

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **ALFA**

TRIMESTRE: **03** AÑO: **2013**

ALFA, S.A.B. DE C.V.

ESTADO DE POSICIÓN FINANCIERA

AL 30 DE SEPTIEMBRE DE 2013 Y 31 DE DICIEMBRE DE 2012
(MILES DE PESOS)

CONSOLIDADO
Impresión Final

REF	CUENTA / SUBCUENTA	TRIMESTRE AÑO ACTUAL	CIERRE AÑO ANTERIOR
		IMPORTE	IMPORTE
10000000	ACTIVOS TOTALES	160,724,052	153,858,336
11000000	ACTIVOS CIRCULANTES	63,163,948	58,974,199
11010000	EFFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFFECTIVO	13,071,925	13,660,742
11020000	INVERSIONES A CORTO PLAZO	0	0
11020010	INSTRUMENTOS FINANCIEROS DISPONIBLES PARA SU VENTA	0	0
11020020	INSTRUMENTOS FINANCIEROS PARA NEGOCIACIÓN	0	0
11020030	INSTRUMENTOS FINANCIEROS CONSERVADOS A SU VENCIMIENTO	0	0
11030000	CLIENTES (NETO)	21,692,543	17,784,968
11030010	CLIENTES	22,145,236	18,251,364
11030020	ESTIMACIÓN PARA CUENTAS INCOBRABLES	-452,693	-466,396
11040000	OTRAS CUENTAS POR COBRAR (NETO)	4,380,746	4,118,208
11040010	OTRAS CUENTAS POR COBRAR	4,380,746	4,118,208
11040020	ESTIMACIÓN PARA CUENTAS INCOBRABLES	0	0
11050000	INVENTARIOS	22,619,176	21,727,731
11051000	ACTIVOS BIOLÓGICOS CIRCULANTES	0	0
11060000	OTROS ACTIVOS CIRCULANTES	1,399,558	1,682,550
11060010	PAGOS ANTICIPADOS	821,993	890,627
11060020	INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS	53,672	129,466
11060030	ACTIVOS DISPONIBLES PARA SU VENTA	0	0
11060040	OPERACIONES DISCONTINUAS	0	0
11060050	DERECHOS Y LICENCIAS	0	0
11060060	OTROS	523,893	662,457
12000000	ACTIVOS NO CIRCULANTES	97,560,104	94,884,137
12010000	CUENTAS POR COBRAR (NETO)	0	0
12020000	INVERSIONES	528,069	588,956
12020010	INVERSIONES EN ASOCIADAS Y NEGOCIOS CONJUNTOS	302,177	255,486
12020020	INVERSIONES CONSERVADAS A SU VENCIMIENTO	0	0
12020030	INVERSIONES DISPONIBLES PARA SU VENTA	0	0
12020040	OTRAS INVERSIONES	225,892	333,470
12030000	PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO (NETO)	73,113,480	74,067,937
12030010	INMUEBLES	7,025,191	6,962,524
12030020	MAQUINARIA Y EQUIPO INDUSTRIAL	127,356,513	126,248,224
12030030	OTROS EQUIPOS	1,469,409	1,269,484
12030040	DEPRECIACIÓN ACUMULADA	-70,897,259	-66,302,131
12030050	CONSTRUCCIONES EN PROCESO	8,159,626	5,889,836
12040000	PROPIEDADES DE INVERSIÓN	0	0
12050000	ACTIVOS BIOLÓGICOS NO CIRCULANTES	0	0
12060000	ACTIVOS INTANGIBLES (NETO)	22,271,267	19,062,120
12060010	CRÉDITO MERCANTIL	11,396,978	10,211,983
12060020	MARCAS	0	0
12060030	DERECHOS Y LICENCIAS	0	0
12060031	CONCESIONES	0	0
12060040	OTROS ACTIVOS INTANGIBLES	10,874,289	8,850,137
12070000	ACTIVOS POR IMPUESTOS DIFERIDOS	1,146,109	441,611
12080000	OTROS ACTIVOS NO CIRCULANTES	501,179	723,513
12080001	PAGOS ANTICIPADOS	0	0
12080010	INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS	4,978	0
12080020	BENEFICIOS A EMPLEADOS	0	0
12080021	ACTIVOS DISPONIBLES PARA SU VENTA	0	0
12080030	OPERACIONES DISCONTINUAS	0	0
12080040	CARGOS DIFERIDOS (NETO)	0	0
12080050	OTROS	496,201	723,513
20000000	PASIVOS TOTALES	95,245,752	93,080,985
21000000	PASIVOS CIRCULANTES	42,767,338	33,631,879
21010000	CRÉDITOS BANCARIOS	6,777,843	3,929,554
21020000	CRÉDITOS BURSÁTILES	2,602,380	0
21030000	OTROS PASIVOS CON COSTO	195,255	170,570
21040000	PROVEEDORES	21,228,928	19,868,438
21050000	IMPUESTOS POR PAGAR	508,980	541,014
21050010	IMPUESTOS A LA UTILIDAD POR PAGAR	505,006	534,844

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **ALFA**

TRIMESTRE: **03** AÑO: **2013**

ALFA, S.A.B. DE C.V.

ESTADO DE POSICIÓN FINANCIERA

AL 30 DE SEPTIEMBRE DE 2013 Y 31 DE DICIEMBRE DE 2012

(MILES DE PESOS)

CONSOLIDADO

Impresión Final

REF	CUENTA / SUBCUENTA	TRIMESTRE AÑO ACTUAL	CIERRE AÑO ANTERIOR
		IMPORTE	IMPORTE
21050020	OTROS IMPUESTOS POR PAGAR	3,974	6,170
21060000	OTROS PASIVOS CIRCULANTES	11,453,952	9,122,303
21060010	INTERESES POR PAGAR	571,253	500,824
21060020	INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS	223,195	378,472
21060030	INGRESOS DIFERIDOS	0	0
21060050	BENEFICIOS A EMPLEADOS	0	0
21060060	PROVISIONES	912,475	0
21060061	PASIVOS RELACIONADOS CON ACTIVOS DISPONIBLES PARA SU VENTA CIRCULANTES	0	0
21060070	OPERACIONES DISCONTINUAS	0	0
21060080	OTROS	9,747,029	8,243,007
22000000	PASIVOS NO CIRCULANTES	52,478,414	59,449,106
22010000	CRÉDITOS BANCARIOS	7,409,575	18,567,629
22020000	CRÉDITOS BURSÁTILES	34,505,816	28,359,922
22030000	OTROS PASIVOS CON COSTO	239,332	247,729
22040000	PASIVOS POR IMPUESTOS DIFERIDOS	6,561,198	7,846,373
22050000	OTROS PASIVOS NO CIRCULANTES	3,762,493	4,427,453
22050010	INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS	301,994	587,164
22050020	INGRESOS DIFERIDOS	0	0
22050040	BENEFICIOS A EMPLEADOS	2,913,509	2,690,140
22050050	PROVISIONES	546,990	716,149
22050051	PASIVOS RELACIONADOS CON ACTIVOS DISPONIBLES PARA SU VENTA NO CIRCULANTES	0	0
22050060	OPERACIONES DISCONTINUAS	0	0
22050070	OTROS	0	434,000
30000000	CAPITAL CONTABLE	65,478,300	60,777,351
30010000	CAPITAL CONTABLE DE LA PARTICIPACIÓN CONTROLADORA	56,369,878	52,042,345
30030000	CAPITAL SOCIAL	209,058	210,517
30040000	ACCIONES RECOMPRADAS	0	0
30050000	PRIMA EN EMISIÓN DE ACCIONES	0	0
30060000	APORTACIONES PARA FUTUROS AUMENTOS DE CAPITAL	0	0
30070000	OTRO CAPITAL CONTRIBUIDO	0	0
30080000	UTILIDADES RETENIDAS (PERDIDAS ACUMULADAS)	55,834,488	52,234,023
30080010	RESERVA LEGAL	0	0
30080020	OTRAS RESERVAS	0	0
30080030	RESULTADOS DE EJERCICIOS ANTERIORES	50,939,628	43,240,032
30080040	RESULTADO DEL EJERCICIO	4,894,860	8,993,991
30080050	OTROS	0	0
30090000	OTROS RESULTADOS INTEGRALES ACUMULADOS (NETOS DE IMPUESTOS)	326,332	-402,195
30090010	GANANCIAS POR REVALUACIÓN DE PROPIEDADES	0	0
30090020	GANANCIAS (PERDIDAS) ACTUARIALES POR OBLIGACIONES LABORALES	-768,968	-768,968
30090030	RESULTADO POR CONVERSIÓN DE MONEDAS EXTRANJERAS	1,228,607	604,627
30090040	CAMBIOS EN LA VALUACIÓN DE ACTIVOS FINANCIEROS DISPONIBLES PARA SU VENTA	0	0
30090050	CAMBIOS EN LA VALUACIÓN DE INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS	-133,307	-237,854
30090060	CAMBIOS EN EL VALOR RAZONABLE DE OTROS ACTIVOS	0	0
30090070	PARTICIPACIÓN EN OTROS RESULTADOS INTEGRALES DE ASOCIADAS Y NEGOCIOS CONJUNTOS	0	0
30090080	OTROS RESULTADOS INTEGRALES	0	0
30020000	CAPITAL CONTABLE DE LA PARTICIPACIÓN NO CONTROLADORA	9,108,422	8,735,006

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **ALFA**

TRIMESTRE: **03** AÑO: **2013**

ALFA, S.A.B. DE C.V.

**ESTADO DE POSICIÓN FINANCIERA
DATOS INFORMATIVOS**

AL 30 DE SEPTIEMBRE DE 2013 Y 31 DE DICIEMBRE DE 2012
(MILES DE PESOS)

**CONSOLIDADO
Impresión Final**

REF	CONCEPTOS	TRIMESTRE AÑO ACTUAL	CIERRE AÑO ANTERIOR
		IMPORTE	IMPORTE
91000010	PASIVOS MONEDA EXTRANJERA CORTO PLAZO	38,985,619	28,674,289
91000020	PASIVOS MONEDA EXTRANJERA LARGO PLAZO	39,165,138	44,861,808
91000030	CAPITAL SOCIAL NOMINAL	209,058	210,517
91000040	CAPITAL SOCIAL POR ACTUALIZACIÓN	0	0
91000050	FONDOS PARA PENSIONES Y PRIMA DE ANTIGÜEDAD	3,768,744	3,440,564
91000060	NUMERO DE FUNCIONARIOS (*)	1,132	1,142
91000070	NUMERO DE EMPLEADOS (*)	33,681	32,715
91000080	NUMERO DE OBREROS (*)	25,011	25,990
91000090	NUMERO DE ACCIONES EN CIRCULACIÓN (*)	5,142,500,000	5,146,000,000
91000100	NUMERO DE ACCIONES RECOMPRADAS (*)	57,500,000	54,000,000
91000110	EFFECTIVO RESTRINGIDO (1)	521,321	1,011,500
91000120	DEUDA DE ASOCIADAS GARANTIZADA	0	0

(1) ESTE CONCEPTO SE DEBERÁ LLENAR CUANDO SE HAYAN OTORGADO GARANTÍAS QUE AFECTEN EL EFECTIVO Y EQUIVALENTE DE EFECTIVO

(*) DATOS EN UNIDADES

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

 CLAVE DE COTIZACIÓN: **ALFA**

 TRIMESTRE: **03**

 AÑO: **2013**
ALFA, S.A.B. DE C.V.

ESTADOS DE RESULTADOS INTEGRALES

CONSOLIDADO

POR LOS PERIODOS DE NUEVE Y TRES MESES TERMINADOS AL 30 DE SEPTIEMBRE DE 2013 Y 2012

(MILES DE PESOS)
Impresión Final

REF	CUENTA / SUBCUENTA	AÑO ACTUAL		AÑO ANTERIOR	
		ACUMULADO	TRIMESTRE	ACUMULADO	TRIMESTRE
40010000	INGRESOS NETOS	153,178,297	52,477,179	152,116,422	50,936,520
40010010	SERVICIOS	0	0	0	0
40010020	VENTA DE BIENES	153,178,297	52,477,179	152,116,422	50,936,520
40010030	INTERESES	0	0	0	0
40010040	REGALIAS	0	0	0	0
40010050	DIVIDENDOS	0	0	0	0
40010060	ARRENDAMIENTO	0	0	0	0
40010061	CONSTRUCCIÓN	0	0	0	0
40010070	OTROS	0	0	0	0
40020000	COSTO DE VENTAS	125,173,384	42,757,532	125,001,850	42,069,091
40021000	UTILIDAD (PÉRDIDA) BRUTA	28,004,913	9,719,647	27,114,572	8,867,429
40030000	GASTOS GENERALES	15,043,151	5,274,689	14,192,079	4,620,354
40040000	UTILIDAD (PÉRDIDA) ANTES DE OTROS INGRESOS Y GASTOS, NETO	12,961,762	4,444,958	12,922,493	4,247,075
40050000	OTROS INGRESOS Y (GASTOS), NETO	-2,101,120	-78,459	84,945	24,459
40060000	UTILIDAD (PÉRDIDA) DE OPERACIÓN (*)	10,860,642	4,366,499	13,007,438	4,271,534
40070000	INGRESOS FINANCIEROS	284,767	87,069	1,903,559	980,503
40070010	INTERESES GANADOS	159,522	50,066	198,324	70,246
40070020	UTILIDAD POR FLUCTUACIÓN CAMBIARIA, NETO	0	4,544	1,084,745	580,547
40070030	UTILIDAD POR DERIVADOS, NETO	0	0	382,296	258,364
40070040	UTILIDAD POR CAMBIOS EN VALOR RAZONABLE DE INSTRUMENTOS FINANCIEROS	0	0	0	0
40070050	OTROS INGRESOS FINANCIEROS	125,245	32,459	238,194	71,346
40080000	GASTOS FINANCIEROS	3,170,589	1,132,548	3,274,140	1,221,938
40080010	INTERESES PAGADOS	1,242,453	392,995	1,554,783	522,042
40080020	PÉRDIDA POR FLUCTUACIÓN CAMBIARIA, NETO	266,814	0	0	0
40080030	PÉRDIDA POR DERIVADOS, NETO	79,372	140,759	0	0
40080050	PÉRDIDA POR CAMBIOS EN VALOR RAZONABLE DE INSTRUMENTOS FINANCIEROS	0	0	0	0
40080060	OTROS GASTOS FINANCIEROS	1,581,950	598,794	1,719,357	699,896
40090000	INGRESOS (GASTOS) FINANCIEROS NETO	-2,885,822	-1,045,479	-1,370,581	-241,435
40100000	PARTICIPACIÓN EN LOS RESULTADOS DE ASOCIADAS Y NEGOCIOS CONJUNTOS	-14,228	-9,273	64,773	80,004
40110000	UTILIDAD (PÉRDIDA) ANTES DE IMPUESTOS A LA UTILIDAD	7,960,592	3,311,747	11,701,630	4,110,103
40120000	IMPUESTOS A LA UTILIDAD	2,323,413	763,486	3,334,829	869,560
40120010	IMPUESTO CAUSADO	3,251,876	1,087,161	2,483,922	774,392
40120020	IMPUESTO DIFERIDO	-928,463	-323,675	850,907	95,168
40130000	UTILIDAD (PÉRDIDA) DE LAS OPERACIONES CONTINUAS	5,637,179	2,548,261	8,366,801	3,240,543
40140000	UTILIDAD (PÉRDIDA) DE LAS OPERACIONES DISCONTINUAS, NETO	0	0	0	0
40150000	UTILIDAD (PÉRDIDA) NETA	5,637,179	2,548,261	8,366,801	3,240,543
40160000	PARTICIPACIÓN NO CONTROLADORA EN LA UTILIDAD (PÉRDIDA) NETA	742,319	333,352	872,167	446,927
40170000	PARTICIPACIÓN CONTROLADORA EN LA UTILIDAD (PÉRDIDA) NETA	4,894,860	2,214,909	7,494,634	2,793,616
40180000	UTILIDAD (PÉRDIDA) NETA BÁSICA POR ACCIÓN	0.95	0.43	1.45	0.54
40190000	UTILIDAD (PÉRDIDA) NETA POR ACCIÓN DILUIDA	0.95	0.43	1.45	0.54

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **ALFA**

TRIMESTRE: **03**

AÑO: **2013**

ALFA, S.A.B. DE C.V.

ESTADOS DE RESULTADOS INTEGRALES OTROS RESULTADOS INTEGRALES (NETOS DE IMPUESTOS)

CONSOLIDADO

POR LOS PERIODOS DE NUEVE Y TRES MESES TERMINADOS AL 30 DE SEPTIEMBRE DE 2013 Y 2012

(MILES DE PESOS)

Impresión Final

REF	CUENTA / SUBCUENTA	AÑO ACTUAL		AÑO ANTERIOR	
		ACUMULADO	TRIMESTRE	ACUMULADO	TRIMESTRE
40200000	UTILIDAD (PÉRDIDA) NETA	5,637,179	2,548,261	8,366,801	3,240,543
	PARTIDAS QUE NO SERAN RECLASIFICADAS A RESULTADOS				
40210000	GANANCIAS POR REVALUACIÓN DE PROPIEDADES	0	0	0	0
40220000	GANANCIAS (PÉRDIDAS) ACTUARIALES POR OBLIGACIONES LABORALES	0	0	0	0
40220100	PARTICIPACIÓN EN RESULTADOS POR REVALUACIÓN DE PROPIEDADES DE ASOCIADAS Y NEGOCIOS CONJUNTOS	0	0	0	0
	PARTIDAS QUE PUEDEN SER RECLASIFICADAS SUBSECUENTEMENTE A RESULTADOS				
40230000	RESULTADO POR CONVERSIÓN DE MONEDAS EXTRANJERAS	-40,765	2,837,739	-3,869,528	-2,305,937
40240000	CAMBIOS EN LA VALUACIÓN DE ACTIVOS FINANCIEROS DISPONIBLES PARA SU VENTA	0	0	0	0
40250000	CAMBIOS EN LA VALUACIÓN DE INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS	175,918	171,611	648,044	209,746
40260000	CAMBIOS EN EL VALOR RAZONABLE DE OTROS ACTIVOS	0	0	0	0
40270000	PARTICIPACIÓN EN OTROS RESULTADOS INTEGRALES DE ASOCIADAS Y NEGOCIOS CONJUNTOS	0	0	0	0
40280000	OTROS RESULTADOS INTEGRALES	0	0	0	0
40290000	TOTAL DE OTROS RESULTADOS INTEGRALES	135,153	3,009,350	-3,221,484	-2,096,191
40300000	UTILIDAD (PÉRDIDA) INTEGRAL	5,772,332	5,557,611	5,145,317	1,144,352
40320000	UTILIDAD (PÉRDIDA) INTEGRAL ATRIBUIBLE A LA PARTICIPACIÓN NO CONTROLADORA	150,610	-12,701	4,534,998	959,275
40310000	UTILIDAD (PÉRDIDA) INTEGRAL ATRIBUIBLE A LA PARTICIPACIÓN CONTROLADORA	5,621,722	5,570,312	610,319	185,077

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **ALFA**

TRIMESTRE: **03**

AÑO: **2013**

ALFA, S.A.B. DE C.V.

ESTADOS DE RESULTADOS INTEGRALES

DATOS INFORMATIVOS

CONSOLIDADO

POR LOS PERIODOS DE NUEVE Y TRES MESES TERMINADOS AL 30 DE SEPTIEMBRE DE 2013 Y 2012

(MILES DE PESOS)

Impresión Final

REF	CUENTA / SUBCUENTA	AÑO ACTUAL		AÑO ANTERIOR	
		ACUMULADO	TRIMESTRE	ACUMULADO	TRIMESTRE
9200010	DEPRECIACIÓN Y AMORTIZACIÓN OPERATIVA	5,912,047	2,000,654	5,793,666	2,015,897
9200020	PTU CAUSADA	122,899	41,235	141,917	26,785

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **ALFA**

TRIMESTRE: **03**

AÑO: **2013**

ALFA, S.A.B. DE C.V.

ESTADOS DE RESULTADOS INTEGRALES DATOS INFORMATIVOS (12 MESES)

CONSOLIDADO

POR LOS PERIODOS DE NUEVE Y TRES MESES TERMINADOS AL 30 DE SEPTIEMBRE DE 2013 Y 2012

(MILES DE PESOS)

Impresión Final

REF	CUENTA / SUBCUENTA	AÑO	
		ACTUAL	ANTERIOR
92000030	INGRESOS NETOS (**)	201,228,584	200,257,367
92000040	UTILIDAD (PÉRDIDA) DE OPERACIÓN (**)	14,099,595	15,659,548
92000050	PARTICIPACIÓN CONTROLADORA EN LA UTILIDAD (PÉRDIDA) NETA(**)	6,392,217	8,447,276
92000060	UTILIDAD (PÉRDIDA) NETA (**)	7,453,985	9,405,077
92000070	DEPRECIACIÓN Y AMORTIZACIÓN OPERATIVA (**)	8,097,079	7,910,289

(*) DEFINIRÁ CADA EMPRESA

(**) INFORMACIÓN ÚLTIMOS 12 MESES, para las emisoras

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: ALFA

TRIMESTRE: 03 AÑO: 2013

ALFA, S.A.B. DE C.V.

ESTADOS DE FLUJOS DE EFECTIVO (METODO INDIRECTO)

AL 30 DE SEPTIEMBRE DE 2013 Y 2012

(MILES DE PESOS)

CONSOLIDADO

Impresión Final

REF	CUENTA/SUBCUENTA	TRIMESTRE AÑO ACTUAL	TRIMESTRE AÑO ANTERIOR
		IMPORTE	IMPORTE
ACTIVIDADES DE OPERACIÓN			
50010000	UTILIDAD (PÉRDIDA) NETA ANTES DE IMPUESTOS A LA UTILIDAD	7,960,592	11,701,630
50020000	+(-) PARTIDAS SIN IMPACTO EN EL EFECTIVO	61,335	118,712
50020010	+ ESTIMACIÓN DEL PERIODO	-28,694	5,578
50020020	+PROVISIÓN DEL PERIODO	90,029	113,134
50020030	+ (-) OTRAS PARTIDAS NO REALIZADAS	0	0
50030000	+(-) PARTIDAS RELACIONADAS CON ACTIVIDADES DE INVERSIÓN	10,370,150	7,327,903
50030010	+ DEPRECIACIÓN Y AMORTIZACIÓN DEL PERIODO	5,912,047	5,793,666
50030020	(-) + UTILIDAD O PERDIDA EN VENTA DE PROPIEDADES PLANTA Y EQUIPO	6,522	-28,627
50030030	+(-) PÉRDIDA (REVERSIÓN) POR DETERIORO	2,053,973	53,164
50030040	(-)+PARTICIPACIÓN EN ASOCIADAS Y NEGOCIOS CONJUNTOS	14,228	-6,486
50030050	(-)DIVIDENDOS COBRADOS	-22,445	-58,287
50030060	(-)INTERESES A FAVOR	2,377,991	2,689,190
50030070	(-)FLUCTUACIÓN CAMBIARIA	266,814	-1,084,745
50030080	(-) +OTRAS PARTIDAS	-238,980	-29,972
50040000	+(-) PARTIDAS RELACIONADAS CON ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO	43,643	-382,296
50040010	(+)INTERESES DEVENGADOS	0	0
50040020	(+)FLUCTUACIÓN CAMBIARIA	0	0
50040030	(+)OPERACIONES FINANCIERAS DE DERIVADOS	43,643	-382,296
50040040	+ (-) OTRAS PARTIDAS	0	0
50050000	FLUJO DERIVADO DEL RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS A LA UTILIDAD	18,435,720	18,765,949
50060000	FLUJOS GENERADOS O UTILIZADOS EN LA OPERACIÓN	-5,704,702	-3,707,242
50060010	+ (-) DECREMENTO (INCREMENTO) EN CLIENTES	-3,679,196	-478,864
50060020	+ (-) DECREMENTO (INCREMENTO) EN INVENTARIOS	-393,745	-435,476
50060030	+ (-) DECREMENTO (INCREMENTO) EN OTRAS CUENTAS POR COBRAR Y OTROS ACTIVOS CIRCULANTES	-168,704	-1,304,422
50060040	+ (-) INCREMENTO (DECREMENTO) EN PROVEEDORES	1,061,914	-184,407
50060050	+ (-) INCREMENTO (DECREMENTO) EN OTROS PASIVOS	1,112,246	-253,068
50060060	+ (-)IMPUESTOS A LA UTILIDAD PAGADOS O DEVUELTOS	-3,637,217	-1,051,005
50070000	FLUJOS NETOS DE EFECTIVO DE ACTIVIDADES DE OPERACIÓN	12,731,018	15,058,707
ACTIVIDADES DE INVERSIÓN			
50080000	FLUJOS NETOS DE EFECTIVO DE ACTIVIDADES DE INVERSIÓN	-8,595,608	-7,858,056
50080010	(-)INVERSIONES CON CARÁCTER PERMANENTE	-629,064	-2,909,763
50080020	+DISPOSICIONES DE INVERSIONES CON CARÁCTER PERMANENTE	321,372	153,146
50080030	(-)INVERSION EN PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO	-5,527,366	-4,912,954
50080040	+VENTA DE PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO	-6,522	28,627
50080050	(-) INVERSIONES TEMPORALES	0	0
50080060	+DISPOSICION DE INVERSIONES TEMPORALES	0	0
50080070	(-)INVERSION EN ACTIVOS INTANGIBLES	-2,603,380	-892,858
50080080	+DISPOSICION DE ACTIVOS INTANGIBLES	0	0
50080090	(-)ADQUISICIONES DE NEGOCIOS	0	0
50080100	+DISPOSICIONES DE NEGOCIOS	0	0
50080110	+DIVIDENDOS COBRADOS	29,533	58,287
50080120	+INTERESES COBRADOS	-23,176	-96,623
50080130	+(-) DECREMENTO (INCREMENTO) ANTICIPOS Y PRESTAMOS A TERCEROS	0	0
50080140	+ (-) OTRAS PARTIDAS	-157,005	714,082
ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO			
50090000	FLUJOS NETOS DE EFECTIVO DE ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO	-4,794,534	-2,456,625
50090010	+ FINANCIAMIENTOS BANCARIOS	10,328,504	10,010,807
50090020	+ FINANCIAMIENTOS BURSÁTILES	10,000,288	687,323
50090030	+ OTROS FINANCIAMIENTOS	-89,633	-326,882
50090040	(-) AMORTIZACIÓN DE FINANCIAMIENTOS BANCARIOS	-19,041,729	-11,517,128
50090050	(-) AMORTIZACIÓN DE FINANCIAMIENTOS BURSÁTILES	-1,555,696	-2,275,686
50090060	(-) AMORTIZACIÓN DE OTROS FINANCIAMIENTOS	102,482	-429,109
50090070	+ (-) INCREMENTO (DECREMENTO) EN EL CAPITAL SOCIAL	-106,718	-829,498
50090080	(-) DIVIDENDOS PAGADOS	-2,414,909	-2,134,223
50090090	+ PRIMA EN EMISIÓN DE ACCIONES	0	0
50090100	+ APORTACIONES PARA FUTUROS AUMENTOS DE CAPITAL	0	0
50090110	(-)INTERESES PAGADOS	-2,519,326	-2,975,147
50090120	(-)RECOMPRA DE ACCIONES	0	0
50090130	+ (-) OTRAS PARTIDAS	502,203	7,332,918

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **ALFA**

TRIMESTRE: **03** AÑO: **2013**

ALFA, S.A.B. DE C.V.

**ESTADOS DE FLUJOS DE EFECTIVO (METODO
INDIRECTO)**

AL 30 DE SEPTIEMBRE DE 2013 Y 2012

(MILES DE PESOS)

CONSOLIDADO

Impresión Final

REF	CUENTA/SUBCUENTA	TRIMESTRE AÑO ACTUAL	TRIMESTRE AÑO ANTERIOR
		IMPORTE	IMPORTE
50100000	INCREMENTO (DISMINUCION) DE EFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFECTIVO	-659,124	4,744,026
50110000	CAMBIOS EN EL VALOR DEL EFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFECTIVO	70,307	-524,906
50120000	EFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFECTIVO AL PRINCIPIO DEL PERIODO	13,660,742	8,254,410
50130000	EFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFECTIVO AL FINAL DEL PERIODO	13,071,925	12,473,530

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: ALFA
ALFA, S.A.B. DE C.V.

TRIMESTRE: 03 AÑO: 2013

ESTADOS DE VARIACIONES EN EL CAPITAL
CONTABLE
(MILES DE PESOS)

CONSOLIDADO
Impresión Final

CONCEPTOS	CAPITAL SOCIAL	ACCIONES RECOMPRADAS	PRIMA EN EMISIÓN DE ACCIONES	APORTACIONES PARA FUTUROS AUMENTOS DE CAPITAL	OTRO CAPITAL CONTRIBUIDO	UTILIDADES O PÉRDIDAS ACUMULADAS		OTROS RESULTADOS INTEGRALES ACUMULADOS (NETOS DE IMPUESTOS)	PARTICIPACIÓN CONTROLADORA	PARTICIPACIÓN NO CONTROLADORA	TOTAL DE CAPITAL CONTABLE
						RESERVAS	UTILIDADES RETENIDAS (PÉRDIDAS ACUMULADAS)				
SALDO INICIAL AL 1 DE ENERO DEL 2012	216,638	0	0	0	0	0	43,477,131	0	43,693,769	4,884,553	48,578,322
AJUSTES RETROSPECTIVOS	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
APLICACIÓN DE OTROS RESULTADOS INTEGRALES A UTILIDADES RETENIDAS	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
CONSTITUCIÓN DE RESERVAS	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
DIVIDENDOS DECRETADOS	0	0	0	0	0	0	-1,348,047	0	-1,348,047	-790,212	-2,138,259
(DISMINUCIÓN) AUMENTOS DE CAPITAL	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
RECOMPRA DE ACCIONES	-2,038	0	0	0	0	0	-829,498	0	-831,536	0	-831,536
(DISMINUCIÓN) AUMENTO EN PRIMA EN EMISIÓN DE ACCIONES	0	0	0	0	0	0	1,981,503	0	1,981,503	5,872,918	7,854,421
(DISMINUCIÓN) AUMENTO DE LA PARTICIPACIÓN NO CONTROLADORA	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
OTROS MOVIMIENTOS	0	0	0	0	0	0	2,527,121	0	2,527,121	0	2,527,121
RESULTADO INTEGRAL	0	0	0	0	0	0	4,534,998	0	4,534,998	610,319	5,145,317
SALDO FINAL AL 30 DE SEPTIEMBRE DEL 2012	214,600	0	0	0	0	0	50,343,208	0	50,557,808	10,577,578	61,135,386
SALDO INICIAL AL 1 DE ENERO DEL 2013	210,517	0	0	0	0	0	51,831,828	0	52,042,345	8,735,006	60,777,351
AJUSTES RETROSPECTIVOS	0	0	0	0	0	0	-10,553	0	-10,553	-3,202	-13,755
APLICACIÓN DE OTROS RESULTADOS INTEGRALES A UTILIDADES RETENIDAS	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
CONSTITUCIÓN DE RESERVAS	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
DIVIDENDOS DECRETADOS	0	0	0	0	0	0	-1,523,031	0	-1,523,031	-910,469	-2,433,500
(DISMINUCIÓN) AUMENTOS DE CAPITAL	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
RECOMPRA DE ACCIONES	-1,458	0	0	0	0	0	-97,964	0	-99,422	0	-99,422
(DISMINUCIÓN) AUMENTO EN PRIMA EN EMISIÓN DE ACCIONES	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
(DISMINUCIÓN) AUMENTO DE LA PARTICIPACIÓN NO CONTROLADORA	0	0	0	0	0	0	338,818	0	338,818	1,136,476	1,475,294
OTROS MOVIMIENTOS	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
RESULTADO INTEGRAL	0	0	0	0	0	0	5,621,722	0	5,621,722	150,610	5,772,332
SALDO FINAL AL 30 DE SEPTIEMBRE DEL 2013	209,059	0	0	0	0	0	56,160,820	0	56,369,879	9,108,421	65,478,300

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: ALFA

TRIMESTRE: 03 AÑO: 2013

ALFA, S.A.B. DE C.V.

COMENTARIOS Y ANALISIS DE LA ADMINISTRACIÓN SOBRE LOS RESULTADOS DE OPERACIÓN Y SITUACIÓN FINANCIERA DE LA COMPAÑÍA

PAGINA 1 / 14

CONSOLIDADO

Impresión Final

POR LIMITACIONES EN EMISNET VER COMENTARIOS DE LA ADMINISTRACIÓN EN ARCHIVO IFRSTRIM.

ALFA REPORTA AUMENTO DE 5% EN INGRESOS VS EL 3T12. EL FLUJO CRECE 3%.

MONTERREY, N.L., MÉXICO, A 21 DE OCTUBRE DE 2013.- ALFA, S.A.B. DE C.V. ("ALFA") ANUNCIÓ HOY SUS RESULTADOS FINANCIEROS NO AUDITADOS PARA EL PERÍODO TERMINADO EL 30 DE SEPTIEMBRE DE 2013 ("3T13"). LOS INGRESOS Y LA UTILIDAD DE OPERACIÓN MÁS DEPRECIACIONES Y AMORTIZACIONES ("FLUJO") CRECIERON 5% Y 3% AÑO VS. AÑO, SUMANDO U.S. \$4,030 MILLONES Y U.S. \$491 MILLONES, RESPECTIVAMENTE. "ESTE FUE OTRO SÓLIDO TRIMESTRE PARA NUESTRAS EMPRESAS", SEÑALÓ ÁLVARO FERNÁNDEZ GARZA, DIRECTOR GENERAL DE ALFA. "NEMAK SIGUIÓ BENEFICIÁNDOSE CON LAS CONDICIONES FAVORABLES DE LA INDUSTRIA AUTOMOTRIZ EN NORTEAMÉRICA Y SIGMA LOGRÓ FUERTES VENTAS A PESAR DE LA DEBILIDAD DEL CONSUMO EN MÉXICO. ALESTRA EXPANDIÓ SU COBERTURA DEL MERCADO MEXICANO Y NEWPEK PERFORÓ 26 NUEVOS POZOS DE HIDROCARBUROS. AUNQUE ALPEK REPORTÓ UNA DISMINUCIÓN DE FLUJO AÑO VS. AÑO, CONTRA EL TRIMESTRE PASADO SUS RESULTADOS FUERON MEJORES," AÑADIÓ. ALFA CONTINÚA INVIRTIENDO PARA APOYAR EL CRECIMIENTO FUTURO. DURANTE EL 3T13, SE INVIRTIERON U.S. \$234 MILLONES EN VARIOS PROYECTOS EN MARCHA, INCLUYENDO LA PRIMERA PLANTA DE COGENERACIÓN DE ALPEK, AMPLIACIONES DE CAPACIDAD DE NEMAK, MAYOR CAPACIDAD DE DISTRIBUCIÓN DE SIGMA, MEJORAS EN LA INFRAESTRUCTURA DE ALESTRA Y NUEVOS POZOS DE NEWPEK. LA CIFRA DEL TRIMESTRE INCLUYE LA ADQUISICIÓN DE GTEL COMUNICACIÓN ("GTEL") POR ALESTRA, ANUNCIADA EN AGOSTO. EN LO QUE VA DEL AÑO, ALFA HA INVERTIDO U.S. \$811 MILLONES EN ACTIVOS FIJOS Y ADQUISICIONES. LA GENERACIÓN DE FLUJO DEL 3T13 CONTRIBUYÓ A LA FUERTE CONDICIÓN FINANCIERA DE ALFA. AL 30 DE SEPTIEMBRE DE 2013, LA DEUDA NETA ASCENDIÓ A U.S. \$2,988 MILLONES, LIGERAMENTE MENOR QUE LA DE 3T12. LAS RAZONES FINANCIERAS DEL 3T13 MEJORARON: DE DEUDA NETA DE CAJA A FLUJO FUE 1.6 VECES, MIENTRAS QUE LA COBERTURA DE INTERESES FUE 6.9 VECES, LO QUE SE COMPARA CON 1.7 Y 6.1 VECES EN 3T12, RESPECTIVAMENTE. EN EL 3T13, ALFA REPORTÓ MEJORES RESULTADOS OPERATIVOS QUE EN EL MISMO TRIMESTRE DEL AÑO ANTERIOR. SIN EMBARGO, EL 3T12 SE VIO FAVORECIDO POR GANANCIAS CAMBIARIAS QUE NO SE PRESENTARON AHORA. COMO RESULTADO, LA UTILIDAD MAYORITARIA DE ESTE TRIMESTRE FUE DE U.S. \$170 MILLONES, 19% MENOS QUE LA DEL 3T12.

INFORMACIÓN FINANCIERA SELECCIONADA (MILLONES DE DÓLARES)

3T133T122T13%VAR.

VS. 3T12 %VAR.

VS. 2T13ACUM. '13ACUM. '12% VAR.

ACUM.

INGRESOS CONSOLIDADOS4,030,837,074(1)12,011,4615

ALPEK1,783,795,811(1)(2)5,419,603(3)

NEMAK1,103,043,137(3)3,292,89014

SIGMA980,863,973,141,838,56011

ALESTRA978,798,10(1)290,26310

NEWPEK372,432,521,499,6552

FLUJO CONSOLIDADO491,476,507(3)1,477,4214

ALPEK158,190,122(17)294,405,87(25)

NEMAK156,128,173(10)471,37924

SIGMA131,123,147(11)393,34913

ALESTRA403,256,24(29)133,10427

NEWPEK241,824,330,694,843

UTILIDAD NETA MAYORITARIA170,211(19)2,025,384,566(32)

INVERSIONES Y ADQUISICIONES234,135,375(38)811,64027

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **ALFA**

TRIMESTRE: **03** AÑO: **2013**

ALFA, S.A.B. DE C.V.

COMENTARIOS Y ANALISIS DE LA ADMINISTRACIÓN SOBRE LOS RESULTADOS DE OPERACIÓN Y SITUACIÓN FINANCIERA DE LA COMPAÑÍA

PAGINA 2 / 14

CONSOLIDADO

Impresión Final

DEUDA NETA2, 9882, 9993, 002002, 9882, 9990

DEUDA NETA A FLUJO UDM*1.61.71.61.61.7

COBERTURA DE INTERESES*6.96.16.66.96.1

* UDM: ÚLTIMOS 12 MESES

ESTE DOCUMENTO PUEDE CONTENER INFORMACIÓN SOBRE ACONTECIMIENTOS FUTUROS BASADA EN NUMEROSAS VARIABLES Y SUPOSICIONES QUE SON INHERENTEMENTE INCIERTAS. ELLAS TIENEN QUE VER CON JUICIOS CON RESPECTO A LAS CONDICIONES FUTURAS DE LA ECONOMÍA, LA COMPETENCIA Y LOS MERCADOS FINANCIEROS, ASÍ COMO CON DECISIONES DE NEGOCIOS, TODAS LAS CUALES SON DIFÍCILES O IMPOSIBLES DE PREDECIR. POR LO TANTO, LOS RESULTADOS REALES PODRÍAN DIFERIR DE LOS QUE SE MENCIONAN EN ESTE DOCUMENTO. INFORMACIÓN FINANCIERA NO AUDITADA BASADA EN LAS IFRS EN EFECTO EN MÉXICO DESDE ENERO DE 2012. EN ESTE REPORTE, LAS CIFRAS ESTÁN EXPRESADAS EN PESOS NOMINALES (\$), O EN DÓLARES NOMINALES (U.S. \$), SEGÚN SE INDIQUE. DONDE FUE APLICABLE, LAS CIFRAS EN PESOS FUERON CONVERTIDAS A DÓLARES UTILIZANDO EL TIPO DE CAMBIO PROMEDIO DEL MES EN QUE SE LLEVARON A CABO LAS TRANSACCIONES. LOS INDICADORES FINANCIEROS SE CALCULAN EN DÓLARES. PUEDEN EXISTIR PEQUEÑAS DIFERENCIAS EN LOS PORCENTAJES DE VARIACIÓN DE UN PERIODO A OTRO, DEBIDO AL REDONDEO DE CIFRAS A MILLONES DE PESOS O MILLONES DE DÓLARES.

INFORMACIÓN CONSOLIDADA

OPERACIONES

COMENTARIOS SOBRE EL DESEMPEÑO DE CADA UNA DE LAS COMPAÑÍAS DE ALFA EN EL 3T13:

ALPEK REPORTÓ INGRESOS Y FLUJO DE U.S. \$1,783 MILLONES Y U.S. \$158 MILLONES, RESPECTIVAMENTE, CIFRAS 1% Y 17% MENORES AÑO VS. AÑO. DURANTE EL 3T13, EL VOLUMEN DE VENTAS DECLINÓ 7% AÑO VS. AÑO COMO RESULTADO PRINCIPALMENTE DE MENOR DEMANDA POR PRODUCTOS DE LA CADENA DE POLIÉSTER. ADEMÁS DEL MENOR VOLUMEN, LA REDUCCIÓN DE FLUJO REFLEJA UNA MENOR RENTABILIDAD DE POLIÉSTER Y CAPROLACTAMA EN LOS MERCADOS DE EXPORTACIÓN, PRESENTE DESDE MEDIADOS DEL AÑO PASADO Y AGRAVADA EN EL 3T13 POR UN INESPERADO RETORNO DE LA PRESIÓN SOBRE LOS MÁRGENES.

LA EMPRESA CONTINUÓ AVANZANDO CON SU PROGRAMA DE INVERSIONES. DURANTE EL 3T13, INVIRTIÓ U.S. \$30 MILLONES EN PROYECTOS COMO LA CONSTRUCCIÓN DE UNA PLANTA DE COGENERACIÓN (AVANCE DE 95% AL CIERRE DEL TRIMESTRE) Y EL DESCUELLAMIENTO EN LA PLANTA DE PEARL RIVER. EN SEPTIEMBRE, ALPEK ANUNCIÓ PLANES PARA FORMAR UNA COINVERSIÓN CON UNITED PETROCHEMICAL COMPANY ("UPC"), DE RUSIA, PARA LA CONSTRUCCIÓN DE UNA PLANTA DE PTA/PET CON TECNOLOGÍA INTEGREGX® EN DICHO PAÍS. ALPEK Y UPC TRABAJARÁN EN LA ELABORACIÓN DEL PLAN DE NEGOCIOS PARA PRODUCIR RESINAS PET PARA EL MERCADO LOCAL. ESTE ES UN PASO ESTRATÉGICO MUY IMPORTANTE PARA ALPEK YA QUE MARCARÍA SU PRIMERA INCURSIÓN FUERA DE AMÉRICA, Y LA PRIMERA VEZ EN QUE APALANCARÍA SU ALTAMENTE COMPETITIVA TECNOLOGÍA INTEGREGX® PARA INGRESAR EN NUEVOS MERCADOS.

LA DEUDA NETA AL CIERRE DEL TRIMESTRE FUE DE U.S. \$662 MILLONES, 7% MÁS QUE LOS U.S. \$618 MILLONES DEL FINAL DEL 3T12. ESTE AUMENTO REFLEJA LAS INVERSIONES EN ACTIVO FIJO, ASÍ COMO EL DESEMBOLSO DE U.S. \$47 MILLONES CORRESPONDIENTE AL SEGUNDO TRAMO DEL PAGO DE DIVIDENDOS DE 2013 A LOS ACCIONISTAS. AL CIERRE DEL TRIMESTRE, LAS RAZONES FINANCIERAS FUERON: DEUDA NETA DE CAJA A FLUJO DE 1.1 VECES Y COBERTURA DE INTERESES DE 6.1 VECES.

(VER EN EL APÉNDICE C EL REPORTE 3T13 COMPLETO DE ALPEK).

NEMAK VENDIÓ 11.8 MILLONES DE UNIDADES EQUIVALENTES EN EL 3T13, 10% MÁS QUE EN EL MISMO TRIMESTRE DEL AÑO ANTERIOR. LOS INGRESOS Y EL FLUJO DEL TRIMESTRE SUMARON U.S. \$1,103 MILLONES Y U.S. \$156 MILLONES, REPRESENTANDO INCREMENTOS DE 6% Y 22% SOBRE EL 3T12, RESPECTIVAMENTE. COMO EN LOS ÚLTIMOS TRIMESTRES, EL DESEMPEÑO DE NEMAK HA REFLEJADO EL FUERTE VOLUMEN DE VENTAS EN NORTEAMÉRICA Y EUROPA, COMBINADO CON EFICIENCIAS OPERATIVAS Y UNA MEJOR UTILIZACIÓN DE LA CAPACIDAD INSTALADA. EL FLUJO POR UNIDAD EQUIVALENTE FUE U.S. \$13.22 EN EL 3T13, SUPERIOR AL DE U.S. \$11.90 DE HACE UN AÑO.

LAS INVERSIONES DEL 3T13 SE DESTINARON A LA RENOVACIÓN DE ACTIVOS Y A AMPLIACIONES DE CAPACIDAD Y TOTALIZARON U.S. \$69 MILLONES. LA DEUDA NETA AL FINAL DEL 3T13 ASCENDIÓ A

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: ALFA

TRIMESTRE: 03 AÑO: 2013

ALFA, S.A.B. DE C.V.

COMENTARIOS Y ANALISIS DE LA ADMINISTRACIÓN SOBRE LOS RESULTADOS DE OPERACIÓN Y SITUACIÓN FINANCIERA DE LA COMPAÑÍA

PAGINA 3 / 14

CONSOLIDADO

Impresión Final

U.S. \$1,287 MILLONES, U.S. \$87 MILLONES MENOS QUE EN EL 3T12. LAS RAZONES FINANCIERAS FUERON: DEUDA NETA DE CAJA A FLUJO, 2.2 VECES; COBERTURA DE INTERESES, 7.2 VECES.

LOS INGRESOS DE SIGMA SUMARON U.S. \$980 MILLONES EN EL 3T13, 14% MÁS AÑO VS. AÑO. EL AUMENTO DE LOS INGRESOS FUE RESULTADO DE UN INCREMENTO DE 5% EN EL VOLUMEN DE VENTAS, PARTICULARMENTE EN EL MERCADO MEXICANO, ASÍ COMO PRECIOS PROMEDIO MÁS ALTOS. LA CONSOLIDACIÓN DE MONTEVERDE Y COMMOR TAMBIÉN CONTRIBUYÓ AL AUMENTO EN VENTAS.

EN EL 3T13, EL FLUJO ASCENDIÓ A U.S. \$131 MILLONES, 7% MÁS QUE EN EL 3T12. ESTE INCREMENTO REFLEJA EL AUMENTO EN LAS VENTAS ANTES EXPLICADO. EN EL 3T13, EL MARGEN A FLUJO EN EL TRIMESTRE FUE 13.4%, PORCENTAJE MENOR QUE EL 14.2% REPORTADO HACE UN AÑO DEBIDO A UN INCREMENTO EN EL PRECIO DE MATERIAS PRIMAS QUE AFECTÓ LA UTILIDAD DE OPERACIÓN.

DURANTE EL 3T13, LAS INVERSIONES DE SIGMA SUMARON U.S. \$29 MILLONES. LOS RECURSOS FUERON UTILIZADOS PARA LA RENOVACIÓN DE ACTIVOS Y EQUIPOS DE DISTRIBUCIÓN. AL CIERRE DEL TRIMESTRE, LA DEUDA NETA FUE DE U.S. \$915 MILLONES, UNA DISMINUCIÓN DE U.S. \$12 MILLONES VS. 3T12. LA RAZÓN DE DEUDA NETA DE CAJA A FLUJO FUE DE 1.8 VECES, MIENTRAS QUE LA COBERTURA DE INTERESES DE 7.5 VECES.

LOS RESULTADOS DE ALESTRA EN EL 3T13 FUERON IMPULSADOS POR LOS CRECIENTES SERVICIOS DE VALOR AGREGADO DE TELECOMUNICACIONES Y TECNOLOGÍAS DE INFORMACIÓN PARA CLIENTES EMPRESARIALES. LOS INGRESOS DEL TRIMESTRE ASCENDIERON A U.S. \$97 MILLONES, 10% MÁS QUE EN EL 3T12. EL FLUJO SUMÓ U.S. \$40 MILLONES, 25% MÁS AÑO VS. AÑO.

ALESTRA CONTINÚA AVANZANDO EN LA CONSTRUCCIÓN DE SU NUEVO CENTRO DE DATOS Y EN EXPANDIR SU RED, A FIN DE PODER PROPORCIONAR MÁS Y MEJORES SERVICIOS DE VALOR AGREGADO A SUS CLIENTES. ASÍ, EN EL 3T13 LAS INVERSIONES EN ACTIVO FIJO ASCENDIERON A U.S. \$64 MILLONES. ESTA CIFRA INCLUYE LA ADQUISICIÓN DE GTEL, UNA PEQUEÑA EMPRESA QUE PROPORCIONA SERVICIOS EMPRESARIALES EN TIJUANA Y CANCÚN, LO QUE PERMITE A ALESTRA REFORZAR SU PENETRACIÓN EN ESAS REGIONES DEL PAÍS. AL CIERRE DEL 3T13, LA DEUDA NETA DE ALESTRA FUE U.S. \$159 MILLONES, U.S. \$28 MILLONES MÁS QUE EN EL 3T12. LAS RAZONES FINANCIERAS FUERON: DEUDA NETA DE CAJA A FLUJO, 1.0 VEZ; COBERTURA DE INTERESES, 7.3 VECES.

EL VOLUMEN DE VENTAS DE NEWPEK PROMEDIÓ 6.9 MILES DE BARRILES DE PETRÓLEO EQUIVALENTE POR DÍA ("BPED") EN EL 3T13, 38% MÁS QUE EN EL 3T12. LA PRODUCCIÓN DE LÍQUIDOS Y PETRÓLEO REPRESENTÓ EL 51% DEL VOLUMEN TOTAL DE VENTAS EN EL 3T13, COMPARADO CON 53% EN EL MISMO PERÍODO DE 2012. DURANTE EL 3T13, 26 NUEVOS POZOS FUERON CONECTADOS A VENTAS EN EAGLE FORD SHALE, PARA SUMAR 330 EN ESA FORMACIÓN.

EN EL 3T13, LOS INGRESOS ASCENDIERON A U.S. \$37 MILLONES Y EL FLUJO A U.S. \$24 MILLONES. ESTO REPRESENTA AUMENTOS AÑO VS. AÑO DE 52% Y 33%, RESPECTIVAMENTE. DURANTE EL 3T13, NEWPEK INVIRTIÓ U.S. \$41 MILLONES EN LA PERFORACIÓN Y TERMINACIÓN DE NUEVOS POZOS, ALGUNOS DE LOS CUALES SE CONECTARÁN A VENTAS EN LOS PRÓXIMOS MESES.

EL MERCADO DE LOS EE.UU. SIGUE SIENDO ATRACTIVO PARA NEWPEK. DURANTE EL 3T13, LA COMPAÑÍA SIGUIÓ DESARROLLANDO ACTIVIDADES EN EL ESTADO DE KANSAS. COMO SE ANUNCIÓ EN EL TRIMESTRE ANTERIOR, NEWPEK PRETENDE EXPLORAR Y PERFORAR MÚLTIPLES FORMACIONES SOMERAS DE PETRÓLEO EMPEZANDO A PRINCIPIOS DE 2014.

RESULTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

LOS INGRESOS CONSOLIDADOS DE ALFA SUMARON U.S. \$4,030 MILLONES EN EL 3T13, 5% POR ENCIMA DE LOS U.S. \$3,837 MILLONES REGISTRADOS EN EL 3T12. NEMAK Y SIGMA CONTRIBUYERON PRINCIPALMENTE A ESTE AUMENTO, MIENTRAS QUE LOS INGRESOS DE ALPEK SE MANTUVIERON EN LÍNEA CON LOS DEL 3T12 A PESAR DE MENORES VOLÚMENES DE VENTA. LAS VENTAS EN EL EXTRANJERO REPRESENTARON EL 62% DEL TOTAL DURANTE EL 3T13, NIVEL SIMILAR AL 63% ALCANZADO EN EL 3T12. EN LO QUE VA DE 2013, ALFA HA OBTENIDO INGRESOS POR U.S. \$12,011 MILLONES, 5% MÁS QUE EN 2012.

LA UTILIDAD DE OPERACIÓN DE ALFA EN EL 3T13 ASCENDIÓ A U.S. \$335 MILLONES, 2% MÁS QUE LOS U.S. \$327 MILLONES OBTENIDOS EN EL 3T12. MIENTRAS QUE NEMAK, SIGMA, ALESTRA Y NEWPEK REPORTARON INCREMENTOS EN SUS UTILIDADES OPERATIVAS DEBIDO A MAYORES VOLÚMENES, MEJORES PRECIOS PROMEDIO Y MENORES COSTOS, ALPEK FUE LA EXCEPCIÓN DEBIDO A UNA MENOR RENTABILIDAD DE SUS PRODUCTOS DE POLIÉSTER Y CAPROLACTAMA EN LOS MERCADOS DE EXPORTACIÓN, COMO SE HA REPORTADO DESDE EL 3T12. EN FORMA ACUMULADA, LA UTILIDAD DE

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **ALFA**

TRIMESTRE: **03** AÑO: **2013**

ALFA, S.A.B. DE C.V.

COMENTARIOS Y ANALISIS DE LA ADMINISTRACIÓN SOBRE LOS RESULTADOS DE OPERACIÓN Y SITUACIÓN FINANCIERA DE LA COMPAÑÍA

PAGINA 4 / 14

CONSOLIDADO

Impresión Final

OPERACIÓN DE ALFA FUE DE U.S. \$853 MILLONES, 13% INFERIOR A LA CIFRA DE 2012, DEBIDO A LAS MENORES UTILIDADES DE ALPEK Y LOS CARGOS EXTRAORDINARIOS HECHOS EN EL 2T13 RELACIONADOS CON EL CIERRE DE SU PLANTA DE CAPE FEAR.

EL FLUJO EN EL 3T13 ALCANZÓ U.S. \$491 MILLONES, 3% MÁS AÑO VS. AÑO. EN FORMA ACUMULADA, EL FLUJO ASCENDIÓ A U.S. \$1,477 MILLONES, UN AUMENTO DE 4% VS. 3Q12. EL DESEMPEÑO DE LOS NEGOCIOS DE ALFA HA SIDO SATISFACTORIO, CON EXCEPCIÓN DE ALPEK POR LAS RAZONES YA EXPLICADAS.

EN EL 3T13 ALFA REPORTÓ UN RESULTADO INTEGRAL DE FINANCIAMIENTO (RIF) NEGATIVO DE U.S. \$80 MILLONES, COMPARADO CON UN RIF NEGATIVO DE U.S. \$18 MILLONES EN EL 3T12. LA PRINCIPAL RAZÓN DEL AUMENTO FUÉ LAS GANANCIAS CAMBIARIAS QUE SE HABÍAN OBTENIDO EN EL 3T12. EN FORMA ACUMULADA, EL RIF NEGATIVO ASCENDIÓ A U.S. \$226 MILLONES, 115% MÁS EN COMPARACIÓN CON EL RIF NEGATIVO DE U.S. \$105 MILLONES DEL 2012. MIENTRAS QUE LOS PAGOS DE INTERESES DE LA DEUDA HAN SIDO INFERIORES EN 2013, ESTE AÑO SE HAN REGISTRADO PÉRDIDAS CAMBIARIAS POR LA VOLATILIDAD DEL TIPO DE CAMBIO, MIENTRAS QUE EN 2012 SE OBTUVIERON GANANCIAS.

ALFA REPORTÓ UNA UTILIDAD NETA MAYORITARIA DE U.S. \$170 MILLONES EN EL 3T13, COMPARADO CON LOS U.S. \$211 MILLONES DEL 3T12. MIENTRAS QUE ALFA GENERÓ UN AUMENTO EN LA UTILIDAD DE OPERACIÓN EN SUS NEGOCIOS DE AUTOPARTES, ALIMENTOS, TELECOMUNICACIONES Y PETRÓLEO Y GAS, LAS MENORES UTILIDADES DEL NEGOCIO DE PETROQUÍMICA, POR LAS RAZONES YA EXPLICADAS, ASÍ COMO EL RIF DEL TRIMESTRE, REDUJERON LA UTILIDAD NETA MAYORITARIA. EN FORMA ACUMULADA, LA UTILIDAD NETA MAYORITARIA DE ALFA ASCENDIÓ A U.S. \$384 MILLONES EN 2013, 32% MENOS QUE 3T12.

INVERSIONES EN ACTIVO FIJO Y ADQUISICIONES; DEUDA NETA

LAS INVERSIONES EN ACTIVO FIJO Y ADQUISICIONES SUMARON U.S. \$234 MILLONES EN EL 3T13. TODAS LAS SUBSIDIARIAS CONTINUARON AVANZANDO CON SUS PLANES DE INVERSIÓN. LOS PROYECTOS EN PROCESO INCLUYEN LA PLANTA DE COGENERACIÓN DE ALPEK EN COSOLEACAQUE, VERACRUZ, MÉXICO, ASÍ COMO EL PROYECTO M&G EN CORPUS CHRISTI, TEXAS; LA EXPANSIÓN DE LA CAPACIDAD DE PRODUCCIÓN DE NEMAK EN MÉXICO Y CHINA; EL REEMPLAZO DE ACTIVOS EN SIGMA; EL NUEVO CENTRO DE DATOS DE ALESTRA Y LA PERFORACIÓN DE NUEVOS POZOS Y CONSTRUCCIÓN DE INFRAESTRUCTURA EN NEWPEK. EN FORMA ACUMULADA, LAS INVERSIONES EN ACTIVO FIJO Y ADQUISICIONES DE ALFA ASCENDIERON A U.S. \$811 MILLONES EN 2013.

AL CIERRE DEL TRIMESTRE, LA DEUDA NETA CONSOLIDADA FUE U.S. \$2,988 MILLONES, CIFRA LIGERAMENTE INFERIOR A LA DE U.S. \$2,999 MILLONES DEL 3T12. LA GENERACIÓN DE CAJA DEL TRIMESTRE MÁS QUE COMPENSÓ LAS INVERSIONES EN ACTIVO FIJO, LAS ADQUISICIONES Y OTROS DESEMBOLSOS. LAS RAZONES FINANCIERAS DE ALFA FUERON: DEUDA NETA DE CAJA A FLUJO: 1.6 VECES; COBERTURA DE INTERESES: 6.9 VECES.

(VER TABLAS 1 A 7 EN EL APÉNDICE PARA INFORMACIÓN MÁS DETALLADA SOBRE LOS RESULTADOS CONSOLIDADOS DE ALFA.)

NEMAK

AUTOPARTES DE ALUMINIO DE ALTA TECNOLOGÍA

(27% DE LOS INGRESOS Y 32% DEL FLUJO DE ALFA EN EL 3T13)

COMENTARIOS SOBRE LA INDUSTRIA

DURANTE EL 3T13, LOS CLIENTES NORTEAMERICANOS DE NEMAK PRODUJERON 2.7 MILLONES DE VEHÍCULOS LIGEROS, 9% MÁS QUE LOS 2.5 MILLONES PRODUCIDOS EN EL 3T12. LA TASA ANUAL DE VENTAS DE AUTOS LIGEROS EN NORTEAMÉRICA AJUSTADA POR ESTACIONALIDAD (SAAR, POR SUS SIGLAS EN INGLÉS) FUE DE 15.7 MILLONES DE UNIDADES EN EL 3T13, 8% MÁS QUE LOS 14.5 MILLONES REGISTRADOS EN EL 3T12. UNA MENOR TASA DE DESEMPLEO, LA DEMANDA REPRIMIDA Y MAYOR DISPONIBILIDAD DE CRÉDITO, CONTINUARON SIENDO LOS PRINCIPALES IMPULSORES DE LA INDUSTRIA.

EN EUROPA, LAS VENTAS DE INDUSTRIA EN EL 3T13 FUERON 4% MENORES QUE LAS DEL 3T12. EN CONTRASTE, LOS CLIENTES EUROPEOS DE NEMAK PRODUJERON 2.6 MILLONES DE UNIDADES EN EL 3T13, 9% MÁS AÑO VS. AÑO. COMO SE INFORMÓ ANTERIORMENTE, ESTOS CLIENTES HAN TENIDO

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: ALFA

TRIMESTRE: 03 AÑO: 2013

ALFA, S.A.B. DE C.V.

COMENTARIOS Y ANALISIS DE LA ADMINISTRACIÓN SOBRE LOS RESULTADOS DE OPERACIÓN Y SITUACIÓN FINANCIERA DE LA COMPAÑÍA

PAGINA 5 / 14

CONSOLIDADO

Impresión Final

ÉXITO EN LA BÚSQUEDA DE OPORTUNIDADES DE EXPORTACIÓN A AMÉRICA DEL NORTE Y ASIA.
OPERACIONES

NEMAK VENDIÓ 11.8 MILLONES DE UNIDADES EQUIVALENTES EN EL 3T13, 10% MÁS AÑO VS. AÑO. LAS VENTAS EN NORTEAMÉRICA Y EUROPA CRECIERON EN EL MISMO PORCENTAJE QUE EL TOTAL. POR REGIÓN, LAS VENTAS EN NORTEAMÉRICA REPRESENTARON EL 60% DEL TOTAL, MIENTRAS QUE EUROPA CONTRIBUYÓ CON EL 30% Y AMÉRICA DEL SUR Y ASIA CON EL RESTO. EN FORMA ACUMULADA, NEMAK HA VENDIDO 35.7 MILLONES DE UNIDADES EQUIVALENTES EN 2013, UN AUMENTO DE 15% VS. 2012. EL CRECIMIENTO DE LAS VENTAS EN NORTEAMÉRICA FUE APOYADO POR EL FUERTE DESEMPEÑO DE LA INDUSTRIA, MIENTRAS QUE EN EUROPA, EL VOLUMEN INCREMENTAL DE LOS NUEVOS PROGRAMAS OTORGADOS A NEMAK APOYÓ EL CRECIMIENTO.

DURANTE AGOSTO, LA PLANTA DE CHONGQING EN CHINA DIO COMIENZO A LA FASE DE PRUEBAS, PLANEANDO COMENZAR LA PRODUCCIÓN EN SERIE EN EL 1T14. DURANTE EL TRIMESTRE, NEMAK ANUNCIÓ LA DECISIÓN DE CONSTRUIR UNA PLANTA EN RUSIA PARA PRODUCIR CABEZAS Y MONOBLOCKS PARA EL GRUPO VOLKSWAGEN. LA PLANTA TENDRÁ UNA CAPACIDAD ANUAL INICIAL DE 600 MIL UNIDADES Y ENTRARÁ EN OPERACIÓN EN 4T15.

RESULTADOS FINANCIEROS

LOS INGRESOS SUMARON U.S. \$1,103 MILLONES EN EL 3T13, 6% MÁS AÑO VS. AÑO. ESTO SE DEBIÓ AL MAYOR VOLUMEN DE VENTAS YA EXPLICADO. ESTE FUE EL QUINTO TRIMESTRE CONSECUTIVO CON INGRESOS SUPERIORES A LOS U.S. \$1,000 MILLONES, A PESAR DE MENORES PRECIOS DEL ALUMINIO. EN FORMA ACUMULADA, LOS INGRESOS DE NEMAK SUMARON U.S. \$3,292 MILLONES, 14% MÁS QUE EN 2012.

POR SU PARTE, LA UTILIDAD DE OPERACIÓN FUE DE U.S. \$90 MILLONES EN EL 3T13, 42% MÁS QUE EN EL 3T12. ESTE AUMENTO SE EXPLICA PRINCIPALMENTE POR LOS MAYORES INGRESOS, ASÍ COMO POR MEJORAS EN LA EFICIENCIA. EN FORMA ACUMULADA, LA UTILIDAD DE OPERACIÓN DE NEMAK FUE DE U.S. \$282 MILLONES EN 2013, 36% MÁS QUE EN 2012.

EL FLUJO EN EL 3T13 ASCENDIÓ A U.S. \$156 MILLONES, UN AUMENTO DE 22% AÑO VS. AÑO. EL FLUJO POR UNIDAD FUE DE U.S. \$13.22, ARRIBA DE LOS U.S. \$11.90 REPORTADOS EN EL 3T12. EN FORMA ACUMULADA, EL FLUJO DE NEMAK FUE DE U.S. \$471 MILLONES, UN AUMENTO DE 24% CONTRA EL MISMO PERIODO DE 2012.

INVERSIONES EN ACTIVO FIJO Y ADQUISICIONES; DEUDA NETA

DURANTE EL 3T13, LAS INVERSIONES EN ACTIVO FIJO DE NEMAK SUMARON U.S. \$69 MILLONES. LOS FONDOS SE USARON PARA EXPANDIR LA CAPACIDAD DE PRODUCCIÓN EN NORTEAMÉRICA Y ASIA, EN LÍNEA CON LOS CONTRATOS OBTENIDOS RECIENTEMENTE DE LOS CLIENTES. ASÍ MISMO, NEMAK INVIRTIÓ EN LA MODERNIZACIÓN DE EQUIPOS EXISTENTES PARA LOGRAR UNA MAYOR EFICIENCIA EN ALGUNAS LÍNEAS DE PRODUCTOS. LAS INVERSIONES EN ACTIVO FIJO ASCENDIERON A U.S. \$209 MILLONES EN FORMA ACUMULADA.

AL FINAL DEL TRIMESTRE, LA DEUDA NETA DE NEMAK SE ELEVÓ A U.S. \$1,287 MILLONES, U.S. \$87 MILLONES MENOS QUE EN EL 3T12. LAS RAZONES FINANCIERAS FUERON: DEUDA NETA DE CAJA A FLUJO, 2.2 VECES; COBERTURA DE INTERESES, 7.2 VECES.

(VER TABLAS 8 A 10 EN EL APÉNDICE PARA INFORMACIÓN MÁS DETALLADA SOBRE LOS RESULTADOS DE NEMAK)

SIGMA

ALIMENTOS REFRIGERADOS

(24% DE LOS INGRESOS Y 27% DEL FLUJO DE ALFA EN EL 3T13)

COMENTARIOS SOBRE LA INDUSTRIA

EL CONSUMO DE ALIMENTOS EN MÉXICO CONTINUÓ OBSERVANDO SIGNOS DE DEBILIDAD EN EL 3T13, COMO LO MUESTRAN LOS DATOS PUBLICADOS POR LA ASOCIACIÓN NACIONAL DE TIENDAS DE AUTOSERVICIO Y DEPARTAMENTALES (ANTAD), QUE INDICAN QUE LAS VENTAS DE SUPERMERCADOS (MISMAS TIENDAS) SE REDUJERON 2%. ESTO ES CONSISTENTE CON LAS TENDENCIAS OBSERVADAS DESDE EL COMIENZO DEL SEGUNDO TRIMESTRE DE 2013. POR EL LADO POSITIVO, LOS PRECIOS DE LAS MATERIAS PRIMAS SE MANTUVIERON ESTABLES EN FORMA SECUENCIAL, AUNQUE A UN MAYOR NIVEL QUE LOS DEL 3T12, PARTICULARMENTE LECHE, PUERCO Y MUSLO DE PAVO. EL TIPO DE CAMBIO PROMEDIO ENTRE EL PESO MEXICANO Y EL DÓLAR ESTADOUNIDENSE MEJORÓ 2% EN

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **ALFA**

TRIMESTRE: **03** AÑO: **2013**

ALFA, S.A.B. DE C.V.

COMENTARIOS Y ANALISIS DE LA ADMINISTRACIÓN SOBRE LOS RESULTADOS DE OPERACIÓN Y SITUACIÓN FINANCIERA DE LA COMPAÑÍA

PAGINA 6 / 14

CONSOLIDADO

Impresión Final

COMPARACIÓN CON EL AÑO ANTERIOR, ALIVIANDO LA PRESIÓN SOBRE LOS MÁRGENES DE EMPRESAS QUE IMPORTAN MATERIAS PRIMAS.

OPERACIONES

DURANTE EL 3T13, EL VOLUMEN TOTAL DE VENTAS DE SIGMA SUMÓ 305,516 TONELADAS, UN AUMENTO DE 5% AÑO VS. AÑO, Y 4% EXCLUYENDO ADQUISICIONES. ESTO A PESAR LA DEBILIDAD DE LA INDUSTRIA YA EXPLICADA Y DE LAS CONDICIONES DE CLIMA ADVERSAS QUE SE PRESENTARON EN ALGUNAS REGIONES DE MÉXICO DURANTE SEPTIEMBRE. EL VOLUMEN DE VENTAS EN MÉXICO CRECIÓ 5%, MIENTRAS QUE EL VOLUMEN DE VENTAS INTERNACIONALES CRECIÓ 6%. POR LÍNEA DE PRODUCTOS, CARNES PROCESADAS CRECIÓ 5%, APOYADA POR NUEVAS CAMPAÑAS COMERCIALES Y DE MERCADOTECNIA, MIENTRAS QUE LAS VENTAS DE PRODUCTOS LÁCTEOS AUMENTARON 4%. EN FORMA ACUMULADA, EN 2013 SIGMA HA VENDIDO 891,221 TONELADAS DE PRODUCTOS ALIMENTICIOS, 4% MÁS QUE EN EL MISMO PERIODO DE 2012.

LOS PRECIOS DE VENTA DE SIGMA EN EL 3T13 EN PESOS CRECIERON 6% AÑO VS. AÑO, ESPECIALMENTE EN YOGURT, Y AYUDARON A COMPENSAR LOS INCREMENTOS DEL PRECIO DE LA LECHE. EN PROMEDIO, LOS PRECIOS EN PESOS AUMENTARON 4% TRIMESTRE CONTRA TRIMESTRE.

RESULTADOS FINANCIEROS

LOS INGRESOS DE SIGMA EN EL 3T13 CRECIERON 14% VS. EL 3T12, PARA LLEGAR A U.S. \$980 MILLONES. ESTE AUMENTO FUE RESULTADO DEL MAYOR VOLUMEN DE VENTAS Y PRECIOS PROMEDIO MÁS ALTOS YA EXPLICADOS, UN TIPO DE CAMBIO MÁS FAVORABLE, ADEMÁS DE LA ADQUISICIÓN DE MONTEVERDE Y COMNOR, QUE TAMBIÉN CONTRIBUYÓ A LOS INGRESOS DEL TRIMESTRE. LAS VENTAS EN EL EXTERIOR REPRESENTARON EL 32% DEL TOTAL EN EL 3T13, PORCENTAJE IGUAL AL DEL 3T12. EN FORMA ACUMULADA, LOS INGRESOS DE SIGMA ASCENDIERON A U.S. \$2,838 MILLONES, 11% MÁS QUE EN 2012, BÁSICAMENTE POR LAS MISMAS RAZONES YA EXPLICADAS.

LA UTILIDAD DE OPERACIÓN ASCENDIÓ A U.S. \$103 MILLONES EN EL 3T13, 8% MÁS QUE EN EL 3T12. MIENTRAS QUE LOS INGRESOS CRECIERON AÑO VS. AÑO, SE OBSERVÓ UN AUMENTO EN EL PRECIO DE MATERIAS PRIMAS EN LOS EE.UU., QUE REDUJO EL MARGEN DE OPERACIÓN. EN FORMA ACUMULADA, LA UTILIDAD DE OPERACIÓN EN LOS PRIMEROS NUEVE MESES DE 2013 FUE DE U.S. \$311 MILLONES, 16% SUPERIOR EN COMPARACIÓN AL MISMO PERÍODO DE 2012.

EL FLUJO DE SIGMA SUMÓ U.S. \$131 MILLONES EN EL 3T13, 7% MÁS AÑO VS. AÑO. EN FORMA ACUMULADA, EL FLUJO DE SIGMA FUE DE U.S. \$393 MILLONES, 13% SUPERIOR EN COMPARACIÓN AL MISMO PERIODO DE 2012.

INVERSIONES EN ACTIVO FIJO Y ADQUISICIONES; DEUDA NETA

DURANTE EL 3T13, SIGMA INVIRTIÓ U.S. \$29 MILLONES EN ACTIVO FIJO. LOS RECURSOS FUERON UTILIZADOS PARA EL REEMPLAZO DE ACTIVOS Y LA RENOVACIÓN DE VEHÍCULOS DE LA FLOTA DE DISTRIBUCIÓN. EN FORMA ACUMULADA, EN 2013 LAS INVERSIONES EN ACTIVO FIJO Y ADQUISICIONES HAN ASCENDIDO A U.S. \$210 MILLONES EN 2013.

AL CIERRE DEL 3T13, LA DEUDA NETA SUMÓ U.S. \$915 MILLONES, U.S. \$12 MILLONES MENOS QUE EN EL 3T12. LA DEUDA NETA DE CAJA A FLUJO FUE DE 1.8 VECES Y LA COBERTURA DE INTERESES FUE DE 7.5 VECES.

(VER TABLAS 11 A 14 EN EL APÉNDICE PARA INFORMACIÓN MÁS DETALLADA SOBRE LOS RESULTADOS DE SIGMA).

ALESTRA

TELECOMUNICACIONES Y SERVICIOS DE TI

(2% DE LOS INGRESOS Y 8% DEL FLUJO DE ALFA EN EL 3T13)

COMENTARIOS SOBRE LA INDUSTRIA

EL MARCO REGULATORIO DE LA INDUSTRIA DE TELECOMUNICACIONES EN MÉXICO HA OBSERVADO RECIENTEMENTE UN CAMBIO SIGNIFICATIVO, ORIENTADO A FOMENTAR UNA MAYOR COMPETENCIA Y AUMENTAR SU PENETRACIÓN.

DESPUÉS DE LA IMPORTANTE REFORMA CONSTITUCIONAL OCURRIDA A PRINCIPIOS DEL AÑO, EL CONGRESO MEXICANO CONTINUÓ DISCUTIENDO UNA SERIE DE LEYES SECUNDARIAS QUE REGULARÁN LA INDUSTRIA. EL OBJETIVO ES TENER TODO APROBADO ANTES DEL FIN DE AÑO. UNO DE LOS ACONTECIMIENTOS MÁS IMPORTANTES DEL TRIMESTRE FUE LA EMISIÓN DE LOS ESTATUTOS INTERNOS DEL RECIÉN CREADO INSTITUTO FEDERAL DE TELECOMUNICACIONES (IFETEL), IMPLEMENTANDO LAS MODIFICACIONES DE LA REFORMA CONSTITUCIONAL.

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: ALFA

TRIMESTRE: 03 AÑO: 2013

ALFA, S.A.B. DE C.V.

COMENTARIOS Y ANALISIS DE LA ADMINISTRACIÓN SOBRE LOS RESULTADOS DE OPERACIÓN Y SITUACIÓN FINANCIERA DE LA COMPAÑÍA

PAGINA 7 / 14

CONSOLIDADO

Impresión Final

OPERACIONES

DURANTE EL 3T13, LOS SERVICIOS CLAVE DE ALESTRA, COMO SON DATOS, INTERNET Y SERVICIOS LOCALES ("SVA"), CONTINUARON REPORTANDO SÓLIDOS RESULTADOS, APOYADOS EN EL CIERRE DE NUEVOS CONTRATOS CON CLIENTES EN LOS SEGMENTOS EMPRESARIAL Y GUBERNAMENTAL. LA CAPACIDAD DE LOS SVA ALCANZÓ 1.3 MILLONES E0S (EQUIVALENTE A CIRCUITOS DE ACCESO PROPORCIONADOS A CLIENTES) DURANTE 3T13, 29% MÁS AÑO VS. AÑO.

ALESTRA ESTÁ COMPROMETIDA A OFRECER UNA AMPLIA GAMA DE SOLUCIONES PARA MERCADOS ESPECÍFICOS, ASÍ COMO A REFORZAR SU INFRAESTRUCTURA. COMO PARTE DE SU ESTRATEGIA, ADQUIRIÓ A GTEL, UNO DE LOS PRINCIPALES PROVEEDORES DE SERVICIOS INTEGRADOS DE TRANSMISIÓN DE VOZ, DATOS Y VIDEO EN EL NOROESTE Y SURESTE DE MÉXICO. ESTA ADQUISICIÓN CONTRIBUYE A LA ESTRATEGIA DE CRECIMIENTO DE ALESTRA, AL AÑADIR UN MODELO EXITOSO DE NEGOCIOS PARA EL SEGMENTO DE EMPRESAS MEDIANAS, MIENTRAS AUMENTA SU PENETRACIÓN DE MERCADO EN DICHAS REGIONES.

ADEMÁS, ALESTRA FIRMÓ RECIENTEMENTE UN NUEVO ACUERDO CON SAP PARA DESARROLLAR UNA NUEVA SOLUCIÓN DE INTELIGENCIA EMPRESARIAL EN LA NUBE, ÚNICA EN AMÉRICA LATINA. TAMBIÉN ACORDÓ LA EXTENSIÓN DE SU ALIANZA CON EMC2. AMBAS EMPRESAS, SAP Y EMC2, SON LÍDERES EN EL MERCADO GLOBAL Y SOCIOS TECNOLÓGICOS DE ALESTRA. ESTOS ACUERDOS PERMITEN A LA COMPAÑÍA PROPORCIONAR NUEVAS SOLUCIONES EN LA NUBE PARA SUS CLIENTES, LO QUE FORTALECERÁ SU LIDERAZGO EN LA INDUSTRIA.

RESULTADOS FINANCIEROS

LOS INGRESOS DE ALESTRA ASCENDIERON A U.S. \$97 MILLONES EN EL 3T13, 10% MÁS AÑO VS. AÑO. LA PRINCIPAL RAZÓN DEL CRECIMIENTO FUE EL AUMENTO EN LOS SVA, PRINCIPALMENTE REDES PRIVADAS VIRTUALES, SERVICIOS ADMINISTRADOS DE RED Y SERVICIOS DE TI, COMO SEGURIDAD, INTEGRACIÓN DE SISTEMAS Y SERVICIOS EN LA NUBE. LOS SVA REPRESENTARON EL 83% DE LOS INGRESOS TOTALES EN EL 3T13, SIMILAR AL 3T12. EN FORMA ACUMULADA, LOS INGRESOS DE ASCENDIERON A U.S. \$290 MILLONES EN 2013, 10% MÁS QUE EN 2012.

LA UTILIDAD DE OPERACIÓN DURANTE EL 3T13 SUMÓ U.S. \$24 MILLONES, 49% SUPERIOR EN COMPARACIÓN CON LOS U.S. \$16 MILLONES REGISTRADOS EN EL 3T12. LOS PRINCIPALES IMPULSORES DE ESTE AUMENTO FUERON LOS MAYORES INGRESOS DE LOS SAV, MENORES COSTOS DE INTERCONEXIÓN, ASÍ COMO REDUCCIONES EN LOS PAGOS DE LÍNEAS ARRENDADAS DEBIDO A LA EXPANSIÓN DE LA RED DE FIBRA ÓPTICA DE LA EMPRESA Y EL ACCESO DE ÚLTIMA MILLA. EN FORMA ACUMULADA, LA UTILIDAD DE OPERACIÓN ASCENDIÓ A U.S. \$84 MILLONES EN 2013, 49% MÁS QUE EN 2012.

EL FLUJO DE ALESTRA SUMÓ A U.S. \$40 MILLONES EN EL 3T13, 25% MÁS AÑO VS. AÑO. EL MARGEN DE FLUJO EN EL TRIMESTRE FUE DE 41%. EN FORMA ACUMULADA, EL FLUJO FUE DE U.S. \$133 MILLONES, 27% MÁS QUE EN 2012.

INVERSIONES EN ACTIVO FIJO Y DEUDA NETA

LAS INVERSIONES EN ACTIVO FIJO Y ADQUISICIONES EN EL TRIMESTRE SUMARON U.S. \$64 MILLONES, PARA UN ACUMULADO EN EL AÑO DE U.S. \$119 MILLONES. ADEMÁS DE LA ADQUISICIÓN DE GTEL, LOS RECURSOS FUERON UTILIZADOS PRINCIPALMENTE PARA EL AVANCE DE LA CONSTRUCCIÓN DEL NUEVO CENTRO DE DATOS EN QUERÉTARO, ASÍ COMO PARA PROPORCIONAR ACCESO DE ÚLTIMA MILLA A CLIENTES, FORTALECER LA INFRAESTRUCTURA PARA EL DESPLIEGUE DE NUEVOS SERVICIOS Y AMPLIAR LA RED.

AL CIERRE DE 3T13, LA DEUDA NETA DE ALESTRA FUE DE U.S. \$159 MILLONES, UN AUMENTO U.S. \$28 MILLONES EN COMPARACIÓN CON 3T12. LAS RAZONES FINANCIERAS SE MANTUVIERON SÓLIDAS: DEUDA NETA DE CAJA A FLUJO, 1.0 VECES; COBERTURA DE INTERESES, 7.3 VECES.

(VER TABLAS 15 A 17 EN EL APÉNDICE PARA INFORMACIÓN MÁS DETALLADA SOBRE LOS RESULTADOS DE ALESTRA)

NEWPEK

GAS NATURAL E HIDROCARBUROS

(1% DE LOS INGRESOS Y 5% DEL FLUJO DE ALFA EN EL 3T13)

DURANTE EL 3T13, SE CONECTARON 26 NUEVOS POZOS RICOS EN LÍQUIDOS EN LA FORMACIÓN EAGLE FORD SHALE ("EFS"), EN EL SUR DE TEXAS. ESTO ELEVÓ EL NÚMERO DE POZOS EN PRODUCCIÓN EN EFS A 330 AL FINAL DEL TRIMESTRE, LO QUE REPRESENTA UN AUMENTO DE 58% SOBRE LOS 209

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: ALFA

TRIMESTRE: 03 AÑO: 2013

ALFA, S.A.B. DE C.V.

COMENTARIOS Y ANALISIS DE LA ADMINISTRACIÓN SOBRE LOS RESULTADOS DE OPERACIÓN Y SITUACIÓN FINANCIERA DE LA COMPAÑÍA

PAGINA 8 / 14

CONSOLIDADO

Impresión Final

POZOS EN PRODUCCIÓN A FINES DE 3T12.

JUNTO CON SUS SOCIOS, NEWPEK CONTINÚA INVIRTIENDO EN EL DESARROLLO DE NUEVOS POZOS, INSTALACIÓN DE TUBERÍAS Y CONSTRUCCIÓN DE CENTROS DE ACOPIO EN EFS. EN LA ACTUALIDAD, EN EFS OPERAN 10 PLATAFORMAS Y DOS EQUIPOS DE FRACTURACIÓN HIDRÁULICA.

EN EL 3T13, EL VOLUMEN DE VENTAS PROMEDIÓ 6.9 MILES DE BPED, 38% MÁS QUE EN EL 3T12.

DEL VOLUMEN TOTAL DE VENTAS, EL 51% FUE DE LÍQUIDOS (ETANO, PROPANO, BUTANO) Y PETRÓLEO, QUE TIENEN UN VALOR CONSIDERABLEMENTE MAYOR QUE EL DEL GAS SECO (METANO).

ESTE PORCENTAJE SE COMPARA CON EL 53% EN EL 3T12. EL PROMEDIO DE PRODUCCIÓN DE 3T13 FUE LIGERAMENTE MENOR EN FORMA SECUENCIAL (7.1 MILES DE BPED EN 2T13) DEBIDO A QUE EL NÚMERO DE NUEVOS POZOS EN PRODUCCIÓN FUE MENOR QUE EN TRIMESTRES ANTERIORES.

ACTUALMENTE, SE ESTÁ UTILIZANDO EL SISTEMA DE "MULTIWELL PADS" PARA ACELERAR LA PERFORACIÓN DE POZOS, PERO LA CONEXIÓN DE ÉSTOS A VENTAS NO SE PUEDE HACER HASTA QUE LA PLATAFORMA DE PERFORACIÓN ABANDONA EL "PAD", LO QUE PRODUCE UN AUMENTO EN EL NÚMERO DE POZOS EN ESPERA DE INICIAR LA PRODUCCIÓN. SE HA CONTRATADO A UN TERCER EQUIPO DE PERFORACIÓN QUE ENTRARÁ EN OPERACIÓN EN EL 4T13 PARA ACELERAR EL PROCESO Y REDUCIR EL INVENTARIO DE POZOS NO CONECTADOS A VENTAS.

LOS INGRESOS DE NEWPEK EN EL 3T13 SUMARON U.S. \$37 MILLONES Y EL FLUJO FUE DE U.S. \$24 MILLONES. ESTO REPRESENTÓ AUMENTOS DE 54% Y 33% AÑO VS. AÑO, RESPECTIVAMENTE. EN FORMA ACUMULADA, LOS INGRESOS Y EL FLUJO DE NEWPEK SUMARON U.S. \$99 MILLONES Y U.S. \$69 MILLONES, RESPECTIVAMENTE EN 2013, 52% Y 43% MÁS QUE EN 2012. LAS INVERSIONES EN ACTIVO FIJO EN EL PERÍODO ASCENDIERON A U.S. \$41 MILLONES, PARA UN ACUMULADO EN EL AÑO DE U.S. \$114 MILLONES.

COMO PARTE DE SU ESTRATEGIA DE CRECIMIENTO EN LOS EE.UU., DURANTE 3T13 NEWPEK CONTINUÓ AVANZANDO EN EL PROYECTO EN EL ESTADO DE KANSAS. CONTINUARON LLEVÁNDOSE A CABO ESTUDIOS SÍSMICOS DE LOS TERRENOS ARRENDADOS Y EL PROCESAMIENTO SUS DATOS. SE HAN IDENTIFICADO ALGUNOS POZOS ABANDONADOS, QUE SON BUENOS CANDIDATOS PARA ESTIMULARSE Y REUTILIZARSE CON TECNOLOGÍA MODERNA. ESTO SE HARÁ EN EL 4T13 Y DARÁ IMPORTANTE INFORMACIÓN PARA EL PROGRAMA DE PERFORACIÓN DE 2014.

TAMBIÉN DURANTE EL 3T13, NEWPEK FIRMÓ UNA CARTA DE ENTENDIMIENTO PARA COMPRAR UN CONJUNTO DE ACTIVOS DE PETRÓLEO Y GAS ON-SHORE QUE PERTENECEN A UN OPERADOR INDEPENDIENTE EN LOS EE.UU. EL MONTO DEL PAGO ASOCIADO CON ESTA TRANSACCIÓN ES DE APROXIMADAMENTE U.S. \$58 MILLONES. ESTA ADQUISICIÓN EXPANDIRÁ EL PORTAFOLIO DE ACTIVOS DE PETRÓLEO Y GAS DE NEWPEK EN FORMACIONES NO CONVENCIONALES EN LOS ESTADOS DE TEXAS, OKLAHOMA Y COLORADO Y FORTALECERÁ SUS CAPACIDADES OPERATIVAS EN LÍNEA CON SU ESTRATEGIA DE LARGO PLAZO. SE ESPERA CONCLUIR CON ESTA ADQUISICIÓN ANTES DEL FIN DEL PRESENTE MES DE OCTUBRE.

(VER TABLAS 18 A 21 EN EL APÉNDICE PARA INFORMACIÓN MÁS DETALLADA SOBRE LOS RESULTADOS DE NEWPEK)

INFORMACIÓN FINANCIERA

- TABLAS CONSOLIDADAS Y POR GRUPO
- ESTADO CONSOLIDADO DE SITUACIÓN FINANCIERA
- ESTADO CONSOLIDADO DE RESULTADOS

PARA MAYOR INFORMACIÓN Y LA VERSIÓN EN INGLÉS DE ESTE REPORTE, VISITE LA PÁGINA WWW.ALFA.COM.MX

ENRIQUE FLORES
+52 (81) 8748.1207
EFLORES@ALFA.COM.MX

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **ALFA**

TRIMESTRE: **03** AÑO: **2013**

ALFA, S.A.B. DE C.V.

COMENTARIOS Y ANALISIS DE LA ADMINISTRACIÓN SOBRE LOS RESULTADOS DE OPERACIÓN Y SITUACIÓN FINANCIERA DE LA COMPAÑÍA

PAGINA 9 / 14

CONSOLIDADO

Impresión Final

LUIS OCHOA
+52 (81) 8748.2521
LOCHOA@ALFA.COM.MX

RAÚL GONZÁLEZ
+52 (81) 8748.1177
RGONZALE@ALFA.COM.MX

JUAN ANDRÉS MARTÍN
+52 (81) 8748.1676
JAMARTIN@ALFA.COM.MX

BREAKSTONE GROUP
SUSAN BORINELLI
+1 (646) 330.5907
SBORINELLI@BREAKSTONEGROUP.COM

ALFA
TABLA 1 | CAMBIOS EN VOLUMEN Y PRECIOS (%)
3T13 VS.ACUM. 13 VS.
2T133T12ACUM. 12
VOLUMEN TOTAL(0.8)(0.3)2.8
VOLUMEN NACIONAL(3.7)4.45.1
VOLUMEN EXTRANJERO1.3(3.4)1.3
PRECIOS PROMEDIO EN PESOS4.03.4(2.0)
PRECIOS PROMEDIO EN DÓLARES(0.3)5.41.9

TABLA 2 | VENTAS
(%) 3T13 VS.
3T132T133T122T133T12ACUM.13ACUM.12VAR. %
VENTAS TOTALES
MILLONES DE PESOS52,47750,87750,93733153,178152,1161
MILLONES DE DÓLARES4,0304,0743,837(1)512,01111,4615
VENTAS NACIONALES
MILLONES DE PESOS19,96020,01318,7870658,64157,4342
MILLONES DE DÓLARES1,5331,6021,416(4)84,5994,3306
VENTAS EN EL EXTRANJERO
MILLONES DE PESOS32,51730,86432,1495194,53794,6830
MILLONES DE DÓLARES2,4972,4722,421137,4127,1314
EN EL EXTRANJERO/TOTAL (%)6261636262

TABLA 3 | UTILIDAD DE OPERACIÓN Y FLUJO DE OPERACIÓN
(%) 3T13 VS.
3T132T133T122T133T12ACUM.13ACUM.123T13
UTILIDAD DE OPERACIÓN
MILLONES DE PESOS4,3662,3174,27188210,86113,007(16)
MILLONES DE DÓLARES335191323764853981(13)
FLUJO DE EFECTIVO
MILLONES DE PESOS6,4016,3186,3071218,82718,8380
MILLONES DE DÓLARES491507476(3)31,4771,4214

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **ALFA**

TRIMESTRE: **03** AÑO: **2013**

ALFA, S.A.B. DE C.V.

COMENTARIOS Y ANALISIS DE LA ADMINISTRACIÓN SOBRE LOS RESULTADOS DE OPERACIÓN Y SITUACIÓN FINANCIERA DE LA COMPAÑÍA

PAGINA 10 / 14

CONSOLIDADO

Impresión Final

ALFA

TABLA 4 | RESULTADO INTEGRAL DE FINANCIAMIENTO (RIF) (MILLONES DE DÓLARES)

(%) 3T13 VS.

3T132T133T122T133T12ACUM.13ACUM.12VAR.%

GASTOS FINANCIEROS (77) (74) (92) (4) 16 (224) (247) 9

PRODUCTOS FINANCIEROS 61011 (40) (45) 2233 (33)

GASTOS FINANCIEROS NETOS (71) (64) (81) (11) 12 (202) (214) 6

GANANCIA (PÉRDIDA) CAMBIARA (3) (77) 5596 (105) (18) 103 (117)

SWAPS DE TASA DE INTERÉS (8) 00 (8) (1) (700)

COBERTURA DE GAS Y COMMODITIES 008 (100) 07 (100)

RIF CAPITALIZADO 100 10

RESULTADO INTEGRAL DE FINANCIAMIENTO (80) (141) (18) 43 (344) (226) (105) (115)

COSTO PROMEDIO DE PASIVOS (%) 6.05.27.05.55.7

TABLA 5 | UTILIDAD NETA MAYORITARIA (MILLONES DE DÓLARES)

(%) 3T13 VS.

3T132T133T122T133T12ACUM.13ACUM.12VAR.%

UTILIDAD (PÉRDIDA) NETA CONSOLIDADA 196112451,682 (20) 442631 (30)

INTERÉS MINORITARIO 26334767 (24) 5865 (11)

INTERÉS MAYORITARIO 17082112,025 (19) 384566 (32)

UTILIDAD POR ACCIÓN (DÓLARES) 0.030.000.043,941 (25) 0.070.11 (36)

ACCIONES EN CIRCULACIÓN (PROMEDIO) 5,143 5,145 5,162 5,144 5,178

TABLA 6 | MOVIMIENTOS DE FLUJO DE EFECTIVO (MILLONES DE DÓLARES)

(%) 3T13 VS.

3T132T133T122T133T12ACUM.13ACUM.12VAR.%

FLUJO DE OPERACIÓN 491507476 (3) 31,4771,4214

CAPITAL NETO EN TRABAJO Y OTROS (80) 170 (35) (147) (129) (83) (210) 60

INVERSIONES Y ADQUISICIONES (234) (375) (135) 38 (73) (811) (640) (27)

GASTOS FINANCIEROS NETOS (72) (63) (78) (14) 8 (194) (212) 9

IMPUESTOS (56) (169) (42) 67 (33) (289) (77) (274)

DIVIDENDOS 000 (120) (104) (15)

OTRAS FUENTES Y USOS (34) 1 (77) (3,500) 56 (89) 463 (119)

DISMINUCIÓN (AUMENTO) EN DEUDA NETA 1471109 (80) (87) (110) 641 (117)

ALFA

TABLA 7 | BALANCE GENERAL E INDICADORES FINANCIEROS (MILLONES DE DÓLARES)

3T132T133T12ACUM.13ACUM.12

ACTIVOS TOTALES 12,35212,06011,91612,35211,916

PASIVO TOTAL 7,3207,2727,1597,3207,159

CAPITAL CONTABLE 5,0324,7874,7575,0324,757

CAPITAL CONTABLE MAYORITARIO 4,3324,0904,0424,3324,042

DEUDA NETA 2,9883,0022,9992,9882,999

DEUDA NETA/FLUJO* 1.61.61.71.61.7

COBERTURA DE INTERESES* 6.96.66.16.96.1

* VECES, ÚLTIMOS 12 MESES

NEMAK

TABLA 8 | VENTAS

(%) 3T13 VS.

3T132T133T122T133T12ACUM.13ACUM.12VAR.%

VENTAS TOTALES

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **ALFA**

TRIMESTRE: **03** AÑO: **2013**

ALFA, S.A.B. DE C.V.

COMENTARIOS Y ANALISIS DE LA ADMINISTRACIÓN SOBRE LOS RESULTADOS DE OPERACIÓN Y SITUACIÓN FINANCIERA DE LA COMPAÑÍA

PAGINA 11 / 14

CONSOLIDADO

Impresión Final

MILLONES DE PESOS 14,36914,18913,8511441,98438,3609
MILLONES DE DÓLARES 1,1031,1371,043(3)63,2922,89014
VENTAS NACIONALES
MILLONES DE PESOS 1,7181,6611,0443654,7924,02419
MILLONES DE DÓLARES 13213379(1)6837630324
VENTAS EN EL EXTRANJERO
MILLONES DE PESOS 12,65112,52812,8071(1)37,19234,3358
MILLONES DE DÓLARES 9711,004964(3)12,9172,58713
EN EL EXTRANJERO/TOTAL (%) 888892 8990
VOLUMEN TOTAL (MILLONES DE CABEZAS EQ.) 11.812.410.8(5)1035.731.115

TABLA 9 | UTILIDAD DE OPERACIÓN Y FLUJO DE OPERACIÓN
(%) 3T13 VS.

3T132T133T122T133T12ACUM.13ACUM.12VAR.%

UTILIDAD DE OPERACIÓN

MILLONES DE PESOS 1,1691,379834(15)403,5922,74331

MILLONES DE DÓLARES 9011163(19)4228220736

FLUJO DE EFECTIVO

MILLONES DE PESOS 2,0342,1591,696(6)205,9985,01720

MILLONES DE DÓLARES 156173128(10)2247137924

TABLA 10 | BALANCE GENERAL E INDICADORES FINANCIEROS (MILLONES DE DÓLARES)

3T132T133T12ACUM.13ACUM.12

ACTIVOS TOTALES 4,0353,9583,9194,0353,919

PASIVO TOTAL 2,6862,6872,7782,6862,778

CAPITAL CONTABLE 1,3491,2711,1411,3491,141

DEUDA NETA 1,2871,2471,3731,2871,373

DEUDA NETA/FLUJO* 2.22.22.72.22.7

COBERTURA DE INTERESES* 7.26.47.27.27.2

* VECES, ÚLTIMOS 12 MESES

SIGMA

TABLA 11 | CAMBIOS EN VOLUMEN Y PRECIOS (%)

3T13 VS.ACUM. 13 VS.

2T133T12ACUM. 12

VOLUMEN TOTAL 0.45.33.9

PRECIOS PROMEDIO EN PESOS 4.55.82.5

PRECIOS PROMEDIO EN DÓLARES 0.37.96.6

TABLA 12 | VENTAS

(%) 3T13 VS.

3T132T133T122T133T12ACUM.13ACUM.12VAR.%

VENTAS TOTALES

MILLONES DE PESOS 12,76012,15111,45051136,19633,9837

MILLONES DE DÓLARES 9809738631142,8382,56011

VENTAS NACIONALES

MILLONES DE PESOS 8,6758,3037,75241224,67922,53210

MILLONES DE DÓLARES 6676655840141,9351,69814

VENTAS EN EL EXTRANJERO

MILLONES DE PESOS 4,0853,8483,69861011,51811,4511

MILLONES DE DÓLARES 3143082792139038625

EN EL EXTRANJERO/TOTAL (%) 323232 3234

TABLA 13 | UTILIDAD DE OPERACIÓN Y FLUJO DE OPERACIÓN

(%) 3T13 VS.

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: ALFA

TRIMESTRE: 03 AÑO: 2013

ALFA, S.A.B. DE C.V.

COMENTARIOS Y ANALISIS DE LA
ADMINISTRACIÓN SOBRE LOS RESULTADOS DE
OPERACIÓN Y SITUACIÓN FINANCIERA DE LA
COMPAÑÍA

PAGINA 12 / 14

CONSOLIDADO

Impresión Final

3T132T133T122T133T12ACUM.13ACUM.12VAR. %
UTILIDAD DE OPERACIÓN
MILLONES DE PESOS 1,3421,4961,263 (10) 63,9653,55911
MILLONES DE DÓLARES 10312095 (14) 831126816
FLUJO DE EFECTIVO
MILLONES DE PESOS 1,7041,8371,626 (7) 55,0124,6368
MILLONES DE DÓLARES 131147123 (11) 739334913

SIGMA
TABLA 14 | BALANCE GENERAL E INDICADORES FINANCIEROS (MILLONES DE DÓLARES)
3T132T133T12ACUM.13ACUM.12
ACTIVOS TOTALES 2,5322,4502,2842,5322,284
PASIVO TOTAL 1,6541,6401,5601,6541,560
CAPITAL CONTABLE 879810724879724
DEUDA NETA 915958927915927
DEUDA NETA/FLUJO* 1.81.92.11.82.1
COBERTURA DE INTERESES* 7.57.56.47.56.4
* VECES, ÚLTIMOS 12 MESES

ALESTRA
TABLA 15 | VENTAS
(%) 3T13 VS.
3T132T133T122T133T12ACUM.13ACUM.12VAR. %
VENTAS TOTALES
MILLONES DE PESOS 1,259 1,223 1,161 383,7003,4896
MILLONES DE DÓLARES 97 98 87 (1) 1029026310
IT, DATOS, INTERNET Y SERVICIOS LOCALES (SVA)
MILLONES DE PESOS 1,048 1,014 958 393,0952,8409
MILLONES DE DÓLARES 80 81 72 (1) 1124321413
SERVICIOS LARGA DISTANCIA
MILLONES DE PESOS 210 209 203 14605649(6)
MILLONES DE DÓLARES 16 17 15 (4) 64749(3)
IT, DATOS, INTERNET Y SERVICIOS LOCALES / TOTAL (%) 838483 83 81

TABLA 16 | UTILIDAD DE OPERACIÓN Y FLUJO DE OPERACIÓN
(%) 3T13 VS.
3T132T133T122T133T12ACUM.13ACUM.12VAR. %
UTILIDAD DE OPERACIÓN
MILLONES DE PESOS 308492214 (37) 441,05974143
MILLONES DE DÓLARES 244016 (40) 47845649
FLUJO DE EFECTIVO
MILLONES DE PESOS 517698426 (26) 211,6801,38122
MILLONES DE DÓLARES 405632 (29) 2513310427

TABLA 17 | BALANCE GENERAL E INDICADORES FINANCIEROS (MILLONES DE DÓLARES)
3T132T133T12ACUM.13ACUM.12
ACTIVOS TOTALES 643598560643560
PASIVO TOTAL 354322325354325
CAPITAL CONTABLE 290275235290235
DEUDA NETA 159130131159131
DEUDA NETA/FLUJO UDM* 1.00.81.01.01.0
COBERTURA DE INTERESES* 7.37.15.27.35.2
* VECES, ÚLTIMOS 12 MESES

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **ALFA**

TRIMESTRE: **03** AÑO: **2013**

ALFA, S.A.B. DE C.V.

COMENTARIOS Y ANALISIS DE LA ADMINISTRACIÓN SOBRE LOS RESULTADOS DE OPERACIÓN Y SITUACIÓN FINANCIERA DE LA COMPAÑÍA

PAGINA 13 / 14

CONSOLIDADO

Impresión Final

NEWPEK

TABLA 18 | VENTAS

(%) 3T13 VS.

3T132T133T122T133T12ACUM.13ACUM.12VAR.%

VENTAS TOTALES

MILLONES DE PESOS47740332018491,26086146

MILLONES DE DÓLARES3732241452996552

VENTAS NACIONALES

MILLONES DE PESOS

MILLONES DE DÓLARES

VENTAS EN EL EXTRANJERO

MILLONES DE PESOS47740332018491,26086146

MILLONES DE DÓLARES3732241452996552

EN EL EXTRANJERO/TOTAL (%)100100100 100100

TABLA 19 | UTILIDAD DE OPERACIÓN Y FLUJO DE OPERACIÓN

(%) 3T13 VS.

3T132T133T122T133T12ACUM.13ACUM.12VAR.%

UTILIDAD DE OPERACIÓN

MILLONES DE PESOS275178230552063449229

MILLONES DE DÓLARES2114174821493733

FLUJO DE EFECTIVO

MILLONES DE PESOS31229924043087463538

MILLONES DE DÓLARES242418033694843

TABLA 20 | BALANCE GENERAL E INDICADORES FINANCIEROS (MILLONES DE DÓLARES)

3T132T133T12ACUM.13ACUM.12

ACTIVOS TOTALES219176113219113

PASIVO TOTAL9061269026

CAPITAL CONTABLE1291158712887

DEUDA NETA1917(2)19(2)

DEUDA NETA/FLUJO UDM*0.20.20.00.20.0

COBERTURA DE INTERESES*115.3132.783.2115.383.2

* VECES, ÚLTIMOS 12 MESES

TABLA 21 | POZOS

3T132T133T12

POZOS CONECTADOS A VENTAS

EDWARDS 404040

EAGLE FORD SHALE330304209

VOLUMEN

MILES DE BARRILES DE PETRÓLEO EQUIVALENTES POR DÍA6.97.14.9

LÍQUIDOS & OTROS COMO % DEL VOLUMEN TOTAL515253

APÉNDICE A

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **ALFA**

TRIMESTRE: **03** AÑO: **2013**

ALFA, S.A.B. DE C.V.

COMENTARIOS Y ANALISIS DE LA ADMINISTRACIÓN SOBRE LOS RESULTADOS DE OPERACIÓN Y SITUACIÓN FINANCIERA DE LA COMPAÑÍA

PAGINA 14 / 14

CONSOLIDADO

Impresión Final

APÉNDICE B

APÉNDICE C

• REPORTE ALPEK 3T13

EN CUMPLIMIENTO DEL REGLAMENTO INTERIOR DE LA BOLSA MEXICANA DE VALORES, ALFA INFORMA AL PÚBLICO INVERSIONISTA QUE HAY UN CIERTO NÚMERO DE ANALISTAS, TANTO NACIONALES COMO EXTRANJEROS, QUE LA CUBREN. LAS OPINIONES, RECOMENDACIONES Y ESTIMADOS DE TODOS ELLOS SON DE SU EXCLUSIVIDAD Y EN NINGÚN MOMENTO REPRESENTAN LA OPINIÓN DE ALFA, NI LA COINCIDENCIA DE ÉSTA CON SUS RESPECTIVAS OPINIONES, RECOMENDACIONES Y ESTIMADOS. NO SE DEBE INFERIR QUE, POR PRESENTAR LA LISTA A CONTINUACIÓN, ALFA AVALA O COINCIDE CON LOS PUNTOS DE VISTA EXPRESADOS POR DICHS ANALISTAS.

COMPAÑÍA/ANALISTA

ACTINVER PABLO DUARTE
BANK OF AMERICA - MERRILL LYNCH CARLOS PEYRELONGUE
BANORTE - IXE CARLOS HERMOSILLO
BBVA BANCOMER PABLO ABRAHAM
CITI GROUP - ACCI VALLUIS VALLARINO
GBM - LILIAN OCHOA
HSBC - JUAN CARLOS MATEOS
INTERCAM - ALIK GARCÍA
INVEX - MARTÍN GONZÁLEZ
MORGAN STANLEY - NIKOLAJ LIPPMANN
SANTANDER - LUIS MIRANDA
SCOTIA CAPITAL - MARCOS DURÁN
UBS - MARIMAR TORREBLANCA
VECTOR - RAFAEL ESCOBAR

MERCADO EXTERIOR
LATIBEX

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: ALFA

TRIMESTRE: 03 AÑO: 2013

ALFA, S.A.B. DE C.V.

NOTAS COMPLEMENTARIAS A LA INFORMACIÓN FINANCIERA

PAGINA 1 / 29

CONSOLIDADO

Impresión Final

POR LIMITACIONES EN EL EMISNET, VER NOTAS Y POLITICAS CONTABLES EN ARCHIVO ADJUNTOS IFRSTRIM.

NOTA 1 - ACTIVIDADES DE LAS EMPRESAS DE ALFA

ALFA, S.A.B. DE C.V. Y SUS COMPAÑÍAS SUBSIDIARIAS (EN ADELANTE "ALFA" O "LA COMPAÑÍA"), ES UNA EMPRESA MEXICANA CONTROLADORA DE CINCO GRUPOS DE NEGOCIOS CON LAS SIGUIENTES ACTIVIDADES: ALPEK, DEDICADO A LA PRODUCCIÓN DE PETROQUÍMICOS Y FIBRAS SINTÉTICAS; SIGMA, EMPRESA PRODUCTORA DE ALIMENTOS REFRIGERADOS; NEMAK, ORIENTADO A LA MANUFACTURA DE AUTOPARTES DE ALUMINIO DE ALTA TECNOLOGÍA, ALESTRA, EN EL SECTOR DE TELECOMUNICACIONES Y NEWPEK, LA EMPRESA DE GAS NATURAL E HIDROCARBUROS.

ALFA TIENE UNA DESTACADA POSICIÓN COMPETITIVA A NIVEL MUNDIAL EN EL SEGMENTO DE AUTOPARTES COMO PRODUCTOR DE CABEZAS Y MONOBLOCKS DE ALUMINIO, ASÍ COMO EN LA MANUFACTURA DE PTA (MATERIA PRIMA PARA LA FABRICACIÓN DE POLIÉSTER) Y ES LÍDER EN EL MERCADO MEXICANO DE ALIMENTOS REFRIGERADOS. ALFA OPERA CENTROS DE PRODUCCIÓN INDUSTRIAL Y DISTRIBUCIÓN PRINCIPALMENTE EN MÉXICO, ESTADOS UNIDOS (EUA), CANADÁ, ALEMANIA, ESLOVAQUIA, REPÚBLICA CHECA, COSTA RICA, REPÚBLICA DOMINICANA, EL SALVADOR, ARGENTINA, PERÚ, AUSTRIA, BRASIL, CHINA, HUNGRÍA, ESPAÑA, INDIA Y POLONIA. LA EMPRESA COMERCIALIZA SUS PRODUCTOS EN MÁS DE 40 PAÍSES ALREDEDOR DEL MUNDO Y DA EMPLEO A MÁS DE 59,000 PERSONAS.

LAS ACCIONES DE ALFA COTIZAN EN LA BOLSA MEXICANA DE VALORES, S. A. B. DE C. V., Y EN LATIBEX, EL MERCADO DE VALORES LATINOAMERICANOS DE LA BOLSA DE MADRID.

ALFA TIENE SU DOMICILIO EN AVENIDA GÓMEZ MORÍN SUR NO. 1111, COL. CARRIZALEJO, SAN PEDRO GARZA GARCÍA, NUEVO LEÓN, MÉXICO.

EN LAS SIGUIENTES NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CUANDO SE HACE REFERENCIA A PESOS O "\$", SE TRATA DE MILLONES DE PESOS MEXICANOS. AL HACER REFERENCIA A "US\$" O DÓLARES, SE TRATA DE MILLONES DE DÓLARES DE LOS ESTADOS UNIDOS.

NOTA 2 - ADQUISICIONES Y OTROS EVENTOS RELEVANTES

2013

A) ADQUISICIÓN DE MONTEVERDE.

EL 02 DE ABRIL DE 2013, SIGMA CULMINÓ LA ADQUISICIÓN DE CORPORACIÓN DE EMPRESAS MONTEVERDE, S.A. ("MONTEVERDE"), COMPAÑÍA DEDICADA PRINCIPALMENTE A LA PRODUCCIÓN Y COMERCIALIZACIÓN DE QUESOS EN COSTA RICA. ESTA TRANSACCIÓN TIENE VARIAS VENTAJAS IMPORTANTES PARA SIGMA, ENTRE LAS QUE DESTACA AMPLIAR SU PORTAFOLIO DE PRODUCTOS, AL INCORPORAR UNA LÍNEA DE QUESOS MADUROS CON DOS MARCAS DE GRAN PRESTIGIO, A SU YA FUERTE GAMA DE QUESOS FRESCOS Y A GRANEL, FORTALECIENDO SU PRESENCIA EN COSTA RICA Y CENTROAMÉRICA.

B) ADQUISICIÓN DE COMNOR.

EL 31 DE MAYO DE 2013, SIGMA CULMINÓ LA ADQUISICIÓN DE COMERCIAL NORTEAMERICANA, S.A. DE C.V. ("COMNOR"), COMPAÑÍA DEDICADA PRINCIPALMENTE AL PROCESAMIENTO Y COMERCIALIZACIÓN DE

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: ALFA

TRIMESTRE: 03 AÑO: 2013

ALFA, S.A.B. DE C.V.

NOTAS COMPLEMENTARIAS A LA INFORMACIÓN FINANCIERA

PAGINA 2 / 29

CONSOLIDADO

Impresión Final

CARNES DE DIVERSOS TIPOS.. ESTA TRANSACCIÓN TIENE VARIAS VENTAJAS IMPORTANTES PARA SIGMA, ENTRE LAS QUE DESTACA AMPLIAR SU PORTAFOLIO DE PRODUCTOS Y REFORZAR SU POSICIONAMIENTO DE MERCADO EN EL SEGMENTO DE FOODSERVICE.

C) CIERRE DE PLANTA EN CAPE FEAR, CAROLINA DEL NORTE

ALPEK ANUNCIO EL CIERRE PLANEADO DE TODAS LAS OPERACIONES DE SU PLANTA EN CAPE FEAR, CERCA DE WILMINGTON, CAROLINA DEL NORTE, EL 19 DE JUNIO DE 2013. EL PROPÓSITO ES MEJORAR LA COMPETITIVIDAD EN COSTOS, AL APALANCAR LAS PLANTAS MÁS EFICIENTES EN SU RED PRODUCTIVA. EL PARO DE OPERACIONES SE ESPERA OCURRA DURANTE SEPTIEMBRE 2013.

LA COMPAÑÍA HA ESTADO EN COMUNICACIÓN CON LAS AUTORIDADES EN CAROLINA DEL NORTE COMPROMETIÉNDOSE AL DESMANTELAMIENTO Y DEMOLICIÓN DE LOS ACTIVOS, ASÍ COMO LA RESTAURACIÓN DEL SITIO. LA ESTIMACIÓN DE COSTOS POR ESTOS CONCEPTOS ASCIENDE A UN APROXIMADO DE US\$50 MILLONES QUE SE ESPERAN EROGAR DURANTE LOS PRÓXIMOS TRES AÑOS. ADICIONALMENTE SE ESTIMAN COSTOS DIRECTOS ATRIBUIBLES AL EVENTO DE CIERRE, PRINCIPALMENTE INDEMNIZACIONES Y OTROS PASIVOS POR US\$27 MILLONES, CUBRIENDO EL 60% EN EL SEGUNDO SEMESTRE DE 2013. COMO RESULTADO DE LO ANTERIOR LA COMPAÑÍA RECONOCIÓ UNA PROVISIÓN POR COSTOS DE REESTRUCTURACIÓN POR US\$77 MILLONES.

LA COMPAÑÍA REALIZÓ PRUEBAS DE DETERIORO DE LOS ACTIVOS ASOCIADOS AL SITIO Y RECONOCIÓ UN CARGO POR DETERIORO DE US\$157 MILLONES.

EL IMPACTO TOTAL EN LA UTILIDAD NETA DE LA COMPAÑÍA POR ESTE EVENTO DE REESTRUCTURACIÓN ASCENDIÓ A US\$114 MILLONES, INTEGRADO POR US\$184 MILLONES POR COSTOS DE REESTRUCTURACIÓN RECONOCIDOS COMO PARTIDAS NO RECURRENTE DENTRO DE LA UTILIDAD DE OPERACIÓN MENOS US\$70 MILLONES DE UN EFECTO FAVORABLE DE IMPUESTO DIFERIDO.

D) EMISIÓN DE DEUDA DE ALPEK 144^a

DURANTE EL MES DE AGOSTO DE 2013, ALPEK, S.A.B. DE C.V., (ALPEK) COMPLETÓ UNA EMISIÓN DE OBLIGACIONES DE DEUDA ("SENIOR NOTES") POR UN MONTO NOMINAL DE US\$300 MILLONES CON VENCIMIENTO EN EL AÑO 2023. LOS INTERESES DE LAS SENIOR NOTES SERÁN PAGADEROS SEMESTRALMENTE AL 5.375% ANUAL A PARTIR DEL 8 DE FEBRERO DE 2014.

E) ALPEK Y UPC FIRMAN ACUERDO DE COINVERSIÓN EN RUSIA

LA COMPAÑÍA HA FIRMADO UN ACUERDO DE COINVERSIÓN CON UNITED PETROCHEMICAL COMPANY ("UPC"), UNA SUBSIDIARIA DE SISTEMA JSFC ("SISTEMA"), PARA LA CONSTRUCCIÓN DE UNA PLANTA CON LA TECNOLOGÍA INTEGREGX PTA-PET DE ALPEK EN RUSIA. LA COMPAÑÍA Y UPC CONSTITUIRÁN UNA NUEVA EMPRESA Y A TRAVÉS DE ÉSTA ELABORARÁN UN PLAN DETALLADO DE NEGOCIO PARA DETERMINAR LA VIABILIDAD DEL PROYECTO, CON UNA INVERSIÓN CADA UNA DE \$10 MILLONES DE DÓLARES PARA LA ETAPA DE EVALUACIÓN DE LA PLANTA. LA CONSTRUCCIÓN DE LA MISMA ESTÁ SUJETA A LA APROBACIÓN DEL PLAN DE NEGOCIOS POR LOS CONSEJOS DE ADMINISTRACIÓN DE AMBAS EMPRESAS.

F) CONSTRUCCIÓN DE PLANTA DE NEMAK EN RUSIA .

DURANTE JULIO 2013, TENEDORA NEMAK ANUNCIÓ QUE CONTEMPLA LA CONSTRUCCIÓN DE UNA PLANTA DE AUTOPARTES DE ALUMINIO PARA MOTOR EN RUSIA. LA INVERSIÓN PARA SU CONSTRUCCIÓN SERÁ DE APROXIMADAMENTE U.S. \$80 MILLONES Y SUMINISTRARÁ CABEZAS Y MONOBLOCKS DE ALUMINIO PARA UN NUEVO MOTOR DE ALTA TECNOLOGÍA PARA EL GRUPO VOLKSWAGEN EN RUSIA. LA CAPACIDAD INICIAL DE LA PLANTA SERÁ DE 600,000 UNIDADES EQUIVALENTES AL AÑO Y ARRANCARÁ PRODUCCIÓN EN 2015.

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: ALFA

TRIMESTRE: 03 AÑO: 2013

ALFA, S.A.B. DE C.V.

NOTAS COMPLEMENTARIAS A LA INFORMACIÓN FINANCIERA

PAGINA 3 / 29

CONSOLIDADO

Impresión Final

LA LEGISLACIÓN DE RUSIA REQUIERE QUE LAS ARMADORAS CUENTEN CON UN MAYOR CONTENIDO LOCAL EN LA PRODUCCIÓN DE SUS VEHÍCULOS. SE ESTIMA QUE DICHO PAÍS SE CONVERTIRÁ EN EL MERCADO AUTOMOTRIZ MÁS GRANDE DE EUROPA EN 2020, REBASANDO A ALEMANIA EN VENTA DE VEHÍCULOS.

2012

A) EMISIÓN DE DEUDA DE ALPEK 144A

DURANTE EL MES DE NOVIEMBRE DE 2012, ALPEK, S.A.B. DE C.V., (ALPEK) COMPLETÓ UNA EMISIÓN DE OBLIGACIONES DE DEUDA ("SENIOR NOTES") POR UN MONTO NOMINAL DE US\$650 CON VENCIMIENTO EN EL AÑO 2022. LOS INTERESES DE LAS SENIOR NOTES SERÁN PAGADEROS SEMESTRALMENTE AL 4.5% ANUAL A PARTIR DEL 20 DE MAYO DE 2013.

B) ADQUISICIÓN DE J.L. FRENCH

DURANTE EL SEGUNDO TRIMESTRE DE 2012, NEMAK EXTERIOR, S. L., SUBSIDIARIA DE TENEDORA NEMAK, S. A. DE C. V. (TNEMAK) ADQUIRIÓ LA TOTALIDAD DE LAS ACCIONES REPRESENTATIVAS DEL CAPITAL SOCIAL DE J.L. FRENCH AUTOMOTIVE CASTINGS, INC. ("J.L. FRENCH"), COMPAÑÍA PRODUCTORA DE PIEZAS DE FUNDICIÓN DE ALUMINIO DE ALTA PRESIÓN PARA LA FABRICACIÓN DE COMPONENTES AUTOMOTRICES, CON ÉNFASIS EN PARTES DE TRANSMISIÓN. ESTA TRANSACCIÓN TIENE VARIAS VENTAJAS IMPORTANTES PARA TNEMAK, ENTRE LA QUE DESTACA LA EXPANSIÓN HACIA OTROS COMPONENTES DE ALUMINIO DE ALTO VALOR AGREGADO, COMO PARTES ESTRUCTURALES Y DE SUSPENSIÓN. LA EMPRESA OPERA 3 PLANTAS PRODUCTORAS SITUADAS EN EUA, ESPAÑA Y CHINA. LA ADQUISICIÓN DEL NEGOCIO ESTÁ INCLUIDA EN EL SEGMENTO DE NEMAK, VÉASE NOTA 30.

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2012 LA COMPAÑÍA ESTÁ EN PROCESO DE CONCLUIR LA DISTRIBUCIÓN DEL PRECIO DE COMPRA A LOS VALORES RAZONABLES DE LOS ACTIVOS ADQUIRIDOS DEBIDO A QUE ESTÁ REVISANDO LAS VALORACIONES REALIZADAS POR EXPERTOS INDEPENDIENTES, ESTIMÁNDOSE QUE DICHO ANÁLISIS, SERÁ CONCLUIDO DENTRO DE UN PERIODO MÁXIMO DE DOCE MESES DESDE LA FECHA DE LA ADQUISICIÓN. LA CONTRAPRESTACIÓN TOTAL PAGADA POR EL NEGOCIO FUE DE \$3,023 (US\$216) EN EFECTIVO.

LA ASIGNACIÓN DEL PRECIO DE COMPRA SE MUESTRA EN DÓLARES AMERICANOS DEBIDO A QUE ES LA MONEDA FUNCIONAL Y DE REGISTRO DE LA SUBSIDIARIA ADQUIRIDA, EL TIPO DE CAMBIO A LA FECHA DE LA TRANSACCIÓN FUE DE \$13.99 PESOS POR DÓLAR, ADICIONALMENTE EN LA NOTA 3.C SE MUESTRAN LOS PRINCIPALES TIPOS DE CAMBIO EN LOS DIFERENTES PROCESOS DE CONVERSIÓN. LA ASIGNACIÓN ES COMO SIGUE:

ACTIVOS CIRCULANTES (1) US\$64
PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO 113
ACTIVOS INTANGIBLES 1
OTROS ACTIVOS 24
PASIVOS CIRCULANTES (2) (6)
PASIVOS POR OBLIGACIONES LABORALES (5)
CRÉDITO MERCANTIL 25
US\$216

(1) LOS ACTIVOS CIRCULANTES CONSISTEN EN EFECTIVO Y CAPITAL DE TRABAJO NETO.

(2) LOS PASIVOS CIRCULANTES CONSISTEN EN PROVEEDORES POR US\$1 Y OTRAS CUENTAS POR PAGAR DE US\$5.

EL VALOR DE LAS CUENTAS POR COBRAR ADQUIRIDAS SE APROXIMA A SU VALOR RAZONABLE DEBIDO A SU VENCIMIENTO A CORTO PLAZO. SE ESTIMA QUE LAS CUENTAS POR COBRAR ADQUIRIDAS SEAN

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: ALFA

TRIMESTRE: 03 AÑO: 2013

ALFA, S.A.B. DE C.V.

NOTAS COMPLEMENTARIAS A LA INFORMACIÓN FINANCIERA

PAGINA 4 / 29

CONSOLIDADO

Impresión Final

RECUPERADAS EN EL CORTO PLAZO.

NO HA SURGIDO PASIVO CONTINGENTE ALGUNO DE ESTA ADQUISICIÓN QUE DEBA SER REGISTRADO. TAMPOCO EXISTEN ACUERDOS DE CONTRAPRESTACIÓN CONTINGENTE. ALFA NO ES RESPONSABLE DE LOS PASIVOS AMBIENTALES EXCEPTO POR AQUELLOS QUE PUEDAN TENER SU ORIGEN EN Ó DESPUÉS DE LA FECHA DE ADQUISICIÓN.

LOS COSTOS RELACIONADOS CON LA ADQUISICIÓN ASCENDIERON A \$22 (US\$1.7) Y SE RECONOCIERON EN EL ESTADO DE RESULTADOS EN EL RUBRO DE OTROS GASTOS.

LOS INGRESOS APORTADOS POR LOS ACTIVOS DE J.L. FRENCH INCLUIDOS EN EL ESTADO CONSOLIDADO DE RESULTADOS DESDE LA FECHA DE ADQUISICIÓN AL 31 DE DICIEMBRE DE 2012 FUERON DE \$273, Y UNA UTILIDAD NETA DE \$4.

A LA FECHA DE EMISIÓN DE ESTOS ESTADOS FINANCIEROS, ALFA NO PUDO OBTENER LA INFORMACIÓN FINANCIERA AUDITADA HISTÓRICA DE CONFORMIDAD CON LAS NORMAS INTERNACIONALES DE INFORMACIÓN FINANCIERA ("NIIF") ANTES DE LA FECHA DE LA ADQUISICIÓN, DE PARTE DE LA CONTRAPARTE PARA DETERMINAR EL IMPORTE DE INGRESOS Y UTILIDAD NETA ANUAL COMO SI LA ADQUISICIÓN HUBIERA TENIDO LUGAR EL 1 DE ENERO DE 2012.

C) OFERTA PÚBLICA DE CAPITAL DE ALPEK

I. DURANTE LOS MESES DE ABRIL Y MAYO DE 2012, ALPEK, S.A. DE C.V. LLEVO A CABO UNA OFERTA PÚBLICA INICIAL DE ACCIONES (IPO POR SUS SIGLAS EN INGLÉS) EN MÉXICO Y UNA OFERTA PRIVADA DE ACCIONES EN LOS MERCADOS INTERNACIONALES (JUNTAS "OFERTA GLOBAL") COMO SIGUE:

- EL 26 DE ABRIL DE 2012, ALPEK, S.A. DE C.V., LLEVÓ A CABO LA OFERTA GLOBAL CORRESPONDIENTE A LA EMISIÓN DE 330,259,322 ACCIONES A UN PRECIO DE COLOCACIÓN DE \$27.50 PESOS, DICHA OFERTA INCLUÍA UNA OPCIÓN DE SOBREASIGNACIÓN DE HASTA 49,038,898 ACCIONES. EL MONTO DE ESTA OFERTA GLOBAL FUE DE \$9,082.

- EL 8 DE MAYO DE 2012, EN SEGUIMIENTO A LA OFERTA GLOBAL LOS INTERMEDIARIOS COLOCADORES, TANTO EN MÉXICO, COMO EN EL EXTRANJERO, EJERCIERON LAS OPCIONES DE SOBREASIGNACIÓN ACORDADAS. EL MONTO DE LAS SOBREASIGNACIONES FUE DE \$1,349 QUE CORRESPONDÍAN A 49,038,898 ACCIONES AL PRECIO DE COLOCACIÓN DE \$27.50 PESOS CADA UNA.

DERIVADO DE LO ANTERIOR LOS RECURSOS TOTALES QUE ALFA OBTUVO COMO RESULTADO DE LA OFERTA GLOBAL FUE DE \$10,155, NETOS DE COSTOS DE EMISIÓN POR \$276. POSTERIOR A LA OFERTA GLOBAL EL CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO DE ALPEK, S.A.B. DE C.V. ("ALPEK"), ESTÁ REPRESENTADO POR UN TOTAL DE 2,118,163,635 ACCIONES CLASE I, SERIE A.

II. ASIMISMO COMO PARTE DE LA OFERTA GLOBAL MENCIONADA ANTERIORMENTE, ALFA ADQUIRIÓ ACCIONES REPRESENTATIVAS DEL CAPITAL SOCIAL DE ALPEK, AL CIERRE DE 2012 EL SALDO ASCIENDE A \$1,602.

III. DERIVADO DE LOS EVENTOS ANTES MENCIONADOS LA PARTICIPACIÓN DE ALFA EN EL CAPITAL SOCIAL DE ALPEK SE DILUYÓ DE UN 100% A UN 85.48% Y LOS EFECTOS MONETARIOS SE MUESTRAN EN EL RUBRO DE "MOVIMIENTOS EN LA PARTICIPACIÓN NO CONTROLADORA" EN LOS ESTADOS DE FLUJO DE EFECTIVO Y DE VARIACIONES EN EL CAPITAL CONTABLE.

D) EXPLORACIÓN Y EXPLOTACIÓN DE HIDROCARBUROS (PEMEX).

DURANTE JUNIO DE 2012, ALFA MEDIANTE UN CONSORCIO ENTRE SU SUBSIDIARIA ALFASID DEL NORTE, S.A. DE C.V. (ALFASID), Y MONCLOVA PIRINEOS GAS, S.A. DE C.V. (MPG), OTRA COMPAÑÍA MEXICANA, GANARON DOS LICITACIONES REALIZADAS POR PETRÓLEOS MEXICANOS, S.A.

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: ALFA

TRIMESTRE: 03 AÑO: 2013

ALFA, S.A.B. DE C.V.

NOTAS COMPLEMENTARIAS A LA INFORMACIÓN FINANCIERA

PAGINA 5 / 29

CONSOLIDADO

Impresión Final

(PEMEX) A TRAVÉS DE PEMEX-EXPLORACIÓN Y PRODUCCIÓN (PEP) PARA LA EXPLORACIÓN Y PRODUCCIÓN DE HIDROCARBUROS EN DOS CAMPOS MADUROS DE PETRÓLEO UBICADOS EN SAN ANDRÉS Y TIERRA BLANCA, VERACRUZ, MÉXICO.

ALFASID EN SOCIEDAD CON MPG HA CREADO UN PAR DE ENTIDADES LEGALES PETROLÍFEROS TIERRA BLANCA, S.A. DE C.V. (PETROLÍFEROS) Y OLEOREY, S.A. DE C.V. (OLEOREY) CON EL OBJETIVO DE EXPLOTAR, DESARROLLAR Y PRODUCIR HIDROCARBUROS, LO ANTERIOR MEDIANTE "CONTRATOS DE SERVICIOS PARA LA EXPLOTACIÓN, DESARROLLO Y PRODUCCIÓN DE HIDROCARBUROS" CELEBRADOS CON PEP DURANTE EL MES DE AGOSTO DE 2012 Y CON UNA DURACIÓN DE HASTA 30 AÑOS. DICHOS CONTRATOS ESTABLECEN UN PROGRAMA MÍNIMO INICIAL LOS CUALES TIENEN UN VALOR DE US\$24.1 Y US\$23.9 DE DÓLARES PARA DESARROLLARSE DURANTE LOS DOS PRIMEROS AÑOS DESDE LA FIRMA DE CADA CONTRATO, AL 31 DE DICIEMBRE DE 2012 PETROLÍFEROS Y OLEOREY OTORGARON FIANZAS PARA GARANTIZAR EL MONTO DEL PROGRAMA MÍNIMO INICIAL EN CADA CONTRATO. EN CASO DE INCUMPLIMIENTO PEP TIENE EL DERECHO DE EJECUTAR LAS GARANTÍAS ANTES MENCIONADAS.

E) CONSTITUCIÓN DE UNA NUEVA ENTIDAD.

A PARTIR DEL 2012 Y DURANTE LOS PRÓXIMOS DOS AÑOS, ALFA A TRAVÉS DE SU SUBSIDIARIA GRUPO PETROTEMEX, S.A. DE C.V. (GRUPO PETROTEMEX) PLANEA INVERTIR ALREDEDOR DE U\$130 EN UN PROYECTO DE COGENERACIÓN DE ENERGÍA ELÉCTRICA Y VAPOR PARA ABASTECER SUS PLANTAS DE PTA Y PET UBICADAS EN COSOLEACAQUE, VERACRUZ, MÉXICO. ESTA PLANTA DE COGENERACIÓN GENERARÁ APROXIMADAMENTE 95 MEGAWATTS DE ELECTRICIDAD Y TODO EL VAPOR NECESARIO PARA CUBRIR LOS REQUERIMIENTOS DE LAS PLANTAS DE PTA Y PET UBICADAS EN COSOLEACAQUE. ADICIONALMENTE, SE SUMINISTRARÁ ENERGÍA COMPETITIVA A OTRAS EMPRESAS DE ALFA FUERA DE COSOLEACAQUE.

A FIN DE IMPLEMENTAR ESTE PROYECTO, EL 31 DE ENERO DE 2012, GRUPO PETROTEMEX Y DAK RESINAS AMÉRICAS MÉXICO, S. A. DE C. V. (AMBAS SUBSIDIARIAS DE ALFA) CONSTITUYERON UNA NUEVA EMPRESA DENOMINADA COGENERACIÓN DE ENERGÍA LIMPIA DE COSOLEACAQUE, S. A. DE C. V. ("COGENERADORA"). EL PROYECTO AUMENTARÁ LA COMPETITIVIDAD DEL SITIO, ASEGURANDO CON ESTO UN ABASTECIMIENTO DE ENERGÍA DE BAJO COSTO CON BAJAS EMISIONES.

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2012, COGENERADORA SE ENCUENTRA EN ETAPA PREOPERATIVA.

NOTA 3 - RESUMEN DE POLÍTICAS CONTABLES SIGNIFICATIVAS

LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS ADJUNTOS Y SUS NOTAS FUERON AUTORIZADOS, PARA SU EMISIÓN EL 1 DE FEBRERO DE 2013, POR LOS FUNCIONARIOS CON PODER LEGAL QUE FIRMAN AL CALCE DE LOS ESTADOS FINANCIEROS BÁSICOS Y SUS NOTAS.

A CONTINUACIÓN SE PRESENTAN LAS POLÍTICAS DE CONTABILIDAD MÁS SIGNIFICATIVAS SEGUIDAS POR ALFA Y SUS SUBSIDIARIAS, LAS CUALES HAN SIDO APLICADAS CONSISTENTEMENTE EN LA PREPARACIÓN DE SU INFORMACIÓN FINANCIERA EN LOS AÑOS QUE SE PRESENTAN, A MENOS QUE SE ESPECIFIQUE LO CONTRARIO:

A. BASES DE PREPARACIÓN

LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS DE ALFA, S. A. B. DE C. V. Y SUBSIDIARIAS, HAN SIDO PREPARADOS DE CONFORMIDAD CON LAS NORMAS INTERNACIONALES DE INFORMACIÓN FINANCIERA ("NIIF" O "IFRS" POR SUS SIGLAS EN INGLÉS) EMITIDAS POR EL INTERNATIONAL ACCOUNTING STANDARDS BOARD (IASB). LAS IFRS INCLUYEN TODAS LAS NORMAS INTERNACIONALES DE CONTABILIDAD ("NIC") VIGENTES, ASÍ COMO TODAS LAS INTERPRETACIONES RELACIONADAS EMITIDAS POR EL INTERNATIONAL FINANCIAL REPORTING INTERPRETATIONS COMMITTEE (IFRIC), INCLUYENDO AQUELLAS EMITIDAS PREVIAMENTE POR EL STANDING INTERPRETATIONS COMMITTEE (SIC).

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: ALFA

TRIMESTRE: 03 AÑO: 2013

ALFA, S.A.B. DE C.V.

NOTAS COMPLEMENTARIAS A LA INFORMACIÓN FINANCIERA

PAGINA 6 / 29

CONSOLIDADO

Impresión Final

DE CONFORMIDAD CON LAS MODIFICACIONES A LAS REGLAS PARA COMPAÑÍAS PÚBLICAS Y OTROS PARTICIPANTES DEL MERCADO DE VALORES MEXICANOS, EMITIDAS POR LA COMISIÓN NACIONAL BANCARIA Y DE VALORES EL 27 DE ENERO DE 2009, LA COMPAÑÍA ESTÁ OBLIGADA A PREPARAR SUS ESTADOS FINANCIEROS A PARTIR DEL AÑO 2012, UTILIZANDO COMO MARCO NORMATIVO CONTABLE LAS IFRS.

PARA FINES DE COMPARABILIDAD, LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2011 Y POR EL AÑO TERMINADO EN DICHA FECHA HAN SIDO PREPARADOS DE ACUERDO CON LAS IFRS.

ALFA CAMBIÓ SUS POLÍTICAS CONTABLES DE NORMAS DE INFORMACIÓN FINANCIERA (NIF) MEXICANAS PARA CUMPLIR CON IFRS A PARTIR DEL 1 DE ENERO DE 2012. LA TRANSICIÓN DE NIF A IFRS HA SIDO REGISTRADA DE ACUERDO IFRS 1, FIJANDO EL 1 DE ENERO DE 2011 COMO FECHA DE TRANSICIÓN. LA CONCILIACIÓN DE LOS EFECTOS POR LA TRANSICIÓN DE NIF A IFRS SE REVELA EN LA NOTA 32 SOBRE LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS.

LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS HAN SIDO PREPARADOS SOBRE LA BASE DE COSTO HISTÓRICO, EXCEPTO POR LAS EXENCIONES APLICADAS POR LA COMPAÑÍA REVELADAS EN LA NOTA 32 Y POR LOS INSTRUMENTOS FINANCIEROS DE COBERTURA DE FLUJO DE EFECTIVO QUE ESTÁN MEDIDOS A VALOR RAZONABLE, ASÍ COMO LOS ACTIVOS Y PASIVOS FINANCIEROS A VALOR RAZONABLE CON CAMBIOS EN RESULTADOS Y LOS ACTIVOS FINANCIEROS DISPONIBLES PARA LA VENTA.

LA PREPARACIÓN DE LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS EN CONFORMIDAD CON IFRS REQUIERE EL USO DE CIERTAS ESTIMACIONES CONTABLES CRÍTICAS. ADEMÁS REQUIERE QUE LA ADMINISTRACIÓN EJERZA UN JUICIO EN EL PROCESO DE APLICAR LAS POLÍTICAS CONTABLES DE LA COMPAÑÍA. LAS ÁREAS QUE INVOLUCRAN UN ALTO NIVEL DE JUICIO O COMPLEJIDAD, ASÍ COMO ÁREAS DONDE LOS JUICIOS Y ESTIMADOS SON SIGNIFICATIVOS PARA LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS SE REVELAN EN LA NOTA 5.

B. CONSOLIDACIÓN

I. SUBSIDIARIAS

LAS SUBSIDIARIAS SON TODAS LAS ENTIDADES SOBRE LAS QUE LA COMPAÑÍA TIENE EL PODER PARA DIRIGIR LAS POLÍTICAS FINANCIERAS Y OPERATIVAS DE LA ENTIDAD GENERALMENTE ACOMPAÑANDO UNA TENENCIA ACCIONARIA DE MÁS DE LA MITAD DE LOS DERECHOS DE VOTO. CUANDO LA PARTICIPACIÓN DE LA COMPAÑÍA EN LAS SUBSIDIARIAS ES MENOR AL 100%, LA PARTICIPACIÓN ATRIBUIDA A ACCIONISTAS EXTERNOS SE REFLEJA COMO PARTICIPACIÓN NO CONTROLADORA.

LAS SUBSIDIARIAS SON CONSOLIDADAS EN SU TOTALIDAD DESDE LA FECHA EN QUE EL CONTROL ES TRANSFERIDO A LA COMPAÑÍA Y HASTA LA FECHA EN QUE PIERDE DICHO CONTROL.

EL MÉTODO DE CONTABILIZACIÓN UTILIZADO POR LA COMPAÑÍA PARA LAS COMBINACIONES DE NEGOCIOS ES EL MÉTODO DE ADQUISICIÓN. LA CONTRAPRESTACIÓN TRANSFERIDA EN LA ADQUISICIÓN DE UNA SUBSIDIARIA ES EL VALOR RAZONABLE DE LOS ACTIVOS TRANSFERIDOS, LOS PASIVOS INCURRIDOS Y LAS PARTICIPACIONES EN EL PATRIMONIO EMITIDAS POR LA COMPAÑÍA. LA CONTRAPRESTACIÓN TRANSFERIDA INCLUYE EL VALOR RAZONABLE DE CUALQUIER ACTIVO O PASIVO QUE RESULTE DE UN ACUERDO DE CONTRAPRESTACIÓN CONTINGENTE. LOS ACTIVOS IDENTIFICABLES ADQUIRIDOS, LOS PASIVOS Y PASIVOS CONTINGENTES ASUMIDOS EN UNA COMBINACIÓN DE NEGOCIOS SON MEDIDOS INICIALMENTE A SU VALOR RAZONABLE EN LA FECHA DE SU ADQUISICIÓN. LA COMPAÑÍA RECONOCE CUALQUIER PARTICIPACIÓN NO CONTROLADORA EN LA ENTIDAD ADQUIRIDA CON BASE A LA PARTE PROPORCIONAL DE LA PARTICIPACIÓN NO CONTROLADORA EN LOS ACTIVOS NETOS IDENTIFICABLES DE LA ENTIDAD ADQUIRIDA.

LA COMPAÑÍA APLICA LA CONTABILIDAD PARA COMBINACIONES DE NEGOCIOS USANDO EL MÉTODO DEL

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: ALFA

TRIMESTRE: 03 AÑO: 2013

ALFA, S.A.B. DE C.V.

NOTAS COMPLEMENTARIAS A LA INFORMACIÓN FINANCIERA

PAGINA 7 / 29

CONSOLIDADO

Impresión Final

PREDECESOR EN UNA ENTIDAD BAJO CONTROL COMÚN. EL MÉTODO DEL PREDECESOR CONSISTE EN LA INCORPORACIÓN DE LOS VALORES EN LIBROS DE LA ENTIDAD ADQUIRIDA, EL CUAL INCLUYE EL CRÉDITO MERCANTIL REGISTRADO A NIVEL CONSOLIDADO CON RESPECTO A LA ENTIDAD ADQUIRIDA. CUALQUIER DIFERENCIA ENTRE EL VALOR EN LIBROS DE LOS ACTIVOS NETOS ADQUIRIDOS AL NIVEL DE LA SUBSIDIARIA Y SUS VALORES EN LIBROS AL NIVEL DE LA COMPAÑÍA SE RECONOCEN EN EL CAPITAL.

LOS COSTOS RELACIONADOS CON LA ADQUISICIÓN SE RECONOCEN COMO GASTOS EN EL ESTADO DE RESULTADOS CONFORME SE INCURREN.

EL CRÉDITO MERCANTIL ES MEDIDO INICIALMENTE COMO LA SUMA DEL EXCESO DE LA CONTRAPRESTACIÓN TRANSFERIDA Y EL VALOR RAZONABLE DE LA PARTICIPACIÓN NO CONTROLADORA SOBRE LOS ACTIVOS NETOS IDENTIFICABLES Y LOS PASIVOS ADQUIRIDOS. SI LA CONTRAPRESTACIÓN TRANSFERIDA ES MENOR AL VALOR RAZONABLE DE LOS ACTIVOS NETOS DE LA SUBSIDIARIA ADQUIRIDA EN EL CASO DE UNA COMPRA A PRECIO DE GANGA, LA DIFERENCIA SE RECONOCE DIRECTAMENTE EN EL ESTADO CONSOLIDADO DE RESULTADOS.

LAS TRANSACCIONES Y SALDOS INTER-COMPAÑÍAS, ASÍ COMO LAS GANANCIAS NO REALIZADAS EN TRANSACCIONES ENTRE COMPAÑÍAS DE ALFA SON ELIMINADAS EN LA PREPARACIÓN DE LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS. LAS PÉRDIDAS NO REALIZADAS SON ELIMINADAS A MENOS QUE LA TRANSACCIÓN PROPORCIONE EVIDENCIA DE DETERIORO EN EL ACTIVO TRANSFERIDO. CON EL FIN DE ASEGURAR LA CONSISTENCIA CON LAS POLÍTICAS ADOPTADAS POR LA COMPAÑÍA, LAS POLÍTICAS CONTABLES DE LAS SUBSIDIARIAS HAN SIDO MODIFICADAS EN DONDE SE HAYA CONSIDERADO NECESARIO.

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2012 Y 2011, LAS PRINCIPALES EMPRESAS SUBSIDIARIAS DE ALFA SON LAS SIGUIENTES:

PORCENTAJE (%)MONEDA

PAÍS (1)DE TENENCIA (2)FUNCIONAL

ALPEK (PETROQUÍMICOS Y FIBRAS SINTÉTICAS)

ALPEK, S. A. B. DE C. V. (CONTROLADORA) (3)85PESO MEXICANO

GRUPO PETROTEMEX, S. A. DE C. V.100DÓLAR AMERICANO

DAK AMERICAS, L.L.C.EUA100DÓLAR AMERICANO

DAK RESINAS AMERICAS MÉXICO, S. A. DE C. V.100DÓLAR AMERICANO

DAK AMERICAS EXTERIOR, S. L. (CONTROLADORA)ESPAÑA100EURO

DAK AMERICAS ARGENTINA, S. A.ARGENTINA100PESO ARGENTINO

TEREFTALATOS MEXICANOS, S. A. DE C. V.91DÓLAR AMERICANO

AKRA POLYESTER, S. A. DE C. V. (4)93PESO MEXICANO

INDELPRO, S. A. DE C. V.51DÓLAR AMERICANO

POLIOLES, S. A. DE C. V. (6)50 DÓLAR AMERICANO

UNIMOR, S. A. DE C. V. (CONTROLADORA)100PESO MEXICANO

UNIVEX, S. A.100PESO MEXICANO

SIGMA (ALIMENTOS REFRIGERADOS)

SIGMA ALIMENTOS, S. A. DE C. V. (CONTROLADORA)100PESO MEXICANO

ALIMENTOS FINOS DE OCCIDENTE, S. A. DE C. V.100PESO MEXICANO

GRUPO CHEN, S. DE R. L. DE C. V.100PESO MEXICANO

SIGMA ALIMENTOS LÁCTEOS, S. A. DE C. V.100PESO MEXICANO

SIGMA ALIMENTOS CENTRO, S. A. DE C. V.100PESO MEXICANO

SIGMA ALIMENTOS NORESTE, S. A. DE C. V.100PESO MEXICANO

SIGMA ALIMENTOS EXTERIOR, S. L. (CONTROLADORA)ESPAÑA100EURO

BAR-S FOODS CO.EUA100DÓLAR AMERICANO

MEXICAN CHEESE PRODUCERS, INC.EUA100DÓLAR AMERICANO

BRAEDT, S. A.PERÚ100NUEVO SOL

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: ALFA

TRIMESTRE: 03 AÑO: 2013

ALFA, S.A.B. DE C.V.

NOTAS COMPLEMENTARIAS A LA INFORMACIÓN FINANCIERA

PAGINA 8 / 29

CONSOLIDADO

Impresión Final

PORCENTAJE (%) MONEDA
PAÍS (1) DE TENENCIA (2) FUNCIONAL
NEMAK (AUTOPARTES DE ALUMINIO)
TENEDORA NEMAK, S. A. DE C. V. (CONTROLADORA) 93 DÓLAR AMERICANO
NEMAK, S. A. 100 DÓLAR AMERICANO
MODELLBAU SCHÖNHEIDE GMBH ALEMANIA 90 EURO
CORPORATIVO NEMAK, S. A. DE C. V. 100 PESO MEXICANO
NEMAK CANADÁ, S. A. DE C. V. (CONTROLADORA) 100 PESO MEXICANO
NEMAK OF CANADA CORPORATION CANADÁ 100 DÓLAR CANADIENSE
CAMEN INTERNATIONAL TRADING, INC. EUA 100 DÓLAR AMERICANO
NEMAK EUROPE GMBH (CONTROLADORA) ALEMANIA 100 EURO
NEMAK EXTERIOR, S. L. (CONTROLADORA) ESPAÑA 100 EURO
NEMAK DILLINGEN GMBH ALEMANIA 100 EURO
NEMAK WERNIGERODE (GMBH) ALEMANIA 100 EURO
NEMAK LINZ GMBH AUSTRIA 100 EURO
NEMAK GYOR KFTHUNGRIA 100 EURO
NEMAK POLAND SP. Z.O.O. POLONIA 100 EURO
NEMAK NANJING ALUMINUM FOUNDRY CO., LTD. CHINA 100 YUAN
NEMAK USA, INC. EUA 100 DÓLAR AMERICANO
NEMAK ALUMÍNIO DO BRASIL LTDA. BRASIL 100 REAL
NEMAK ARGENTINA, S. R. L. ARGENTINA 100 PESO ARGENTINO
NEMAK SLOVAKIA, S.R.O. ESLOVAQUIA 100 EURO
NEMAK CZECH REPUBLIC, S.R.O. REPUBLICA CHECA 100 EURO
NEMAK ALUMINUM CASTINGS
INDIA PRIVATE, LTD. INDIA 100 RUPIA
NEMAK AUTOMOTIVE CASTINGS,
INC., ANTES J.L. FRENCH (5) EUA 100 DÓLAR AMERICANO
ALESTRA (TELECOMUNICACIONES)
ALESTRA, S. DE R. L. DE C. V. 100 PESO MEXICANO
NEWPEK (GAS NATURAL E HIDROCARBUROS)
ALFA ENERGÍA EXTERIOR, S.L. (CONTROLADORA) ESPAÑA 100 EURO
NEWPEK, L. L. C. EUA 100 DÓLAR AMERICANO
ALFASID DEL NORTE, S.A. DE C.V. 100 PESO MEXICANO
OTRAS EMPRESAS
COLOMBIN BEL, S. A. DE C. V. 100 DÓLAR AMERICANO
TERZA, S. A. DE C. V. 51 PESO MEXICANO
ALFA CORPORATIVO, S. A. DE C. V. 100 PESO MEXICANO

(1) EMPRESAS CONSTITUIDAS EN MÉXICO, EXCEPTO LAS QUE SE INDICAN.

(2) PORCENTAJE DE TENENCIA QUE ALFA TIENE EN LAS CONTROLADORAS DE CADA GRUPO DE NEGOCIOS Y PORCENTAJE DE TENENCIA QUE DICHAS CONTROLADORAS TIENEN EN LAS EMPRESAS QUE INTEGRAN LOS GRUPOS. PORCENTAJES DE TENENCIAS ACCIONARIAS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2012 Y 2011 EXCEPTO POR LO DESCRITO EN LOS PUNTOS (3 Y 5).

(3) EMPRESA CONSTITUIDA EN 2011, VÉASE COMENTARIOS EN NOTA 2 INCISO J.

(4) EL 1 DE SEPTIEMBRE DE 2012, PRODUCTORA DE TEREFALATOS DE ALTAMIRA, S. A. DE C. V. SE FUSIONÓ EN AKRA POLYESTER, S. A. DE C. V. (AKRA), DESPUÉS DE LA FUSIÓN ALFA POSEE EL 93.35% DE LAS ACCIONES DE AKRA Y BP AMOCO CHEMICAL COMPANY EL RESTANTE 6.65%.

(5) EMPRESA ADQUIRIDA EN 2012, VÉASE COMENTARIOS EN NOTA 2 INCISO B.

(6) LA COMPAÑÍA POSEE EL 50% MÁS UNA ACCIÓN.

II. ABSORCIÓN (DILUCIÓN) DE CONTROL EN SUBSIDIARIAS

EL EFECTO DE ABSORCIÓN (DILUCIÓN) DE CONTROL EN SUBSIDIARIAS, ES DECIR UN AUMENTO O DISMINUCIÓN EN EL PORCENTAJE DE CONTROL, SE RECONOCE FORMANDO PARTE DEL CAPITAL CONTABLE, DIRECTAMENTE EN LA CUENTA DE UTILIDADES ACUMULADAS, EN EL AÑO EN EL CUAL

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: ALFA

TRIMESTRE: 03 AÑO: 2013

ALFA, S.A.B. DE C.V.

NOTAS COMPLEMENTARIAS A LA INFORMACIÓN FINANCIERA

PAGINA 9 / 29

CONSOLIDADO

Impresión Final

OCURREN LAS TRANSACCIONES QUE ORIGINAN DICHS EFECTOS. EL EFECTO DE ABSORCIÓN (DILUCIÓN) DE CONTROL SE DETERMINA AL COMPARAR EL VALOR CONTABLE DE LA INVERSIÓN EN ACCIONES CON BASE A LA PARTICIPACIÓN ANTES DEL EVENTO DE ABSORCIÓN O DILUCIÓN CONTRA DICHO VALOR CONTABLE CONSIDERANDO LA PARTICIPACIÓN DESPUÉS DEL EVENTO MENCIONADO. EN EL CASO DE PÉRDIDAS DE CONTROL EL EFECTO DE DILUCIÓN SE RECONOCE EN RESULTADOS. DURANTE EL AÑO DE 2012 LA COMPAÑÍA REFLEJA EL EFECTO DE DILUCIÓN EN LA PARTICIPACIÓN DE SU SUBSIDIARIA ALPEK SEGÚN SE EXPLICA LA NOTA 2.B. DURANTE EL AÑO DE 2011 LA COMPAÑÍA AUMENTÓ LA PARTICIPACIÓN DE SU SUBSIDIARIA ALESTRA ADQUIRIENDO EL 49% DE LAS ACCIONES QUE MANTENÍAN LOS ACCIONISTAS MINORITARIOS. LOS EFECTOS DE ESTA ADQUISICIÓN SE CONSIDERAN UNA TRANSACCIÓN ENTRE ACCIONISTAS POR LO QUE LOS EFECTOS NETOS SE MUESTRAN EN EL CAPITAL CONTABLE DE ALFA COMO PARTE DE LOS MOVIMIENTOS EN LA PARTICIPACIÓN NO CONTROLADORA.

III.VENTA O DISPOSICIÓN DE SUBSIDIARIAS

CUANDO LA COMPAÑÍA DEJA DE TENER CONTROL, CUALQUIER PARTICIPACIÓN RETENIDA EN LA ENTIDAD ES REVALUADA A SU VALOR RAZONABLE, EL CAMBIO EN VALOR EN LIBROS ES RECONOCIDO EN LOS RESULTADOS DEL AÑO. EL VALOR RAZONABLE ES EL VALOR EN LIBROS INICIAL PARA PROPÓSITOS DE CONTABILIZACIÓN SUBSECUENTE DE LA PARTICIPACIÓN RETENIDA EN LA ASOCIADA, NEGOCIO CONJUNTO O ACTIVO FINANCIERO. CUALQUIER IMPORTE PREVIAMENTE RECONOCIDO EN EL RESULTADO INTEGRAL RESPECTO DE DICHA ENTIDAD SE CONTABILIZA COMO SI LA COMPAÑÍA HUBIERA DISPUESTO DIRECTAMENTE DE LOS ACTIVOS Y PASIVOS RELATIVOS. ESTO IMPLICA QUE LOS IMPORTES PREVIAMENTE RECONOCIDOS EN EL RESULTADO INTEGRAL SE RECLASIFICARÁN AL RESULTADO DEL AÑO.

IV.ASOCIADAS

ASOCIADAS SON TODAS AQUELLAS ENTIDADES SOBRE LAS QUE LA COMPAÑÍA TIENE INFLUENCIA SIGNIFICATIVA PERO NO CONTROL, POR LO GENERAL ÉSTA SE DA AL POSEER ENTRE EL 20% Y 50% DE LOS DERECHOS DE VOTO EN LA ASOCIADA. LAS INVERSIONES EN ASOCIADAS SE CONTABILIZAN UTILIZANDO EL MÉTODO DE PARTICIPACIÓN Y SE RECONOCEN INICIALMENTE AL COSTO. LA INVERSIÓN DE LA COMPAÑÍA EN ASOCIADAS INCLUYE EL CRÉDITO MERCANTIL IDENTIFICADO EN LA ADQUISICIÓN, NETO DE CUALQUIER PÉRDIDA POR DETERIORO ACUMULADA.

SI LA PARTICIPACIÓN EN UNA ASOCIADA SE REDUCE PERO SE MANTIENE LA INFLUENCIA SIGNIFICATIVA, SOLO UNA PORCIÓN DE LOS IMPORTES PREVIAMENTE RECONOCIDOS EN EL RESULTADO INTEGRAL SE RECLASIFICARÁ A LOS RESULTADOS DEL AÑO, CUANDO RESULTE APROPIADO.

LA PARTICIPACIÓN DE LA COMPAÑÍA EN LAS GANANCIAS O PÉRDIDAS DE LA ASOCIADA POSTERIORES A LA ADQUISICIÓN, SE RECONOCE EN EL ESTADO DE RESULTADOS Y SU PARTICIPACIÓN EN LOS OTROS RESULTADOS INTEGRALES POSTERIORES A LA ADQUISICIÓN SERÁ RECONOCIDA DIRECTAMENTE EN OTRAS PARTIDAS DE LA UTILIDAD INTEGRAL. LOS MOVIMIENTOS ACUMULADOS POSTERIORES A LA ADQUISICIÓN SE AJUSTARÁN CONTRA EL VALOR EN LIBROS DE LA INVERSIÓN. CUANDO LA PARTICIPACIÓN DE LA COMPAÑÍA EN LAS PÉRDIDAS DE LA ASOCIADA IGUALA O EXCEDE SU PARTICIPACIÓN EN LA ASOCIADA, INCLUYENDO LAS CUENTAS POR COBRAR NO GARANTIZADAS, LA COMPAÑÍA NO RECONOCE PÉRDIDAS FUTURAS A MENOS QUE HAYA INCURRIDO EN OBLIGACIONES O HAYA HECHO PAGOS EN NOMBRE DE LA ASOCIADA.

LA COMPAÑÍA EVALÚA A CADA FECHA DE REPORTE SI EXISTE EVIDENCIA OBJETIVA DE QUE LA INVERSIÓN EN LA ASOCIADA ESTÁ DETERIORADA. DE SER ASÍ, LA COMPAÑÍA CALCULA LA CANTIDAD DEL DETERIORO COMO LA DIFERENCIA ENTRE EL VALOR RECUPERABLE DE LA ASOCIADA Y SU VALOR EN LIBROS, Y RECONOCE EL MONTO EN "PARTICIPACIÓN EN PÉRDIDAS/GANANCIAS DE ASOCIADAS RECONOCIDAS A TRAVÉS DEL MÉTODO DE PARTICIPACIÓN" EN EL ESTADO DE RESULTADOS.

LAS GANANCIAS NO REALIZADAS EN TRANSACCIONES ENTRE LA COMPAÑÍA Y SUS ASOCIADAS SE

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: ALFA

TRIMESTRE: 03 AÑO: 2013

ALFA, S.A.B. DE C.V.

NOTAS COMPLEMENTARIAS A LA INFORMACIÓN FINANCIERA

PAGINA 10 / 29

CONSOLIDADO

Impresión Final

ELIMINAN EN FUNCIÓN DE LA PARTICIPACIÓN QUE SE TENGA SOBRE ELLAS. LAS PÉRDIDAS NO REALIZADAS TAMBIÉN SE ELIMINAN A MENOS QUE LA TRANSACCIÓN MUESTRE EVIDENCIA QUE EXISTE DETERIORO EN EL ACTIVO TRANSFERIDO. CON EL FIN DE ASEGURAR LA CONSISTENCIA CON LAS POLÍTICAS ADOPTADAS POR LA COMPAÑÍA, LAS POLÍTICAS CONTABLES DE LAS ASOCIADAS HAN SIDO MODIFICADAS. CUANDO LA COMPAÑÍA DEJA DE TENER INFLUENCIA SIGNIFICATIVA SOBRE UNA ASOCIADA, SE RECONOCE EN EL ESTADO DE RESULTADOS CUALQUIER DIFERENCIA ENTRE EL VALOR RAZONABLE DE LA INVERSIÓN RETENIDA, INCLUYENDO CUALQUIER CONTRAPRESTACIÓN RECIBIDA DE LA DISPOSICIÓN DE PARTE DE LA PARTICIPACIÓN Y EL VALOR EN LIBROS DE LA INVERSIÓN.

C. CONVERSIÓN DE MONEDA EXTRANJERA

I. MONEDA FUNCIONAL Y DE PRESENTACIÓN

LOS MONTOS INCLUIDOS EN LOS ESTADOS FINANCIEROS DE CADA UNA DE LAS ENTIDADES DE LA COMPAÑÍA DEBEN SER MEDIDOS UTILIZANDO LA MONEDA DEL ENTORNO ECONÓMICO PRIMARIO EN DONDE LA ENTIDAD OPERA ("LA MONEDA FUNCIONAL"). LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS SE PRESENTAN EN PESOS MEXICANOS, MONEDA DE PRESENTACIÓN DE LA COMPAÑÍA.

II. TRANSACCIONES Y SALDOS

LAS TRANSACCIONES EN MONEDA EXTRANJERA SE CONVIERTEN A LA MONEDA FUNCIONAL UTILIZANDO EL TIPO DE CAMBIO VIGENTE EN LA FECHA DE LA TRANSACCIÓN O VALUACIÓN CUANDO LOS MONTOS SON REVALUADOS. LAS UTILIDADES Y PÉRDIDAS CAMBIARIAS RESULTANTES DE LA LIQUIDACIÓN DE DICHAS TRANSACCIONES Y DE LA CONVERSIÓN DE LOS ACTIVOS Y PASIVOS MONETARIOS DENOMINADOS EN MONEDA EXTRANJERA A LOS TIPOS DE CAMBIO DE CIERRE SE RECONOCEN COMO FLUCTUACIÓN CAMBIARIA EN EL ESTADO DE RESULTADOS, EXCEPTO POR AQUELLAS QUE SON DIFERIDAS EN EL RESULTADO INTEGRAL Y QUE CALIFICAN COMO COBERTURAS DE FLUJO DE EFECTIVO.

LOS CAMBIOS EN EL VALOR RAZONABLE DE VALORES O ACTIVOS FINANCIEROS MONETARIOS DENOMINADOS EN MONEDA EXTRANJERA CLASIFICADOS COMO DISPONIBLES PARA SU VENTA SE DIVIDEN ENTRE LAS FLUCTUACIONES CAMBIARIAS RESULTANTES DE CAMBIOS EN EL COSTO AMORTIZADO DE DICHOS VALORES Y OTROS CAMBIOS EN SU VALOR. POSTERIORMENTE, LAS FLUCTUACIONES CAMBIARIAS SE RECONOCEN EN RESULTADOS Y LOS CAMBIOS EN EL VALOR EN LIBROS QUE RESULTAN DE CUALQUIER OTRA CIRCUNSTANCIA SE RECONOCEN COMO PARTE DE LA UTILIDAD INTEGRAL.

LAS DIFERENCIAS DE CONVERSIÓN DE ACTIVOS NO MONETARIOS, POR EJEMPLO LAS INVERSIONES CLASIFICADAS COMO DISPONIBLES PARA VENTA SON INCLUIDAS EN OTRAS PARTIDAS DE LA UTILIDAD INTEGRAL.

III. CONSOLIDACIÓN DE SUBSIDIARIAS CON MONEDA FUNCIONAL DISTINTA A LA DE PRESENTACIÓN

INCORPORACIÓN DE SUBSIDIARIAS CON MONEDA FUNCIONAL DISTINTA A SU MONEDA DE REGISTRO.

LOS ESTADOS FINANCIEROS DE LAS COMPAÑÍAS SUBSIDIARIAS QUE MANTIENEN UNA MONEDA DE REGISTRO DIFERENTE A LA MONEDA FUNCIONAL, FUERON CONVERTIDOS A LA MONEDA FUNCIONAL CONFORME AL SIGUIENTE PROCEDIMIENTO:

A. LOS SALDOS DE ACTIVOS Y PASIVOS MONETARIOS EXPRESADOS EN LA MONEDA DE REGISTRO, SE CONVIRTIERON A LOS TIPOS DE CAMBIO DE CIERRE.

B. A LOS SALDOS HISTÓRICOS DE LOS ACTIVOS Y PASIVOS NO MONETARIOS Y DEL CAPITAL CONTABLE CONVERTIDOS A MONEDA FUNCIONAL SE LE ADICIONARON LOS MOVIMIENTOS OCURRIDOS DURANTE EL PERÍODO, LOS CUALES FUERON CONVERTIDOS A LOS TIPOS DE CAMBIOS HISTÓRICOS. EN EL CASO DE LOS MOVIMIENTOS DE LAS PARTIDAS NO MONETARIAS RECONOCIDAS A SU VALOR RAZONABLE, OCURRIDOS DURANTE EL PERÍODO EXPRESADOS EN LA MONEDA DE REGISTRO, SE CONVIRTIERON UTILIZANDO LOS TIPOS DE CAMBIO HISTÓRICOS REFERIDOS A LA FECHA EN LA QUE SE DETERMINÓ DICHO VALOR RAZONABLE

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: ALFA

TRIMESTRE: 03 AÑO: 2013

ALFA, S.A.B. DE C.V.

NOTAS COMPLEMENTARIAS A LA INFORMACIÓN FINANCIERA

PAGINA 11 / 29

CONSOLIDADO

Impresión Final

C.LOS INGRESOS, COSTOS, Y GASTOS DE LOS PERÍODOS, EXPRESADOS EN LA MONEDA DE REGISTRO, SE CONVIRTIERON A LOS TIPOS DE CAMBIO HISTÓRICOS DE LA FECHA EN QUE SE DEVENGARON Y RECONOCIERON EN EL ESTADO DE RESULTADOS, SALVO QUE SE HAYAN ORIGINADO DE PARTIDAS NO MONETARIAS, EN CUYO CASO SE UTILIZARON LOS TIPOS DE CAMBIOS HISTÓRICOS DE LAS PARTIDAS NO MONETARIAS.

D.LAS DIFERENCIAS EN CAMBIOS QUE SE ORIGINARON EN LA CONVERSIÓN DE MONEDA DE REGISTRO A MONEDA FUNCIONAL SE RECONOCIERON COMO INGRESO O GASTO EN EL ESTADO DE RESULTADOS EN EL PERÍODO EN QUE SE ORIGINARON.

INCORPORACIÓN DE SUBSIDIARIAS CON MONEDA FUNCIONAL DISTINTA A SU MONEDA DE PRESENTACIÓN

LOS RESULTADOS Y POSICIÓN FINANCIERA DE TODAS LAS ENTIDADES DE ALFA (DE LAS QUE NINGUNA SE ENCUENTRA EN AMBIENTE HIPERINFLACIONARIO) QUE CUENTAN CON UNA MONEDA FUNCIONAL DIFERENTE A LA MONEDA DE PRESENTACIÓN, SON CONVERTIDOS A LA MONEDA DE PRESENTACIÓN DE LA SIGUIENTE MANERA:

A)LOS ACTIVOS Y PASIVOS DE CADA BALANCE GENERAL PRESENTADO SON CONVERTIDOS AL TIPO DE CAMBIO DE CIERRE A LA FECHA DEL BALANCE GENERAL;

B)EL CAPITAL DE CADA BALANCE GENERAL PRESENTADO ES CONVERTIDO AL TIPO DE CAMBIO HISTÓRICO.

C)LOS INGRESOS Y GASTOS DE CADA ESTADO DE RESULTADOS SON CONVERTIDOS AL TIPO DE CAMBIO PROMEDIO (CUANDO EL TIPO DE CAMBIO PROMEDIO NO REPRESENTA UNA APROXIMACIÓN RAZONABLE DEL EFECTO ACUMULADO DE LAS TASAS DE LA TRANSACCIÓN, SE UTILIZA EL TIEMPO DE CAMBIO A LA FECHA DE LA TRANSACCIÓN); Y

D)TODAS LAS DIFERENCIAS CAMBIARAS RESULTANTES SON RECONOCIDAS EN EL RESULTADO INTEGRAL.

EL CRÉDITO MERCANTIL Y LOS AJUSTES AL VALOR RAZONABLE QUE SURGEN EN LA FECHA DE ADQUISICIÓN DE UNA OPERACIÓN EXTRANJERA PARA MEDIRLOS A SU VALOR RAZONABLE, SE RECONOCEN COMO ACTIVOS Y PASIVOS DE LA ENTIDAD EXTRANJERA Y SON CONVERTIDOS AL TIPO DE CAMBIO DE CIERRE. LAS DIFERENCIAS CAMBIARIAS QUE SURJAN SON RECONOCIDAS EN EL CAPITAL.

A CONTINUACIÓN SE ENLISTAN LOS PRINCIPALES TIPOS DE CAMBIO EN LOS DIFERENTES PROCESOS DE CONVERSIÓN:

MONEDA LOCAL	A PESOS MEXICANOS	TIPO DE CAMBIO	TIPO DE CAMBIO
DE CIERRE	AL 30 DE	PROMEDIO	AL 30 DE
SEPTIEMBRE	DESEPTIEMBRE	DE	PAÍSMONEDA LOCAL
2013	2012	2012	2012
CANADÁ	DÓLAR CANADIENSE	12.6613	0.712.6413.25
ESTADOS UNIDOS	DÓLAR AMERICANO	13.0112	0.8513.1613.06
BRASIL	REAL BRASILEÑO	5.84	6.335.71 6.43
ARGENTINA	PESO ARGENTINO	2.25	2.742.30 2.80
PERÚ	NUEVO SOL	4.68	4.944.71 5.01
REPÚBLICA CHECA	EURO	17.6116	0.5717.5816.65
ALEMANIA	EURO	17.6116	0.5717.5816.65
AUSTRIA	EURO	17.6116	0.5717.5816.65
HUNGRÍA	EURO	17.6116	0.5717.5816.65
POLONIA	EURO	17.6116	0.5717.5816.65
ESLOVAQUIA	EURO	17.6116	0.5717.5816.65
ESPAÑA	EURO	17.6116	0.5717.5816.65
CHINA	RENMINBI YUAN CHINO	2.13	2.052.15 2.07

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: ALFA

TRIMESTRE: 03 AÑO: 2013

ALFA, S.A.B. DE C.V.

NOTAS COMPLEMENTARIAS A LA INFORMACIÓN FINANCIERA

PAGINA 12 / 29

CONSOLIDADO

Impresión Final

INDIA RUPIA HINDÚ 0.21 0.240.20 0.24

D.EFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFECTIVO

EL EFECTIVO Y LOS EQUIVALENTES DE EFECTIVO INCLUYEN EL EFECTIVO EN CAJA, DEPÓSITOS BANCARIOS DISPONIBLES PARA LA OPERACIÓN Y OTRAS INVERSIONES DE CORTO PLAZO DE ALTA LIQUIDEZ CON VENCIMIENTO ORIGINAL DE TRES MESES O MENOS, TODOS ESTOS SUJETOS A RIESGOS POCO SIGNIFICATIVOS DE CAMBIOS EN SU VALOR. LOS SOBREGIROS BANCARIOS SE PRESENTAN COMO PRÉSTAMOS DENTRO DEL PASIVO CIRCULANTE.

E.EFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFECTIVO RESTRINGIDOS

EL EFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFECTIVO CUYAS RESTRICCIONES ORIGINAN QUE NO SE CUMPLA CON LA DEFINICIÓN DE EFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFECTIVO DESCRITO ANTERIORMENTE, SE PRESENTAN EN UN RUBRO POR SEPARADO EN EL ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA Y SE EXCLUYEN DEL EFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFECTIVO EN EL ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO.

F.INSTRUMENTOS FINANCIEROS

ACTIVOS FINANCIEROS

LA COMPAÑÍA CLASIFICA SUS ACTIVOS FINANCIEROS EN LAS SIGUIENTES CATEGORÍAS: A SU VALOR RAZONABLE A TRAVÉS DE RESULTADOS, PRÉSTAMOS Y CUENTAS POR COBRAR, INVERSIONES MANTENIDAS HASTA SU VENCIMIENTO Y DISPONIBLES PARA SU VENTA. LA CLASIFICACIÓN DEPENDE DEL PROPÓSITO PARA EL CUAL FUERON ADQUIRIDOS LOS ACTIVOS FINANCIEROS. LA GERENCIA DETERMINA LA CLASIFICACIÓN DE SUS ACTIVOS FINANCIEROS AL MOMENTO DE SU RECONOCIMIENTO INICIAL. LAS COMPRAS Y VENTAS DE ACTIVOS FINANCIEROS SE RECONOCEN EN LA FECHA DE LIQUIDACIÓN.

LOS ACTIVOS FINANCIEROS SE CANCELAN EN SU TOTALIDAD CUANDO EL DERECHO A RECIBIR LOS FLUJOS DE EFECTIVO RELACIONADOS EXPIRA O ES TRANSFERIDO Y ASIMISMO LA COMPAÑÍA HA TRANSFERIDO SUSTANCIALMENTE TODOS LOS RIESGOS Y BENEFICIOS DERIVADOS DE SU PROPIEDAD, ASÍ COMO EL CONTROL DEL ACTIVO FINANCIERO.

I.ACTIVOS FINANCIEROS A SU VALOR RAZONABLE A TRAVÉS DE RESULTADOS

LOS ACTIVOS FINANCIEROS A SU VALOR RAZONABLE A TRAVÉS DE RESULTADOS SON ACTIVOS FINANCIEROS MANTENIDOS PARA NEGOCIACIÓN. UN ACTIVO FINANCIERO SE CLASIFICA EN ESTA CATEGORÍA SI ES ADQUIRIDO PRINCIPALMENTE CON EL PROPÓSITO DE SER VENDIDO EN EL CORTO PLAZO. LOS DERIVADOS TAMBIÉN SE CLASIFICAN COMO MANTENIDOS PARA NEGOCIACIÓN A MENOS QUE SEAN DESIGNADOS COMO COBERTURAS.

LOS ACTIVOS FINANCIEROS REGISTRADOS A VALOR RAZONABLE A TRAVÉS DE RESULTADOS SE RECONOCEN INICIALMENTE A SU VALOR RAZONABLE, Y LOS COSTOS POR TRANSACCIÓN SE REGISTRAN COMO GASTO EN EL ESTADO DE RESULTADOS. LAS GANANCIAS O PÉRDIDAS POR CAMBIOS EN EL VALOR RAZONABLE DE ESTOS ACTIVOS SE PRESENTAN EN LOS RESULTADOS DEL PERIODO EN QUE SE INCURREN.

II.PRÉSTAMOS Y CUENTAS POR COBRAR

LAS CUENTAS POR COBRAR SON ACTIVOS FINANCIEROS NO DERIVADOS CON PAGOS FIJOS O DETERMINADOS QUE NO COTIZAN EN UN MERCADO ACTIVO. SE INCLUYEN COMO ACTIVOS CIRCULANTES, EXCEPTO POR VENCIMIENTOS MAYORES A 12 MESES DESPUÉS DE LA FECHA DEL BALANCE GENERAL. ESTOS SON CLASIFICADOS COMO ACTIVOS NO CIRCULANTES.

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: ALFA

TRIMESTRE: 03 AÑO: 2013

ALFA, S.A.B. DE C.V.

NOTAS COMPLEMENTARIAS A LA INFORMACIÓN FINANCIERA

PAGINA 13 / 29

CONSOLIDADO

Impresión Final

LOS PRÉSTAMOS Y CUENTAS POR COBRAR SE VALÚAN INICIALMENTE AL VALOR RAZONABLE MÁS LOS COSTOS DE TRANSACCIÓN DIRECTAMENTE ATRIBUIBLES, Y POSTERIORMENTE AL COSTO AMORTIZADO, UTILIZANDO EL MÉTODO DE LA TASA EFECTIVA DE INTERÉS. CUANDO OCURREN CIRCUNSTANCIAS QUE INDICAN QUE LOS IMPORTES POR COBRAR NO SE COBRARÁN POR LOS IMPORTES INICIALMENTE ACORDADOS O LO SERÁN EN UN PLAZO DISTINTO, LAS CUENTAS POR COBRAR SE DETERIORAN.

III. INVERSIONES MANTENIDAS A SU VENCIMIENTO

SI LA COMPAÑÍA TIENE INTENCIÓN DEMOSTRABLE Y LA HABILIDAD PARA MANTENER INSTRUMENTOS DE DEUDA A SU VENCIMIENTO, ESTOS SON CLASIFICADOS COMO MANTENIDAS A SU VENCIMIENTO. LOS ACTIVOS EN ESTA CATEGORÍA SE CLASIFICAN COMO ACTIVOS CIRCULANTES SI SE ESPERA SEAN LIQUIDADOS DENTRO DE LOS SIGUIENTES 12 MESES, DE LO CONTRARIO SE CLASIFICAN COMO NO CIRCULANTES. INICIALMENTE SE RECONOCEN A SU VALOR RAZONABLE MÁS CUALQUIER COSTO DE TRANSACCIÓN DIRECTAMENTE ATRIBUIBLE, POSTERIORMENTE SE VALORIZAN AL COSTO AMORTIZADO USANDO EL MÉTODO DE INTERÉS EFECTIVO. LAS INVERSIONES MANTENIDAS AL VENCIMIENTO SE RECONOCEN O DAN DE BAJA EL DÍA QUE SE TRANSFIEREN A, O A TRAVÉS DE LA COMPAÑÍA. AL 31 DE DICIEMBRE DE 2012, LA COMPAÑÍA NO CUENTA CON ESTE TIPO DE INVERSIONES.

IV. ACTIVOS FINANCIEROS DISPONIBLES PARA SU VENTA

LOS ACTIVOS FINANCIEROS DISPONIBLES PARA SU VENTA SON ACTIVOS FINANCIEROS NO DERIVADOS QUE SON DESIGNADOS EN ESTA CATEGORÍA O NO SE CLASIFICAN EN NINGUNA DE LAS OTRAS CATEGORÍAS. SE INCLUYEN COMO ACTIVOS NO CIRCULANTES A MENOS QUE SU VENCIMIENTO SEA MENOR A 12 MESES O QUE LA GERENCIA PRETENDA DISPONER DE DICHA INVERSIÓN DENTRO DE LOS SIGUIENTES 12 MESES DESPUÉS DE LA FECHA DEL BALANCE GENERAL.

LOS ACTIVOS FINANCIEROS DISPONIBLES PARA SU VENTA SE RECONOCEN INICIALMENTE A SU VALOR RAZONABLE MÁS LOS COSTOS DE TRANSACCIÓN DIRECTAMENTE ATRIBUIBLES. POSTERIORMENTE, ESTOS ACTIVOS SE REGISTRAN A SU VALOR RAZONABLE (A MENOS QUE NO PUEDA SER MEDIDO POR SU VALOR EN UN MERCADO ACTIVO Y EL VALOR NO SEA CONFIABLE, EN TAL CASO SE RECONOCERÁ A COSTO MENOS DETERIORO).

LAS GANANCIAS O PÉRDIDAS DERIVADAS DE CAMBIOS EN EL VALOR RAZONABLE DE LOS INSTRUMENTOS MONETARIOS Y NO MONETARIOS SE RECONOCEN DIRECTAMENTE EN EL ESTADO CONSOLIDADO DE RESULTADO INTEGRAL EN EL PERIODO EN QUE OCURREN.

CUANDO LOS INSTRUMENTOS CLASIFICADOS COMO DISPONIBLES PARA SU VENTA SE VENDEN O DETERIORAN, LOS AJUSTES ACUMULADOS DEL VALOR RAZONABLE RECONOCIDOS EN EL CAPITAL SON INCLUIDOS EN EL ESTADO DE RESULTADOS.

PASIVOS FINANCIEROS

LOS PASIVOS FINANCIEROS QUE NO SON DERIVADOS SE RECONOCEN INICIALMENTE A SU VALOR RAZONABLE Y POSTERIORMENTE SE VALÚAN A SU COSTO AMORTIZADO UTILIZANDO EL MÉTODO DE INTERÉS EFECTIVO. LOS PASIVOS EN ESTA CATEGORÍA SE CLASIFICAN COMO PASIVOS CIRCULANTES SI SE ESPERA SEAN LIQUIDADOS DENTRO DE LOS SIGUIENTES 12 MESES; DE LO CONTRARIO, SE CLASIFICAN COMO NO CIRCULANTES.

LAS CUENTAS POR PAGAR SON OBLIGACIONES DE PAGAR BIENES O SERVICIOS QUE HAN SIDO ADQUIRIDOS O RECIBIDOS POR PARTE DE PROVEEDORES EN EL CURSO ORDINARIO DEL NEGOCIO. LOS PRÉSTAMOS SE RECONOCEN INICIALMENTE A SU VALOR RAZONABLE, NETO DE LOS COSTOS POR TRANSACCIÓN INCURRIDOS. LOS PRÉSTAMOS SE RECONOCEN INICIALMENTE A SU VALOR RAZONABLE, NETO DE LOS COSTOS POR TRANSACCIÓN INCURRIDOS. LOS PRÉSTAMOS SON RECONOCIDOS POSTERIORMENTE A SU COSTO AMORTIZADO; CUALQUIER DIFERENCIA ENTRE LOS RECURSOS RECIBIDOS (NETO DE LOS COSTOS DE LA TRANSACCIÓN) Y EL VALOR DE LIQUIDACIÓN SE RECONOCE EN EL

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: ALFA

TRIMESTRE: 03 AÑO: 2013

ALFA, S.A.B. DE C.V.

NOTAS COMPLEMENTARIAS A LA INFORMACIÓN FINANCIERA

PAGINA 14 / 29

CONSOLIDADO

Impresión Final

ESTADO DE RESULTADOS DURANTE EL PLAZO DEL PRÉSTAMO UTILIZANDO EL MÉTODO DE INTERÉS EFECTIVO.

COMPENSACIÓN DE PASIVOS FINANCIEROS

LOS ACTIVOS Y PASIVOS FINANCIEROS SE COMPENSAN Y EL MONTO NETO ES PRESENTADO EN EL BALANCE GENERAL CUANDO ES LEGALMENTE EXIGIBLE EL DERECHO DE COMPENSAR LOS MONTOS RECONOCIDOS Y EXISTE LA INTENCIÓN DE LIQUIDARLOS SOBRE BASES NETAS O DE REALIZAR EL ACTIVO Y PAGAR EL PASIVO SIMULTÁNEAMENTE.

DETERIORO DE INSTRUMENTOS FINANCIEROS

A) ACTIVOS FINANCIEROS VALUADOS A COSTO AMORTIZADO

LA COMPAÑÍA EVALÚA AL FINAL DE CADA AÑO SI EXISTE EVIDENCIA OBJETIVA DE DETERIORO DE CADA ACTIVO FINANCIERO O GRUPO DE ACTIVOS FINANCIEROS. UNA PÉRDIDA POR DETERIORO SE RECONOCE SI EXISTE EVIDENCIA OBJETIVA DE DETERIORO COMO RESULTADO DE UNO O MÁS EVENTOS OCURRIDOS DESPUÉS DEL RECONOCIMIENTO INICIAL DEL ACTIVO (UN "EVENTO DE PÉRDIDA") Y SIEMPRE QUE EL EVENTO DE PÉRDIDA (O EVENTOS) TENGA UN IMPACTO SOBRE LOS FLUJOS DE EFECTIVO FUTUROS ESTIMADOS DERIVADOS DEL ACTIVO FINANCIERO O GRUPO DE ACTIVOS FINANCIEROS QUE PUEDA SER ESTIMADO CONFIABLEMENTE.

LOS ASPECTOS QUE EVALÚA LA COMPAÑÍA PARA DETERMINAR SI EXISTE EVIDENCIA OBJETIVA DE DETERIORO SON:

- DIFICULTADES FINANCIERAS SIGNIFICATIVAS DEL EMISOR O DEUDOR.
- INCUMPLIMIENTO DE CONTRATO, COMO MOROSIDAD EN LOS PAGOS DE INTERÉS O PRINCIPAL.
- OTORGAMIENTO DE UNA CONCESIÓN AL EMISOR O DEUDOR, POR PARTE DE LA COMPAÑÍA, COMO CONSECUENCIA DE DIFICULTADES FINANCIERAS DEL EMISOR O DEUDOR Y QUE NO SE HUBIERA CONSIDERADO EN OTRAS CIRCUNSTANCIAS.
- EXISTE PROBABILIDAD DE QUE EL EMISOR O DEUDOR SE DECLARE EN CONCURSO PREVENTIVO O QUIEBRA U OTRO TIPO DE REORGANIZACIÓN FINANCIERA.
- DESAPARICIÓN DE UN MERCADO ACTIVO PARA ESE ACTIVO FINANCIERO DEBIDO A DIFICULTADES FINANCIERAS.
- INFORMACIÓN VERIFICABLE INDICA QUE EXISTE UNA REDUCCIÓN CUANTIFICABLE EN LOS FLUJOS DE EFECTIVO FUTUROS ESTIMADOS RELATIVOS A UN GRUPO DE ACTIVOS FINANCIEROS LUEGO DE SU RECONOCIMIENTO INICIAL, AUNQUE LA DISMINUCIÓN NO PUEDA SER AÚN IDENTIFICADA CON LOS ACTIVOS FINANCIEROS INDIVIDUALES DE LA COMPAÑÍA, COMO POR EJEMPLO:
 - (I) CAMBIOS ADVERSOS EN EL ESTADO DE PAGOS DE LOS DEUDORES DEL GRUPO DE ACTIVOS
 - (II) CONDICIONES NACIONALES O LOCALES QUE SE CORRELACIONAN CON INCUMPLIMIENTOS DE LOS EMISORES DEL GRUPO DE ACTIVOS

EN BASE A LOS ASPECTOS INDICADOS PREVIAMENTE, LA COMPAÑÍA EVALÚA SI EXISTE EVIDENCIA OBJETIVA DE DETERIORO. POSTERIORMENTE, PARA LA CATEGORÍA DE PRÉSTAMOS Y CUENTAS POR COBRAR, SI EXISTE DETERIORO, EL MONTO DE LA PÉRDIDA RELATIVA SE DETERMINA COMPUTANDO LA DIFERENCIA ENTRE EL VALOR EN LIBROS DEL ACTIVO Y EL VALOR PRESENTE DE LOS FLUJOS DE EFECTIVO FUTUROS ESTIMADOS (EXCLUYENDO LAS PÉRDIDAS CREDITICIAS FUTURAS QUE AÚN NO SE HAN INCURRIDO) DESCONTADOS UTILIZANDO LA TASA DE INTERÉS EFECTIVA ORIGINAL. EL VALOR EN LIBROS DEL ACTIVO SE DISMINUYE EN ESE IMPORTE, EL CUAL SE RECONOCE EN EL ESTADO DE RESULTADOS.

SI UN PRÉSTAMO O UNA INVERSIÓN MANTENIDA HASTA SU VENCIMIENTO TIENE UNA TASA DE INTERÉS VARIABLE, LA TASA DE DESCUENTO PARA MEDIR CUALQUIER PÉRDIDA POR DETERIORO ES LA TASA DE INTERÉS EFECTIVA ACTUAL DETERMINADA DE CONFORMIDAD CON EL CONTRATO. ALTERNATIVAMENTE, LA COMPAÑÍA PODRÍA DETERMINAR EL DETERIORO DEL ACTIVO CONSIDERANDO SU VALOR RAZONABLE

DETERMINADO SOBRE LA BASE DE SU PRECIO DE MERCADO OBSERVABLE ACTUAL.

SI EN LOS AÑOS SIGUIENTES, LA PÉRDIDA POR DETERIORO DISMINUYE DEBIDO A QUE SE VERIFICA OBJETIVAMENTE UN EVENTO OCURRIDO EN FORMA POSTERIOR A LA FECHA EN LA QUE SE RECONOCIÓ DICHO DETERIORO (COMO UNA MEJORA EN LA CALIDAD CREDITICIA DEL DEUDOR), LA REVERSIÓN DE LA PÉRDIDA POR DETERIORO SE RECONOCE EN EL ESTADO DE RESULTADOS.

B)ACTIVOS FINANCIEROS CLASIFICADOS COMO DISPONIBLES PARA SU VENTA

EN EL CASO DE INSTRUMENTOS FINANCIEROS DE DEUDA, LA COMPAÑÍA TAMBIÉN UTILIZA LOS CRITERIOS ENUMERADOS PREVIAMENTE PARA IDENTIFICAR SI EXISTE EVIDENCIA OBJETIVA DE DETERIORO. EN EL CASO DE INSTRUMENTOS FINANCIEROS DE CAPITAL, UNA BAJA SIGNIFICATIVA O PROLONGADA EN SU VALOR RAZONABLE POR DEBAJO DE SU COSTO SE CONSIDERA TAMBIÉN EVIDENCIA OBJETIVA DE DETERIORO.

POSTERIORMENTE, EN EL CASO DE ACTIVOS FINANCIEROS DISPONIBLES PARA SU VENTA, LA PÉRDIDA POR DETERIORO DETERMINADA COMPUTANDO LA DIFERENCIA ENTRE EL COSTO DE ADQUISICIÓN Y EL VALOR RAZONABLE ACTUAL DEL ACTIVO, MENOS CUALQUIER PÉRDIDA POR DETERIORO RECONOCIDA PREVIAMENTE, SE RECLASIFICA DE LAS CUENTAS DE OTROS RESULTADOS INTEGRALES Y SE REGISTRA EN EL ESTADO DE RESULTADOS. LAS PÉRDIDAS POR DETERIORO RECONOCIDAS EN EL ESTADO DE RESULTADOS RELACIONADAS CON INSTRUMENTOS FINANCIEROS DE CAPITAL NO SE REVIERTEN A TRAVÉS DEL ESTADO DE RESULTADOS. LAS PÉRDIDAS POR DETERIORO RECONOCIDAS EN EL ESTADO DE RESULTADOS RELACIONADAS CON INSTRUMENTOS FINANCIEROS DE DEUDA PODRÍAN REVERTIRSE EN AÑOS POSTERIORES, SI EL VALOR RAZONABLE DEL ACTIVO SE INCREMENTA COMO CONSECUENCIA DE EVENTOS OCURRIDOS POSTERIORMENTE.

G.INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS Y ACTIVIDADES DE COBERTURA

TODOS LOS INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS CONTRATADOS E IDENTIFICADOS, CLASIFICADOS COMO COBERTURA DE VALOR RAZONABLE O COBERTURA DE FLUJO DE EFECTIVO, CON FINES DE NEGOCIACIÓN O DE COBERTURA POR RIESGOS DE MERCADO, SE RECONOCEN EN EL BALANCE GENERAL COMO ACTIVOS Y/O PASIVOS A SU VALOR RAZONABLE Y DE IGUAL FORMA SE MIDEN SUBSECUENTEMENTE A SU VALOR RAZONABLE. EL VALOR RAZONABLE SE DETERMINA CON BASE EN PRECIOS DE MERCADOS RECONOCIDOS Y CUANDO NO COTIZAN EN UN MERCADO SE DETERMINA CON BASE EN TÉCNICAS DE VALUACIÓN ACEPTADAS EN EL ÁMBITO FINANCIERO.

EL VALOR RAZONABLE DE LOS INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS DE COBERTURA SE CLASIFICA COMO UN ACTIVO O PASIVO NO CIRCULANTE SI EL VENCIMIENTO RESTANTE DE LA PARTIDA CUBIERTA ES MAYOR A 12 MESES Y COMO UN ACTIVO O PASIVO CIRCULANTE SI EL VENCIMIENTO RESTANTE DE LA PARTIDA CUBIERTA ES MENOR A 12 MESES.

LOS CAMBIOS EN EL VALOR RAZONABLE DE LOS INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS SE RECONOCEN EN INGRESOS O GASTOS FINANCIEROS, EXCEPTO POR CAMBIOS EN EL VALOR RAZONABLE DE INSTRUMENTOS DERIVADOS ASOCIADOS A COBERTURA DE FLUJO DE EFECTIVO, EN CUYO CASO DICHOS CAMBIOS SE RECONOCEN EN CAPITAL CONTABLE. ESTOS INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS DE COBERTURA SON CONTRATADOS CON LA FINALIDAD DE CUBRIR RIESGOS Y CUMPLEN CON TODOS LOS REQUISITOS DE COBERTURA, Y SE DOCUMENTA SU DESIGNACIÓN AL INICIO DE LA OPERACIÓN DE COBERTURA, DESCRIBIENDO EL OBJETIVO, POSICIÓN PRIMARIA, RIESGOS A CUBRIR, TIPOS DE DERIVADOS Y LA MEDICIÓN DE LA EFECTIVIDAD DE LA RELACIÓN, CARACTERÍSTICAS, RECONOCIMIENTO CONTABLE Y CÓMO SE LLEVARÁ A CABO LA MEDICIÓN DE LA EFECTIVIDAD, APLICABLES A ESA OPERACIÓN. LOS CAMBIOS EN EL VALOR RAZONABLE DE LAS COBERTURAS DE VALOR RAZONABLE SE REGISTRAN EN RESULTADOS EN EL MISMO RENGLÓN DE LA POSICIÓN QUE CUBREN; EN LAS COBERTURAS DE FLUJO DE EFECTIVO, LA PORCIÓN EFECTIVA SE ALOJA TEMPORALMENTE EN LA UTILIDAD INTEGRAL, DENTRO DEL CAPITAL CONTABLE Y SE RECLASIFICA A RESULTADOS CUANDO LA POSICIÓN QUE CUBRE AFECTE RESULTADOS, LA PORCIÓN INEFECTIVA SE RECONOCE DE INMEDIATO EN RESULTADOS.

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: ALFA

TRIMESTRE: 03 AÑO: 2013

ALFA, S.A.B. DE C.V.

NOTAS COMPLEMENTARIAS A LA INFORMACIÓN FINANCIERA

PAGINA 16 / 29

CONSOLIDADO

Impresión Final

LA COMPAÑÍA SUSPENDE LA CONTABILIDAD DE COBERTURAS CUANDO EL DERIVADO HA VENCIDO, ES CANCELADO O EJERCIDO, CUANDO EL DERIVADO NO ALCANZA UNA ALTA EFECTIVIDAD PARA COMPENSAR LOS CAMBIOS EN EL VALOR RAZONABLE O FLUJOS DE EFECTIVO DE LA PARTIDA CUBIERTA, O CUANDO LA COMPAÑÍA DECIDE CANCELAR LA DESIGNACIÓN DE COBERTURA.

AL SUSPENDER LA CONTABILIDAD DE COBERTURAS, EN EL CASO DE LAS COBERTURAS DE VALOR RAZONABLE, EL AJUSTE AL VALOR EN LIBROS DE UN IMPORTE CUBIERTO PARA EL QUE SE USA EL MÉTODO DE TASA DE INTERÉS EFECTIVA, SE AMORTIZA EN RESULTADOS POR EL PERIODO DE VENCIMIENTO, EN EL CASO DE COBERTURAS DE FLUJO DE EFECTIVO, LAS CANTIDADES ACUMULADAS EN EL CAPITAL CONTABLE COMO PARTE DE LA UTILIDAD INTEGRAL, PERMANECEN EN EL CAPITAL HASTA EL MOMENTO EN QUE LOS EFECTOS DE LA TRANSACCIÓN PRONOSTICADA AFECTEN LOS RESULTADOS. EN EL CASO DE QUE YA NO SEA PROBABLE QUE LA TRANSACCIÓN PRONOSTICADA OCURRA, LAS GANANCIAS O LAS PÉRDIDAS QUE FUERON ACUMULADAS EN LA CUENTA DE UTILIDAD INTEGRAL SON RECONOCIDAS INMEDIATAMENTE EN RESULTADOS. CUANDO LA COBERTURA DE UNA TRANSACCIÓN PRONOSTICADA SE MOSTRÓ SATISFACTORIA Y POSTERIORMENTE NO CUMPLE CON LA PRUEBA DE EFECTIVIDAD, LOS EFECTOS ACUMULADOS EN LA UTILIDAD INTEGRAL EN EL CAPITAL CONTABLE, SE LLEVAN DE MANERA PROPORCIONAL A LOS RESULTADOS, EN LA MEDIDA EN QUE LA TRANSACCIÓN PRONOSTICADA AFECTE LOS RESULTADOS.

LAS OPERACIONES FINANCIERAS DERIVADAS HAN SIDO CONCERTADAS EN FORMA PRIVADA CON DIVERSAS INSTITUCIONES FINANCIERAS, CUYA SOLIDEZ FINANCIERA ESTÁ RESPALDADA POR ALTAS CALIFICACIONES QUE, EN SU MOMENTO, LES ASIGNARON SOCIEDADES CALIFICADORAS DE VALORES Y RIESGOS CREDITICIOS. LA DOCUMENTACIÓN UTILIZADA PARA FORMALIZAR LAS OPERACIONES CONCERTADAS ES LA COMÚN, MISMA QUE EN TÉRMINOS GENERALES SE AJUSTA AL CONTRATO DENOMINADO "MASTER AGREEMENT", EL CUAL ES GENERADO POR LA "INTERNATIONAL SWAPS & DERIVATIVES ASSOCIATION" ("ISDA"), LA QUE VA ACOMPAÑADA POR LOS DOCUMENTOS ACCESORIOS ACOSTUMBRADOS, CONOCIDOS EN TÉRMINOS GENÉRICOS COMO "SCHEDULE", "CREDIT SUPPORT ANNEX" Y "CONFIRMATION".

EL VALOR RAZONABLE DE LOS INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS QUE SE REFLEJA EN LOS ESTADOS FINANCIEROS DE LA COMPAÑÍA, REPRESENTA UNA APROXIMACIÓN MATEMÁTICA DE SU VALOR RAZONABLE. SE CALCULA USANDO MODELOS PROPIEDAD DE TERCEROS INDEPENDIENTES, CON SUPUESTOS BASADOS EN CONDICIONES DE MERCADO PASADAS, PRESENTES Y EXPECTATIVAS FUTURAS AL DÍA DEL CIERRE CONTABLE CORRESPONDIENTE.

H. INVENTARIOS

LOS INVENTARIOS SE PRESENTAN AL MENOR ENTRE SU COSTO O VALOR NETO DE REALIZACIÓN. EL COSTO ES DETERMINADO UTILIZANDO EL MÉTODO DE COSTOS PROMEDIO. EL COSTO DE LOS PRODUCTOS TERMINADOS Y DE PRODUCTOS EN PROCESO INCLUYE EL COSTO DE DISEÑO DEL PRODUCTO, MATERIA PRIMA, MANO DE OBRA DIRECTA, OTROS COSTOS DIRECTOS Y GASTOS INDIRECTOS DE FABRICACIÓN (BASADOS EN LA CAPACIDAD NORMAL DE OPERACIÓN). EXCLUYE COSTOS DE PRÉSTAMOS. EL VALOR NETO DE REALIZACIÓN ES EL PRECIO DE VENTA ESTIMADO EN EL CURSO ORDINARIO DEL NEGOCIO, MENOS LOS GASTOS DE VENTA VARIABLES APLICABLES. LOS COSTOS DE INVENTARIOS INCLUYEN CUALQUIER GANANCIA O PÉRDIDA TRANSFERIDA DEL PATRIMONIO CORRESPONDIENTES A COMPRAS DE MATERIA PRIMA QUE CALIFICAN COMO COBERTURAS DE FLUJO DE EFECTIVO.

I. PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO

LOS ELEMENTOS DE PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO SE REGISTRAN A SU COSTO MENOS LA DEPRECIACIÓN ACUMULADA Y EL IMPORTE ACUMULADO DE LAS PÉRDIDAS POR DETERIORO DE SU VALOR. EL COSTO INCLUYE GASTOS DIRECTAMENTE ATRIBUIBLES A LA ADQUISICIÓN DEL ACTIVO.

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: ALFA

TRIMESTRE: 03 AÑO: 2013

ALFA, S.A.B. DE C.V.

NOTAS COMPLEMENTARIAS A LA INFORMACIÓN FINANCIERA

PAGINA 17 / 29

CONSOLIDADO

Impresión Final

LOS COSTOS POSTERIORES SON INCLUIDOS EN EL VALOR EN LIBROS DEL ACTIVO O RECONOCIDOS COMO UN ACTIVO POR SEPARADO, SEGÚN SEA APROPIADO, SÓLO CUANDO SEA PROBABLE QUE ALFA OBTENGA BENEFICIOS ECONÓMICOS FUTUROS DERIVADOS DEL MISMO Y EL COSTO DEL ELEMENTO PUEDA SER CALCULADO CONFIABLEMENTE. EL VALOR EN LIBROS DE LA PARTE REEMPLAZADA SE DA DE BAJA. LAS REPARACIONES Y EL MANTENIMIENTO SON RECONOCIDOS EN EL ESTADO DE RESULTADOS DURANTE EL AÑO EN QUE SE INCURREN. LAS MEJORAS SIGNIFICATIVAS SON DEPRECIADAS DURANTE LA VIDA ÚTIL REMANENTE DEL ACTIVO RELACIONADO.

LA DEPRECIACIÓN ES CALCULADA USANDO EL MÉTODO DE LÍNEA RECTA, CONSIDERANDO POR SEPARADO CADA UNO DE SUS COMPONENTES, EXCEPTO POR LOS TERRENOS QUE NO SON SUJETOS A DEPRECIACIÓN. LA VIDA ÚTIL PROMEDIO DE LAS FAMILIAS DE ACTIVOS SE INDICA A CONTINUACIÓN:

EDIFICIOS Y CONSTRUCCIONES 33 A 50 AÑOS
MAQUINARIA Y EQUIPO 10 A 14 AÑOS
EQUIPO DE TRANSPORTE 4 A 8 AÑOS
RED DE TELECOMUNICACIONES 3 A 33 AÑOS
MOBILIARIO Y EQUIPO DE LABORATORIO Y TECNOLOGÍA DE INFORMACIÓN 6 A 10 AÑOS
HERRAMENTAL Y REFACCIONES 3 A 20 AÑOS
MEJORAS A PROPIEDADES ARRENDADAS 3 A 20 AÑOS
OTROS ACTIVOS 3 A 20 AÑOS

LAS REFACCIONES O REPUESTOS PARA SER UTILIZADOS A MÁS DE UN AÑO Y ATRIBUIBLES A UNA MAQUINARIA EN ESPECÍFICO SE CLASIFICAN COMO PROPIEDAD, PLANTA Y EQUIPO EN OTROS ACTIVOS FIJOS.

LOS COSTOS POR PRÉSTAMOS ASOCIADOS A FINANCIAMIENTOS INVERTIDOS EN PROPIEDAD, PLANTA Y EQUIPO CUYA ADQUISICIÓN O CONSTRUCCIÓN REQUIERE DE UN PERIODO SUSTANCIAL (NUEVE MESES), SE CAPITALIZAN FORMANDO PARTE DEL COSTO DE ADQUISICIÓN DE DICHS ACTIVOS CALIFICADOS, HASTA EL MOMENTO EN QUE ESTÉN APTOS PARA EL USO AL QUE ESTÁN DESTINADOS O PARA SU VENTA.

LOS ACTIVOS CLASIFICADOS COMO PROPIEDAD, PLANTA Y EQUIPO ESTÁN SUJETOS A PRUEBAS DE DETERIORO CUANDO SE PRESENTEN HECHOS O CIRCUNSTANCIAS INDICANDO QUE EL VALOR EN LIBROS DE LOS ACTIVOS PUDIERA NO SER RECUPERADO. UNA PÉRDIDA POR DETERIORO SE RECONOCE POR EL MONTO EN EL QUE EL VALOR EN LIBROS DEL ACTIVO EXCEDE SU VALOR DE RECUPERACIÓN EN EL ESTADO DE RESULTADOS EN EL RUBRO DE OTROS GASTOS, NETO. EL VALOR DE RECUPERACIÓN ES EL MAYOR ENTRE EL VALOR RAZONABLE MENOS LOS COSTOS DE VENTA Y SU VALOR EN USO.

EL VALOR RESIDUAL Y LA VIDA ÚTIL DE LOS ACTIVOS SE REVISARÁN, COMO MÍNIMO, AL TÉRMINO DE CADA PERIODO DE INFORME Y, SI LAS EXPECTATIVAS DIFIEREN DE LAS ESTIMACIONES PREVIAS, LOS CAMBIOS SE CONTABILIZARÁN COMO UN CAMBIO EN UNA ESTIMACIÓN CONTABLE.

EN EL CASO DE QUE EL VALOR EN LIBROS SEA MAYOR AL VALOR ESTIMADO DE RECUPERACIÓN, SE RECONOCE UNA BAJA DE VALOR EN EL VALOR EN LIBROS DE UN ACTIVO Y SE RECONOCE INMEDIATAMENTE A SU VALOR DE RECUPERACIÓN.

LAS PÉRDIDAS Y GANANCIAS POR DISPOSICIÓN DE ACTIVOS SE DETERMINAN COMPARANDO EL VALOR DE VENTA CON EL VALOR EN LIBROS Y SON RECONOCIDAS EN EL RUBRO DE OTROS GASTOS, NETO EN EL ESTADO DE RESULTADOS.

J. ARRENDAMIENTOS

LA CLASIFICACIÓN DE ARRENDAMIENTOS COMO FINANCIEROS U OPERATIVOS DEPENDE DE LA SUBSTANCIA DE LA TRANSACCIÓN MÁS QUE LA FORMA DEL CONTRATO.

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: ALFA

TRIMESTRE: 03 AÑO: 2013

ALFA, S.A.B. DE C.V.

NOTAS COMPLEMENTARIAS A LA INFORMACIÓN FINANCIERA

PAGINA 18 / 29

CONSOLIDADO

Impresión Final

LOS ARRENDAMIENTOS EN LOS CUALES UNA PORCIÓN SIGNIFICATIVA DE LOS RIESGOS Y BENEFICIOS DE LA PROPIEDAD SON RETENIDOS POR EL ARRENDADOR SON CLASIFICADOS COMO ARRENDAMIENTOS OPERATIVOS. LOS PAGOS REALIZADOS BAJO ARRENDAMIENTOS OPERATIVOS (NETOS DE INCENTIVOS RECIBIDOS POR EL ARRENDADOR) SON REGISTRADOS AL ESTADO DE RESULTADOS CON BASE AL MÉTODO DE LÍNEA RECTA DURANTE EL PERÍODO DEL ARRENDAMIENTO.

LOS ARRENDAMIENTOS EN LOS CUALES LA COMPAÑÍA POSEE SUSTANCIALMENTE TODOS LOS RIESGOS Y BENEFICIOS DE LA PROPIEDAD SON CLASIFICADOS COMO ARRENDAMIENTOS FINANCIEROS. LOS ARRENDAMIENTOS FINANCIEROS SE CAPITALIZAN AL INICIO DEL ARRENDAMIENTO AL MENOR ENTRE VALOR RAZONABLE DE LA PROPIEDAD EN ARRENDAMIENTO Y EL VALOR PRESENTE DE LOS PAGOS MÍNIMOS. SI SU DETERMINACIÓN RESULTA PRÁCTICA, PARA DESCONTAR A VALOR PRESENTE LOS PAGOS MÍNIMOS SE UTILIZA LA TASA DE INTERÉS IMPLÍCITA EN EL ARRENDAMIENTO, DE LO CONTRARIO, SE DEBE UTILIZAR LA TASA INCREMENTAL DE PRÉSTAMO DEL ARRENDATARIO. CUALQUIER COSTO DIRECTO INICIAL DEL ARRENDATARIO SE AÑADIRÁ AL IMPORTE ORIGINAL RECONOCIDO COMO ACTIVO.

CADA PAGO DEL ARRENDAMIENTO ES ASIGNADO ENTRE EL PASIVO Y LOS CARGOS FINANCIEROS HASTA LOGRAR UNA TASA CONSTANTE EN EL SALDO VIGENTE. LAS OBLIGACIONES DE RENTA CORRESPONDIENTES SE INCLUYEN EN DEUDA NO CIRCULANTE, NETAS DE LOS CARGOS FINANCIEROS. EL INTERÉS DE LOS COSTOS FINANCIEROS SE CARGA AL RESULTADO DEL AÑO DURANTE EL PERÍODO DEL ARRENDAMIENTO, A MANERA DE PRODUCIR UNA TASA PERIÓDICA CONSTANTE DE INTERÉS EN EL SALDO REMANENTE DEL PASIVO PARA CADA PERÍODO. LAS PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO ADQUIRIDAS BAJO ARRENDAMIENTO FINANCIERO SON DEPRECIADAS ENTRE EL MENOR DE LA VIDA ÚTIL DEL ACTIVO Y EL PLAZO DEL ARRENDAMIENTO.

K.ACTIVOS INTANGIBLES

LOS ACTIVOS INTANGIBLES SE RECONOCEN CUANDO ÉSTOS CUMPLEN LAS SIGUIENTES CARACTERÍSTICAS: SON IDENTIFICABLES, PROPORCIONAN BENEFICIOS ECONÓMICOS FUTUROS Y SE TIENE UN CONTROL SOBRE DICHOS BENEFICIOS.

LOS ACTIVOS INTANGIBLES SE CLASIFICAN COMO SIGUE:

I)DE VIDA ÚTIL INDEFINIDA.- ESTOS ACTIVOS INTANGIBLES NO SE AMORTIZAN Y SE SUJETAN A PRUEBAS DE DETERIORO ANUALMENTE. A LA FECHA NO SE HAN IDENTIFICADO FACTORES QUE LIMITEN LA VIDA ÚTIL DE ESTOS ACTIVOS INTANGIBLES.

II)DE VIDA ÚTIL DEFINIDA.- SE RECONOCEN A SU COSTO MENOS LA AMORTIZACIÓN ACUMULADA Y LAS PÉRDIDAS POR DETERIORO RECONOCIDAS. SE AMORTIZAN EN LÍNEA RECTA DE ACUERDO CON LA ESTIMACIÓN DE SU VIDA ÚTIL, DETERMINADA CON BASE EN LA EXPECTATIVA DE GENERACIÓN DE BENEFICIOS ECONÓMICOS FUTUROS, Y ESTÁN SUJETOS A PRUEBAS DE DETERIORO CUANDO SE IDENTIFICAN INDICIOS DE DETERIORO.

LAS VIDAS ÚTILES ESTIMADAS DE LOS ACTIVOS INTANGIBLES CON VIDA ÚTIL DEFINIDA SE RESUMEN COMO SIGUE:

COSTOS DE DESARROLLO 5 A 20 AÑOS

COSTOS DE EXPLORACIÓN (1)

MARCAS 40 AÑOS

RELACIONES CON CLIENTES 15 A 17 AÑOS

SOFTWARE Y LICENCIAS 3 A 11 AÑOS

DERECHOS DE PROPIEDAD INTELECTUAL 20 A 25 AÑOS

OTROS (PATENTES, CONCESIONES, ACUERDOS DE NO COMPETENCIA, ENTRE OTROS) 5 A 20 AÑOS

(1) LOS COSTOS DE EXPLORACIÓN SE DEPRECIAN CON BASE AL MÉTODO DE UNIDADES DE PRODUCCIÓN BASADO EN LAS RESERVAS PROBADAS DE HIDROCARBUROS.

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: ALFA

TRIMESTRE: 03 AÑO: 2013

ALFA, S.A.B. DE C.V.

NOTAS COMPLEMENTARIAS A LA INFORMACIÓN FINANCIERA

PAGINA 19 / 29

CONSOLIDADO

Impresión Final

A) CRÉDITO MERCANTIL

EL CRÉDITO MERCANTIL REPRESENTA EL EXCESO DEL COSTO DE ADQUISICIÓN DE UNA SUBSIDIARIA SOBRE LA PARTICIPACIÓN DE LA COMPAÑÍA EN EL VALOR RAZONABLE DE LOS ACTIVOS NETOS IDENTIFICABLES ADQUIRIDOS DETERMINADO A LA FECHA DE ADQUISICIÓN Y NO ES SUJETO A AMORTIZACIÓN. EL CRÉDITO MERCANTIL SE PRESENTA EN EL RUBRO CRÉDITO MERCANTIL Y ACTIVOS INTANGIBLES Y SE RECONOCE A SU COSTO MENOS LAS PÉRDIDAS ACUMULADAS POR DETERIORO, LAS CUALES NO SE REVERSAN. LAS GANANCIAS O PÉRDIDAS EN LA DISPOSICIÓN DE UNA ENTIDAD INCLUYEN EL VALOR EN LIBROS DEL CRÉDITO MERCANTIL RELACIONADO CON LA ENTIDAD VENDIDA.

B) OTROS ACTIVOS INTANGIBLES

LOS GASTOS DE INVESTIGACIÓN SE RECONOCEN EN RESULTADOS CUANDO SE INCURREN. LOS DESEMBOLSOS EN ACTIVIDADES DE DESARROLLO SE RECONOCEN COMO ACTIVO INTANGIBLE CUANDO DICHOS COSTOS PUEDEN ESTIMARSE CON FIABILIDAD, EL PRODUCTO O PROCESO ES VIABLE TÉCNICA Y COMERCIALMENTE, SE OBTIENEN POSIBLES BENEFICIOS ECONÓMICOS FUTUROS Y LA COMPAÑÍA PRETENDE Y POSEE SUFICIENTES RECURSOS PARA COMPLETAR EL DESARROLLO Y PARA USAR O VENDER EL ACTIVO. SU AMORTIZACIÓN SE RECONOCE EN RESULTADOS EN BASE AL MÉTODO DE LÍNEA RECTA DURANTE LA VIDA ÚTIL ESTIMADA DEL ACTIVO. LOS GASTOS EN DESARROLLO QUE NO CALIFIQUEN PARA SU CAPITALIZACIÓN SE RECONOCEN EN RESULTADOS CUANDO SE INCURREN.

LA COMPAÑÍA UTILIZA EL MÉTODO DE ESFUERZOS EXITOSOS PARA CONTABILIZAR SUS PROPIEDADES DE PETRÓLEO Y GAS. BAJO ESTE MÉTODO, TODOS LOS COSTOS ASOCIADOS CON POZOS PRODUCTIVOS Y NO PRODUCTIVOS SE CAPITALIZAN MIENTRAS QUE LOS COSTOS DE EXPLORACIÓN NO PRODUCTIVOS Y GEOLÓGICOS SON RECONOCIDOS EN EL ESTADO DE RESULTADOS CONFORME SE INCURREN. LOS COSTOS NETOS CAPITALIZABLES DE RESERVAS NO PROBADAS SON RECLASIFICADOS A RESERVAS PROBADAS CUANDO ÉSTAS SON ENCONTRADAS. LOS COSTOS PARA OPERAR LOS POZOS Y EQUIPO DE CAMPO SE RECONOCEN EN EL ESTADO DE RESULTADOS CONFORME SE INCURREN.

CUANDO SE ADQUIERE UN ACTIVO INTANGIBLE EN UNA COMBINACIÓN DE NEGOCIOS SE RECONOCEN A SU VALOR RAZONABLE A LA FECHA DE ADQUISICIÓN. CON POSTERIORIDAD LOS ACTIVOS INTANGIBLES ADQUIRIDOS EN UNA COMBINACIÓN DE NEGOCIOS SE RECONOCERÁN A SU COSTO MENOS LA AMORTIZACIÓN ACUMULADA Y EL IMPORTE ACUMULADO DE LAS PÉRDIDAS POR DETERIORO.

L. DETERIORO DE ACTIVOS NO FINANCIEROS

LOS ACTIVOS QUE TIENEN UNA VIDA ÚTIL INDEFINIDA, POR EJEMPLO EL CRÉDITO MERCANTIL, NO SON DEPRECIABLES O AMORTIZABLES Y ESTÁN SUJETOS A PRUEBAS ANUALES POR DETERIORO. LOS ACTIVOS QUE ESTÁN SUJETOS A AMORTIZACIÓN SE REVISAN POR DETERIORO CUANDO EVENTOS O CAMBIOS EN CIRCUNSTANCIAS INDICAN QUE EL VALOR EN LIBROS NO PODRÁ SER RECUPERADO. UNA PÉRDIDA POR DETERIORO SE RECONOCE POR EL IMPORTE EN QUE EL VALOR EN LIBROS DEL ACTIVO NO FINANCIERO EXCEDE SU VALOR DE RECUPERACIÓN. EL VALOR DE RECUPERACIÓN ES EL MAYOR ENTRE EL VALOR RAZONABLE DEL ACTIVO MENOS LOS COSTOS PARA SU VENTA Y EL VALOR DE USO. CON EL PROPÓSITO DE EVALUAR EL DETERIORO, LOS ACTIVOS SE AGRUPAN EN LOS NIVELES MÍNIMOS EN DONDE EXISTAN FLUJOS DE EFECTIVO IDENTIFICABLES POR SEPARADO (UNIDADES GENERADORAS DE EFECTIVO). LOS ACTIVOS NO FINANCIEROS DE LARGA DURACIÓN DIFERENTES AL CRÉDITO MERCANTIL QUE HAN SUFRIDO DETERIORO SE REVISAN PARA UNA POSIBLE REVERSA DEL DETERIORO EN CADA FECHA DE REPORTE.

M. IMPUESTOS A LA UTILIDAD

EL RUBRO DE IMPUESTOS A LA UTILIDAD EN EL ESTADO DE RESULTADOS REPRESENTA LA SUMA DE LOS IMPUESTOS A LA UTILIDAD CAUSADOS Y LOS IMPUESTOS A LA UTILIDAD DIFERIDOS.

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: ALFA

TRIMESTRE: 03 AÑO: 2013

ALFA, S.A.B. DE C.V.

NOTAS COMPLEMENTARIAS A LA INFORMACIÓN FINANCIERA

PAGINA 20 / 29

CONSOLIDADO

Impresión Final

PARA FINES FISCALES LA COMPAÑÍA Y SUS CONTROLADAS EN MÉXICO CONSOLIDAN SUS RESULTADOS PARA EFECTOS DEL IMPUESTO SOBRE LA RENTA (ISR).

LOS IMPUESTOS A LA UTILIDAD DIFERIDOS SE DETERMINAN EN CADA SUBSIDIARIA POR EL MÉTODO DE ACTIVOS Y PASIVOS, APLICANDO LA TASA ESTABLECIDA POR LA LEGISLACIÓN PROMULGADA O SUSTANCIALMENTE PROMULGADA VIGENTE A LA FECHA DE BALANCE DONDE OPERAN ALFA Y SUS SUBSIDIARIAS Y GENERAN INGRESOS GRAVABLES AL TOTAL DE DIFERENCIAS TEMPORALES RESULTANTES DE COMPARAR LOS VALORES CONTABLES Y FISCALES DE LOS ACTIVOS Y PASIVOS Y QUE SE ESPERA QUE APLIQUEN CUANDO EL IMPUESTO DIFERIDO ACTIVO SE REALICE O EL IMPUESTO DIFERIDO PASIVO SE LIQUIDE, CONSIDERANDO EN SU CASO, LAS PÉRDIDAS FISCALES POR AMORTIZAR, PREVIO ANÁLISIS DE SU RECUPERACIÓN. EL EFECTO POR CAMBIO EN LAS TASAS DE IMPUESTO VIGENTES SE RECONOCE EN LOS RESULTADOS DEL PERÍODO EN QUE SE DETERMINA EL CAMBIO DE TASA.

LA ADMINISTRACIÓN EVALÚA PERIÓDICAMENTE LAS POSICIONES EJERCIDAS EN LAS DEVOLUCIONES DE IMPUESTOS CON RESPECTO A SITUACIONES EN LAS QUE LA LEGISLACIÓN APLICABLE ES SUJETA DE INTERPRETACIÓN. SE RECONOCEN PROVISIONES CUANDO ES APROPIADO CON BASE EN LOS IMPORTES QUE SE ESPERA PAGAR A LAS AUTORIDADES FISCALES.

EL IMPUESTO DIFERIDO ACTIVO SE RECONOCE SOLO CUANDO ES PROBABLE QUE EXISTA UTILIDAD FUTURA GRAVABLE CONTRA LA CUAL SE PODRÁN UTILIZAR LAS DEDUCCIONES POR DIFERENCIAS TEMPORALES.

EL IMPUESTO A LA UTILIDAD DIFERIDO DE LAS DIFERENCIAS TEMPORALES QUE SURGE DE INVERSIONES EN SUBSIDIARIAS Y ASOCIADAS ES RECONOCIDO, EXCEPTO CUANDO EL PERIODO DE REVERSA DE LAS DIFERENCIAS TEMPORALES ES CONTROLADO POR ALFA Y ES PROBABLE QUE LAS DIFERENCIAS TEMPORALES NO SE REVIERTAN EN UN FUTURO CERCANO.

LOS ACTIVOS Y PASIVOS POR IMPUESTOS DIFERIDOS SE COMPENSAN CUANDO EXISTE UN DERECHO LEGAL Y CUANDO LOS IMPUESTOS SON RECAUDADOS POR LA MISMA AUTORIDAD FISCAL.

N.BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS

I.PLANES DE PENSIONES

PLANES DE CONTRIBUCIÓN DEFINIDA:

UN PLAN DE CONTRIBUCIÓN DEFINIDA ES UN PLAN DE PENSIONES MEDIANTE EL CUAL LA COMPAÑÍA PAGA CONTRIBUCIONES FIJAS A UNA ENTIDAD POR SEPARADO. LA COMPAÑÍA NO TIENE OBLIGACIONES LEGALES O ASUMIDAS PARA PAGAR CONTRIBUCIONES ADICIONALES SI EL FONDO NO MANTIENE SUFICIENTES ACTIVOS PARA REALIZAR EL PAGO A TODOS LOS EMPLEADOS DE LOS BENEFICIOS RELACIONADOS CON EL SERVICIO EN LOS PERIODOS ACTUALES Y PASADOS. LAS CONTRIBUCIONES SE RECONOCEN COMO GASTOS POR BENEFICIOS A EMPLEADOS CUANDO SE VENCEN.

PLANES DE BENEFICIOS DEFINIDOS:

UN PLAN DE BENEFICIOS ES DEFINIDO COMO UN MONTO DE BENEFICIO POR PENSIÓN QUE UN EMPLEADO RECIBIRÁ EN SU RETIRO, USUALMENTE DEPENDIENTE DE UNO O MÁS FACTORES TALES COMO LA EDAD, LOS AÑOS DE SERVICIO Y LA COMPENSACIÓN.

EL PASIVO RECONOCIDO EN EL BALANCE GENERAL CON RESPECTO A LOS PLANES DE BENEFICIOS DEFINIDOS ES EL VALOR PRESENTE DE LA OBLIGACIÓN POR BENEFICIOS DEFINIDOS EN LA FECHA DEL BALANCE GENERAL MENOS EL VALOR RAZONABLE DE LOS ACTIVOS DEL PLAN, CONJUNTAMENTE CON LOS AJUSTES POR SERVICIOS PASADOS NO RECONOCIDOS. LA OBLIGACIÓN POR BENEFICIOS DEFINIDOS SE CALCULA ANUALMENTE POR ACTUARIOS INDEPENDIENTES UTILIZANDO EL MÉTODO DE COSTO UNITARIO PROYECTADO. EL VALOR PRESENTE DE LAS OBLIGACIONES POR BENEFICIOS DEFINIDOS SE DETERMINA AL DESCONTAR LOS FLUJOS ESTIMADOS DE EFECTIVO FUTUROS UTILIZANDO

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: ALFA

TRIMESTRE: 03 AÑO: 2013

ALFA, S.A.B. DE C.V.

NOTAS COMPLEMENTARIAS A LA INFORMACIÓN FINANCIERA

PAGINA 21 / 29

CONSOLIDADO

Impresión Final

LAS TASAS DE DESCUENTO DE CONFORMIDAD CON LA NIC 19 QUE ESTÁN DENOMINADOS EN LA MONEDA EN QUE LOS BENEFICIOS SERÁN PAGADOS, Y QUE TIENEN VENCIMIENTOS QUE SE APROXIMAN A LOS TÉRMINOS DEL PASIVO POR PENSIONES. LA TASA DE DESCUENTO REFLEJA EL VALOR DEL DINERO A TRAVÉS DEL TIEMPO PERO NO EL RIESGO ACTUARIAL O DE INVERSIÓN. ADICIONALMENTE, LA TASA DE DESCUENTO NO REFLEJA EL RIESGO DE CRÉDITO DE LA ENTIDAD, NI REFLEJA EL RIESGO DE QUE LA EXPERIENCIA FUTURA PUEDA DIFERIR DE LOS SUPUESTOS ACTUARIALES.

LAS GANANCIAS Y PÉRDIDAS ACTUARIALES, DE LOS BENEFICIOS AL RETIRO, SE REGISTRAN DIRECTAMENTE EN OTRAS PARTIDAS DE LA UTILIDAD INTEGRAL.

LOS COSTOS POR SERVICIOS PASADOS SE RECONOCEN INMEDIATAMENTE EN EL ESTADO DE RESULTADOS, A MENOS QUE LOS CAMBIOS EN EL PLAN DE PENSIONES ESTÉN CONDICIONADOS A QUE EL EMPLEADO PERMANEZCA EN SERVICIO POR UN PERIODO ESPECÍFICO DE TIEMPO. EN ESTE CASO, LOS COSTOS POR SERVICIOS PASADOS SON AMORTIZADOS SOBRE ESTE PERIODO DE ACUERDO CON EL MÉTODO DE LÍNEA RECTA.

II. OTROS BENEFICIOS POSTERIORES A LA TERMINACIÓN DE LA RELACIÓN LABORAL

LA COMPAÑÍA PROPORCIONA BENEFICIOS DE ASISTENCIA LUEGO DE CONCLUIDA LA RELACIÓN LABORAL A SUS EMPLEADOS RETIRADOS. EL DERECHO DE ACCEDER A ESTOS BENEFICIOS DEPENDE GENERALMENTE DE QUE EL EMPLEADO HAYA TRABAJADO HASTA LA EDAD DE RETIRO Y QUE COMPLETE UN PERIODO MÍNIMO DE AÑOS DE SERVICIO. LOS COSTOS ESPERADOS DE ESTOS BENEFICIOS SE RECONOCEN DURANTE EL PERIODO DE PRESTACIÓN DE SERVICIOS UTILIZANDO LOS MISMOS CRITERIOS QUE LOS DESCRITOS PARA LOS PLANES DE BENEFICIOS DEFINIDOS.

III. BENEFICIOS POR TERMINACIÓN

LOS BENEFICIOS POR TERMINACIÓN SE PAGAN CUANDO LA RELACIÓN LABORAL ES CONCLUIDA POR LA COMPAÑÍA ANTES DE LA FECHA NORMAL DE RETIRO O CUANDO UN EMPLEADO ACEPTA VOLUNTARIAMENTE LA TERMINACIÓN DE LA RELACIÓN LABORAL A CAMBIO DE ESTOS BENEFICIOS. LA COMPAÑÍA RECONOCE LOS BENEFICIOS POR TERMINACIÓN CUANDO EXISTE UN COMPROMISO VERIFICABLE DE CONCLUIR LA RELACIÓN LABORAL DE CIERTOS EMPLEADOS Y UN PLAN FORMAL DETALLADO QUE ASÍ LO DISPONGA Y QUE NO PUEDA SER DESISTIDO. EN CASO QUE EXISTA UNA OFERTA QUE PROMUEVA LA TERMINACIÓN DE LA RELACIÓN LABORAL EN FORMA VOLUNTARIA POR PARTE DE LOS EMPLEADOS, LOS BENEFICIOS POR TERMINACIÓN SE VALÚAN CON BASE EN EL NÚMERO ESPERADO DE EMPLEADOS QUE SE ESTIMA ACEPTARÁN DICHA OFERTA. LOS BENEFICIOS QUE SE PAGARÁN A LARGO PLAZO SE DESCUENTAN A SU VALOR PRESENTE.

IV. BENEFICIOS A CORTO PLAZO

LAS COMPAÑÍAS PROPORCIONAN BENEFICIOS A EMPLEADOS A CORTO PLAZO, LOS CUALES PUEDEN INCLUIR SUELDOS, SALARIOS, COMPENSACIONES ANUALES Y BONOS PAGADEROS EN LOS SIGUIENTES 12 MESES. ALFA RECONOCE UNA PROVISIÓN SIN DESCONTAR CUANDO SE ENCUENTRE CONTRACTUALMENTE OBLIGADO O CUANDO LA PRÁCTICA PASADA HA CREADO UNA OBLIGACIÓN.

V. PARTICIPACIÓN DE LOS TRABAJADORES EN LAS UTILIDADES Y GRATIFICACIONES

LA COMPAÑÍA RECONOCE UN PASIVO Y UN GASTO POR GRATIFICACIONES Y PARTICIPACIÓN DE LOS TRABAJADORES EN LAS UTILIDADES CUANDO TIENE UNA OBLIGACIÓN LEGAL O ASUMIDA DE PAGAR ESTOS BENEFICIOS Y DETERMINA EL IMPORTE A RECONOCER CON BASE A LA UTILIDAD DEL AÑO DESPUÉS DE CIERTOS AJUSTES.

O. PROVISIONES

LAS PROVISIONES DE PASIVO REPRESENTAN UNA OBLIGACIÓN LEGAL PRESENTE O UNA OBLIGACIÓN CONSTRUCTIVA COMO RESULTADO DE EVENTOS PASADOS EN LAS QUE ES PROBABLE UNA SALIDA DE

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: ALFA

TRIMESTRE: 03 AÑO: 2013

ALFA, S.A.B. DE C.V.

NOTAS COMPLEMENTARIAS A LA INFORMACIÓN FINANCIERA

PAGINA 22 / 29

CONSOLIDADO

Impresión Final

RECURSOS PARA CUMPLIR CON LA OBLIGACIÓN Y EN LAS QUE EL MONTO HA SIDO ESTIMADO CONFIABLEMENTE. LAS PROVISIONES NO SON RECONOCIDAS PARA PÉRDIDAS OPERATIVAS FUTURAS.

LAS PROVISIONES SE MIDEN AL VALOR PRESENTE DE LOS GASTOS QUE SE ESPERAN SEAN REQUERIDOS PARA CUMPLIR CON LA OBLIGACIÓN UTILIZANDO UNA TASA ANTES DE IMPUESTOS QUE REFLEJE LAS CONSIDERACIONES ACTUALES DEL MERCADO DEL VALOR DEL DINERO A TRAVÉS DEL TIEMPO Y EL RIESGO ESPECÍFICO DE LA OBLIGACIÓN. EL INCREMENTO DE LA PROVISIÓN DERIVADO DEL PASO DEL TIEMPO SE RECONOCE COMO GASTO POR INTERÉS.

CUANDO EXISTEN OBLIGACIONES SIMILARES, LA PROBABILIDAD DE QUE SE PRODUZCA UNA SALIDA DE RECURSOS ECONÓMICOS PARA SU LIQUIDACIÓN SE DETERMINA CONSIDERÁNDOLAS EN SU CONJUNTO. EN ESTOS CASOS, LA PROVISIÓN ASÍ ESTIMADA SE RECONOCE AÚN Y CUANDO LA PROBABILIDAD DE LA SALIDA DE FLUJOS DE EFECTIVO RESPECTO DE UNA PARTIDA ESPECÍFICA CONSIDERADA EN EL CONJUNTO SEA REMOTA.

LAS PROVISIONES PARA RECLAMOS LEGALES SE RECONOCEN CUANDO LA COMPAÑÍA TIENE UNA OBLIGACIÓN PRESENTE (LEGAL O ASUMIDA) RESULTANTE DE EVENTOS PASADOS, ES PROBABLE QUE SE PRESENTE LA SALIDA DE RECURSOS ECONÓMICOS PARA LIQUIDAR LA OBLIGACIÓN Y EL MONTO PUEDE SER ESTIMADO RAZONABLEMENTE.

P.PAGOS BASADOS EN ACCIONES

LA COMPAÑÍA TIENE PLANES DE COMPENSACIÓN BASADOS EN EL VALOR DE MERCADO DE SUS ACCIONES A FAVOR DE CIERTOS DIRECTIVOS DE LA COMPAÑÍA Y SUS SUBSIDIARIAS. LAS CONDICIONES PARA EL OTORGAMIENTO A LOS EJECUTIVOS ELEGIBLES INCLUYEN, ENTRE OTRAS, EL LOGRO DE MÉTRICAS, TALES COMO NIVEL DE UTILIDADES ALCANZADAS, LA PERMANENCIA HASTA POR 5 AÑOS EN LA EMPRESA, ENTRE OTROS. EL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN HA DESIGNADO A UN COMITÉ TÉCNICO PARA LA ADMINISTRACIÓN DEL PLAN, EL CUAL REVISLA LA ESTIMACIÓN DE LA LIQUIDACIÓN EN EFECTIVO DE ESTA COMPENSACIÓN AL FINAL DEL AÑO. EL PAGO DEL PLAN SIEMPRE QUEDA SUJETO A DISCRECIÓN DE LA DIRECCIÓN GENERAL DE ALFA. LOS AJUSTES A DICHA ESTIMACIÓN SON CARGADOS O ACREDITADOS AL ESTADO DE RESULTADOS.

EL VALOR RAZONABLE DEL MONTO POR PAGAR A LOS EMPLEADOS CON RESPECTO DE LOS PAGOS BASADOS EN ACCIONES LOS CUALES SE LIQUIDAN EN EFECTIVO ES RECONOCIDO COMO UN GASTO, CON EL CORRESPONDIENTE INCREMENTO EN EL PASIVO, DURANTE EL PERIODO DE SERVICIO REQUERIDO. EL PASIVO SE INCLUYE DENTRO DEL RUBRO DE OTROS PASIVOS Y ES ACTUALIZADO A CADA FECHA DE REPORTE Y A LA FECHA DE SU LIQUIDACIÓN. CUALQUIER CAMBIO EN EL VALOR RAZONABLE DEL PASIVO ES RECONOCIDO COMO UN GASTO DE COMPENSACIÓN EN EL ESTADO DE RESULTADOS.

Q.ACCIONES EN TESORERÍA

LA ASAMBLEA DE ACCIONISTAS AUTORIZA PERIÓDICAMENTE DESEMBOLSAR UN IMPORTE MÁXIMO PARA LA ADQUISICIÓN DE ACCIONES PROPIAS. AL OCURRIR UNA RECOMPRA DE ACCIONES PROPIAS, SE CONVIERTEN EN ACCIONES EN TESORERÍA Y SU IMPORTE SE CARGA AL CAPITAL CONTABLE A SU PRECIO DE COMPRA: UNA PARTE AL CAPITAL SOCIAL A SU VALOR HISTÓRICO MODIFICADO, Y EL EXCEDENTE, A LAS UTILIDADES ACUMULADAS. ESTOS IMPORTES SE EXPRESAN A SU VALOR HISTÓRICO.

R.CAPITAL SOCIAL

LAS ACCIONES ORDINARIAS DE ALFA SE CLASIFICAN COMO CAPITAL SOCIAL DENTRO DEL CAPITAL CONTABLE. LOS COSTOS INCREMENTALES ATRIBUIBLES DIRECTAMENTE A LA EMISIÓN DE NUEVAS ACCIONES SE INCLUYEN EN EL CAPITAL COMO UNA DEDUCCIÓN DE LA CONTRAPRESTACIÓN RECIBIDA, NETOS DE IMPUESTOS.

S.UTILIDAD INTEGRAL

LA UTILIDAD INTEGRAL LA COMPONEN LA UTILIDAD NETA, MÁS OTRAS RESERVAS DE CAPITAL, NETAS DE IMPUESTOS, LAS CUALES SE INTEGRAN POR LOS EFECTOS DE CONVERSIÓN DE ENTIDADES EXTRANJERAS, LOS EFECTOS DE LOS INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS CONTRATADOS PARA COBERTURA DE FLUJO DE EFECTIVO, LAS GANANCIAS O PÉRDIDAS ACTUARIALES, LOS EFECTOS POR EL CAMBIO EN EL VALOR RAZONABLE DE LOS INSTRUMENTOS FINANCIEROS DISPONIBLES PARA SU VENTA, LA PARTICIPACIÓN EN OTRAS PARTIDAS DE LA UTILIDAD INTEGRAL DE ASOCIADAS, ASÍ COMO POR OTRAS PARTIDAS QUE POR DISPOSICIÓN ESPECÍFICA SE REFLEJAN EN EL CAPITAL CONTABLE Y NO CONSTITUYEN APORTACIONES, REDUCCIONES Y DISTRIBUCIÓN DE CAPITAL.

T. INFORMACIÓN POR SEGMENTOS

LA INFORMACIÓN POR SEGMENTOS SE PRESENTA DE UNA MANERA CONSISTENTE CON LOS REPORTES INTERNOS PROPORCIONADOS AL DIRECTOR GENERAL QUE ES LA MÁXIMA AUTORIDAD EN LA TOMA DE DECISIONES OPERATIVAS, ASIGNACIÓN DE RECURSOS Y EVALUACIÓN DEL RENDIMIENTO DE LOS SEGMENTOS DE OPERACIÓN.

U. RECONOCIMIENTO DE INGRESOS

LOS INGRESOS COMPRENEN EL VALOR RAZONABLE DE LA CONTRAPRESTACIÓN RECIBIDA O POR RECIBIR POR LA VENTA DE BIENES Y SERVICIOS EN EL CURSO NORMAL DE OPERACIONES. LOS INGRESOS SE PRESENTAN NETOS DEL IMPORTE ESTIMADO DE DEVOLUCIONES DE CLIENTES, REBAJAS Y DESCUENTOS SIMILARES Y DESPUÉS DE ELIMINAR VENTAS INTER-COMPAÑÍAS.

LA COMPAÑÍA OTORGA DESCUENTOS E INCENTIVOS A CLIENTES LOS CUALES SE RECONOCEN COMO UNA DEDUCCIÓN DE INGRESOS O COMO GASTOS DE VENTA, DE ACUERDO A SU NATURALEZA. ESTOS PROGRAMAS INCLUYEN DESCUENTOS A CLIENTES POR VENTAS DE PRODUCTOS BASADOS EN: I) VOLUMEN DE VENTAS (NORMALMENTE SE RECONOCEN COMO UNA REDUCCIÓN DE INGRESOS) Y II) PROMOCIONES DE PRODUCTOS EN PUNTOS DE VENTA (NORMALMENTE RECONOCIDOS COMO GASTOS DE VENTA), PRINCIPALMENTE.

LOS INGRESOS PROCEDENTES DE LA VENTA DE BIENES Y PRODUCTOS SE RECONOCEN CUANDO SE CUMPLEN TODAS Y CADA UNA DE LAS SIGUIENTES CONDICIONES:

- SE HAN TRANSFERIDO LOS RIESGOS Y BENEFICIOS DE PROPIEDAD.
- EL IMPORTE DEL INGRESO PUEDE SER MEDIDO RAZONABLEMENTE.
- CUANDO ES PROBABLE QUE LOS BENEFICIOS ECONÓMICOS FUTUROS FLUYAN A LA COMPAÑÍA.
- LA COMPAÑÍA NO CONSERVA PARA SÍ NINGUNA IMPLICACIÓN ASOCIADO CON LA PROPIEDAD NI RETIENE EL CONTROL EFECTIVO DE LOS BIENES VENDIDOS.
- LOS COSTOS INCURRIDOS, O POR INCURRIR, EN RELACIÓN CON LA TRANSACCIÓN PUEDEN SER MEDIDOS RAZONABLEMENTE.

EN EL SEGMENTO ALESTRA, LOS INGRESOS POR SERVICIOS SE RECONOCEN COMO SIGUE:

- LOS INGRESOS DERIVADOS DE LA PRESTACIÓN DE SERVICIOS DE TRANSMISIÓN DE DATOS, INTERNET Y SERVICIOS LOCALES, SE RECONOCEN CUANDO LOS SERVICIOS SON PRESTADOS.
- LOS INGRESOS POR SERVICIOS DE LARGA DISTANCIA NACIONAL E INTERNACIONAL DE SALIDA Y RECIBIDOS SE RECONOCEN CON BASE EN LOS MINUTOS DE TRÁNSITO PROCESADOS POR LA COMPAÑÍA Y LOS PROCESADOS POR UN TERCERO, RESPECTIVAMENTE.
- LOS INGRESOS POR INSTALACIÓN Y LOS COSTOS CORRESPONDIENTES RELACIONADOS SE RECONOCEN COMO INGRESO DURANTE EL PERÍODO DEL CONTRATO ESTABLECIDO CON EL CLIENTE.
- LAS ESTIMACIONES SE BASAN EN RESULTADOS HISTÓRICOS, TOMANDO EN CONSIDERACIÓN EL TIPO DE CLIENTE, EL TIPO DE TRANSACCIÓN Y LAS ESPECIFICACIONES DE CADA ACUERDO.

EL INGRESO POR DIVIDENDOS DE INVERSIONES SE RECONOCE UNA VEZ QUE SE HAN ESTABLECIDO LOS DERECHOS DE LOS ACCIONISTAS PARA RECIBIR ESTE PAGO (SIEMPRE QUE SEA PROBABLE QUE LOS BENEFICIOS ECONÓMICOS FLUIRÁN PARA LA ENTIDAD Y QUE EL INGRESO PUEDA SER VALUADO

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: ALFA

TRIMESTRE: 03 AÑO: 2013

ALFA, S.A.B. DE C.V.

NOTAS COMPLEMENTARIAS A LA INFORMACIÓN FINANCIERA

PAGINA 24 / 29

CONSOLIDADO

Impresión Final

CONFIABLEMENTE).

LOS INGRESOS POR INTERESES SE RECONOCEN CUANDO ES PROBABLE QUE LOS BENEFICIOS ECONÓMICOS FLUYAN HACIA LA ENTIDAD Y EL IMPORTE DE LOS INGRESOS PUEDA SER VALUADO CONFIABLEMENTE, APLICANDO LA TASA DE INTERÉS EFECTIVA.

V.UTILIDAD POR ACCIÓN

LA UTILIDAD POR ACCIÓN SE CALCULA DIVIDIENDO LA UTILIDAD ATRIBUIBLE A LOS PROPIETARIOS DE LA CONTROLADORA ENTRE EL PROMEDIO PONDERADO DE ACCIONES COMUNES EN CIRCULACIÓN DURANTE EL AÑO. NO HAY EFECTOS DE DILUCIÓN POR INSTRUMENTOS FINANCIEROS POTENCIALMENTE CONVERTIBLES EN ACCIONES.

W.CAMBIOS EN POLÍTICAS CONTABLES Y REVELACIONES

NUEVOS PRONUNCIAMIENTOS Y MODIFICACIONES EMITIDAS PERO NO VIGENTES PARA PERIODOS A PARTIR DEL 1 DE ENERO DE 2012 Y QUE NO HAN SIDO ADOPTADAS POR LA COMPAÑÍA.

-IFRS 7, "INSTRUMENTOS FINANCIEROS"

EN OCTUBRE DE 2010 EL IASB MODIFICÓ LA IFRS 7, "INSTRUMENTOS FINANCIEROS: REVELACIONES". LA NORMA MODIFICA LAS REVELACIONES QUE SE REQUIEREN PARA QUE LOS USUARIOS DE LOS ESTADOS FINANCIEROS PUEDAN EVALUAR LA EXPOSICIÓN AL RIESGO RELACIONADO CON LAS TRANSFERENCIAS DE ACTIVOS FINANCIEROS Y EL EFECTO DE ESTOS RIESGOS EN LA SITUACIÓN FINANCIERA DE LA ENTIDAD. PARA LA COMPAÑÍA, ESTA MODIFICACIÓN ES EFECTIVA EL 1 DE ENERO DE 2013

-NIC 1, "PRESENTACIÓN DE ESTADOS FINANCIEROS"

EN JUNIO DE 2011 EL IASB MODIFICÓ LA NIC 1, "PRESENTACIÓN DE ESTADOS FINANCIEROS". EL PRINCIPAL CAMBIO QUE RESULTA DE ESTA MODIFICACIÓN ES EL REQUERIMIENTO DE AGRUPAR LAS PARTIDAS PRESENTADAS EN OTRO RESULTADO INTEGRAL SOBRE LA BASE DE SI SON POTENCIALMENTE RECLASIFICABLES AL RESULTADO DEL AÑO CON POSTERIORIDAD. LAS MODIFICACIONES NO CONTEMPLAN QUÉ PARTIDAS SE PRESENTAN EN OTRO RESULTADO INTEGRAL. PARA LA COMPAÑÍA, ESTA MODIFICACIÓN ES EFECTIVA EL 1 DE ENERO DE 2013.

-IFRS 9, "INSTRUMENTOS FINANCIEROS"

LA IFRS 9, "INSTRUMENTOS FINANCIEROS" FUE EMITIDA EN NOVIEMBRE DE 2009 Y CONTENÍA LOS REQUERIMIENTOS PARA LA CLASIFICACIÓN Y MEDICIÓN DE ACTIVOS FINANCIEROS. LOS REQUERIMIENTOS PARA LOS PASIVOS FINANCIEROS FUERON INCLUIDOS COMO PARTE DE LA IFRS 9 EN OCTUBRE DE 2010. LA MAYOR PARTE DE LOS REQUISITOS PARA PASIVOS FINANCIEROS FUERON TOMADOS DE LA NIC 39 SIN REALIZAR NINGÚN CAMBIO. SIN EMBARGO, ALGUNAS MODIFICACIONES FUERON REALIZADAS A LA OPCIÓN DEL VALOR RAZONABLE PARA LOS PASIVOS FINANCIEROS PARA INCLUIR EL PROPIO RIESGO DE CRÉDITO. EN DICIEMBRE DE 2011, EL IASB REALIZÓ MODIFICACIONES A LA IFRS 9 PARA REQUERIR SU APLICACIÓN PARA LOS PERIODOS ANUALES QUE INICIAN EN O POSTERIOR AL 1 DE ENERO DE 2015.

-IFRS 10, "ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS"

EN MAYO DE 2011 EL IASB EMITIÓ LA IFRS 10, "ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS". ESTA NORMA SEÑALA LOS PRINCIPIOS PARA LA PRESENTACIÓN Y PREPARACIÓN DE LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS CUANDO UNA ENTIDAD CONTROLA UNA O MÁS ENTIDADES. LA IFRS 10 DEFINE EL PRINCIPIO DE CONTROL Y ESTABLECE EL CONTROL COMO LA BASE PARA DETERMINAR LAS ENTIDADES QUE SERÁN CONSOLIDADAS EN LOS ESTADOS FINANCIEROS. LA NORMA INCLUYE, ADEMÁS,

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: ALFA

TRIMESTRE: 03 AÑO: 2013

ALFA, S.A.B. DE C.V.

NOTAS COMPLEMENTARIAS A LA INFORMACIÓN FINANCIERA

PAGINA 25 / 29

CONSOLIDADO

Impresión Final

LOS REQUERIMIENTOS CONTABLES PARA LA PREPARACIÓN DE LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS, ASÍ COMO LOS REQUISITOS PARA LA APLICACIÓN DEL PRINCIPIO DE CONTROL. LA IFRS 10 REEMPLAZA A LA NIC 27, "ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS Y SEPARADOS" Y AL SIC 12, "CONSOLIDACIÓN - ENTIDADES DE PROPÓSITO ESPECIAL" Y PARA LA COMPAÑÍA ESTA MODIFICACIÓN ES EFECTIVA EL 1 DE ENERO DE 2013.

-IFRS 11, "ACUERDOS CONJUNTOS"

EN MAYO DE 2011 EL IASB EMITIÓ LA IFRS 11, "ACUERDOS CONJUNTOS". LA IFRS 11 CLASIFICA LOS ACUERDOS CONJUNTOS EN DOS TIPOS: OPERACIONES CONJUNTAS Y NEGOCIOS CONJUNTOS. LA ENTIDAD DETERMINA EL TIPO DE ACUERDO CONJUNTO EN EL QUE PARTICIPA AL CONSIDERAR SUS DERECHOS Y OBLIGACIONES. BAJO UNA OPERACIÓN CONJUNTA, LOS ACTIVOS, PASIVOS, INGRESOS Y GASTOS SE RECONOCEN EN FORMA PROPORCIONAL SEGÚN EL ACUERDO. EN UN NEGOCIO CONJUNTO, SE RECONOCE UNA INVERSIÓN Y SE REGISTRA MEDIANTE EL MÉTODO DE PARTICIPACIÓN.

NO SE PERMITE LA CONSOLIDACIÓN PROPORCIONAL DE LOS NEGOCIOS CONJUNTOS. PARA LA COMPAÑÍA, LA IFRS 11 ES EFECTIVA EL 1 DE ENERO DE 2013.

-IFRS 12, "REVELACIÓN DE PARTICIPACIONES EN OTRAS ENTIDADES"

EL IASB EMITIÓ LA IFRS 12, "REVELACIÓN DE PARTICIPACIONES EN OTRAS ENTIDADES" EN MAYO DE 2011. LA IFRS 12 REQUIERE QUE LA ENTIDAD REVELE INFORMACIÓN QUE PERMITA EVALUAR LA NATURALEZA Y LOS RIESGOS ASOCIADOS CON SUS PARTICIPACIONES EN OTRAS ENTIDADES, TALES COMO ACUERDOS CONJUNTOS, ASOCIADAS Y ENTIDADES DE PROPÓSITO ESPECIAL. PARA LA COMPAÑÍA, ESTA NORMA ES EFECTIVA EL 1 DE ENERO DE 2013.

-IFRS 13, "MEDICIÓN DEL VALOR RAZONABLE"

EN MAYO DE 2011 EL IASB EMITIÓ LA IFRS 13, "MEDICIÓN DEL VALOR RAZONABLE". EL OBJETIVO DE LA IFRS 13 ES PROPORCIONAR UNA DEFINICIÓN PRECISA DEL VALOR RAZONABLE Y SER UNA FUENTE ÚNICA PARA LOS REQUERIMIENTOS DE MEDICIÓN Y REVELACIÓN DEL VALOR RAZONABLE, CUANDO ÉSTE ES REQUERIDO O PERMITIDO POR OTRAS IFRS. PARA LA COMPAÑÍA, LA IFRS 13 ES EFECTIVA EL 1 DE ENERO DE 2013.

-NIC 19, "BENEFICIOS A EMPLEADOS"

EN JUNIO DE 2011 EL IASB MODIFICÓ LA NIC 19, "BENEFICIOS A EMPLEADOS". LAS MODIFICACIONES ELIMINAN EL MÉTODO DEL CORREDOR Y SEÑALAN EL CÁLCULO DE LOS GASTOS FINANCIEROS SOBRE UNA BASE NETA. PARA LA COMPAÑÍA, ESTA MODIFICACIÓN ES EFECTIVA EL 1 DE ENERO DE 2013.

-NIC 27, "ESTADOS FINANCIEROS SEPARADOS"

EN MAYO DE 2011 EL IASB MODIFICÓ LA NIC 27 BAJO UN NUEVO TÍTULO "ESTADOS FINANCIEROS SEPARADOS". ESTA NORMA INCLUYE LOS LINEAMIENTOS PARA LOS ESTADOS FINANCIEROS SEPARADOS QUE PERMANECIERON VIGENTES UNA VEZ QUE LAS DISPOSICIONES SOBRE EL CONTROL QUEDARON INCLUIDAS EN LA IFRS 10. PARA LA COMPAÑÍA, ESTA NORMA ES EFECTIVA EL 1 DE ENERO DE 2013.

-NIC 28, "INVERSIONES EN ASOCIADAS Y NEGOCIOS CONJUNTOS"

EN MAYO DE 2011 EL IASB MODIFICÓ LA NIC 28 BAJO UN NUEVO TÍTULO "INVERSIONES EN ASOCIADAS Y NEGOCIOS CONJUNTOS". LA NUEVA NORMA INCLUYE LOS REQUERIMIENTOS PARA NEGOCIOS CONJUNTOS, ASÍ COMO ASOCIADAS, PARA SU RECONOCIMIENTO DE ACUERDO CON EL MÉTODO DE PARTICIPACIÓN. PARA LA COMPAÑÍA, ESTA NORMA ES EFECTIVA EL 1 DE ENERO DE 2013.

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: ALFA

TRIMESTRE: 03 AÑO: 2013

ALFA, S.A.B. DE C.V.

NOTAS COMPLEMENTARIAS A LA INFORMACIÓN FINANCIERA

PAGINA 26 / 29

CONSOLIDADO

Impresión Final

A LA FECHA DE LOS ESTADOS FINANCIEROS LA ADMINISTRACIÓN DE LA COMPAÑÍA ESTÁ EN PROCESO DE CUANTIFICAR LOS EFECTOS DE LA ADOPCIÓN DE LAS NUEVAS NORMAS Y MODIFICACIONES ANTES SEÑALADAS.

NOTA 4 - INFORMACIÓN FINANCIERA POR SEGMENTOS

LA INFORMACIÓN POR SEGMENTOS SE PRESENTA DE UNA MANERA CONSISTENTE CON LOS REPORTES INTERNOS PROPORCIONADOS AL DIRECTOR GENERAL QUE ES LA MÁXIMA AUTORIDAD EN LA TOMA DE DECISIONES OPERATIVAS, ASIGNACIÓN DE RECURSOS Y EVALUACIÓN DEL RENDIMIENTO DE LOS SEGMENTOS DE OPERACIÓN.

UN SEGMENTO OPERATIVO SE DEFINE COMO UN COMPONENTE DE UNA ENTIDAD SOBRE EL CUAL SE TIENE INFORMACIÓN FINANCIERA SEPARADA QUE ES EVALUADA REGULARMENTE. LA COMPAÑÍA ADMINISTRA Y EVALÚA SU OPERACIÓN A TRAVÉS DE CINCO SEGMENTOS OPERATIVOS FUNDAMENTALES, LOS CUALES SON:

-ALPEK: ESTE SEGMENTO OPERA EN LA INDUSTRIA DE PETROQUÍMICOS Y FIBRAS SINTÉTICAS, Y SUS INGRESOS SE DERIVAN DE LA VENTA DE SUS PRINCIPALES PRODUCTOS: POLIÉSTER, PLÁSTICOS Y QUÍMICOS.

-SIGMA: ESTE SEGMENTO OPERA EN EL SECTOR DE ALIMENTOS REFRIGERADOS Y SUS INGRESOS SE DERIVAN DE LA VENTA DE SUS PRINCIPALES PRODUCTOS: CARNES FRÍAS, LÁCTEOS Y OTROS ALIMENTOS PROCESADOS.

-NEMAK: ESTE SEGMENTO OPERA EN LA INDUSTRIA AUTOMOTRIZ Y SUS INGRESOS SE DERIVAN DE LA VENTA DE SUS PRINCIPALES PRODUCTO: CABEZAS DE MOTOR Y MONOBLOCKS DE ALUMINIO.

-ALESTRA: ESTE SEGMENTO OPERA EN EL SECTOR DE TELECOMUNICACIONES Y SUS INGRESOS SE DERIVAN DE LA PRESTACIÓN DE SUS SERVICIOS DE TRANSMISIÓN DE DATOS, INTERNET Y SERVICIO TELEFÓNICO DE LARGA DISTANCIA.

-NEWPEK: SEGMENTO DEDICADO A LA EXPLORACIÓN Y EXPLOTACIÓN DE YACIMIENTOS DE GAS NATURAL E HIDROCARBUROS.

-OTROS SEGMENTOS: INCLUYE AL RESTO DE LAS EMPRESAS QUE OPERAN EN LOS NEGOCIOS DE SERVICIOS Y OTROS QUE NO SON SEGMENTOS REPORTABLES YA QUE NO CUMPLEN CON LOS LÍMITES CUANTITATIVOS EN LOS AÑOS PRESENTADOS Y POR LO TANTO, SE PRESENTAN DE MANERA AGREGADA, ADEMÁS DE ELIMINACIONES EN CONSOLIDACIÓN.

ESTOS SEGMENTOS OPERATIVOS SE ADMINISTRAN Y CONTROLAN EN FORMA INDEPENDIENTE DEBIDO A QUE LOS PRODUCTOS QUE MANEJAN Y LOS MERCADOS QUE ATIENDEN SON DISTINTOS. SUS ACTIVIDADES LAS DESEMPEÑAN A TRAVÉS DE DIVERSAS EMPRESAS SUBSIDIARIAS.

LAS OPERACIONES ENTRE SEGMENTOS OPERATIVOS SE LLEVAN A CABO A SU VALOR DE MERCADO, Y LAS POLÍTICAS CONTABLES CON LAS CUALES SE PREPARA LA INFORMACIÓN FINANCIERA POR SEGMENTOS SON CONSISTENTES A LAS DESCRITAS EN LA NOTA 3.

LA COMPAÑÍA EVALÚA EL DESEMPEÑO DE CADA UNA DE LOS SEGMENTOS OPERATIVOS CON BASE EN LA UTILIDAD ANTES DEL RESULTADO FINANCIERO, IMPUESTOS, DEPRECIACIÓN Y AMORTIZACIÓN ("UAFIDA" O "EBITDA" POR SUS SIGLAS EN INGLÉS), CONSIDERANDO QUE DICHO INDICADOR REPRESENTA UNA BUENA MEDIDA PARA EVALUAR EL DESEMPEÑO OPERATIVO Y LA CAPACIDAD PARA SATISFACER OBLIGACIONES DE CAPITAL E INTERESES CON RESPECTO A LA DEUDA DE LA COMPAÑÍA, ASÍ COMO LA CAPACIDAD PARA FONDEAR INVERSIONES DE CAPITAL Y REQUERIMIENTOS DE CAPITAL DE TRABAJO. NO OBSTANTE LO ANTERIOR, LA EBITDA NO ES UNA MEDIDA DE DESEMPEÑO FINANCIERO

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: ALFA

TRIMESTRE: 03 AÑO: 2013

ALFA, S.A.B. DE C.V.

NOTAS COMPLEMENTARIAS A LA INFORMACIÓN FINANCIERA

PAGINA 27 / 29

CONSOLIDADO

Impresión Final

BAJO LAS IFRS, Y NO DEBERÍA SER CONSIDERADA COMO UNA ALTERNATIVA A LA UTILIDAD NETA COMO UNA MEDIDA DE DESEMPEÑO OPERATIVO, O FLUJO DE EFECTIVO COMO UNA MEDIDA DE LIQUIDEZ.

LA COMPAÑÍA HA DEFINIDO EL EBITDA AJUSTADO COMO EL CÁLCULO DE SUMAR A LA UTILIDAD DE OPERACIÓN LA DEPRECIACIÓN Y AMORTIZACIÓN, EL DETERIORO DE ACTIVOS Y RESTANDO LOS INGRESOS POR DIVIDENDOS.

A CONTINUACIÓN SE MUESTRA LA INFORMACIÓN FINANCIERA CONDENSADA DE LOS SEGMENTOS OPERATIVOS A INFORMAR:

POR EL PERÍODO TERMINADO EL 30 DE SEPTIEMBRE DE 2013 Y POR EL PERÍODO DEL 1 DE JULIO AL 30 DE SEPTIEMBRE DE 2013

ALFA S.A.B. Y SUBSIDIARIAS
INFORMACIÓN POR SEGMENTOS
ACUMULADO
MILES DE PESOS
ALPEKSIGMANEMAKALESTRA
20122011201220112012201120122011

VENTAS TOTALES69,107,54474,374,58736,196,45433,982,94741,984,00238,359,5863,700,422
3,488,955

VENTAS INTERSEGMENTOS00000000

VENTAS TERCEROS69,107,54474,374,58736,196,45433,982,94741,984,00238,359,5863,700,422
3,488,955

00000000

EBITDA5,623,7387,775,4545,011,9414,636,3145,997,5585,017,3791,680,5261,381,218

DEPRECIACION Y AMORTIZACION1,556,6631,599,9841,031,9661,062,2362,384,1702,282,076
613,957625,080

CASTIGO AL ACTIVO FIJO2,010,7159615,31330,90821,0057,4976,87414,662

00000000

UTILIDAD DE OPERACIÓN2,056,3606,175,3743,964,6633,559,4963,592,3832,727,8711,059,694
741,476

RIF

PARTICIPACIÓN EN RESULTADOS DE SUBSIDIARIAS

IMPUESTOS A LA UTILIDAD

UTILIDAD NETA919,0173,865,4812,162,1562,699,2222,058,8121,026,624635,487527,223

CAPEX(1,974,876)(997,888)(883,901)(1,030,979)(2,663,307)(2,700,114)(1,137,438)(545,186)

ALFA S.A.B. Y SUBSIDIARIAS
INFORMACIÓN POR SEGMENTOS
ACUMULADO
MILES DE PESOS
SUBTOTAL SEGMENTOSOTRAS Y ELIMINACIONESCONSOLIDADO
201220112012201120122011

VENTAS TOTALES150,988,423150,747,1402,813,595(393,894)153,802,018150,353,246

VENTAS INTERSEGMENTOS00(1,886,534)1,763,176(1,886,534)1,763,176

VENTAS TERCEROS152,251,235150,747,140927,0611,369,282153,178,296152,116,422

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: ALFA

TRIMESTRE: 03 AÑO: 2013

ALFA, S.A.B. DE C.V.

NOTAS COMPLEMENTARIAS A LA INFORMACIÓN
FINANCIERA

PAGINA 28 / 29

CONSOLIDADO

Impresión Final

000000

EBITDA19,188,05519,445,800 (361,393) (607,924) 18,826,66218,837,876

DEPRECIACION Y AMORTIZACION5,826,2725,712,51285,77581,1545,912,0465,793,665

CASTIGO AL ACTIVO FIJO2,053,90753,1636702,053,97453,163

000000

UTILIDAD DE OPERACIÓN11,032,90113,694,389 (446,041) (686,951) 10,586,86113,007,438

RIF (2,885,824) (1,370,581)

PARTICIPACIÓN EN RESULTADOS DE SUBSIDIARIAS (14,228) 64,773

IMPUESTOS A LA UTILIDAD (3,334,829)

UTILIDAD NETA6,195,9108,410,191 (558,731) (43,389) 5,637,1798,366,802

CAPEX (8,118,673) (5,731,311) (18,595) (45,875) (8,137,268) (5,777,185)

ALFA S.A.B. Y SUBSIDIARIAS

INFORMACIÓN POR SEGMENTOS

TRIMESTRAL

MILES DE PESOS

ALPEKSIGMANEMAKALESTRA

20132012201320122013201220132012

VENTAS TOTALES23,207,65623,816,65912,760,13811,450,08614,369,12213,851,0461,258,540
1,160,790

VENTAS INTERSEGMENTOS00000000

VENTAS TERCEROS23,207,65623,816,65912,760,13811,450,08614,369,12213,851,0461,258,540
1,160,790

EBITDA2,063,9992,518,5791,704,3301,626,2722,034,2711,696,278517,465425,642

DEPRECIACION Y AMORTIZACION529,859545,506684,869350,3001,603,560713,929409,789212,335

CASTIGO AL ACTIVO FIJO2,000020,7847,74021,5308205,4295,577

UTILIDAD DE OPERACIÓN1,532,1401,973,0732,469,0151,263,2792,213,222818,871567,381213,747

RIF

PARTICIPACIÓN EN RESULTADOS DE SUBSIDIARIAS

IMPUESTOS A LA UTILIDAD

UTILIDAD NETA725,0401,387,2771,865,5741,213,3851,175,701167,663408,246201,079

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: ALFA

TRIMESTRE: 03 AÑO: 2013

ALFA, S.A.B. DE C.V.

NOTAS COMPLEMENTARIAS A LA INFORMACIÓN
FINANCIERA

PAGINA 29 / 29

CONSOLIDADO

Impresión Final

CAPEX (389,615) (470,834) (569,657) (453,284) (1,626,952) (909,486) (782,916) (154,395)

ALFA S.A.B. Y SUBSIDIARIAS

INFORMACIÓN POR SEGMENTOS

TRIMESTRAL

MILES DE PESOS

NEWPEKSUBTOTAL SEGMENTOSOTRAS Y ELIMINACIONESCONSOLIDADO

20132012201320122013201220132012

VENTAS TOTALES480,679265,26252,076,13650,543,844401,042392,67752,477,17850,936,520

VENTAS INTERSEGMENTOS00000000

VENTAS TERCEROS480,679265,26252,076,13650,543,844401,042392,67752,477,17850,936,520

EBITDA312,064239,1396,632,1296,505,909(230,949)(199,419)6,401,1796,306,490

DEPRECIACION Y AMORTIZACION117,62667,2943,345,7031,889,36457,11354,0813,402,816

1,943,445

CASTIGO AL ACTIVO FIJO0049,74214,1360049,74214,136

00

UTILIDAD DE OPERACIÓN181,853358,7536,963,6114,627,724(223,389)(462,238)6,740,222

4,165,485

RIF(1,107,595)489,400

PARTICIPACIÓN EN RESULTADOS DE SUBSIDIARIAS(11,361)71,984

IMPUESTOS A LA UTILIDAD(1,107,378)(4,919,712)

UTILIDAD NETA295,461253,7854,470,0223,223,18997,190247,1164,567,2113,470,305

00

CAPEX (1,005,043) (327,415) (4,374,182) (2,315,414) (10,655) (58,195) (4,384,837) (2,373,609)

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN ALFA

TRIMESTRE 03 AÑO 2013

ALFA, S.A.B. DE C.V.

**INVERSIONES EN ASOCIADAS Y NEGOCIOS
CONJUNTOS
(MILES DE PESOS)**

CONSOLIDADO

Impresión Final

NOMBRE DE LA EMPRESA	ACTIVIDAD PRINCIPAL	NO. DE ACCIONES	% DE TENENCIA	MONTO TOTAL	
				COSTO DE ADQUISICIÓN	VALOR ACTUAL
starcam	fabricación de cabezas de motor	0	49.00	60,820	215,969
CHIONGQING JLF-YUMEI CASTINGS	fabricación de cabezas de motor	0	51.00	0	102,091
Clear Path Recycling L.L.C		0	25.00	38,098	-31,403
TERMINAL PETROQUIMICA, S.A. DE C.V.	RECEP ALIM Y EMB DE PROD PETROQUIMICAS	1,617,624	21.07	4,816	5,873
Conectividad inalambrica		0	50.00	9,729	9,647
TOTAL DE INVERSIONES EN ASOCIADAS				113,463	302,177

OBSERVACIONES

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN **ALFA**
ALFA, S.A.B. DE C.V.

TRIMESTRE **03** AÑO **2013**

DESGLOSE DE CRÉDITOS
(MILES DE PESOS)

CONSOLIDADO
Impresión Final

TIPO DE CRÉDITO / INSTITUCIÓN	INSTITUCION EXTRANJERA (SI/NO)	FECHA DE FIRMA / CONTRATO	FECHA DE VENCIMIENTO	TASA DE INTERÉS Y/O SOBRETASA	VENCTOS. O AMORT. DENOMINADOS EN MONEDA NACIONAL						VENCTOS. O AMORT. DENOMINADOS EN MONEDA EXTRANJERA					
					INTERVALO DE TIEMPO						INTERVALO DE TIEMPO					
					AÑO ACTUAL	HASTA 1 AÑO	HASTA 2 AÑOS	HASTA 3 AÑOS	HASTA 4 AÑOS	HASTA 5 AÑOS O MÁS	AÑO ACTUAL	HASTA 1 AÑO	HASTA 2 AÑOS	HASTA 3 AÑOS	HASTA 4 AÑOS	HASTA 5 AÑOS O MÁS
TOTAL BANCARIOS					0	0	0	0	0	0	2,751,610	4,026,233	4,369,505	3,037,010	3,060	0

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN **ALFA**
ALFA, S.A.B. DE C.V.

TRIMESTRE **03** AÑO **2013**

DESGLOSE DE CRÉDITOS
(MILES DE PESOS)

CONSOLIDADO
Impresión Final

TIPO DE CRÉDITO / INSTITUCIÓN	INSTITUCION EXTRANJERA (SI/NO)	FECHA DE FIRMA / CONTRATO	FECHA DE VENCIMIENTO	TASA DE INTERÉS Y/O SOBRETASA	VENCTOS. O AMORT. DENOMINADOS EN MONEDA NACIONAL						VENCTOS. O AMORT. DENOMINADOS EN MONEDA EXTRANJERA					
					INTERVALO DE TIEMPO						INTERVALO DE TIEMPO					
					AÑO ACTUAL	HASTA 1 AÑO	HASTA 2 AÑOS	HASTA 3 AÑOS	HASTA 4 AÑOS	HASTA 5 AÑOS O MÁS	AÑO ACTUAL	HASTA 1 AÑO	HASTA 2 AÑOS	HASTA 3 AÑOS	HASTA 4 AÑOS	HASTA 5 AÑOS O MÁS
BURSÁTILES																
LISTADAS EN BOLSA (MÉXICO Y/O EXTRANJERO)																
QUIROGRAFARIOS																
CERTIFICADO BURSATIL	NO		08/12/2014	4.5%	0	0	1,000,000	0	0	0						
CERTIFICADO BURSATIL	NO		08/12/2014	8.8%	0	0	635,000	0	0	0						
CERTIFICADO BURSATIL	NO		12/07/2018	10.3%	0	0	0	0	0	1,000,000						
CERTIFICADO BURSATIL	NO		12/07/2018	5.3%	0	0	0	0	0	617,078						
CERTIFICADOS BURSÁTILES 2007	NO		10/11/2017		0	0	0	1,356,250	1,706,250	437,500						
BONO SENIOR 144 A	SI		16/12/2019	6.9%							0	0	0	0	3,209,050	
BONO SENIOR 144 A	SI		14/04/2018	5.6%							0	0	0	0	5,821,956	
BONO SENIOR 144 A	SI		11/08/2014	11.8%							0	2,602,380	0	0	0	
BONO 144 A	SI		20/11/2022	4.5%							0	0	0	0	8,435,127	
BONO 144 A	SI		08/08/2023	5.4%							0	0	0	0	3,903,570	
BONO	SI		28/02/2023								0	0	0	0	6,384,035	
CON GARANTÍA																
COLOCACIONES PRIVADAS																
QUIROGRAFARIOS																
	NO				0	0	0	0	0	0						
CON GARANTÍA																
TOTAL BURSÁTILES					0	0	1,635,000	1,356,250	1,706,250	2,054,578	0	2,602,380	0	0	27,753,738	

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN ALFA
ALFA, S.A.B. DE C.V.

TRIMESTRE 03 AÑO 2013

DESGLOSE DE CRÉDITOS
(MILES DE PESOS)

CONSOLIDADO
Impresión Final

TIPO DE CRÉDITO / INSTITUCIÓN	INSTITUCION EXTRANJERA (SI/NO)	FECHA CONCERTACIÓN	FECHA DE VENCIMIENTO	VENCTOS. O AMORT. DENOMINADOS EN MONEDA NACIONAL						VENCTOS. O AMORT. DENOMINADOS EN MONEDA EXTRANJERA					
				INTERVALO DE TIEMPO						INTERVALO DE TIEMPO					
				AÑO ACTUAL	HASTA 1 AÑO	HASTA 2 AÑOS	HASTA 3 AÑOS	HASTA 4 AÑOS	HASTA 5 AÑOS O MÁS	AÑO ACTUAL	HASTA 1 AÑO	HASTA 2 AÑOS	HASTA 3 AÑOS	HASTA 4 AÑOS	HASTA 5 AÑOS O MÁS
OTROS PASIVOS CIRCULANTES Y NO CIRCULANTES CON COSTO															
Varios	NO									0	195,255	239,332	0	0	0
TOTAL OTROS PASIVOS CIRCULANTES Y NO CIRCULANTES CON COSTO				0	0	0	0	0	0	0	195,255	239,332	0	0	0
PROVEEDORES															
Varios	NO			0	3,272,739										
Varios	NO									0	17,956,189				
TOTAL PROVEEDORES				0	3,272,739					0	17,956,189				
OTROS PASIVOS CIRCULANTES Y NO CIRCULANTES															
Varios	NO									0	11,453,952	3,762,493	0	0	0
TOTAL OTROS PASIVOS CIRCULANTES Y NO CIRCULANTES				0	0	0	0	0	0	0	11,453,952	3,762,493	0	0	0
TOTAL GENERAL				0	3,272,739	1,635,000	1,356,250	1,706,250	2,054,578	2,751,610	36,234,009	8,371,330	3,037,010	3,060	27,753,738

OBSERVACIONES

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **ALFA**
ALFA, S.A.B. DE C.V.

TRIMESTRE: **03** AÑO: **2013**

POSICIÓN MONETARIA EN MONEDA EXTRANJERA

CONSOLIDADO

(MILES DE PESOS)

Impresión Final

POSICIÓN EN MONEDA EXTRANJERA (MILES DE PESOS)	DÓLARES		OTRAS MONEDAS		TOTAL MILES DE PESOS
	MILES DE DÓLARES	MILES DE PESOS	MILES DE DÓLARES	MILES DE PESOS	
ACTIVO MONETARIO	2,741,465	35,671,669	0	0	35,671,669
CIRCULANTE	2,725,519	35,464,181	0	0	35,464,181
NO CIRCULANTE	15,946	207,488	0	0	207,488
PASIVO	6,006,099	78,150,759	0	0	78,150,759
CIRCULANTE	2,996,151	38,985,617	0	0	38,985,617
NO CIRCULANTE	3,009,948	39,165,142	0	0	39,165,142
SALDO NETO	-3,264,634	-42,479,090	0	0	-42,479,090

OBSERVACIONES

TIPO DE CAMBIO DE 13.0119 PESOS POR DÓLAR.

LIMITACIONES FINANCIERAS SEGÚN CONTRATO, ESCRITURAS DE LA EMISION Y/O TITULO

LA MAYORÍA DE LOS CONTRATOS DE DEUDA VIGENTES DE LA COMPAÑÍA CONTIENEN RESTRICCIONES, PRINCIPALMENTE EN CUANTO AL CUMPLIMIENTO DE CIERTAS RAZONES FINANCIERAS, ENTRE LAS CUALES SE INCLUYEN:

A) RAZÓN DE COBERTURA DE INTERESES: LA CUAL SE DEFINE COMO EBITDA PARA EL PERIODO DE LOS ÚLTIMOS CUATRO TRIMESTRES TERMINADOS ENTRE GASTOS FINANCIEROS, NETOS O BRUTOS SEGÚN EL CASO, DE LOS ÚLTIMOS CUATRO TRIMESTRES, LA CUAL NO PODRÁ SER MENOR A 3.0 VECES.

B) RAZÓN DE APALANCAMIENTO: LA CUAL SE DEFINE COMO DEUDA CONSOLIDADA A DICHA FECHA, SIENDO ESTA DEUDA BRUTA O DEUDA NETA SEGÚN EL CASO ENTRE EBITDA PARA EL PERIODO DE LOS ÚLTIMOS CUATRO TRIMESTRES TERMINADOS, LA CUAL NO PODRÁ SER MAYOR A 3.5 VECES.

DURANTE 2012 Y 2011, LAS RAZONES FINANCIERAS FUERON CALCULADAS DE ACUERDO A LAS FÓRMULAS ESTABLECIDAS EN LOS CONTRATOS DE DEUDA.

ACTUALMENTE, ESTAMOS EN CUMPLIMIENTO DE LAS OBLIGACIONES DE HACER Y NO HACER CONTENIDAS EN LOS CONTRATOS DE CRÉDITO DE NUESTRAS SUBSIDIARIAS; DICHAS OBLIGACIONES, ENTRE OTRAS CONDICIONES Y SUJETAS A CIERTAS EXCEPCIONES, REQUIEREN O LIMITAN LA CAPACIDAD DE NUESTRAS SUBSIDIARIAS PARA:

- ENTREGAR CIERTA INFORMACIÓN FINANCIERA;
 - MANTENER LIBROS Y REGISTROS DE CONTABILIDAD;
 - MANTENER EN CONDICIONES ADECUADAS LOS ACTIVOS;
 - CUMPLIR CON LEYES, REGLAS Y DISPOSICIONES APLICABLES;
 - INCURRIR EN ENDEUDAMIENTOS ADICIONALES;
 - PAGAR DIVIDENDOS;
 - OTORGAR GRAVÁMENES SOBRE ACTIVOS;
 - CELEBRAR OPERACIONES CON AFILIADAS;
 - EFECTUAR UNA CONSOLIDACIÓN, FUSIÓN O VENTA DE ACTIVOS; Y
 - CELEBRAR OPERACIONES DE VENTA CON PACTO DE ARRENDAMIENTO (SALE AND LEASE-BACK)
-

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **ALFA**

TRIMESTRE: **03** AÑO: **2013**

ALFA, S.A.B. DE C.V.

INSTRUMENTOS DE DEUDA

PAGINA 2 / 2

CONSOLIDADO

Impresión Final

SITUACIÓN ACTUAL DE LAS LIMITACIONES FINANCIERAS

EN CUMPLIMIENTO

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN ALFA
ALFA, S.A.B. DE C.V.

TRIMESTRE 03 AÑO 2013

DISTRIBUCIÓN DE INGRESOS POR PRODUCTO
INGRESOS TOTALES
(MILES DE PESOS)

CONSOLIDADO
Impresión Final

PRINCIPALES PRODUCTOS O LINEA DE PRODUCTOS	VENTAS		% DE PARTICIPACION EN EL MERCADO	PRINCIPALES	
	VOLUMEN	IMPORTE		MARCAS	CLIENTES
INGRESOS NACIONALES					
POLIESTER	0	13,507,780	0.00		
PLASTICOS Y QUIMICOS	0	11,370,296	0.00		
ALIM REFRIGERADOS	0	25,793,693	0.00		
AUTOPARTES	0	4,792,100	0.00		
COLCHONES Y ESPUMA	0	412,872	0.00		
ALFOMBRAS Y TAPETES	0	441,248	0.00		
TELECOMUNICACIONES	0	3,651,519	0		
INGRESOS POR EXPORTACIÓN					
POLIESTER	0	8,380,472	0.00		
PLASTICOS Y QUIMICOS	0	4,419,134	0.00		
ALIM REFRIGERADOS	0	33,992	0.00		
AUTOPARTES	0	10,097,387	0.00		
COLCHONES Y ESPUMA	0	13,880	0.00		
ALFOMBRAS Y TAPETES	0	206,976	0.00		
TELECOMUNICACIONES	0	48,903	0.00		
INGRESOS DE SUBSIDIARIAS EN EL EXTRANJERO					
POLIESTER	0	31,281,420	0.00		
PLASTICOS Y QUIMICOS	0	148,442	0.00		
ALIM REFRIGERADOS	0	11,483,668	0.00		
AUTOPARTES	0	27,094,515	0		
TOTAL	0	153,178,297			

OBSERVACIONES

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN ALFA
ALFA, S.A.B. DE C.V.

TRIMESTRE 03 AÑO 2013

INTEGRACIÓN DEL CAPITAL SOCIAL
PAGADO
CARACTERÍSTICAS DE LAS ACCIONES

CONSOLIDADO

Impresión Final

SERIES	VALOR NOMINAL(\$)	CUPÓN VIGENTE	NUMERO DE ACCIONES				CAPITAL SOCIAL	
			PORCIÓN FIJA	PORCIÓN VARIABLE	MEXICANOS	LIBRE SUSCRIPCIÓN	FIJO	VARIABLE
A	0.00000	29	5,142,500,000	0	0	0	209,058	0
TOTAL			5,142,500,000	0	0	0	209,058	0

TOTAL DE ACCIONES QUE REPRESENTAN EL CAPITAL SOCIAL PAGADO A LA FECHA DE ENVIO DE LA INFORMACIÓN:

5,142,500,000

OBSERVACIONES

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **ALFA**

TRIMESTRE: **03** AÑO: **2013**

ALFA, S.A.B. DE C.V.

INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS

PAGINA 1 / 7

CONSOLIDADO

Impresión Final

POR LIMITACIONES DEL EMISNET, VER INFORMACIÓN DE DERIVADOS EN ARCHIVO IFRSTRIM.

ALFA, S.A.B. DE C.V. (EN ESTE DOCUMENTO: "ALFA", LA "COMPAÑÍA" O LA "EMISORA")

INFORMACIÓN CUALITATIVA Y CUANTITATIVA SOBRE INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS

I. DISCUSIÓN DE LAS POLÍTICAS DE USO DE INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS.

EN ALFA, EXISTEN POLÍTICAS, PRÁCTICAS Y CRITERIOS DE CONTROL INTERNOS APLICABLES A LAS OPERACIONES CON INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS. TODAS LAS OPERACIONES SE CELEBRAN CON FINES DE COBERTURA Y SU VALUACIÓN Y RECONOCIMIENTO SE REALIZA CONFORME A LO PREVISTO EN EL IAS 39 INSTRUMENTOS FINANCIEROS: RECONOCIMIENTO Y MEDICIÓN EMITIDO POR INTERNATIONAL ACCOUNTING STANDARDS BOARD (IASB).

A) DESCRIPCIÓN GENERAL DE LOS OBJETIVOS BUSCADOS CON LOS INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS

DEBIDO A QUE ALFA TIENE OPERACIONES EN DIVERSOS PAÍSES Y CONTRATA FINANCIAMIENTOS EN DIFERENTES MONEDAS, PRINCIPALMENTE EN DÓLARES DE LOS EUA, HA ENTRADO EN OPERACIONES DE DERIVADOS SOBRE TIPOS DE CAMBIO Y COBERTURAS DE TASAS DE INTERÉS. EL OBJETO ES MANTENER BAJO CONTROL EL COSTO TOTAL INTEGRAL DE SUS FINANCIAMIENTOS Y LA VOLATILIDAD ASOCIADA CON LOS TIPOS DE CAMBIO Y LAS TASAS DE INTERÉS. ADICIONALMENTE, POR LA NATURALEZA DE LAS INDUSTRIAS EN LAS QUE PARTICIPA Y SU CONSUMO ELEVADO DE ENERGÉTICOS, LA EMISORA HA CELEBRADO OPERACIONES DE COBERTURAS DE PRECIOS DE COMMODITIES.

B) INSTRUMENTOS UTILIZADOS

LOS INSTRUMENTOS UTILIZADOS SE PUEDEN CLASIFICAR EN TRES TIPOS:

1. DE TIPO DE CAMBIO
2. DE TASAS DE INTERÉS
3. DE COMMODITIES

LOS INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS QUE UTILIZAMOS SE CONTRATAN EN EL MERCADO OVER-THE-COUNTER CON INSTITUCIONES FINANCIERAS NACIONALES E INTERNACIONALES. LAS CARACTERÍSTICAS PRINCIPALES DE LAS OPERACIONES SE REFIEREN A LA OBLIGACIÓN DE COMPRAR O VENDER UN CIERTO ACTIVO SUBYACENTE DADOS CIERTOS CRITERIOS, COMO TASA LÍMITE, NIVEL DE DISPARADOR, DIFERENCIAL EN PRECIOS Y PRECIOS DE EJERCICIO, ENTRE OTROS.

C) ESTRATEGIAS DE COBERTURA O NEGOCIACIÓN

CONFORME A NUESTRA POLÍTICA, LOS INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS QUE CELEBRAMOS SON PARA EFECTOS DE COBERTURA EN EL CURSO ORDINARIO DE NUESTRAS OPERACIONES.

D) MERCADOS DE NEGOCIACIÓN. CONTRAPARTES ELEGIBLES

LAS OPERACIONES DE INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS HAN SIDO CONCERTADAS EN

FORMA PRIVADA CON DIVERSAS CONTRAPARTES, CUYA SOLIDEZ FINANCIERA ESTÁ RESPALDADA POR ALTAS CALIFICACIONES ASIGNADAS POR SOCIEDADES CALIFICADORAS DE VALORES Y RIESGOS CREDITICIOS. LA DOCUMENTACIÓN UTILIZADA PARA FORMALIZAR LAS OPERACIONES CONCERTADAS ES LA COMÚN, MISMA QUE EN TÉRMINOS GENERALES SE AJUSTA AL CONTRATO DENOMINADO "ISDA MASTER AGREEMENT", EL CUAL ES GENERADO POR LA "INTERNATIONAL SWAPS & DERIVATIVES ASSOCIATION" ("ISDA"), LA QUE VA ACOMPAÑADA POR LOS DOCUMENTOS ACCESORIOS ACOSTUMBRADOS, CONOCIDOS EN TÉRMINOS GENÉRICOS COMO "SCHEDULE", "CREDIT SUPPORT ANNEX" ("CSA") Y DIFERENTES CONFIRMACIONES DE LAS OPERACIONES CONTRATADAS CON CADA CONTRAPARTE "CONFIRMATIONS".

E) POLÍTICAS PARA LA DESIGNACIÓN DE AGENTES DE CÁLCULO O VALUACIÓN

EN TÉRMINOS GENERALES, LAS OPERACIONES CONCERTADAS HAN SEGUIDO LA PRÁCTICA DE DESIGNAR A LA RESPECTIVA CONTRAPARTE COMO AGENTE DE CÁLCULO O VALUACIÓN. SIN EMBARGO, CUANDO EL SUBYACENTE O EL VALOR REFERIDO TIENEN UNA COTIZACIÓN DE MERCADO, LA CONTRAPARTE DEBE UTILIZAR TALES COTIZACIONES PARA LA REALIZACIÓN DE CÁLCULOS O VALUACIONES, REDUCIENDO POR ELLO, LA DISCRECIONALIDAD EN SUS DETERMINACIONES. ADICIONALMENTE, LA COMPAÑÍA VALIDA LOS CÁLCULOS O VALUACIONES REALIZADAS POR LA CONTRAPARTE CON MÉTODOS INTERNOS DE VALUACIÓN.

F) PRINCIPALES TÉRMINOS Y CONDICIONES DE LOS CONTRATOS

LOS CONTRATOS QUE TIENE CELEBRADOS LA COMPAÑÍA ESTÁN SUJETOS A LO ESTABLECIDO EN LAS CONFIRMACIONES DE CADA CONTRATO (CONFIRMATIONS), EL DOCUMENTO LLAMADO "SCHEDULE" Y EL "ISDA MASTER AGREEMENT". CON CIERTAS CONTRAPARTES SE FIRMA EL CSA QUE ESTABLECE LAS CONDICIONES CREDITICIAS DE GARANTÍA DE LAS OPERACIONES.

G) POLÍTICAS DE MÁRGENES, COLATERALES Y LÍNEAS DE CRÉDITO

UN NÚMERO IMPORTANTE DE LAS OPERACIONES CONCERTADAS ESTABLECEN OBLIGACIONES, A CARGO DE LA EMISORA, DE RESPALDAR DE TIEMPO EN TIEMPO EL DIFERENCIAL ENTRE EL VALOR RAZONABLE Y LA LÍNEA DE CRÉDITO, DE MANERA QUE EL CUMPLIMIENTO PUNTUAL E ÍNTEGRO DE LAS OBLIGACIONES ASUMIDAS SE ENCUENTRE GARANTIZADO. ADICIONALMENTE, SE ESTABLECE QUE, DE NO CUMPLIRSE CON DICHA OBLIGACIÓN, LA CONTRAPARTE TENDRÁ EL DERECHO, MÁS NO LA OBLIGACIÓN, DE DECLARAR LA OBLIGACIÓN COMO VENCIDA ANTICIPADAMENTE Y EXIGIR LA CONTRAPRESTACIÓN QUE LE CORRESPONDA CONFORME A LOS TÉRMINOS CONTRATADOS.

H) PROCESOS Y NIVELES DE AUTORIZACIÓN REQUERIDOS POR TIPO DE OPERACIÓN

LAS OPERACIONES DE INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS CELEBRADAS POR ALFA, SON CONCERTADAS SIGUIENDO LINEAMIENTOS EMITIDOS POR EL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN DE ALFA, Y DE SUS RESPECTIVOS COMITÉS DE PLANEACIÓN Y FINANZAS Y DE AUDITORIA, Y DE ACUERDO A LA AUTORIZACIÓN RESPECTIVA DEL COMITÉ DE ADMINISTRACIÓN DE RIESGO DE ALFA. NINGUNA DE LAS OPERACIONES CONCERTADAS EXCEDE DICHS LINEAMIENTOS O PARÁMETROS PREVIAMENTE ESTABLECIDOS POR DICHS ÓRGANOS DE ADMINISTRACIÓN.

I) PROCEDIMIENTOS DE CONTROL INTERNO PARA ADMINISTRAR LA EXPOSICIÓN A LOS RIESGOS DE MERCADO Y DE LIQUIDEZ

MANTENEMOS UN SISTEMA DE CONTROL INTERNO SOBRE LOS INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS. LA NEGOCIACIÓN, AUTORIZACIÓN, CONTRATACIÓN, OPERACIÓN, SUPERVISIÓN Y REGISTRO DE INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS ESTÁN SUJETOS A LOS PROCEDIMIENTOS DE CONTROL INTERNO QUE SUPERVISAN LAS DIVERSAS ÁREAS O FUNCIONES CORPORATIVAS, COMO SON TESORERÍA, JURÍDICO, ENERGÍA, CONTABLE Y AUDITORÍA.

J) EXISTENCIA DE UN TERCERO INDEPENDIENTE QUE REvisa DICHOs PROCEDIMIENTOS

A LA FECHA, NO SE HA CONTRATADO A UN TERCERO INDEPENDIENTE ESPECÍFICO PARA LA REVISIÓN DE DICHOs PROCEDIMIENTOS. SIN EMBARGO, LOS AUDITORES EXTERNOS DE LA COMPAÑÍA REVISAN Y REPORTAN, EN CADA EJERCICIO SOCIAL, EL GRADO DE CUMPLIMIENTO DE LOS CONTROLES INTERNOS POR PARTE DE LA COMPAÑÍA.

K) INTEGRACIÓN DE UN COMITÉ DE RIESGOS, REGLAS QUE LO RIGEN

ALFA MANTIENE UN COMITÉ DE ADMINISTRACIÓN DE RIESGO A NIVEL INDIVIDUAL Y CONSOLIDADO, AL CUAL SE LE HAN ASIGNADO PLENAS FACULTADES PARA SUPERVISAR TODAS LAS OPERACIONES DE INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS CUYO VALOR NOCIONAL Y/O EXPOSICIÓN DE RIESGO MÁXIMA SEA SUPERIOR A US\$5 MILLONES, Y REPORTA DIRECTAMENTE AL DIRECTOR GENERAL EJECUTIVO DE ALFA. TODAS LAS OPERACIONES NUEVAS DE INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS QUE PROPONEMOS CELEBRAR, ASÍ COMO LA RENOVACIÓN O CANCELACIÓN DE LOS CONTRATOS EXISTENTES DE INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS, DEBEN SER APROBADAS POR EL COMITÉ DE ADMINISTRACIÓN DE RIESGO. LAS OPERACIONES PROPUESTAS DE INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS DEBEN CUMPLIR CON CIERTOS CRITERIOS, INCLUYENDO AQUEL DE QUE SE CELEBREN CON EFECTOS DE COBERTURA EN EL CURSO ORDINARIO DE NUESTROS NEGOCIOS, CON BASE EN EL ANÁLISIS FUNDAMENTAL Y DESPUÉS DE QUE SE HAYA REALIZADO UN ANÁLISIS DE SENSIBILIDAD Y OTROS ANÁLISIS DE RIESGOS. ADEMÁS, SE HAN PUESTO EN PRÁCTICA DIRECTRICES ADICIONALES QUE ESTABLECEN UMBRALES DE AUTORIZACIÓN PARA CADA ÓRGANO DE ADMINISTRACIÓN (DIRECTIVOS RELEVANTES, COMITÉS Y CONSEJO).

II. DESCRIPCIÓN GENÉRICA SOBRE TÉCNICAS DE VALUACIÓN

EL VALOR RAZONABLE DE LOS INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS QUE SE REFLEJA EN LOS ESTADOS FINANCIEROS DE LA EMISORA, REPRESENTA UNA APROXIMACIÓN MATEMÁTICA DE SU VALOR DE MERCADO. SE CALCULA USANDO MODELOS PROPIEDAD DE TERCEROS INDEPENDIENTES, CON SUPUESTOS BASADOS EN CONDICIONES DE MERCADO PASADAS, PRESENTES Y EXPECTATIVAS FUTURAS AL DÍA DEL CIERRE CONTABLE CORRESPONDIENTE. ESTAS VALUACIONES SE APOYAN CON CONFIRMACIONES SOLICITADAS A TERCEROS INDEPENDIENTES A LA EMISORA, EN LA MAYORÍA DE LOS CASOS, LAS CONTRAPARTES DE LOS MISMOS INSTRUMENTOS.

III. FUENTES INTERNAS Y EXTERNAS DE LIQUIDEZ QUE PUDIERAN SER UTILIZADAS PARA ATENDER REQUERIMIENTOS RELACIONADOS CON INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS PARA ATENDER REQUERIMIENTOS DE EFECTIVO RELACIONADOS CON INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS, ALFA UTILIZA SUS RESERVAS DE CAJA, SU PROPIA GENERACIÓN DE FLUJO DE EFECTIVO, ASÍ COMO FINANCIAMIENTOS A TRAVÉS DE SUS LÍNEAS DE CRÉDITO.

IV. CAMBIOS EN LA EXPOSICIÓN Y EVENTOS CONOCIDOS O ESPERADOS, QUE PUEDAN AFECTAR FUTUROS REPORTES

A) CAMBIOS RECIENTES EN LA EXPOSICIÓN DE INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS

DURANTE EL TERCER TRIMESTRE DE 2013, ALFA SIGUIÓ IMPLEMENTANDO DIVERSAS ESTRATEGIAS DE COBERTURA QUE MODIFICARON LA POSICIÓN DE INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS CON RESPECTO AL CIERRE DE JUNIO DE 2013.

B) LLAMADAS DE MARGEN

AL 30 DE SEPTIEMBRE DE 2013, LA EMISORA NO TENÍA COLATERALES CUBRIENDO LLAMADAS DE MARGEN RELACIONADAS CON INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS. DE TIEMPO EN TIEMPO, LA COMPAÑÍA RECIBE NOTIFICACIONES DE SUS CONTRAPARTES, SEÑALANDO SUS DETERMINACIONES SOBRE LA VALUACIÓN DE LAS VARIABLES QUE REGULAN EL COMPORTAMIENTO

DE LOS INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS. EN ALGUNOS CASOS, DICHAS DETERMINACIONES ORIGINAN LLAMADAS DE MARGEN Y, EN CONSECUENCIA, INCREMENTOS O DECREMENTOS EN EL SALDO DE LOS COLATERALES. DURANTE EL TERCER TRIMESTRE DE 2013 NO TUVIMOS LLAMADAS DE MARGEN RELACIONADAS CON INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS.

C) INCUMPLIMIENTO A CONTRATOS

AL 30 DE SEPTIEMBRE DE 2013, ALFA NO TENÍA INCUMPLIMIENTOS DE CONTRATOS DE INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS.

V. INFORMACIÓN CUANTITATIVA

VER TABLAS ANEXAS, EN LAS CUALES SE MUESTRA LA POSICIÓN DE INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS EN MONTO NOCIONAL, SU VALOR RAZONABLE Y LOS VALORES DE LOS ACTIVOS SUBYACENTES Y/O LAS VARIABLES DE REFERENCIAS AL 30 DE SEPTIEMBRE 2013 Y AL 30 DE JUNIO 2013.

ANÁLISIS DE SENSIBILIDAD

EN LAS TABLAS ANEXAS SE PRESENTAN VARIOS ANÁLISIS DE SENSIBILIDAD DE LOS INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS, LOS CUALES ESTÁN ELABORADOS AL 30 DE SEPTIEMBRE DE 2013 Y BAJO TRES DIFERENTES ESCENARIOS DE CAMBIOS EN LAS VARIABLES DE REFERENCIA. DE ESTA FORMA, SE MUESTRA EL IMPACTO QUE DICHOS CAMBIOS TENDRÍAN EN LOS ESTADOS FINANCIEROS DE LA EMISORA. COMO SE APRECIA EN LAS TABLAS DE REFERENCIA, LOS ESCENARIOS DE SENSIBILIDAD SON TRES: A) PROBABLE - ESCENARIO CONSERVADOR (10% DE VARIACIÓN), B) POSIBLE (25% DE VARIACIÓN) Y C) ESTRÉS (50% DE VARIACIÓN).

ALFA, S.A.B. DE C.V. Y SUBSIDIARIAS ("ALFA")

APÉNDICE: INFORMACIÓN CUANTITATIVA SOBRE INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS (IFD)

IFD SOBRE TIPOS DE CAMBIO

ALFA HA PARTICIPADO EN OPERACIONES DE INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS (IFD) SOBRE TIPOS DE CAMBIO CON EL OBJETIVO DE MANTENER BAJO CONTROL EL COSTO TOTAL INTEGRAL DE SUS FINANCIAMIENTOS Y LA VOLATILIDAD ASOCIADA CON LOS TIPOS DE CAMBIO. ADICIONALMENTE, ES IMPORTANTE SEÑALAR TAMBIÉN LA ALTA "DOLARIZACIÓN" DE LOS INGRESOS DE ALFA, YA QUE GRAN PARTE DE SUS VENTAS SE REALIZAN EN EL EXTRANJERO, LO QUE BRINDA UNA COBERTURA NATURAL A LAS OBLIGACIONES EN DÓLARES Y COMO CONTRAPARTIDA SU NIVEL DE INGRESOS RESULTA AFECTADO EN CASO DE APRECIACIÓN DEL TIPO DE CAMBIO.

EL TÉRMINO "AHORRO" QUE APARECE EN LA TABLA DE SENSIBILIDADES, SIGNIFICA QUE, AL TIEMPO QUE UNA DEPRECIACIÓN DEL PESO GENERARÍA RESULTADOS NEGATIVOS EN "CROSS CURRENCY SWAPS" (CCS) Y EN LOS DERIVADOS DE TIPO DE CAMBIO, SE TENDRÍA UN AHORRO EN EL PAGO REAL DE INTERESES SOBRE LA DEUDA EN MONEDA EXTRANJERA DE ALFA, ADEMÁS DE OTROS AHORROS POR COSTOS.

ADICIONALMENTE, UNA DEPRECIACIÓN DEL DÓLAR FRENTE AL EURO, GENERARÍA RESULTADOS NEGATIVOS EN EL CROSS CURRENCY SWAP EUR/USD, AL TIEMPO QUE SE TENDRÍA UN AHORRO EN EL PAGO REAL DE INTERESES SOBRE LA DEUDA EN MONEDA EXTRANJERA, ADEMÁS DE OTROS AHORROS POR COSTOS.

TABLA 1A. IFD SOBRE TIPOS DE CAMBIO

TIPO DE DERIVADO, VALOR O CONTRATO (1) FINES DE LA OPERACIÓN TRATAMIENTO DE COBERTURA CONTABLE / NO CONTABLE MONTO NOCIONAL / VALOR NOMINAL (MILLONES DE DÓLARES) VALOR DEL ACTIVO SUBYACENTE / VARIABLE DE REFERENCIA

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **ALFA**

TRIMESTRE: **03** AÑO: **2013**

ALFA, S.A.B. DE C.V.

INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS

PAGINA 5 / 7

CONSOLIDADO

Impresión Final

SEP. 13JUN. 13UNIDADESSEP. 13JUN. 13
USD/MXNCOBERTURANO CONTABLE-137-212PESOS / DÓLAR13.0113.02
USD/MXN (CCS)COBERTURACONTABLE-269-269PESOS / DÓLAR13.0113.02
EUR/USD (CCS)COBERTURANO CONTABLE8286DÓLAR / EUROS1.351.30

(CONTINUACIÓN...)

TIPO DE DERIVADO, VALOR O CONTRATOVALOR RAZONABLE
(MILLONES DE DÓLARES)MONTOS DE VENCIMIENTOS POR AÑO,
ACTUAL
(MILLONES DE DÓLARES)COLATERAL DADO EN GARANTÍA, ACTUAL
(MILLONES DE DÓLARES)
SEP. 13JUN. 13201320142015+
USD/MXN131000
USD/MXN (CCS)-22-1700-220
EUR/USD (CCS)-7-30-1-50

SENSIBILIDAD DE IFD SOBRE TIPOS DE CAMBIO
TIPO DE DERIVADO, VALOR O CONTRATOSENSIBILIDAD DERIVADOS A CAMBIO ADVERSO EN EL
SUBYACENTE, ACTUAL
(MILLONES DE DÓLARES)VALOR DEL ACTIVO SUBYACENTE / VARIABLE DE REFERENCIA

A) PROBABLE: VARIACIÓN 10%B)
POSIBLE: VARIACIÓN 25%C)
ESTRÉS: VARIACIÓN 50%VALOR BASEA) PROBABLE: VARIACIÓN 10%B) POSIBLE: VARIACIÓN 25%
C)
ESTRÉS: VARIACIÓN 50%UNIDADES
USD/MXN-13-32-6213.0114.3116.2619.52PESOS / DÓLAR
EUR/USD (CCS)-9-22-441.351.491.692.03DÓLAR / EUROS
AHORRO 2254106
EFECTO ECONÓMICO NETO000

(1) CROSS CURRENCY SWAP ("CCS")
IFD SOBRE TASA DE INTERÉS

ALFA HA PARTICIPADO EN OPERACIONES DE IFD SOBRE TASAS DE INTERÉS CON EL OBJETIVO
DE MANTENER BAJO CONTROL EL COSTO TOTAL INTEGRAL DE SUS FINANCIAMIENTOS Y LA
VOLATILIDAD ASOCIADA A LAS TASAS DE INTERÉS.

EL TÉRMINO "AHORRO" QUE APARECE EN LA TABLA DE SENSIBILIDADES, SIGNIFICA QUE, AL
TIEMPO QUE UNA REDUCCIÓN EN LAS TASAS DE INTERÉS GENERARÍA RESULTADOS NEGATIVOS EN
IFD, SE TENDRÍA UN AHORRO EN EL PAGO REAL DE INTERESES SOBRE LA DEUDA EN MONEDA
EXTRANJERA DE ALFA.

TABLA 1B. IFD SOBRE TASA DE INTERÉS
TIPO DE DERIVADO, VALOR O CONTRATOFINES DE LA OPERACIÓNTRATAMIENTO DE COBERTURA
CONTABLE / NO CONTABLEMONTOS NOCIONAL / VALOR NOMINAL
(MILLONES DE DÓLARES)VALOR DEL ACTIVO SUBYACENTE /
VARIABLE DE REFERENCIA (2)
SEP. 13JUN. 13UNIDADESSEP. 13JUN. 13
LIBORCOBERTURACONTABLE60220% POR AÑO0.460.51

(CONTINUACIÓN...)

TIPO DE DERIVADO, VALOR O CONTRATOVALOR RAZONABLE
(MILLONES DE DÓLARES)MONTOS DE VENCIMIENTOS POR AÑO, ACTUAL

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **ALFA**

TRIMESTRE: **03** AÑO: **2013**

ALFA, S.A.B. DE C.V.

INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS

PAGINA 6 / 7

CONSOLIDADO

Impresión Final

(MILLONES DE DÓLARES) COLATERAL DADO EN GARANTÍA, ACTUAL
(MILLONES DE DÓLARES)
SEP. 13JUN. 13201320142015+
LIBOR-2-110-1-10

(2) LIBOR SWAP 2 AÑOS.

IFD SOBRE COMMODITIES

EL CONSUMO DE GAS NATURAL REPRESENTÓ APROXIMADAMENTE US\$ 197 MILLONES DURANTE LOS ÚLTIMOS 12 MESES. POR ESTA RAZÓN, LA COMPAÑÍA HA ENTRADO EN OPERACIONES DE IFD SOBRE GAS NATURAL QUE BUSCAN REDUCIR LA VOLATILIDAD DE LOS PRECIOS DE DICHO INSUMO.

EL TÉRMINO "AHORRO" QUE APARECE EN LA TABLA DE SENSIBILIDADES, SIGNIFICA QUE, AL TIEMPO QUE UNA REDUCCIÓN EN EL PRECIO DE ESTE INSUMO GENERARÍA RESULTADOS NEGATIVOS EN IFD, SE OBTENDRÍA UN AHORRO EN EL PAGO REAL POR EL CONSUMO DE ESTE ENERGÉTICO.

TABLA 1C. IFD SOBRE GAS NATURAL

TIPO DE DERIVADO, VALOR O CONTRATO FINES DE LA OPERACIÓN TRATAMIENTO DE COBERTURA
CONTABLE / NO CONTABLE MONTO NOCIONAL / VALOR NOMINAL
(MILLONES DE DÓLARES) VALOR DEL ACTIVO SUBYACENTE /
VARIABLE DE REFERENCIA
SEP. 13JUN. 13 UNIDADES SEP. 13JUN. 13
GAS NATURAL COBERTURA CONTABLE 5025 DÓLAR / MILLONES DE BTU 3.443.58
COBERTURANO CONTABLE 55

(CONTINUACIÓN...)

TIPO DE DERIVADO, VALOR O CONTRATO VALOR RAZONABLE
(MILLONES DE DÓLARES) MONTOS DE VENCIMIENTOS POR AÑO,
ACTUAL
(MILLONES DE DÓLARES) COLATERAL DADO EN GARANTÍA, ACTUAL
(MILLONES DE DÓLARES)
SEP. 13JUN. 13201320142015+
GAS NATURAL 221100
-12-12-8-400

SENSIBILIDAD DE IFD SOBRE GAS NATURAL

TIPO DE DERIVADO, VALOR O CONTRATO SENSIBILIDAD DERIVADOS A CAMBIO ADVERSO EN EL
SUBYACENTE, ACTUAL
(MILLONES DE DÓLARES) VALOR DEL ACTIVO SUBYACENTE / VARIABLE DE REFERENCIA

A) PROBABLE: VARIACIÓN 10% B)

POSIBLE: VARIACIÓN 25% C)

ESTRÉS: VARIACIÓN 50% VALOR BASE A) PROBABLE: VARIACIÓN 10% B) POSIBLE: VARIACIÓN 25%
C)

ESTRÉS: VARIACIÓN 50% UNIDADES

GAS NATURAL 0003.833.452.871.91 DÓLAR / MILLONES DE BTU
AHORRO 000
EFECTO ECONÓMICO NETO 000

IFD SOBRE COMMODITIES

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: ALFA

TRIMESTRE: 03 AÑO: 2013

ALFA, S.A.B. DE C.V.

INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS

PAGINA 7 / 7

CONSOLIDADO

Impresión Final

A FIN DE FIJAR LOS PRECIOS DE VENTA DE CIERTOS DE SUS PRODUCTOS, ALFA HA ESTABLECIDO ACUERDOS CON ALGUNOS CLIENTES. AL MISMO TIEMPO, HA ENTRADO EN IFD SOBRE ALGUNOS COMMODITIES, PORQUE ESOS INSUMOS GUARDAN UNA RELACIÓN DIRECTA O INDIRECTA CON LOS PRECIOS DE SUS PRODUCTOS.

EL TÉRMINO "INGRESO" QUE APARECE EN LA TABLA DE SENSIBILIDADES, SIGNIFICA QUE, AL TIEMPO QUE UNA REDUCCIÓN EN EL PRECIO DE COMMODITIES GENERARÍA RESULTADOS NEGATIVOS EN IFD, SE OBTENDRÍAN MAYORES MÁRGENES EN LA VENTA DE PRODUCTOS DE ALFA, DE ACUERDO A LOS CONTRATOS CON CLIENTES.

TABLA 1D. IFD SOBRE COMMODITIES

TIPO DE DERIVADO, VALOR O CONTRATO VALOR RAZONABLE / VALOR NOMINAL / VALOR DEL ACTIVO SUBYACENTE / VARIABLE DE REFERENCIA

SEP. 13JUN. 13 UNIDADES SEP. 13JUN. 13
COMMODITIES COBERTURA CONTABLE 7088 DÓLAR / GALÓN 2.732.81
COMMODITIES COBERTURA CONTABLE 1523 CENT. DÓLAR / LB 54.657.4
COMMODITIES COBERTURA CONTABLE 23 CENT. DÓLAR / GALÓN 24.924.7
COMMODITIES COBERTURA CONTABLE 3327 DÓLAR / MT 1,4971,400
COMMODITIES COBERTURA CONTABLE 320 DÓLAR / BBL 10696

(CONTINUACIÓN...)

TIPO DE DERIVADO, VALOR O CONTRATO VALOR RAZONABLE / VALOR NOMINAL / VALOR DEL ACTIVO SUBYACENTE / VARIABLE DE REFERENCIA

(MILLONES DE DÓLARES) MONTOS DE VENCIMIENTOS POR AÑO, ACTUAL

(MILLONES DE DÓLARES) COLATERAL DADO EN GARANTÍA, ACTUAL
(MILLONES DE DÓLARES)
SEP. 13JUN. 13 2013 2014 2015+
COMMODITIES 0-10000
COMMODITIES -10-1000
COMMODITIES -1-10000
COMMODITIES -1-10-100
COMMODITIES 000000

SENSIBILIDAD DE IFD SOBRE COMMODITIES

TIPO DE DERIVADO, VALOR O CONTRATO SENSIBILIDAD DERIVADOS A CAMBIO ADVERSO EN EL SUBYACENTE, ACTUAL

(MILLONES DE DÓLARES) VALOR DEL ACTIVO SUBYACENTE / VARIABLE DE REFERENCIA

A) PROBABLE: VARIACIÓN 10% B)

POSIBLE: VARIACIÓN 25% C)

ESTRÉS: VARIACIÓN 50% VALOR BASE A) PROBABLE: VARIACIÓN 10% B) POSIBLE: VARIACIÓN 25% C)

ESTRÉS: VARIACIÓN 50% UNIDADES

COMMODITIES -6-16-312.632.361.971.31 DÓLAR / GALÓN
INGRESO 61631
EFECTO ECONÓMICO NETO 000

DEBIDO AL REDONDEO A MILLONES DE DÓLARES, ALGUNAS SUMAS PODRÁN TENER PEQUEÑAS DIFERENCIAS.