

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **ALFA**

TRIMESTRE: **04** AÑO: **2013**

ALFA, S.A.B. DE C.V.

ESTADO DE POSICIÓN FINANCIERA

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2013 Y 2012

(MILES DE PESOS)

CONSOLIDADO

Impresión Final

INFORMACIÓN DICTAMINADA

REF	CUENTA / SUBCUENTA	TRIMESTRE AÑO ACTUAL	CIERRE AÑO ANTERIOR
		IMPORTE	IMPORTE
10000000	ACTIVOS TOTALES	165,390,239	154,225,326
11000000	ACTIVOS CIRCULANTES	59,650,579	58,974,199
11010000	EFFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFFECTIVO	11,902,083	13,660,742
11020000	INVERSIONES A CORTO PLAZO	0	0
11020010	INSTRUMENTOS FINANCIEROS DISPONIBLES PARA SU VENTA	0	0
11020020	INSTRUMENTOS FINANCIEROS PARA NEGOCIACIÓN	0	0
11020030	INSTRUMENTOS FINANCIEROS CONSERVADOS A SU VENCIMIENTO	0	0
11030000	CLIENTES (NETO)	18,421,094	17,784,968
11030010	CLIENTES	18,979,101	18,251,364
11030020	ESTIMACIÓN PARA CUENTAS INCOBRABLES	-558,007	-466,396
11040000	OTRAS CUENTAS POR COBRAR (NETO)	5,142,561	4,118,208
11040010	OTRAS CUENTAS POR COBRAR	5,142,561	4,118,208
11040020	ESTIMACIÓN PARA CUENTAS INCOBRABLES	0	0
11050000	INVENTARIOS	22,691,587	21,727,731
11051000	ACTIVOS BIOLÓGICOS CIRCULANTES	0	0
11060000	OTROS ACTIVOS CIRCULANTES	1,493,254	1,682,550
11060010	PAGOS ANTICIPADOS	822,302	890,627
11060020	INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS	86,492	129,466
11060030	ACTIVOS DISPONIBLES PARA SU VENTA	0	0
11060040	OPERACIONES DISCONTINUAS	0	0
11060050	DERECHOS Y LICENCIAS	0	0
11060060	OTROS	584,460	662,457
12000000	ACTIVOS NO CIRCULANTES	105,739,660	95,251,127
12010000	CUENTAS POR COBRAR (NETO)	0	0
12020000	INVERSIONES	6,174,498	489,881
12020010	INVERSIONES EN ASOCIADAS Y NEGOCIOS CONJUNTOS	5,946,296	156,411
12020020	INVERSIONES CONSERVADAS A SU VENCIMIENTO	0	0
12020030	INVERSIONES DISPONIBLES PARA SU VENTA	0	0
12020040	OTRAS INVERSIONES	228,202	333,470
12030000	PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO (NETO)	73,974,299	74,243,928
12030010	INMUEBLES	7,122,146	6,962,524
12030020	MAQUINARIA Y EQUIPO INDUSTRIAL	130,357,104	126,427,335
12030030	OTROS EQUIPOS	1,379,159	1,269,484
12030040	DEPRECIACIÓN ACUMULADA	-72,025,176	-66,305,247
12030050	CONSTRUCCIONES EN PROCESO	7,141,066	5,889,832
12040000	PROPIEDADES DE INVERSIÓN	0	0
12050000	ACTIVOS BIOLÓGICOS NO CIRCULANTES	0	0
12060000	ACTIVOS INTANGIBLES (NETO)	23,906,212	18,732,328
12060010	CRÉDITO MERCANTIL	11,330,661	10,187,304
12060020	MARCAS	0	0
12060030	DERECHOS Y LICENCIAS	0	0
12060031	CONCESIONES	0	0
12060040	OTROS ACTIVOS INTANGIBLES	12,575,551	8,545,024
12070000	ACTIVOS POR IMPUESTOS DIFERIDOS	1,211,150	1,061,477
12080000	OTROS ACTIVOS NO CIRCULANTES	473,501	723,513
12080001	PAGOS ANTICIPADOS	0	0
12080010	INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS	0	0
12080020	BENEFICIOS A EMPLEADOS	0	0
12080021	ACTIVOS DISPONIBLES PARA SU VENTA	0	0
12080030	OPERACIONES DISCONTINUAS	0	0
12080040	CARGOS DIFERIDOS (NETO)	0	0
12080050	OTROS	473,501	723,513
20000000	PASIVOS TOTALES	100,221,232	93,080,985
21000000	PASIVOS CIRCULANTES	42,700,171	33,631,879
21010000	CRÉDITOS BANCARIOS	5,929,662	3,929,554
21020000	CRÉDITOS BURSÁTILES	4,425,300	0
21030000	OTROS PASIVOS CON COSTO	166,825	170,570
21040000	PROVEEDORES	20,933,850	19,868,438
21050000	IMPUESTOS POR PAGAR	291,822	541,014
21050010	IMPUESTOS A LA UTILIDAD POR PAGAR	280,054	534,844

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **ALFA**

TRIMESTRE: **04** AÑO: **2013**

ALFA, S.A.B. DE C.V.

ESTADO DE POSICIÓN FINANCIERA

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2013 Y 2012

(MILES DE PESOS)

CONSOLIDADO

Impresión Final

INFORMACIÓN DICTAMINADA

REF	CUENTA / SUBCUENTA	TRIMESTRE AÑO ACTUAL	CIERRE AÑO ANTERIOR
		IMPORTE	IMPORTE
21050020	OTROS IMPUESTOS POR PAGAR	11,768	6,170
21060000	OTROS PASIVOS CIRCULANTES	10,952,712	9,122,303
21060010	INTERESES POR PAGAR	574,520	500,824
21060020	INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS	78,205	378,472
21060030	INGRESOS DIFERIDOS	0	0
21060050	BENEFICIOS A EMPLEADOS	0	0
21060060	PROVISIONES	832,632	0
21060061	PASIVOS RELACIONADOS CON ACTIVOS DISPONIBLES PARA SU VENTA CIRCULANTES	0	0
21060070	OPERACIONES DISCONTINUAS	0	0
21060080	OTROS	9,467,355	8,243,007
22000000	PASIVOS NO CIRCULANTES	57,521,061	59,449,106
22010000	CRÉDITOS BANCARIOS	13,699,520	18,567,629
22020000	CRÉDITOS BURSÁTILES	32,970,766	28,359,922
22030000	OTROS PASIVOS CON COSTO	261,685	247,729
22040000	PASIVOS POR IMPUESTOS DIFERIDOS	7,318,710	7,846,373
22050000	OTROS PASIVOS NO CIRCULANTES	3,270,380	4,427,453
22050010	INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS	337,420	587,164
22050020	INGRESOS DIFERIDOS	0	0
22050040	BENEFICIOS A EMPLEADOS	1,891,078	2,690,140
22050050	PROVISIONES	543,327	716,149
22050051	PASIVOS RELACIONADOS CON ACTIVOS DISPONIBLES PARA SU VENTA NO CIRCULANTES	0	0
22050060	OPERACIONES DISCONTINUAS	0	0
22050070	OTROS	498,555	434,000
30000000	CAPITAL CONTABLE	65,169,007	61,144,341
30010000	CAPITAL CONTABLE DE LA PARTICIPACIÓN CONTROLADORA	56,440,717	52,409,335
30030000	CAPITAL SOCIAL	209,558	210,517
30040000	ACCIONES RECOMPRADAS	0	0
30050000	PRIMA EN EMISIÓN DE ACCIONES	0	0
30060000	APORTACIONES PARA FUTUROS AUMENTOS DE CAPITAL	0	0
30070000	OTRO CAPITAL CONTRIBUIDO	0	0
30080000	UTILIDADES RETENIDAS (PERDIDAS ACUMULADAS)	54,913,125	52,601,013
30080010	RESERVA LEGAL	0	0
30080020	OTRAS RESERVAS	0	0
30080030	RESULTADOS DE EJERCICIOS ANTERIORES	48,987,066	43,240,031
30080040	RESULTADO DEL EJERCICIO	5,926,059	9,360,982
30080050	OTROS	0	0
30090000	OTROS RESULTADOS INTEGRALES ACUMULADOS (NETOS DE IMPUESTOS)	1,318,034	-402,195
30090010	GANANCIAS POR REVALUACIÓN DE PROPIEDADES	0	0
30090020	GANANCIAS (PERDIDAS) ACTUARIALES POR OBLIGACIONES LABORALES	197,975	-768,968
30090030	RESULTADO POR CONVERSIÓN DE MONEDAS EXTRANJERAS	1,035,752	604,627
30090040	CAMBIOS EN LA VALUACIÓN DE ACTIVOS FINANCIEROS DISPONIBLES PARA SU VENTA	0	0
30090050	CAMBIOS EN LA VALUACIÓN DE INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS	84,307	-237,854
30090060	CAMBIOS EN EL VALOR RAZONABLE DE OTROS ACTIVOS	0	0
30090070	PARTICIPACIÓN EN OTROS RESULTADOS INTEGRALES DE ASOCIADAS Y NEGOCIOS CONJUNTOS	0	0
30090080	OTROS RESULTADOS INTEGRALES	0	0
30020000	CAPITAL CONTABLE DE LA PARTICIPACIÓN NO CONTROLADORA	8,728,290	8,735,006

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **ALFA**

TRIMESTRE: **04** AÑO: **2013**

ALFA, S.A.B. DE C.V.

**ESTADO DE POSICIÓN FINANCIERA
DATOS INFORMATIVOS**

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2013 Y 2012

(MILES DE PESOS)

CONSOLIDADO

Impresión Final

INFORMACIÓN DICTAMINADA

REF	CONCEPTOS	TRIMESTRE AÑO ACTUAL	CIERRE AÑO ANTERIOR
		IMPORTE	IMPORTE
91000010	PASIVOS MONEDA EXTRANJERA CORTO PLAZO	36,776,496	28,674,289
91000020	PASIVOS MONEDA EXTRANJERA LARGO PLAZO	45,249,101	44,861,808
91000030	CAPITAL SOCIAL NOMINAL	209,558	210,517
91000040	CAPITAL SOCIAL POR ACTUALIZACIÓN	0	0
91000050	FONDOS PARA PENSIONES Y PRIMA DE ANTIGÜEDAD	3,995,265	3,701,149
91000060	NUMERO DE FUNCIONARIOS (*)	1,160	1,142
91000070	NUMERO DE EMPLEADOS (*)	33,759	32,715
91000080	NUMERO DE OBREROS (*)	26,166	25,990
91000090	NUMERO DE ACCIONES EN CIRCULACIÓN (*)	5,142,500,000	5,146,000,000
91000100	NUMERO DE ACCIONES RECOMPRADAS (*)	57,500,000	54,000,000
91000110	EFFECTIVO RESTRINGIDO (1)	516,237	1,011,500
91000120	DEUDA DE ASOCIADAS GARANTIZADA	0	0

(1) ESTE CONCEPTO SE DEBERÁ LLENAR CUANDO SE HAYAN OTORGADO GARANTÍAS QUE AFECTEN EL EFECTIVO Y EQUIVALENTE DE EFECTIVO

(*) DATOS EN UNIDADES

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **ALFA**

TRIMESTRE: **04**

AÑO: **2013**

ALFA, S.A.B. DE C.V.

ESTADOS DE RESULTADOS INTEGRALES

CONSOLIDADO

POR LOS PERIODOS DE DOCE Y TRES MESES TERMINADOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2013 Y 2012

INFORMACIÓN DICTAMINADA

(MILES DE PESOS)

Impresión Final

REF	CUENTA / SUBCUENTA	AÑO ACTUAL		AÑO ANTERIOR	
		ACUMULADO	TRIMESTRE	ACUMULADO	TRIMESTRE
40010000	INGRESOS NETOS	203,455,793	50,277,496	200,166,710	48,050,287
40010010	SERVICIOS	0	0	0	0
40010020	VENTA DE BIENES	203,455,793	50,277,496	200,166,710	48,050,287
40010030	INTERESES	0	0	0	0
40010040	REGALIAS	0	0	0	0
40010050	DIVIDENDOS	0	0	0	0
40010060	ARRENDAMIENTO	0	0	0	0
40010061	CONSTRUCCIÓN	0	0	0	0
40010070	OTROS	0	0	0	0
40020000	COSTO DE VENTAS	166,828,649	41,655,264	164,598,360	39,596,511
40021000	UTILIDAD (PÉRDIDA) BRUTA	36,627,144	8,622,232	35,568,350	8,453,776
40030000	GASTOS GENERALES	20,330,946	5,287,796	18,847,513	5,022,425
40040000	UTILIDAD (PÉRDIDA) ANTES DE OTROS INGRESOS Y GASTOS, NETO	16,296,198	3,334,436	16,720,837	3,431,351
40050000	OTROS INGRESOS Y (GASTOS), NETO	-2,211,126	-110,007	-49,167	-192,398
40060000	UTILIDAD (PÉRDIDA) DE OPERACIÓN (*)	14,085,072	3,224,429	16,671,670	3,238,953
40070000	INGRESOS FINANCIEROS	286,028	81,476	1,664,855	144,573
40070010	INTERESES GANADOS	206,975	47,453	267,005	68,681
40070020	UTILIDAD POR FLUCTUACIÓN CAMBIARIA, NETO	16,085	0	738,692	0
40070030	UTILIDAD POR DERIVADOS, NETO	0	0	345,072	0
40070040	UTILIDAD POR CAMBIOS EN VALOR RAZONABLE DE INSTRUMENTOS FINANCIEROS	0	0	0	0
40070050	OTROS INGRESOS FINANCIEROS	62,968	34,023	314,086	75,892
40080000	GASTOS FINANCIEROS	4,342,654	1,252,191	4,395,979	1,505,116
40080010	INTERESES PAGADOS	1,774,932	532,479	2,159,598	604,815
40080020	PÉRDIDA POR FLUCTUACIÓN CAMBIARIA, NETO	364,627	97,813	0	346,053
40080030	PÉRDIDA POR DERIVADOS, NETO	107,343	11,970	0	37,224
40080050	PÉRDIDA POR CAMBIOS EN VALOR RAZONABLE DE INSTRUMENTOS FINANCIEROS	0	0	0	0
40080060	OTROS GASTOS FINANCIEROS	2,095,752	609,929	2,236,381	517,024
40090000	INGRESOS (GASTOS) FINANCIEROS NETO	-4,056,626	-1,170,715	-2,731,124	-1,360,543
40100000	PARTICIPACIÓN EN LOS RESULTADOS DE ASOCIADAS Y NEGOCIOS CONJUNTOS	-41,318	-27,091	95	-6,391
40110000	UTILIDAD (PÉRDIDA) ANTES DE IMPUESTOS A LA UTILIDAD	9,987,128	2,026,623	13,940,641	1,872,019
40120000	IMPUESTOS A LA UTILIDAD	3,192,053	868,641	3,390,042	55,214
40120010	IMPUESTO CAUSADO	3,530,570	278,695	3,315,298	831,377
40120020	IMPUESTO DIFERIDO	-338,517	589,946	74,744	-776,163
40130000	UTILIDAD (PÉRDIDA) DE LAS OPERACIONES CONTINUAS	6,795,075	1,157,982	10,550,599	1,816,805
40140000	UTILIDAD (PÉRDIDA) DE LAS OPERACIONES DISCONTINUAS, NETO	0	0	0	0
40150000	UTILIDAD (PÉRDIDA) NETA	6,795,075	1,157,982	10,550,599	1,816,805
40160000	PARTICIPACIÓN NO CONTROLADORA EN LA UTILIDAD (PÉRDIDA) NETA	869,016	126,783	1,189,617	319,448
40170000	PARTICIPACIÓN CONTROLADORA EN LA UTILIDAD (PÉRDIDA) NETA	5,926,059	1,031,199	9,360,982	1,497,357
40180000	UTILIDAD (PÉRDIDA) NETA BÁSICA POR ACCIÓN	1.15	0.20	1.81	0.29
40190000	UTILIDAD (PÉRDIDA) NETA POR ACCIÓN DILUIDA	1.15	0.20	1.81	0.29

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **ALFA**

TRIMESTRE: **04**

AÑO: **2013**

ALFA, S.A.B. DE C.V.

ESTADOS DE RESULTADOS INTEGRALES OTROS RESULTADOS INTEGRALES (NETOS DE IMPUESTOS)

CONSOLIDADO

POR LOS PERIODOS DE DOCE Y TRES MESES TERMINADOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2013 Y 2012

INFORMACIÓN DICTAMINADA

(MILES DE PESOS)

Impresión Final

REF	CUENTA / SUBCUENTA	AÑO ACTUAL		AÑO ANTERIOR	
		ACUMULADO	TRIMESTRE	ACUMULADO	TRIMESTRE
40200000	UTILIDAD (PÉRDIDA) NETA	6,795,075	1,157,982	10,550,599	1,816,805
	PARTIDAS QUE NO SERAN RECLASIFICADAS A RESULTADOS				
40210000	GANANCIAS POR REVALUACIÓN DE PROPIEDADES	0	0	0	0
40220000	GANANCIAS (PÉRDIDAS) ACTUARIALES POR OBLIGACIONES LABORALES	733,627	0	-305,545	-305,543
40220100	PARTICIPACIÓN EN RESULTADOS POR REVALUACIÓN DE PROPIEDADES DE ASOCIADAS Y NEGOCIOS CONJUNTOS	0	0	0	0
	PARTIDAS QUE PUEDEN SER RECLASIFICADAS SUBSECUENTEMENTE A RESULTADOS				
40230000	RESULTADO POR CONVERSIÓN DE MONEDAS EXTRANJERAS	456,034	623,061	-2,887,888	982,639
40240000	CAMBIOS EN LA VALUACIÓN DE ACTIVOS FINANCIEROS DISPONIBLES PARA SU VENTA	0	0	0	0
40250000	CAMBIOS EN LA VALUACIÓN DE INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS	234,320	-179,320	87,368	-560,676
40260000	CAMBIOS EN EL VALOR RAZONABLE DE OTROS ACTIVOS	0	0	0	0
40270000	PARTICIPACIÓN EN OTROS RESULTADOS INTEGRALES DE ASOCIADAS Y NEGOCIOS CONJUNTOS	0	0	0	0
40280000	OTROS RESULTADOS INTEGRALES	0	0	0	0
40290000	TOTAL DE OTROS RESULTADOS INTEGRALES	1,423,981	443,741	-3,106,065	116,420
40300000	UTILIDAD (PÉRDIDA) INTEGRAL	8,219,056	1,601,723	7,444,534	1,933,225
40320000	UTILIDAD (PÉRDIDA) INTEGRAL ATRIBUIBLE A LA PARTICIPACIÓN NO CONTROLADORA	478,965	114,240	1,112,509	505,664
40310000	UTILIDAD (PÉRDIDA) INTEGRAL ATRIBUIBLE A LA PARTICIPACIÓN CONTROLADORA	7,740,091	1,487,483	6,332,025	1,427,561

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **ALFA**

TRIMESTRE: **04**

AÑO: **2013**

ALFA, S.A.B. DE C.V.

ESTADOS DE RESULTADOS INTEGRALES

DATOS INFORMATIVOS

CONSOLIDADO

POR LOS PERIODOS DE DOCE Y TRES MESES TERMINADOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2013 Y 2012

INFORMACIÓN DICTAMINADA

(MILES DE PESOS)

Impresión Final

REF	CUENTA / SUBCUENTA	AÑO ACTUAL		AÑO ANTERIOR	
		ACUMULADO	TRIMESTRE	ACUMULADO	TRIMESTRE
9200010	DEPRECIACIÓN Y AMORTIZACIÓN OPERATIVA	7,931,586	2,019,539	7,962,306	2,168,640
9200020	PTU CAUSADA	167,005	44,106	190,126	48,209

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **ALFA**

TRIMESTRE: **04**

AÑO: **2013**

ALFA, S.A.B. DE C.V.

ESTADOS DE RESULTADOS INTEGRALES

DATOS INFORMATIVOS (12 MESES)

CONSOLIDADO

POR LOS PERIODOS DE DOCE Y TRES MESES TERMINADOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2013 Y 2012

INFORMACIÓN DICTAMINADA

(MILES DE PESOS)

Impresión Final

REF	CUENTA / SUBCUENTA	AÑO	
		ACTUAL	ANTERIOR
92000030	INGRESOS NETOS (**)	203,455,793	200,166,710
92000040	UTILIDAD (PÉRDIDA) DE OPERACIÓN (**)	14,085,072	16,671,670
92000050	PARTICIPACIÓN CONTROLADORA EN LA UTILIDAD (PÉRDIDA) NETA(**)	5,926,059	9,360,982
92000060	UTILIDAD (PÉRDIDA) NETA (**)	6,795,075	10,550,599
92000070	DEPRECIACIÓN Y AMORTIZACIÓN OPERATIVA (**)	7,931,586	7,962,306

(*) DEFINIRÁ CADA EMPRESA

(**) INFORMACIÓN ÚLTIMOS 12 MESES, para las emisoras

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **ALFA**

TRIMESTRE: **04** AÑO: **2013**

ALFA, S.A.B. DE C.V.

ESTADOS DE FLUJOS DE EFECTIVO (METODO INDIRECTO)

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2013 Y 2012

(MILES DE PESOS)

CONSOLIDADO

Impresión Final

INFORMACIÓN DICTAMINADA

REF	CUENTA/SUBCUENTA	TRIMESTRE AÑO ACTUAL	TRIMESTRE AÑO ANTERIOR
		IMPORTE	IMPORTE
ACTIVIDADES DE OPERACIÓN			
50010000	UTILIDAD (PÉRDIDA) NETA ANTES DE IMPUESTOS A LA UTILIDAD	9,987,128	13,940,641
50020000	+(-) PARTIDAS SIN IMPACTO EN EL EFECTIVO	-241,669	193,530
50020010	+ ESTIMACIÓN DEL PERIODO	-28,535	56,950
50020020	+PROVISIÓN DEL PERIODO	-213,134	136,580
50020030	+ (-) OTRAS PARTIDAS NO REALIZADAS	0	0
50030000	+(-) PARTIDAS RELACIONADAS CON ACTIVIDADES DE INVERSIÓN	13,979,605	11,088,780
50030010	+ DEPRECIACIÓN Y AMORTIZACIÓN DEL PERIODO	7,931,586	7,962,306
50030020	(-) + UTILIDAD O PERDIDA EN VENTA DE PROPIEDADES PLANTA Y EQUIPO	-730	-37,482
50030030	+(-) PÉRDIDA (REVERSIÓN) POR DETERIORO	2,517,710	270,213
50030040	(-)+PARTICIPACIÓN EN ASOCIADAS Y NEGOCIOS CONJUNTOS	41,318	-95
50030050	(-)DIVIDENDOS COBRADOS	-36,190	-61,295
50030060	(-)INTERESES A FAVOR	3,406,119	3,616,574
50030070	(-)FLUCTUACIÓN CAMBIARIA	364,627	-738,692
50030080	(-) +OTRAS PARTIDAS	-244,835	77,251
50040000	+(-) PARTIDAS RELACIONADAS CON ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO	50,198	-497,293
50040010	(+)INTERESES DEVENGADOS	0	0
50040020	(+)FLUCTUACIÓN CAMBIARIA	0	0
50040030	(+)OPERACIONES FINANCIERAS DE DERIVADOS	50,198	-497,293
50040040	+ (-) OTRAS PARTIDAS	0	0
50050000	FLUJO DERIVADO DEL RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS A LA UTILIDAD	23,775,262	24,725,658
50060000	FLUJOS GENERADOS O UTILIZADOS EN LA OPERACIÓN	-4,017,316	-3,738,410
50060010	+ (-) DECREMENTO (INCREMENTO) EN CLIENTES	-407,541	1,410,562
50060020	+ (-) DECREMENTO (INCREMENTO) EN INVENTARIOS	-584,424	-1,419,439
50060030	+ (-) DECREMENTO (INCREMENTO) EN OTRAS CUENTAS POR COBRAR Y OTROS ACTIVOS CIRCULANTES	-648,764	-1,316,836
50060040	+ (-) INCREMENTO (DECREMENTO) EN PROVEEDORES	600,732	89,141
50060050	+ (-) INCREMENTO (DECREMENTO) EN OTROS PASIVOS	1,405,190	-897,237
50060060	+ (-)IMPUESTOS A LA UTILIDAD PAGADOS O DEVUELTOS	-4,382,509	-1,604,601
50070000	FLUJOS NETOS DE EFECTIVO DE ACTIVIDADES DE OPERACIÓN	19,757,946	20,987,248
ACTIVIDADES DE INVERSIÓN			
50080000	FLUJOS NETOS DE EFECTIVO DE ACTIVIDADES DE INVERSIÓN	-18,902,548	-12,101,000
50080010	(-)INVERSIONES CON CARÁCTER PERMANENTE	-6,202,235	-2,513,336
50080020	+DISPOSICIONES DE INVERSIONES CON CARÁCTER PERMANENTE	326,845	112,013
50080030	(-)INVERSION EN PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO	-7,763,785	-7,355,026
50080040	+VENTA DE PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO	730	37,482
50080050	(-) INVERSIONES TEMPORALES	0	0
50080060	+DISPOSICION DE INVERSIONES TEMPORALES	0	0
50080070	(-)INVERSION EN ACTIVOS INTANGIBLES	-4,435,389	-1,414,047
50080080	+DISPOSICION DE ACTIVOS INTANGIBLES	0	0
50080090	(-)ADQUISICIONES DE NEGOCIOS	0	0
50080100	+DISPOSICIONES DE NEGOCIOS	0	0
50080110	+DIVIDENDOS COBRADOS	43,278	57,892
50080120	+INTERESES COBRADOS	113,633	315,340
50080130	+(-) DECREMENTO (INCREMENTO) ANTICIPOS Y PRESTAMOS A TERCEROS	0	0
50080140	+ (-) OTRAS PARTIDAS	-985,625	-1,341,318
ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO			
50090000	FLUJOS NETOS DE EFECTIVO DE ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO	-2,663,737	-2,883,822
50090010	+ FINANCIAMIENTOS BANCARIOS	28,325,607	12,928,939
50090020	+ FINANCIAMIENTOS BURSÁTILES	10,014,926	9,289,397
50090030	+ OTROS FINANCIAMIENTOS	-93,178	-142,172
50090040	(-) AMORTIZACIÓN DE FINANCIAMIENTOS BANCARIOS	-31,868,663	-23,115,268
50090050	(-) AMORTIZACIÓN DE FINANCIAMIENTOS BURSÁTILES	-1,555,696	-2,843,011
50090060	(-) AMORTIZACIÓN DE OTROS FINANCIAMIENTOS	95,264	-495,949
50090070	+ (-) INCREMENTO (DECREMENTO) EN EL CAPITAL SOCIAL	0	0
50090080	(-) DIVIDENDOS PAGADOS	-5,117,391	-2,138,006
50090090	+ PRIMA EN EMISIÓN DE ACCIONES	0	0
50090100	+ APORTACIONES PARA FUTUROS AUMENTOS DE CAPITAL	0	0
50090110	(-)INTERESES PAGADOS	-3,631,087	-3,796,201
50090120	(-)RECOMPRA DE ACCIONES	-97,964	-1,073,755
50090130	+ (-) OTRAS PARTIDAS	1,264,445	8,502,204

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **ALFA**

TRIMESTRE: **04** AÑO: **2013**

ALFA, S.A.B. DE C.V.

**ESTADOS DE FLUJOS DE EFECTIVO (METODO
INDIRECTO)**

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2013 Y 2012

(MILES DE PESOS)

CONSOLIDADO

INFORMACIÓN DICTAMINADA

Impresión Final

REF	CUENTA/SUBCUENTA	TRIMESTRE AÑO ACTUAL	TRIMESTRE AÑO ANTERIOR
		IMPORTE	IMPORTE
50100000	INCREMENTO (DISMINUCION) DE EFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFECTIVO	-1,808,339	6,002,426
50110000	CAMBIOS EN EL VALOR DEL EFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFECTIVO	49,680	-596,094
50120000	EFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFECTIVO AL PRINCIPIO DEL PERIODO	13,660,742	8,254,410
50130000	EFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFECTIVO AL FINAL DEL PERIODO	11,902,083	13,660,742

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: ALFA
ALFA, S.A.B. DE C.V.

TRIMESTRE: 04 AÑO: 2013

ESTADOS DE VARIACIONES EN EL CAPITAL
CONTABLE
(MILES DE PESOS)

CONSOLIDADO
Impresión Final

INFORMACIÓN DICTAMINADA

CONCEPTOS	CAPITAL SOCIAL	ACCIONES RECOMPRADAS	PRIMA EN EMISIÓN DE ACCIONES	APORTACIONES PARA FUTUROS AUMENTOS DE CAPITAL	OTRO CAPITAL CONTRIBUIDO	UTILIDADES O PÉRDIDAS ACUMULADAS		OTROS RESULTADOS INTEGRALES ACUMULADOS (NETOS DE IMPUESTOS)	PARTICIPACIÓN CONTROLADORA	PARTICIPACIÓN NO CONTROLADORA	TOTAL DE CAPITAL CONTABLE
						RESERVAS	UTILIDADES RETENIDAS (PÉRDIDAS ACUMULADAS)				
SALDO INICIAL AL 1 DE ENERO DEL 2012	216,638	0	0	0	0	2,814,948	40,662,183	0	43,693,769	4,570,696	48,264,465
AJUSTES RETROSPECTIVOS	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
APLICACIÓN DE OTROS RESULTADOS INTEGRALES A UTILIDADES RETENIDAS	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
CONSTITUCIÓN DE RESERVAS	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
DIVIDENDOS DECRETADOS	0	0	0	0	0	0	-1,348,047	0	-1,348,047	-790,212	-2,138,259
(DISMINUCIÓN) AUMENTOS DE CAPITAL	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
RECOMPRA DE ACCIONES	-6,121	0	0	0	0	0	-1,067,633	0	-1,073,754	0	-1,073,754
(DISMINUCIÓN) AUMENTO EN PRIMA EN EMISIÓN DE ACCIONES	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
(DISMINUCIÓN) AUMENTO DE LA PARTICIPACIÓN NO CONTROLADORA	0	0	0	0	0	0	4,805,341	0	4,805,341	3,841,539	8,646,880
OTROS MOVIMIENTOS	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
RESULTADO INTEGRAL	0	0	0	0	0	-2,723,432	9,055,457	0	6,332,025	1,112,984	7,445,009
SALDO FINAL AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2012	210,517	0	0	0	0	91,516	52,107,301	0	52,409,334	8,735,007	61,144,341
SALDO INICIAL AL 1 DE ENERO DEL 2013	210,517	0	0	0	0	91,516	52,107,301	0	52,409,334	8,735,007	61,144,341
AJUSTES RETROSPECTIVOS	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
APLICACIÓN DE OTROS RESULTADOS INTEGRALES A UTILIDADES RETENIDAS	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
CONSTITUCIÓN DE RESERVAS	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
DIVIDENDOS DECRETADOS	0	0	0	0	0	0	-3,529,485	0	-3,529,485	-1,612,198	-5,141,683
(DISMINUCIÓN) AUMENTOS DE CAPITAL	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
RECOMPRA DE ACCIONES	-958	0	0	0	0	0	-97,964	0	-98,922	0	-98,922
(DISMINUCIÓN) AUMENTO EN PRIMA EN EMISIÓN DE ACCIONES	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
(DISMINUCIÓN) AUMENTO DE LA PARTICIPACIÓN NO CONTROLADORA	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1,133,476	1,133,476
OTROS MOVIMIENTOS	0	0	0	0	0	0	-80,302	0	-80,302	-6,959	-87,261
RESULTADO INTEGRAL	0	0	0	0	0	496,177	7,243,914	0	7,740,091	478,965	8,219,056
SALDO FINAL AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2013	209,559	0	0	0	0	587,693	55,643,464	0	56,440,716	8,728,291	65,169,007

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: ALFA

TRIMESTRE: 04 AÑO: 2013

ALFA, S.A.B. DE C.V.

COMENTARIOS Y ANALISIS DE LA ADMINISTRACIÓN SOBRE LOS RESULTADOS DE OPERACIÓN Y SITUACIÓN FINANCIERA DE LA COMPAÑÍA

PAGINA 1 / 15

CONSOLIDADO

INFORMACIÓN DICTAMINADA

Impresión Final

POR LIMITACIONES EN EMISNET VER COMENTARIOS DE LA ADMINISTRACIÓN EN ARCHIVO IFRSTRIM.

ALFA REPORTA AUMENTO DE 5% EN INGRESOS VS EL 4T12. EL FLUJO CRECE 1%.

MONTERREY, N.L., MÉXICO, A 12 DE FEBRERO DE 2014.- ALFA, S.A.B. DE C.V. ("ALFA") ANUNCIÓ HOY SUS RESULTADOS FINANCIEROS NO AUDITADOS PARA EL TRIMESTRE TERMINADO EL 31 DE DICIEMBRE DE 2013 ("4T13"). LOS INGRESOS Y LA UTILIDAD DE OPERACIÓN MÁS DEPRECIACIONES Y AMORTIZACIONES ("FLUJO") CRECIERON 5% Y 1% AÑO VS. AÑO, SUMANDO U.S. \$3,859 MILLONES Y U.S. \$438 MILLONES, RESPECTIVAMENTE.

"LOS RESULTADOS DE NUESTRAS EMPRESAS EN EL 4T13 CONTINUARON MOSTRANDO LAS TENDENCIAS OBSERVADAS A LO LARGO DEL AÑO, LO QUE NOS PERMITIÓ ALCANZAR EN EL AÑO INGRESOS Y FLUJO SUPERIORES A LOS DE 2012," COMENTÓ ÁLVARO FERNÁNDEZ, DIRECTOR GENERAL DE ALFA. "EN LO ESTRATÉGICO, EL EVENTO MÁS DESTACADO DEL TRIMESTRE FUE LA COMPRA REALIZADA POR SIGMA DEL 45% DEL CAPITAL DE CAMPOFRÍO FOOD GROUP ("CAMPOFRÍO"), POR UN IMPORTE EQUIVALENTE A U.S. \$411 MILLONES. ESTA ADQUISICIÓN ES CONSISTENTE CON LA ESTRATEGIA DE LARGO PLAZO DE SIGMA DE CONVERTIRSE EN UN JUGADOR GLOBAL LÍDER EN EL MERCADO DE ALIMENTOS REFRIGERADOS," AÑADIÓ ÁLVARO FERNÁNDEZ.

ALFA CONTINÚA INVIRTIENDO PARA APOYAR EL CRECIMIENTO FUTURO. DURANTE EL 4T13, SE INVIRTIERON U.S. \$739 MILLONES EN TODOS LOS GRUPOS DE NEGOCIOS (INCLUYENDO CAMPOFRÍO). EN EL 2013, ALFA INVIRTIÓ U.S. \$1,550 MILLONES EN ACTIVOS FIJOS Y ADQUISICIONES. LA GENERACIÓN DE FLUJO DEL 4T13 CONTRIBUYÓ A LA SÓLIDA CONDICIÓN FINANCIERA DE ALFA. AL 31 DE DICIEMBRE DE 2013, LA DEUDA NETA ASCENDIÓ A U.S. \$3,473 MILLONES, U.S. \$595 MILLONES MÁS QUE LA REPORTADA EN 4T12, PRINCIPALMENTE POR LA COMPRA DEL 45% DE CAMPOFRÍO. LAS RAZONES FINANCIERAS DEL 4T13 CONTINUARON SIENDO SÓLIDAS: LA DEUDA NETA DE CAJA A FLUJO FUE 1.8 VECES, MIENTRAS QUE LA COBERTURA DE INTERESES FUE 6.7 VECES, LO QUE SE COMPARA CON 1.6 VECES Y 6.4 VECES EN 4T12, RESPECTIVAMENTE.

EN EL 4T13, ALFA REPORTÓ RESULTADOS OPERATIVOS SIMILARES AL MISMO TRIMESTRE DEL AÑO ANTERIOR. SIN EMBARGO, LA UTILIDAD MAYORITARIA DE ESTE TRIMESTRE FUE DE U.S. \$79 MILLONES, 31% MENOS QUE LA DEL 4T12. ESTA CAÍDA SE EXPLICA PRINCIPALMENTE POR AJUSTES EN PROVISIONES DE IMPUESTOS.

INFORMACIÓN FINANCIERA SELECCIONADA

(MILLONES DE DÓLARES)

4T13 4T12 3T13 %VAR.

VS. 4T12 %VAR.

VS. 3T13 ACUM. '13 ACUM. '12 % VAR.

ACUM.

INGRESOS CONSOLIDADOS 3,859 3,691 4,030 5 (4) 15,870 15,152 5

ALPEK 1,608 1,674 1,783 (4) (10) 7,028 7,277 (3)

NEMAK 1,099 1,001 1,103 10 0 4,391 3,891 13

SIGMA 982 883 980 11 0 3,820 3,443 11

ALESTRA 105 88 97 19 9 395 351 13

NEWPEK 34 28 37 22 (7) 133 93 43

FLUJO CONSOLIDADO 438 433 491 1 (11) 1,915 1,854 3

ALPEK 132 141 158 (6) (17) 573 728 (21)

NEMAK 140 127 156 10 (10) 611 506 21

SIGMA 130 121 131 8 0 524 470 11

ALESTRA 37 33 40 14 (6) 170 137 24

NEWPEK 22 18 24 22 (6) 91 66 37

UTILIDAD NETA MAYORITARIA 79 115 170 (31) (54) 463 709 (35)

INVERSIONES Y ADQUISICIONES 739 234 234 216 216 1,550 874 77

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **ALFA**

TRIMESTRE: **04** AÑO: **2013**

ALFA, S.A.B. DE C.V.

COMENTARIOS Y ANALISIS DE LA ADMINISTRACIÓN SOBRE LOS RESULTADOS DE OPERACIÓN Y SITUACIÓN FINANCIERA DE LA COMPAÑÍA

PAGINA 2 / 15

CONSOLIDADO

INFORMACIÓN DICTAMINADA

Impresión Final

DEUDA NETA 3,473 2,878 2,988 21 16 3,473 2,878 21

DEUDA NETA A FLUJO UDM* 1.8 1.6 1.6 1.8 1.6

COBERTURA DE INTERESES* 6.7 6.4 6.9 6.7 6.4

* UDM: ÚLTIMOS 12 MESES

ESTE DOCUMENTO PUEDE CONTENER INFORMACIÓN SOBRE ACONTECIMIENTOS FUTUROS BASADA EN NUMEROSAS VARIABLES Y SUPOSICIONES QUE SON INHERENTEMENTE INCIERTAS. ELLAS TIENEN QUE VER CON JUICIOS CON RESPECTO A LAS CONDICIONES FUTURAS DE LA ECONOMÍA, LA COMPETENCIA Y LOS MERCADOS FINANCIEROS, ASÍ COMO CON DECISIONES DE NEGOCIOS, TODAS LAS CUALES SON DIFÍCILES O IMPOSIBLES DE PREDECIR. POR LO TANTO, LOS RESULTADOS REALES PODRÍAN DIFERIR DE LOS QUE SE MENCIONAN EN ESTE DOCUMENTO. INFORMACIÓN FINANCIERA NO AUDITADA BASADA EN LAS IFRS EN EFECTO EN MÉXICO DESDE ENERO DE 2012. EN ESTE REPORTE, LAS CIFRAS ESTÁN EXPRESADAS EN PESOS NOMINALES (\$), O EN DÓLARES NOMINALES (U.S. \$), SEGÚN SE INDIQUE. DONDE FUE APLICABLE, LAS CIFRAS EN PESOS FUERON CONVERTIDAS A DÓLARES UTILIZANDO EL TIPO DE CAMBIO PROMEDIO DEL MES EN QUE SE LLEVARON A CABO LAS TRANSACCIONES. LOS INDICADORES FINANCIEROS SE CALCULAN EN DÓLARES. PUEDEN EXISTIR PEQUEÑAS DIFERENCIAS EN LOS PORCENTAJES DE VARIACIÓN DE UN PERIODO A OTRO, DEBIDO AL REDONDEO DE CIFRAS A MILLONES DE PESOS O MILLONES DE DÓLARES.

INFORMACIÓN CONSOLIDADA 4T13

OPERACIONES

COMENTARIOS SOBRE EL DESEMPEÑO DE CADA UNA DE LAS COMPAÑÍAS DE ALFA EN EL 4T13:

ALPEK REPORTÓ INGRESOS Y FLUJO DE U.S. \$1,608 MILLONES Y U.S. \$132 MILLONES, RESPECTIVAMENTE, CIFRAS 4% Y 6% MENORES AÑO VS. AÑO. DURANTE EL 4T13, EL VOLUMEN DE VENTAS SE REDUJO 3% AÑO VS. AÑO, PRINCIPALMENTE COMO RESULTADO DE MENOR DEMANDA POR PRODUCTOS DE LA CADENA DE POLIÉSTER. ADEMÁS DEL MENOR VOLUMEN, LA REDUCCIÓN DE FLUJO REFLEJA ESTACIONALIDAD Y EL INCREMENTO DE LA PRESIÓN EN LA RENTABILIDAD DE LOS PRODUCTOS DE POLIÉSTER EN LOS MERCADOS DE EXPORTACIÓN, YA QUE LOS MÁRGENES DE REFERENCIA EN ASIA CAYERON A LOS BAJOS NIVELES DE 4T12. LA RECUPERACIÓN GRADUAL OBSERVADA EN LOS MÁRGENES DE POLIÉSTER EN ASIA DURANTE LA PRIMERA MITAD DEL AÑO, CAMBIÓ ABRUPTAMENTE DURANTE EL 3T13 DEBIDO A LA SOBRECAPACIDAD DE PRODUCCIÓN EN ASIA Y LA VOLATILIDAD DE LOS PRECIOS. EN FORMA ACUMULADA, LOS INGRESOS Y EL FLUJO SUMARON U.S. \$7,028 MILLONES Y U.S. \$573 MILLONES, RESPECTIVAMENTE, 3% Y 21% INFERIORES AL COMPARARLOS CON 2012.

LA EMPRESA CONTINUÓ AVANZANDO CON SU PROGRAMA DE INVERSIONES. DURANTE EL 4T13, DEDICÓ U.S. \$23 MILLONES PRINCIPALMENTE A LA CONSTRUCCIÓN DE LA PLANTA DE COGENERACIÓN EN COSOLEACAQUE. LAS INVERSIONES TAMBIÉN INCLUYEN REEMPLAZO DE ACTIVOS Y OTROS PROYECTOS DE MENOR TAMAÑO. EL TOTAL DE LAS INVERSIONES DURANTE EL 2013 FUE DE U.S. \$179 MILLONES, 55% MÁS QUE EN 2012.

LA DEUDA NETA AL CIERRE DEL TRIMESTRE ASCENDIÓ A U.S. \$766 MILLONES, 24% MÁS QUE LOS U.S. \$616 MILLONES DEL FINAL DEL 4T12. ESTE AUMENTO REFLEJA LAS INVERSIONES EN ACTIVO FIJO, ASÍ COMO EL PAGO DE DIVIDENDOS A LOS ACCIONISTAS POR U.S. \$114 MILLONES HECHO EN 4T13. AL CIERRE DEL TRIMESTRE, LAS RAZONES FINANCIERAS FUERON: DEUDA NETA DE CAJA A FLUJO DE 1.3 VECES Y COBERTURA DE INTERESES DE 7.1 VECES.

(VER EN EL APÉNDICE C EL REPORTE 4T13 COMPLETO DE ALPEK).

NEMAK VENDIÓ 12 MILLONES DE UNIDADES EQUIVALENTES EN EL 4T13, 10% MÁS QUE EN EL MISMO TRIMESTRE DEL AÑO ANTERIOR. LOS INGRESOS Y EL FLUJO DEL TRIMESTRE SUMARON U.S. \$1,099 MILLONES Y U.S. \$140 MILLONES, RESPECTIVAMENTE, REPRESENTANDO INCREMENTOS DE 10% EN AMBOS RUBROS SOBRE EL 4T12. COMO EN LOS ÚLTIMOS TRIMESTRES, EL DESEMPEÑO DE NEMAK REFLEJA EL FUERTE VOLUMEN DE VENTAS EN NORTEAMÉRICA Y EUROPA, COMBINADO CON EFICIENCIAS OPERATIVAS Y UNA MEJOR UTILIZACIÓN DE LA CAPACIDAD INSTALADA. EL FLUJO POR UNIDAD EQUIVALENTE FUE U.S. \$11.67 EN EL 4T13, SUPERIOR A U.S. \$11.63 DE HACE UN AÑO. PARA TODO EL 2013, LOS INGRESOS Y EL FLUJO DEL TRIMESTRE SUMARON U.S. \$4,391 MILLONES Y U.S. \$611 MILLONES, 13% Y 21% SUPERIORES A LOS DE 2012, RESPECTIVAMENTE.

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: ALFA

TRIMESTRE: 04 AÑO: 2013

ALFA, S.A.B. DE C.V.

COMENTARIOS Y ANALISIS DE LA ADMINISTRACIÓN SOBRE LOS RESULTADOS DE OPERACIÓN Y SITUACIÓN FINANCIERA DE LA COMPAÑÍA

PAGINA 3 / 15

CONSOLIDADO

INFORMACIÓN DICTAMINADA

Impresión Final

LAS INVERSIONES DEL 4T13 SE DESTINARON A LA RENOVACIÓN DE ACTIVOS Y A AMPLIACIONES DE CAPACIDAD Y SUMARON U.S. \$128 MILLONES, PARA UN TOTAL ACUMULADO EN EL 2013 DE U.S. \$337 MILLONES. LA DEUDA NETA AL FINAL DEL 4T13 ASCENDIÓ A U.S. \$1,140 MILLONES, U.S. \$182 MILLONES MENOS QUE EN EL 4T12. LAS RAZONES FINANCIERAS FUERON: DEUDA NETA DE CAJA A FLUJO, 1.9 VECES Y COBERTURA DE INTERESES, 7.3 VECES, QUE SE COMPARAN CON 2.5 VECES Y 7.6 VECES, RESPECTIVAMENTE EN 4T12.

LOS INGRESOS DE SIGMA SUMARON U.S. \$982 MILLONES EN EL 4T13, 11% MÁS AÑO VS. AÑO. EL AUMENTO DE LOS INGRESOS FUE RESULTADO DE UN INCREMENTO DE 4% EN EL VOLUMEN DE VENTAS, ASÍ COMO DE PRECIOS PROMEDIO SUPERIORES. LA CONSOLIDACIÓN DE MONTEVERDE Y COMNOR TAMBIÉN CONTRIBUYÓ AL AUMENTO EN VENTAS. EN BASE ACUMULADA, LOS INGRESOS SUMARON U.S. \$3,820 MILLONES, 11% MÁS QUE EN 2012.

EN EL 4T13, EL FLUJO ASCENDIÓ A U.S. \$130 MILLONES, 8% MÁS QUE EN EL 4T12. ESTE INCREMENTO REFLEJA EL AUMENTO EN LAS VENTAS EXPLICADO ANTERIORMENTE. EN EL 4T13, EL MARGEN A FLUJO FUE 13.2%, 50 PUNTOS BASE MENOS QUE EL REPORTADO HACE UN AÑO, DEBIDO A UN INCREMENTO EN EL PRECIO DE MATERIAS PRIMAS QUE AFECTÓ LA UTILIDAD DE OPERACIÓN. EN FORMA ACUMULADA, EL FLUJO SUMÓ U.S. \$524 MILLONES, 11% MÁS QUE EN 2012.

EN EL 4T13, SIGMA ADQUIRIÓ EL 45% DE LAS ACCIONES DE CAMPOFRÍO, UNA COMPAÑÍA ESPAÑOLA DE CARNES PROCESADAS Y FIRMÓ UN CONTRATO MEDIANTE EL CUAL WH GROUP (ANTES SHUANGHUI INTERNATIONAL HOLDING), QUIEN POSEE EL 37% DE CAMPOFRÍO, SE UNIÓ A SIGMA PARA REALIZAR UNA OFERTA CONJUNTA PARA ADQUIRIR ACCIONES DE CAMPOFRÍO QUE LE PERMITIRÁ A SIGMA INCREMENTAR SU PARTICIPACIÓN EN CAMPOFRÍO HASTA 63%. CAMPOFRÍO ES EL LÍDER EN EL MERCADO DE CARNES FRÍAS EN EUROPA, CON MARCAS DE GRAN PRESTIGIO Y PLANTAS EN OCHO PAÍSES DE EUROPA, ASÍ COMO UNA EN LOS EE.UU. A LA FECHA DE ESTE REPORTE, SIGMA Y WH GROUP ESPERAN LA AUTORIZACIÓN DE LAS AUTORIDADES ESPAÑOLAS DE VALORES PARA LANZAR LA OFERTA CONJUNTA. AL CIERRE DEL 4T13, SIGMA NO CONTROLABA CAMPOFRÍO Y SUS RESULTADOS NO FUERON CONSOLIDADOS.

DURANTE EL 4T13, LAS INVERSIONES DE SIGMA SUMARON U.S. \$468 MILLONES, CIFRA QUE INCLUYE LA COMPRA DEL 45% DE CAMPOFRÍO POR U.S. \$411 MILLONES. ADEMÁS DE LA ADQUISICIÓN, LOS RECURSOS FUERON UTILIZADOS PARA LA RENOVACIÓN DE ACTIVOS Y EQUIPOS DE DISTRIBUCIÓN. AL CIERRE DEL TRIMESTRE, LA DEUDA NETA FUE DE U.S. \$1,319 MILLONES, UN AUMENTO DE U.S. \$447 MILLONES VS. 4T12. LA RAZÓN DE DEUDA NETA DE CAJA A FLUJO FUE DE 2.5 VECES, MIENTRAS QUE LA COBERTURA DE INTERESES DE 6.7 VECES.

LOS RESULTADOS DE ALESTRA EN EL 4T13 FUERON IMPULSADOS POR LOS CRECIENTES SERVICIOS DE VALOR AGREGADO DE TELECOMUNICACIONES Y TECNOLOGÍAS DE INFORMACIÓN ("TI") PARA CLIENTES EMPRESARIALES. LOS INGRESOS DEL TRIMESTRE ASCENDIERON A U.S. \$105 MILLONES, 19% MÁS QUE EN EL 4T12. EL FLUJO SUMÓ U.S. \$37 MILLONES, 14% MÁS AÑO VS. AÑO. PARA EL 2013 COMO UN TODO, LOS INGRESOS SUMARON U.S. \$395 MILLONES, 13% SUPERIORES A LOS DEL 2012. EL FLUJO DEL AÑO ASCENDIÓ 24% ALCANZANDO U.S. \$170 MILLONES, INCLUYENDO UN CRÉDITO EXTRAORDINARIO DE U.S. \$21 MILLONES RELACIONADO CON LA CANCELACIÓN DE RESERVAS POR CARGOS DE INTERCONEXIÓN QUE ESTABAN EN DISPUTA, MISMOS QUE QUEDARON SOLUCIONADOS EXITOSAMENTE EN EL 2T13.

EN EL TRIMESTRE, ALESTRA CONCLUYÓ LA CONSTRUCCIÓN DE SU NUEVO CENTRO DE DATOS EN QUERÉTARO Y ABRIÓ SU SEGUNDO "CENTRO SPERTO" EN LA CIUDAD DE MÉXICO, QUE LE PERMITE MOSTRAR A SUS CLIENTES SU PORTAFOLIO DE INNOVADORES SERVICIOS DE TI.

EN EL 4T13, LAS INVERSIONES EN ACTIVO FIJO ASCENDIERON A U.S. \$31 MILLONES, PARA UN TOTAL DE U.S. \$150 MILLONES EN 2013. AL CIERRE DEL 4T13, LA DEUDA NETA DE ALESTRA FUE U.S. \$175 MILLONES, U.S. \$30 MILLONES MÁS QUE EN EL 4T12. LAS RAZONES FINANCIERAS FUERON: DEUDA NETA DE CAJA A FLUJO, 1.0 VEZ; COBERTURA DE INTERESES, 7.5 VECES.

EL VOLUMEN DE VENTAS DE NEWPEK PROMEDIÓ 6.6 MILES DE BARRILES DE PETRÓLEO EQUIVALENTE POR DÍA ("BPED") EN EL 4T13, 12% MÁS QUE EN EL 4T12. LA PRODUCCIÓN DE LÍQUIDOS Y PETRÓLEO REPRESENTÓ EL 53% DEL VOLUMEN TOTAL DE VENTAS EN EL 4T13, COMPARADO CON 51% EN EL MISMO PERÍODO DE 2012. DURANTE EL 4T13, 41 NUEVOS POZOS CON ALTO CONTENIDO DE LÍQUIDOS Y PETRÓLEO FUERON CONECTADOS A VENTAS EN LA FORMACIÓN EAGLE FORD SHALE ("EFS"), PARA SUMAR 371 EN ESA FORMACIÓN, 51% MÁS QUE LOS 246 POZOS EN PRODUCCIÓN AL CIERRE DE 2012.

EN EL 4T13, LOS INGRESOS ASCENDIERON A U.S. \$34 MILLONES Y EL FLUJO A U.S. \$22

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **ALFA**

TRIMESTRE: **04** AÑO: **2013**

ALFA, S.A.B. DE C.V.

COMENTARIOS Y ANALISIS DE LA ADMINISTRACIÓN SOBRE LOS RESULTADOS DE OPERACIÓN Y SITUACIÓN FINANCIERA DE LA COMPAÑÍA

PAGINA 4 / 15

CONSOLIDADO

INFORMACIÓN DICTAMINADA

Impresión Final

MILLONES. ESTO REPRESENTA AUMENTOS AÑO VS. AÑO DE 22% Y 22%, RESPECTIVAMENTE. EN BASE ACUMULADA, LOS INGRESOS Y FLUJO SUMARON U.S. \$133 MILLONES Y U.S. \$91 MILLONES, CIFRAS 43% Y 37% SUPERIORES A LAS DE 2012, RESPECTIVAMENTE. DURANTE EL 4T13, NEWPEK INVIRTIÓ U.S. \$78 MILLONES EN LA PERFORACIÓN Y TERMINACIÓN DE NUEVOS POZOS, ALGUNOS DE LOS CUALES SE CONECTARÁN A VENTAS EN LOS PRÓXIMOS MESES. PARA 2013 COMO UN TODO, LAS INVERSIONES ASCENDIERON A U.S. \$192 MILLONES.

LA COMPAÑÍA SIGUIÓ AVANZANDO EN SUS NUEVAS ACTIVIDADES EN EL ESTADO DE KANSAS. LOS ESTUDIOS SÍSMICOS INICIALES SON ALENTADORES, CONFIRMANDO LA PRESENCIA DE PETRÓLEO RECUPERABLE, ASÍ COMO DE POTENCIAL DE PRODUCCIÓN INCREMENTAL EN LAS DIFERENTES FORMACIONES QUE SE TIENEN EN DICHO ESTADO.

ADemás, COMO PARTE DE SU ESTRATEGIA DE CRECIMIENTO Y APRENDIZAJE EN LOS EE.UU., NEWPEK ADQUIRIÓ UN PORTAFOLIO DE 150,000 ACRES EN TEXAS, OKLAHOMA Y COLORADO PARA EXPLORAR Y EXPLOTAR FORMACIONES DE PETRÓLEO APLICANDO TECNOLOGÍA NO CONVENCIONAL.

RESULTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

LOS INGRESOS CONSOLIDADOS DE ALFA SUMARON U.S. \$3,859 MILLONES EN EL 4T13, 5% POR ENCIMA DE LOS U.S. \$3,691 MILLONES REPORTADOS EN EL 4T12. ESTE RESULTADO FUE IMPULSADO POR UN SÓLIDO DESEMPEÑO EN NEMAK Y SIGMA, CONTRARRESTADO POR LOS RESULTADOS DE ALPEK. LAS VENTAS EN EL EXTRANJERO REPRESENTARON EL 61% DEL TOTAL DURANTE EL 4T13, NIVEL SIMILAR AL ALCANZADO EN EL 4T12. EN 2013, ALFA OBTUVO INGRESOS POR U.S. \$15,870 MILLONES, 5% MÁS QUE EN 2012.

LA UTILIDAD DE OPERACIÓN DE ALFA EN EL 4T13 ASCENDIÓ A U.S. \$247 MILLONES, 1% MENOS QUE LOS U.S. \$249 MILLONES OBTENIDOS EN EL 4T12. MIENTRAS QUE NEMAK, SIGMA, ALESTRA Y NEWPEK REPORTARON INCREMENTOS EN SUS UTILIDADES OPERATIVAS DEBIDO A MAYORES VOLÚMENES, MAYORES PRECIOS PROMEDIO Y MENORES COSTOS, LA UTILIDAD DE ALPEK SE VIO AFECTADA POR UNA MENOR RENTABILIDAD DE SUS PRODUCTOS DE POLIÉSTER Y CAPROLACTAMA. EN FORMA ACUMULADA, LA UTILIDAD DE OPERACIÓN DE ALFA FUE DE U.S. \$1,100 MILLONES, 13% INFERIOR A LA CIFRA DE 2012, DEBIDO A LAS MENORES UTILIDADES DE ALPEK Y AL CARGO EXTRAORDINARIO POR U.S. \$27 MILLONES REALIZADO POR ESTA EN EL 3T13 POR EL CIERRE DE LA PLANTA DE CAPE FEAR.

EL FLUJO EN EL 4T13 ALCANZÓ U.S. \$438 MILLONES, 1% MÁS AÑO VS. AÑO. EN FORMA ACUMULADA, EL FLUJO ASCENDIÓ A U.S. \$1,915 MILLONES, UN AUMENTO DE 3% VS. 2012, CON UN DESEMPEÑO SÓLIDO EN TODOS LOS NEGOCIOS DE ALFA CON EXCEPCIÓN DE ALPEK POR LAS RAZONES YA EXPLICADAS.

EN EL 4T13, ALFA REPORTÓ UN RESULTADO INTEGRAL DE FINANCIAMIENTO (RIF) NEGATIVO DE U.S. \$90 MILLONES, COMPARADO CON UN RIF NEGATIVO DE U.S. \$105 MILLONES EN EL 4T12. LA PRINCIPAL RAZÓN DE LA DISMINUCIÓN DEL RIF NEGATIVO ES QUE SE REGISTRARON MENORES PÉRDIDAS CAMBIARIAS EN EL 4T13, EN COMPARACIÓN CON LAS REPORTADAS 4T12. ESTO DEBIDO A QUE EL TIPO DE CAMBIO DEL PESO PERMANECIÓ ESTABLE EN EL 4T13. EN FORMA ACUMULADA, EL RIF NEGATIVO ASCENDIÓ A U.S. \$316 MILLONES EN 2013, 51% MÁS EN COMPARACIÓN CON EL RIF NEGATIVO DE U.S. \$209 MILLONES DE 2012. MIENTRAS QUE LOS PAGOS DE INTERESES DE LA DEUDA FUERON INFERIORES EN 2013, ESTE AÑO SE HAN REGISTRADO PÉRDIDAS CAMBIARIAS POR LA VOLATILIDAD DEL TIPO DE CAMBIO, MIENTRAS QUE EN 2012 SE OBTUVIERON GANANCIAS.

ALFA REPORTÓ UNA UTILIDAD NETA MAYORITARIA DE U.S. \$79 MILLONES EN EL 4T13, COMPARADA CON LOS U.S. \$115 MILLONES DEL 4T12. ESTA VARIACIÓN SE EXPLICA PRINCIPALMENTE POR PROVISIONES DE IMPUESTOS. EN FORMA ACUMULADA, LA UTILIDAD NETA MAYORITARIA DE ALFA ASCENDIÓ A U.S. \$463 MILLONES EN 2013, 35% MENOS QUE LA DEL 2012, DEBIDO AL MAYOR RIF NEGATIVO YA COMENTADO.

INVERSIONES EN ACTIVO FIJO Y ADQUISICIONES; DEUDA NETA

LAS INVERSIONES EN ACTIVO FIJO Y ADQUISICIONES SUMARON U.S. \$739 MILLONES EN EL 4T13. TODAS LAS SUBSIDIARIAS CONTINUARON AVANZANDO CON SUS PLANES DE INVERSIÓN. LOS PROYECTOS EN PROCESO INCLUYEN LA PLANTA DE COGENERACIÓN DE ALPEK EN COSOLEACAQUE, VERACRUZ, MÉXICO, ASÍ COMO EL PROYECTO M&G EN CORPUS CHRISTI, TEXAS. TAMBIÉN, LA EXPANSIÓN DE LA CAPACIDAD DE PRODUCCIÓN DE NEMAK EN MÉXICO Y CHINA, LA COMPRA DEL 45% DE CAMPOFRÍO EN SIGMA, EL NUEVO CENTRO DE DATOS DE ALESTRA Y LA PERFORACIÓN DE NUEVOS POZOS Y CONSTRUCCIÓN DE INFRAESTRUCTURA EN NEWPEK. EN FORMA ACUMULADA, LAS INVERSIONES EN ACTIVO FIJO Y ADQUISICIONES DE ALFA ASCENDIERON A U.S. \$1,550 MILLONES EN 2013.

EL 2 DE DICIEMBRE DE 2013, LOS ACCIONISTAS DE ALFA APROBARON EL PAGO DE UN DIVIDENDO EN

INFORMACIÓN DICTAMINADA

EFFECTIVO POR U.S. \$0.03 POR ACCIÓN, SUMANDO APROXIMADAMENTE U.S. \$154 MILLONES. EL PAGO SE HIZO EL 9 DE DICIEMBRE DE 2013. ESTE FUE EL SEGUNDO PAGO DE DIVIDENDOS DEL AÑO, DESPUÉS DEL EFECTUADO EN ABRIL PASADO.

AL CIERRE DEL 4T13, LA DEUDA NETA CONSOLIDADA FUE U.S. \$3,473 MILLONES, 21% SUPERIOR A LOS U.S. \$2,878 MILLONES DE 2012. LAS ADQUISICIONES DE COMNOR Y CAMPOFRÍO, Y EL SEGUNDO PAGO DE DIVIDENDOS EXPLICAN PRINCIPALMENTE ESTE AUMENTO. LAS RAZONES FINANCIERAS DE ALFA AL CIERRE DEL 2013 FUERON: DEUDA NETA DE CAJA A FLUJO: 1.8 VECES; COBERTURA DE INTERESES: 6.7 VECES, QUE SE COMPARAN CON 1.6 VECES Y 6.4 VECES DEL 2012, RESPECTIVAMENTE. LAS RAZONES FINANCIERAS CONTINÚAN SIENDO SÓLIDAS A PESAR DE INCLUIR EL AUMENTO DE DEUDA ORIGINADO POR LA ADQUISICIÓN DE CAMPOFRÍO, SIN INCORPORAR AÚN EL FLUJO ASOCIADO A DICHA INVERSIÓN.

(VER TABLAS 1 A 7 EN EL APÉNDICE PARA INFORMACIÓN MÁS DETALLADA SOBRE LOS RESULTADOS CONSOLIDADOS DE ALFA.)

NEMAK

AUTOPARTES DE ALUMINIO DE ALTA TECNOLOGÍA

(28% DE LOS INGRESOS Y 32% DEL FLUJO DE ALFA EN EL 4T13)

COMENTARIOS SOBRE LA INDUSTRIA

EN EL 4T13, LA CIFRA ANUALIZADA DE VENTAS DE AUTOS LIGEROS EN NORTEAMÉRICA AJUSTADO POR ESTACIONALIDAD (SAAR, POR SUS SIGLAS EN INGLÉS) FUE DE 15.7 MILLONES DE UNIDADES, 4% MÁS QUE LA DE 15.0 MILLONES REGISTRADA EN EL 4T12 Y LA MÁS ALTO REGISTRADO DESDE EL 2T08. UNA MENOR TASA DE DESEMPLEO, LA DEMANDA REPRIMIDA Y MAYOR DISPONIBILIDAD DE CRÉDITO, CONTINUARON SIENDO LOS PRINCIPALES IMPULSORES DE LA INDUSTRIA. PARA EL MISMO PERIODO, LOS CLIENTES NORTEAMERICANOS DE NEMAK PRODUJERON 2.9 MILLONES DE VEHÍCULOS LIGEROS, 6% MÁS QUE LOS 2.8 MILLONES PRODUCIDOS EN EL 4T12.

EN EUROPA, LAS VENTAS ANUALIZADAS DE LA INDUSTRIA EN EL 4T13 FUERON 18.2 MILLONES, 2% MAYORES QUE EN EL MISMO PERIODO HACE UN AÑO, YA QUE LOS MERCADOS COMO ALEMANIA, FRANCIA Y ESPAÑA EMPEZARON A RECUPERARSE. LOS CLIENTES EUROPEOS DE NEMAK PRODUJERON 2.6 MILLONES DE UNIDADES EN EL 4T13, 1% MÁS AÑO VS. AÑO. COMO SE INFORMÓ ANTERIORMENTE, ESTOS CLIENTES HAN TENIDO ÉXITO POR LA FUERTE DEMANDA DE MARCAS PREMIUM, EXPORTACIONES A NORTEAMÉRICA Y ASIA, Y ASÍ COMO LA RECUPERACIÓN GENERAL DEL MERCADO.

OPERACIONES

NEMAK VENDIÓ 12 MILLONES DE UNIDADES EQUIVALENTES EN EL 4T13, 10% MÁS AÑO VS. AÑO. LAS VENTAS EN NORTEAMÉRICA Y EUROPA CRECIERON EN EL MISMO PORCENTAJE QUE EL TOTAL. POR REGIÓN, LAS VENTAS EN NORTEAMÉRICA REPRESENTARON EL 59% DEL TOTAL, MIENTRAS QUE EUROPA CONTRIBUYÓ CON EL 33%, Y SUDAMÉRICA Y ASIA CON EL RESTO. EN FORMA ACUMULADA, NEMAK VENDIÓ 47.6 MILLONES DE UNIDADES EQUIVALENTES EN 2013, UN AUMENTO DE 14% VS. 2012.

EL CRECIMIENTO DE LAS VENTAS EN NORTEAMÉRICA FUE APOYADO POR EL FUERTE DESEMPEÑO DE LA INDUSTRIA, ESPECIALMENTE POR MAYORES VOLÚMENES DE VENTA A FORD Y CHRYSLER. EN EUROPA, LA MAYOR PRODUCCIÓN DE LOS CLIENTES DE NEMAK, AUNADO A VOLUMEN INCREMENTAL PROVENIENTE DE NUEVOS PROGRAMAS, APOYÓ EL CRECIMIENTO.

DURANTE EL 2013, A LA COMPAÑÍA LE FUERON OTORGADOS NUEVOS CONTRATOS CON UN VALOR DE INGRESOS ANUALES ESTIMADO EN U.S. \$950 MILLONES, DE LOS CUALES ALREDEDOR DE U.S. \$500 MILLONES SON CONTRATOS INCREMENTALES. ENTRE LOS CONTRATOS QUE SOBRESALEN SE ENCUENTRA UNO DE CABEZAS Y BLOCKS DE MOTOR PARA LA PRÓXIMA GENERACIÓN DE LA PLATAFORMA GLOBAL I4 DE UNA COMPAÑÍA LÍDER EN ALEMANIA A ENSAMBLARSE EN EUROPA, RUSIA, SUDAMÉRICA Y CHINA. TAMBIÉN, EL BLOCK DE MOTOR DE LA NUEVA PLATAFORMA DE V6 Y V8 PARA UNA COMPAÑÍA PREMIUM EN ALEMANIA Y LA CABEZA, BLOCKS Y SOPORTES PARA COMPONENTES DE LA NUEVA FAMILIA DE MOTORES I4 DE UNA COMPAÑÍA DE EE.UU. CON ESTOS NUEVOS CONTRATOS LA COMPAÑÍA MANTIENE SU POSICIÓN COMO UNO DE LOS MEJORES PRODUCTORES DE AUTOPARTES EN EL MUNDO. ESTO ES EL RESULTADO DE SUS TECNOLOGÍAS INNOVADORAS, EXCELENTE DESARROLLO DE PRODUCTOS, COMPETITIVIDAD DE COSTOS Y COMPROMISO DE SERVICIO AL CLIENTE.

NEMAK CONTINÚA APOYANDO A SUS CLIENTES CON SUS PLANES DE EXPANSIÓN EN OTRAS REGIONES. EN ASIA, NEMAK ESTÁ LANZANDO UN NUEVO PROGRAMA DE BLOCKS DE MOTOR PARA FORD EN SU NUEVA PLANTA DE CHONGQING EN CHINA. ADICIONALMENTE, LA EMPRESA ESTÁ INCREMENTANDO EL VOLUMEN DE PRODUCCIÓN EN UN NUEVO PROGRAMA DE CABEZAS EN LA PLANTA DE NANJING. EN EUROPA DEL

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **ALFA**

TRIMESTRE: **04** AÑO: **2013**

ALFA, S.A.B. DE C.V.

COMENTARIOS Y ANALISIS DE LA ADMINISTRACIÓN SOBRE LOS RESULTADOS DE OPERACIÓN Y SITUACIÓN FINANCIERA DE LA COMPAÑÍA

PAGINA 6 / 15

CONSOLIDADO

INFORMACIÓN DICTAMINADA

Impresión Final

ESTE, LA EMPRESA ANUNCIÓ LA DECISIÓN DE CONSTRUIR UNA PLANTA EN ULIANOVSK, RUSIA PARA PRODUCIR CABEZAS Y MONOBLOCKS PARA EL GRUPO VOLKSWAGEN. LA PLANTA TENDRÁ UNA CAPACIDAD INICIAL DE 600 MIL UNIDADES POR AÑO Y ENTRARÁ EN OPERACIÓN EN 4T15.

RESULTADOS FINANCIEROS

LOS INGRESOS SUMARON U.S. \$1,099 MILLONES EN EL 4T13, 10% MÁS AÑO VS. AÑO. ESTO SE DEBIÓ AL MAYOR VOLUMEN DE VENTAS YA EXPLICADO. EN FORMA ACUMULADA, LOS INGRESOS DE NEMAK SUMARON U.S. \$4,391 MILLONES EN EL 2013, 13% MÁS QUE EN 2012.

POR SU PARTE, LA UTILIDAD DE OPERACIÓN FUE DE U.S. \$71 MILLONES EN EL 4T13, 108% MÁS QUE EN EL 4T12. ESTE AUMENTO SE EXPLICA PRINCIPALMENTE POR MAYORES INGRESOS, ASÍ COMO POR MEJORAS EN LA EFICIENCIA OPERATIVA. EN FORMA ACUMULADA, LA UTILIDAD DE OPERACIÓN DE NEMAK FUE DE U.S. \$353 MILLONES EN 2013, 31% MÁS QUE EN 2012.

EL FLUJO EN EL 4T13 ASCENDIÓ A U.S. \$140 MILLONES, UN AUMENTO DE 10% AÑO VS. AÑO. EL FLUJO POR UNIDAD FUE U.S. \$11.67, SUPERIOR A LOS U.S. \$11.63 REPORTADOS EN EL 4T12. EN FORMA ACUMULADA, EL FLUJO DE NEMAK ASCENDIÓ A U.S. \$611 MILLONES, UN AUMENTO DE 21% CONTRA EL MISMO PERIODO DE 2012. EL FLUJO POR UNIDAD PROMEDIO FUE U.S. \$12.81 EN 2013.

INVERSIONES EN ACTIVO FIJO Y ADQUISICIONES; DEUDA NETA

DURANTE EL 4T13, LAS INVERSIONES EN ACTIVO FIJO DE NEMAK SUMARON U.S. \$128 MILLONES. LOS FONDOS SE USARON PRINCIPALMENTE PARA NUEVOS PROGRAMAS Y EXPANDIR LA CAPACIDAD DE PRODUCCIÓN EN NORTEAMÉRICA Y ASIA, EN LÍNEA CON LOS CONTRATOS OBTENIDOS RECIENTEMENTE DE LOS CLIENTES. ASÍ MISMO, NEMAK INVIRTIÓ EN EL PROCESO DE MAQUINADO Y EN LA MODERNIZACIÓN DE EQUIPOS EXISTENTES PARA LOGRAR UNA MAYOR EFICIENCIA EN ALGUNAS LÍNEAS DE PRODUCTOS. LAS INVERSIONES EN ACTIVO FIJO ASCENDIERON A U.S. \$337 MILLONES EN FORMA ACUMULADA EN 2013.

AL FINAL DEL TRIMESTRE, LA DEUDA NETA DE NEMAK SE ELEVÓ A U.S. \$1,140 MILLONES, U.S. \$182 MILLONES MENOS QUE EN EL 4T12. LAS RAZONES FINANCIERAS FUERON: DEUDA NETA DE CAJA A FLUJO, 1.9 VECES; COBERTURA DE INTERESES, 7.3 VECES, COMPARADO CON 2.5 VECES Y 7.6 VECES, RESPECTIVAMENTE, EN EL 4Q12.

(VER TABLAS 8 A 10 EN EL APÉNDICE PARA INFORMACIÓN MÁS DETALLADA SOBRE LOS RESULTADOS DE NEMAK)

SIGMA

ALIMENTOS REFRIGERADOS

(25% DE LOS INGRESOS Y 30% DEL FLUJO DE ALFA EN EL 4T13)

COMENTARIOS SOBRE LA INDUSTRIA

EL CONSUMO DE ALIMENTOS EN MÉXICO CONTINUÓ MOSTRANDO SIGNOS DE DEBILIDAD EN EL 4T13, COMO LO INDICAN LOS DATOS PUBLICADOS POR LA ASOCIACIÓN NACIONAL DE TIENDAS DE AUTOSERVICIO Y DEPARTAMENTALES (ANTAD). LAS VENTAS DE SUPERMERCADOS (MISMAS TIENDAS) SE REDUJERON 1%. ESTO ES CONSISTENTE CON LAS TENDENCIAS OBSERVADAS DURANTE TODO EL AÑO Y PROVOCARON UN DECREMENTO ACUMULADO DE 1%. LOS PRECIOS DE MATERIAS PRIMAS SE INCREMENTARON AÑO VS. AÑO, PARTICULARMENTE PUERCO, MUSLO DE PAVO Y LA LECHE EN POLVO.

OPERACIONES

A PESAR DE LA DEBILIDAD DE LA INDUSTRIA YA EXPLICADA, EL VOLUMEN TOTAL DE VENTAS DE SIGMA SUMÓ 295,191 TONELADAS DURANTE EL 4T13, UN AUMENTO DE 4% AÑO VS. AÑO, Y 2% EXCLUYENDO ADQUISICIONES. EL VOLUMEN DE VENTAS EN MÉXICO CRECIÓ 3%, MIENTRAS QUE EL VOLUMEN DE VENTAS INTERNACIONALES CRECIÓ 6%. POR LÍNEA DE PRODUCTOS, CARNES PROCESADAS CRECIÓ 4%, APOYADA POR NUEVAS CAMPAÑAS COMERCIALES Y DE MERCADOTECNIA, MIENTRAS QUE LAS VENTAS DE PRODUCTOS LÁCTEOS DISMINUYERON 1%. EN FORMA ACUMULADA, EN 2013 SIGMA VENDIÓ 1,186,778 TONELADAS DE PRODUCTOS ALIMENTICIOS, 4% MÁS QUE EN EL MISMO PERIODO DE 2012. LOS PRECIOS DE VENTA DE SIGMA EN EL 4T13 CRECIERON 7% EN PESOS AÑO VS. AÑO, ESPECIALMENTE EN YOGURT, Y AYUDARON A COMPENSAR EL INCREMENTO DE LA LECHE. EN PROMEDIO, LOS PRECIOS EN PESOS AUMENTARON 4% TRIMESTRE CONTRA TRIMESTRE.

RESULTADOS FINANCIEROS

LOS INGRESOS DE SIGMA SUMARON U.S. \$982 MILLONES EN EL 4T13, UN AUMENTO DE 11% VS. EL 4T12. ESTE AUMENTO FUE RESULTADO DEL MAYOR VOLUMEN DE VENTAS Y DE PRECIOS PROMEDIO MÁS ALTOS, ADEMÁS DE LAS ADQUISICIONES DE MONTEVERDE Y COMNOR, CONCRETADAS EN EL 2013. EN FORMA ACUMULADA, LOS INGRESOS DE SIGMA ASCENDIERON A U.S. \$3,820 MILLONES, 11% MÁS QUE

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: ALFA

TRIMESTRE: 04 AÑO: 2013

ALFA, S.A.B. DE C.V.

COMENTARIOS Y ANALISIS DE LA ADMINISTRACIÓN SOBRE LOS RESULTADOS DE OPERACIÓN Y SITUACIÓN FINANCIERA DE LA COMPAÑÍA

PAGINA 7 / 15

CONSOLIDADO

INFORMACIÓN DICTAMINADA

Impresión Final

EN 2012, BÁSICAMENTE POR LAS MISMAS RAZONES YA EXPLICADAS. LAS VENTAS EN EL EXTERIOR REPRESENTARON EL 30% DEL TOTAL EN EL 4T13, PORCENTAJE IGUAL AL DEL 4T12. LA UTILIDAD DE OPERACIÓN ASCENDIÓ A U.S. \$101 MILLONES EN EL 4T13, 7% MÁS QUE EN EL 4T12. EN FORMA ACUMULADA, LA UTILIDAD DE OPERACIÓN DE 2013 FUE DE U.S. \$412 MILLONES, 14% SUPERIOR EN COMPARACIÓN CON EL MISMO PERÍODO DE 2012. EL FLUJO DE SIGMA SUMÓ U.S. \$130 MILLONES EN EL 4T13, 8% MÁS AÑO VS. AÑO. EN FORMA ACUMULADA, EL FLUJO DE SIGMA FUE DE U.S. \$524 MILLONES, 11% SUPERIOR EN COMPARACIÓN AL MISMO PERÍODO DE 2012.

INVERSIONES EN ACTIVO FIJO Y ADQUISICIONES; DEUDA NETA DURANTE EL 4T13, SIGMA ADQUIRIÓ EL 45% DE LAS ACCIONES DE CAMPOFRÍO Y FIRMÓ UN CONTRATO EN EL CUAL SE ACUERDA QUE CONJUNTAMENTE CON WH GROUP (ANTES SHUANGHUI INTERNATIONAL HOLDING), QUIEN POSEE EL 37% DE CAMPOFRÍO, REALIZARÁN UNA OFERTA PARA ADQUIRIR ACCIONES DE CAMPOFRÍO LO CUAL LE PERMITIRÁ A SIGMA INCREMENTAR SU PARTICIPACIÓN EN CAMPOFRÍO HASTA 63%. CAMPOFRÍO ES EL LÍDER EN EL MERCADO DE CARNES FRÍAS EN EUROPA, CON MARCAS DE GRAN PRESTIGIO Y PLANTAS EN OCHO PAÍSES DE EUROPA, ASÍ COMO UNA EN LOS EE.UU. A LA FECHA DE ESTE REPORTE, SIGMA Y WH GROUP ESPERAN LA AUTORIZACIÓN DE LAS AUTORIDADES DE VALORES ESPAÑOLAS PARA LANZAR LA OFERTA CONJUNTA. AL CIERRE DEL 4T13 SIGMA NO CONTROLABA CAMPOFRÍO Y SUS RESULTADOS NO FUERON CONSOLIDADOS.

LA ADQUISICIÓN DE CAMPOFRÍO LE DA A SIGMA LA OPORTUNIDAD DE CAPITALIZAR LA FORTALEZA DE LAS MARCAS DE ESA COMPAÑÍA Y SUS MODERNOS ACTIVOS OPERATIVOS, ASÍ COMO SU EXCELENTE ADMINISTRACIÓN Y RENOVADA CAPACIDAD DE INNOVACIÓN. LA COMPAÑÍA TAMBIÉN ESPERA GENERAR SINERGIAS A TRAVÉS DEL INTERCAMBIO DE MEJORES PRÁCTICAS Y PRODUCTOS ENTRE LAS ÁREAS GEOGRÁFICAS.

DURANTE EL 4T13, LAS INVERSIONES DE SIGMA SUMARON U.S. \$468 MILLONES, CIFRA QUE INCLUYE LA COMPRA DE CAMPOFRÍO POR U.S. \$411 MILLONES, ASÍ COMO RENOVACIÓN DE ACTIVOS Y EQUIPOS DE DISTRIBUCIÓN. DE FORMA ACUMULADA, LAS INVERSIONES Y ADQUISICIONES DE SIGMA SUMARON U.S. \$678 MILLONES EN 2013.

AL CIERRE DEL 4T13, LA DEUDA NETA ASCENDIÓ A U.S. \$1,319 MILLONES, UN AUMENTO DE U.S. \$447 MILLONES VS. 4T12, PRINCIPALMENTE POR LA ADQUISICIÓN DE CAMPOFRÍO. LA RAZÓN DE DEUDA NETA DE CAJA A FLUJO FUE DE 2.5 VECES, MIENTRAS QUE LA COBERTURA DE INTERESES DE 6.7 VECES.

(VER TABLAS 11 A 14 EN EL APÉNDICE PARA INFORMACIÓN MÁS DETALLADA SOBRE LOS RESULTADOS DE SIGMA).

ALESTRA

TELECOMUNICACIONES Y SERVICIOS DE TI

(3% DE LOS INGRESOS Y 8% DEL FLUJO DE ALFA EN EL 4T13)

COMENTARIOS SOBRE LA INDUSTRIA

DURANTE EL 4T13, EL CONGRESO MEXICANO CONTINUÓ DISCUTIENDO UNA SERIE DE LEYES SECUNDARIAS QUE REGULARÁN LA INDUSTRIA. SE ESTIMA QUE LOS CAMBIOS PROPUESTOS SERÁN POSITIVOS Y FOMENTARÁN UNA MAYOR COMPETENCIA Y LA IMPLEMENTACIÓN DE LOS SERVICIOS DE TI EN EL MERCADO.

OPERACIONES

DURANTE EL 4T13, LOS SERVICIOS CLAVE DE ALESTRA, COMO SON DATOS, INTERNET Y SERVICIOS LOCALES ("SVA"), CONTINUARON SU SÓLIDA TENDENCIA DE CRECIMIENTO, ALCANZANDO UNA CAPACIDAD DE 1.38 MILLONES E0S (EQUIVALENTE A CIRCUITOS DE ACCESO PROPORCIONADOS A CLIENTES), 25% MÁS AÑO VS. AÑO.

EN EL TRIMESTRE, ALESTRA COMPLETÓ LA CONSTRUCCIÓN DE SU CENTRO DE DATOS EN QUERÉTARO, EL CUAL ES CONSIDERADO EL MÁS INNOVADOR Y SUSTENTABLE DE LATINOAMÉRICA. TAMBIÉN, LA COMPAÑÍA INAUGURÓ UN SEGUNDO CENTRO DE EXHIBICIÓN, QUE COMPLEMENTA SU ESTRATEGIA DE CRECIMIENTO. LOCALIZADO EN LA CIUDAD DE MÉXICO, ESTE NUEVO "CENTRO SPERTO" PERMITIRÁ A LA COMPAÑÍA DEMOSTRAR A SUS CLIENTES EL PORTAFOLIO DE SOLUCIONES INNOVADORAS DE TI QUE OFRECE, PARA REFORZAR SU LIDERAZGO EN EL MERCADO.

RESULTADOS FINANCIEROS

LOS INGRESOS DE ALESTRA ASCENDIERON A U.S. \$105 MILLONES EN EL 4T13, 19% MÁS AÑO VS.

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **ALFA**

TRIMESTRE: **04** AÑO: **2013**

ALFA, S.A.B. DE C.V.

COMENTARIOS Y ANALISIS DE LA ADMINISTRACIÓN SOBRE LOS RESULTADOS DE OPERACIÓN Y SITUACIÓN FINANCIERA DE LA COMPAÑÍA

PAGINA 8 / 15

CONSOLIDADO

INFORMACIÓN DICTAMINADA

Impresión Final

AÑO. LA PRINCIPAL RAZÓN DEL CRECIMIENTO FUE EL AUMENTO EN LOS SVA, PRINCIPALMENTE LOS SERVICIOS DE TI QUE INCLUYEN: INTEGRACIÓN DE SISTEMAS, EXTERNALIZACIÓN DE TI, SEGURIDAD Y SERVICIOS EN LA NUBE, ENTRE OTROS. LOS SVA REPRESENTARON EL 85% DE LOS INGRESOS TOTALES EN EL 4T13. EN FORMA ACUMULADA, LOS INGRESOS DE ASCENDIERON A U.S. \$395 MILLONES EN 2013, 13% MÁS QUE EN 2012.

LA UTILIDAD DE OPERACIÓN SUMÓ U.S. \$21 MILLONES DURANTE EL 4T13, EN COMPARACIÓN CON LOS U.S. \$17 MILLONES REGISTRADOS EN EL 4T12. MAYORES INGRESOS DE SVA, MENORES COSTOS DE INTERCONEXIÓN, ASÍ COMO REDUCCIONES EN LOS PAGOS DE LÍNEAS ARRENDADAS DEBIDO A LA EXPANSIÓN DE LA RED DE FIBRA ÓPTICA DE LA EMPRESA Y EL ACCESO DE ÚLTIMA MILLA, EXPLICAN EL AUMENTO. EN FORMA ACUMULADA, LA UTILIDAD DE OPERACIÓN ASCENDIÓ A U.S. \$104 MILLONES EN 2013, 43% MÁS QUE EN 2012.

EL FLUJO DE ALESTRA SUMÓ U.S. \$37 MILLONES EN EL 4T13, 14% MÁS AÑO VS. AÑO. EL MARGEN DE FLUJO EN EL TRIMESTRE FUE DE 35%. EN FORMA ACUMULADA, EL FLUJO FUE DE U.S. \$170 MILLONES, 24% MÁS QUE EN 2012. ESTA CIFRA INCLUYE UN CRÉDITO EXTRAORDINARIO POR U.S. \$21 MILLONES, RELACIONADO CON LA CANCELACIÓN DE RESERVAS POR CARGOS POR TARIFAS DE INTERCONEXIÓN EN DISPUTA, LOS CUALES FUERON RESUELTOS DURANTE EL 2T13.

INVERSIONES EN ACTIVO FIJO Y DEUDA NETA

LAS INVERSIONES EN ACTIVO FIJO Y ADQUISICIONES EN EL TRIMESTRE SUMARON U.S. \$31 MILLONES, PARA UN ACUMULADO EN EL AÑO DE U.S. \$150 MILLONES. LOS RECURSOS FUERON UTILIZADOS PRINCIPALMENTE PARA LA CONSTRUCCIÓN DEL NUEVO CENTRO DE DATOS EN QUERÉTARO, PROPORCIONAR ACCESO DE ÚLTIMA MILLA A CLIENTES, FORTALECER LA INFRAESTRUCTURA DE TI Y AMPLIAR LA RED, ASÍ COMO PARA LA ADQUISICIÓN DE GTEL, UN PROVEEDOR LÍDER DE VOZ, DATOS Y VIDEO, QUE FORTALECIÓ EL PORTAFOLIO DE SERVICIOS DE ALESTRA.

AL CIERRE DE 4T13, LA DEUDA NETA DE ALESTRA FUE DE U.S. \$175 MILLONES, CON RAZONES FINANCIERAS SÓLIDAS: DEUDA NETA DE CAJA A FLUJO, 1.0 VECES; COBERTURA DE INTERESES, 7.5 VECES.

(VER TABLAS 15 A 17 EN EL APÉNDICE PARA INFORMACIÓN MÁS DETALLADA SOBRE LOS RESULTADOS DE ALESTRA)

NEWPEK

GAS NATURAL E HIDROCARBUROS

(1% DE LOS INGRESOS Y 5% DEL FLUJO DE ALFA EN EL 4T13)

COMENTARIOS SOBRE LA INDUSTRIA

EN DICIEMBRE 2013, EL CONGRESO MEXICANO APROBÓ UNA PROFUNDA REFORMA ENERGÉTICA, QUE PERMITIRÁ LA PARTICIPACIÓN DE LA INICIATIVA PRIVADA EN LA INDUSTRIA DE GAS Y PETRÓLEO. LA REFORMA CONTEMPLA LA EXPEDICIÓN DE LICENCIAS ASÍ COMO CONTRATOS DE SERVICIOS, UTILIDAD COMPARTIDA Y PRODUCCIÓN COMPARTIDA.

DESDE SU CREACIÓN EN EL 2006, NEWPEK HA DESARROLLADO UNA POSICIÓN ÚNICA COMO UNA DE LAS POCAS COMPAÑÍAS PRIVADAS MEXICANAS CON EXPERIENCIA EN FORMACIONES DE HIDROCARBUROS CONVENCIONALES Y NO CONVENCIONALES, CAMPOS MADUROS Y SERVICIOS DE EXPLORACIÓN Y PRODUCCIÓN. LOS PROSPECTOS DE NEWPEK PARA EXPANDIR SU PRESENCIA EN ESTOS CAMPOS HAN AUMENTADO CON LA RECIENTE APROBACIÓN DE LA REFORMA ENERGÉTICA.

OPERACIONES

DURANTE EL 4T13, NEWPEK CONTINUÓ ALCANZANDO SÓLIDOS RENDIMIENTOS Y RESULTADOS. EN LA FORMACIÓN EAGLE FORD SHALE ("EFS"), EN EL SUR DE TEXAS, SE CONECTARON A VENTAS 41 NUEVOS POZOS, RICOS EN LÍQUIDOS Y PETRÓLEO. ESTO ELEVÓ EL NÚMERO DE POZOS EN PRODUCCIÓN EN EFS A 371 AL FINAL DEL TRIMESTRE, LO QUE REPRESENTA UN AUMENTO DE 51% SOBRE LOS 246 POZOS EN PRODUCCIÓN A FINES DE 4T12. AL FINAL DEL TRIMESTRE, OPERAN EN EFS 11 PLATAFORMAS Y TRES EQUIPOS DE FRACTURACIÓN HIDRÁULICA.

EN EL 4T13, EL VOLUMEN DE VENTAS PROMEDIÓ 6.6 MILES DE BPED, 12% MÁS QUE EN EL 4T12. DEL VOLUMEN TOTAL DE VENTAS, EL 53% FUE DE LÍQUIDOS (ETANO, PROPANO, BUTANO) Y PETRÓLEO, QUE TIENEN UN VALOR CONSIDERABLEMENTE MAYOR QUE EL DEL GAS SECO (METANO). ESTE PORCENTAJE SE COMPARA CON EL 51% EN EL 4T12. EL PROMEDIO DE PRODUCCIÓN DE 4T13 FUE LIGERAMENTE MENOR EN FORMA SECUENCIAL (6.9 MILES DE BPED EN 3T13), DEBIDO A QUE UNA GRAN MAYORÍA DE LOS NUEVOS POZOS EN PRODUCCIÓN SE CONECTARON AL FINAL DEL TRIMESTRE. ADEMÁS, LA COMPAÑÍA SIGUIÓ AVANZANDO EN SUS NUEVAS ACTIVIDADES EN EL ESTADO DE KANSAS. LOS ESTUDIOS SÍSMICOS INICIALES HAN COMENZADO LAS PRIMERAS INTERPRETACIONES SON

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **ALFA**

TRIMESTRE: **04** AÑO: **2013**

ALFA, S.A.B. DE C.V.

COMENTARIOS Y ANALISIS DE LA ADMINISTRACIÓN SOBRE LOS RESULTADOS DE OPERACIÓN Y SITUACIÓN FINANCIERA DE LA COMPAÑÍA

PAGINA 9 / 15

CONSOLIDADO

INFORMACIÓN DICTAMINADA

Impresión Final

ALENTADORAS.

NEWPEK ESTÁ ENFOCADA EN FORTALECER LA ORGANIZACIÓN Y LAS HABILIDADES TÉCNICAS CONTRATANDO A PERSONAL ALTAMENTE EXPERIMENTADO EN LOS CAMPOS DE GEOLOGÍA, GEOFÍSICA, INGENIERÍA Y PRODUCCIÓN.

RESULTADOS FINANCIEROS

LOS INGRESOS DE NEWPEK EN EL 4T13 SUMARON U.S. \$34 MILLONES Y EL FLUJO FUE DE U.S. \$22 MILLONES. ESTO REPRESENTÓ AUMENTOS DE 22% AÑO VS. AÑO, EN AMBOS CASOS. EL EBITDA DEL TRIMESTRE FUE LIGERAMENTE MENOR EN FORMA SECUENCIAL (U.S. \$24 MILLONES EN 3T13) DEBIDO AL INCREMENTO EN GASTOS, PRINCIPALMENTE EN ESTUDIOS SÍSMICOS DE LOS NUEVOS PROYECTOS ADQUIRIDOS. EN FORMA ACUMULADA, LOS INGRESOS Y EL FLUJO DE NEWPEK SUMARON U.S. \$133 MILLONES Y U.S. \$91 MILLONES, RESPECTIVAMENTE, 43% Y 37% MÁS QUE EN 2012, RESPECTIVAMENTE.

INVERSIONES EN ACTIVO FIJO Y DEUDA NETA

COMO PARTE DE SU ESTRATEGIA DE CRECIMIENTO Y APRENDIZAJE EN LOS EE.UU., DURANTE EL 4T13 NEWPEK ADQUIRIÓ UN PORTAFOLIO DE 150,000 ACRES PARA EXPLORAR Y EXPLOTAR FORMACIONES DE PETRÓLEO CONVENCIONAL EN TEXAS, OKLAHOMA Y COLORADO.

LAS INVERSIONES EN ACTIVO FIJO Y ADQUISICIONES ASCENDIERON A U.S. \$78 MILLONES EN EL PERÍODO, EXPLICADO PRINCIPALMENTE POR LAS ADQUISICIONES YA MENCIONADAS. EL ACUMULADO PARA EL AÑO FUE DE U.S. \$192 MILLONES, 308% MAYOR COMO RESULTADO DE LAS ADQUISICIONES HECHAS DURANTE 2013.

LA DEUDA NETA DEL PERIODO SUMO \$83 MILLONES, REFLEJANDO LAS INVERSIONES INCREMENTALES DEL AÑO. LAS RAZONES FINANCIERAS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2013 FUERON: DEUDA NETA DE CAJA A FLUJO, 0.9 VECES; COBERTURA DE INTERESES, 66.8 VECES.

(VER TABLAS 18 A 21 EN EL APÉNDICE PARA INFORMACIÓN MÁS DETALLADA SOBRE LOS RESULTADOS DE NEWPEK)

INFORMACIÓN FINANCIERA

- TABLAS CONSOLIDADAS Y POR GRUPO
- ESTADO CONSOLIDADO DE SITUACIÓN FINANCIERA
- ESTADO CONSOLIDADO DE RESULTADOS

PARA MAYOR INFORMACIÓN Y LA VERSIÓN EN INGLÉS DE ESTE REPORTE, VISITE LA PÁGINA WWW.ALFA.COM.MX

ENRIQUE FLORES
+52 (81) 8748.1207
EFLORES@ALFA.COM.MX

LUIS OCHOA
+52 (81) 8748.2521
LOCHOA@ALFA.COM.MX

RAÚL GONZÁLEZ
+52 (81) 8748.1177
RGONZALE@ALFA.COM.MX

JUAN ANDRÉS MARTÍN
+52 (81) 8748.1676
JAMARTIN@ALFA.COM.MX

BREAKSTONE GROUP
SUSAN BORINELLI
+1 (646) 330.5907

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **ALFA**

TRIMESTRE: **04** AÑO: **2013**

ALFA, S.A.B. DE C.V.

COMENTARIOS Y ANALISIS DE LA ADMINISTRACIÓN SOBRE LOS RESULTADOS DE OPERACIÓN Y SITUACIÓN FINANCIERA DE LA COMPAÑÍA

PAGINA 10 / 15

CONSOLIDADO

Impresión Final

INFORMACIÓN DICTAMINADA

SBORINELLI@BREAKSTONEGROUP.COM

ALFA

TABLA 1 | CAMBIOS EN VOLUMEN Y PRECIOS (%)

4T13 VS. ACUM. 13 VS.
3T13 4T12 ACUM.12
VOLUMEN TOTAL (3.9) 2.9 2.8
VOLUMEN NACIONAL (2.7) (0.1) 3.8
VOLUMEN EXTRANJERO (4.8) 5.2 2.2
PRECIOS PROMEDIO EN PESOS (0.2) 1.8 (1.1)
PRECIOS PROMEDIO EN DÓLARES 0.0 1.9 1.9

TABLA 2 | VENTAS

(%) 4T13 VS.
4T13 3T13 4T12 3T13 4T12 ACUM.13 ACUM.12 VAR.%
VENTAS TOTALES
MILLONES DE PESOS 50,277 52,477 48,050 (4) 5 203,456 200,167 2
MILLONES DE DÓLARES 3,859 4,030 3,691 (4) 5 15,870 15,152 5
VENTAS NACIONALES
MILLONES DE PESOS 19,660 19,960 18,710 (2) 5 78,302 76,144 3
MILLONES DE DÓLARES 1,509 1,533 1,437 (2) 5 6,108 5,767 6
VENTAS EN EL EXTRANJERO
MILLONES DE PESOS 30,617 32,517 29,340 (6) 4 125,154 124,022 1
MILLONES DE DÓLARES 2,350 2,497 2,254 (6) 4 9,761 9,385 4
EN EL EXTRANJERO/TOTAL (%) 61 62 61 62 62

TABLA 3 | UTILIDAD DE OPERACIÓN Y FLUJO DE OPERACIÓN

(%) 4T13 VS.
4T13 3T13 4T12 3T13 4T12 ACUM.13 ACUM.12 VAR.%
UTILIDAD DE OPERACIÓN
MILLONES DE PESOS 3,224 4,366 3,239 (26) 0 14,085 16,672 (16)
MILLONES DE DÓLARES 247 335 249 (26) (1) 1,100 1,263 (13)
FLUJO DE EFECTIVO
MILLONES DE PESOS 5,708 6,401 5,638 (11) 1 24,534 24,476 0
MILLONES DE DÓLARES 438 491 433 (11) 1 1,915 1,854 3

ALFA

TABLA 4 | RESULTADO INTEGRAL DE FINANCIAMIENTO (RIF) (MILLONES DE DÓLARES)

(%) 4T13 VS.
4T13 3T13 4T12 3T13 4T12 ACUM.13 ACUM.12 VAR.%
GASTOS FINANCIEROS (91) (77) (86) (18) (6) (315) (333) 5
PRODUCTOS FINANCIEROS 6 6 11 0 (45) 28 44 (36)
GASTOS FINANCIEROS NETOS (85) (71) (75) (20) (13) (287) (289) 1
GANANCIA (PÉRDIDA) CAMBIARA (8) (3) (33) (167) 76 (26) 70 (137)
SWAPS DE TASA DE INTERÉS 0 (8) 0 (100) - (8) (1) (700)
COBERTURA DE GAS Y COMMODITIES 0 0 3 - (100) 0 11 (100)
RIF CAPITALIZADO 3 1 0 200 - 4 0 -
RESULTADO INTEGRAL DE FINANCIAMIENTO (90) (80) (105) (13) 14 (316) (209) (51)
COSTO PROMEDIO DE PASIVOS (%) 5.9 6.1 6.3 5.6 5.9

TABLA 5 | UTILIDAD NETA MAYORITARIA (MILLONES DE DÓLARES)

(%) 4T13 VS.
4T13 3T13 4T12 3T13 4T12 ACUM.13 ACUM.12 VAR.%
UTILIDAD (PÉRDIDA) NETA CONSOLIDADA 89 196 140 (55) (36) 531 799 (34)

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **ALFA**

TRIMESTRE: **04** AÑO: **2013**

ALFA, S.A.B. DE C.V.

COMENTARIOS Y ANALISIS DE LA ADMINISTRACIÓN SOBRE LOS RESULTADOS DE OPERACIÓN Y SITUACIÓN FINANCIERA DE LA COMPAÑÍA

PAGINA 11 / 15

CONSOLIDADO

Impresión Final

INFORMACIÓN DICTAMINADA

INTERÉS MINORITARIO	10	26	25	(62)	(60)	68	90	(24)		
INTERÉS MAYORITARIO	79	170	115	(54)	(31)	463	709	(35)		
UTILIDAD POR ACCIÓN (DÓLARES)	0.02	0.03	0.02	(33)	0	0.09	0.13	(31)		
ACCIONES EN CIRCULACIÓN (PROMEDIO)	5,143	5,143	5,150			5,144	5,171			

TABLA 6 | MOVIMIENTOS DE FLUJO DE EFECTIVO (MILLONES DE DÓLARES) (%) 4T13 VS.

	4T13	3T13	4T12	3T13	4T12	ACUM.13	ACUM.12	VAR. %
FLUJO DE OPERACIÓN	438	491	433	(11)	1	1,915	1,854	3
CAPITAL NETO EN TRABAJO Y OTROS	156	(80)	37	295	322	73	(172)	142
INVERSIONES Y ADQUISICIONES	(739)	(234)	(234)	(216)	(216)	(1,550)	(874)	(77)
GASTOS FINANCIEROS NETOS	(79)	(72)	(67)	(10)	(18)	(273)	(279)	2
IMPUESTOS	(57)	(56)	(43)	(2)	(33)	(346)	(119)	(191)
DIVIDENDOS	(154)	0	0	-	-	(274)	(162)	(69)
OTRAS FUENTES Y USOS	(50)	(34)	(5)	(47)	(900)	(139)	514	(127)
DISMINUCIÓN (AUMENTO) EN DEUDA NETA	(485)	14	121	(3,564)	(501)	(595)	762	(178)

ALFA

TABLA 7 | BALANCE GENERAL E INDICADORES FINANCIEROS (MILLONES DE DÓLARES) 4T13 3T13 4T12 ACUM.13 ACUM.12

ACTIVOS TOTALES	12,648	12,352	11,854	12,648	11,854
PASIVO TOTAL	7,664	7,320	7,155	7,664	7,155
CAPITAL CONTABLE	4,984	5,032	4,700	4,984	4,700
CAPITAL CONTABLE MAYORITARIO	4,316	4,332	4,028	4,316	4,028
DEUDA NETA	3,473	2,988	2,878	3,473	2,878
DEUDA NETA/FLUJO	1.8	1.6	1.6	1.8	1.6
COBERTURA DE INTERESES	6.7	6.9	6.4	6.7	6.4

NEMAK

TABLA 8 | VENTAS (%) 4T13 VS.

	4T13	3T13	4T12	3T13	4T12	ACUM.13	ACUM.12	VAR. %
VENTAS TOTALES								
MILLONES DE PESOS	14,315	14,369	13,025	0	10	56,299	51,385	10
MILLONES DE DÓLARES	1,099	1,103	1,001	0	10	4,391	3,891	13
VENTAS NACIONALES								
MILLONES DE PESOS	1,781	1,718	1,520	4	17	6,573	5,545	19
MILLONES DE DÓLARES	137	132	117	4	17	512	420	22
VENTAS EN EL EXTRANJERO								
MILLONES DE PESOS	12,534	12,651	11,505	(1)	9	49,725	45,840	8
MILLONES DE DÓLARES	962	971	884	(1)	9	3,879	3,471	12
EN EL EXTRANJERO/TOTAL (%)	88	88	88			88	89	
VOLUMEN TOTAL (MILLONES DE CABEZAS EQ.)	12.0	11.8	10.9	2	10	47.6	42.0	14

TABLA 9 | UTILIDAD DE OPERACIÓN Y FLUJO DE OPERACIÓN (%) 4T13 VS.

	4T13	3T13	4T12	3T13	4T12	ACUM.13	ACUM.12	VAR. %
UTILIDAD DE OPERACIÓN								
MILLONES DE PESOS	925	1,169	446	(21)	107	4,517	3,556	27
MILLONES DE DÓLARES	71	90	34	(21)	108	353	269	31
FLUJO DE EFECTIVO								
MILLONES DE PESOS	1,825	2,034	1,654	(10)	10	7,823	6,671	17
MILLONES DE DÓLARES	140	156	127	(10)	10	611	506	21

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **ALFA**

TRIMESTRE: **04** AÑO: **2013**

ALFA, S.A.B. DE C.V.

COMENTARIOS Y ANALISIS DE LA ADMINISTRACIÓN SOBRE LOS RESULTADOS DE OPERACIÓN Y SITUACIÓN FINANCIERA DE LA COMPAÑÍA

PAGINA 12 / 15

CONSOLIDADO

Impresión Final

INFORMACIÓN DICTAMINADA

TABLA 10 | BALANCE GENERAL E INDICADORES FINANCIEROS (MILLONES DE DÓLARES)

	4T13	3T13	4T12	ACUM.13	ACUM.12
ACTIVOS TOTALES	4,074	4,035	3,828	4,074	3,828
PASIVO TOTAL	2,663	2,686	2,654	2,663	2,654
CAPITAL CONTABLE	1,411	1,349	1,174	1,411	1,174
DEUDA NETA	1,140	1,287	1,322	1,140	1,322
DEUDA NETA/FLUJO	1.9	2.2	2.5	1.9	2.5
COBERTURA DE INTERESES	7.3	7.2	7.6	7.3	7.6

SIGMA

TABLA 11 | CAMBIOS EN VOLUMEN Y PRECIOS (%)

	4T13 VS.	ACUM. 13 VS.	3T13	4T12	ACUM.12
VOLUMEN TOTAL	(3.4)	3.7	3.9		
PRECIOS PROMEDIO EN PESOS	3.8	7.3	3.7		
PRECIOS PROMEDIO EN DÓLARES	2.2	7.8	6.7		

TABLA 12 | VENTAS

	(%) 4T13 VS.	4T13	3T13	4T12	3T13	4T12	ACUM.13	ACUM.12	VAR. %
VENTAS TOTALES									
MILLONES DE PESOS		12,792	12,760	11,493	0	11	48,989	45,476	8
MILLONES DE DÓLARES		982	980	883	0	11	3,820	3,443	11
VENTAS NACIONALES									
MILLONES DE PESOS		8,991	8,675	8,024	4	12	33,670	30,556	10
MILLONES DE DÓLARES		690	667	616	4	12	2,625	2,315	13
VENTAS EN EL EXTRANJERO									
MILLONES DE PESOS		3,801	4,085	3,469	(7)	10	15,319	14,921	3
MILLONES DE DÓLARES		292	314	267	(7)	9	1,194	1,129	6
EN EL EXTRANJERO/TOTAL (%)		30	32	30			31	33	

TABLA 13 | UTILIDAD DE OPERACIÓN Y FLUJO DE OPERACIÓN

	(%) 4T13 VS.	4T13	3T13	4T12	3T13	4T12	ACUM.13	ACUM.12	VAR. %
UTILIDAD DE OPERACIÓN									
MILLONES DE PESOS		1,312	1,342	1,222	(2)	7	5,277	4,782	10
MILLONES DE DÓLARES		101	103	94	(2)	7	412	362	14
FLUJO DE EFECTIVO									
MILLONES DE PESOS		1,698	1,704	1,578	0	8	6,710	6,214	8
MILLONES DE DÓLARES		130	131	121	0	8	524	470	11

TABLA 14 | BALANCE GENERAL E INDICADORES FINANCIEROS (MILLONES DE DÓLARES)

	4T13	3T13	4T12	ACUM.13	ACUM.12
ACTIVOS TOTALES	2,935	2,532	2,353	2,935	2,353
PASIVO TOTAL	1,988	1,654	1,569	1,988	1,569
CAPITAL CONTABLE	947	879	784	947	784
DEUDA NETA	1,319	915	872	1,319	872
DEUDA NETA/FLUJO*	2.5	1.8	1.9	2.5	1.9
COBERTURA DE INTERESES*	6.7	7.5	6.9	6.7	6.9

* VECES, ÚLTIMOS 12 MESES

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **ALFA**

TRIMESTRE: **04** AÑO: **2013**

ALFA, S.A.B. DE C.V.

COMENTARIOS Y ANALISIS DE LA ADMINISTRACIÓN SOBRE LOS RESULTADOS DE OPERACIÓN Y SITUACIÓN FINANCIERA DE LA COMPAÑÍA

PAGINA 13 / 15

CONSOLIDADO

Impresión Final

INFORMACIÓN DICTAMINADA

ALESTRA

TABLA 15 | VENTAS

(%) 4T13 VS.

4T13 3T13 4T12 3T13 4T12 ACUM.13 ACUM.12 VAR.%

VENTAS TOTALES

MILLONES DE PESOS 1,366 1,259 1,145 9 19 5,067 4,634 9

MILLONES DE DÓLARES 105 97 88 9 19 395 351 13

DATOS, INTERNET Y SERVICIOS LOCALES

MILLONES DE PESOS 1,155 1,048 952 10 21 4,250 3,792 12

MILLONES DE DÓLARES 89 80 73 10 21 331 287 15

SERVICIOS LARGA DISTANCIA

MILLONES DE PESOS 212 210 193 1 10 816 842 (3)

MILLONES DE DÓLARES 16 16 15 0 9 63 64 0

DATOS, INTERNET Y SERVICIOS LOCALES / TOTAL (%) 85 84 83 84 82

TABLA 16 | UTILIDAD DE OPERACIÓN Y FLUJO DE OPERACIÓN

(%) 4T13 VS.

4T13 3T13 4T12 3T13 4T12 ACUM.13 ACUM.12 VAR.%

UTILIDAD DE OPERACIÓN

MILLONES DE PESOS 269 308 218 (13) 24 1,329 959 39

MILLONES DE DÓLARES 21 24 17 (13) 24 104 73 43

FLUJO DE EFECTIVO

MILLONES DE PESOS 485 518 424 (6) 15 2,166 1,805 20

MILLONES DE DÓLARES 37 40 33 (6) 14 170 137 24

TABLA 17 | BALANCE GENERAL E INDICADORES FINANCIEROS (MILLONES DE DÓLARES)

4T13 3T13 4T12 ACUM.13 ACUM.12

ACTIVOS TOTALES 638 643 567 638 567

PASIVO TOTAL 355 354 326 355 326

CAPITAL CONTABLE 282 290 241 282 241

DEUDA NETA 175 159 145 175 145

DEUDA NETA/FLUJO UDM* 1.0 1.0 1.1 1.0 1.1

COBERTURA DE INTERESES* 7.5 7.3 5.5 7.5 5.5

* VECES, ÚLTIMOS 12 MESES

NEWPEK

TABLA 18 | VENTAS

(%) 4T13 VS.

4T13 3T13 4T12 3T13 4T12 ACUM.13 ACUM.12 VAR.%

VENTAS TOTALES

MILLONES DE PESOS 447 477 366 (6) 22 1,706 1,227 39

MILLONES DE DÓLARES 34 37 28 (7) 22 133 93 43

VENTAS NACIONALES

MILLONES DE PESOS

MILLONES DE DÓLARES

VENTAS EN EL EXTRANJERO

MILLONES DE PESOS 447 477 366 (6) 22 1,706 1,227 39

MILLONES DE DÓLARES 34 37 28 (7) 22 133 93 43

EN EL EXTRANJERO/TOTAL (%) 100 100 100 100 100

TABLA 19 | UTILIDAD DE OPERACIÓN Y FLUJO DE OPERACIÓN

(%) 4T13 VS.

4T13 3T13 4T12 3T13 4T12 ACUM.13 ACUM.12 VAR.%

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **ALFA**

TRIMESTRE: **04** AÑO: **2013**

ALFA, S.A.B. DE C.V.

COMENTARIOS Y ANALISIS DE LA ADMINISTRACIÓN SOBRE LOS RESULTADOS DE OPERACIÓN Y SITUACIÓN FINANCIERA DE LA COMPAÑÍA

PAGINA 14 / 15

CONSOLIDADO

Impresión Final

INFORMACIÓN DICTAMINADA

UTILIDAD DE OPERACIÓN

MILLONES DE PESOS 191 275 185 (31) 3 825 677 22

MILLONES DE DÓLARES 15 21 14 (30) 3 64 51 25

FLUJO DE EFECTIVO

MILLONES DE PESOS 292 312 240 (6) 22 1,166 875 33

MILLONES DE DÓLARES 22 24 18 (6) 22 91 66 37

TABLA 20 | BALANCE GENERAL E INDICADORES FINANCIEROS (MILLONES DE DÓLARES)

4T13 3T13 4T12 ACUM.13 ACUM.12

ACTIVOS TOTALES 302 219 131 302 131

PASIVO TOTAL 163 90 35 163 35

CAPITAL CONTABLE 139 128 96 139 96

DEUDA NETA 83 19 (13) 83 (13)

DEUDA NETA/FLUJO UDM* 0.9 0.2 0.0 0.9 0.0

COBERTURA DE INTERESES* 66.8 115.3 108.0 66.8 108.0

* VECES, ÚLTIMOS 12 MESES

TABLA 21 | POZOS

4T13 3T13 4T12

POZOS CONECTADOS A VENTAS

EDWARDS 40 40 40

EAGLE FORD SHALE 371 330 246

VOLUMEN

MILES DE BARRILES DE PETRÓLEO EQUIVALENTES POR DÍA 6.6 6.9 5.9

LÍQUIDOS & OTROS COMO % DEL VOLUMEN TOTAL 53 51 51

APÉNDICE A

APÉNDICE B

APÉNDICE C

• REPORTE ALPEK 4T13

EN CUMPLIMIENTO DEL REGLAMENTO INTERIOR DE LA BOLSA MEXICANA DE VALORES, ALFA INFORMA AL PÚBLICO INVERSIONISTA QUE HAY UN

CIERTO NÚMERO DE ANALISTAS, TANTO NACIONALES COMO EXTRANJEROS, QUE LA CUBREN. LAS OPINIONES, RECOMENDACIONES Y ESTIMADOS DE

TODOS ELLOS SON DE SU EXCLUSIVIDAD Y EN NINGÚN MOMENTO REPRESENTAN LA OPINIÓN DE ALFA, NI LA COINCIDENCIA DE ÉSTA CON SUS

RESPECTIVAS OPINIONES, RECOMENDACIONES Y ESTIMADOS. NO SE DEBE INFERIR QUE, POR PRESENTAR LA LISTA A CONTINUACIÓN, ALFA AVALA

O COINCIDE CON LOS PUNTOS DE VISTA EXPRESADOS POR DICHS ANALISTAS.

ACTINVER

BANK OF AMERICA MERRILL LYNCH

BANORTE-IXE

BARCLAYS

BBVA BANCOMER

FEDERICO ROBINSON

CARLOS PEYRELONGUE

MARISSA GARZA

GILBERTO GARCÍA

JEAN BAPTISTE BRUNY

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: ALFA

TRIMESTRE: 04 AÑO: 2013

ALFA, S.A.B. DE C.V.

COMENTARIOS Y ANALISIS DE LA
ADMINISTRACIÓN SOBRE LOS RESULTADOS DE
OPERACIÓN Y SITUACIÓN FINANCIERA DE LA
COMPAÑÍA

PAGINA 15 / 15

CONSOLIDADO

Impresión Final

INFORMACIÓN DICTAMINADA

CREDIT SUISSE	SANTIAGO PEREZ TEUFFER
DEUTSCHE BANK	ESTEBAN POLIDURA
GBM	ALEJANDRO AZAR WABI
HSBC	JUAN CARLOS MATEOS
INTERACCIONES	JOSE ANTONIO CERBEIRA
INTERCAM	ALIK GARCÍA
INVEX	ANA EUGENIA SEPÚLVEDA
MONEX	FERNANDO BOLAÑOS
PUNTO	RODRIGO ROJO DE LA VEGA
SANTANDER	LUIS MIRANDA
SCOTIA CAPITAL	FRANCISCO SUAREZ
UBS	MARIMAR TORREBLANCA
VECTOR	RAFAEL ESCOBAR

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **ALFA**

TRIMESTRE: **04** AÑO: **2013**

ALFA, S.A.B. DE C.V.

NOTAS COMPLEMENTARIAS A LA INFORMACIÓN FINANCIERA

PAGINA 1 / 36

CONSOLIDADO

INFORMACIÓN DICTAMINADA

Impresión Final

POR LIMITACIONES DEL SIFIC, VER NOTAS DE LOS ESTADOS FINANCIEROS EN ARCHIVO PDF IFRSTRIM.

NOTA 1 - ACTIVIDADES DE LAS EMPRESAS DE ALFA:

ALFA, S. A. B. DE C. V. Y SUS COMPAÑÍAS SUBSIDIARIAS (EN ADELANTE "ALFA" O "LA COMPAÑÍA"), ES UNA EMPRESA MEXICANA CONTROLADORA DE CINCO GRUPOS DE NEGOCIOS CON LAS SIGUIENTES ACTIVIDADES: ALPEK, DEDICADO A LA PRODUCCIÓN DE PETROQUÍMICOS Y FIBRAS SINTÉTICAS; SIGMA, EMPRESA PRODUCTORA DE ALIMENTOS REFRIGERADOS; NEMAK, ORIENTADO A LA MANUFACTURA DE AUTOPARTES DE ALUMINIO DE ALTA TECNOLOGÍA, ALESTRA, EN EL SECTOR DE TELECOMUNICACIONES Y NEWPEK, LA EMPRESA DE GAS NATURAL E HIDROCARBUROS.

ALFA TIENE UNA DESTACADA POSICIÓN COMPETITIVA A NIVEL MUNDIAL EN EL SEGMENTO DE AUTOPARTES COMO PRODUCTOR DE CABEZAS Y MONOBLOCKS DE ALUMINIO, ASÍ COMO EN LA MANUFACTURA DE PTA (MATERIA PRIMA PARA LA FABRICACIÓN DE POLIÉSTER) Y ES LÍDER EN EL MERCADO MEXICANO DE ALIMENTOS REFRIGERADOS. ALFA OPERA CENTROS DE PRODUCCIÓN INDUSTRIAL Y DISTRIBUCIÓN PRINCIPALMENTE EN MÉXICO, ESTADOS UNIDOS (EUA), CANADÁ, ALEMANIA, ESLOVAQUIA, REPÚBLICA CHECA, COSTA RICA, REPÚBLICA DOMINICANA, EL SALVADOR, ARGENTINA, PERÚ, AUSTRIA, BRASIL, CHINA, HUNGRÍA, ESPAÑA, INDIA Y POLONIA. LA EMPRESA COMERCIALIZA SUS PRODUCTOS EN MÁS DE 40 PAÍSES ALREDEDOR DEL MUNDO Y DA EMPLEO A MÁS DE 60,000 PERSONAS.

LAS ACCIONES DE ALFA COTIZAN EN LA BOLSA MEXICANA DE VALORES, S. A. B. DE C. V., Y EN LATIBEX, EL MERCADO DE VALORES LATINOAMERICANOS DE LA BOLSA DE MADRID.

ALFA TIENE SU DOMICILIO EN AVENIDA GÓMEZ MORÍN SUR NO. 1111, COL. CARRIZALEJO, SAN PEDRO GARZA GARCÍA, NUEVO LEÓN, MÉXICO.

EN LAS SIGUIENTES NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CUANDO SE HACE REFERENCIA A PESOS O "\$", SE TRATA DE MILLONES DE PESOS MEXICANOS. AL HACER REFERENCIA A "US\$" O DÓLARES, SE TRATA DE MILLONES DE DÓLARES DE LOS ESTADOS UNIDOS DE AMÉRICA. AL HACER REFERENCIA A "€" SE TRATA DE MILLONES DE EUROS.

NOTA 2 - ADQUISICIONES Y OTROS EVENTOS RELEVANTES:

2013

A) REFINANCIAMIENTO DE DEUDA NEMAK

EN DICIEMBRE DE 2013, NEMAK CONCLUYÓ EL REFINANCIAMIENTO DE LA DEUDA BANCARIA, QUE FUE AUTORIZADA POR EL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN. ESTE PROCESO INCLUYÓ LA DEUDA BANCARIA DE LOS PRINCIPALES CONTRATOS VIGENTES DE TENEDORA NEMAK CON BANCOS: "SENIOR UNSECURED SYNDICATED LOAN AGREEMENT", EFECTUADO EN AGOSTO DE 2011 Y EL "SENIOR UNSECURED LOAN AGREEMENT" DE JUNIO 2012. ESTE PROCESO DE REFINANCIAMIENTO IMPLICÓ PARA LA COMPAÑÍA GASTOS POR \$51 QUE FUERON REGISTRADOS EN EL ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA Y SE AMORTIZARÁN A LO LARGO DE LA VIDA DEL CRÉDITO.

B) ADQUISICIÓN DE CAMPOFRÍO

EL 13 DE NOVIEMBRE DE 2013, ALFA A TRAVÉS DE SU SUBSIDIARIA SIGMA ALIMENTOS, S.A. DE C.V. ("SIGMA") FIRMÓ ACUERDOS DE COMPRA CON CIERTOS ACCIONISTAS SIGNIFICATIVOS DE

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: ALFA

TRIMESTRE: 04 AÑO: 2013

ALFA, S.A.B. DE C.V.

NOTAS COMPLEMENTARIAS A LA INFORMACIÓN
FINANCIERA

PAGINA 2 / 36

CONSOLIDADO

INFORMACIÓN DICTAMINADA

Impresión Final

CAMPOFRÍO FOOD GROUP, S.A. ("CAMPOFRÍO"), ENTIDAD PÚBLICA EN ESPAÑA, POR MEDIO DE LOS CUALES ADQUIRIÓ EL 44.5% DEL CAPITAL DE ESA EMPRESA, REPRESENTADO SOLO POR ACCIONES ORDINARIAS.

DICHA ADQUISICIÓN, DE ACUERDO CON LA NORMATIVA VIGENTE EN ESPAÑA, OBLIGABA A SIGMA A SOLICITAR ANTE LA COMISIÓN NACIONAL DEL MERCADO DE VALORES ("CNMV") DE ESPAÑA, LA AUTORIZACIÓN PARA HACER UNA OFERTA PÚBLICA DE ADQUISICIÓN (LA "OFERTA") POR LAS RESTANTES ACCIONES DE CAMPOFRÍO EN PODER DEL RESTO DE ACCIONISTAS, DEBIDO A QUE CAMPOFRÍO ES UNA EMPRESA PÚBLICA EN ESPAÑA, YA QUE SUS ACCIONES ORDINARIAS COTIZAN EN LAS BOLSAS DE MADRID Y BARCELONA. DICHA SOLICITUD DE AUTORIZACIÓN FUE PRESENTADA EL 14 DE NOVIEMBRE DE 2013, SIENDO EL PRECIO DE LA OFERTA 6.80 EUROS POR ACCIÓN.

POSTERIORMENTE, EL 23 DE DICIEMBRE DE 2013, ANTES DE QUE LA CNMV HUBIESE AUTORIZADO LA OFERTA AL RESTO DE ACCIONISTAS, SIGMA ALCANZÓ UN ACUERDO CON OTRO ACCIONISTA QUE OSTENTA UNA PARTICIPACIÓN SIGNIFICATIVA DE CAMPOFRÍO (EL 36.99% DEL CAPITAL), MEDIANTE EL CUAL, ESE ACCIONISTA SE HA ASOCIADO CON SIGMA EN LA OFERTA. COMO CONSECUENCIA DE ESTE ACUERDO, LA SOLICITUD DE OFERTA PRESENTADA A LA CNMV DE ESPAÑA, ASÍ COMO LAS CORRESPONDIENTES NOTIFICACIONES Y SOLICITUDES DE APROBACIÓN POR LAS AUTORIDADES EN MATERIA DE DEFENSA DE LA COMPETENCIA, HAN TENIDO QUE SER MODIFICADAS. ADICIONALMENTE, ENTRE OTROS EFECTOS, DICHO ACUERDO SUPONE LA PERMANENCIA DE ESE ACCIONISTA EN EL CAPITAL DE CAMPOFRÍO MANTENIENDO LA PARTICIPACIÓN QUE OSTENTABA HASTA AHORA, ASÍ COMO EL INCREMENTO DEL PRECIO POR ACCIÓN EN LA OFERTA HASTA 6.90 EUROS POR ACCIÓN.

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2013, NO SE HABÍA PRODUCIDO AÚN LA AUTORIZACIÓN DE LA SOLICITUD DE LA OFERTA POR PARTE DE LA CNMV, TAMPOCO SE HABÍAN EMITIDO LAS CORRESPONDIENTES RESOLUCIONES POR PARTE DE LAS AUTORIDADES DE DEFENSA DE LA COMPETENCIA. EN CONSECUENCIA, AL CIERRE DE 2013, SIGMA NO HABÍA FORMULADO AÚN LA OFERTA DE ADQUISICIÓN AL RESTO DE ACCIONISTAS.

COMO SE INDICA EN LA NOTA 34, AL MARGEN DE CONTINUAR EL PROCESO DE LANZAMIENTO DE LA OFERTA, QUE, DE ACUERDO CON LA LEGISLACIÓN VIGENTE EN ESPAÑA, DEBERÁ SER LANZADA UNA VEZ AUTORIZADA POR LA CNMV, SIGMA HA CONTINUADO POSTERIOR AL CIERRE DE 2013, ADQUIRIENDO ACCIONES DE CAMPOFRÍO FUERA DEL MARCO DE LA OFERTA. AL 31 DE DICIEMBRE DE 2013, LA PARTICIPACIÓN DE SIGMA SE INCREMENTÓ HASTA EL 45% DEL CAPITAL DE CAMPOFRÍO A TRAVÉS DE COMPRAS ADICIONALES FUERA DEL MARCO DE LA OFERTA.

CAMPOFRÍO ESTÁ DOMICILIADA EN MADRID, ESPAÑA. SU ACTIVIDAD PRINCIPAL CONSISTE EN LA ELABORACIÓN Y DISTRIBUCIÓN DE TODA CLASE DE EMBUTIDOS, CONSERVAS CÁRNICAS Y SUS DERIVADOS CON APROVECHAMIENTO DEL GANADO PORCINO Y VACUNO Y OTROS PRODUCTOS DE ALIMENTACIÓN. CAMPOFRÍO OPERA EN ESPAÑA Y EN PAÍSES COMO FRANCIA, BÉLGICA, HOLANDA, PORTUGAL, ALEMANIA, ITALIA, REINO UNIDO, ESTADOS UNIDOS Y RUMANÍA.

CAMPOFRÍO ES ESTRATÉGICO PARA ALFA Y SU ADQUISICIÓN LE SUPONDRÍA INCORPORAR NUEVAS OPERACIONES Y MEJORES PRÁCTICAS DE LA INDUSTRIA AL GRUPO, ASÍ COMO ACCESO A OTROS MERCADOS EN EUROPA.

CAMPOFRÍO PREPARA SU INFORMACIÓN FINANCIERA CONSOLIDADA DE CONFORMIDAD CON LAS IFRS, ADOPTADAS POR LA UNIÓN EUROPEA, ASÍ COMO CON LAS DISPOSICIONES CORRESPONDIENTES VIGENTES EN ESPAÑA APLICABLES A LAS EMPRESAS PÚBLICAS. LA COMPAÑÍA ACTUALMENTE ES AUDITADA POR OTRA FIRMA DE AUDITORES DE ESPAÑA. LA ÚLTIMA INFORMACIÓN AUDITADA PÚBLICA DISPONIBLE SON LAS CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS DEL EJERCICIO 2012.

EN UN ANÁLISIS REALIZADO POR LA ADMINISTRACIÓN DE ALFA, SE EVALUÓ SI SIGMA TIENE EL CONTROL SOBRE CAMPOFRÍO DE ACUERDO A IFRS 10 "ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS". LA CONCLUSIÓN DE DICHO ANÁLISIS SOBRE CONTROL INDICA QUE A LA FECHA DE ADQUISICIÓN Y AL 31

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: ALFA

TRIMESTRE: 04 AÑO: 2013

ALFA, S.A.B. DE C.V.

NOTAS COMPLEMENTARIAS A LA INFORMACIÓN FINANCIERA

PAGINA 3 / 36

CONSOLIDADO

Impresión Final

INFORMACIÓN DICTAMINADA

DE DICIEMBRE DE 2013, SIGMA TIENE INFLUENCIA SIGNIFICATIVA, PERO NO CONTROL Y LA INVERSIÓN DEBE TRATARSE COMO UNA INVERSIÓN EN UNA ENTIDAD ASOCIADA, LA CUAL EN OPINIÓN DE LA GERENCIA ES MATERIAL PARA EL GRUPO, POR LO QUE LA CONTABILIZACIÓN ES APLICANDO EL MÉTODO DE PARTICIPACIÓN.

CAMPOFRÍO REPORTA SU INFORMACIÓN FINANCIERA PÚBLICA DE FORMA ANUAL Y TRIMESTRAL. A LA FECHA DE ADQUISICIÓN Y AL 31 DE DICIEMBRE DE 2013, LA INFORMACIÓN FINANCIERA PÚBLICA INTERMEDIA MÁS RECIENTE DISPONIBLE PARA TODOS LOS INVERSIONISTAS ES LA DEL 30 DE SEPTIEMBRE DE 2013. AL 31 DE DICIEMBRE DE 2013, LA COMPAÑÍA PRESENTA SU INVERSIÓN EN CAMPOFRÍO REGISTRADA AL COSTO INCLUYENDO LA CONSIDERACIÓN PAGADA Y LOS COSTOS DIRECTAMENTE ASOCIADOS A LA COMPRA DE LA INVERSIÓN EN LA ASOCIADA. DEBIDO A LA LIMITACIÓN DE INFORMACIÓN FINANCIERA INDICADA ANTERIORMENTE, NO SE HA PODIDO REGISTRAR EL MÉTODO DE PARTICIPACIÓN DESDE LA FECHA DE ADQUISICIÓN HASTA EL 31 DE DICIEMBRE DE 2013, ASÍ COMO TAMPOCO SE HA HECHO LA DETERMINACIÓN DE LOS VALORES RAZONABLES DE LOS ACTIVOS NETOS ADQUIRIDOS Y EL POSIBLE CRÉDITO MERCANTIL CORRESPONDIENTE.

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2013, EL VALOR EN LIBROS DE LA INVERSIÓN EN ACCIONES DE CAMPOFRÍO ES DE \$5,632, EL VALOR RAZONABLE DE LAS ACCIONES DE CAMPOFRÍO PROPIEDAD DE ALFA A ESA FECHA ES DE \$5,715 (6.90 EUROS POR ACCIÓN).

ASIMISMO, EL RESUMEN DE LA INFORMACIÓN FINANCIERA DE CAMPOFRÍO PRESENTADA EN SUS ESTADOS FINANCIEROS INTERMEDIOS AL 30 DE SEPTIEMBRE DE 2013 (NO AUDITADA) ES COMO SIGUE:

CIFRAS EXPRESADAS EN
EUROS PESOS

EFFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFECTIVO	€ 139	\$ 2,507
OTROS ACTIVOS CIRCULANTES (EXCLUYENDO EFECTIVO)	571	10,300
ACTIVO CIRCULANTE	710	12,807
ACTIVO NO CIRCULANTE	1,511	27,257
TOTAL ACTIVOS	€ 2,221	\$ 40,064

PASIVOS FINANCIEROS (EXCLUYENDO CUENTAS POR PAGAR A PROVEEDORES)	€ 71	\$ 1,280
OTROS PASIVOS CIRCULANTES	755	13,620
PASIVO CIRCULANTE	826	14,900
PASIVOS FINANCIEROS	542	9,777
OTROS PASIVOS NO CIRCULANTES	266	4,798
TOTAL PASIVOS	1,634	29,475
CAPITAL CONTABLE	587	10,589
TOTAL PASIVO Y CAPITAL CONTABLE	€ 2,221	\$ 40,064

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2013, NO SE HA INCLUIDO INFORMACIÓN DE INGRESOS Y GASTOS, DEBIDO A LA LIMITACIÓN DE INFORMACIÓN FINANCIERA.

NO EXISTEN PASIVOS CONTINGENTES RELACIONADOS A ESTA INVERSIÓN EN CAMPOFRÍO.

C) EMISIÓN DE DEUDA DE NEMAK 144A

DURANTE EL MES DE FEBRERO DE 2013, NEMAK COMPLETÓ UNA EMISIÓN DE OBLIGACIONES DE DEUDA ("SENIOR NOTES") EN LOS MERCADOS INTERNACIONALES POR UN MONTO NOMINAL DE US\$500 (\$6,538) CON VENCIMIENTO EN EL AÑO 2023. LOS INTERESES DE LAS SENIOR NOTES SERÁN PAGADEROS SEMESTRALMENTE AL 5.5% ANUAL (TASA DE INTERÉS EFECTIVA DEL 5.68%) A PARTIR DE SEPTIEMBRE DE 2013. NEMAK CAPITALIZÓ COSTOS DE EMISIÓN DE DEUDA POR \$118. LOS RECURSOS DE LA EMISIÓN SE DESTINARON PRINCIPALMENTE A LIQUIDAR PARCIALMENTE EL PRÉSTAMO SINDICADO BANCARIO. ESTE PAGO DIO LUGAR A UNA AMORTIZACIÓN ANTICIPADA DE GASTOS DE EMISIÓN POR \$100.

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: ALFA

TRIMESTRE: 04 AÑO: 2013

ALFA, S.A.B. DE C.V.

NOTAS COMPLEMENTARIAS A LA INFORMACIÓN
FINANCIERA

PAGINA 4 / 36

CONSOLIDADO

INFORMACIÓN DICTAMINADA

Impresión Final

D) LICENCIAS

LICENCIA DE TECNOLOGÍA INTEGREGEX® Y FIRMA DE CONTRATO DE SUMINISTRO CON M&G DURANTE EL MES DE ABRIL DE 2013, ALPEK, S.A.B. DE C.V. (ALPEK) A TRAVÉS DE SU SUBSIDIARIA GRUPO PETROTEMEX, S. A. DE C. V. CELEBRÓ UN CONTRATO DE LICENCIA DE LA TECNOLOGÍA INTEGREGEX® PTA Y OTRO DE SUMINISTRO PTA-PET CON GRUPPO M&G ("M&G"). LOS CONTRATOS PERMITIRÁN A M&G UTILIZAR LA TECNOLOGÍA INTEGREGEX® PTA EN LA PLANTA INTEGRADA PTA-PET QUE CONSTRUIRÁ EN CORPUS CHRISTI, TEXAS EE.UU. (LA PLANTA). POR SU PARTE, ALPEK PAGARÁ US\$350 A M&G DURANTE LA CONSTRUCCIÓN DE LA PLANTA Y OBTENDRÁ DERECHOS DE SUMINISTRO DE LA PLANTA POR 400 MIL TONELADAS DE PET (FABRICADAS CON 336 MIL TONELADAS DE PTA) AL AÑO. DE ACUERDO AL CONTRATO DE SUMINISTRO, ALPEK ABASTECERÁ LAS MATERIAS PRIMAS PARA LA PRODUCCIÓN DE SU VOLUMEN DE PTA-PET. SE ESTIMA QUE LA PLANTA DE M&G EN CORPUS CHRISTI ARRANQUE OPERACIONES EN 2016.

INTANGIBLE POR LICENCIAS CON BASELL

LA SUBSIDIARIA INDELPRO INICIÓ CON LA CONSTRUCCIÓN DE SU SEGUNDA LÍNEA DE PRODUCCIÓN DE POLIPROPILENO, Y COMO PARTE DE ESTO, EN 2004 CELEBRÓ UN CONTRATO CON BASELL POLIOLEFINE ITALIA S.R.L, (EMPRESA DEL GRUPO BASELL) EN RELACIÓN CON LICENCIAS DE INGENIERÍA, USO DE PATENTES E INFORMACIÓN TÉCNICA PARA LA PRODUCCIÓN DE POLIPROPILENO, POR LO QUE INDELPRO REALIZÓ EN ESA FECHA, UN PAGO INICIAL REQUERIDO DE US\$9.5 PARA USAR TALES LICENCIAS, PATENTES E INFORMACIÓN TÉCNICA PARA CONSTRUIR LA LÍNEA DE PRODUCCIÓN DE LOS PRODUCTOS BAJO ESTAS PATENTES (DENOMINADA LA SEGUNDA LÍNEA DE PRODUCCIÓN), LA CUAL AL 30 DE JUNIO DE 2013, LA COMPAÑÍA HA ESTIMADO QUE TIENE UNA VIDA ÚTIL ESTIMADA REMANENTE DE 21 AÑOS. ESTE CONTRATO, CUYA VIGENCIA ES POR UN TIEMPO INDETERMINADO, CONTEMPLA PAGOS ANUALES DE REGALÍAS A PARTIR DE JULIO 2013, QUE SE DETERMINARÍAN CON BASE EN EL 1.22% DEL VALOR DE LAS VENTAS NETAS. HASTA EL 1 DE JULIO DE 2013 SURGE LA OBLIGACIÓN DE PAGAR LAS REGALÍAS MENCIONADAS EN EL PÁRRAFO ANTERIOR, CON BASE EN EL 1.22% A LAS VENTAS NETAS.

LOS PAGOS DE REGALÍAS DURARÍAN HASTA QUE INDELPRO HAYA COMPLETADO UN MONTO ACUMULADO DE US\$11 COMO COMPENSACIÓN, CALCULADO ESTE MONTO COMO EL VALOR PRESENTE NETO A LA FECHA DE QUE SE FIRMÓ EL CONTRATO (2004), USANDO UNA TASA DE DESCUENTO DEL 8% ANUAL, DE ACUERDO A LO ESTABLECIDO EN EL CONTRATO. EL CONTRATO TAMBIÉN CONTEMPLA LA OPCIÓN DE QUE INDELPRO PAGARA POR ADELANTADO EL MONTO MÁXIMO DE REGALÍAS ANTES INDICADO.

EN RELACIÓN A LO ANTERIOR, EL 26 DE ABRIL DE 2013, INDELPRO TOMÓ LA DECISIÓN DE PAGAR ANTICIPADAMENTE EL MONTO MÁXIMO DE REGALÍAS Y DETERMINÓ QUE EL TOTAL ERA DE US\$21 (\$258), QUE EQUIVALE AL VALOR DE US\$11 ACTUALIZADO POR LA TASA ANTES MENCIONADA, DESDE LA FECHA DE CELEBRACIÓN DEL CONTRATO, Y HASTA LA FECHA DE PAGO, TAL COMO LO ESTABLECE EL CONTRATO, MONTO QUE PAGÓ A BASELL POLIOLEFINE ITALIA, S.R. L.

E) ADQUISICIÓN DE CORPORACIÓN MONTEVERDE, C. R. SOCIEDAD ANÓNIMA (MONTEVERDE)

EL 2 DE ABRIL DE 2013, SIGMA ADQUIRIÓ LA TOTALIDAD DE LAS ACCIONES REPRESENTATIVAS DEL CAPITAL SOCIAL DE MONTEVERDE, EMPRESA QUE SE DEDICA A LA ELABORACIÓN DE QUESO, YOGURT Y AL PROCESAMIENTO DE CARNE EN COSTA RICA.

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2013, LA COMPAÑÍA ESTÁ EN PROCESO DE CONCLUIR LA DISTRIBUCIÓN DEL PRECIO DE COMPRA A LOS VALORES RAZONABLES DE LOS ACTIVOS ADQUIRIDOS, YA QUE AÚN NO SE TIENE LA INFORMACIÓN NECESARIA PARA DETERMINAR LOS VALORES DEFINITIVOS. DICHO ANÁLISIS SERÁ CONCLUIDO DENTRO DE UN PERIODO MÁXIMO DE DOCE MESES DESDE LA FECHA DE LA ADQUISICIÓN.

NO HA SURGIDO PASIVO CONTINGENTE ALGUNO DE ESTA ADQUISICIÓN QUE DEBA SER REGISTRADO.

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **ALFA**

TRIMESTRE: **04** AÑO: **2013**

ALFA, S.A.B. DE C.V.

**NOTAS COMPLEMENTARIAS A LA INFORMACIÓN
FINANCIERA**

PAGINA 5 / 36

CONSOLIDADO

INFORMACIÓN DICTAMINADA

Impresión Final

TAMPOCO EXISTEN ACUERDOS DE CONTRAPRESTACIÓN CONTINGENTE.

LOS INGRESOS CONTRIBUIDOS POR LOS ACTIVOS DE MONTEVERDE INCLUIDOS EN EL ESTADO DE RESULTADOS CONSOLIDADO DESDE LA FECHA DE ADQUISICIÓN HASTA EL 31 DE DICIEMBRE DE 2013 ASCENDIERON A \$210 Y UNA PÉRDIDA NETA DE \$54. SI LA ADQUISICIÓN HUBIERA OCURRIDO EL 1 DE ENERO DE 2013, LOS INGRESOS SE HABRÍA INCREMENTADO POR \$105 Y LA UTILIDAD NETA HABRÍA DISMINUIDO POR APROXIMADAMENTE \$27.

F) ADQUISICIÓN DE COMERCIAL NORTEAMERICANA, S. DE R.L. DE C.V. (COMNOR)

EL 31 DE MAYO DE 2013, SIGMA ADQUIRIÓ LA TOTALIDAD DE LAS ACCIONES REPRESENTATIVAS DEL CAPITAL SOCIAL DE COMNOR, COMPAÑÍA DEDICADA A PROCESAR Y COMERCIALIZAR VARIOS TIPOS DE CARNE. LA EMPRESA PROCESA Y COMERCIALIZA CARNE DE RES, AVE Y CERDO. ESTA ADQUISICIÓN PERMITIRÁ A SIGMA AMPLIAR EL PORTAFOLIO DE PRODUCTOS Y REFORZAR SU POSICIONAMIENTO DE MERCADO EN EL SEGMENTO DE FOODSERVICE. COMNOR TIENE SU SEDE EN MONTERREY, DONDE OPERA UNA PLANTA CON CERTIFICACIÓN DEL DEPARTAMENTO DE AGRICULTURA DE EE.UU. (USDA, POR SUS SIGLAS EN INGLÉS). CUENTA ADEMÁS CON OTRA PLANTA EN HERMOSILLO, ASÍ COMO CON OCHO CENTROS DE DISTRIBUCIÓN EN EL DISTRITO FEDERAL, CANCÚN, HERMOSILLO, MONTERREY, GUADALAJARA, LOS CABOS, PUERTO VALLARTA Y LEÓN.

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2013, LA COMPAÑÍA ESTÁ EN PROCESO DE CONCLUIR LA DISTRIBUCIÓN DEL PRECIO DE COMPRA A LOS VALORES RAZONABLES DE LOS ACTIVOS ADQUIRIDOS, YA QUE AÚN NO SE TIENE LA INFORMACIÓN NECESARIA PARA DETERMINAR LOS VALORES DEFINITIVOS. DICHO ANÁLISIS SERÁ CONCLUIDO DENTRO DE UN PERIODO MÁXIMO DE DOCE MESES DESDE LA FECHA DE LA ADQUISICIÓN.

NO HA SURGIDO PASIVO CONTINGENTE ALGUNO DE ESTA ADQUISICIÓN QUE DEBA SER REGISTRADO. TAMPOCO EXISTEN ACUERDOS DE CONTRAPRESTACIÓN CONTINGENTE.

LOS INGRESOS CONTRIBUIDOS POR LOS ACTIVOS DE COMNOR INCLUIDOS EN EL ESTADO DE RESULTADOS CONSOLIDADO DESDE LA FECHA DE ADQUISICIÓN HASTA EL 31 DE DICIEMBRE DE 2013 ASCENDIERON A \$1,037 Y UNA UTILIDAD NETA DE \$68. SI LA ADQUISICIÓN HUBIERA OCURRIDO EL 1 DE ENERO DE 2013, LOS INGRESOS SE HABRÍAN INCREMENTADO POR \$741 Y LA UTILIDAD NETA POR APROXIMADAMENTE \$39.

G) ADQUISICIÓN DE G TEL COMUNICACIONES SAPI ("G TEL")

EL 19 DE AGOSTO DE 2013 ALESTRA ADQUIRIÓ EL 100% DE LAS ACCIONES DE G TEL, UNA EMPRESA QUE PROPORCIONA SERVICIOS INTEGRADOS DE VOZ, DATOS Y SOLUCIONES DE VIDEO A TRAVÉS DE UN AMPLIO PORTAFOLIO DE SERVICIOS A MEDIANAS Y GRANDES EMPRESAS. G TEL SOSTIENE CONCESIONES EMITIDAS POR LA SECRETARÍA DE COMUNICACIONES Y TRANSPORTES (SECRETARÍA DE COMUNICACIONES Y TRANSPORTES), A TRAVÉS DE LA COMISIÓN FEDERAL DE TELECOMUNICACIONES (COMISIÓN FEDERAL DE TELECOMUNICACIONES), PARA OPERAR UNA RED PÚBLICA DE TELECOMUNICACIONES Y, EN CONSECUENCIA, OFRECER SERVICIOS UTILIZANDO LA TECNOLOGÍA DE PUNTO A MULTIPUNTO EN LA FRECUENCIA 10.5 GHZ EN ZONAS DEL NOROESTE Y SURESTE DE MÉXICO, UTILIZANDO SU PROPIA RED.

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2013, LA COMPAÑÍA ESTÁ EN PROCESO DE CONCLUIR LA DISTRIBUCIÓN DEL PRECIO DE COMPRA A LOS VALORES RAZONABLES DE LOS ACTIVOS ADQUIRIDOS, YA QUE AÚN NO SE TIENE LA INFORMACIÓN NECESARIA PARA DETERMINAR LOS VALORES DEFINITIVOS. DICHO ANÁLISIS SERÁ CONCLUIDO DENTRO DE UN PERIODO MÁXIMO DE DOCE MESES DESDE LA FECHA DE LA ADQUISICIÓN.

NO HA SURGIDO PASIVO CONTINGENTE ALGUNO DE ESTA ADQUISICIÓN QUE DEBA SER REGISTRADO. TAMPOCO EXISTEN ACUERDOS DE CONTRAPRESTACIÓN CONTINGENTE.

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: ALFA

TRIMESTRE: 04 AÑO: 2013

ALFA, S.A.B. DE C.V.

NOTAS COMPLEMENTARIAS A LA INFORMACIÓN
FINANCIERA

PAGINA 6 / 36

CONSOLIDADO

INFORMACIÓN DICTAMINADA

Impresión Final

LOS INGRESOS CONTRIBUIDOS POR LOS ACTIVOS DE G TEL INCLUIDOS EN EL ESTADO DE RESULTADOS CONSOLIDADO DESDE LA FECHA DE ADQUISICIÓN HASTA EL 31 DE DICIEMBRE 2013 ASCENDIERON A \$105 Y UNA UTILIDAD NETA DE \$23. SI LA ADQUISICIÓN HUBIERA OCURRIDO EL 1 DE ENERO DE 2013, LOS INGRESOS SE HABRÍAN INCREMENTADO POR \$284 Y LA UTILIDAD NETA POR APROXIMADAMENTE \$7.

H) CIERRE DE PLANTAS CAPE FEAR EN CAROLINA DEL NORTE

EN JUNIO DE 2013, ALPEK ANUNCIÓ EL CIERRE PLANEADO DE TODAS SUS OPERACIONES EN SU PLANTA DE CAPE FEAR, EN WILMINGTON, CAROLINA DEL NORTE. EL PROPÓSITO DE ESTE CIERRE FUE MEJORAR LA COMPETITIVIDAD EN COSTOS, AL DISTRIBUIR LA PRODUCCIÓN A LAS PLANTAS MÁS EFICIENTES EN SU RED PRODUCTIVA. EL CIERRE DE OPERACIONES SE LLEVÓ A CABO EN SEPTIEMBRE DE 2013.

LA COMPAÑÍA TUVO COMUNICACIONES CON LAS AUTORIDADES EN CAROLINA DEL NORTE Y SE COMPROMETIÓ AL DESMANTELAMIENTO Y DEMOLICIÓN DE LOS ACTIVOS, ASÍ COMO REMEDIACIÓN AMBIENTAL POR DAÑOS CAUSADOS ANTES DE LA ENTRADA EN OPERACIÓN DE LA PLANTA, PARA ESTOS CONCEPTOS LA COMPAÑÍA ESTIMÓ COSTOS POR \$487 Y \$372, RESPECTIVAMENTE, (US\$67) QUE SE RECONOCIERON INICIALMENTE COMO PARTE DE LOS ACTIVOS ASOCIADOS A LA PLANTA Y DE LOS CUALES SE EROGARON \$78 EN 2013 Y EL RESTO SE EROGARÁ DURANTE LOS PRÓXIMOS TRES AÑOS.

ADICIONALMENTE, POR OTROS COSTOS DIRECTOS ATRIBUIBLES AL CIERRE, PRINCIPALMENTE POR CONCEPTOS DE INDEMNIZACIONES POR DESPIDO Y CANCELACIÓN DE CONTRATOS, LA COMPAÑÍA ESTIMÓ COSTOS POR \$198 (US\$16) EROGÁNDOSE \$117 EN 2013.

COMO RESULTADO DE LO ANTERIOR, LA COMPAÑÍA RECONOCIÓ UNA PROVISIÓN POR COSTOS DE REESTRUCTURACIÓN POR \$1,057 (US\$83). VÉASE NOTA 19.

COMO RESULTADO DE LO ANTERIOR, LA COMPAÑÍA TAMBIÉN REALIZÓ PRUEBAS DE DETERIORO DE LOS ACTIVOS ASOCIADOS A LA PLANTA Y RECONOCIÓ UN CARGO POR DETERIORO RELACIONADO A ESTOS ACTIVOS POR \$2,224 (US\$173). EL IMPACTO TOTAL EN LA UTILIDAD NETA DE LA COMPAÑÍA POR ESTE EVENTO DE REESTRUCTURACIÓN ASCENDIÓ A \$1,501 (US\$117), INTEGRADO POR \$ 2,421 (US\$189) POR COSTOS DE REESTRUCTURACIÓN Y DETERIORO DE ACTIVOS, LOS CUALES FUERON RECONOCIDOS COMO PARTIDAS NO RECURRENTE DENTRO DE LA UTILIDAD DE OPERACIÓN MENOS \$920 (US\$72) DE IMPUESTO DIFERIDO.

I) EMISIÓN DE DEUDA DE ALPEK 144A

DURANTE EL MES DE AGOSTO DE 2013, ALPEK COMPLETÓ UNA EMISIÓN DE OBLIGACIONES DE DEUDA ("SENIOR NOTES") EN LOS MERCADOS INTERNACIONALES POR UN MONTO NOMINAL DE US\$300 (\$3,923) CON VENCIMIENTO EN EL AÑO 2023. LOS INTERESES DE LAS SENIOR NOTES SERÁN PAGADEROS SEMESTRALMENTE AL 5.375% ANUAL (TASA DE INTERÉS EFECTIVA DE 5.479%) A PARTIR DEL 20 DE FEBRERO DE 2014. ALPEK CAPITALIZÓ COSTOS DE EMISIÓN DE DEUDA POR \$31. LOS RECURSOS NETOS DE LA EMISIÓN FUERON UTILIZADOS PARA PAGAR ANTICIPADAMENTE DEUDA Y PARA PROPÓSITOS CORPORATIVOS GENERALES. ESTE PAGO DIO LUGAR A UNA AMORTIZACIÓN ANTICIPADA DE GASTOS DE EMISIÓN POR \$4.

J) ACUERDO DE COINVERSIÓN

EL 26 DE SEPTIEMBRE DE 2013, ALPEK A TRAVÉS DE SU SUBSIDIARIA GRUPO PETROTEMEX, S.A. DE C.V. ("GPT"), FIRMÓ UN ACUERDO DE COINVERSIÓN CON UNITED PETROCHEMICAL COMPANY ("UPC"), UNA SUBSIDIARIA DE SISTEMA JSFC ("SISTEMA"), PARA LA CONSTRUCCIÓN DE UNA PLANTA INTEGRADA DE ÁCIDO TEREFTÁLICO PURIFICADO ("PTA") - POLIETILENTEREFTALATO ("PET") EN UFA, BASHKORTOSTAN, RUSIA. BAJO LOS TÉRMINOS DEL ACUERDO, SE ESTABLECE ENTRE OTROS QUE SE CREARÁN DOS NUEVAS ENTIDADES: "RUSPET HOLDING B.V." ("JVC") Y "RUSPET LIMITED

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: ALFA

TRIMESTRE: 04 AÑO: 2013

ALFA, S.A.B. DE C.V.

NOTAS COMPLEMENTARIAS A LA INFORMACIÓN
FINANCIERA

PAGINA 7 / 36

CONSOLIDADO

INFORMACIÓN DICTAMINADA

Impresión Final

LIABILITY COMPANY" ("RUSCO") Y LAS MATERIAS RESERVADAS SOBRE LAS OPERACIONES DE LAS ENTIDADES QUE REQUIEREN SER APROBADAS POR AMBOS ACCIONISTAS.

EL 6 DE DICIEMBRE DE 2013 SE FIRMARON LOS ESTATUTOS DE INCORPORACIÓN DE JVC. LA JVC EMITIÓ CAPITAL INICIAL DE €8 DE LOS CUALES UPC POSEE EL 51% (REPRESENTADO POR ACCIONES ORDINARIAS CLASE A) COMPRADO CON UNA APORTACIÓN DE €4.1 Y GPT EL 49% (REPRESENTADO POR ACCIONES ORDINARIAS CLASE B) COMPRADO CON UNA APORTACIÓN DE €3.9.

EN UN ANÁLISIS REALIZADO POR LA GERENCIA, SE EVALUÓ SI ALPEK TIENE EL CONTROL SOBRE JVC DE ACUERDO A IFRS 10 "ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS". LA CONCLUSIÓN DE DICHO ANÁLISIS SOBRE CONTROL INDICA QUE A LA FECHA DE ADQUISICIÓN Y AL 31 DE DICIEMBRE DE 2013, ALPEK TIENE CONTROL CONJUNTO Y LA INVERSIÓN DEBE TRATARSE COMO UNA INVERSIÓN EN UN NEGOCIO CONJUNTO, LA CUAL EN OPINIÓN DE LA GERENCIA NO ES MATERIAL PARA EL GRUPO, Y SE CONTABILIZARÁ APLICANDO EL MÉTODO DE PARTICIPACIÓN.

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2013, LA COMPAÑÍA PRESENTA SU INVERSIÓN EN JVC REGISTRADA AL COSTO INCLUYENDO LA CONSIDERACIÓN PAGADA. DEBIDO A QUE NO HAN COMENZADO LAS OPERACIONES DE JVC, Y NO SE HA PODIDO REGISTRAR EL MÉTODO DE PARTICIPACIÓN DESDE LA FECHA DE ADQUISICIÓN HASTA EL 31 DE DICIEMBRE DE 2013.

K) CONSTRUCCIÓN DE PLANTA EN RUSIA POR PARTE DE NEMAK

NEMAK CONTEMPLA LA CONSTRUCCIÓN DE UNA PLANTA DE AUTOPARTES DE ALUMINIO PARA MOTOR EN RUSIA. LA INVERSIÓN PARA SU CONSTRUCCIÓN SERÁ DE APROXIMADAMENTE US\$80 Y SUMINISTRARÁ CABEZAS Y MONOBLOCKS DE ALUMINIO PARA UN NUEVO MOTOR DE ALTA TECNOLOGÍA PARA EL GRUPO VOLKSWAGEN EN RUSIA. LA CAPACIDAD INICIAL DE LA PLANTA SERÁ DE 600,000 UNIDADES EQUIVALENTES AL AÑO Y ARRANCARÁ PRODUCCIÓN EN 2015. A LA FECHA DE EMISIÓN DE ESTOS ESTADOS FINANCIEROS LA COMPAÑÍA SE ENCUENTRA EN PROCESO DE FIRMAR LOS ACUERDOS RESPECTIVOS.

2012

L) EMISIÓN DE DEUDA DE ALPEK 144A

DURANTE EL MES DE NOVIEMBRE DE 2012, ALPEK, S. A. B. DE C. V., (ALPEK) COMPLETÓ UNA EMISIÓN DE OBLIGACIONES DE DEUDA ("SENIOR NOTES") POR UN MONTO NOMINAL DE US\$650 (\$8,477) CON VENCIMIENTO EN EL AÑO 2022. LOS INTERESES DE LAS SENIOR NOTES SERÁN PAGADEROS SEMESTRALMENTE AL 4.5% ANUAL A PARTIR DEL 20 DE MAYO DE 2013.

M) ADQUISICIÓN DE J.L. FRENCH

DURANTE EL SEGUNDO TRIMESTRE DE 2012, NEMAK EXTERIOR, S. L., SUBSIDIARIA DE TENEDORA NEMAK, S. A. DE C. V. (TNEMAK) ADQUIRIÓ LA TOTALIDAD DE LAS ACCIONES REPRESENTATIVAS DEL CAPITAL SOCIAL DE J.L. FRENCH AUTOMOTIVE CASTINGS, INC. ("J.L. FRENCH"), COMPAÑÍA PRODUCTORA DE PIEZAS DE FUNDICIÓN DE ALUMINIO DE ALTA PRESIÓN PARA LA FABRICACIÓN DE COMPONENTES AUTOMOTRICES, CON ÉNFASIS EN PARTES DE TRANSMISIÓN. ESTA TRANSACCIÓN TIENE VARIAS VENTAJAS IMPORTANTES PARA TNEMAK, ENTRE LA QUE DESTACA LA EXPANSIÓN HACIA OTROS COMPONENTES DE ALUMINIO DE ALTO VALOR AGREGADO, COMO PARTES ESTRUCTURALES Y DE SUSPENSIÓN. LA EMPRESA OPERA 3 PLANTAS PRODUCTORAS SITUADAS EN EUA, ESPAÑA Y CHINA. LA ADQUISICIÓN DEL NEGOCIO ESTÁ INCLUIDA EN EL SEGMENTO DE NEMAK, VÉASE NOTA 32.

LA ASIGNACIÓN DEL PRECIO DE COMPRA REPORTADO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2012, SE DETERMINÓ DE ACUERDO CON IFRS Y FUE REESTRUCTURADO DURANTE 2013 PARA MOSTRAR LA INFORMACIÓN ACTUALIZADA OBTENIDA DE ACUERDO A EVENTOS Y CIRCUNSTANCIAS QUE EXISTÍAN A LA FECHA DE ADQUISICIÓN. LA ASIGNACIÓN FINAL DEL PRECIO DE COMPRA SE MUESTRA EN DÓLARES AMERICANOS

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: ALFA

TRIMESTRE: 04 AÑO: 2013

ALFA, S.A.B. DE C.V.

NOTAS COMPLEMENTARIAS A LA INFORMACIÓN FINANCIERA

PAGINA 8 / 36

CONSOLIDADO

Impresión Final

INFORMACIÓN DICTAMINADA

DEBIDO A QUE ES LA MONEDA FUNCIONAL Y DE REGISTRO DE LA SUBSIDIARIA ADQUIRIDA, EL TIPO DE CAMBIO A LA FECHA DE LA TRANSACCIÓN FUE DE \$13.99 PESOS POR DÓLAR, ADICIONALMENTE EN LA NOTA 3.C SE MUESTRAN LOS PRINCIPALES TIPOS DE CAMBIO EN LOS DIFERENTES PROCESOS DE CONVERSIÓN.

A CONTINUACIÓN SE MUESTRA LA CONTRAPRESTACIÓN PAGADA Y LOS VALORES RAZONABLES FINALES DE ACTIVOS ADQUIRIDOS Y DE PASIVOS ASUMIDOS:

AJUSTES AL			
PREVIAMENTE VALOR RAZONABLE			
REPORTADO PROVISIONAL REESTRUCTURADO			
ACTIVOS CIRCULANTES (1) US\$ 64 US\$ - US\$ 64			
PROPIEDAD, PLANTA Y EQUIPO	113	13	126
ACTIVOS INTANGIBLES	1	-	1
OTROS ACTIVOS	24	40	64
PASIVOS CIRCULANTES (2)	(6)	-	(6)
OBLIGACIONES LABORALES (5)	-	-	(5)
ACTIVOS NETOS ADQUIRIDOS	191	53	244
CONTRAPRESTACIÓN PAGADA	216	-	216
CRÉDITO MERCANTIL	25	(25)	-
GANANCIA EN COMPRA (3)	-	(28)	(28)

(1) LOS ACTIVOS CIRCULANTES CONSISTEN EN EFECTIVO Y CAPITAL DE TRABAJO NETO.

(2) LOS PASIVOS CIRCULANTES CONSISTEN EN PROVEEDORES POR US\$1 Y OTRAS CUENTAS POR PAGAR POR US\$5.

(3) ESTA GANANCIA FUE PRESENTADA EN EL ESTADO CONSOLIDADO DE RESULTADOS COMO UNA PARTIDA NO RECURRENTE.

EL VALOR RAZONABLE DE LOS ACTIVOS NETOS ADQUIRIDOS A LA FECHA DE ADQUISICIÓN HA SIDO AJUSTADO EN FORMA RETROSPECTIVA. LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS DE LA COMPAÑÍA AL 31 DE DICIEMBRE DE 2012 Y POR EL AÑO TERMINADO EN ESA FECHA, ASÍ COMO LAS NOTAS ASOCIADAS, HAN SIDO REESTRUCTURADOS PARA MOSTRAR EL EFECTO DE ESTOS AJUSTES, CONSIDERANDO LOS HECHOS Y CIRCUNSTANCIAS A LA FECHA DE ADQUISICIÓN. LO ANTERIOR DEBIDO A QUE SE CONCLUYÓ LA VALUACIÓN DE LA RECUPERACIÓN DEL IMPUESTO DIFERIDO ACTIVO ASOCIADO CON PÉRDIDAS OPERATIVAS Y A QUE SE IDENTIFICARON GANANCIAS FISCALES FUTURAS CONTRA LAS CUALES SE PUEDEN APROVECHAR LAS DIFERENCIAS TEMPORALES DEDUCIBLES. ESTE ACTIVO ESTÁ PRESENTADO COMO PARTE DE OTROS ACTIVOS.

EL VALOR DE LAS CUENTAS POR COBRAR ADQUIRIDAS SE APROXIMA A SU VALOR RAZONABLE DEBIDO A SU VENCIMIENTO A CORTO PLAZO. SE ESTIMA QUE LAS CUENTAS POR COBRAR ADQUIRIDAS SEAN RECUPERADAS EN EL CORTO PLAZO.

NO HA SURGIDO PASIVO CONTINGENTE ALGUNO DE ESTA ADQUISICIÓN QUE DEBA SER REGISTRADO. TAMPOCO EXISTEN ACUERDOS DE CONTRAPRESTACIÓN CONTINGENTE. ALFA NO ES RESPONSABLE DE LOS PASIVOS AMBIENTALES EXCEPTO POR AQUELLOS QUE PUEDAN TENER SU ORIGEN EN Ó DESPUÉS DE LA FECHA DE ADQUISICIÓN.

LOS COSTOS RELACIONADOS CON LA ADQUISICIÓN ASCENDIERON A \$22 (US\$1.7) Y SE RECONOCIERON EN EL ESTADO DE RESULTADOS EN EL RUBRO DE OTROS GASTOS.

LOS INGRESOS APORTADOS POR LOS ACTIVOS DE J.L. FRENCH INCLUIDOS EN EL ESTADO CONSOLIDADO DE RESULTADOS DESDE LA FECHA DE ADQUISICIÓN AL 31 DE DICIEMBRE DE 2012 FUERON DE \$273, Y UNA UTILIDAD NETA DE \$4.

N) OFERTA PÚBLICA DE CAPITAL DE ALPEK

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: ALFA

TRIMESTRE: 04 AÑO: 2013

ALFA, S.A.B. DE C.V.

NOTAS COMPLEMENTARIAS A LA INFORMACIÓN FINANCIERA

PAGINA 9 / 36

CONSOLIDADO

Impresión Final

INFORMACIÓN DICTAMINADA

I. DURANTE LOS MESES DE ABRIL Y MAYO DE 2012, ALPEK, S. A. DE C. V. LLEVO A CABO UNA OFERTA PÚBLICA INICIAL DE ACCIONES (IPO POR SUS SIGLAS EN INGLÉS) EN MÉXICO Y UNA OFERTA PRIVADA DE ACCIONES EN LOS MERCADOS INTERNACIONALES (JUNTAS "OFERTA GLOBAL") COMO SIGUE:

- EL 26 DE ABRIL DE 2012, ALPEK, S. A. DE C. V., LLEVÓ A CABO LA OFERTA GLOBAL CORRESPONDIENTE A LA EMISIÓN DE 330,259,322 ACCIONES A UN PRECIO DE COLOCACIÓN DE 27.50 PESOS, DICHA OFERTA INCLUÍA UNA OPCIÓN DE SOBREASIGNACIÓN DE HASTA 49,038,898 ACCIONES. EL MONTO DE ESTA OFERTA GLOBAL FUE DE \$9,082.

- EL 8 DE MAYO DE 2012, EN SEGUIMIENTO A LA OFERTA GLOBAL LOS INTERMEDIARIOS COLOCADORES, TANTO EN MÉXICO, COMO EN EL EXTRANJERO, EJERCIERON LAS OPCIONES DE SOBREASIGNACIÓN ACORDADAS. EL MONTO DE LAS SOBREASIGNACIONES FUE DE \$1,349 QUE CORRESPONDÍAN A 49,038,898 ACCIONES AL PRECIO DE COLOCACIÓN DE 27.50 PESOS CADA UNA.

DERIVADO DE LO ANTERIOR LOS RECURSOS TOTALES QUE ALFA OBTUVO COMO RESULTADO DE LA OFERTA GLOBAL FUE DE \$10,155, NETOS DE COSTOS DE EMISIÓN POR \$276. POSTERIOR A LA OFERTA GLOBAL EL CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO DE ALPEK, S. A. B. DE C. V. ("ALPEK"), ESTÁ REPRESENTADO POR UN TOTAL DE 2,118,163,635 ACCIONES CLASE I, SERIE A.

II. ASIMISMO COMO PARTE DE LA OFERTA GLOBAL MENCIONADA ANTERIORMENTE, ALFA ADQUIRIÓ ACCIONES REPRESENTATIVAS DEL CAPITAL SOCIAL DE ALPEK, AL CIERRE DE 2013 Y 2012 EL SALDO ASCIENDE A \$448 Y \$1,602, RESPECTIVAMENTE.

III. DERIVADO DE LOS EVENTOS ANTES MENCIONADOS LA PARTICIPACIÓN DE ALFA EN EL CAPITAL SOCIAL DE ALPEK SE DILUYÓ DE UN 100% A UN 85.48% AL CIERRE DE 2012 Y A UN 82% AL CIERRE DE 2013 Y LOS EFECTOS MONETARIOS SE MUESTRAN EN EL RUBRO DE "MOVIMIENTOS EN LA PARTICIPACIÓN NO CONTROLADORA" EN LOS ESTADOS DE FLUJO DE EFECTIVO Y DE VARIACIONES EN EL CAPITAL CONTABLE.

O) EXPLORACIÓN Y EXPLOTACIÓN DE HIDROCARBUROS (PEMEX)

DURANTE JUNIO DE 2012, ALFA MEDIANTE UN CONSORCIO ENTRE SU SUBSIDIARIA ALFASID DEL NORTE, S. A. DE C. V. (ALFASID), Y OTRA COMPAÑÍA MEXICANA DENOMINADA MONCLOVA PIRINEOS GAS, S.A DE C.V. (MPG), GANARON DOS LICITACIONES REALIZADAS POR PETRÓLEOS MEXICANOS, S.A. (PEMEX) A TRAVÉS DE PEMEX-EXPLORACIÓN Y PRODUCCIÓN (PEP) PARA LA EXPLORACIÓN Y PRODUCCIÓN DE HIDROCARBUROS EN DOS CAMPOS MADUROS DE PETRÓLEO UBICADOS EN SAN ANDRÉS Y TIERRA BLANCA, VERACRUZ, MÉXICO.

ALFASID EN SOCIEDAD CON MPG HA CREADO UN PAR DE ENTIDADES LEGALES PETROLÍFEROS TIERRA BLANCA, S. A. DE C. V. (PETROLÍFEROS) Y OLEOREY, S. A. DE C. V. (OLEOREY) CON EL OBJETIVO DE EXPLOTAR, DESARROLLAR Y PRODUCIR HIDROCARBUROS, LO ANTERIOR MEDIANTE "CONTRATOS DE SERVICIOS PARA LA EXPLOTACIÓN, DESARROLLO Y PRODUCCIÓN DE HIDROCARBUROS" CELEBRADOS CON PEP DURANTE EL MES DE AGOSTO DE 2012 Y CON UNA DURACIÓN DE HASTA 30 AÑOS. DICHOS CONTRATOS ESTABLECEN UN PROGRAMA MÍNIMO INICIAL LOS CUALES TIENEN UN VALOR DE US\$24.1 Y US\$23.9 PARA DESARROLLARSE DURANTE LOS DOS PRIMEROS AÑOS DESDE LA FIRMA DE CADA CONTRATO, AL 31 DE DICIEMBRE DE 2013 PETROLÍFEROS Y OLEOREY OTORGARON FIANZAS PARA GARANTIZAR EL MONTO DEL PROGRAMA MÍNIMO INICIAL EN CADA CONTRATO. EN CASO DE INCUMPLIMIENTO PEP TIENE EL DERECHO DE EJECUTAR LAS GARANTÍAS ANTES MENCIONADAS.

P) CONSTITUCIÓN DE UNA NUEVA ENTIDAD.

EN 2012, ALPEK FIRMÓ UN ACUERDO PARA INVERTIR APROXIMADAMENTE US\$130 MILLONES, DURANTE LOS PRÓXIMOS DOS AÑOS, EN UN PROYECTO DE COGENERACIÓN DE ENERGÍA DE VAPOR Y ELÉCTRICA A TRAVÉS DE SU SUBSIDIARIA PETROTEMEX. ESTA PLANTA DE COGENERACIÓN QUE PROVEERÁ A SUS

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: ALFA

TRIMESTRE: 04 AÑO: 2013

ALFA, S.A.B. DE C.V.

NOTAS COMPLEMENTARIAS A LA INFORMACIÓN FINANCIERA

PAGINA 10 / 36

CONSOLIDADO

Impresión Final

INFORMACIÓN DICTAMINADA

PLANTAS DE PTA Y PET UBICADAS EN COSOLEACAQUE, VERACRUZ, MÉXICO, GENERARÁ APROXIMADAMENTE 95 MEGA WATTS DE ELECTRICIDAD, ASÍ COMO TODO EL VAPOR NECESARIO PARA CUBRIR LOS REQUERIMIENTOS DE ESTAS PLANTAS. LA PLANTA DE COGENERACIÓN TAMBIÉN PROVEERÁ DE ENERGÍA A OTRAS ENTIDADES DE ALFA FUERA DE COSOLEACAQUE.

PARA PODER IMPLEMENTAR ESTE PROYECTO, EL 31 DE ENERO DE 2012, PETROTEMEX Y SU SUBSIDIARIA DAK RESINAS AMÉRICAS MÉXICO, S. A. DE C. V. (AMBAS SUBSIDIARIAS DE ALPEK) FORMARON UNA COMPAÑÍA LLAMADA COGENERACIÓN DE ENERGÍA LIMPIA DE COSOLEACAQUE, S. A. DE C. V. "COGENERADORA". EL PROYECTO INCREMENTARÁ LA EFICIENCIA DE LA PLANTA ASEGURANDO UN ABASTECIMIENTO DE ENERGÍA DE BAJO COSTO CON EMISIONES BAJAS.

NOTA 3 - RESUMEN DE POLÍTICAS CONTABLES SIGNIFICATIVAS:

LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS ADJUNTOS Y SUS NOTAS FUERON AUTORIZADOS, PARA SU EMISIÓN EL 29 DE ENERO DE 2014, POR LOS FUNCIONARIOS CON PODER LEGAL QUE FIRMAN AL CALCE DE LOS ESTADOS FINANCIEROS BÁSICOS Y SUS NOTAS.

A CONTINUACIÓN SE PRESENTAN LAS POLÍTICAS DE CONTABILIDAD MÁS SIGNIFICATIVAS SEGUIDAS POR ALFA Y SUS SUB-SIDIARIAS, LAS CUALES HAN SIDO APLICADAS CONSISTENTEMENTE EN LA PREPARACIÓN DE SU INFORMACIÓN FINANCIERA EN LOS AÑOS QUE SE PRESENTAN, A MENOS QUE SE ESPECIFIQUE LO CONTRARIO:

A. BASES DE PREPARACIÓN

LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS DE ALFA, S. A. B. DE C. V. Y SUBSIDIARIAS QUE SE ACOMPAÑAN, HAN SIDO PREPARADOS DE CONFORMIDAD CON LAS NORMAS INTERNACIONALES DE INFORMACIÓN FINANCIERA ("NIIF" O "IFRS" POR SUS SIGLAS EN INGLÉS) EMITIDAS POR EL INTERNATIONAL ACCOUNTING STANDARDS BOARD (IASB). LAS IFRS INCLUYEN TODAS LAS NORMAS INTERNACIONALES DE CONTABILIDAD ("NIC") VIGENTES, ASÍ COMO TODAS LAS INTERPRETACIONES RELACIONADAS EMITIDAS POR EL INTERNATIONAL FINANCIAL REPORTING INTERPRETATIONS COMMITTEE (IFRIC), INCLUYENDO AQUELLAS EMITIDAS PREVIAMENTE POR EL STANDING INTERPRETATIONS COMMITTEE (SIC).

DE CONFORMIDAD CON LAS REGLAS PARA COMPAÑÍAS PÚBLICAS Y OTROS PARTICIPANTES DEL MERCADO DE VALORES MEXICANOS, EMITIDAS POR LA COMISIÓN NACIONAL BANCARIA Y DE VALORES, LA COMPAÑÍA ESTÁ OBLIGADA A PREPARAR SUS ESTADOS FINANCIEROS A PARTIR DEL AÑO 2012, UTILIZANDO COMO MARCO NORMATIVO CONTABLE LAS IFRS.

LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS HAN SIDO PREPARADOS SOBRE LA BASE DE COSTO HISTÓRICO, EXCEPTO POR LOS INSTRUMENTOS FINANCIEROS DE COBERTURA DE FLUJO DE EFECTIVO QUE ESTÁN MEDIDOS A VALOR RAZONABLE, ASÍ COMO LOS ACTIVOS Y PASIVOS FINANCIEROS A VALOR RAZONABLE CON CAMBIOS EN RESULTADOS Y LOS ACTIVOS FINANCIEROS DISPONIBLES PARA LA VENTA.

LA PREPARACIÓN DE LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS EN CONFORMIDAD CON IFRS REQUIERE EL USO DE CIERTAS ESTIMACIONES CONTABLES CRÍTICAS. ADEMÁS REQUIERE QUE LA ADMINISTRACIÓN EJERZA UN JUICIO EN EL PROCESO DE APLICAR LAS POLÍTICAS CONTABLES DE LA COMPAÑÍA. LAS ÁREAS QUE INVOLUCRAN UN ALTO NIVEL DE JUICIO O COMPLEJIDAD, ASÍ COMO ÁREAS DONDE LOS JUICIOS Y ESTIMACIONES SON SIGNIFICATIVOS PARA LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS SE REVELAN EN LA NOTA 5.

B. CONSOLIDACIÓN

I. SUBSIDIARIAS

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: ALFA

TRIMESTRE: 04 AÑO: 2013

ALFA, S.A.B. DE C.V.

NOTAS COMPLEMENTARIAS A LA INFORMACIÓN FINANCIERA

PAGINA 11 / 36

CONSOLIDADO

Impresión Final

INFORMACIÓN DICTAMINADA

LAS SUBSIDIARIAS SON TODAS LAS ENTIDADES SOBRE LAS QUE LA COMPAÑÍA TIENE EL CONTROL. LA COMPAÑÍA CONTROLA UNA ENTIDAD CUANDO ESTÁ EXPUESTA, O TIENE DERECHO A RENDIMIENTOS VARIABLES PROCEDENTES DE SU PARTICIPACIÓN EN LA ENTIDAD Y TIENE LA CAPACIDAD DE AFECTAR LOS RENDIMIENTOS A TRAVÉS DE SU PODER SOBRE LA ENTIDAD. CUANDO LA PARTICIPACIÓN DE LA COMPAÑÍA EN LAS SUBSIDIARIAS ES MENOR AL 100%, LA PARTICIPACIÓN ATRIBUIDA A ACCIONISTAS EXTERNOS SE REFLEJA COMO PARTICIPACIÓN NO CONTROLADORA.

LAS SUBSIDIARIAS SON CONSOLIDADAS EN SU TOTALIDAD DESDE LA FECHA EN QUE EL CONTROL ES TRANSFERIDO A LA COMPAÑÍA Y HASTA LA FECHA EN QUE PIERDE DICHO CONTROL.

EL MÉTODO DE CONTABILIZACIÓN UTILIZADO POR LA COMPAÑÍA PARA LAS COMBINACIONES DE NEGOCIOS ES EL MÉTODO DE ADQUISICIÓN. LA CONTRAPRESTACIÓN TRANSFERIDA EN LA ADQUISICIÓN DE UNA SUBSIDIARIA ES EL VALOR RAZONABLE DE LOS ACTIVOS TRANSFERIDOS, LOS PASIVOS INCURRIDOS Y LAS PARTICIPACIONES EN EL PATRIMONIO EMITIDAS POR LA COMPAÑÍA. LA CONTRAPRESTACIÓN TRANSFERIDA INCLUYE EL VALOR RAZONABLE DE CUALQUIER ACTIVO O PASIVO QUE RESULTE DE UN ACUERDO DE CONTRAPRESTACIÓN CONTINGENTE. LOS ACTIVOS IDENTIFICABLES ADQUIRIDOS, LOS PASIVOS Y PASIVOS CONTINGENTES ASUMIDOS EN UNA COMBINACIÓN DE NEGOCIOS SON MEDIDOS INICIALMENTE A SU VALOR RAZONABLE EN LA FECHA DE SU ADQUISICIÓN. LA COMPAÑÍA RECONOCE CUALQUIER PARTICIPACIÓN NO CONTROLADORA EN LA ENTIDAD ADQUIRIDA CON BASE A LA PARTE PROPORCIONAL DE LA PARTICIPACIÓN NO CONTROLADORA EN LOS ACTIVOS NETOS IDENTIFICABLES DE LA ENTIDAD ADQUIRIDA.

LA COMPAÑÍA APLICA LA CONTABILIDAD PARA COMBINACIONES DE NEGOCIOS USANDO EL MÉTODO DEL PREDECESOR EN UNA ENTIDAD BAJO CONTROL COMÚN. EL MÉTODO DEL PREDECESOR CONSISTE EN LA INCORPORACIÓN DE LOS VALORES EN LIBROS DE LA ENTIDAD ADQUIRIDA, EL CUAL INCLUYE EL CRÉDITO MERCANTIL REGISTRADO A NIVEL CONSOLIDADO CON RESPECTO A LA ENTIDAD ADQUIRIDA. CUALQUIER DIFERENCIA ENTRE LA CONSIDERACIÓN PAGADA POR LA COMPAÑÍA Y EL VALOR EN LIBROS DE LOS ACTIVOS NETOS ADQUIRIDOS AL NIVEL DE LA SUBSIDIARIA SE RECONOCEN EN EL CAPITAL.

LOS COSTOS RELACIONADOS CON LA ADQUISICIÓN SE RECONOCEN COMO GASTOS EN EL ESTADO DE RESULTADOS CONFORME SE INCURREN.

EL CRÉDITO MERCANTIL ES MEDIDO INICIALMENTE COMO EL EXCESO DE LA CONTRAPRESTACIÓN PAGADA Y EL VALOR RAZONABLE DE LA PARTICIPACIÓN NO CONTROLADORA EN LA SUBSIDIARIA ADQUIRIDA SOBRE EL VALOR RAZONABLE DE LOS ACTIVOS NETOS IDENTIFICABLES Y LOS PASIVOS ADQUIRIDOS. SI LA CONTRAPRESTACIÓN TRANSFERIDA ES MENOR AL VALOR RAZONABLE DE LOS ACTIVOS NETOS DE LA SUBSIDIARIA ADQUIRIDA EN EL CASO DE UNA COMPRA A PRECIO DE GANGA, LA DIFERENCIA SE RECONOCE DIRECTAMENTE EN EL ESTADO CONSOLIDADO DE RESULTADOS.

LAS TRANSACCIONES Y SALDOS INTER-COMPAÑÍAS, ASÍ COMO LAS GANANCIAS NO REALIZADAS EN TRANSACCIONES ENTRE COMPAÑÍAS DE ALFA SON ELIMINADOS EN LA PREPARACIÓN DE LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS. CON EL FIN DE ASEGURAR LA CONSISTENCIA CON LAS POLÍTICAS ADOPTADAS POR LA COMPAÑÍA, LOS MONTOS REPORTADOS DE LAS SUBSIDIARIAS HAN SIDO MODIFICADOS EN DONDE SE HAYA CONSIDERADO NECESARIO.

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2013 Y 2012, LAS PRINCIPALES EMPRESAS SUBSIDIARIAS DE ALFA SON LAS SIGUIENTES:

PORCENTAJE (%)	DE TENENCIA (2)	MONEDA
PAÍS (1)	2013	2012
ALPEK (PETROQUÍMICOS Y FIBRAS SINTÉTICAS)		
ALPEK, S. A. B. DE C. V. (CONTROLADORA)	82	85
GRUPO PETROTEMEX, S. A. DE C. V.	100	100
DAK AMERICAS, L.L.C. EUA	100	100
DAK RESINAS AMERICAS MÉXICO, S. A. DE C. V.	100	100

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: ALFA

TRIMESTRE: 04 AÑO: 2013

ALFA, S.A.B. DE C.V.

NOTAS COMPLEMENTARIAS A LA INFORMACIÓN FINANCIERA

PAGINA 12 / 36

CONSOLIDADO

Impresión Final

INFORMACIÓN DICTAMINADA

DAK AMERICAS EXTERIOR, S. L. (CONTROLADORA) ESPAÑA 100 100 EURO
DAK AMERICAS ARGENTINA, S. A. ARGENTINA 100 100 PESO ARGENTINO
TEREFTALATOS MEXICANOS, S. A. DE C. V. 91 91 DÓLAR AMERICANO
AKRA POLYESTER, S. A. DE C. V. (3) 93 93 PESO MEXICANO
INDELPRO, S. A. DE C. V. 51 51 DÓLAR AMERICANO
POLIOLES, S. A. DE C. V. (4) 50 50 DÓLAR AMERICANO
UNIMOR, S. A. DE C. V. (CONTROLADORA) 100 100 PESO MEXICANO
UNIVEX, S. A. 100 100 PESO MEXICANO
SIGMA (ALIMENTOS REFRIGERADOS)
SIGMA ALIMENTOS, S. A. DE C. V. (CONTROLADORA) 100 100 PESO MEXICANO
ALIMENTOS FINOS DE OCCIDENTE, S. A. DE C. V. 100 100 PESO MEXICANO
GRUPO CHEN, S. DE R. L. DE C. V. 100 100 PESO MEXICANO
SIGMA ALIMENTOS LÁCTEOS, S. A. DE C. V. 100 100 PESO MEXICANO
SIGMA ALIMENTOS CENTRO, S. A. DE C. V. 100 100 PESO MEXICANO
SIGMA ALIMENTOS NORESTE, S. A. DE C. V. 100 100 PESO MEXICANO
SIGMA ALIMENTOS EXTERIOR, S. L. (CONTROLADORA) ESPAÑA 100 100 EURO
BAR-S FOODS CO. EUA 100 100 DÓLAR AMERICANO
MEXICAN CHEESE PRODUCERS, INC. EUA 100 100 DÓLAR AMERICANO
BRAEDT, S. A. PERÚ 100 100 NUEVO SOL
CORPORACIÓN DE EMPRESAS MONTEVERDE, S. A. (5) COSTA RICA 100 COLÓN
COMERCIAL NORTEAMERICANA, S DE R.L. DE C.V. (5) 100 PESO MEXICANO
NEMAK (AUTOPARTES DE ALUMINIO)
TENEDORA NEMAK, S. A. DE C. V. (CONTROLADORA) 93 93 DÓLAR AMERICANO
NEMAK, S. A. 100 100 DÓLAR AMERICANO
MODELLBAU SCHÖNHEIDE GMBH ALEMANIA 90 90 EURO
CORPORATIVO NEMAK, S. A. DE C. V. 100 100 PESO MEXICANO
NEMAK CANADÁ, S. A. DE C. V. (CONTROLADORA) 100 100 PESO MEXICANO
NEMAK OF CANADA CORPORATION CANADÁ 100 100 DÓLAR CANADIENSE
CAMEN INTERNATIONAL TRADING, INC. EUA 100 100 DÓLAR AMERICANO
NEMAK EUROPE GMBH (CONTROLADORA) ALEMANIA 100 100 EURO
NEMAK EXTERIOR, S. L. (CONTROLADORA) ESPAÑA 100 100 EURO
NEMAK DILLINGEN GMBH ALEMANIA 100 100 EURO
NEMAK WERNIGERODE (GMBH) ALEMANIA 100 100 EURO
NEMAK LINZ GMBH AUSTRIA 100 100 EURO
NEMAK GYOR KFT HUNGRÍA 100 100 EURO
NEMAK POLAND SP. Z.O.O. POLONIA 100 100 EURO
NEMAK NANJING ALUMINUM FOUNDRY CO., LTD. CHINA 100 100 YUAN
NEMAK USA, INC. EUA 100 100 DÓLAR AMERICANO
NEMAK ALUMÍNIO DO BRASIL LTDA. BRASIL 100 100 REAL
NEMAK ARGENTINA, S. R. L. ARGENTINA 100 100 PESO ARGENTINO
NEMAK SLOVAKIA, S.R.O. ESLOVAQUIA 100 100 EURO
NEMAK CZECH REPUBLIC, S.R.O. REPUBLICA CHECA 100 100 EURO
NEMAK ALUMINUM CASTINGS
INDIA PRIVATE, LTD. INDIA 100 100 RUPIA
NEMAK AUTOMOTIVE CASTINGS,
INC., ANTES J.L. FRENCH (6) EUA 100 100 DÓLAR AMERICANO
ALESTRA (TELECOMUNICACIONES)
ALESTRA, S. DE R. L. DE C. V. 100 100 PESO MEXICANO
G TEL COMUNICACIÓN, SAPI DE C.V. (5) 100 PESO MEXICANO
NEWPEK (GAS NATURAL E HIDROCARBUROS)
ALFA ENERGÍA EXTERIOR, S.L. (CONTROLADORA) ESPAÑA 100 100 EURO
NEWPEK, L. L. C. EUA 100 100 DÓLAR AMERICANO
ALFASID DEL NORTE, S. A. DE C. V. 100 100 PESO MEXICANO
OTRAS EMPRESAS
COLOMBIN BEL, S. A. DE C. V. 100 100 DÓLAR AMERICANO
TERZA, S. A. DE C. V. 51 51 PESO MEXICANO

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: ALFA

TRIMESTRE: 04 AÑO: 2013

ALFA, S.A.B. DE C.V.

NOTAS COMPLEMENTARIAS A LA INFORMACIÓN
FINANCIERA

PAGINA 13 / 36

CONSOLIDADO

Impresión Final

INFORMACIÓN DICTAMINADA

ALFA CORPORATIVO, S. A. DE C. V. 100 100 PESO MEXICANO

- (1) EMPRESAS CONSTITUIDAS EN MÉXICO, EXCEPTO LAS QUE SE INDICAN.
- (2) PORCENTAJE DE TENENCIA QUE ALFA TIENE EN LAS CONTROLADORAS DE CADA GRUPO DE NEGOCIOS Y PORCENTAJE DE TENENCIA QUE DICHAS CONTROLADORAS TIENEN EN LAS EMPRESAS QUE INTEGRAN LOS GRUPOS. LOS PORCENTAJES DE TENENCIA Y LOS DERECHOS A VOTOS SON LOS MISMOS.
- (3) EL 1 DE SEPTIEMBRE DE 2012, PRODUCTORA DE TEREFTALATOS DE ALTAMIRA, S. A. DE C. V. SE FUSIONÓ EN AKRA POLYESTER, S. A. DE C. V. (AKRA), DESPUÉS DE LA FUSIÓN ALFA POSEE EL 93.35% DE LAS ACCIONES DE AKRA Y BP AMOCO CHEMICAL COMPANY EL RESTANTE 6.65%.
- (4) LA COMPAÑÍA POSEE EL 50% MÁS UNA ACCIÓN.
- (5) EMPRESAS ADQUIRIDAS EN 2013, VÉASE COMENTARIOS EN NOTA 2 INCISOS, E. , F. , Y G.
- (6) EMPRESA ADQUIRIDA EN 2012, VÉASE COMENTARIOS EN NOTA 2 INCISO M.

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2013 Y 2012, NO EXISTEN RESTRICCIONES SIGNIFICATIVAS POR LA INVERSIÓN EN ACCIONES DE LAS COMPAÑÍAS SUBSIDIARIAS ANTES MENCIONADAS.

II. ABSORCIÓN (DILUCIÓN) DE CONTROL EN SUBSIDIARIAS

EL EFECTO DE ABSORCIÓN (DILUCIÓN) DE CONTROL EN SUBSIDIARIAS, ES DECIR UN AUMENTO O DISMINUCIÓN EN EL PORCENTAJE DE CONTROL, SE RECONOCE FORMANDO PARTE DEL CAPITAL CONTABLE, DIRECTAMENTE EN LA CUENTA DE UTILIDADES ACUMULADAS, EN EL AÑO EN EL CUAL OCURREN LAS TRANSACCIONES QUE ORIGINAN DICHOS EFECTOS. EL EFECTO DE ABSORCIÓN (DILUCIÓN) DE CONTROL SE DETERMINA AL COMPARAR EL VALOR CONTABLE DE LA INVERSIÓN EN ACCIONES CON BASE A LA PARTICIPACIÓN ANTES DEL EVENTO DE ABSORCIÓN O DILUCIÓN CONTRA DICHO VALOR CONTABLE CONSIDERANDO LA PARTICIPACIÓN DESPUÉS DEL EVENTO MENCIONADO. EN EL CASO DE PÉRDIDAS DE CONTROL EL EFECTO DE DILUCIÓN SE RECONOCE EN RESULTADOS. DURANTE EL AÑO DE 2012 LA COMPAÑÍA REFLEJA EL EFECTO DE DILUCIÓN EN LA PARTICIPACIÓN DE SU SUBSIDIARIA ALPEK SEGÚN SE EXPLICA LA NOTA 2.N.

III. VENTA O DISPOSICIÓN DE SUBSIDIARIAS

CUANDO LA COMPAÑÍA DEJA DE TENER CONTROL, CUALQUIER PARTICIPACIÓN RETENIDA EN LA ENTIDAD ES REVALUADA A SU VALOR RAZONABLE, EL CAMBIO EN VALOR EN LIBROS ES RECONOCIDO EN LOS RESULTADOS DEL AÑO. EL VALOR RAZONABLE ES EL VALOR EN LIBROS INICIAL PARA PROPÓSITOS DE CONTABILIZACIÓN SUBSECUENTE DE LA PARTICIPACIÓN RETENIDA EN LA ASOCIADA, NEGOCIO CONJUNTO O ACTIVO FINANCIERO. CUALQUIER IMPORTE PREVIAMENTE RECONOCIDO EN EL RESULTADO INTEGRAL RESPECTO DE DICHA ENTIDAD SE CONTABILIZA COMO SI LA COMPAÑÍA HUBIERA DISPUESTO DIRECTAMENTE DE LOS ACTIVOS Y PASIVOS RELATIVOS. ESTO IMPLICA QUE LOS IMPORTES PREVIAMENTE RECONOCIDOS EN EL RESULTADO INTEGRAL SE RECLASIFICARÁN AL RESULTADO DEL AÑO.

IV. ASOCIADAS

ASOCIADAS SON TODAS AQUELLAS ENTIDADES SOBRE LAS QUE LA COMPAÑÍA TIENE INFLUENCIA SIGNIFICATIVA PERO NO CONTROL, POR LO GENERAL ÉSTA SE DA AL POSEER ENTRE EL 20% Y 50% DE LOS DERECHOS DE VOTO EN LA ASOCIADA. LAS INVERSIONES EN ASOCIADAS SE CONTABILIZAN UTILIZANDO EL MÉTODO DE PARTICIPACIÓN Y SE RECONOCEN INICIALMENTE AL COSTO. LA INVERSIÓN DE LA COMPAÑÍA EN ASOCIADAS INCLUYE EL CRÉDITO MERCANTIL IDENTIFICADO EN LA ADQUISICIÓN, NETO DE CUALQUIER PÉRDIDA POR DETERIORO ACUMULADA.

SI LA PARTICIPACIÓN EN UNA ASOCIADA SE REDUCE PERO SE MANTIENE LA INFLUENCIA SIGNIFICATIVA, SOLO UNA PORCIÓN DE LOS IMPORTES PREVIAMENTE RECONOCIDOS EN EL RESULTADO INTEGRAL SE RECLASIFICARÁ A LOS RESULTADOS DEL AÑO, CUANDO RESULTE APROPIADO.

LA PARTICIPACIÓN DE LA COMPAÑÍA EN LAS GANANCIAS O PÉRDIDAS DE LA ASOCIADA POSTERIORES A LA ADQUISICIÓN, SE RECONOCE EN EL ESTADO DE RESULTADOS Y SU PARTICIPACIÓN EN LOS

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: ALFA

TRIMESTRE: 04 AÑO: 2013

ALFA, S.A.B. DE C.V.

NOTAS COMPLEMENTARIAS A LA INFORMACIÓN
FINANCIERA

PAGINA 14 / 36

CONSOLIDADO

Impresión Final

INFORMACIÓN DICTAMINADA

OTROS RESULTADOS INTEGRALES POSTERIORES A LA ADQUISICIÓN SERÁ RECONOCIDA DIRECTAMENTE EN OTRAS PARTIDAS DE LA UTILIDAD INTEGRAL. LOS MOVIMIENTOS ACUMULADOS POSTERIORES A LA ADQUISICIÓN SE AJUSTARÁN CONTRA EL VALOR EN LIBROS DE LA INVERSIÓN. CUANDO LA PARTICIPACIÓN DE LA COMPAÑÍA EN LAS PÉRDIDAS DE LA ASOCIADA IGUALA O EXCEDE SU PARTICIPACIÓN EN LA ASOCIADA, INCLUYENDO LAS CUENTAS POR COBRAR NO GARANTIZADAS, LA COMPAÑÍA NO RECONOCE PÉRDIDAS FUTURAS A MENOS QUE HAYA INCURRIDO EN OBLIGACIONES O HAYA HECHO PAGOS EN NOMBRE DE LA ASOCIADA.

LA COMPAÑÍA EVALÚA A CADA FECHA DE REPORTE SI EXISTE EVIDENCIA OBJETIVA DE QUE LA INVERSIÓN EN LA ASOCIADA ESTÁ DETERIORADA. DE SER ASÍ, LA COMPAÑÍA CALCULA LA CANTIDAD DEL DETERIORO COMO LA DIFERENCIA ENTRE EL VALOR RECUPERABLE DE LA ASOCIADA Y SU VALOR EN LIBROS, Y RECONOCE EL MONTO EN "PARTICIPACIÓN EN PÉRDIDAS/GANANCIAS DE ASOCIADAS RECONOCIDAS A TRAVÉS DEL MÉTODO DE PARTICIPACIÓN" EN EL ESTADO DE RESULTADOS.

LAS GANANCIAS NO REALIZADAS EN TRANSACCIONES ENTRE LA COMPAÑÍA Y SUS ASOCIADAS SE ELIMINAN EN FUNCIÓN DE LA PARTICIPACIÓN QUE SE TENGA SOBRE ELLAS. LAS PÉRDIDAS NO REALIZADAS TAMBIÉN SE ELIMINAN A MENOS QUE LA TRANSACCIÓN MUESTRE EVIDENCIA QUE EXISTE DETERIORO EN EL ACTIVO TRANSFERIDO. CON EL FIN DE ASEGURAR LA CONSISTENCIA CON LAS POLÍTICAS ADOPTADAS POR LA COMPAÑÍA, LAS POLÍTICAS CONTABLES DE LAS ASOCIADAS HAN SIDO MODIFICADAS. CUANDO LA COMPAÑÍA DEJA DE TENER INFLUENCIA SIGNIFICATIVA SOBRE UNA ASOCIADA, SE RECONOCE

EN EL ESTADO DE RESULTADOS CUALQUIER DIFERENCIA ENTRE EL VALOR RAZONABLE DE LA INVERSIÓN RETENIDA, INCLUYENDO CUALQUIER CONTRAPRESTACIÓN RECIBIDA DE LA DISPOSICIÓN DE PARTE DE LA PARTICIPACIÓN Y EL VALOR EN LIBROS DE LA INVERSIÓN.

V. ACUERDOS CONJUNTOS

LOS ACUERDOS CONJUNTOS SON AQUELLOS EN LOS CUALES EXISTE UN CONTROL CONJUNTO DEBIDO A QUE LAS DECISIONES SOBRE ACTIVIDADES RELEVANTES REQUIEREN EL CONSENTIMIENTO UNÁNIME DE CADA UNA DE LAS PARTES QUE COMPARTEN EL CONTROL.

LAS INVERSIONES EN ACUERDOS CONJUNTOS SE CLASIFICAN DE ACUERDO A LOS DERECHOS Y OBLIGACIONES CONTRACTUALES DE CADA INVERSIONISTA COMO: OPERACIONES CONJUNTAS O NEGOCIOS CONJUNTOS. CUANDO LA COMPAÑÍA MANTIENE EL DERECHO SOBRE LOS ACTIVOS Y OBLIGACIONES POR LOS PASIVOS RELACIONADOS CON EL ACUERDO CONJUNTO, ESTE SE CLASIFICA COMO OPERACIÓN CONJUNTA. CUANDO LA COMPAÑÍA TIENE DERECHOS SOBRE LOS ACTIVOS NETOS DEL ACUERDO CONJUNTO, ESTE SE CLASIFICA COMO NEGOCIO CONJUNTO. LA COMPAÑÍA HA EVALUADO LA NATURALEZA DE SUS ACUERDOS CONJUNTOS Y DETERMINÓ QUE SON NEGOCIOS CONJUNTOS. LOS NEGOCIOS CONJUNTOS SE CONTABILIZAN UTILIZANDO EL MÉTODO DE PARTICIPACIÓN APLICADO A UNA INVERSIÓN EN ASOCIADAS.

C. CONVERSIÓN DE MONEDA EXTRANJERA

I. MONEDA FUNCIONAL Y DE PRESENTACIÓN

LOS MONTOS INCLUIDOS EN LOS ESTADOS FINANCIEROS DE CADA UNA DE LAS ENTIDADES DE LA COMPAÑÍA DEBEN SER MEDIDOS UTILIZANDO LA MONEDA DEL ENTORNO ECONÓMICO PRIMARIO EN DONDE LA ENTIDAD OPERA ("LA MONEDA FUNCIONAL"). EN EL CASO DE ALFA, S.A.B. DE C.V. LA MONEDA FUNCIONAL SE HA DETERMINADO QUE ES EL PESO MEXICANO. LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS SE PRESENTAN EN PESOS MEXICANOS, MONEDA DE PRESENTACIÓN DE LA COMPAÑÍA.

II. TRANSACCIONES Y SALDOS

LAS TRANSACCIONES EN MONEDA EXTRANJERA SE CONVIERTEN A LA MONEDA FUNCIONAL UTILIZANDO EL TIPO DE CAMBIO VIGENTE EN LA FECHA DE LA TRANSACCIÓN O VALUACIÓN CUANDO LOS MONTOS SON REVALUADOS. LAS UTILIDADES Y PÉRDIDAS CAMBIARIAS RESULTANTES DE LA LIQUIDACIÓN DE

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: ALFA

TRIMESTRE: 04 AÑO: 2013

ALFA, S.A.B. DE C.V.

NOTAS COMPLEMENTARIAS A LA INFORMACIÓN FINANCIERA

PAGINA 15 / 36

CONSOLIDADO

INFORMACIÓN DICTAMINADA

Impresión Final

DICHAS TRANSACCIONES Y DE LA CONVERSIÓN DE LOS ACTIVOS Y PASIVOS MONETARIOS DENOMINADOS EN MONEDA EXTRANJERA A LOS TIPOS DE CAMBIO DE CIERRE SE RECONOCEN COMO FLUCTUACIÓN CAMBIARIA EN EL ESTADO DE RESULTADOS, EXCEPTO POR AQUELLAS QUE SON DIFERIDAS EN EL RESULTADO INTEGRAL Y QUE CALIFICAN COMO COBERTURAS DE FLUJO DE EFECTIVO.

LOS CAMBIOS EN EL VALOR RAZONABLE DE VALORES O ACTIVOS FINANCIEROS MONETARIOS DENOMINADOS EN MONEDA EXTRANJERA CLASIFICADOS COMO DISPONIBLES PARA SU VENTA SE DIVIDEN ENTRE LAS FLUCTUACIONES CAMBIARIAS RESULTANTES DE CAMBIOS EN EL COSTO AMORTIZADO DE DICHOS VALORES Y OTROS CAMBIOS EN SU VALOR. POSTERIORMENTE, LAS FLUCTUACIONES CAMBIARIAS SE RECONOCEN EN RESULTADOS Y LOS CAMBIOS EN EL VALOR EN LIBROS QUE RESULTAN DE CUALQUIER OTRA CIRCUNSTANCIA SE RECONOCEN COMO PARTE DE LA UTILIDAD INTEGRAL.

LAS DIFERENCIAS DE CONVERSIÓN DE ACTIVOS NO MONETARIOS, POR EJEMPLO LAS INVERSIONES CLASIFICADAS COMO DISPONIBLES PARA VENTA SON INCLUIDAS EN OTRAS PARTIDAS DE LA UTILIDAD INTEGRAL.

III. CONSOLIDACIÓN DE SUBSIDIARIAS CON MONEDA FUNCIONAL DISTINTA A LA DE PRESENTACIÓN
INCORPORACIÓN DE SUBSIDIARIAS CON MONEDA FUNCIONAL DISTINTA A SU MONEDA DE REGISTRO.

LOS ESTADOS FINANCIEROS DE LAS COMPAÑÍAS SUBSIDIARIAS QUE MANTIENEN UNA MONEDA DE REGISTRO DIFERENTE A LA MONEDA FUNCIONAL, FUERON CONVERTIDOS A LA MONEDA FUNCIONAL CONFORME AL SIGUIENTE PROCEDIMIENTO:

A. LOS SALDOS DE ACTIVOS Y PASIVOS MONETARIOS EXPRESADOS EN LA MONEDA DE REGISTRO, SE CONVIRTIERON A LOS TIPOS DE CAMBIO DE CIERRE.

B. A LOS SALDOS HISTÓRICOS DE LOS ACTIVOS Y PASIVOS NO MONETARIOS Y DEL CAPITAL CONTABLE CONVERTIDOS A MONEDA FUNCIONAL SE LE ADICIONARON LOS MOVIMIENTOS OCURRIDOS DURANTE EL PERÍODO, LOS CUALES FUERON CONVERTIDOS A LOS TIPOS DE CAMBIOS HISTÓRICOS. EN EL CASO DE LOS MOVIMIENTOS DE LAS PARTIDAS NO MONETARIAS RECONOCIDAS A SU VALOR RAZONABLE, OCURRIDOS DURANTE EL PERÍODO EXPRESADOS EN LA MONEDA DE REGISTRO, SE CONVIRTIERON UTILIZANDO LOS TIPOS DE CAMBIO HISTÓRICOS REFERIDOS A LA FECHA EN LA QUE SE DETERMINÓ DICHO VALOR RAZONABLE

C. LOS INGRESOS, COSTOS, Y GASTOS DE LOS PERÍODOS, EXPRESADOS EN LA MONEDA DE REGISTRO, SE CONVIRTIERON A LOS TIPOS DE CAMBIO HISTÓRICOS DE LA FECHA EN QUE SE DEVENGARON Y RECONOCIERON EN EL ESTADO DE RESULTADOS, SALVO QUE SE HAYAN ORIGINADO DE PARTIDAS NO MONETARIAS, EN CUYO CASO SE UTILIZARON LOS TIPOS DE CAMBIOS HISTÓRICOS DE LAS PARTIDAS NO MONETARIAS.

D. LAS DIFERENCIAS EN CAMBIOS QUE SE ORIGINARON EN LA CONVERSIÓN DE MONEDA DE REGISTRO A MONEDA FUNCIONAL SE RECONOCIERON COMO INGRESO O GASTO EN EL ESTADO DE RESULTADOS EN EL PERÍODO EN QUE SE ORIGINARON.

INCORPORACIÓN DE SUBSIDIARIAS CON MONEDA FUNCIONAL DISTINTA A SU MONEDA DE PRESENTACIÓN

LOS RESULTADOS Y POSICIÓN FINANCIERA DE TODAS LAS ENTIDADES DE ALFA (DE LAS QUE NINGUNA SE ENCUENTRA EN AMBIENTE HIPERINFLACIONARIO) QUE CUENTAN CON UNA MONEDA FUNCIONAL DIFERENTE A LA MONEDA DE PRESENTACIÓN, SON CONVERTIDOS A LA MONEDA DE PRESENTACIÓN DE LA SIGUIENTE MANERA:

A) LOS ACTIVOS Y PASIVOS DE CADA BALANCE GENERAL PRESENTADO SON CONVERTIDOS AL TIPO DE CAMBIO DE CIERRE A LA FECHA DEL BALANCE GENERAL;

B) EL CAPITAL DE CADA BALANCE GENERAL PRESENTADO ES CONVERTIDO AL TIPO DE CAMBIO

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: ALFA

TRIMESTRE: 04 AÑO: 2013

ALFA, S.A.B. DE C.V.

NOTAS COMPLEMENTARIAS A LA INFORMACIÓN
FINANCIERA

PAGINA 16 / 36

CONSOLIDADO

INFORMACIÓN DICTAMINADA

Impresión Final

HISTÓRICO.

C) LOS INGRESOS Y GASTOS DE CADA ESTADO DE RESULTADOS SON CONVERTIDOS AL TIPO DE CAMBIO PROMEDIO (CUANDO EL TIPO DE CAMBIO PROMEDIO NO REPRESENTA UNA APROXIMACIÓN RAZONABLE DEL EFECTO ACUMULADO DE LAS TASAS DE LA TRANSACCIÓN, SE UTILIZA EL TIPO DE CAMBIO A LA FECHA DE LA TRANSACCIÓN); Y

D) TODAS LAS DIFERENCIAS CAMBIARAS RESULTANTES SON RECONOCIDAS EN EL RESULTADO INTEGRAL.

EL CRÉDITO MERCANTIL Y LOS AJUSTES AL VALOR RAZONABLE QUE SURGEN EN LA FECHA DE ADQUISICIÓN DE UNA OPERACIÓN EXTRANJERA PARA MEDIRLOS A SU VALOR RAZONABLE, SE RECONOCEN COMO ACTIVOS Y PASIVOS DE LA ENTIDAD EXTRANJERA Y SON CONVERTIDOS AL TIPO DE CAMBIO DE CIERRE. LAS DIFERENCIAS CAMBIARIAS QUE SURJAN SON RECONOCIDAS EN EL CAPITAL.

A CONTINUACIÓN SE ENLISTAN LOS PRINCIPALES TIPOS DE CAMBIO EN LOS DIFERENTES PROCESOS DE CONVERSIÓN:

MONEDA LOCAL A PESOS MEXICANOS					
TIPO DE CAMBIO	TIPO DE CAMBIO				
DE CIERRE AL 31 DE	PROMEDIO AL 31 DE				
DICIEMBRE DE	DICIEMBRE DE				
PAÍS	MONEDA LOCAL	2013	2012	2013	2012
CANADÁ	DÓLAR CANADIENSE	12.31	13.08	12.33	13.10
ESTADOS UNIDOS	DÓLAR AMERICANO	13.08	13.01	13.00	13.02
BRASIL	REAL BRASILEÑO	5.53	6.35	5.57	6.26
ARGENTINA	PESO ARGENTINO	2.01	2.65	2.07	2.67
PERÚ	NUEVO SOL	4.68	5.10	4.68	5.07
REPÚBLICA CHECA	EURO	18.02	17.21	17.91	17.08
ALEMANIA	EURO	18.02	17.21	17.91	17.08
AUSTRIA	EURO	18.02	17.21	17.91	17.08
HUNGRÍA	EURO	18.02	17.21	17.91	17.08
POLONIA	EURO	18.02	17.21	17.91	17.08
ESLOVAQUIA	EURO	18.02	17.21	17.91	17.08
ESPAÑA	EURO	18.02	17.21	17.91	17.08
CHINA	RENMINBI YUAN CHINO	1.69	2.09	2.15	2.09
INDIA	RUPIA HINDÚ	0.21	0.24	0.21	0.24

D. EFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFECTIVO

EL EFECTIVO Y LOS EQUIVALENTES DE EFECTIVO INCLUYEN EL EFECTIVO EN CAJA, DEPÓSITOS

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: ALFA

TRIMESTRE: 04 AÑO: 2013

ALFA, S.A.B. DE C.V.

NOTAS COMPLEMENTARIAS A LA INFORMACIÓN FINANCIERA

PAGINA 17 / 36

CONSOLIDADO

Impresión Final

INFORMACIÓN DICTAMINADA

BANCARIOS DISPONIBLES PARA LA OPERACIÓN Y OTRAS INVERSIONES DE CORTO PLAZO DE ALTA LIQUIDEZ CON VENCIMIENTO ORIGINAL DE TRES MESES O MENOS, TODOS ESTOS SUJETOS A RIESGOS POCO SIGNIFICATIVOS DE CAMBIOS EN SU VALOR. LOS SOBREGIROS BANCARIOS SE PRESENTAN COMO PRÉSTAMOS DENTRO DEL PASIVO CIRCULANTE.

E. EFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFECTIVO RESTRINGIDOS

EL EFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFECTIVO CUYAS RESTRICCIONES ORIGINAN QUE NO SE CUMPLA CON LA DEFINICIÓN DE EFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFECTIVO DESCRITO ANTERIORMENTE, SE PRESENTAN EN UN RUBRO POR SEPARADO EN EL ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA Y SE EXCLUYEN DEL EFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFECTIVO EN EL ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO.

F. INSTRUMENTOS FINANCIEROS

ACTIVOS FINANCIEROS

LA COMPAÑÍA CLASIFICA SUS ACTIVOS FINANCIEROS EN LAS SIGUIENTES CATEGORÍAS: A SU VALOR RAZONABLE A TRAVÉS DE RESULTADOS, PRÉSTAMOS Y CUENTAS POR COBRAR, INVERSIONES MANTENIDAS HASTA SU VENCIMIENTO Y DISPONIBLES PARA SU VENTA. LA CLASIFICACIÓN DEPENDE DEL PROPÓSITO PARA EL CUAL FUERON ADQUIRIDOS LOS ACTIVOS FINANCIEROS. LA GERENCIA DETERMINA LA CLASIFICACIÓN DE SUS ACTIVOS FINANCIEROS AL MOMENTO DE SU RECONOCIMIENTO INICIAL. LAS COMPRAS Y VENTAS DE ACTIVOS FINANCIEROS SE RECONOCEN EN LA FECHA DE LIQUIDACIÓN.

LOS ACTIVOS FINANCIEROS SE CANCELAN EN SU TOTALIDAD CUANDO EL DERECHO A RECIBIR LOS FLUJOS DE EFECTIVO RELACIONADOS EXPIRA O ES TRANSFERIDO Y ASIMISMO LA COMPAÑÍA HA TRANSFERIDO SUSTANCIALMENTE TODOS LOS RIESGOS Y BENEFICIOS DERIVADOS DE SU PROPIEDAD, ASÍ COMO EL CONTROL DEL ACTIVO FINANCIERO.

I. ACTIVOS FINANCIEROS A SU VALOR RAZONABLE A TRAVÉS DE RESULTADOS

LOS ACTIVOS FINANCIEROS A SU VALOR RAZONABLE A TRAVÉS DE RESULTADOS SON ACTIVOS FINANCIEROS MANTENIDOS PARA NEGOCIACIÓN. UN ACTIVO FINANCIERO SE CLASIFICA EN ESTA CATEGORÍA SI ES ADQUIRIDO PRINCIPALMENTE CON EL PROPÓSITO DE SER VENDIDO EN EL CORTO PLAZO. LOS DERIVADOS TAMBIÉN SE CLASIFICAN COMO MANTENIDOS PARA NEGOCIACIÓN A MENOS QUE SEAN DESIGNADOS COMO COBERTURAS.

LOS ACTIVOS FINANCIEROS REGISTRADOS A VALOR RAZONABLE A TRAVÉS DE RESULTADOS SE RECONOCEN INICIALMENTE A SU VALOR RAZONABLE, Y LOS COSTOS POR TRANSACCIÓN SE REGISTRAN COMO GASTO EN EL ESTADO DE RESULTADOS. LAS GANANCIAS O PÉRDIDAS POR CAMBIOS EN EL VALOR RAZONABLE DE ESTOS ACTIVOS SE PRESENTAN EN LOS RESULTADOS DEL PERIODO EN QUE SE INCURREN.

II. PRÉSTAMOS Y CUENTAS POR COBRAR

LAS CUENTAS POR COBRAR SON ACTIVOS FINANCIEROS NO DERIVADOS CON PAGOS FIJOS O DETERMINADOS QUE NO COTIZAN EN UN MERCADO ACTIVO. SE INCLUYEN COMO ACTIVOS CIRCULANTES, EXCEPTO POR VENCIMIENTOS MAYORES A 12 MESES DESPUÉS DE LA FECHA DEL BALANCE GENERAL. ESTOS SON CLASIFICADOS COMO ACTIVOS NO CIRCULANTES.

LOS PRÉSTAMOS Y CUENTAS POR COBRAR SE VALÚAN INICIALMENTE AL VALOR RAZONABLE MÁS LOS COSTOS DE TRANSACCIÓN DIRECTAMENTE ATRIBUIBLES, Y POSTERIORMENTE AL COSTO AMORTIZADO, UTILIZANDO EL MÉTODO DE LA TASA EFECTIVA DE INTERÉS. CUANDO OCURREN CIRCUNSTANCIAS QUE INDICAN QUE LOS IMPORTES POR COBRAR NO SE COBRARÁN POR LOS IMPORTES INICIALMENTE ACORDADOS O LO SERÁN EN UN PLAZO DISTINTO, LAS CUENTAS POR COBRAR SE DETERIORAN.

III. INVERSIONES MANTENIDAS A SU VENCIMIENTO

SI LA COMPAÑÍA TIENE INTENCIÓN DEMOSTRABLE Y LA HABILIDAD PARA MANTENER INSTRUMENTOS DE DEUDA A SU VENCIMIENTO, ESTOS SON CLASIFICADOS COMO MANTENIDAS A SU VENCIMIENTO. LOS ACTIVOS EN ESTA CATEGORÍA SE CLASIFICAN COMO ACTIVOS CIRCULANTES SI SE ESPERA SEAN LIQUIDADOS DENTRO DE LOS SIGUIENTES 12 MESES, DE LO CONTRARIO SE CLASIFICAN COMO NO CIRCULANTES. INICIALMENTE SE RECONOCEN A SU VALOR RAZONABLE MÁS CUALQUIER COSTO DE TRANSACCIÓN DIRECTAMENTE ATRIBUIBLE, POSTERIORMENTE SE VALORIZAN AL COSTO AMORTIZADO USANDO EL MÉTODO DE INTERÉS EFECTIVO. LAS INVERSIONES MANTENIDAS AL VENCIMIENTO SE RECONOCEN O DAN DE BAJA EL DÍA QUE SE TRANSFIEREN A, O A TRAVÉS DE LA COMPAÑÍA. AL 31 DE DICIEMBRE DE 2013 Y 2012, LA COMPAÑÍA NO CUENTA CON ESTE TIPO DE INVERSIONES.

IV. ACTIVOS FINANCIEROS DISPONIBLES PARA SU VENTA

LOS ACTIVOS FINANCIEROS DISPONIBLES PARA SU VENTA SON ACTIVOS FINANCIEROS NO DERIVADOS QUE SON DESIGNADOS EN ESTA CATEGORÍA O NO SE CLASIFICAN EN NINGUNA DE LAS OTRAS CATEGORÍAS. SE INCLUYEN COMO ACTIVOS NO CIRCULANTES A MENOS QUE SU VENCIMIENTO SEA MENOR A 12 MESES O QUE LA GERENCIA PRETENDA DISPONER DE DICHA INVERSIÓN DENTRO DE LOS SIGUIENTES 12 MESES DESPUÉS DE LA FECHA DEL BALANCE GENERAL.

LOS ACTIVOS FINANCIEROS DISPONIBLES PARA SU VENTA SE RECONOCEN INICIALMENTE A SU VALOR RAZONABLE MÁS LOS COSTOS DE TRANSACCIÓN DIRECTAMENTE ATRIBUIBLES. POSTERIORMENTE, ESTOS ACTIVOS SE REGISTRAN A SU VALOR RAZONABLE (A MENOS QUE NO PUEDA SER MEDIDO POR SU VALOR EN UN MERCADO ACTIVO Y EL VALOR NO SEA CONFIABLE, EN TAL CASO SE RECONOCERÁ A COSTO MENOS DETERIORO).

LAS GANANCIAS O PÉRDIDAS DERIVADAS DE CAMBIOS EN EL VALOR RAZONABLE DE LOS INSTRUMENTOS MONETARIOS Y NO MONETARIOS SE RECONOCEN DIRECTAMENTE EN EL ESTADO CONSOLIDADO DE RESULTADO INTEGRAL EN EL PERIODO EN QUE OCURREN.

CUANDO LOS INSTRUMENTOS CLASIFICADOS COMO DISPONIBLES PARA SU VENTA SE VENDEN O DETERIORAN, LOS AJUSTES ACUMULADOS DEL VALOR RAZONABLE RECONOCIDOS EN EL CAPITAL SON INCLUIDOS EN EL ESTADO DE RESULTADOS.

PASIVOS FINANCIEROS

LOS PASIVOS FINANCIEROS QUE NO SON DERIVADOS SE RECONOCEN INICIALMENTE A SU VALOR RAZONABLE Y POSTERIORMENTE SE VALÚAN A SU COSTO AMORTIZADO UTILIZANDO EL MÉTODO DE INTERÉS EFECTIVO. LOS PASIVOS EN ESTA CATEGORÍA SE CLASIFICAN COMO PASIVOS CIRCULANTES SI SE ESPERA SEAN LIQUIDADOS DENTRO DE LOS SIGUIENTES 12 MESES; DE LO CONTRARIO, SE CLASIFICAN COMO NO CIRCULANTES.

LAS CUENTAS POR PAGAR SON OBLIGACIONES DE PAGAR BIENES O SERVICIOS QUE HAN SIDO ADQUIRIDOS O RECIBIDOS POR PARTE DE PROVEEDORES EN EL CURSO ORDINARIO DEL NEGOCIO. LOS PRÉSTAMOS SE RECONOCEN INICIALMENTE A SU VALOR RAZONABLE, NETO DE LOS COSTOS POR TRANSACCIÓN INCURRIDOS. LOS PRÉSTAMOS SE RECONOCEN INICIALMENTE A SU VALOR RAZONABLE, NETO DE LOS COSTOS POR TRANSACCIÓN INCURRIDOS. LOS PRÉSTAMOS SON RECONOCIDOS POSTERIORMENTE A SU COSTO AMORTIZADO; CUALQUIER DIFERENCIA ENTRE LOS RECURSOS RECIBIDOS (NETO DE LOS COSTOS DE LA TRANSACCIÓN) Y EL VALOR DE LIQUIDACIÓN SE RECONOCE EN EL ESTADO DE RESULTADOS DURANTE EL PLAZO DEL PRÉSTAMO UTILIZANDO EL MÉTODO DE INTERÉS EFECTIVO.

COMPENSACIÓN DE ACTIVOS Y PASIVOS FINANCIEROS

INFORMACIÓN DICTAMINADA

LOS ACTIVOS Y PASIVOS FINANCIEROS SE COMPENSAN Y EL MONTO NETO ES PRESENTADO EN EL BALANCE GENERAL CUANDO ES LEGALMENTE EXIGIBLE EL DERECHO DE COMPENSAR LOS MONTOS RECONOCIDOS Y EXISTE LA INTENCIÓN DE LIQUIDARLOS SOBRE BASES NETAS O DE REALIZAR EL ACTIVO Y PAGAR EL PASIVO SIMULTÁNEAMENTE.

DETERIORO DE INSTRUMENTOS FINANCIEROS

A) ACTIVOS FINANCIEROS VALUADOS A COSTO AMORTIZADO

LA COMPAÑÍA EVALÚA AL FINAL DE CADA AÑO SI EXISTE EVIDENCIA OBJETIVA DE DETERIORO DE CADA ACTIVO FINANCIERO O GRUPO DE ACTIVOS FINANCIEROS. UNA PÉRDIDA POR DETERIORO SE RECONOCE SI EXISTE EVIDENCIA OBJETIVA DE DETERIORO COMO RESULTADO DE UNO O MÁS EVENTOS OCURRIDOS DESPUÉS DEL RECONOCIMIENTO INICIAL DEL ACTIVO (UN "EVENTO DE PÉRDIDA") Y SIEMPRE QUE EL EVENTO DE PÉRDIDA (O EVENTOS) TENGA UN IMPACTO SOBRE LOS FLUJOS DE EFECTIVO FUTUROS ESTIMADOS DERIVADOS DEL ACTIVO FINANCIERO O GRUPO DE ACTIVOS FINANCIEROS QUE PUEDA SER ESTIMADO CONFIABLEMENTE.

LOS ASPECTOS QUE EVALÚA LA COMPAÑÍA PARA DETERMINAR SI EXISTE EVIDENCIA OBJETIVA DE DETERIORO SON:

- DIFICULTADES FINANCIERAS SIGNIFICATIVAS DEL EMISOR O DEUDOR.
- INCUMPLIMIENTO DE CONTRATO, COMO MOROSIDAD EN LOS PAGOS DE INTERÉS O PRINCIPAL.
- OTORGAMIENTO DE UNA CONCESIÓN AL EMISOR O DEUDOR, POR PARTE DE LA COMPAÑÍA, COMO CONSECUENCIA DE DIFICULTADES FINANCIERAS DEL EMISOR O DEUDOR Y QUE NO SE HUBIERA CONSIDERADO EN OTRAS CIRCUNSTANCIAS.
- EXISTE PROBABILIDAD DE QUE EL EMISOR O DEUDOR SE DECLARE EN CONCURSO PREVENTIVO O QUIEBRA U OTRO TIPO DE REORGANIZACIÓN FINANCIERA.
- DESAPARICIÓN DE UN MERCADO ACTIVO PARA ESE ACTIVO FINANCIERO DEBIDO A DIFICULTADES FINANCIERAS.
- INFORMACIÓN VERIFICABLE INDICA QUE EXISTE UNA REDUCCIÓN CUANTIFICABLE EN LOS FLUJOS DE EFECTIVO FUTUROS ESTIMADOS RELATIVOS A UN GRUPO DE ACTIVOS FINANCIEROS LUEGO DE SU RECONOCIMIENTO INICIAL, AUNQUE LA DISMINUCIÓN NO PUEDA SER AÚN IDENTIFICADA CON LOS ACTIVOS FINANCIEROS INDIVIDUALES DE LA COMPAÑÍA, COMO POR EJEMPLO:
 - (I) CAMBIOS ADVERSOS EN EL ESTADO DE PAGOS DE LOS DEUDORES DEL GRUPO DE ACTIVOS
 - (II) CONDICIONES NACIONALES O LOCALES QUE SE CORRELACIONAN CON INCUMPLIMIENTOS DE LOS EMISORES DEL GRUPO DE ACTIVOS

EN BASE A LOS ASPECTOS INDICADOS PREVIAMENTE, LA COMPAÑÍA EVALÚA SI EXISTE EVIDENCIA OBJETIVA DE DETERIORO. POSTERIORMENTE, PARA LA CATEGORÍA DE PRÉSTAMOS Y CUENTAS POR COBRAR, SI EXISTE DETERIORO, EL MONTO DE LA PÉRDIDA RELATIVA SE DETERMINA COMPUTANDO LA DIFERENCIA ENTRE EL VALOR EN LIBROS DEL ACTIVO Y EL VALOR PRESENTE DE LOS FLUJOS DE EFECTIVO FUTUROS ESTIMADOS (EXCLUYENDO LAS PÉRDIDAS CREDITICIAS FUTURAS QUE AÚN NO SE HAN INCURRIDO) DESCONTADOS UTILIZANDO LA TASA DE INTERÉS EFECTIVA ORIGINAL. EL VALOR EN LIBROS DEL ACTIVO SE DISMINUYE EN ESE IMPORTE, EL CUAL SE RECONOCE EN EL ESTADO DE RESULTADOS.

SI UN PRÉSTAMO O UNA INVERSIÓN MANTENIDA HASTA SU VENCIMIENTO TIENE UNA TASA DE INTERÉS VARIABLE, LA TASA DE DESCUENTO PARA MEDIR CUALQUIER PÉRDIDA POR DETERIORO ES LA TASA DE INTERÉS EFECTIVA ACTUAL DETERMINADA DE CONFORMIDAD CON EL CONTRATO. ALTERNATIVAMENTE, LA COMPAÑÍA PODRÍA DETERMINAR EL DETERIORO DEL ACTIVO CONSIDERANDO SU VALOR RAZONABLE DETERMINADO SOBRE LA BASE DE SU PRECIO DE MERCADO OBSERVABLE ACTUAL.

SI EN LOS AÑOS SIGUIENTES, LA PÉRDIDA POR DETERIORO DISMINUYE DEBIDO A QUE SE VERIFICA OBJETIVAMENTE UN EVENTO OCURRIDO EN FORMA POSTERIOR A LA FECHA EN LA QUE SE RECONOCIÓ DICHO DETERIORO (COMO UNA MEJORA EN LA CALIDAD CREDITICIA DEL DEUDOR), LA REVERSIÓN DE LA PÉRDIDA POR DETERIORO SE RECONOCE EN EL ESTADO DE RESULTADOS.

B) ACTIVOS FINANCIEROS CLASIFICADOS COMO DISPONIBLES PARA SU VENTA

EN EL CASO DE INSTRUMENTOS FINANCIEROS DE DEUDA, LA COMPAÑÍA TAMBIÉN UTILIZA LOS CRITERIOS ENUMERADOS PREVIAMENTE PARA IDENTIFICAR SI EXISTE EVIDENCIA OBJETIVA DE DETERIORO. EN EL CASO DE INSTRUMENTOS FINANCIEROS DE CAPITAL, UNA BAJA SIGNIFICATIVA O PROLONGADA EN SU VALOR RAZONABLE POR DEBAJO DE SU COSTO SE CONSIDERA TAMBIÉN EVIDENCIA OBJETIVA DE DETERIORO.

POSTERIORMENTE, EN EL CASO DE ACTIVOS FINANCIEROS DISPONIBLES PARA SU VENTA, LA PÉRDIDA POR DETERIORO DETERMINADA COMPUTANDO LA DIFERENCIA ENTRE EL COSTO DE ADQUISICIÓN Y EL VALOR RAZONABLE ACTUAL DEL ACTIVO, MENOS CUALQUIER PÉRDIDA POR DETERIORO RECONOCIDA PREVIAMENTE, SE RECLASIFICA DE LAS CUENTAS DE OTROS RESULTADOS INTEGRALES Y SE REGISTRA EN EL ESTADO DE RESULTADOS. LAS PÉRDIDAS POR DETERIORO RECONOCIDAS EN EL ESTADO DE RESULTADOS RELACIONADAS CON INSTRUMENTOS FINANCIEROS DE CAPITAL NO SE REVIERTEN A TRAVÉS DEL ESTADO DE RESULTADOS. LAS PÉRDIDAS POR DETERIORO RECONOCIDAS EN EL ESTADO DE RESULTADOS RELACIONADAS CON INSTRUMENTOS FINANCIEROS DE DEUDA PODRÍAN REVERTIRSE EN AÑOS POSTERIORES, SI EL VALOR RAZONABLE DEL ACTIVO SE INCREMENTA COMO CONSECUENCIA DE EVENTOS OCURRIDOS POSTERIORMENTE.

G. INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS Y ACTIVIDADES DE COBERTURA

TODOS LOS INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS CONTRATADOS E IDENTIFICADOS, CLASIFICADOS COMO COBERTURA DE VALOR RAZONABLE O COBERTURA DE FLUJO DE EFECTIVO, CON FINES DE NEGOCIACIÓN O DE COBERTURA POR RIESGOS DE MERCADO, SE RECONOCEN EN EL BALANCE GENERAL COMO ACTIVOS Y/O PASIVOS A SU VALOR RAZONABLE Y DE IGUAL FORMA SE MIDEN SUBSECUENTEMENTE A SU VALOR RAZONABLE. EL VALOR RAZONABLE SE DETERMINA CON BASE EN PRECIOS DE MERCADOS RECONOCIDOS Y CUANDO NO COTIZAN EN UN MERCADO SE DETERMINA CON BASE EN TÉCNICAS DE VALUACIÓN ACEPTADAS EN EL ÁMBITO FINANCIERO.

EL VALOR RAZONABLE DE LOS INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS DE COBERTURA SE CLASIFICA COMO UN ACTIVO O PASIVO NO CIRCULANTE SI EL VENCIMIENTO RESTANTE DE LA PARTIDA CUBIERTA ES MAYOR A 12 MESES Y COMO UN ACTIVO O PASIVO CIRCULANTE SI EL VENCIMIENTO RESTANTE DE LA PARTIDA CUBIERTA ES MENOR A 12 MESES.

LOS INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS DE COBERTURA SON CONTRATADOS CON LA FINALIDAD DE CUBRIR RIESGOS Y CUMPLEN CON TODOS LOS REQUISITOS DE COBERTURA, Y SE DOCUMENTA SU DESIGNACIÓN AL INICIO DE LA OPERACIÓN DE COBERTURA, DESCRIBIENDO EL OBJETIVO, POSICIÓN PRIMARIA, RIESGOS A CUBRIR, TIPOS DE DERIVADOS Y LA MEDICIÓN DE LA EFECTIVIDAD DE LA RELACIÓN, CARACTERÍSTICAS, RECONOCIMIENTO CONTABLE Y CÓMO SE LLEVARÁ A CABO LA MEDICIÓN DE LA EFECTIVIDAD, APLICABLES A ESA OPERACIÓN.

COBERTURA DE VALOR RAZONABLE

LOS CAMBIOS EN EL VALOR RAZONABLE DE LOS INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS SE RECONOCEN EN EL ESTADO DE RESULTADOS. EL CAMBIO EN EL VALOR RAZONABLE DE LAS COBERTURAS Y EL CAMBIO EN LA POSICIÓN PRIMARIA ATRIBUIBLE AL RIESGO CUBIERTO SE REGISTRAN EN RESULTADOS EN EL MISMO RENGLÓN DE LA POSICIÓN QUE CUBREN. AL 31 DE DICIEMBRE DE 2013 Y 2012, LA COMPAÑÍA NO CUENTA CON INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS CLASIFICADOS COMO COBERTURAS DE VALOR RAZONABLE.

COBERTURA DE FLUJOS DE EFECTIVO

LOS CAMBIOS EN EL VALOR RAZONABLE DE LOS INSTRUMENTOS DERIVADOS ASOCIADOS A COBERTURA DE FLUJO DE EFECTIVO SE RECONOCEN EN CAPITAL CONTABLE. LA PORCIÓN EFECTIVA SE ALOJA TEMPORALMENTE EN LA UTILIDAD INTEGRAL, DENTRO DEL CAPITAL CONTABLE Y SE RECLASIFICA A

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: ALFA

TRIMESTRE: 04 AÑO: 2013

ALFA, S.A.B. DE C.V.

NOTAS COMPLEMENTARIAS A LA INFORMACIÓN
FINANCIERA

PAGINA 21 / 36

CONSOLIDADO

Impresión Final

INFORMACIÓN DICTAMINADA

RESULTADOS CUANDO LA POSICIÓN QUE CUBRE AFECTE RESULTADOS, LA PORCIÓN INEFECTIVA SE RECONOCE DE INMEDIATO EN RESULTADOS.

COBERTURA DE INVERSIÓN NETA

LAS COBERTURAS DE LA INVERSIÓN NETA EN UN NEGOCIO EN EL EXTRANJERO SE REGISTRAN EN FORMA SIMILAR A LAS COBERTURAS DE FLUJO DE EFECTIVO. CUALQUIER GANANCIA O PÉRDIDA DEL INSTRUMENTO DE COBERTURA RELACIONADO CON LA PORCIÓN EFECTIVA DE LA COBERTURA SE RECONOCEN EN OTRO RESULTADO INTEGRAL. LA GANANCIA O PÉRDIDA DE LA PORCIÓN INEFECTIVA SE RECONOCEN EN EL ESTADO DE RESULTADOS. LAS GANANCIAS Y PÉRDIDAS ACUMULADAS EN PATRIMONIO SE RECONOCEN EN EL ESTADO DE RESULTADOS CUANDO SE DISPONE PARCIALMENTE O SE VENDE LA OPERACIÓN EN EL EXTRANJERO. AL 31 DE DICIEMBRE DE 2013 Y 2012, LA COMPAÑÍA NO CUENTA CON INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS CLASIFICADOS COMO COBERTURAS DE INVERSIÓN NETA.

SUSPENSIÓN DE LA CONTABILIDAD DE COBERTURAS

LA COMPAÑÍA SUSPENDE LA CONTABILIDAD DE COBERTURAS CUANDO EL DERIVADO HA VENCIDO, ES CANCELADO O EJERCIDO, CUANDO EL DERIVADO NO ALCANZA UNA ALTA EFECTIVIDAD PARA COMPENSAR LOS CAMBIOS EN EL VALOR RAZONABLE O FLUJOS DE EFECTIVO DE LA PARTIDA CUBIERTA, O CUANDO LA COMPAÑÍA DECIDE CANCELAR LA DESIGNACIÓN DE COBERTURA.

AL SUSPENDER LA CONTABILIDAD DE COBERTURAS, EN EL CASO DE LAS COBERTURAS DE VALOR RAZONABLE, EL AJUSTE AL VALOR EN LIBROS DE UN IMPORTE CUBIERTO PARA EL QUE SE USA EL MÉTODO DE TASA DE INTERÉS EFECTIVA, SE AMORTIZA EN RESULTADOS POR EL PERIODO DE VENCIMIENTO, EN EL CASO DE COBERTURAS DE FLUJO DE EFECTIVO, LAS CANTIDADES ACUMULADAS EN EL CAPITAL CONTABLE COMO PARTE DE LA UTILIDAD INTEGRAL, PERMANECEN EN EL CAPITAL HASTA EL MOMENTO EN QUE LOS EFECTOS DE LA TRANSACCIÓN PRONOSTICADA AFECTEN LOS RESULTADOS. EN EL CASO DE QUE YA NO SEA PROBABLE QUE LA TRANSACCIÓN PRONOSTICADA OCURRA, LAS GANANCIAS O LAS PÉRDIDAS QUE FUERON ACUMULADAS EN LA CUENTA DE UTILIDAD INTEGRAL SON RECONOCIDAS INMEDIATAMENTE EN RESULTADOS. CUANDO LA COBERTURA DE UNA TRANSACCIÓN PRONOSTICADA SE MOSTRÓ SATISFACTORIA Y POSTERIORMENTE NO CUMPLE CON LA PRUEBA DE EFECTIVIDAD, LOS EFECTOS ACUMULADOS EN LA UTILIDAD INTEGRAL EN EL CAPITAL CONTABLE, SE LLEVAN DE MANERA PROPORCIONAL A LOS RESULTADOS, EN LA MEDIDA EN QUE LA TRANSACCIÓN PRONOSTICADA AFECTE LOS RESULTADOS.

EL VALOR RAZONABLE DE LOS INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS QUE SE REFLEJA EN LOS ESTADOS FINANCIEROS DE LA COMPAÑÍA, REPRESENTA UNA APROXIMACIÓN MATEMÁTICA DE SU VALOR RAZONABLE. SE CALCULA USANDO MODELOS PROPIEDAD DE TERCEROS INDEPENDIENTES, CON SUPUESTOS BASADOS EN CONDICIONES DE MERCADO PASADAS, PRESENTES Y EXPECTATIVAS FUTURAS AL DÍA DEL CIERRE CONTABLE CORRESPONDIENTE.

H. INVENTARIOS

LOS INVENTARIOS SE PRESENTAN AL MENOR ENTRE SU COSTO O VALOR NETO DE REALIZACIÓN. EL COSTO ES DETERMINADO UTILIZANDO EL MÉTODO DE COSTOS PROMEDIO. EL COSTO DE LOS PRODUCTOS TERMINADOS Y DE PRODUCTOS EN PROCESO INCLUYE EL COSTO DE DISEÑO DEL PRODUCTO, MATERIA PRIMA, MANO DE OBRA DIRECTA, OTROS COSTOS DIRECTOS Y GASTOS INDIRECTOS DE FABRICACIÓN (BASADOS EN LA CAPACIDAD NORMAL DE OPERACIÓN). EXCLUYE COSTOS DE PRÉSTAMOS. EL VALOR NETO DE REALIZACIÓN ES EL PRECIO DE VENTA ESTIMADO EN EL CURSO ORDINARIO DEL NEGOCIO, MENOS LOS GASTOS DE VENTA VARIABLES APLICABLES. LOS COSTOS DE INVENTARIOS INCLUYEN CUALQUIER GANANCIA O PÉRDIDA TRANSFERIDA DEL PATRIMONIO CORRESPONDIENTES A COMPRAS DE MATERIA PRIMA QUE CALIFICAN COMO COBERTURAS DE FLUJO DE EFECTIVO.

I. PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: ALFA

TRIMESTRE: 04 AÑO: 2013

ALFA, S.A.B. DE C.V.

NOTAS COMPLEMENTARIAS A LA INFORMACIÓN FINANCIERA

PAGINA 22 / 36

CONSOLIDADO

Impresión Final

INFORMACIÓN DICTAMINADA

LOS ELEMENTOS DE PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO SE REGISTRAN A SU COSTO MENOS LA DEPRECIACIÓN ACUMULADA Y EL IMPORTE ACUMULADO DE LAS PÉRDIDAS POR DETERIORO DE SU VALOR. EL COSTO INCLUYE GASTOS DIRECTAMENTE ATRIBUIBLES A LA ADQUISICIÓN DEL ACTIVO.

LOS COSTOS POSTERIORES SON INCLUIDOS EN EL VALOR EN LIBROS DEL ACTIVO O RECONOCIDOS COMO UN ACTIVO POR SEPARADO, SEGÚN SEA APROPIADO, SÓLO CUANDO SEA PROBABLE QUE ALFA OBTENGA BENEFICIOS ECONÓMICOS FUTUROS DERIVADOS DEL MISMO Y EL COSTO DEL ELEMENTO PUEDA SER CALCULADO CONFIABLEMENTE. EL VALOR EN LIBROS DE LA PARTE REEMPLAZADA SE DA DE BAJA. LAS REPARACIONES Y EL MANTENIMIENTO SON RECONOCIDOS EN EL ESTADO DE RESULTADOS DURANTE EL AÑO EN QUE SE INCURREN. LAS MEJORAS SIGNIFICATIVAS SON DEPRECIADAS DURANTE LA VIDA ÚTIL REMANENTE DEL ACTIVO RELACIONADO.

LA DEPRECIACIÓN ES CALCULADA USANDO EL MÉTODO DE LÍNEA RECTA, CONSIDERANDO POR SEPARADO CADA UNO DE SUS COMPONENTES, EXCEPTO POR LOS TERRENOS QUE NO SON SUJETOS A DEPRECIACIÓN. LA VIDA ÚTIL PROMEDIO DE LAS FAMILIAS DE ACTIVOS SE INDICA A CONTINUACIÓN:

EDIFICIOS Y CONSTRUCCIONES 33 A 50 AÑOS
MAQUINARIA Y EQUIPO 10 A 14 AÑOS
EQUIPO DE TRANSPORTE 4 A 8 AÑOS
RED DE TELECOMUNICACIONES 3 A 33 AÑOS
MOBILIARIO Y EQUIPO DE LABORATORIO Y TECNOLOGÍA DE INFORMACIÓN 6 A 10 AÑOS
HERRAMENTAL Y REFACCIONES 3 A 20 AÑOS
MEJORAS A PROPIEDADES ARRENDADAS 3 A 20 AÑOS
OTROS ACTIVOS 3 A 20 AÑOS

LAS REFACCIONES O REPUESTOS PARA SER UTILIZADOS A MÁS DE UN AÑO Y ATRIBUIBLES A UNA MAQUINARIA EN ESPECÍFICO SE CLASIFICAN COMO PROPIEDAD, PLANTA Y EQUIPO EN OTROS ACTIVOS FIJOS.

LOS COSTOS DE PRÉSTAMOS GENERALES Y ESPECÍFICOS, ATRIBUIBLES A LA ADQUISICIÓN, CONSTRUCCIÓN O PRODUCCIÓN DE ACTIVOS CALIFICADOS, LOS CUALES NECESARIAMENTE TARDAN UN PERIODO SUSTANCIAL (NUEVE MESES), SE CAPITALIZAN FORMANDO PARTE DEL COSTO DE ADQUISICIÓN DE DICHS ACTIVOS CALIFICADOS, HASTA EL MOMENTO EN QUE ESTÉN APTOS PARA EL USO AL QUE ESTÁN DESTINADOS O PARA SU VENTA.

LOS ACTIVOS CLASIFICADOS COMO PROPIEDAD, PLANTA Y EQUIPO ESTÁN SUJETOS A PRUEBAS DE DETERIORO CUANDO SE PRESENTEN HECHOS O CIRCUNSTANCIAS INDICANDO QUE EL VALOR EN LIBROS DE LOS ACTIVOS PUDIERA NO SER RECUPERADO. UNA PÉRDIDA POR DETERIORO SE RECONOCE POR EL MONTO EN EL QUE EL VALOR EN LIBROS DEL ACTIVO EXCEDE SU VALOR DE RECUPERACIÓN EN EL ESTADO DE RESULTADOS EN EL RUBRO DE OTROS GASTOS, NETO. EL VALOR DE RECUPERACIÓN ES EL MAYOR ENTRE EL VALOR RAZONABLE MENOS LOS COSTOS DE VENTA Y SU VALOR EN USO.

EL VALOR RESIDUAL Y LA VIDA ÚTIL DE LOS ACTIVOS SE REVISARÁN, COMO MÍNIMO, AL TÉRMINO DE CADA PERIODO DE INFORME Y, SI LAS EXPECTATIVAS DIFIEREN DE LAS ESTIMACIONES PREVIAS, LOS CAMBIOS SE CONTABILIZARÁN COMO UN CAMBIO EN UNA ESTIMACIÓN CONTABLE.

LAS PÉRDIDAS Y GANANCIAS POR DISPOSICIÓN DE ACTIVOS SE DETERMINAN COMPARANDO EL VALOR DE VENTA CON EL VALOR EN LIBROS Y SON RECONOCIDAS EN EL RUBRO DE OTROS GASTOS, NETO EN EL ESTADO DE RESULTADOS.

J. ARRENDAMIENTOS

LA CLASIFICACIÓN DE ARRENDAMIENTOS COMO FINANCIEROS U OPERATIVOS DEPENDE DE LA SUBSTANCIA DE LA TRANSACCIÓN MÁS QUE LA FORMA DEL CONTRATO.

LOS ARRENDAMIENTOS EN LOS CUALES UNA PORCIÓN SIGNIFICATIVA DE LOS RIESGOS Y BENEFICIOS DE LA PROPIEDAD SON RETENIDOS POR EL ARRENDADOR SON CLASIFICADOS COMO ARRENDAMIENTOS OPERATIVOS. LOS PAGOS REALIZADOS BAJO ARRENDAMIENTOS OPERATIVOS (NETOS DE INCENTIVOS RECIBIDOS POR EL ARRENDADOR) SON REGISTRADOS AL ESTADO DE RESULTADOS CON BASE AL MÉTODO DE LÍNEA RECTA DURANTE EL PERÍODO DEL ARRENDAMIENTO.

LOS ARRENDAMIENTOS EN LOS CUALES LA COMPAÑÍA POSEE SUSTANCIALMENTE TODOS LOS RIESGOS Y BENEFICIOS DE LA PROPIEDAD SON CLASIFICADOS COMO ARRENDAMIENTOS FINANCIEROS. LOS ARRENDAMIENTOS FINANCIEROS SE CAPITALIZAN AL INICIO DEL ARRENDAMIENTO AL MENOR ENTRE VALOR RAZONABLE DE LA PROPIEDAD EN ARRENDAMIENTO Y EL VALOR PRESENTE DE LOS PAGOS MÍNIMOS. SI SU DETERMINACIÓN RESULTA PRÁCTICA, PARA DESCONTAR A VALOR PRESENTE LOS PAGOS MÍNIMOS SE UTILIZA LA TASA DE INTERÉS IMPLÍCITA EN EL ARRENDAMIENTO, DE LO CONTRARIO, SE DEBE UTILIZAR LA TASA INCREMENTAL DE PRÉSTAMO DEL ARRENDATARIO. CUALQUIER COSTO DIRECTO INICIAL DEL ARRENDATARIO SE AÑADIRÁ AL IMPORTE ORIGINAL RECONOCIDO COMO ACTIVO.

CADA PAGO DEL ARRENDAMIENTO ES ASIGNADO ENTRE EL PASIVO Y LOS CARGOS FINANCIEROS HASTA LOGRAR UNA TASA CONSTANTE EN EL SALDO VIGENTE. LAS OBLIGACIONES DE RENTA CORRESPONDIENTES SE INCLUYEN EN PORCIÓN CIRCULANTE DE DEUDA NO CIRCULANTE Y EN DEUDA NO CIRCULANTE, NETAS DE LOS CARGOS FINANCIEROS. EL INTERÉS DE LOS COSTOS FINANCIEROS SE CARGA AL RESULTADO DEL AÑO DURANTE EL PERÍODO DEL ARRENDAMIENTO, A MANERA DE PRODUCIR UNA TASA PERIÓDICA CONSTANTE DE INTERÉS EN EL SALDO REMANENTE DEL PASIVO PARA CADA PERÍODO. LAS PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO ADQUIRIDAS BAJO ARRENDAMIENTO FINANCIERO SON DEPRECIADAS ENTRE EL MENOR DE LA VIDA ÚTIL DEL ACTIVO Y EL PLAZO DEL ARRENDAMIENTO.

K. ACTIVOS INTANGIBLES

LOS ACTIVOS INTANGIBLES SE RECONOCEN CUANDO ÉSTOS CUMPLEN LAS SIGUIENTES CARACTERÍSTICAS: SON IDENTIFICABLES, PROPORCIONAN BENEFICIOS ECONÓMICOS FUTUROS Y SE TIENE UN CONTROL SOBRE DICHOS BENEFICIOS.

LOS ACTIVOS INTANGIBLES SE CLASIFICAN COMO SIGUE:

I) DE VIDA ÚTIL INDEFINIDA.- ESTOS ACTIVOS INTANGIBLES NO SE AMORTIZAN Y SE SUJETAN A PRUEBAS DE DETERIORO ANUALMENTE. A LA FECHA NO SE HAN IDENTIFICADO FACTORES QUE LIMITEN LA VIDA ÚTIL DE ESTOS ACTIVOS INTANGIBLES.

II) DE VIDA ÚTIL DEFINIDA.- SE RECONOCEN A SU COSTO MENOS LA AMORTIZACIÓN ACUMULADA Y LAS PÉRDIDAS POR DETERIORO RECONOCIDAS. SE AMORTIZAN EN LÍNEA RECTA DE ACUERDO CON LA ESTIMACIÓN DE SU VIDA ÚTIL, DETERMINADA CON BASE EN LA EXPECTATIVA DE GENERACIÓN DE BENEFICIOS ECONÓMICOS FUTUROS, Y ESTÁN SUJETOS A PRUEBAS DE DETERIORO CUANDO SE IDENTIFICAN INDICIOS DE DETERIORO.

LAS VIDAS ÚTILES ESTIMADAS DE LOS ACTIVOS INTANGIBLES CON VIDA ÚTIL DEFINIDA SE RESUMEN COMO SIGUE:

COSTOS DE DESARROLLO 5 A 20 AÑOS

COSTOS DE EXPLORACIÓN (1)

MARCAS 40 AÑOS

RELACIONES CON CLIENTES 15 A 17 AÑOS

SOFTWARE Y LICENCIAS 3 A 11 AÑOS

DERECHOS DE PROPIEDAD INTELECTUAL 20 A 25 AÑOS

OTROS (PATENTES, CONCESIONES, ACUERDOS DE NO COMPETENCIA, ENTRE OTROS) 5 A 20 AÑOS

(1) LOS COSTOS DE EXPLORACIÓN SE DEPRECIAN CON BASE AL MÉTODO DE UNIDADES DE PRODUCCIÓN BASADO EN LAS RESERVAS PROBADAS DE HIDROCARBUROS.

A) CRÉDITO MERCANTIL

EL CRÉDITO MERCANTIL REPRESENTA EL EXCESO DEL COSTO DE ADQUISICIÓN DE UNA SUBSIDIARIA SOBRE LA PARTICIPACIÓN DE LA COMPAÑÍA EN EL VALOR RAZONABLE DE LOS ACTIVOS NETOS IDENTIFICABLES ADQUIRIDOS DETERMINADO A LA FECHA DE ADQUISICIÓN Y NO ES SUJETO A AMORTIZACIÓN. EL CRÉDITO MERCANTIL SE PRESENTA EN EL RUBRO CRÉDITO MERCANTIL Y ACTIVOS INTANGIBLES Y SE RECONOCE A SU COSTO MENOS LAS PÉRDIDAS ACUMULADAS POR DETERIORO, LAS CUALES NO SE REVERSAN. LAS GANANCIAS O PÉRDIDAS EN LA DISPOSICIÓN DE UNA ENTIDAD INCLUYEN EL VALOR EN LIBROS DEL CRÉDITO MERCANTIL RELACIONADO CON LA ENTIDAD VENDIDA.

B) COSTOS DE DESARROLLO

LOS GASTOS DE INVESTIGACIÓN SE RECONOCEN EN RESULTADOS CUANDO SE INCURREN. LOS DESEMBOLOS EN ACTIVIDADES DE DESARROLLO SE RECONOCEN COMO ACTIVO INTANGIBLE CUANDO DICHS COSTOS PUEDEN ESTIMARSE CON FIABILIDAD, EL PRODUCTO O PROCESO ES VIABLE TÉCNICA Y COMERCIALMENTE, SE OBTIENEN POSIBLES BENEFICIOS ECONÓMICOS FUTUROS Y LA COMPAÑÍA PRETENDE Y POSEE SUFICIENTES RECURSOS PARA COMPLETAR EL DESARROLLO Y PARA USAR O VENDER EL ACTIVO. SU AMORTIZACIÓN SE RECONOCE EN RESULTADOS EN BASE AL MÉTODO DE LÍNEA RECTA DURANTE LA VIDA ÚTIL ESTIMADA DEL ACTIVO. LOS GASTOS EN DESARROLLO QUE NO CALIFIQUEN PARA SU CAPITALIZACIÓN SE RECONOCEN EN RESULTADOS CUANDO SE INCURREN.

C) COSTOS DE EXPLORACIÓN

LA COMPAÑÍA UTILIZA EL MÉTODO DE ESFUERZOS EXITOSOS PARA CONTABILIZAR SUS PROPIEDADES DE PETRÓLEO Y GAS. BAJO ESTE MÉTODO, TODOS LOS COSTOS ASOCIADOS CON POZOS PRODUCTIVOS Y NO PRODUCTIVOS SE CAPITALIZAN MIENTRAS QUE LOS COSTOS DE EXPLORACIÓN NO PRODUCTIVOS Y GEOLÓGICOS SON RECONOCIDOS EN EL ESTADO DE RESULTADOS CONFORME SE INCURREN. LOS COSTOS NETOS CAPITALIZABLES DE RESERVAS NO PROBADAS SON RECLASIFICADOS A RESERVAS PROBADAS CUANDO ÉSTAS SON ENCONTRADAS. LOS COSTOS PARA OPERAR LOS POZOS Y EQUIPO DE CAMPO SE RECONOCEN EN EL ESTADO DE RESULTADOS CONFORME SE INCURREN.

D) ACTIVOS INTANGIBLES ADQUIRIDOS EN UNA COMBINACIÓN DE NEGOCIOS

CUANDO SE ADQUIERE UN ACTIVO INTANGIBLE EN UNA COMBINACIÓN DE NEGOCIOS SE RECONOCEN A SU VALOR RAZONABLE A LA FECHA DE ADQUISICIÓN. CON POSTERIORIDAD LOS ACTIVOS INTANGIBLES ADQUIRIDOS EN UNA COMBINACIÓN DE NEGOCIOS TALES COMO: MARCAS, RELACIONES CON CLIENTES, DERECHOS DE PROPIEDAD INTELECTUAL, ACUERDOS DE NO COMPETENCIA, ENTRE OTROS, SE RECONOCERÁN A SU COSTO MENOS LA AMORTIZACIÓN ACUMULADA Y EL IMPORTE ACUMULADO DE LAS PÉRDIDAS POR DETERIORO.

L. DETERIORO DE ACTIVOS NO FINANCIEROS

LOS ACTIVOS QUE TIENEN UNA VIDA ÚTIL INDEFINIDA, POR EJEMPLO EL CRÉDITO MERCANTIL, NO SON DEPRECIABLES O AMORTIZABLES Y ESTÁN SUJETOS A PRUEBAS ANUALES POR DETERIORO. LOS ACTIVOS QUE ESTÁN SUJETOS A AMORTIZACIÓN SE REVISAN POR DETERIORO CUANDO EVENTOS O CAMBIOS EN CIRCUNSTANCIAS INDICAN QUE EL VALOR EN LIBROS NO PODRÁ SER RECUPERADO. UNA PÉRDIDA POR DETERIORO SE RECONOCE POR EL IMPORTE EN QUE EL VALOR EN LIBROS DEL ACTIVO NO FINANCIERO EXCEDE SU VALOR DE RECUPERACIÓN. EL VALOR DE RECUPERACIÓN ES EL MAYOR ENTRE EL VALOR RAZONABLE DEL ACTIVO MENOS LOS COSTOS PARA SU VENTA Y EL VALOR DE USO. CON EL PROPÓSITO DE EVALUAR EL DETERIORO, LOS ACTIVOS SE AGRUPAN EN LOS NIVELES MÍNIMOS EN DONDE EXISTAN FLUJOS DE EFECTIVO IDENTIFICABLES POR SEPARADO (UNIDADES GENERADORAS DE EFECTIVO). LOS ACTIVOS NO FINANCIEROS DE LARGA DURACIÓN DIFERENTES AL CRÉDITO MERCANTIL QUE HAN SUFRIDO DETERIORO SE REVISAN PARA UNA POSIBLE REVERSA DEL DETERIORO EN CADA FECHA DE REPORTE.

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: ALFA

TRIMESTRE: 04 AÑO: 2013

ALFA, S.A.B. DE C.V.

NOTAS COMPLEMENTARIAS A LA INFORMACIÓN FINANCIERA

PAGINA 25 / 36

CONSOLIDADO

INFORMACIÓN DICTAMINADA

Impresión Final

M. IMPUESTOS A LA UTILIDAD

EL RUBRO DE IMPUESTOS A LA UTILIDAD EN EL ESTADO DE RESULTADOS REPRESENTA LA SUMA DE LOS IMPUESTOS A LA UTILIDAD CAUSADOS Y LOS IMPUESTOS A LA UTILIDAD DIFERIDOS.

PARA FINES FISCALES LA COMPAÑÍA Y SUS CONTROLADAS EN MÉXICO CONSOLIDAN SUS RESULTADOS PARA EFECTOS DEL IMPUESTO SOBRE LA RENTA (ISR).

LOS IMPUESTOS A LA UTILIDAD DIFERIDOS SE DETERMINAN EN CADA SUBSIDIARIA POR EL MÉTODO DE ACTIVOS Y PASIVOS, APLICANDO LA TASA ESTABLECIDA POR LA LEGISLACIÓN PROMULGADA O SUSTANCIALMENTE PROMULGADA VIGENTE A LA FECHA DE BALANCE DONDE OPERAN ALFA Y SUS SUBSIDIARIAS Y GENERAN INGRESOS GRAVABLES AL TOTAL DE DIFERENCIAS TEMPORALES RESULTANTES DE COMPARAR LOS VALORES CONTABLES Y FISCALES DE LOS ACTIVOS Y PASIVOS Y QUE SE ESPERA QUE APLIQUEN CUANDO EL IMPUESTO DIFERIDO ACTIVO SE REALICE O EL IMPUESTO DIFERIDO PASIVO SE LIQUIDE, CONSIDERANDO EN SU CASO, LAS PÉRDIDAS FISCALES POR AMORTIZAR, PREVIO ANÁLISIS DE SU RECUPERACIÓN. EL EFECTO POR CAMBIO EN LAS TASAS DE IMPUESTO VIGENTES SE RECONOCE EN LOS RESULTADOS DEL PERÍODO EN QUE SE DETERMINA EL CAMBIO DE TASA.

LA ADMINISTRACIÓN EVALÚA PERIÓDICAMENTE LAS POSICIONES EJERCIDAS EN LAS DECLARACIONES DE IMPUESTOS CON RESPECTO A SITUACIONES EN LAS QUE LA LEGISLACIÓN APLICABLE ES SUJETA DE INTERPRETACIÓN. SE RECONOCEN PROVISIONES CUANDO ES APROPIADO CON BASE EN LOS IMPORTES QUE SE ESPERA PAGAR A LAS AUTORIDADES FISCALES.

EL IMPUESTO DIFERIDO ACTIVO SE RECONOCE SOLO CUANDO ES PROBABLE QUE EXISTA UTILIDAD FUTURA GRAVABLE CONTRA LA CUAL SE PODRÁN UTILIZAR LAS DEDUCCIONES POR DIFERENCIAS TEMPORALES.

EL IMPUESTO A LA UTILIDAD DIFERIDO DE LAS DIFERENCIAS TEMPORALES QUE SURGE DE INVERSIONES EN SUBSIDIARIAS, ASOCIADAS Y ACUERDOS CONJUNTOS ES RECONOCIDO, EXCEPTO CUANDO EL PERIODO DE REVERSA DE LAS DIFERENCIAS TEMPORALES ES CONTROLADO POR ALFA Y ES PROBABLE QUE LAS DIFERENCIAS TEMPORALES NO SE REVIERTAN EN UN FUTURO CERCANO.

LOS ACTIVOS Y PASIVOS POR IMPUESTOS DIFERIDOS SE COMPENSAN CUANDO EXISTE UN DERECHO LEGAL Y CUANDO LOS IMPUESTOS SON RECAUDADOS POR LA MISMA AUTORIDAD FISCAL.

N. BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS

I. PLANES DE PENSIONES

PLANES DE CONTRIBUCIÓN DEFINIDA:

UN PLAN DE CONTRIBUCIÓN DEFINIDA ES UN PLAN DE PENSIONES MEDIANTE EL CUAL LA COMPAÑÍA PAGA CONTRIBUCIONES FIJAS A UNA ENTIDAD POR SEPARADO. LA COMPAÑÍA NO TIENE OBLIGACIONES LEGALES O ASUMIDAS PARA PAGAR CONTRIBUCIONES ADICIONALES SI EL FONDO NO MANTIENE SUFICIENTES ACTIVOS PARA REALIZAR EL PAGO A TODOS LOS EMPLEADOS DE LOS BENEFICIOS RELACIONADOS CON EL SERVICIO EN LOS PERIODOS ACTUALES Y PASADOS. LAS CONTRIBUCIONES SE RECONOCEN COMO GASTOS POR BENEFICIOS A EMPLEADOS EN LA FECHA QUE SE TIENE LA OBLIGACIÓN DE LA APORTACIÓN.

PLANES DE BENEFICIOS DEFINIDOS:

UN PLAN DE BENEFICIOS ES DEFINIDO COMO UN MONTO DE BENEFICIO POR PENSIÓN QUE UN EMPLEADO RECIBIRÁ EN SU RETIRO, USUALMENTE DEPENDIENTE DE UNO O MÁS FACTORES TALES COMO LA EDAD, LOS AÑOS DE SERVICIO Y LA COMPENSACIÓN.

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: ALFA

TRIMESTRE: 04 AÑO: 2013

ALFA, S.A.B. DE C.V.

NOTAS COMPLEMENTARIAS A LA INFORMACIÓN FINANCIERA

PAGINA 26 / 36

CONSOLIDADO

Impresión Final

INFORMACIÓN DICTAMINADA

EL PASIVO RECONOCIDO EN EL BALANCE GENERAL CON RESPECTO A LOS PLANES DE BENEFICIOS DEFINIDOS ES EL VALOR PRESENTE DE LA OBLIGACIÓN POR BENEFICIOS DEFINIDOS EN LA FECHA DEL BALANCE GENERAL MENOS EL VALOR RAZONABLE DE LOS ACTIVOS DEL PLAN. LA OBLIGACIÓN POR BENEFICIOS DEFINIDOS SE CALCULA ANUALMENTE POR ACTUARIOS INDEPENDIENTES UTILIZANDO EL MÉTODO DE COSTO UNITARIO PROYECTADO. EL VALOR PRESENTE DE LAS OBLIGACIONES POR BENEFICIOS DEFINIDOS SE DETERMINA AL DESCONTAR LOS FLUJOS ESTIMADOS DE EFECTIVO FUTUROS UTILIZANDO LAS TASAS DE DESCUENTO DE CONFORMIDAD CON LA NIC19 QUE ESTÁN DENOMINADOS EN LA MONEDA EN QUE LOS BENEFICIOS SERÁN PAGADOS, Y QUE TIENEN VENCIMIENTOS QUE SE APROXIMAN A LOS TÉRMINOS DEL PASIVO POR PENSIONES.

LAS GANANCIAS Y PÉRDIDAS ACTUARIALES GENERADAS POR AJUSTES Y CAMBIOS EN LOS SUPUESTOS ACTUARIALES SE REGISTRAN DIRECTAMENTE EN EL CAPITAL CONTABLE EN OTRAS PARTIDAS DE LA UTILIDAD INTEGRAL EN EL AÑO EN EL CUAL OCURREN.

LA COMPAÑÍA DETERMINA EL GASTO (INGRESO) FINANCIERO NETO APLICANDO LA TASA DE DESCUENTO AL PASIVO (ACTIVO) POR BENEFICIOS DEFINIDOS NETO.

LOS COSTOS POR SERVICIOS PASADOS SE RECONOCEN INMEDIATAMENTE EN EL ESTADO DE RESULTADOS.

II. BENEFICIOS MÉDICOS POST-EMPLEO

LA COMPAÑÍA PROPORCIONA BENEFICIOS MÉDICOS LUEGO DE CONCLUIDA LA RELACIÓN LABORAL A SUS EMPLEADOS RETIRADOS. EL DERECHO DE ACCEDER A ESTOS BENEFICIOS DEPENDE GENERALMENTE DE QUE EL EMPLEADO HAYA TRABAJADO HASTA LA EDAD DE RETIRO Y QUE COMPLETE UN PERIODO MÍNIMO DE AÑOS DE SERVICIO. LOS COSTOS ESPERADOS DE ESTOS BENEFICIOS SE RECONOCEN DURANTE EL PERIODO DE PRESTACIÓN DE SERVICIOS UTILIZANDO LOS MISMOS CRITERIOS QUE LOS DESCRITOS PARA LOS PLANES DE BENEFICIOS DEFINIDOS.

III. BENEFICIOS POR TERMINACIÓN

LOS BENEFICIOS POR TERMINACIÓN SE PAGAN CUANDO LA RELACIÓN LABORAL ES CONCLUIDA POR LA COMPAÑÍA ANTES DE LA FECHA NORMAL DE RETIRO O CUANDO UN EMPLEADO ACEPTA VOLUNTARIAMENTE LA TERMINACIÓN DE LA RELACIÓN LABORAL A CAMBIO DE ESTOS BENEFICIOS. LA COMPAÑÍA RECONOCE LOS BENEFICIOS POR TERMINACIÓN EN LA PRIMERA DE LAS SIGUIENTES FECHAS: (A) CUANDO LA COMPAÑÍA YA NO PUEDE RETIRAR LA OFERTA DE ESOS BENEFICIOS, Y (B) EN MOMENTO EN QUE LA COMPAÑÍA RECONOZCA LOS COSTOS POR UNA REESTRUCTURACIÓN QUE ESTÉ DENTRO DEL ALCANCE DE LA NIC 37 E INVOLUCRE EL PAGO DE LOS BENEFICIOS POR TERMINACIÓN. EN CASO QUE EXISTA UNA OFERTA QUE PROMUEVA LA TERMINACIÓN DE LA RELACIÓN LABORAL EN FORMA VOLUNTARIA POR PARTE DE LOS EMPLEADOS, LOS BENEFICIOS POR TERMINACIÓN SE VALÚAN CON BASE EN EL NÚMERO ESPERADO DE EMPLEADOS QUE SE ESTIMA ACEPTARÁN DICHA OFERTA. LOS BENEFICIOS QUE SE PAGARÁN A LARGO PLAZO SE DESCUENTAN A SU VALOR PRESENTE.

IV. BENEFICIOS A CORTO PLAZO

LAS COMPAÑÍAS PROPORCIONAN BENEFICIOS A EMPLEADOS A CORTO PLAZO, LOS CUALES PUEDEN INCLUIR SUELDOS, SALARIOS, COMPENSACIONES ANUALES Y BONOS PAGADEROS EN LOS SIGUIENTES 12 MESES. ALFA RECONOCE UNA PROVISIÓN SIN DESCONTAR CUANDO SE ENCUENTRE CONTRACTUALMENTE OBLIGADO O CUANDO LA PRÁCTICA PASADA HA CREADO UNA OBLIGACIÓN.

V. PARTICIPACIÓN DE LOS TRABAJADORES EN LAS UTILIDADES Y GRATIFICACIONES

LA COMPAÑÍA RECONOCE UN PASIVO Y UN GASTO POR GRATIFICACIONES Y PARTICIPACIÓN DE LOS TRABAJADORES EN LAS UTILIDADES CUANDO TIENE UNA OBLIGACIÓN LEGAL O ASUMIDA DE PAGAR ESTOS BENEFICIOS Y DETERMINA EL IMPORTE A RECONOCER CON BASE A LA UTILIDAD DEL AÑO DESPUÉS DE CIERTOS AJUSTES.

O. PROVISIONES

LAS PROVISIONES DE PASIVO REPRESENTAN UNA OBLIGACIÓN LEGAL PRESENTE O UNA OBLIGACIÓN ASUMIDA COMO RESULTADO DE EVENTOS PASADOS EN LAS QUE ES PROBABLE UNA SALIDA DE RECURSOS PARA CUMPLIR CON LA OBLIGACIÓN Y EN LAS QUE EL MONTO HA SIDO ESTIMADO CONFIABLEMENTE. LAS PROVISIONES NO SON RECONOCIDAS PARA PÉRDIDAS OPERATIVAS FUTURAS.

LAS PROVISIONES SE MIDEN AL VALOR PRESENTE DE LOS GASTOS QUE SE ESPERAN SEAN REQUERIDOS PARA CUMPLIR CON LA OBLIGACIÓN UTILIZANDO UNA TASA ANTES DE IMPUESTOS QUE REFLEJE LAS CONSIDERACIONES ACTUALES DEL MERCADO DEL VALOR DEL DINERO A TRAVÉS DEL TIEMPO Y EL RIESGO ESPECÍFICO DE LA OBLIGACIÓN. EL INCREMENTO DE LA PROVISIÓN DERIVADO DEL PASO DEL TIEMPO SE RECONOCE COMO GASTO POR INTERÉS.

CUANDO EXISTEN OBLIGACIONES SIMILARES, LA PROBABILIDAD DE QUE SE PRODUZCA UNA SALIDA DE RECURSOS ECONÓMICOS PARA SU LIQUIDACIÓN SE DETERMINA CONSIDERÁNDOLAS EN SU CONJUNTO. EN ESTOS CASOS, LA PROVISIÓN ASÍ ESTIMADA SE RECONOCE AÚN Y CUANDO LA PROBABILIDAD DE LA SALIDA DE FLUJOS DE EFECTIVO RESPECTO DE UNA PARTIDA ESPECÍFICA CONSIDERADA EN EL CONJUNTO SEA REMOTA.

LAS PROVISIONES PARA RECLAMOS LEGALES SE RECONOCEN CUANDO LA COMPAÑÍA TIENE UNA OBLIGACIÓN PRESENTE (LEGAL O ASUMIDA) RESULTANTE DE EVENTOS PASADOS, ES PROBABLE QUE SE PRESENTE LA SALIDA DE RECURSOS ECONÓMICOS PARA LIQUIDAR LA OBLIGACIÓN Y EL MONTO PUEDE SER ESTIMADO RAZONABLEMENTE.

SE RECONOCE UNA PROVISIÓN POR REESTRUCTURACIÓN CUANDO LA COMPAÑÍA HA DESARROLLADO UN PLAN FORMAL DETALLADO PARA EFECTUAR LA REESTRUCTURACIÓN, Y SE HAYA CREADO UNA EXPECTATIVA VÁLIDA ENTRE LOS AFECTADOS, QUE SE LLEVARÁ A CABO LA REESTRUCTURACIÓN, YA SEA POR HABER COMENZADO LA IMPLEMENTACIÓN DEL PLAN O POR HABER ANUNCIADO SUS PRINCIPALES CARACTERÍSTICAS A LOS AFECTADOS POR EL MISMO.

P. PAGOS BASADOS EN ACCIONES

LA COMPAÑÍA TIENE PLANES DE COMPENSACIÓN BASADOS EN EL VALOR DE MERCADO DE SUS ACCIONES A FAVOR DE CIERTOS DIRECTIVOS DE LA COMPAÑÍA Y SUS SUBSIDIARIAS. LAS CONDICIONES PARA EL OTORGAMIENTO A LOS EJECUTIVOS ELEGIBLES INCLUYEN, ENTRE OTRAS, EL LOGRO DE MÉTRICAS, TALES COMO NIVEL DE UTILIDADES ALCANZADAS, LA PERMANENCIA HASTA POR 5 AÑOS EN LA EMPRESA, ENTRE OTROS. EL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN HA DESIGNADO A UN COMITÉ TÉCNICO PARA LA ADMINISTRACIÓN DEL PLAN, EL CUAL REvisa LA ESTIMACIÓN DE LA LIQUIDACIÓN EN EFECTIVO DE ESTA COMPENSACIÓN AL FINAL DEL AÑO. EL PAGO DEL PLAN SIEMPRE QUEDA SUJETO A DISCRECIÓN DE LA DIRECCIÓN GENERAL DE ALFA. LOS AJUSTES A DICHA ESTIMACIÓN SON CARGADOS O ACREDITADOS AL ESTADO DE RESULTADOS.

EL VALOR RAZONABLE DEL MONTO POR PAGAR A LOS EMPLEADOS CON RESPECTO DE LOS PAGOS BASADOS EN ACCIONES LOS CUALES SE LIQUIDAN EN EFECTIVO ES RECONOCIDO COMO UN GASTO, CON EL CORRESPONDIENTE INCREMENTO EN EL PASIVO, DURANTE EL PERIODO DE SERVICIO REQUERIDO. EL PASIVO SE INCLUYE DENTRO DEL RUBRO DE OTROS PASIVOS Y ES ACTUALIZADO A CADA FECHA DE REPORTE Y A LA FECHA DE SU LIQUIDACIÓN. CUALQUIER CAMBIO EN EL VALOR RAZONABLE DEL PASIVO ES RECONOCIDO COMO UN GASTO EN EL ESTADO DE RESULTADOS.

Q. ACCIONES EN TESORERÍA

LA ASAMBLEA DE ACCIONISTAS AUTORIZA PERIÓDICAMENTE DESEMBOLSAR UN IMPORTE MÁXIMO PARA LA ADQUISICIÓN DE ACCIONES PROPIAS. AL OCURRIR UNA RECOMPRA DE ACCIONES PROPIAS, SE CONVIERTEN EN ACCIONES EN TESORERÍA Y SU IMPORTE SE CARGA AL CAPITAL CONTABLE A SU PRECIO DE COMPRA: UNA PARTE AL CAPITAL SOCIAL A SU VALOR HISTÓRICO MODIFICADO, Y EL

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: ALFA

TRIMESTRE: 04 AÑO: 2013

ALFA, S.A.B. DE C.V.

NOTAS COMPLEMENTARIAS A LA INFORMACIÓN FINANCIERA

PAGINA 28 / 36

CONSOLIDADO

Impresión Final

INFORMACIÓN DICTAMINADA

EXCEDENTE, A LAS UTILIDADES ACUMULADAS. ESTOS IMPORTES SE EXPRESAN A SU VALOR HISTÓRICO.

R. CAPITAL SOCIAL

LAS ACCIONES ORDINARIAS DE ALFA SE CLASIFICAN COMO CAPITAL SOCIAL DENTRO DEL CAPITAL CONTABLE. LOS COSTOS INCREMENTALES ATRIBUIBLES DIRECTAMENTE A LA EMISIÓN DE NUEVAS ACCIONES SE INCLUYEN EN EL CAPITAL COMO UNA DEDUCCIÓN DE LA CONTRAPRESTACIÓN RECIBIDA, NETOS DE IMPUESTOS. EL CAPITAL SOCIAL INCLUYE EL EFECTO DE INFLACIÓN RECONOCIDO HASTA EL 31 DE DICIEMBRE DE 1997.

S. UTILIDAD INTEGRAL

LA UTILIDAD INTEGRAL LA COMPONEN LA UTILIDAD NETA, MÁS OTRAS RESERVAS DE CAPITAL, NETAS DE IMPUESTOS, LAS CUALES SE INTEGRAN POR LOS EFECTOS DE CONVERSIÓN DE ENTIDADES EXTRANJERAS, LOS EFECTOS DE LOS INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS CONTRATADOS PARA COBERTURA DE FLUJO DE EFECTIVO, LAS GANANCIAS O PÉRDIDAS ACTUARIALES, LOS EFECTOS POR EL CAMBIO EN EL VALOR RAZONABLE DE LOS INSTRUMENTOS FINANCIEROS DISPONIBLES PARA SU VENTA, LA PARTICIPACIÓN EN OTRAS PARTIDAS DE LA UTILIDAD INTEGRAL DE ASOCIADAS, ASÍ COMO POR OTRAS PARTIDAS QUE POR DISPOSICIÓN ESPECÍFICA SE REFLEJAN EN EL CAPITAL CONTABLE Y NO CONSTITUYEN APORTACIONES, REDUCCIONES Y DISTRIBUCIÓN DE CAPITAL.

T. INFORMACIÓN POR SEGMENTOS

LA INFORMACIÓN POR SEGMENTOS SE PRESENTA DE UNA MANERA CONSISTENTE CON LOS REPORTES INTERNOS PROPORCIONADOS AL DIRECTOR GENERAL QUE ES LA MÁXIMA AUTORIDAD EN LA TOMA DE DECISIONES OPERATIVAS, ASIGNACIÓN DE RECURSOS Y EVALUACIÓN DEL RENDIMIENTO DE LOS SEGMENTOS DE OPERACIÓN.

U. RECONOCIMIENTO DE INGRESOS

LOS INGRESOS COMPRENDEM EL VALOR RAZONABLE DE LA CONTRAPRESTACIÓN RECIBIDA O POR RECIBIR POR LA VENTA DE BIENES Y SERVICIOS EN EL CURSO NORMAL DE OPERACIONES. LOS INGRESOS SE PRESENTAN NETOS DEL IMPORTE ESTIMADO DE DEVOLUCIONES DE CLIENTES, REBAJAS Y DESCUENTOS SIMILARES Y DESPUÉS DE ELIMINAR VENTAS INTERCOMPAÑÍAS.

LA COMPAÑÍA OTORGA DESCUENTOS E INCENTIVOS A CLIENTES LOS CUALES SE RECONOCEN COMO UNA DEDUCCIÓN DE INGRESOS O COMO GASTOS DE VENTA, DE ACUERDO A SU NATURALEZA. ESTOS PROGRAMAS INCLUYEN DESCUENTOS A CLIENTES POR VENTAS DE PRODUCTOS BASADOS EN: I) VOLUMEN DE VENTAS (NORMALMENTE SE RECONOCEN COMO UNA REDUCCIÓN DE INGRESOS) Y II) PROMOCIONES DE PRODUCTOS EN PUNTOS DE VENTA (NORMALMENTE RECONOCIDOS COMO GASTOS DE VENTA), PRINCIPALMENTE.

LOS INGRESOS PROCEDENTES DE LA VENTA DE BIENES Y PRODUCTOS SE RECONOCEN CUANDO SE CUMPLEN TODAS Y CADA UNA DE LAS SIGUIENTES CONDICIONES:

- SE HAN TRANSFERIDO LOS RIESGOS Y BENEFICIOS DE PROPIEDAD.
- EL IMPORTE DEL INGRESO PUEDE SER MEDIDO RAZONABLEMENTE.
- CUANDO ES PROBABLE QUE LOS BENEFICIOS ECONÓMICOS FUTUROS FLUYAN A LA COMPAÑÍA.
- LA COMPAÑÍA NO CONSERVA PARA SÍ NINGUNA IMPLICACIÓN ASOCIADO CON LA PROPIEDAD NI RETIENE EL CONTROL EFECTIVO DE LOS BIENES VENDIDOS.
- LOS COSTOS INCURRIDOS, O POR INCURRIR, EN RELACIÓN CON LA TRANSACCIÓN PUEDEN SER MEDIDOS RAZONABLEMENTE.

EN EL SEGMENTO ALESTRA, LOS INGRESOS POR SERVICIOS SE RECONOCEN COMO SIGUE:

- LOS INGRESOS DERIVADOS DE LA PRESTACIÓN DE SERVICIOS DE TRANSMISIÓN DE DATOS,

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: ALFA

TRIMESTRE: 04 AÑO: 2013

ALFA, S.A.B. DE C.V.

NOTAS COMPLEMENTARIAS A LA INFORMACIÓN FINANCIERA

PAGINA 29 / 36

CONSOLIDADO

Impresión Final

INFORMACIÓN DICTAMINADA

INTERNET Y SERVICIOS LOCALES, SE RECONOCEN CUANDO LOS SERVICIOS SON PRESTADOS.

- LOS INGRESOS POR SERVICIOS DE LARGA DISTANCIA NACIONAL E INTERNACIONAL DE SALIDA Y RECIBIDOS SE RECONOCEN CON BASE EN LOS MINUTOS DE TRÁNSITO PROCESADOS POR LA COMPAÑÍA Y LOS PROCESADOS POR UN TERCERO, RESPECTIVAMENTE.
- LOS INGRESOS POR INSTALACIÓN Y LOS COSTOS CORRESPONDIENTES RELACIONADOS SE RECONOCEN COMO INGRESO DURANTE EL PERÍODO DEL CONTRATO ESTABLECIDO CON EL CLIENTE.
- LAS ESTIMACIONES SE BASAN EN RESULTADOS HISTÓRICOS, TOMANDO EN CONSIDERACIÓN EL TIPO DE CLIENTE, EL TIPO DE TRANSACCIÓN Y LAS ESPECIFICACIONES DE CADA ACUERDO.

EL INGRESO POR DIVIDENDOS DE INVERSIONES SE RECONOCE UNA VEZ QUE SE HAN ESTABLECIDO LOS DERECHOS DE LOS ACCIONISTAS PARA RECIBIR ESTE PAGO (SIEMPRE QUE SEA PROBABLE QUE LOS BENEFICIOS ECONÓMICOS FLUIRÁN PARA LA ENTIDAD Y QUE EL INGRESO PUEDA SER VALUADO CONFIABLEMENTE).

LOS INGRESOS POR INTERESES SE RECONOCEN CUANDO ES PROBABLE QUE LOS BENEFICIOS ECONÓMICOS FLUYAN HACIA LA ENTIDAD Y EL IMPORTE DE LOS INGRESOS PUEDA SER VALUADO CONFIABLEMENTE, APLICANDO LA TASA DE INTERÉS EFECTIVA.

V. UTILIDAD POR ACCIÓN

LA UTILIDAD POR ACCIÓN SE CALCULA DIVIDIENDO LA UTILIDAD ATRIBUIBLE A LOS PROPIETARIOS DE LA CONTROLADORA ENTRE EL PROMEDIO PONDERADO DE ACCIONES COMUNES EN CIRCULACIÓN DURANTE EL AÑO. NO HAY EFECTOS DE DILUCIÓN POR INSTRUMENTOS POTENCIALMENTE CONVERTIBLES EN ACCIONES.

W. PARTIDAS NO RECURRENTE

LAS PARTIDAS NO RECURRENTE SON LAS QUE NECESITAN JUICIO DE LA ADMINISTRACIÓN PARA SER REVELADAS EN VIRTUD DE SU TAMAÑO O INCIDENCIA. DICHAS PARTIDAS SE REVELAN EN EL ESTADO DE RESULTADOS CONSOLIDADO Y EN LA NOTA 27. LAS OPERACIONES QUE DIERON LUGAR A LAS PARTIDAS NO RECURRENTE SON ACTIVIDADES DE REESTRUCTURA Y DETERIOROS.

X. CAMBIOS EN POLÍTICAS CONTABLES Y REVELACIONES

LAS POLÍTICAS DE CONTABILIDAD ADOPTADAS SON CONSISTENTES CON LAS DEL AÑO FINANCIERO ANTERIOR EXCEPTO POR LA ADOPCIÓN DE NUEVAS NORMAS VIGENTES AL 1 DE ENERO DE 2013. LA NATURALEZA Y EL IMPACTO DE CADA NUEVA NORMA O MODIFICACIÓN SE DESCRIBEN A CONTINUACIÓN:

- NIC 1 (MODIFICADA) - "PRESENTACIÓN DE ESTADOS FINANCIEROS". LA MODIFICACIÓN REQUIERE QUE LAS ENTIDADES SEPAREN LAS PARTIDAS QUE SE PRESENTAN EN EL RESULTADO INTEGRAL EN DOS GRUPOS CON BASE EN LA POSIBILIDAD O NO DE RECICLARLOS AL ESTADO DE RESULTADOS EN EL FUTURO. LAS PARTIDAS QUE NO PUEDEN RECICLARSE SE PRESENTARÁN SEPARADAS DE LAS PARTIDAS QUE SE PUEDAN RECICLAR EN EL FUTURO. LAS ENTIDADES QUE DECIDEN PRESENTAR PARTIDAS DE OTRA UTILIDAD INTEGRAL ANTES DE IMPUESTOS DEBEN MOSTRAR LOS IMPUESTOS RELACIONADOS CON LOS DOS GRUPOS DE MANERA SEPARADA. PARA LA COMPAÑÍA, ESTA MODIFICACIÓN ENTRÓ EN VIGOR EL 1 DE ENERO DE 2013. LA MODIFICACIÓN AFECTÓ LA PRESENTACIÓN SOLAMENTE Y NO TUVO NINGÚN IMPACTO EN LA SITUACIÓN FINANCIERA DE LA COMPAÑÍA NI EN SU DESEMPEÑO.

- NIC 19 (REVISADA) - "BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS". EXISTEN VARIAS MODIFICACIONES QUE HAN SIDO APLICADAS DE MANERA RETROSPECTIVA; ESTAS ELIMINAN LA OPCIÓN DE DIFERIR EL RECONOCIMIENTO DE GANANCIAS Y PÉRDIDAS ACTUARIALES EN LOS PLANES DE BENEFICIOS DEFINIDOS POST-EMPLEO, CONOCIDOS COMO EL "MÉTODO DEL CORREDOR". LA COMPAÑÍA NO HA APLICADO ANTERIORMENTE ESTA OPCIÓN Y HA RECONOCIDO LAS GANANCIAS Y PÉRDIDAS EN OTRAS PARTIDAS DE LA UTILIDAD INTEGRAL DEL AÑO. POR LO TANTO, ESTE CAMBIO EN NORMA NO TIENE NINGÚN IMPACTO EN LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS DE LA COMPAÑÍA. LOS

RENDIMIENTOS ESPERADOS SOBRE LOS ACTIVOS DEL PLAN YA NO SE RECONOCEN EN EL RESULTADO DEL EJERCICIO, AHORA DEBEN SER RECONOCIDOS LOS INTERESES SOBRE EL NETO DEL PASIVO (ACTIVO) DE BENEFICIO DEFINIDO EN EL ESTADO DE RESULTADOS DEL EJERCICIO, CALCULADOS MEDIANTE EL USO DE LA TASA DE DESCUENTO PARA MEDIR LAS OBLIGACIONES POR BENEFICIOS DEFINIDOS. ESTE CAMBIO NO TIENE NINGÚN EFECTO SIGNIFICATIVO EN LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS DE LA COMPAÑÍA.

EL COSTO POR SERVICIOS PASADOS, SE RECONOCE EN EL ESTADO DE RESULTADOS EN EL PERIODO EN EL QUE SE MODIFIQUE, EN LUGAR DE DIFERIR LA PARTE CORRESPONDIENTE LOS BENEFICIOS ADQUIRIDOS. ANTERIORMENTE LA COMPAÑÍA RECONOCÍA COSTOS POR SERVICIOS PASADOS INMEDIATAMENTE EN RESULTADOS, EXCEPTO CUANDO LOS CAMBIOS AL PLAN DE PENSIONES CONDICIONEN A LOS EMPLEADOS A PERMANECER PRESTANDO SUS SERVICIOS POR UN PERIODO ESPECÍFICO DE TIEMPO (PERIODO DE ADJUDICACIÓN), LA ADMINISTRACIÓN DETERMINÓ QUE EL EFECTO EN LA UTILIDAD NETA DE LA COMPAÑÍA PARA 2012 NO ES SIGNIFICATIVO. COMO RESULTADO DE LA ADOPCIÓN DE LA MODIFICACIÓN NIC 19, LA COMPAÑÍA AJUSTÓ CONTRA UTILIDADES RETENIDAS UN SALDO ACUMULADO POR COSTOS DE SERVICIOS PASADOS SIN AMORTIZAR QUE AL 1 DE ENERO DE 2013 ES DE \$87, NETO DEL IMPUESTO SOBRE LA RENTA DIFERIDO. LA NIC 19 (REVISADA) FUE ADOPTADA PROSPECTIVAMENTE Y NO SE RECLASIFICARON LOS PERIODOS ANTERIORES YA QUE LA ADMINISTRACIÓN DETERMINÓ QUE EL EFECTO NO ES SIGNIFICATIVO PARA LA SITUACIÓN FINANCIERA DE LA COMPAÑÍA.

- IFRS 10, 'ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS' - LA IFRS 10 FUE EMITIDA EN MAYO DE 2011 Y REEMPLAZA TODA LA GUÍA DE CONTROL Y CONSOLIDACIÓN EN LA NIC 27, 'ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS Y SEPARADOS', Y SIC12, 'CONSOLIDACIÓN - ENTIDADES DE PROPÓSITO ESPECIAL'. BAJO LA IFRS 10, LAS SUBSIDIARIAS ERAN TODAS LAS ENTIDADES (INCLUIDAS LAS ENTIDADES ESTRUCTURADAS) SOBRE LAS QUE LA COMPAÑÍA TENÍA CONTROL. LA COMPAÑÍA CONTROLA UNA ENTIDAD CUANDO LA COMPAÑÍA TIENE PODER SOBRE LA ENTIDAD, ESTÁ EXPUESTA A, O TIENE EL DERECHO A, RENDIMIENTOS VARIABLES POR SU PARTICIPACIÓN EN LA ENTIDAD Y TIENE LA CAPACIDAD DE AFECTAR ESTOS RENDIMIENTOS A TRAVÉS DE SU PODER SOBRE LA ENTIDAD. LAS SUBSIDIARIAS ESTÁN TOTALMENTE CONSOLIDADAS DESDE LA FECHA EN QUE EL CONTROL SE TRANSFIERE A LA COMPAÑÍA. SE DESCONSOLIDAN DESDE LA FECHA EN QUE CESA EL CONTROL. LA COMPAÑÍA HA APLICADO LA IFRS 10 RETROSPECTIVAMENTE DE CONFORMIDAD CON LAS PROVISIONES DE TRANSICIÓN DESCRITAS EN ESTA NORMA. LO ANTERIOR NO TUVO EFECTO EN LA CONSOLIDACIÓN DE LAS INVERSIONES MANTENIDAS POR LA COMPAÑÍA.

- IFRS 11 "ACUERDOS CONJUNTOS" LA NORMA SE CENTRA EN LOS DERECHOS Y OBLIGACIONES DE LAS PARTES PARA DETERMINAR SI EXISTE UN ACUERDO CONJUNTO, SOBRE OTROS FACTORES COMO PUDIERAN SER LA FORMA LEGAL. HAY DOS TIPOS DE ACUERDOS CONJUNTOS: OPERACIONES CONJUNTAS Y NEGOCIOS CONJUNTOS. LAS OPERACIONES CONJUNTAS OCURREN CUANDO LOS INVERSIONISTAS TIENEN DERECHOS SOBRE LOS ACTIVOS Y OBLIGACIONES POR LOS PASIVOS DEL ACUERDO, EL OPERADOR CONJUNTO CONTABILIZA LA PARTE DE SUS ACTIVOS, PASIVOS, INGRESOS Y GASTOS. UN NEGOCIO CONJUNTO OCURRE CUANDO LOS INVERSIONISTAS TIENEN LOS DERECHOS SOBRE ACTIVOS NETOS DEL ACUERDO, LOS NEGOCIOS CONJUNTOS SON CONTABILIZADAS BAJO EL MÉTODO DE PARTICIPACIÓN. LA CONSOLIDACIÓN PROPORCIONAL NO ESTÁ PERMITIDA BAJO ESTA NORMA. LO ANTERIOR NO TUVO EFECTO EN LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS DE LA COMPAÑÍA.

- IFRS 12 "REVELACIÓN DE PARTICIPACIONES EN OTRAS ENTIDADES" REQUIERE QUE LA ENTIDAD REVELE INFORMACIÓN QUE PERMITA EVALUAR LA NATURALEZA Y LOS RIESGOS ASOCIADOS CON SUS PARTICIPACIONES EN OTRAS ENTIDADES, TALES COMO ACUERDOS CONJUNTOS, ASOCIADAS, ENTIDADES DE PROPÓSITO ESPECIAL Y ENTIDADES QUE NO SE INCLUYEN EN EL BALANCE GENERAL, ADEMÁS DE LOS EFECTOS DE ESOS INTERESES EN SU SITUACIÓN Y DESEMPEÑO FINANCIERO, Y SUS FLUJOS DE EFECTIVOS. LA COMPAÑÍA REALIZÓ LAS REVELACIONES REQUERIDAS EN LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2013.

- IFRS 13 "MEDICIÓN DEL VALOR RAZONABLE" EL OBJETIVO DE LA IFRS 13 ES PROPORCIONAR UNA DEFINICIÓN PRECISA DEL VALOR RAZONABLE Y SER UNA FUENTE ÚNICA PARA LOS REQUERIMIENTOS

INFORMACIÓN DICTAMINADA

DE MEDICIÓN Y REVELACIÓN DEL VALOR RAZONABLE, CUANDO ÉSTE ES REQUERIDO O PERMITIDO POR OTRAS IFRS, EXCEPTO PARA OPERACIONES DENTRO DEL ALCANCE DE LA IFRS 2 "PAGOS BASADOS EN ACCIONES", NIC 17 "ARRENDAMIENTOS", MEDICIONES QUE SE ASEMEJAN AL VALOR RAZONABLE PERO NO SE CONSIDERAN COMO TAL, Y EL VALOR REALIZABLE NETO BAJO EL ALCANCE DE NIC 2 "INVENTARIOS" O EL VALOR DE USO EN LA NIC 36 "DETERIORO DE ACTIVOS DE LARGA DURACIÓN". LA APLICACIÓN DE LA IFRS 13 NO HA AFECTADO DE MANERA IMPORTANTE LAS MEDICIONES DE VALOR RAZONABLE REALIZADAS POR LA COMPAÑÍA.

- MEJORAS ANUALES 2011, INCLUYEN LA MEJORA A LA NIC 16 "PROPIEDAD, PLANTA Y EQUIPO" QUE ACLARA QUE LAS PRINCIPALES REFACCIONES Y EL EQUIPO DE MANTENIMIENTO QUE CUMPLAN CON LA DEFINICIÓN DE PROPIEDAD, PLANTA Y EQUIPO, NO FORMAN PARTE DEL INVENTARIO Y LA MEJORA A LA NIC 32 "INSTRUMENTOS FINANCIEROS: PRESENTACIÓN" QUE ACLARA QUE LOS IMPUESTOS A LA UTILIDAD DERIVADOS DE LAS DISTRIBUCIONES A LOS ACCIONISTAS SE CONTABILIZAN DE ACUERDO CON LA NIC 12 "IMPUESTO A LAS GANANCIAS". ESTAS MEJORES NO TUVIERON EFECTO PARA LA COMPAÑÍA.

- NIC 36, "DETERIORO DE ACTIVOS" EN MAYO DE 2013, EL IASB MODIFICÓ LA NIC 36, ESTÁ MODIFICACIÓN INDICA LA REVELACIÓN DE INFORMACIÓN SOBRE EL VALOR RECUPERABLE DE ACTIVOS DETERIORADOS SI EL MONTO ES CALCULADO CON BASE EN EL MÉTODO DE VALOR RAZONABLE MENOS LOS COSTOS DE VENTA. LA COMPAÑÍA ADOPTÓ EN FORMA ANTICIPADA ESTA MODIFICACIÓN.

Y. NUEVOS PRONUNCIAMIENTOS CONTABLES VIGENTES A PARTIR DEL 1 DE ENERO DE 2014

A CONTINUACIÓN SE MENCIONAN LOS NUEVOS PRONUNCIAMIENTOS Y MODIFICACIONES EMITIDAS, LAS CUALES SON EFECTIVAS A PARTIR DEL 1 DE ENERO DE 2014 QUE NO HAN SIDO ADOPTADAS CON ANTICIPACIÓN POR LA COMPAÑÍA.

- IFRS 9, "INSTRUMENTOS FINANCIEROS"

LA IFRS 9, FUE EMITIDA EN NOVIEMBRE DE 2009 Y CONTENÍA LOS REQUERIMIENTOS PARA LA CLASIFICACIÓN Y MEDICIÓN DE ACTIVOS FINANCIEROS. LOS REQUERIMIENTOS PARA LOS PASIVOS FINANCIEROS FUERON INCLUIDOS COMO PARTE DE LA IFRS 9 EN OCTUBRE DE 2010. LA IFRS 9 ES LA PRIMERA NORMA EMITIDA COMO PARTE DEL PROYECTO PARA REEMPLAZAR LA NIC 39. IFRS 9 MANTIENE Y SIMPLIFICA LOS DOS TIPOS DE MODELOS DE MEDICIONES Y ESTABLECE DOS PRINCIPALES CATEGORÍAS DE ACTIVOS FINANCIEROS: AL COSTO AMORTIZADO Y A VALOR RAZONABLE. LA BASE DE CLASIFICACIÓN DEPENDE EN EL MODELO DE NEGOCIO DE LA COMPAÑÍA Y LAS CARACTERÍSTICAS DE LOS FLUJOS DE EFECTIVO CONTRACTUALES DEL ACTIVO FINANCIERO. LA GUÍA EN NIC 39 DE DETERIORO DE ACTIVOS FINANCIEROS Y DE CONTABILIDAD DE COBERTURA SIGUE APLICANDO. PARA LA COMPAÑÍA, ESTA MODIFICACIÓN ES OBLIGATORIA A PARTIR DEL 1 DE ENERO DE 2015.

- NIC 32, "INSTRUMENTOS FINANCIEROS: PRESENTACIÓN"

EN DICIEMBRE DE 2011, EL IASB MODIFICÓ LA NIC 32. ESTAS MODIFICACIONES SON EN LA GUÍA DE APLICACIÓN Y ACLARA ALGUNOS DE LOS REQUISITOS PARA LA COMPENSACIÓN DE ACTIVOS FINANCIEROS Y PASIVOS FINANCIEROS EN EL ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA. PARA LA COMPAÑÍA, ESTA MODIFICACIÓN ES OBLIGATORIA A PARTIR DEL 1 DE ENERO DE 2014.

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: ALFA

TRIMESTRE: 04 AÑO: 2013

ALFA, S.A.B. DE C.V.

NOTAS COMPLEMENTARIAS A LA INFORMACIÓN FINANCIERA

PAGINA 32 / 36

CONSOLIDADO

INFORMACIÓN DICTAMINADA

Impresión Final

- NIC 39, "INSTRUMENTOS FINANCIEROS: RECONOCIMIENTO Y MEDICIÓN"

EN JUNIO DE 2013, EL IASB MODIFICÓ LA NIC 39 PARA CLARIFICAR QUE NO EXISTE LA NECESIDAD DE SUSPENDER LA CONTABILIDAD DE COBERTURAS CUANDO SE PRESENTA LA NOVACIÓN DE UN INSTRUMENTO DERIVADO DE COBERTURA, CUMPLIENDO CON CIERTOS REQUISITOS. PARA LA COMPAÑÍA, ESTA MODIFICACIÓN ES APLICABLE A LOS PERIODOS ANUALES QUE INICIAN EN O POSTERIOR AL 1 DE ENERO DE 2014.

A LA FECHA DE LOS ESTADOS FINANCIEROS LA ADMINISTRACIÓN DE LA COMPAÑÍA ESTÁ EN PROCESO DE CUANTIFICAR LOS EFECTOS DE LA ADOPCIÓN DE LAS NUEVAS NORMAS Y MODIFICACIONES ANTES SEÑALADAS.

NO EXISTEN OTRAS NORMAS, MODIFICACIONES O INTERPRETACIONES ADICIONALES EMITIDAS PERO NO VIGENTES QUE PUDIERAN TENER UN IMPACTO SIGNIFICATIVO PARA LA COMPAÑÍA.

NOTA 4 - INFORMACIÓN FINANCIERA POR SEGMENTOS:

LA INFORMACIÓN POR SEGMENTOS SE PRESENTA DE UNA MANERA CONSISTENTE CON LOS REPORTES INTERNOS PROPORCIONADOS AL DIRECTOR GENERAL QUE ES LA MÁXIMA AUTORIDAD EN LA TOMA DE DECISIONES OPERATIVAS, ASIGNACIÓN DE RECURSOS Y EVALUACIÓN DEL RENDIMIENTO DE LOS SEGMENTOS DE OPERACIÓN.

UN SEGMENTO OPERATIVO SE DEFINE COMO UN COMPONENTE DE UNA ENTIDAD SOBRE EL CUAL SE TIENE INFORMACIÓN FINANCIERA SEPARADA QUE ES EVALUADA REGULARMENTE.

LA COMPAÑÍA ADMINISTRA Y EVALÚA SU OPERACIÓN A TRAVÉS DE CINCO SEGMENTOS OPERATIVOS FUNDAMENTALES, LOS CUALES SON:

- ALPEK: ESTE SEGMENTO OPERA EN LA INDUSTRIA DE PETROQUÍMICOS Y FIBRAS SINTÉTICAS, Y SUS INGRESOS SE DERIVAN DE LA VENTA DE SUS PRINCIPALES PRODUCTOS: POLIÉSTER, PLÁSTICOS Y QUÍMICOS.

- SIGMA: ESTE SEGMENTO OPERA EN EL SECTOR DE ALIMENTOS REFRIGERADOS Y SUS INGRESOS SE DERIVAN DE LA VENTA DE SUS PRINCIPALES PRODUCTOS: CARNES FRÍAS, LÁCTEOS Y OTROS ALIMENTOS PROCESADOS.

- NEMAK: ESTE SEGMENTO OPERA EN LA INDUSTRIA AUTOMOTRIZ Y SUS INGRESOS SE DERIVAN DE LA VENTA DE SUS PRINCIPALES PRODUCTO: CABEZAS DE MOTOR Y MONOBLOCKS DE ALUMINIO.

- ALESTRA: ESTE SEGMENTO OPERA EN EL SECTOR DE TELECOMUNICACIONES Y SUS INGRESOS SE DERIVAN DE LA PRESTACIÓN DE SUS SERVICIOS DE TRANSMISIÓN DE DATOS, INTERNET Y SERVICIO TELEFÓNICO DE LARGA DISTANCIA.

- NEWPEK: SEGMENTO DEDICADO A LA EXPLORACIÓN Y EXPLOTACIÓN DE YACIMIENTOS DE GAS NATURAL E HIDROCARBUROS.

- OTROS SEGMENTOS: INCLUYE AL RESTO DE LAS EMPRESAS QUE OPERAN EN LOS NEGOCIOS DE SERVICIOS Y OTROS QUE NO SON SEGMENTOS REPORTABLES YA QUE NO CUMPLEN CON LOS LÍMITES CUANTITATIVOS EN LOS AÑOS PRESENTADOS Y POR LO TANTO, SE PRESENTAN DE MANERA AGREGADA, ADEMÁS DE ELIMINACIONES EN CONSOLIDACIÓN.

ESTOS SEGMENTOS OPERATIVOS SE ADMINISTRAN Y CONTROLAN EN FORMA INDEPENDIENTE DEBIDO A QUE LOS PRODUCTOS QUE MANEJAN Y LOS MERCADOS QUE ATIENDEN SON DISTINTOS. SUS ACTIVIDADES LAS DESEMPEÑAN A TRAVÉS DE DIVERSAS EMPRESAS SUBSIDIARIAS.

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **ALFA**

TRIMESTRE: **04** AÑO: **2013**

ALFA, S.A.B. DE C.V.

NOTAS COMPLEMENTARIAS A LA INFORMACIÓN FINANCIERA

PAGINA 33 / 36

CONSOLIDADO

INFORMACIÓN DICTAMINADA

Impresión Final

LAS OPERACIONES ENTRE SEGMENTOS OPERATIVOS SE LLEVAN A CABO A SU VALOR DE MERCADO, Y LAS POLÍTICAS CONTABLES CON LAS CUALES SE PREPARA LA INFORMACIÓN FINANCIERA POR SEGMENTOS SON CONSISTENTES A LAS DESCRITAS EN LA NOTA 3.

LA COMPAÑÍA EVALÚA EL DESEMPEÑO DE CADA UNA DE LOS SEGMENTOS OPERATIVOS CON BASE EN LA UTILIDAD ANTES DEL RESULTADO FINANCIERO, IMPUESTOS, DEPRECIACIÓN Y AMORTIZACIÓN ("UAFIDA" O "EBITDA" POR SUS SIGLAS EN INGLÉS), CONSIDERANDO QUE DICHO INDICADOR REPRESENTA UNA BUENA MEDIDA PARA EVALUAR EL DESEMPEÑO OPERATIVO Y LA CAPACIDAD PARA SATISFACER OBLIGACIONES DE CAPITAL E INTERESES CON RESPECTO A LA DEUDA DE LA COMPAÑÍA, ASÍ COMO LA CAPACIDAD PARA FONDEAR INVERSIONES DE CAPITAL Y REQUERIMIENTOS DE CAPITAL DE TRABAJO. NO OBSTANTE LO ANTERIOR, LA EBITDA NO ES UNA MEDIDA DE DESEMPEÑO FINANCIERO BAJO LAS IFRS, Y NO DEBERÍA SER CONSIDERADA COMO UNA ALTERNATIVA A LA UTILIDAD NETA COMO UNA MEDIDA DE DESEMPEÑO OPERATIVO, O FLUJO DE EFECTIVO COMO UNA MEDIDA DE LIQUIDEZ.

LA COMPAÑÍA HA DEFINIDO EL EBITDA AJUSTADO COMO EL CÁLCULO DE SUMAR A LA UTILIDAD DE OPERACIÓN, LA DEPRECIACIÓN Y AMORTIZACIÓN Y EL DETERIORO DE ACTIVOS.

A CONTINUACIÓN SE MUESTRA LA INFORMACIÓN FINANCIERA CONDENSADA DE LOS SEGMENTOS OPERATIVOS A INFORMAR:

POR EL AÑO TERMINADO EL 31 DE DICIEMBRE DE 2013

OTROS

SEGMENTOS Y

	ALPEK	SIGMA	NEMAK	ALESTRA	NEWPEK	ELIMINACIONES	TOTAL
ESTADO DE RESULTADOS							
INGRESOS POR SEGMENTO	\$ 90,061	\$ 48,989	\$ 56,299	\$ 5,067	\$ 1,706	\$ 3,322	\$ 205,444
INGRESOS INTER-SEGMENTOS	(243)	-	(113)	-	(1,632)	(1,988)	
INGRESOS CON CLIENTES EXTERNOS	\$ 89,818	\$ 48,989	\$ 56,299	\$ 4,954	\$ 1,706	\$ 1,690	\$ 203,456

EBITDA AJUSTADO	\$ 7,344	\$ 6,710	\$ 7,823	\$ 2,166	\$ 1,166	\$ (674)	\$ 24,535
DEPRECIACIÓN Y AMORTIZACIÓN	2,025	1,353	3,282	828	330	114	7,932
DETERIORO DE ACTIVOS	2,394	80	24	9	11	-	2,518
UTILIDAD DE OPERACIÓN	2,925	5,277	4,517	1,329	825	(788)	14,085
RESULTADO FINANCIERO	(1,172)	(1,039)	(1,456)	(309)	(18)	(63)	(4,057)
PARTICIPACIÓN EN PÉRDIDAS DE ASOCIADAS	(30)	(4)	19	-	8	(34)	(41)
UTILIDAD O PÉRDIDA ANTES DE IMPUESTOS	\$ 1,723	\$ 4,234	\$ 3,080	\$ 1,020	\$ 815	(\$ 885)	\$ 9,987

ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA

INVERSIÓN EN ASOCIADAS	\$ 41	\$ 5,632	\$ 174	\$ 10	\$ -	\$ 89	\$ 5,946
OTROS ACTIVOS	58,086	32,753	52,684	8,332	3,955	3,634	159,444
TOTAL DE ACTIVOS	58,127	38,385	52,858	8,342	3,955	3,723	165,390
TOTAL DE PASIVOS	31,040	26,002	34,432	4,649	2,133	1,966	100,221
ACTIVOS NETOS	\$ 27,087	\$ 12,383	\$ 18,426	\$ 3,693	\$ 1,822	\$ 1,757	\$ 65,168

INVERSIÓN DE CAPITAL (CAPEX) (\$ 2,276) (\$ 1,522) (\$ 4,336) (\$ 1,538) (\$ 2,473) (\$ 53) (\$ 12,198)

POR EL TRIMESTRE COMPRENDIDO DE OCTUBRE A DICIEMBRE DE 2013:

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **ALFA**

TRIMESTRE: **04** AÑO: **2013**

ALFA, S.A.B. DE C.V.

NOTAS COMPLEMENTARIAS A LA INFORMACIÓN FINANCIERA

PAGINA 34 / 36

CONSOLIDADO

INFORMACIÓN DICTAMINADA

Impresión Final

OTROS

SEGMENTOS Y

ALPEK SIGMA NEMAK ALESTRA NEWPEK ELIMINACIONES TOTAL

ESTADO DE RESULTADOS

INGRESOS POR SEGMENTO	\$ 20,954	\$ 12,793	\$ 14,315	\$ 1,366	\$ 443	\$ 406	\$ 51,243
INGRESOS INTER-SEGMENTOS	(43)	-	(27)	(896)	(966)		
INGRESOS CON CLIENTES EXTERNOS	\$ 20,911	\$ 12,793	\$ 14,315	\$ 1,339	\$ 443	\$ 476	\$ 50,277

EBITDA AJUSTADO \$ 1,720 \$ 1,698 \$ 1,825 \$ 485 \$ 291 \$ (312) \$ 5,708

DEPRECIACIÓN Y AMORTIZACIÓN 468 321 897 214 90 29 2,020

DETERIORO DE ACTIVOS 382 65 3 2 11 1 464

UTILIDAD DE OPERACIÓN 870 1,312 925 269 190 (342) 3,224

RESULTADO FINANCIERO (288) (268) (488) (100) (10) (16) (1,171)

PARTICIPACIÓN EN PÉRDIDAS

DE ASOCIADAS (3) (4) 7 - 8 (34) (27)

UTILIDAD O PÉRDIDA

ANTES DE IMPUESTOS \$ 579 \$ 1,040 \$ 443 \$ 170 \$ 188 (\$ 393) \$ 2,027

POR EL AÑO TERMINADO EL 31 DE DICIEMBRE DE 2012

OTROS

SEGMENTOS Y

ALPEK SIGMA NEMAK ALESTRA NEWPEK ELIMINACIONES TOTAL

(REESTRUCTURADO*)

ESTADO DE RESULTADOS

INGRESOS POR SEGMENTO	\$ 96,163	\$ 45,476	\$ 51,384	\$ 4,634	\$ 1,227	\$ 3,715	\$ 202,599
INGRESOS INTER-SEGMENTOS	(360)	(3)	(111)	(1,958)	(2,432)		
INGRESOS CON CLIENTES EXTERNOS	\$ 95,803	\$ 45,476	\$ 51,381	\$ 4,523	\$ 1,227	\$ 1,757	\$ 200,167

EBITDA AJUSTADO \$ 9,609 \$ 6,214 \$ 6,671 \$ 1,804 \$ 875 (\$ 697) \$ 24,476

PARTIDAS NO RECURRENTE 367 367

DEPRECIACIÓN Y AMORTIZACIÓN (2,129) (1,409) (3,287) (833) (197) (107) (7,962)

DETERIORO DE ACTIVOS (4) (23) (214) (12) (1) (16) (270)

INGRESOS POR DIVIDENDOS - - 18 - - 43 61

UTILIDAD (PÉRDIDA) DE OPERACIÓN 7,476 4,782 3,555 959 677 (777) 16,672

RESULTADO FINANCIERO (1,331) 54 (1,393) (133) (8) 80 (2,731)

PARTICIPACIÓN EN PÉRDIDAS

DE ASOCIADAS (39) - 38 - - 1 -

UTILIDAD O PÉRDIDA

ANTES DE IMPUESTOS \$ 6,106 \$ 4,836 \$ 2,200 \$ 826 \$ 669 (\$ 696) \$ 13,941

ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA

INVERSIÓN EN ASOCIADAS \$ 2 \$ - \$ 243 \$ 10 \$ - \$ - \$ 255

OTROS ACTIVOS 61,694 30,616 49,818 7,363 1,701 2,778 153,970

TOTAL DE ACTIVOS \$ 61,696 \$ 30,616 \$ 50,061 \$ 7,375 \$ 1,701 \$ 2,778 \$ 154,227

TOTAL DE PASIVOS 32,045 20,416 34,777 4,244 456 1,636 93,574

ACTIVOS NETOS \$ 29,651 \$ 10,200 \$ 15,284 \$ 3,131 \$ 1,245 \$ 1,142 \$ 60,653

INVERSIÓN DE CAPITAL (CAPEX) (\$ 1,522) (\$ 1,416) (\$ 4,171) (\$ 887) (\$ 640) \$ 96 (\$ 8,732)

* REESTRUCTURADO PARA REFLEJAR LOS AJUSTES A LOS VALORES RAZONABLES PROVISIONALES PREVIAMENTE RECONOCIDOS EN COMBINACIÓN DE NEGOCIOS COMO SE INDICA EN LA NOTA 2.M.

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: ALFA

TRIMESTRE: 04 AÑO: 2013

ALFA, S.A.B. DE C.V.

NOTAS COMPLEMENTARIAS A LA INFORMACIÓN FINANCIERA

PAGINA 35 / 36

CONSOLIDADO

INFORMACIÓN DICTAMINADA

Impresión Final

POR EL TRIMESTRE COMPRENDIDO DE OCTUBRE A DICIEMBRE DE 2012:

OTROS
SEGMENTOS Y
ALPEK SIGMA NEMAK ALESTRA NEWPEK ELIMINACIONES TOTAL
ESTADO DE RESULTADOS
INGRESOS POR SEGMENTO \$ 21,789 \$ 11,493 \$ 13,025 \$ 1,145 \$ 366 \$ 232 \$ 48,050
INGRESOS INTER-SEGMENTOS - (58) - - - (411) (469)
INGRESOS CON CLIENTES EXTERNOS \$ 21,789 \$ 11,551 \$ 13,025 \$ 1,145 \$ 366 \$ 174 \$48,050

EBITDA AJUSTADO \$ 1,835 \$ 1,578 \$ 1,654 \$ 424 \$ 240 \$ (93) \$ 5,638
DEPRECIACIÓN Y AMORTIZACIÓN 529 364 1,004 208 54 25 2,185
DETERIORO DE ACTIVOS 5 (8) 207 (2) 1 14 217
UTILIDAD DE OPERACIÓN 1,301 1,222 443 218 184 (132) 3,236
RESULTADO FINANCIERO (435) (419) (417) (115) (3) 28 (1,361)
PARTICIPACIÓN EN PÉRDIDAS
DE ASOCIADAS (11) - 7 - 0 (2) (6)
UTILIDAD O PÉRDIDA
ANTES DE IMPUESTOS \$ 856 \$ 803 \$ 36 \$ 103 \$ 181 (\$ 106) \$ 1,872

A CONTINUACIÓN SE MUESTRAN LAS VENTAS CON CLIENTES EXTERNOS, ASÍ COMO PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO, CRÉDITO MERCANTIL Y ACTIVOS INTANGIBLES POR ÁREA GEOGRÁFICA. LAS VENTAS CON CLIENTES EXTERNOS SE CLASIFICARON CON BASE EN SU ORIGEN:

POR EL AÑO TERMINADO EL 31 DE DICIEMBRE DE 2013

VENTAS CON PROPIEDADES
CLIENTES PLANTA Y CRÉDITO ACTIVOS
EXTERNOS EQUIPO MERCANTIL INTANGIBLES
MÉXICO \$ 78,302 \$ 48,553 \$ 3,776 \$ 5,819
ESTADOS UNIDOS 57,585 11,231 219 5,345
CANADÁ 1,632 969 - 47
CENTRO Y SUDAMÉRICA 13,563 2,896 - 27
OTROS PAÍSES 52,374 10,325 7,336 1,337
TOTAL \$ 203,456 \$ 73,974 \$ 11,331 \$ 12,575.

POR EL TRIMESTRE COMPRENDIDO DE OCTUBRE A DICIEMBRE DE 2013

VENTAS CON PROPIEDADES
CLIENTES PLANTA Y CRÉDITO ACTIVOS
EXTERNOS EQUIPO MERCANTIL INTANGIBLES
MÉXICO \$ 19,349 \$ 48,553 \$ 3,776 \$ 5,819
ESTADOS UNIDOS 14,230 11,231 219 5,345
CANADÁ 403 969 - 47
CENTRO Y SUDAMÉRICA 3,352 2,896 - 27
OTROS PAÍSES 12,942 10,325 7,336 1,337
TOTAL \$ 50,277 \$ 73,974 \$ 11,331 \$ 12,575.

POR EL AÑO TERMINADO EL 31 DE DICIEMBRE DE 2012 (REESTRUCTURADO*)

VENTAS CON PROPIEDADES
CLIENTES PLANTA Y CRÉDITO ACTIVOS
EXTERNOS EQUIPO MERCANTIL INTANGIBLES
MÉXICO \$ 109,026 \$ 47,475 \$ 3,639 \$ 4,662
ESTADOS UNIDOS 60,333 13,015 218 2,852
CANADÁ 1,578 1,201 - 25
CENTRO Y SUDAMÉRICA 11,670 2,902 - 45
OTROS PAÍSES 17,560 9,651 6,448 843
TOTAL \$ 200,167 \$ 74,244 \$ 10,305 \$ 8,427

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: ALFA

TRIMESTRE: 04 AÑO: 2013

ALFA, S.A.B. DE C.V.

NOTAS COMPLEMENTARIAS A LA INFORMACIÓN
FINANCIERA

PAGINA 36 / 36

CONSOLIDADO

INFORMACIÓN DICTAMINADA

Impresión Final

* REESTRUCTURADO PARA REFLEJAR LOS AJUSTES A LOS VALORES RAZONABLES PROVISIONALES
PREVIAMENTE RECONOCIDOS EN COMBINACIÓN DE NEGOCIOS COMO SE INDICA EN LA NOTA 2.M.

POR EL TRIMESTRE COMPRENDIDO DE OCTUBRE A DICIEMBRE DE 2012

VENTAS CON PROPIEDADES				
CLIENTES PLANTA Y CRÉDITO ACTIVOS				
EXTERNOS EQUIPO MERCANTIL INTANGIBLES				
MÉXICO	\$ 26,172	\$ 48,553	\$ 3,776	\$ 5,819
ESTADOS UNIDOS	14,483	11,231	219	5,345
CANADÁ	379	969	-	47
CENTRO Y SUDAMÉRICA	2,801	2,896	-	27
OTROS PAÍSES	4,215	10,325	7,336	1,337
TOTAL	\$ 48,050	\$ 73,974	\$ 11,331	\$ 12,575.

A CONTINUACIÓN SE MUESTRAN LAS VENTAS CON CLIENTES EXTERNOS POR PRODUCTO O SERVICIO:

2013 2012

ALPEK

POLYESTER-PET/PTA	\$ 68,636	\$ 75,105
PLÁSTICO Y QUÍMICOS	21,425	20,698
TOTAL	90,061	95,803

SIGMA

CARNES PROCESADAS	31,672	30,307
LÁCTEOS	14,270	13,213
OTROS PRODUCTOS REFRIGERADOS	3,047	1,956
TOTAL	48,989	45,476

NEMAK

PRODUCTOS AUTOMOTRICES DE ALUMINIO	56,299	51,381
TOTAL	56,299	51,381

ALESTRA

SEGMENTO EMPRESARIAL	4,825	4,303
OTROS SEGMENTOS	242	220
TOTAL	5,067	4,523

NEWPEK

HIDROCARBUROS	1,706	1,227
TOTAL	1,706	1,227

OTROS SEGMENTOS 1,334 1,757

TOTAL		\$203,456	\$ 200,167
-------	--	-----------	------------

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN **ALFA**

TRIMESTRE **04** AÑO **2013**

ALFA, S.A.B. DE C.V.

**INVERSIONES EN ASOCIADAS Y NEGOCIOS
CONJUNTOS**

CONSOLIDADO

INFORMACIÓN DICTAMINADA

(MILES DE PESOS)

Impresión Final

NOMBRE DE LA EMPRESA	ACTIVIDAD PRINCIPAL	NO. DE ACCIONES	% DE TENENCIA	MONTO TOTAL	
				COSTO DE ADQUISICIÓN	VALOR ACTUAL
STARCAM	FABRICACIÓN CABEZAS DE MOTOR	0	49.00	60,820	174,312
CHIONGQING JLF-YUMEI CASTINGS	FABRICACIÓN CABEZAS DE MOTOR	0	51.00	0	0
TERMINAL PETROQUIMICA DE ALTAMIRA, S. A. DE C. V.	RECEP. ALIM Y EMB DE PROD. PETROQUIMICAS	0	21.10	4,816	17,056
CONECTIVIDAD INALAMBRICA	servicios de transmision de datos	0	50.00	9,728	9,580
CLEAR PATH RECYCLING L. L. C.	servicios de reciclaje	0	25.00	38,098	-36,410
CAMPOFRIO FOOD GROUP	PRODUCTOS ALIMENTICIOS	0	45.80	5,632,394	5,632,394
SERVICIOS INT. DE SALUD NOVA	servicios de salud	0	25.50	31,419	37,572
OLEOREY, S. A. DE C. V.	Perforación de pozos petroleros y de gas	0	50.00	18,641	-11,311
PETROLIFEROS TIERRA BLANCA	Perforación de pozos petroleros y de gas	0	50.00	11,935	6,868
PETROALFA	Perforación de pozos petroleros y de gas	0	50.00	39,262	47,072
RUSPET HOLDING B. V.	servicios administrativos	0	49.00	69,163	69,163
TOTAL DE INVERSIONES EN ASOCIADAS				5,916,276	5,946,296

OBSERVACIONES

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN **ALFA**
ALFA, S.A.B. DE C.V.

TRIMESTRE **04** AÑO **2013**

DESGLOSE DE CRÉDITOS

CONSOLIDADO

(MILES DE PESOS)

Impresión Final

INFORMACIÓN DICTAMINADA

TIPO DE CRÉDITO / INSTITUCIÓN	INSTITUCION EXTRANJERA (SI/NO)	FECHA DE FIRMA / CONTRATO	FECHA DE VENCIMIENTO	TASA DE INTERÉS Y/O SOBRETASA	VENCTOS. O AMORT. DENOMINADOS EN MONEDA NACIONAL						VENCTOS. O AMORT. DENOMINADOS EN MONEDA EXTRANJERA					
					INTERVALO DE TIEMPO						INTERVALO DE TIEMPO					
					AÑO ACTUAL	HASTA 1 AÑO	HASTA 2 AÑOS	HASTA 3 AÑOS	HASTA 4 AÑOS	HASTA 5 AÑOS O MÁS	AÑO ACTUAL	HASTA 1 AÑO	HASTA 2 AÑOS	HASTA 3 AÑOS	HASTA 4 AÑOS	HASTA 5 AÑOS O MÁS
	NO										N/A	0	0	0	0	0
TOTAL BANCARIOS					0	0	0	0	0	0	0	5,929,662	3,312,039	2,136,249	2,668,907	5,582,325

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN **ALFA**
ALFA, S.A.B. DE C.V.

TRIMESTRE **04** AÑO **2013**

DESGLOSE DE CRÉDITOS

CONSOLIDADO

(MILES DE PESOS)

Impresión Final

INFORMACIÓN DICTAMINADA

TIPO DE CRÉDITO / INSTITUCIÓN	INSTITUCION EXTRANJERA (SI/NO)	FECHA DE FIRMA / CONTRATO	FECHA DE VENCIMIENTO	TASA DE INTERÉS Y/O SOBRETASA	VENCTOS. O AMORT. DENOMINADOS EN MONEDA NACIONAL						VENCTOS. O AMORT. DENOMINADOS EN MONEDA EXTRANJERA						
					INTERVALO DE TIEMPO						INTERVALO DE TIEMPO						
					AÑO ACTUAL	HASTA 1 AÑO	HASTA 2 AÑOS	HASTA 3 AÑOS	HASTA 4 AÑOS	HASTA 5 AÑOS O MÁS	AÑO ACTUAL	HASTA 1 AÑO	HASTA 2 AÑOS	HASTA 3 AÑOS	HASTA 4 AÑOS	HASTA 5 AÑOS O MÁS	
BURSÁTILES																	
LISTADAS EN BOLSA (MÉXICO Y/O EXTRANJERO)																	
QUIROGRAFARIOS																	
CERTIFICADO BURSATIL	SI		08/12/2014	4.5%	N/A	1,000,000	0	0	0	0							
CERTIFICADO BURSATIL	SI		08/12/2014	8.8%	N/A	635,000	0	0	0	0							
CERTIFICADO BURSATIL	SI		12/07/2018	10.3%	N/A	0	0	0	0	1,000,000							
CERTIFICADO BURSATIL	SI		12/07/2018	5.3%	N/A	0	0	0	0	628,250							
Certificados Bursátiles 2007	SI		10/11/2017		N/A	175,000	0	1,575,000	1,750,000	0							
BONO SENIOR 144 A	NO		16/12/2019	6.9%							N/A	0	0	0	0	3,226,426	
BONO SENIOR 144 A	NO		14/04/2018	5.6%							N/A	0	0	0	0	5,852,399	
BONO SENIOR 144 A	NO		11/08/2014	11.8%							N/A	2,615,300	0	0	0	0	
Bono 144A	NO		20/11/2022	4.5%							N/A	0	0	0	0	8,477,491	
Bono 144A	NO		08/08/2023	5.4%							N/A	0	0	0	0	3,922,950	
Bono	NO		28/02/2023								N/A	0	0	0	0	6,538,250	
CON GARANTÍA																	
COLOCACIONES PRIVADAS																	
QUIROGRAFARIOS																	
CON GARANTÍA																	
TOTAL BURSÁTILES						0	1,810,000	0	1,575,000	1,750,000	1,628,250	0	2,615,300	0	0	0	28,017,516

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN ALFA
ALFA, S.A.B. DE C.V.

TRIMESTRE 04 AÑO 2013

DESGLOSE DE CRÉDITOS
(MILES DE PESOS)

CONSOLIDADO
Impresión Final

INFORMACIÓN DICTAMINADA

TIPO DE CRÉDITO / INSTITUCIÓN	INSTITUCION EXTRANJERA (SI/NO)	FECHA CONCERTACIÓN	FECHA DE VENCIMIENTO	VENCTOS. O AMORT. DENOMINADOS EN MONEDA NACIONAL						VENCTOS. O AMORT. DENOMINADOS EN MONEDA EXTRANJERA					
				INTERVALO DE TIEMPO						INTERVALO DE TIEMPO					
				AÑO ACTUAL	HASTA 1 AÑO	HASTA 2 AÑOS	HASTA 3 AÑOS	HASTA 4 AÑOS	HASTA 5 AÑOS O MÁS	AÑO ACTUAL	HASTA 1 AÑO	HASTA 2 AÑOS	HASTA 3 AÑOS	HASTA 4 AÑOS	HASTA 5 AÑOS O MÁS
OTROS PASIVOS CIRCULANTES Y NO CIRCULANTES CON COSTO															
VARIOS	NO									N/A	166,825	261,685	0	0	0
TOTAL OTROS PASIVOS CIRCULANTES Y NO CIRCULANTES CON COSTO				0	0	0	0	0	0	0	166,825	261,685	0	0	0
PROVEEDORES															
VARIOS	NO			N/A	3,821,853										
VARIOS	NO									N/A	17,111,997				
TOTAL PROVEEDORES				0	3,821,853					0	17,111,997				
OTROS PASIVOS CIRCULANTES Y NO CIRCULANTES															
VARIOS	NO									N/A	10,952,712	3,270,380	0	0	0
TOTAL OTROS PASIVOS CIRCULANTES Y NO CIRCULANTES				0	0	0	0	0	0	0	10,952,712	3,270,380	0	0	0
TOTAL GENERAL				0	5,631,853	0	1,575,000	1,750,000	1,628,250	0	36,776,496	6,844,104	2,136,249	2,668,907	33,599,841

OBSERVACIONES

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **ALFA**
ALFA, S.A.B. DE C.V.

TRIMESTRE: **04** AÑO: **2013**

POSICIÓN MONETARIA EN MONEDA EXTRANJERA

CONSOLIDADO

INFORMACIÓN DICTAMINADA

(MILES DE PESOS)

Impresión Final

POSICIÓN EN MONEDA EXTRANJERA (MILES DE PESOS)	DÓLARES		OTRAS MONEDAS		TOTAL MILES DE PESOS
	MILES DE DÓLARES	MILES DE PESOS	MILES DE DÓLARES	MILES DE PESOS	
ACTIVO MONETARIO	3,883,108	50,777,463	0	0	50,777,463
CIRCULANTE	3,846,072	50,293,162	0	0	50,293,162
NO CIRCULANTE	37,036	484,301	0	0	484,301
PASIVO	6,272,748	82,025,597	0	0	82,025,597
CIRCULANTE	2,812,411	36,776,496	0	0	36,776,496
NO CIRCULANTE	3,460,337	45,249,101	0	0	45,249,101
SALDO NETO	-2,389,640	-31,248,134	0	0	-31,248,134

OBSERVACIONES

LIMITACIONES FINANCIERAS SEGÚN CONTRATO, ESCRITURAS DE LA EMISION Y/O TITULO

LA MAYORÍA DE LOS CONTRATOS DE DEUDA VIGENTES DE LA COMPAÑÍA CONTIENEN RESTRICCIONES, PRINCIPALMENTE EN CUANTO AL CUMPLIMIENTO DE CIERTAS RAZONES FINANCIERAS, ENTRE LAS CUALES SE INCLUYEN:

A) RAZÓN DE COBERTURA DE INTERESES: LA CUAL SE DEFINE COMO EBITDA PARA EL PERIODO DE LOS ÚLTIMOS CUATRO TRIMESTRES TERMINADOS ENTRE GASTOS FINANCIEROS, NETOS O BRUTOS SEGÚN EL CASO, DE LOS ÚLTIMOS CUATRO TRIMESTRES, LA CUAL NO PODRÁ SER MENOR A 3.0 VECES.

B) RAZÓN DE APALANCAMIENTO: LA CUAL SE DEFINE COMO DEUDA CONSOLIDADA A DICHA FECHA, SIENDO ESTA DEUDA BRUTA O DEUDA NETA SEGÚN EL CASO ENTRE EBITDA PARA EL PERIODO DE LOS ÚLTIMOS CUATRO TRIMESTRES TERMINADOS, LA CUAL NO PODRÁ SER MAYOR A 3.5 VECES.

DURANTE 2012 Y 2011, LAS RAZONES FINANCIERAS FUERON CALCULADAS DE ACUERDO A LAS FÓRMULAS ESTABLECIDAS EN LOS CONTRATOS DE DEUDA.

ACTUALMENTE, ESTAMOS EN CUMPLIMIENTO DE LAS OBLIGACIONES DE HACER Y NO HACER CONTENIDAS EN LOS CONTRATOS DE CRÉDITO DE NUESTRAS SUBSIDIARIAS; DICHAS OBLIGACIONES, ENTRE OTRAS CONDICIONES Y SUJETAS A CIERTAS EXCEPCIONES, REQUIEREN O LIMITAN LA CAPACIDAD DE NUESTRAS SUBSIDIARIAS PARA:

- ENTREGAR CIERTA INFORMACIÓN FINANCIERA;
 - MANTENER LIBROS Y REGISTROS DE CONTABILIDAD;
 - MANTENER EN CONDICIONES ADECUADAS LOS ACTIVOS;
 - CUMPLIR CON LEYES, REGLAS Y DISPOSICIONES APLICABLES;
 - INCURRIR EN ENDEUDAMIENTOS ADICIONALES;
 - PAGAR DIVIDENDOS;
 - OTORGAR GRAVÁMENES SOBRE ACTIVOS;
 - CELEBRAR OPERACIONES CON AFILIADAS;
 - EFECTUAR UNA CONSOLIDACIÓN, FUSIÓN O VENTA DE ACTIVOS; Y
 - CELEBRAR OPERACIONES DE VENTA CON PACTO DE ARRENDAMIENTO (SALE AND LEASE-BACK)
-

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **ALFA**

TRIMESTRE: **04** AÑO: **2013**

ALFA, S.A.B. DE C.V.

INSTRUMENTOS DE DEUDA

PAGINA **2 / 2**

INFORMACIÓN DICTAMINADA

CONSOLIDADO

Impresión Final

SITUACIÓN ACTUAL DE LAS LIMITACIONES FINANCIERAS

EN CUMPLIMIENTO

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN ALFA
ALFA, S.A.B. DE C.V.

TRIMESTRE 04 AÑO 2013

DISTRIBUCIÓN DE INGRESOS POR PRODUCTO
INGRESOS TOTALES
(MILES DE PESOS)

INFORMACIÓN DICTAMINADA

CONSOLIDADO
Impresión Final

PRINCIPALES PRODUCTOS O LINEA DE PRODUCTOS	VENTAS		% DE PARTICIPACION EN EL MERCADO	PRINCIPALES	
	VOLUMEN	IMPORTE		MARCAS	CLIENTES
INGRESOS NACIONALES					
POLIESTER	0	17,044,583	0.00		
PLASTICOS Y QUIMICOS	0	15,056,017	0.00		
ALIM REFRIGERADOS	0	33,670,195	0.00		
AUTOPARTES	0	6,573,473	0.00		
COLCHONES Y ESPUMA	0	628,829	0.00		
ALFOMBRAS Y TAPETES	0	665,375	0.00		
TELECOMUNICACIONES	0	5,011,554	0		
INGRESOS POR EXPORTACIÓN					
POLIESTER	0	10,807,043	0.00		
PLASTICOS Y QUIMICOS	0	6,173,172	0.00		
ALIM REFRIGERADOS	0	38,052	0.00		
AUTOPARTES	0	13,436,178	0.00		
COLCHONES Y ESPUMA	0	17,362	0.00		
ALFOMBRAS Y TAPETES	0	276,436	0.00		
TELECOMUNICACIONES	0	55,143	0.00		
INGRESOS DE SUBSIDIARIAS EN EL EXTRANJERO					
POLIESTER	0	40,784,777	0.00		
PLASTICOS Y QUIMICOS	0	195,577	0.00		
ALIM REFRIGERADOS	0	15,280,523	0.00		
AUTOPARTES	0	37,741,504	0		
TOTAL	0	203,455,793			

OBSERVACIONES

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN ALFA
ALFA, S.A.B. DE C.V.

TRIMESTRE 04 AÑO 2013

INTEGRACIÓN DEL CAPITAL SOCIAL
PAGADO

CONSOLIDADO

INFORMACIÓN DICTAMINADA

CARACTERÍSTICAS DE LAS ACCIONES

Impresión Final

SERIES	VALOR NOMINAL(\$)	CUPÓN VIGENTE	NUMERO DE ACCIONES				CAPITAL SOCIAL	
			PORCIÓN FIJA	PORCIÓN VARIABLE	MEXICANOS	LIBRE SUSCRIPCIÓN	FIJO	VARIABLE
A	0.00000	30	5,142,500,000	0	0	0	209,558	0
TOTAL			5,142,500,000	0	0	0	209,558	0

TOTAL DE ACCIONES QUE REPRESENTAN EL CAPITAL SOCIAL PAGADO A LA FECHA DE ENVIO DE LA INFORMACIÓN:

5,142,500,000

OBSERVACIONES

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: ALFA

TRIMESTRE: 04 AÑO: 2013

ALFA, S.A.B. DE C.V.

INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS

PAGINA 1 / 8

CONSOLIDADO

INFORMACIÓN DICTAMINADA

Impresión Final

POR LIMITACIONES DEL EMISNET VER INFORMACION DE DERIVADOS EN ARCHIVO IFRSTRIM ADJUNTO.

ALFA, S.A.B. DE C.V. (EN ESTE DOCUMENTO: "ALFA", LA "COMPAÑÍA" O LA "EMISORA")

INFORMACIÓN CUALITATIVA Y CUANTITATIVA SOBRE INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS

I. DISCUSIÓN DE LAS POLÍTICAS DE USO DE INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS. EN ALFA, EXISTEN POLÍTICAS, PRÁCTICAS Y CRITERIOS DE CONTROL INTERNOS APLICABLES A LAS OPERACIONES CON INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS. TODAS LAS OPERACIONES SE CELEBRAN CON FINES DE COBERTURA Y SU VALUACIÓN Y RECONOCIMIENTO SE REALIZA CONFORME A LO PREVISTO EN EL IAS 39 INSTRUMENTOS FINANCIEROS: RECONOCIMIENTO Y MEDICIÓN EMITIDO POR INTERNATIONAL ACCOUNTING STANDARDS BOARD (IASB).

A) DESCRIPCIÓN GENERAL DE LOS OBJETIVOS BUSCADOS CON LOS INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS

DEBIDO A QUE ALFA TIENE OPERACIONES EN DIVERSOS PAÍSES Y CONTRATA FINANCIAMIENTOS EN DIFERENTES MONEDAS, PRINCIPALMENTE EN DÓLARES DE LOS EUA, HA ENTRADO EN OPERACIONES DE DERIVADOS SOBRE TIPOS DE CAMBIO Y COBERTURAS DE TASAS DE INTERÉS. EL OBJETO ES MANTENER BAJO CONTROL EL COSTO TOTAL INTEGRAL DE SUS FINANCIAMIENTOS Y LA VOLATILIDAD ASOCIADA CON LOS TIPOS DE CAMBIO Y LAS TASAS DE INTERÉS. ADICIONALMENTE, POR LA NATURALEZA DE LAS INDUSTRIAS EN LAS QUE PARTICIPA Y SU CONSUMO ELEVADO DE ENERGÉTICOS, LA EMISORA HA CELEBRADO OPERACIONES DE COBERTURAS DE PRECIOS DE COMMODITIES.

B) INSTRUMENTOS UTILIZADOS

LOS INSTRUMENTOS UTILIZADOS SE PUEDEN CLASIFICAR EN TRES TIPOS:

1. DE TIPO DE CAMBIO
2. DE TASAS DE INTERÉS
3. DE COMMODITIES

LOS INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS QUE UTILIZAMOS SE CONTRATAN EN EL MERCADO OVER-THE-COUNTER CON INSTITUCIONES FINANCIERAS NACIONALES E INTERNACIONALES. LAS CARACTERÍSTICAS PRINCIPALES DE LAS OPERACIONES SE REFIEREN A LA OBLIGACIÓN DE COMPRAR O VENDER UN CIERTO ACTIVO SUBYACENTE DADOS CIERTOS CRITERIOS, COMO TASA LÍMITE, NIVEL DE DISPARADOR, DIFERENCIAL EN PRECIOS Y PRECIOS DE EJERCICIO, ENTRE OTROS.

C) ESTRATEGIAS DE COBERTURA O NEGOCIACIÓN

CONFORME A NUESTRA POLÍTICA, LOS INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS QUE CELEBRAMOS SON PARA EFECTOS DE COBERTURA EN EL CURSO ORDINARIO DE NUESTRAS OPERACIONES.

D) MERCADOS DE NEGOCIACIÓN. CONTRAPARTES ELEGIBLES

LAS OPERACIONES DE INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS HAN SIDO CONCERTADAS EN FORMA PRIVADA CON DIVERSAS CONTRAPARTES, CUYA SOLIDEZ FINANCIERA ESTÁ RESPALDADA POR ALTAS CALIFICACIONES ASIGNADAS POR SOCIEDADES CALIFICADORAS DE VALORES Y RIESGOS CREDITICIOS. LA DOCUMENTACIÓN UTILIZADA PARA FORMALIZAR LAS OPERACIONES CONCERTADAS ES LA COMÚN, MISMA QUE EN TÉRMINOS GENERALES SE AJUSTA AL CONTRATO DENOMINADO "ISDA MASTER AGREEMENT", EL CUAL ES GENERADO POR LA "INTERNATIONAL SWAPS & DERIVATIVES ASSOCIATION" ("ISDA"), LA QUE VA ACOMPAÑADA POR LOS DOCUMENTOS ACCESORIOS ACOSTUMBRADOS, CONOCIDOS EN TÉRMINOS GENÉRICOS COMO "SCHEDULE", "CREDIT SUPPORT ANNEX" ("CSA") Y DIFERENTES CONFIRMACIONES DE LAS OPERACIONES CONTRATADAS CON CADA CONTRAPARTE "CONFIRMATIONS".

E) POLÍTICAS PARA LA DESIGNACIÓN DE AGENTES DE CÁLCULO O VALUACIÓN

EN TÉRMINOS GENERALES, LAS OPERACIONES CONCERTADAS HAN SEGUIDO LA PRÁCTICA DE DESIGNAR A LA RESPECTIVA CONTRAPARTE COMO AGENTE DE CÁLCULO O VALUACIÓN. SIN EMBARGO, CUANDO EL SUBYACENTE O EL VALOR REFERIDO TIENEN UNA COTIZACIÓN DE MERCADO, LA CONTRAPARTE DEBE UTILIZAR TALES COTIZACIONES PARA LA REALIZACIÓN DE CÁLCULOS O VALUACIONES, REDUCIENDO POR ELLO, LA DISCRECIONALIDAD EN SUS DETERMINACIONES. ADICIONALMENTE, LA COMPAÑÍA VALIDA LOS CÁLCULOS O VALUACIONES REALIZADAS POR LA CONTRAPARTE CON MÉTODOS INTERNOS DE VALUACIÓN.

F) PRINCIPALES TÉRMINOS Y CONDICIONES DE LOS CONTRATOS

LOS CONTRATOS QUE TIENE CELEBRADOS LA COMPAÑÍA ESTÁN SUJETOS A LO ESTABLECIDO EN LAS CONFIRMACIONES DE CADA CONTRATO (CONFIRMATIONS), EL DOCUMENTO LLAMADO "SCHEDULE" Y EL "ISDA MASTER AGREEMENT". CON CIERTAS CONTRAPARTES SE FIRMA EL CSA QUE ESTABLECE LAS CONDICIONES CREDITICIAS DE GARANTÍA DE LAS OPERACIONES.

G) POLÍTICAS DE MÁRGENES, COLATERALES Y LÍNEAS DE CRÉDITO

UN NÚMERO IMPORTANTE DE LAS OPERACIONES CONCERTADAS ESTABLECEN OBLIGACIONES, A CARGO DE LA EMISORA, DE RESPALDAR DE TIEMPO EN TIEMPO EL DIFERENCIAL ENTRE EL VALOR RAZONABLE Y LA LÍNEA DE CRÉDITO, DE MANERA QUE EL CUMPLIMIENTO PUNTUAL E ÍNTEGRO DE LAS OBLIGACIONES ASUMIDAS SE ENCUENTRE GARANTIZADO. ADICIONALMENTE, SE ESTABLECE QUE, DE NO CUMPLIRSE CON DICHA OBLIGACIÓN, LA CONTRAPARTE TENDRÁ EL DERECHO, MÁS NO LA OBLIGACIÓN, DE DECLARAR LA OBLIGACIÓN COMO VENCIDA ANTICIPADAMENTE Y EXIGIR LA CONTRAPRESTACIÓN QUE LE CORRESPONDA CONFORME A LOS TÉRMINOS CONTRATADOS.

H) PROCESOS Y NIVELES DE AUTORIZACIÓN REQUERIDOS POR TIPO DE OPERACIÓN

LAS OPERACIONES DE INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS CELEBRADAS POR ALFA, SON CONCERTADAS SIGUIENDO LINEAMIENTOS EMITIDOS POR EL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN DE ALFA, Y DE SUS RESPECTIVOS COMITÉS DE PLANEACIÓN Y FINANZAS Y DE AUDITORIA, Y DE ACUERDO A LA AUTORIZACIÓN RESPECTIVA DEL COMITÉ DE ADMINISTRACIÓN DE RIESGO DE ALFA. NINGUNA DE LAS OPERACIONES CONCERTADAS EXCEDE DICHS LINEAMIENTOS O PARÁMETROS PREVIAMENTE ESTABLECIDOS POR DICHS ÓRGANOS DE ADMINISTRACIÓN.

I) PROCEDIMIENTOS DE CONTROL INTERNO PARA ADMINISTRAR LA EXPOSICIÓN A LOS RIESGOS DE MERCADO Y DE LIQUIDEZ

MANTENEMOS UN SISTEMA DE CONTROL INTERNO SOBRE LOS INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS. LA NEGOCIACIÓN, AUTORIZACIÓN, CONTRATACIÓN, OPERACIÓN, SUPERVISIÓN Y REGISTRO DE INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS ESTÁN SUJETOS A LOS PROCEDIMIENTOS DE CONTROL INTERNO QUE SUPERVISAN LAS DIVERSAS ÁREAS O FUNCIONES CORPORATIVAS, COMO SON TESORERÍA, JURÍDICO, ENERGÍA, CONTABLE Y AUDITORÍA.

J) EXISTENCIA DE UN TERCERO INDEPENDIENTE QUE REvisa DICHOs PROCEDIMIENTOS

A LA FECHA, NO SE HA CONTRATADO A UN TERCERO INDEPENDIENTE ESPECÍFICO PARA LA REVISIÓN DE DICHOs PROCEDIMIENTOS. SIN EMBARGO, LOS AUDITORES EXTERNOS DE LA COMPAÑÍA REVISAN Y REPORTAN, EN CADA EJERCICIO SOCIAL, EL GRADO DE CUMPLIMIENTO DE LOS CONTROLES INTERNOS POR PARTE DE LA COMPAÑÍA.

K) INTEGRACIÓN DE UN COMITÉ DE RIESGOS, REGLAS QUE LO RIGEN

ALFA MANTIENE UN COMITÉ DE ADMINISTRACIÓN DE RIESGO A NIVEL INDIVIDUAL Y CONSOLIDADO, AL CUAL SE LE HAN ASIGNADO PLENAS FACULTADES PARA SUPERVISAR TODAS LAS OPERACIONES DE INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS CUYO VALOR NOCIONAL Y/O EXPOSICIÓN DE RIESGO MÁXIMA SEA SUPERIOR A US\$5 MILLONES, Y REPORTA DIRECTAMENTE AL DIRECTOR GENERAL EJECUTIVO DE ALFA. TODAS LAS OPERACIONES NUEVAS DE INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS QUE PROPONEMOS CELEBRAR, ASÍ COMO LA RENOVACIÓN O CANCELACIÓN DE LOS CONTRATOS EXISTENTES DE INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS, DEBEN SER APROBADAS POR EL COMITÉ DE ADMINISTRACIÓN DE RIESGO. LAS OPERACIONES PROPUESTAS DE INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS DEBEN CUMPLIR CON CIERTOS CRITERIOS, INCLUYENDO AQUEL DE QUE SE CELEBREN CON EFECTOS DE COBERTURA EN EL CURSO ORDINARIO DE NUESTROS NEGOCIOS, CON BASE EN EL ANÁLISIS FUNDAMENTAL Y DESPUÉS DE QUE SE HAYA REALIZADO UN ANÁLISIS DE SENSIBILIDAD Y OTROS ANÁLISIS DE RIESGOS. ADEMÁS, SE HAN PUESTO EN PRÁCTICA DIRECTRICES ADICIONALES QUE ESTABLECEN UMBRALES DE AUTORIZACIÓN PARA CADA ÓRGANO DE ADMINISTRACIÓN (DIRECTIVOS RELEVANTES, COMITÉS Y CONSEJO).

II. DESCRIPCIÓN GENÉRICA SOBRE TÉCNICAS DE VALUACIÓN

EL VALOR RAZONABLE DE LOS INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS QUE SE REFLEJA EN LOS ESTADOS FINANCIEROS DE LA EMISORA, REPRESENTA UNA APROXIMACIÓN MATEMÁTICA DE SU VALOR DE MERCADO. SE CALCULA USANDO MODELOS PROPIEDAD DE TERCEROS INDEPENDIENTES, CON SUPUESTOS BASADOS EN CONDICIONES DE MERCADO PASADAS, PRESENTES Y EXPECTATIVAS FUTURAS AL DÍA DEL CIERRE CONTABLE CORRESPONDIENTE. ESTAS VALUACIONES SE APOYAN CON CONFIRMACIONES SOLICITADAS A TERCEROS INDEPENDIENTES A LA EMISORA, EN LA MAYORÍA DE LOS CASOS, LAS CONTRAPARTES DE LOS MISMOS INSTRUMENTOS.

III. FUENTES INTERNAS Y EXTERNAS DE LIQUIDEZ QUE PUDIERAN SER UTILIZADAS PARA ATENDER REQUERIMIENTOS RELACIONADOS CON INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS PARA ATENDER REQUERIMIENTOS DE EFECTIVO RELACIONADOS CON INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS, ALFA UTILIZA SUS RESERVAS DE CAJA, SU PROPIA GENERACIÓN DE FLUJO DE EFECTIVO, ASÍ COMO FINANCIAMIENTOS A TRAVÉS DE SUS LÍNEAS DE CRÉDITO.

IV. CAMBIOS EN LA EXPOSICIÓN Y EVENTOS CONOCIDOS O ESPERADOS, QUE PUEDAN AFECTAR FUTUROS REPORTES

A) CAMBIOS RECIENTES EN LA EXPOSICIÓN DE INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS

DURANTE EL CUARTO TRIMESTRE DE 2013, ALFA SIGUIÓ IMPLEMENTANDO DIVERSAS ESTRATEGIAS DE COBERTURA QUE MODIFICARON LA POSICIÓN DE INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS CON RESPECTO AL CIERRE DE SEPTIEMBRE DE 2013.

B) LLAMADAS DE MARGEN

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2013, LA EMISORA NO TENÍA COLATERALES CUBRIENDO LLAMADAS DE MARGEN RELACIONADAS CON INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS. DE TIEMPO EN TIEMPO, LA COMPAÑÍA RECIBE NOTIFICACIONES DE SUS CONTRAPARTES, SEÑALANDO SUS

DETERMINACIONES SOBRE LA VALUACIÓN DE LAS VARIABLES QUE REGULAN EL COMPORTAMIENTO DE LOS INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS. EN ALGUNOS CASOS, DICHAS DETERMINACIONES ORIGINAN LLAMADAS DE MARGEN Y, EN CONSECUENCIA, INCREMENTOS O DECREMENTOS EN EL SALDO DE LOS COLATERALES. DURANTE EL CUARTO TRIMESTRE DE 2013 NO TUUVIMOS LLAMADAS DE MARGEN RELACIONADAS CON INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS.

C) INCUMPLIMIENTO A CONTRATOS

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2013, ALFA NO TENÍA INCUMPLIMIENTOS DE CONTRATOS DE INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS.

V. INFORMACIÓN CUANTITATIVA

VER TABLAS ANEXAS, EN LAS CUALES SE MUESTRA LA POSICIÓN DE INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS EN MONTO NOCIONAL, SU VALOR RAZONABLE Y LOS VALORES DE LOS ACTIVOS SUBYACENTES Y/O LAS VARIABLES DE REFERENCIAS AL 31 DE DICIEMBRE 2013 Y AL 30 DE SEPTIEMBRE 2013.

ANÁLISIS DE SENSIBILIDAD

EN LAS TABLAS ANEXAS SE PRESENTAN VARIOS ANÁLISIS DE SENSIBILIDAD DE LOS INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS, LOS CUALES ESTÁN ELABORADOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2013 Y BAJO TRES DIFERENTES ESCENARIOS DE CAMBIOS EN LAS VARIABLES DE REFERENCIA. DE ESTA FORMA, SE MUESTRA EL IMPACTO QUE DICHOS CAMBIOS TENDRÍAN EN LOS ESTADOS FINANCIEROS DE LA EMISORA. COMO SE APRECIA EN LAS TABLAS DE REFERENCIA, LOS ESCENARIOS DE SENSIBILIDAD SON TRES: A) PROBABLE - ESCENARIO CONSERVADOR (10% DE VARIACIÓN), B) POSIBLE (25% DE VARIACIÓN) Y C) ESTRÉS (50% DE VARIACIÓN).

ALFA, S.A.B. DE C.V. Y SUBSIDIARIAS ("ALFA")

APÉNDICE: INFORMACIÓN CUANTITATIVA SOBRE INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS (IFD)

IFD SOBRE TIPOS DE CAMBIO

ALFA HA PARTICIPADO EN OPERACIONES DE INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS (IFD) SOBRE TIPOS DE CAMBIO CON EL OBJETIVO DE MANTENER BAJO CONTROL EL COSTO TOTAL INTEGRAL DE SUS FINANCIAMIENTOS Y LA VOLATILIDAD ASOCIADA CON LOS TIPOS DE CAMBIO. ADICIONALMENTE, ES IMPORTANTE SEÑALAR TAMBIÉN LA ALTA "DOLARIZACIÓN" DE LOS INGRESOS DE ALFA, YA QUE GRAN PARTE DE SUS VENTAS SE REALIZAN EN EL EXTRANJERO, LO QUE BRINDA UNA COBERTURA NATURAL A LAS OBLIGACIONES EN DÓLARES Y COMO CONTRAPARTIDA SU NIVEL DE INGRESOS RESULTA AFECTADO EN CASO DE APRECIACIÓN DEL TIPO DE CAMBIO.

EL TÉRMINO "AHORRO" QUE APARECE EN LA TABLA DE SENSIBILIDADES, SIGNIFICA QUE, AL TIEMPO QUE UNA DEPRECIACIÓN DEL PESO GENERARÍA RESULTADOS NEGATIVOS EN "CROSS CURRENCY SWAPS" (CCS) Y EN LOS DERIVADOS DE TIPO DE CAMBIO, SE TENDRÍA UN AHORRO EN EL PAGO REAL DE INTERESES SOBRE LA DEUDA EN MONEDA EXTRANJERA DE ALFA, ADEMÁS DE OTROS AHORROS POR COSTOS.

ADICIONALMENTE, UNA DEPRECIACIÓN DEL DÓLAR FRENTE AL EURO, GENERARÍA RESULTADOS NEGATIVOS EN EL CROSS CURRENCY SWAP EUR/USD, AL TIEMPO QUE SE TENDRÍA UN AHORRO EN EL PAGO REAL DE INTERESES SOBRE LA DEUDA EN MONEDA EXTRANJERA, ADEMÁS DE OTROS AHORROS POR COSTOS.

TABLA 1A. IFD SOBRE TIPOS DE CAMBIO

TIPO DE DERIVADO, VALOR O CONTRATO (1) FINES DE LA OPERACIÓN TRATAMIENTO DE COBERTURA CONTABLE / NO CONTABLE MONTO NOCIONAL / VALOR NOMINAL (MILLONES DE DÓLARES) VALOR DEL ACTIVO SUBYACENTE /

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **ALFA**

TRIMESTRE: **04** AÑO: **2013**

ALFA, S.A.B. DE C.V.

INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS

PAGINA **5 / 8**

CONSOLIDADO

INFORMACIÓN DICTAMINADA

Impresión Final

VARIABLE DE REFERENCIA

DIC. 13 SEP. 13 UNIDADES DIC. 13 SEP. 13

USD/MXN COBERTURA NO CONTABLE -64 -137 PESOS / DÓLAR 13.08 13.01

USD/MXN (CCS) COBERTURA CONTABLE -268 -269 PESOS / DÓLAR 13.08 13.01

EUR/USD (CCS) COBERTURA NO CONTABLE 78 82 DÓLAR / EUROS 1.38 1.35

(CONTINUACIÓN...)

TIPO DE DERIVADO, VALOR O CONTRATO VALOR RAZONABLE
(MILLONES DE DÓLARES) MONTOS DE VENCIMIENTOS POR AÑO,
ACTUAL

(MILLONES DE DÓLARES) COLATERAL DADO EN GARANTÍA, ACTUAL
(MILLONES DE DÓLARES)

DIC. 13 SEP. 13 2014 2015 2016+

USD/MXN 0 1 0 0 0 0

USD/MXN (CCS) -21 -22 0 -1 -20 0

EUR/USD (CCS) -8 -7 -2 -2 -4 0

SENSIBILIDAD DE IFD SOBRE TIPOS DE CAMBIO

TIPO DE DERIVADO, VALOR O CONTRATO SENSIBILIDAD DERIVADOS A CAMBIO ADVERSO EN EL
SUBYACENTE, ACTUAL

(MILLONES DE DÓLARES) VALOR DEL ACTIVO SUBYACENTE / VARIABLE DE REFERENCIA

A) PROBABLE: VARIACIÓN 10% B)

POSIBLE: VARIACIÓN 25% C)

ESTRÉS: VARIACIÓN 50% VALOR BASE A) PROBABLE: VARIACIÓN 10% B) POSIBLE: VARIACIÓN
25% C)

ESTRÉS: VARIACIÓN 50% UNIDADES

USD/MXN -6 -16 -32 13.08 14.38 16.35 19.61 PESOS / DÓLAR

EUR/USD (CCS) -9 -22 -43 1.38 1.52 1.72 2.07 DÓLAR / EUROS

AHORRO 15 38 75

EFFECTO ECONÓMICO NETO 0 0 0

(1) CROSS CURRENCY SWAP ("CCS")
IFD SOBRE TASA DE INTERÉS

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: ALFA

TRIMESTRE: 04 AÑO: 2013

ALFA, S.A.B. DE C.V.

INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS

PAGINA 6 / 8

CONSOLIDADO

INFORMACIÓN DICTAMINADA

Impresión Final

ALFA HA PARTICIPADO EN OPERACIONES DE IFD SOBRE TASAS DE INTERÉS CON EL OBJETIVO DE MANTENER BAJO CONTROL EL COSTO TOTAL INTEGRAL DE SUS FINANCIAMIENTOS Y LA VOLATILIDAD ASOCIADA A LAS TASAS DE INTERÉS.

TABLA 1B. IFD SOBRE TASA DE INTERÉS

TIPO DE DERIVADO, VALOR O CONTRATO FINES DE LA OPERACIÓN TRATAMIENTO DE COBERTURA CONTABLE / NO CONTABLE MONTO NOCIONAL / VALOR NOMINAL (MILLONES DE DÓLARES) VALOR DEL ACTIVO SUBYACENTE / VARIABLE DE REFERENCIA (2)

DIC. 13 SEP. 13 UNIDADES DIC. 13 SEP. 13

LIBOR COBERTURA CONTABLE 60 60 % POR AÑO 0.49 0.46

(CONTINUACIÓN...)

TIPO DE DERIVADO, VALOR O CONTRATO VALOR RAZONABLE (MILLONES DE DÓLARES) MONTOS DE VENCIMIENTOS POR AÑO, ACTUAL (MILLONES DE DÓLARES) COLATERAL DADO EN GARANTÍA, ACTUAL (MILLONES DE DÓLARES)

DIC. 13 SEP. 13 2014 2015 2016+

LIBOR -2 -2 -1 -1 0 0

(2) LIBOR SWAP 2 AÑOS.

IFD SOBRE COMMODITIES

EL CONSUMO DE GAS NATURAL REPRESENTÓ APROXIMADAMENTE US\$ 198 MILLONES DURANTE LOS ÚLTIMOS 12 MESES. POR ESTA RAZÓN, LA COMPAÑÍA HA ENTRADO EN OPERACIONES DE IFD SOBRE GAS NATURAL QUE BUSCAN REDUCIR LA VOLATILIDAD DE LOS PRECIOS DE DICHO INSUMO.

EL TÉRMINO "AHORRO" QUE APARECE EN LA TABLA DE SENSIBILIDADES, SIGNIFICA QUE, AL TIEMPO QUE UNA REDUCCIÓN EN EL PRECIO DE ESTE INSUMO GENERARÍA RESULTADOS NEGATIVOS EN IFD, SE OBTENDRÍA UN AHORRO EN EL PAGO REAL POR EL CONSUMO DE ESTE ENERGÉTICO.

TABLA 1C. IFD SOBRE GAS NATURAL

TIPO DE DERIVADO, VALOR O CONTRATO FINES DE LA OPERACIÓN TRATAMIENTO DE COBERTURA CONTABLE / NO CONTABLE MONTO NOCIONAL / VALOR NOMINAL (MILLONES DE DÓLARES) VALOR DEL ACTIVO SUBYACENTE / VARIABLE DE REFERENCIA

DIC. 13 SEP. 13 UNIDADES DIC. 13 SEP. 13

GAS NATURAL COBERTURA CONTABLE 34 50 DÓLAR / MILLONES DE BTU 4.29 3.44

COBERTURA NO CONTABLE 2 5

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: ALFA

TRIMESTRE: 04 AÑO: 2013

ALFA, S.A.B. DE C.V.

INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS

PAGINA 7 / 8

CONSOLIDADO

INFORMACIÓN DICTAMINADA

Impresión Final

(CONTINUACIÓN...)

TIPO DE DERIVADO, VALOR O CONTRATO VALOR RAZONABLE
(MILLONES DE DÓLARES) MONTOS DE VENCIMIENTOS POR AÑO,
ACTUAL
(MILLONES DE DÓLARES) COLATERAL DADO EN GARANTÍA, ACTUAL
(MILLONES DE DÓLARES)
DIC. 13 SEP. 13 2014 2015 2016+
GAS NATURAL 1 2 1 0 -1 0
-4 -12 -4 0 0 0

SENSIBILIDAD DE IFD SOBRE GAS NATURAL

TIPO DE DERIVADO, VALOR O CONTRATO SENSIBILIDAD DERIVADOS A CAMBIO ADVERSO EN EL
SUBYACENTE, ACTUAL
(MILLONES DE DÓLARES) VALOR DEL ACTIVO SUBYACENTE / VARIABLE DE REFERENCIA

A) PROBABLE: VARIACIÓN 10% B)
POSIBLE: VARIACIÓN 25% C)
ESTRÉS: VARIACIÓN 50% VALOR BASE A) PROBABLE: VARIACIÓN 10% B) POSIBLE: VARIACIÓN
25% C)
ESTRÉS: VARIACIÓN 50% UNIDADES
GAS NATURAL 0 0 -1 4.22 3.80 3.17 2.11 DÓLAR / MILLONES DE BTU
AHORRO 0 0 1
EFECTO ECONÓMICO NETO 0 0 0

IFD SOBRE COMMODITIES

A FIN DE FIJAR LOS PRECIOS DE VENTA DE CIERTOS DE SUS PRODUCTOS, ALFA HA
ESTABLECIDO ACUERDOS CON ALGUNOS CLIENTES. AL MISMO TIEMPO, HA ENTRADO EN IFD
SOBRE ALGUNOS COMMODITIES, PORQUE ESOS INSUMOS GUARDAN UNA RELACIÓN DIRECTA O
INDIRECTA CON LOS PRECIOS DE SUS PRODUCTOS.

EL TÉRMINO "INGRESO" QUE APARECE EN LA TABLA DE SENSIBILIDADES, SIGNIFICA QUE, AL
TIEMPO QUE UNA REDUCCIÓN EN EL PRECIO DE COMMODITIES GENERARÍA RESULTADOS
NEGATIVOS EN IFD, SE OBTENDRÍAN MAYORES MÁRGENES EN LA VENTA DE PRODUCTOS DE ALFA,
DE ACUERDO A LOS CONTRATOS CON CLIENTES.

TABLA 1D. IFD SOBRE COMMODITIES

TIPO DE DERIVADO, VALOR O CONTRATO FINES DE LA OPERACIÓN TRATAMIENTO DE COBERTURA
CONTABLE / NO CONTABLE MONTO NOCIONAL / VALOR NOMINAL
(MILLONES DE DÓLARES) VALOR DEL ACTIVO SUBYACENTE /
VARIABLE DE REFERENCIA

DIC. 13 SEP. 13 UNIDADES DIC. 13 SEP. 13
COMMODITIES COBERTURA NO CONTABLE 71 70 DÓLAR / GALÓN 2.72 2.73
COMMODITIES COBERTURA CONTABLE 12 15 CENT. DÓLAR / LB 58.75 54.56
COMMODITIES COBERTURA CONTABLE 2 2 CENT. DÓLAR / GALÓN 28.03 24.87
COMMODITIES COBERTURA CONTABLE 17 33 DÓLAR / MT 1,435 1,497
COMMODITIES COBERTURA CONTABLE 32 32 DÓLAR / BBL 93.33 106.24
COMMODITIES COBERTURA NO CONTABLE 5 0 DÓLAR / BBL 108.53 111.11

(CONTINUACIÓN...)

TIPO DE DERIVADO, VALOR O CONTRATO VALOR RAZONABLE
(MILLONES DE DÓLARES) MONTOS DE VENCIMIENTOS POR AÑO,

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: ALFA

TRIMESTRE: 04 AÑO: 2013

ALFA, S.A.B. DE C.V.

INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS

PAGINA 8 / 8

CONSOLIDADO

INFORMACIÓN DICTAMINADA

Impresión Final

ACTUAL
(MILLONES DE DÓLARES) COLATERAL DADO EN GARANTÍA,
ACTUAL
(MILLONES DE DÓLARES)
DIC. 13 SEP. 13 2014 2015 2016+
COMMODITIES 4 0 4 0 0 0
COMMODITIES 1 -1 1 0 0 0
COMMODITIES 0 -1 0 0 0 0
COMMODITIES 0 -1 0 0 0 0
COMMODITIES 0 0 0 0 0 0
COMMODITIES 0 0 0 0 0 0

SENSIBILIDAD DE IFD SOBRE COMMODITIES

TIPO DE DERIVADO, VALOR O CONTRATO SENSIBILIDAD DERIVADOS A CAMBIO ADVERSO EN EL
SUBYACENTE, ACTUAL

(MILLONES DE DÓLARES) VALOR DEL ACTIVO SUBYACENTE / VARIABLE DE REFERENCIA

A) PROBABLE: VARIACIÓN 10% B)

POSIBLE: VARIACIÓN 25% C)

ESTRÉS: VARIACIÓN 50% VALOR BASE A) PROBABLE: VARIACIÓN 10% B) POSIBLE: VARIACIÓN
25% C)

ESTRÉS: VARIACIÓN 50% UNIDADES

COMMODITIES -7 -18 -35 2.80 2.52 2.10 1.40 DÓLAR / GALÓN

COMMODITIES 0 -1 -2 107.4 96.6 80.5 53.7 DÓLAR / BBL

INGRESO 7 19 37

EFFECTO ECONÓMICO NETO 0 0 0