS COMPLEMENTARIAS A LA INFORMACIÓN  
FINANCIERA**

PAGINA 36 / 37

**CONSOLIDADO**

**INFORMACIÓN DICTAMINADA**

**Impresión Final**

A continuación se muestra la información financiera condensada de los segmentos operativos a informar:

Por el año terminado el 31 de diciembre de 2015

Otros

segmentos y

Estado de resultados Alpek Sigma Nema Alestra Newpek eliminaciones Total

Ingresos por segmento \$83,590 \$93,568 \$70,891 \$6,163 \$2,180 \$4,365 \$260,757

Ingresos inter-segmentos (242) - - (136) - (2,079) (2,457)

Ingresos con clientes externos \$83,348 \$93,568 \$70,891 \$6,027 \$2,180 \$2,286 \$258,300

EBITDA AJUSTADO \$9,974 \$13,892 \$12,006 \$2,629 \$1,074 (\$1,135) \$38,440

Depreciación y amortización (2,254) (2,830) (4,609) (1,009) (1,090) (119) (11,911)

Deterioro de activos (130) (158) 1 (5) (2,152) (28) (2,472)

Utilidad de operación 7,590 10,904 7,398 1,615 (2,168) (1,282) 24,057

Resultado financiero (1,863) (2,607) (1,293) (756) (2,049) (5,922) (14,490)

Participación en pérdidas

de asociadas (23) (401) 48 - 93 - (283)

Utilidad o pérdida

antes de impuestos \$5,704 \$7,896 \$6,153 \$859 (\$4,124) (\$7,204) \$9,284

Estado de situación financiera

Inversión en asociadas \$253 \$759 \$303 \$8 \$272 \$42 \$1,637

Otros activos 74,642 82,429 71,715 10,438 8,019 17,825 265,068

Total de activos 74,895 83,188 72,018 10,446 8,291 17,867 266,705

Total de pasivos 39,944 68,835 44,080 6,967 4,186 22,878 186,890

Activos netos \$34,951 \$14,353 \$27,938 \$3,479 \$4,105 (\$5,011) \$79,815

Inversión de capital (Capex) (\$4,482) (\$3,638) (\$7,253) (\$1,612) (\$948) (\$156) (\$18,089)

Por el periodo comprendido del 1 de octubre al 31 de diciembre de 2015

Alpek Sigma Nema Alestra Newpek Otros segmentos y eliminaciones Total

Estado de resultados

Ingresos por segmento 20,411 24,825 17,532 1,660 527 1,683 66,639

Ingresos inter-segmentos (53) - - (49) - (1,305) (1,406)

Ingresos con clientes externos 20,358 24,825 17,532 1,612 527 1,786 65,232

UAFIDA AJUSTADO 2,393 4,792 2,756 804 619 (555) 10,809

Depreciación y amortización 587 770 1,295 269 208 303 1,600

Deterioro 125 621 31,511 161,717

Utilidad operativa 1,681 3,960 1,460 532 (1,100) (600) 5,932

Resultado financiero (626) (458) (114) (59) (230) (1,431) (2,918)

PRS (4) 918 - (10) (6) 7

Utilidad o pérdida antes de impuestos 1,051 3,511 1,364 472 (1,339) (2,037) 3,021

Estado de situación financiera

Inversión en asociadas 253 759 303 8 272 42 1,637

Otros activos 74,642 82,429 71,715 10,438 8,019 17,825 265,067

Total de activos 74,895 83,188 72,018 10,446 8,291 17,867 266,705

Total de pasivos 39,943 68,835 44,079 6,967 4,186 22,881 186,890

Activos netos 34,952 14,353 27,939 3,479 4,105 (5,014) 79,814

Inversión de capital (Capex) (2,789) (1,787) (2,123) (551) (302) (105) (7,656)

# BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **ALFA**

TRIMESTRE: **04** AÑO: **2015**

**ALFA, S.A.B. DE C.V.**

**NOTAS COMPLEMENTARIAS A LA INFORMACIÓN  
FINANCIERA**

PAGINA 37 / 37

**CONSOLIDADO**

**INFORMACIÓN DICTAMINADA**

**Impresión Final**

Por el año terminado el 31 de diciembre de 2014

Otros

segmentos y

Estado de resultados Alpek Sigma Nema Alestra Newpek eliminaciones Total

Ingresos por segmento \$86,072 \$71,465 \$61,665 \$5,519 \$3,067 \$3,668 \$231,456

Ingresos inter-segmentos (267) - - (129) - (1,834) (2,230)

Ingresos con clientes externos \$85,805 \$71,465 \$61,665 \$5,390 \$3,067 \$1,834 \$229,226

EBITDA AJUSTADO \$5,710 \$8,495 \$9,479 \$2,260 \$1,592 (\$420) \$27,116

Depreciación y amortización (1,839) (1,931) (3,747) (877) (1,092) (121) (9,607)

Deterioro de activos (132) (128) (12) (9) (2) - (283)

Utilidad de operación 3,739 6,436 5,720 1,374 498 (541) 17,226

Resultado financiero (1,497) (4,623) (700) (717) (3,193) (7,891) (18,621)

Participación en pérdidas

de asociadas (45) (249) 39 (1) 8 (43) (291)

Utilidad o pérdida

antes de impuestos \$2,197 \$1,564 \$5,059 \$656 (\$2,687) (\$8,475) (\$1,686)

Estado de situación financiera

Inversión en asociadas \$150 \$694 \$218 \$8 \$- \$127 \$1,197

Otros activos 65,222 70,794 58,873 9,241 9,674 17,879 231,683

Total de activos 65,372 71,488 59,091 9,249 9,674 18,006 232,880

Total de pasivos 35,527 55,547 37,593 5,721 9,222 20,111 163,721

Activos netos \$29,845 \$15,941 \$21,498 \$3,528 \$452 (\$2,105) \$69,159

Inversión de capital (Capex) (\$4,191) (\$1,871) (\$5,254) (\$1,310) (\$1,771) (\$33) (\$14,430)

Por el periodo comprendido del 1 de octubre al 31 de diciembre de 2014

Alpek Sigma Nema Alestra Newpek Otros segmentos y eliminaciones Total

Estado de resultados

Ingresos por segmento 22,801 22,932 15,128 1,508 1,391 1,428 65,187

Ingresos inter-segmentos (43) -- (27) - (896) (966)

Ingresos con clientes externos 22,758 22,932 15,128 1,481 1,391 1,532 64,221

UAFIDA AJUSTADO 9632,760 2,361 655 364 155 7,256

Depreciación y amortización 498 681 996 234 174 302,614

Deterioro 129 118 922 - 261

Utilidad operativa 3361,960 1,356 419 187 125 4,382

Resultado financiero (606) (2,584) (146) (347) (2,891) (7,310) (13,885)

PRS (29) (191) 19 - 8 (43) (235)

Utilidad o pérdida antes de impuestos (299) (815) 1,229 71 (2,696) (7,228) (9,738)

Estado de situación financiera

Inversión en asociadas 150 695 218 8 - 127 1,197

Otros activos 65,221 70,735 58,874 9,240 9,674 17,204 230,948

Total de activos 65,371 71,430 59,091 9,249 9,674 17,331 232,145

Total de pasivos 35,527 55,487 37,542 5,721 9,222 19,436 162,934

Activos netos 29,845 15,943 21,549 3,528 452 (2,105) 69,211

Inversión de capital (Capex) (2,155) (772) (1,725) (348) (471) 65 (5,406)

**BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.**

CLAVE DE COTIZACIÓN **ALFA**

TRIMESTRE **04** AÑO **2015**

**ALFA, S.A.B. DE C.V.**

**INVERSIONES EN ASOCIADAS Y NEGOCIOS  
CONJUNTOS**

**CONSOLIDADO**

**INFORMACIÓN DICTAMINADA**

**(MILES DE PESOS)**

**Impresión Final**

NOMBRE DE LA EMPRESA	ACTIVIDAD PRINCIPAL	NO. DE ACCIONES	% DE TENENCIA	MONTO TOTAL	
				COSTO DE ADQUISICIÓN	VALOR ACTUAL
STARCAM	FABRICACIÓN CABEZAS DE MOTOR	0	49.00	60,820	213,391
TERMINAL PETROQUIMICA DE ALTAMIRA, S. A. DE C. V.	RECEP. ALIM Y EMB DE PROD. PETROQUIMICAS	0	21.10	4,816	14,206
CONECTIVIDAD INALAMBRICA	servicios de transmision de datos	0	50.00	9,728	8,212
CLEAR PATH RECYCLING L. L. C.	servicios de reciclaje	0	30.04	38,098	239,181
SERVICIOS INT. DE SALUD NOVA	servicios de salud	0	25.50	31,419	52,285
PETROALFA	Perforación de pozos petroleros y de gas	0	50.00	39,262	245,764
LONCIN	OPERACIONES DE MAQUINADO	0	35.00	29,136	90,050
COGENERADORA BURGALESA SA	COGENERACION ELECTRICA	0	0.00	285	299
DESARROLLOS PORCINOS CASTILION	CRIA Y ENGORDE DE GANADO PORCINO	0	0.00	19,894	27,984
NUOVA MONDIAL SPA	PRODUCCION Y VENTA DE CARNICOS	0	0.00	11,152	10,742
CAROLI FOOD GROUP	SOCIEDAD DE CARTERA	0	0.00	509,872	720,215
OLISERV	Perforación de pozos petroleros y de gas	0	50.00	13,227	25,203
PETROLIFEROS TIERRA BLANCA	Perforación de pozos petroleros y de gas	0	50.00	11,935	-10,200
<b>TOTAL DE INVERSIONES EN ASOCIADAS</b>				<b>779,644</b>	<b>1,637,332</b>

**OBSERVACIONES**

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN **ALFA**  
**ALFA, S.A.B. DE C.V.**

TRIMESTRE **04** AÑO **2015**

**DESGLOSE DE CRÉDITOS**

**CONSOLIDADO**

(MILES DE PESOS)

**Impresión Final**

**INFORMACIÓN DICTAMINADA**

TIPO DE CRÉDITO / INSTITUCIÓN	INSTITUCION EXTRANJERA (SI/NO)	FECHA DE FIRMA / CONTRATO	FECHA DE VENCIMIENTO	TASA DE INTERÉS Y/O SOBRETASA	VENCTOS. O AMORT. DENOMINADOS EN MONEDA NACIONAL						VENCTOS. O AMORT. DENOMINADOS EN MONEDA EXTRANJERA					
					INTERVALO DE TIEMPO						INTERVALO DE TIEMPO					
					AÑO ACTUAL	HASTA 1 AÑO	HASTA 2 AÑOS	HASTA 3 AÑOS	HASTA 4 AÑOS	HASTA 5 AÑOS O MÁS	AÑO ACTUAL	HASTA 1 AÑO	HASTA 2 AÑOS	HASTA 3 AÑOS	HASTA 4 AÑOS	HASTA 5 AÑOS O MÁS
<b>BANCAARIOS</b>																
<b>COMERCIO EXTERIOR</b>																
BBVA BANCOMER	SI	25/09/2015	25/09/2018	5.7%	N/A	13,800	0	0	0	0						
BBVA BANCOMER	NO	09/03/2015	14/01/2016	2.1%							N/A	172,065	0	0	0	0
CITIGROUP	SI	07/01/2015	20/01/2016	9.9%							N/A	62,352	0	0	0	0
INTENSA SANPAOLO	SI	31/12/2015	31/01/2016	1.60%							N/A	87,792	0	0	0	0
CAIXABANK	SI	31/12/2015	31/01/2016	1.65%							N/A	2,268	0	0	0	0
BNL	SI	31/12/2015	31/01/2016	2.38%							N/A	36,108	0	0	0	0
SUPERVIELLE	SI	18/11/2015	16/02/2016	8.7%							N/A	54,916	0	0	0	0
SANTANDER	SI	27/03/2015	16/02/2016	17.3%							N/A	165,095	0	0	0	0
BBVA BANCOMER	NO	06/06/2014	06/06/2016	2.1%							N/A	602,228	0	0	0	0
HSBC	NO	27/03/2015	24/03/2016	1.2%							N/A	212,732	0	0	0	0
COMERICA	SI	10/07/2013	10/07/2016	2.8%							N/A	516,195	0	0	0	0
BBVA FRANCES	SI	03/10/2014	03/10/2016	29.7%							N/A	33,253	0	0	0	0
BNL	SI	31/12/2007	31/12/2016	1.76%							N/A	2,522	0	0	0	0
BANCO DEL VAJIO	NO	17/12/2014	17/12/2017	5.2%							N/A	0	0	146,255	0	0
RABOBANK	SI	19/12/2014	02/04/2018	1.6%							N/A	0	344,130	344,130	0	0
OTHER	SI	31/12/2015	30/04/2018	9.5%							N/A	816	818	0	16,369	47,305
WELLS FARGO	SI	14/08/2015	24/09/2018	1.4%							N/A	0	0	408,003	0	0
BBVA BANCOMER	NO	25/09/2015	25/09/2018	5.7%							N/A	8,001	0	0	0	0
WELLS FARGO	SI	22/10/2013	22/10/2018	2.4%							N/A	0	0	129,482	0	0
RABOBANK NEDERLAND	SI	14/06/2013	13/11/2018	1.57%							N/A	516,195	355,718	355,718	0	0
THE BANK OF TOKYO	SI	18/06/2016	13/11/2018	1.05%							N/A	1,462,553	3,297,801	3,297,801	0	0
BANDO DE SABADELI	NO	21/02/2014	13/11/2018	1.47%							N/A	0	134,742	134,742	0	0
BANF OF AMERICA	SI	21/02/2014	13/11/2018	1.55%							N/A	0	355,718	355,718	0	0
BBVA BANCOMER	NO	21/02/2014	13/11/2018	1.47%							N/A	0	355,718	355,718	0	0
BNP PARIBAS	SI	21/02/2014	13/11/2018	1.55%							N/A	0	355,718	355,718	0	0
CITIBANK	SI	21/02/2014	13/11/2018	1.55%							N/A	0	355,718	355,718	0	0
CREDIT AGRICOLE CORPORATE	SI	21/02/2014	13/11/2018	1.55%							N/A	0	355,718	355,718	0	0
EXPORT DEVELOPMENT CANADA	SI	21/02/2014	13/11/2018	1.47%							N/A	0	269,484	269,484	0	0
HSBC BANK USA	SI	21/02/2014	13/11/2018	1.55%							N/A	0	355,718	355,718	0	0
ING BANK USA	SI	21/02/2014	13/11/2018	1.55%							N/A	0	355,718	355,718	0	0
CAIXABANK	SI	21/02/2014	13/11/2018	1.53%							N/A	0	97,621	97,621	0	0
MERCANTIL COMMERCEBANK	SI	21/02/2014	13/11/2018	1.53%							N/A	0	258,098	258,098	0	0
MIZUHO BANK	SI	21/02/2014	13/11/2018	1.55%							N/A	0	355,718	355,718	0	0

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN **ALFA**  
**ALFA, S.A.B. DE C.V.**

TRIMESTRE **04** AÑO **2015**

**DESGLOSE DE CRÉDITOS**

**CONSOLIDADO**

(MILES DE PESOS)

**Impresión Final**

**INFORMACIÓN DICTAMINADA**

TIPO DE CRÉDITO / INSTITUCIÓN	INSTITUCION EXTRANJERA (SI/NO)	FECHA DE FIRMA / CONTRATO	FECHA DE VENCIMIENTO	TASA DE INTERÉS Y/O SOBRETASA	VENCTOS. O AMORT. DENOMINADOS EN MONEDA NACIONAL						VENCTOS. O AMORT. DENOMINADOS EN MONEDA EXTRANJERA					
					INTERVALO DE TIEMPO						INTERVALO DE TIEMPO					
					AÑO ACTUAL	HASTA 1 AÑO	HASTA 2 AÑOS	HASTA 3 AÑOS	HASTA 4 AÑOS	HASTA 5 AÑOS O MÁS	AÑO ACTUAL	HASTA 1 AÑO	HASTA 2 AÑOS	HASTA 3 AÑOS	HASTA 4 AÑOS	HASTA 5 AÑOS O MÁS
NATIXIS	SI	21/02/2014	13/11/2018	1.55%							N/A	0	355,718	355,718	0	0
SUMITOMO MITSUI	SI	21/02/2014	13/11/2018	1.55%							N/A	0	355,718	355,718	0	0
BBVA BANCOMER	NO	02/12/2013	02/12/2018	1.8%							N/A	96,012	96,012	832,106	0	0
COMERICA	SI	02/12/2013	02/12/2018	1.9%							N/A	30,972	30,972	268,421	0	0
SANTANDER	SI	02/12/2013	02/12/2018	1.8%							N/A	96,012	96,012	832,106	0	0
HSBC	SI	02/12/2013	02/12/2018	1.9%							N/A	65,041	65,041	563,685	0	0
CITIBANK	SI	02/12/2013	02/12/2018	1.9%							N/A	65,041	65,041	563,685	0	0
banamex	NO	02/12/2013	02/12/2018	1.9%							N/A	30,972	30,972	268,421	0	0
EXPORT DEVELOPMENT CANADA	SI	02/12/2013	02/12/2018	1.5%							N/A	77,107	77,107	668,261	0	0
AMEGY	SI	04/10/2011	31/12/2018	3.5%							N/A	0	0	608,035	0	0
BBVA COMPASS	SI	04/10/2011	31/12/2018	3.5%							N/A	0	0	469,845	0	0
BB&T	SI	04/10/2011	31/12/2018	3.5%							N/A	0	0	469,845	0	0
COMERICA	SI	19/12/2014	19/12/2019	2.5%							N/A	0	0	430,163	430,163	0
GALICIA	SI	01/04/2014	01/04/2020	22.5%							N/A	17,089	23,498	29,906	36,314	12,817
BBVA BANCOMER	SI	13/11/2015	13/11/2020	1.9%							N/A	0	136,245	81,731	299,789	299,544
BANAMEX	SI	13/11/2015	13/11/2020	1.9%							N/A	0	136,245	81,731	299,789	299,544
SANTANDER	SI	13/11/2015	13/11/2020	1.9%							N/A	0	136,245	81,731	299,789	299,544
SCOTIANBANK	SI	13/11/2015	13/11/2020	1.9%							N/A	0	136,245	81,731	299,789	299,544
BANK OF TOKYO	SI	13/11/2015	13/11/2020	1.9%							N/A	0	136,245	81,731	299,789	299,544
COMERICA	SI	13/11/2015	13/11/2020	1.9%							N/A	0	43,025	25,810	94,670	94,593
EDC	SI	13/11/2015	13/11/2020	1.3%							N/A	0	140,170	84,085	308,424	308,172
NACION	SI	02/12/2016	02/12/2020	19%							N/A	0	0	0	0	13,168
BANCOMEXT	NO	19/12/2013	17/01/2024	3.3%							N/A	49,039	114,423	179,808	245,193	2,680,773
BANCOMEXT	NO	23/12/2015	23/12/2025	3.4%							N/A	0	0	41,296	66,073	1,957,411
NACIONAL FINANCIERA	NO	29/12/2015	29/12/2025	3.4%							N/A	0	0	27,530	41,296	1,307,694
<b>CON GARANTÍA</b>																
<b>BANCA COMERCIAL</b>																
<b>OTROS</b>																
<b>TOTAL BANCARIOS</b>					<b>0</b>	<b>13,800</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>4,462,376</b>	<b>9,779,090</b>	<b>15,770,177</b>	<b>2,737,447</b>	<b>7,919,653</b>

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN **ALFA**  
**ALFA, S.A.B. DE C.V.**

TRIMESTRE **04** AÑO **2015**

**DESGLOSE DE CRÉDITOS**

**CONSOLIDADO**

(MILES DE PESOS)

**Impresión Final**

**INFORMACIÓN DICTAMINADA**

TIPO DE CRÉDITO / INSTITUCIÓN	INSTITUCION EXTRANJERA (SI/NO)	FECHA DE FIRMA / CONTRATO	FECHA DE VENCIMIENTO	TASA DE INTERÉS Y/O SOBRETASA	VENCTOS. O AMORT. DENOMINADOS EN MONEDA NACIONAL						VENCTOS. O AMORT. DENOMINADOS EN MONEDA EXTRANJERA					
					INTERVALO DE TIEMPO						INTERVALO DE TIEMPO					
					AÑO ACTUAL	HASTA 1 AÑO	HASTA 2 AÑOS	HASTA 3 AÑOS	HASTA 4 AÑOS	HASTA 5 AÑOS O MÁS	AÑO ACTUAL	HASTA 1 AÑO	HASTA 2 AÑOS	HASTA 3 AÑOS	HASTA 4 AÑOS	HASTA 5 AÑOS O MÁS
<b>BURSÁTILES</b>																
<b>LISTADAS EN BOLSA (MÉXICO Y/O EXTRANJERO)</b>																
<b>QUIROGRAFARIOS</b>																
CERTIFICADOS BURSATILES	SI	24/07/2008	12/07/2018	10.3%	N/A	0	0	1,000,000	0	0						
CERTIFICADOS BURSATILES	SI	24/07/2008	12/07/2018	5.3%	N/A	0	0	668,295	0	0						
144A / Reg S Senior Notes	NO	16/12/2009	16/12/2019	6.9%							N/A	0	0	0	4,261,881	
144A / Reg S Senior Notes	NO	14/04/2011	14/04/2018	5.6%							N/A	0	0	7,718,191	0	
144A / Reg S Senior Notes	SI	15/03/2015	15/03/2022	3.4%							N/A	0	0	0	0	
144A / Reg S Senior Notes	SI	20/11/2012	20/11/2022	4.5%							N/A	0	0	0	0	
144A / Reg S Senior Notes	SI	08/08/2013	08/08/2023	5.4%							N/A	0	0	0	0	
144A / Reg S Senior Notes	SI	28/02/2013	28/02/2023	5.5%							N/A	0	0	0	0	
144A / Reg S Senior Notes	SI	25/03/2014	25/03/2024	5.3%							N/A	0	0	0	0	
144A / Reg S Senior Notes	SI	25/03/2014	25/03/2044	6.9%							N/A	0	0	0	0	
<b>CON GARANTÍA</b>																
<b>COLOCACIONES PRIVADAS</b>																
<b>QUIROGRAFARIOS</b>																
<b>CON GARANTÍA</b>																
<b>TOTAL BURSÁTILES</b>					<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1,668,295</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>7,718,191</b>	<b>4,261,881</b>	<b>51,427,237</b>

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN ALFA  
ALFA, S.A.B. DE C.V.

TRIMESTRE 04 AÑO 2015

DESGLOSE DE CRÉDITOS  
(MILES DE PESOS)

CONSOLIDADO  
Impresión Final

INFORMACIÓN DICTAMINADA

TIPO DE CRÉDITO / INSTITUCIÓN	INSTITUCION EXTRANJERA (SI/NO)	FECHA CONCERTACIÓN	FECHA DE VENCIMIENTO	VENCTOS. O AMORT. DENOMINADOS EN MONEDA NACIONAL						VENCTOS. O AMORT. DENOMINADOS EN MONEDA EXTRANJERA					
				INTERVALO DE TIEMPO						INTERVALO DE TIEMPO					
				AÑO ACTUAL	HASTA 1 AÑO	HASTA 2 AÑOS	HASTA 3 AÑOS	HASTA 4 AÑOS	HASTA 5 AÑOS O MÁS	AÑO ACTUAL	HASTA 1 AÑO	HASTA 2 AÑOS	HASTA 3 AÑOS	HASTA 4 AÑOS	HASTA 5 AÑOS O MÁS
OTROS PASIVOS CIRCULANTES Y NO CIRCULANTES CON COSTO															
VARIOS	NO									N/A	27,243	1,110,208	0	0	0
TOTAL OTROS PASIVOS CIRCULANTES Y NO CIRCULANTES CON COSTO				0	0	0	0	0	0	0	27,243	1,110,208	0	0	0
PROVEEDORES															
VARIOS	NO			N/A	7,596,712										
VARIOS	NO									N/A	31,317,913				
TOTAL PROVEEDORES				0	7,596,712					0	31,317,913				
OTROS PASIVOS CIRCULANTES Y NO CIRCULANTES															
VARIOS	NO									N/A	17,801,617	9,575,766	0	0	0
TOTAL OTROS PASIVOS CIRCULANTES Y NO CIRCULANTES				0	0	0	0	0	0	0	17,801,617	9,575,766	0	0	0
TOTAL GENERAL				0	7,610,512	0	1,668,295	0	0	0	53,609,149	20,465,064	23,488,368	6,999,328	59,346,890

OBSERVACIONES



**BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.**

CLAVE DE COTIZACIÓN: **ALFA**  
**ALFA, S.A.B. DE C.V.**

TRIMESTRE: **04**      AÑO: **2015**

**POSICIÓN MONETARIA EN MONEDA EXTRANJERA**

**CONSOLIDADO**

**INFORMACIÓN DICTAMINADA**

**(MILES DE PESOS)**

**Impresión Final**

POSICIÓN EN MONEDA EXTRANJERA (MILES DE PESOS)	DÓLARES		OTRAS MONEDAS		TOTAL MILES DE PESOS
	MILES DE DÓLARES	MILES DE PESOS	MILES DE DÓLARES	MILES DE PESOS	
<b>ACTIVO MONETARIO</b>	2,822,940	48,572,917	616,715	10,611,509	59,184,426
CIRCULANTE	2,719,880	46,799,615	616,715	10,611,509	57,411,124
NO CIRCULANTE	103,060	1,773,302	0	0	1,773,302
<b>PASIVO</b>	7,905,245	136,021,597	1,620,736	27,887,202	163,908,799
CIRCULANTE	2,180,532	37,519,330	935,101	16,089,819	53,609,149
NO CIRCULANTE	5,724,713	98,502,267	685,635	11,797,383	110,299,650
<b>SALDO NETO</b>	<b>-5,082,305</b>	<b>-87,448,680</b>	<b>-1,004,021</b>	<b>-17,275,693</b>	<b>-104,724,373</b>

**OBSERVACIONES**

---

**LIMITACIONES FINANCIERAS SEGÚN CONTRATO, ESCRITURAS DE LA EMISION**

**Y/O TITULO**

LA MAYORÍA DE LOS CONTRATOS DE DEUDA VIGENTES DE LA COMPAÑÍA CONTIENEN RESTRICCIONES, PRINCIPALMENTE EN CUANTO AL CUMPLIMIENTO DE CIERTAS RAZONES FINANCIERAS, ENTRE LAS CUALES SE INCLUYEN:

A) RAZÓN DE COBERTURA DE INTERESES: LA CUAL SE DEFINE COMO EBITDA PARA EL PERIODO DE LOS ÚLTIMOS CUATRO TRIMESTRES TERMINADOS ENTRE GASTOS FINANCIEROS, NETOS O BRUTOS SEGÚN EL CASO, DE LOS ÚLTIMOS CUATRO TRIMESTRES, LA CUAL NO PODRÁ SER MENOR A 3.0 VECES.

B) RAZÓN DE APALANCAMIENTO: LA CUAL SE DEFINE COMO DEUDA CONSOLIDADA A DICHA FECHA, SIENDO ESTA DEUDA BRUTA O DEUDA NETA SEGÚN EL CASO ENTRE EBITDA PARA EL PERIODO DE LOS ÚLTIMOS CUATRO TRIMESTRES TERMINADOS, LA CUAL NO PODRÁ SER MAYOR A 3.5 VECES.

DURANTE 2015 Y 2014, LAS RAZONES FINANCIERAS FUERON CALCULADAS DE ACUERDO A LAS FÓRMULAS ESTABLECIDAS EN LOS CONTRATOS DE DEUDA.

ACTUALMENTE, ESTAMOS EN CUMPLIMIENTO DE LAS OBLIGACIONES DE HACER Y NO HACER CONTENIDAS EN LOS CONTRATOS DE CRÉDITO DE NUESTRAS SUBSIDIARIAS; DICHAS OBLIGACIONES, ENTRE OTRAS CONDICIONES Y SUJETAS A CIERTAS EXCEPCIONES, REQUIEREN O LIMITAN LA CAPACIDAD DE NUESTRAS SUBSIDIARIAS PARA:

- ENTREGAR CIERTA INFORMACIÓN FINANCIERA;
  - MANTENER LIBROS Y REGISTROS DE CONTABILIDAD;
  - MANTENER EN CONDICIONES ADECUADAS LOS ACTIVOS;
  - CUMPLIR CON LEYES, REGLAS Y DISPOSICIONES APLICABLES;
  - INCURRIR EN ENDEUDAMIENTOS ADICIONALES;
  - PAGAR DIVIDENDOS;
  - OTORGAR GRAVÁMENES SOBRE ACTIVOS;
  - CELEBRAR OPERACIONES CON AFILIADAS;
  - EFECTUAR UNA CONSOLIDACIÓN, FUSIÓN O VENTA DE ACTIVOS; Y
  - CELEBRAR OPERACIONES DE VENTA CON PACTO DE ARRENDAMIENTO (SALE AND LEASE-BACK)
-

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **ALFA**

TRIMESTRE: **04** AÑO: **2015**

**ALFA, S.A.B. DE C.V.**

**INSTRUMENTOS DE DEUDA**

PAGINA **2 / 2**

**INFORMACIÓN DICTAMINADA**

**CONSOLIDADO**

**Impresión Final**

---

**SITUACIÓN ACTUAL DE LAS LIMITACIONES FINANCIERAS**

EN CUMPLIMIENTO

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN ALFA  
ALFA, S.A.B. DE C.V.

TRIMESTRE 04 AÑO 2015

**DISTRIBUCIÓN DE INGRESOS POR PRODUCTO**  
**INGRESOS TOTALES**  
**(MILES DE PESOS)**

CONSOLIDADO  
Impresión Final

INFORMACIÓN DICTAMINADA

PRINCIPALES PRODUCTOS O LINEA DE PRODUCTOS	VENTAS		% DE PARTICIPACION EN EL MERCADO	PRINCIPALES	
	VOLUMEN	IMPORTE		MARCAS	CLIENTES
<b>INGRESOS NACIONALES</b>					
POLIESTER	0	15,631,068	0.00		
PLASTICOS Y QUIMICOS	0	15,132,873	0.00		
ALIM REFRIGERADOS	0	39,914,679	0.00		
AUTOPARTES	0	8,783,557	0.00		
COLCHONES Y ESPUMA	0	614,563	0.00		
ALFOMBRAS Y TAPETES	0	934,214	0.00		
TELECOMUNICACIONES	0	6,041,585	0		
Otros y eliminacione	0	696,762	0		
<b>INGRESOS POR EXPORTACIÓN</b>					
POLIESTER	0	5,763,546	0.00		
PLASTICOS Y QUIMICOS	0	4,244,014	0.00		
ALIM REFRIGERADOS	0	43,860	0.00		
AUTOPARTES	0	18,085,700	0.00		
COLCHONES Y ESPUMA	0	35,019	0.00		
ALFOMBRAS Y TAPETES	0	262,538	0.00		
TELECOMUNICACIONES	0	121,316	0.00		
OTROS Y ELIMINACIONE	0	1	0		
<b>INGRESOS DE SUBSIDIARIAS EN EL EXTRANJERO</b>					
POLIESTER	0	39,375,035	0.00		
PLASTICOS Y QUIMICOS	0	3,443,924	0.00		
ALIM REFRIGERADOS	0	53,609,144	0.00		
AUTOPARTES	0	44,021,483	0		
Otros y eliminacione	0	1,544,858	0		
<b>TOTAL</b>	<b>0</b>	<b>258,299,739</b>			

OBSERVACIONES

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN ALFA  
ALFA, S.A.B. DE C.V.

TRIMESTRE 04 AÑO 2015

INTEGRACIÓN DEL CAPITAL SOCIAL  
PAGADO

CONSOLIDADO

INFORMACIÓN DICTAMINADA

CARACTERÍSTICAS DE LAS ACCIONES

Impresión Final

SERIES	VALOR NOMINAL(\$)	CUPÓN VIGENTE	NUMERO DE ACCIONES				CAPITAL SOCIAL	
			PORCIÓN FIJA	PORCIÓN VARIABLE	MEXICANOS	LIBRE SUSCRIPCIÓN	FIJO	VARIABLE
A	0.00000	31	5,120,500,000	0	0	0	205,142	0
<b>TOTAL</b>			5,120,500,000	0	0	0	205,142	0

TOTAL DE ACCIONES QUE REPRESENTAN EL CAPITAL SOCIAL PAGADO A LA  
FECHA DE ENVIO DE LA INFORMACIÓN:

5,120,500,000

OBSERVACIONES

---

ALFA, S.A.B. de C.V. (en este documento: "ALFA", la "Compañía" o la "Emisora")

Información Cualitativa y Cuantitativa sobre Instrumentos Financieros Derivados

i. Discusión de las políticas de uso de instrumentos financieros derivados.  
En ALFA, existen políticas, prácticas y criterios de control internos aplicables a las operaciones con instrumentos financieros derivados. Todas las operaciones se celebran con fines de cobertura y su valuación y reconocimiento se realiza conforme a lo previsto en el IAS 39 Instrumentos financieros: Reconocimiento y medición emitido por International Accounting Standards Board (IASB).

a) Descripción general de los objetivos buscados con los instrumentos financieros derivados

Debido a que ALFA tiene operaciones en diversos países y contrata financiamientos en diferentes monedas, principalmente en dólares de los EUA, ha entrado en operaciones de derivados sobre tipos de cambio y coberturas de tasas de interés. El objeto es mantener bajo control el costo total integral de sus financiamientos y la volatilidad asociada con los tipos de cambio y las tasas de interés. Adicionalmente, por la naturaleza de las industrias en las que participa y su consumo elevado de energéticos, la Emisora ha celebrado operaciones de coberturas de precios de commodities.

b) Instrumentos utilizados

Los instrumentos utilizados se pueden clasificar en tres tipos:

1. De tipo de cambio
2. De tasas de interés
3. De commodities

Los instrumentos financieros derivados que utilizamos se contratan en el mercado over-the-counter con instituciones financieras nacionales e internacionales. Las características principales de las operaciones se refieren a la obligación de comprar o vender un cierto activo subyacente dados ciertos criterios, como tasa límite, nivel de disparador, diferencial en precios y precios de ejercicio, entre otros.

c) Estrategias de cobertura o negociación

Conforme a nuestra política, los instrumentos financieros derivados que celebramos son para efectos de cobertura en el curso ordinario de nuestras operaciones.

d) Mercados de negociación. Contrapartes elegibles

Las operaciones de instrumentos financieros derivados han sido concertadas en forma privada con diversas contrapartes, cuya solidez financiera está respaldada

---

---

por altas calificaciones asignadas por sociedades calificadoras de valores y riesgos crediticios. La documentación utilizada para formalizar las operaciones concertadas es la común, misma que en términos generales se ajusta al contrato denominado "ISDA Master Agreement", el cual es generado por la "International Swaps & Derivatives Association" ("ISDA"), la que va acompañada por los documentos accesorios acostumbrados, conocidos en términos genéricos como "Schedule", "Credit Support Annex" ("CSA") y diferentes confirmaciones de las operaciones contratadas con cada contraparte "Confirmations".

e) Políticas para la designación de agentes de cálculo o valuación

En términos generales, las operaciones concertadas han seguido la práctica de designar a la respectiva contraparte como agente de cálculo o valuación. Sin embargo, cuando el subyacente o el valor referido tienen una cotización de mercado, la contraparte debe utilizar tales cotizaciones para la realización de cálculos o valuaciones, reduciendo por ello, la discrecionalidad en sus determinaciones. Adicionalmente, la Compañía valida los cálculos o valuaciones realizadas por la contraparte con métodos internos de valuación.

f) Principales términos y condiciones de los contratos

Los contratos que tiene celebrados la Compañía están sujetos a lo establecido en las confirmaciones de cada contrato (Confirmations), el documento llamado "Schedule" y el "ISDA Master Agreement". Con ciertas contrapartes se firma el CSA que establece las condiciones crediticias de garantía de las operaciones.

g) Políticas de márgenes, colaterales y líneas de crédito

Un número importante de las operaciones concertadas establecen obligaciones, a cargo de la Emisora, de respaldar de tiempo en tiempo el diferencial entre el valor razonable y la línea de crédito, de manera que el cumplimiento puntual e íntegro de las obligaciones asumidas se encuentre garantizado. Adicionalmente, se establece que, de no cumplirse con dicha obligación, la contraparte tendrá el derecho, más no la obligación, de declarar la obligación como vencida anticipadamente y exigir la contraprestación que le corresponda conforme a los términos contratados.

h) Procesos y niveles de autorización requeridos por tipo de operación

Las operaciones de instrumentos financieros derivados celebradas por ALFA, son concertadas siguiendo lineamientos emitidos por el Consejo de Administración de ALFA, y de sus respectivos Comités de Planeación y Finanzas y de Auditoría, y de acuerdo a la autorización respectiva del Comité de Administración de Riesgo de ALFA. Ninguna de las operaciones concertadas excede dichos lineamientos o parámetros previamente establecidos por dichos órganos de administración.

i) Procedimientos de control interno para administrar la exposición a los riesgos de mercado y de liquidez

Mantenemos un sistema de control interno sobre los instrumentos financieros derivados. La negociación, autorización, contratación, operación, supervisión y registro de instrumentos financieros derivados están sujetos a los procedimientos de control interno que supervisan las diversas áreas o funciones corporativas, como son Tesorería, Jurídico, Energía, Contable y Auditoría.

j) Existencia de un tercero independiente que revisa dichos procedimientos

---

A la fecha, no se ha contratado a un tercero independiente específico para la revisión de dichos procedimientos. Sin embargo, los auditores externos de la Compañía revisan y reportan, en cada ejercicio social, el grado de cumplimiento de los controles internos por parte de la Compañía.

k) Integración de un comité de riesgos, reglas que lo rigen

ALFA mantiene un Comité de Administración de Riesgo a nivel individual y consolidado, al cual se le han asignado plenas facultades para supervisar todas las operaciones de instrumentos financieros derivados cuyo valor notional y/o exposición de riesgo máxima sea superior a US\$5 millones, y reporta directamente al Director General Ejecutivo de ALFA. Todas las operaciones nuevas de instrumentos financieros derivados que proponemos celebrar, así como la renovación o cancelación de los contratos existentes de instrumentos financieros derivados, deben ser aprobadas por el Comité de Administración de Riesgo. Las operaciones propuestas de instrumentos financieros derivados deben cumplir con ciertos criterios, incluyendo aquel de que se celebren con efectos de cobertura en el curso ordinario de nuestros negocios, con base en el análisis fundamental y después de que se haya realizado un análisis de sensibilidad y otros análisis de riesgos. Además, se han puesto en práctica directrices adicionales que establecen umbrales de autorización para cada órgano de administración (Directivos Relevantes, Comités y Consejo).

ii. Descripción genérica sobre técnicas de valuación

El valor razonable de los instrumentos financieros derivados que se refleja en los estados financieros de la Emisora, representa una aproximación matemática de su valor de mercado. Se calcula usando modelos propiedad de terceros independientes, con supuestos basados en condiciones de mercado pasadas, presentes y expectativas futuras al día del cierre contable correspondiente. En términos generales, las operaciones concertadas han seguido la práctica de designar a la respectiva contraparte como agente de cálculo o valuación. Adicionalmente, la Compañía valida los cálculos o valuaciones realizadas por la contraparte con métodos internos de valuación.

Para determinar la efectividad de los instrumentos financieros derivados con tratamiento contable de cobertura se utiliza el método de regresión retrospectiva, en el cual se mide el cambio del valor razonable del instrumento financiero derivado comparado contra el cambio en el valor razonable de la posición primaria. Dicho método resulta en que los instrumentos financieros derivados con tratamiento contable de cobertura cuentan con un nivel de cobertura total de la posición cubierta, siendo la cobertura efectiva.

iii. Fuentes internas y externas de liquidez que pudieran ser utilizadas para atender requerimientos relacionados con instrumentos financieros derivados

Para atender requerimientos de efectivo relacionados con instrumentos financieros derivados, ALFA utiliza sus reservas de caja, su propia generación de flujo de efectivo, así como financiamientos a través de sus líneas de crédito.

iv. Cambios en la exposición y eventos conocidos o esperados, que puedan afectar futuros reportes

a) Cambios recientes en la exposición de instrumentos financieros derivados

Durante el cuarto trimestre de 2015, ALFA siguió implementando diversas estrategias de cobertura que modificaron la posición de instrumentos financieros



---

derivados con respecto al cierre de septiembre de 2015.

Los cambios principales en la exposición a los principales riesgos identificados fueron la depreciación del tipo de cambio Peso / Dólar y la caída generalizada de los precios de los commodities. Como parte de la administración de riesgos y manejo de posibles contingencias, las operaciones de instrumentos financieros derivados son llevadas a cabo con contrapartes que ofrecen una línea de crédito suficiente para reducir la probabilidad de una llamada de margen.

Durante el cuarto trimestre de 2015, no se presentó alguna situación o eventualidad que implique que el uso de algún instrumento financiero derivado difiera de aquel con el que originalmente fue concebido, que modificara significativamente el esquema del mismo o que implique la pérdida parcial o total de la cobertura, y que requiera que la Emisora asuma nuevas obligaciones, compromisos o variaciones en su flujo de efectivo de forma que vea afectada su liquidez.

b) Llamadas de margen

Al 31 de diciembre de 2015, la Emisora no tenía colaterales cubriendo llamadas de margen relacionadas con instrumentos financieros derivados. De tiempo en tiempo, la Compañía recibe notificaciones de sus contrapartes, señalando sus determinaciones sobre la valuación de las variables que regulan el comportamiento de los instrumentos financieros derivados. En algunos casos, dichas determinaciones originan llamadas de margen y, en consecuencia, incrementos o decrementos en el saldo de los colaterales. Durante el cuarto trimestre de 2015 no tuvimos llamadas de margen relacionadas con instrumentos financieros derivados.

c) Instrumentos financieros derivados que hayan vencido durante el trimestre y aquellos cuya posición haya sido cerrada

Durante el cuarto trimestre de 2015, vencieron 4 operaciones de Tipo de Cambio, y 7 operaciones de Commodities.

Durante el cuarto trimestre de 2015, se canceló anticipadamente la posición de 9 operaciones de Tipo de Cambio, 1 operación de Tasas de Interés y 10 operaciones de Commodities

d) Incumplimiento a contratos

Al 31 de diciembre de 2015, ALFA no tenía incumplimientos de contratos de instrumentos financieros derivados.

v. Información cuantitativa

Ver tablas anexas, en las cuales se muestra la posición de instrumentos financieros derivados en monto nominal, su valor razonable y los valores de los activos subyacentes y/o las variables de referencias al 31 de diciembre de 2015 y al 30 de septiembre de 2015.

Análisis de Sensibilidad

En las tablas anexas se presentan varios análisis de sensibilidad de los instrumentos financieros derivados con tratamiento de cobertura no contable, los cuales están elaborados al 31 de diciembre de 2015 y bajo tres diferentes escenarios de cambios en las variables de referencia. De esta forma, se muestra el impacto que dichos cambios tendrían en los estados financieros de la Emisora. Como

---

# BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: ALFA

TRIMESTRE: 04 AÑO: 2015

ALFA, S.A.B. DE C.V.

INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS

PAGINA 5 / 9

CONSOLIDADO

INFORMACIÓN DICTAMINADA

Impresión Final

se aprecia en las tablas de referencia, los escenarios de sensibilidad son tres:  
a) probable - escenario conservador (10% de variación), b) posible (25% de variación) y c) estrés (50% de variación).

Al 31 de diciembre de 2015 no existen instrumentos financieros derivados que por su naturaleza deban reconocer la ineffectividad de la cobertura.

ALFA, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias ("ALFA")

Apéndice: Información cuantitativa sobre Instrumentos Financieros Derivados (IFD)

IFD sobre Tipos de Cambio

ALFA ha participado en operaciones de Instrumentos Financieros Derivados (IFD) sobre tipos de cambio con el objetivo de mantener bajo control el costo total integral de sus financiamientos y la volatilidad asociada con los tipos de cambio. Adicionalmente, es importante señalar también la alta "dolarización" de los ingresos de ALFA, ya que gran parte de sus ventas se realizan en el extranjero, lo que brinda una cobertura natural a las obligaciones en dólares y como contrapartida su nivel de ingresos resulta afectado en caso de apreciación del tipo de cambio.

El término "Ahorro" que aparece en la tabla de sensibilidades, significa que, al tiempo que una depreciación generaría resultados negativos en los derivados de tipo de cambio, se tendría un ahorro en el pago real de otros costos.

En el caso de instrumentos financieros derivados con tratamiento de cobertura contable, las medidas de efectividad resultan suficientes y las variables de referencia bajo el cual se llega a dicha conclusión son las siguientes: tipo de cambio Peso / Dólar, tasa Libor, tasa TIIE.

Tabla 1A. IFD sobre Tipos de Cambio

Tipo de derivado, valor o contrato	(1) Fines de la operación	Tratamiento de cobertura contable / no contable	Monto nocional / valor nominal (Millones de dólares)	Valor del activo subyacente / variable de referencia	
Dic. 15	Sep. 15	Unidades	Dic. 15	Sep. 15	
USD/MXN	Cobertura	No contable	-40-31	Pesos / Dolar	17.2117.01
EUR/USD	Cobertura	No contable	03	Dolar / Euros	1.091.12
ARS/USD	Cobertura	No contable	470	Pesos Arg / Dolar	12.949.42
USD/MXN (CCS)	Cobertura	Contable	0-206	Pesos / Dolar	17.2117.01
EUR/USD (CCS)	Cobertura	No contable	051	Dolar / Euros	1.091.12

(continuación...)

Tipo de derivado, valor o contrato	Valor razonable (Millones de dólares)	Montos de vencimientos por año, Actual (Millones de dólares)	Colateral dado en garantía, Actual (Millones de dólares)
------------------------------------	---------------------------------------	--	--

# BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **ALFA**

TRIMESTRE: **04** AÑO: **2015**

**ALFA, S.A.B. DE C.V.**

**INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS**

PAGINA **6 / 9**

**CONSOLIDADO**

**INFORMACIÓN DICTAMINADA**

**Impresión Final**

---

Dic. 15Sep. 15201620172018+  
USD/MXN-10-1000  
EUR/USD000000  
ARS/USD12012000  
USD/MXN (CCS)0-830000  
EUR/USD (CCS)060000

Sensibilidad de IFD sobre Tipos de Cambio  
Tipo de derivado, valor o contratoSensibilidad derivados a cambio adverso en el  
subyacente, Actual  
(Millones de dólares)Valor del activo subyacente / variable de referencia

a) probable: variación 10%b)  
posible: variación 25%c)  
estrés: variación 50%Valor basea) probable: variación 10%b) posible: variación 25%  
c)  
estrés: variación 50%Unidades  
USD/MXN-3-8-1317.2118.9321.5125.81Pesos / Dólar  
ARS/USD-4-13-3912.9411.649.706.47Pesos Arg / Dólar  
Ahorro 82152  
Efecto económico neto000

---

(1)Cross Currency Swap ("CCS")

IFD sobre Tasa de Interés

ALFA ha participado en operaciones de IFD sobre tasas de interés con el objetivo de mantener bajo control el costo total integral de sus financiamientos y la volatilidad asociada a las tasas de interés.

Tabla 1B. IFD sobre Tasa de Interés

Tipo de derivado, valor o contratoFines de la operaciónTratamiento de cobertura  
contable / no contableMonto nocional / valor nominal  
(Millones de dólares)Valor del activo subyacente /  
variable de referencia (2)  
Dic. 15Sep. 15UnidadesDic. 15Sep. 15  
LiborCoberturaNo Contable020% por año1.180.75

(continuación...)

Tipo de derivado, valor o contratoValor razonable  
(Millones de dólares)Montos de vencimientos por año, Actual  
(Millones de dólares)Colateral dado en garantía, Actual  
(Millones de dólares)  
Dic. 15Sep. 15201620172018+  
Libor000000

---

# BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **ALFA**

TRIMESTRE: **04** AÑO: **2015**

**ALFA, S.A.B. DE C.V.**

**INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS**

PAGINA **7 / 9**

**CONSOLIDADO**

**INFORMACIÓN DICTAMINADA**

**Impresión Final**

---

(2) Libor Swap 2 años.

IFD sobre Commodities

El consumo de gas natural representó aproximadamente US\$ 142 millones durante los últimos 12 meses. Por esta razón, la compañía ha entrado en operaciones de IFD sobre gas natural que buscan reducir la volatilidad de los precios de dicho insumo.

En el caso de instrumentos financieros derivados con tratamiento de cobertura contable, las medidas de efectividad resultan suficientes y las variables de referencia bajo el cual se llega a dicha conclusión son las siguientes: gas natural Sur de Texas y Henry Hub.

Tabla 1C. IFD sobre Gas Natural

Tipo de derivado, valor o contrato	Fines de la operación	Tratamiento de cobertura contable / no contable	Monto nocional / valor nominal (Millones de dólares)	Valor del activo subyacente / variable de referencia
Dic. 15	Sep. 15	Unidades	Dic. 15	Sep. 15
Gas Natural	Cobertura	Contable	170251	Dolar / Millones de BTU
			2.322.47	

(continuación...)

Tipo de derivado, valor o contrato	Valor razonable (Millones de dólares)	Montos de vencimientos por año, Actual (Millones de dólares)	Colateral dado en garantía, Actual (Millones de dólares)		
Dic. 15	Sep. 15	2016	2017	2018+	
Gas Natural	-56	-74	-14	-12	-290

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: ALFA

TRIMESTRE: 04 AÑO: 2015

ALFA, S.A.B. DE C.V.

INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS

PAGINA 8 / 9

CONSOLIDADO

INFORMACIÓN DICTAMINADA

Impresión Final

IFD sobre Commodities

A fin de fijar los precios de venta de ciertos de sus productos, ALFA ha establecido acuerdos con algunos clientes. Al mismo tiempo, ha entrado en IFD sobre algunos commodities, porque esos insumos guardan una relación directa o indirecta con los precios de sus productos.

El término "Ingreso" que aparece en la tabla de sensibilidades, significa que, al tiempo que una reducción en el precio de commodities generaría resultados negativos en IFD, se obtendrían mayores márgenes en la venta de productos de ALFA, de acuerdo a los contratos con clientes.

En el caso de instrumentos financieros derivados con tratamiento de cobertura contable, las medidas de efectividad resultan suficientes y las variables de referencia bajo el cual se llega a dicha conclusión son las siguientes: Gasolina RBOB (NYMEX), Mont Belvieu ETHYLENE PCW, NGL-MONT BELVIEU PURITY ETHANE-OPIS, Platts Asia Contract Price CFR, y NYMEX WTI .

Tabla 1D. IFD sobre Commodities

Tipo de derivado, valor o contrato	Fines de la operación	Tratamiento de cobertura	contable / no contable	Monto nominal / valor nominal	Valor del activo subyacente / variable de referencia
Commodities	Cobertura	Contable	418	Dolar / Galón	1.251.83
Commodities	Cobertura	Contable	4742	cent. dolar / lb	19.2222.88
Commodities	Cobertura	Contable	31	cent. dolar / Galón	15.0519.01
Commodities	Cobertura	Contable	189160	Dólar / MT	772790
Commodities	Cobertura	Contable	03	Dólar / BBL	37.3345.46
Commodities	Cobertura	No contable	02	Dólar / BBL	38.9148.59

(continuación...)

Tipo de derivado, valor o contrato	Valor razonable	Montos de vencimientos por año, Actual	Colateral dado en garantía, Actual
(Millones de dólares)	(Millones de dólares)	(Millones de dólares)	(Millones de dólares)
Dic. 15	Sep. 15	2016	2017
Commodities	-2-9-2000	13000	000000
Commodities	-13-13-13000	000000	000000
Commodities	-18-18-18000	000000	000000
Commodities	000000	000000	000000

Sensibilidad de IFD sobre Commodities

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: ALFA

TRIMESTRE: 04

AÑO: 2015

ALFA, S.A.B. DE C.V.

INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS

PAGINA 9 / 9

CONSOLIDADO

INFORMACIÓN DICTAMINADA

Impresión Final

---

Tipo de derivado, valor o contrato Sensibilidad derivados a cambio adverso en el subyacente, Actual

(Millones de dólares) Valor del activo subyacente / variable de referencia

a) probable: variación 10% b)

posible: variación 25% c)

estrés: variación 50% Valor base a) probable: variación 10% b) posible: variación 25%

c)

estrés: variación 50% Unidades

Commodities 00038.9135.0229.1819.46 Dólar / BBL

Ingreso 000

Efecto económico neto 000

---

Debido al redondeo a millones de dólares, algunas sumas podrán tener pequeñas diferencias.

---