

**BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.**

CLAVE DE COTIZACIÓN: **ALFA**

TRIMESTRE: **02** AÑO: **2012**

**ALFA, S.A.B. DE C.V.**

**ESTADO DE POSICIÓN FINANCIERA**

AL 30 DE JUNIO DE 2012, 31 DE DICIEMBRE DE 2011 Y 01 DE ENERO DE 2011

(MILES DE PESOS)

**CONSOLIDADO**

**Impresión Final**

REF	CUENTA / SUBCUENTA	TRIMESTRE AÑO ACTUAL	CIERRE AÑO ANTERIOR	INICIO AÑO ANTERIOR
		IMPORTE	IMPORTE	IMPORTE
<b>10000000</b>	<b>ACTIVOS TOTALES</b>	<b>161,613,387</b>	<b>150,902,146</b>	<b>124,240,710</b>
<b>11000000</b>	<b>ACTIVOS CIRCULANTES</b>	<b>63,925,876</b>	<b>53,668,765</b>	<b>41,278,827</b>
11010000	EFFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFFECTIVO	14,811,855	8,254,410	7,140,400
11020000	INVERSIONES A CORTO PLAZO	0	0	0
11020010	INSTRUMENTOS FINANCIEROS DISPONIBLES PARA SU VENTA	0	0	0
11020020	INSTRUMENTOS FINANCIEROS PARA NEGOCIACIÓN	0	0	0
11020030	INSTRUMENTOS FINANCIEROS CONSERVADOS A SU VENCIMIENTO	0	0	0
11030000	CLIENTES (NETO)	20,142,574	23,948,344	18,079,563
11030010	CLIENTES	20,653,027	24,420,722	18,557,452
11030020	ESTIMACIÓN PARA CUENTAS INCOBRABLES	-510,453	-472,378	-477,889
11040000	OTRAS CUENTAS POR COBRAR (NETO)	5,873,342	0	0
11040010	OTRAS CUENTAS POR COBRAR	5,873,342	0	0
11040020	ESTIMACIÓN PARA CUENTAS INCOBRABLES	0	0	0
11050000	INVENTARIOS	21,931,293	20,570,095	14,259,973
11051000	ACTIVOS BIOLÓGICOS CIRCULANTES	0	0	0
11060000	OTROS ACTIVOS CIRCULANTES	1,166,812	895,916	1,798,891
11060010	PAGOS ANTICIPADOS	720,989	526,279	444,071
11060020	INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS	79,843	0	0
11060030	ACTIVOS DISPONIBLES PARA SU VENTA	0	0	0
11060040	OPERACIONES DISCONTINUAS	0	0	0
11060050	DERECHOS Y LICENCIAS	0	0	0
11060060	OTROS	365,980	369,637	1,354,820
<b>12000000</b>	<b>ACTIVOS NO CIRCULANTES</b>	<b>97,687,511</b>	<b>97,233,381</b>	<b>82,961,883</b>
12010000	CUENTAS POR COBRAR (NETO)	0	256,668	57,095
12020000	INVERSIONES	3,022,696	329,624	341,288
12020010	INVERSIONES EN ASOCIADAS Y NEGOCIOS CONJUNTOS	88,138	117,445	117,146
12020020	INVERSIONES CONSERVADAS A SU VENCIMIENTO	0	0	0
12020030	INVERSIONES DISPONIBLES PARA SU VENTA	0	0	0
12020040	OTRAS INVERSIONES	2,934,558	212,179	224,142
12030000	PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO (NETO)	74,473,587	76,415,676	65,725,063
12030010	INMUEBLES	6,992,994	7,178,417	6,808,298
12030020	MAQUINARIA Y EQUIPO INDUSTRIAL	119,400,168	120,539,930	107,270,829
12030030	OTROS EQUIPOS	1,137,637	1,187,486	956,631
12030040	DEPRECIACIÓN ACUMULADA	-59,219,346	-57,959,400	-52,384,003
12030050	CONSTRUCCIONES EN PROCESO	6,162,134	5,469,243	3,073,308
12040000	PROPIEDADES DE INVERSIÓN	0	0	0
12050000	ACTIVOS BIOLÓGICOS NO CIRCULANTES	0	0	0
12060000	ACTIVOS INTANGIBLES (NETO)	18,527,646	18,871,016	15,648,984
12060010	CRÉDITO MERCANTIL	9,984,517	10,370,808	10,867,112
12060020	MARCAS	0	0	0
12060030	DERECHOS Y LICENCIAS	0	0	0
12060031	CONCESIONES	0	0	0
12060040	OTROS ACTIVOS INTANGIBLES	8,543,129	8,500,208	4,781,872
12070000	ACTIVOS POR IMPUESTOS DIFERIDOS	461,547	755,769	415,956
12080000	OTROS ACTIVOS NO CIRCULANTES	1,202,035	604,628	773,497
12080001	PAGOS ANTICIPADOS	0	0	0
12080010	INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS	43,478	46,144	109,038
12080020	BENEFICIOS A EMPLEADOS	0	0	0
12080021	ACTIVOS DISPONIBLES PARA SU VENTA	0	0	0
12080030	OPERACIONES DISCONTINUAS	0	0	0
12080040	CARGOS DIFERIDOS (NETO)	0	0	0
12080050	OTROS	1,158,557	558,484	664,459
<b>20000000</b>	<b>PASIVOS TOTALES</b>	<b>100,891,266</b>	<b>102,323,824</b>	<b>79,442,888</b>
<b>21000000</b>	<b>PASIVOS CIRCULANTES</b>	<b>36,461,514</b>	<b>36,200,996</b>	<b>28,236,526</b>
21010000	CRÉDITOS BANCARIOS	5,010,083	5,196,937	3,783,762
21020000	CRÉDITOS BURSÁTILES	370,581	0	0
21030000	OTROS PASIVOS CON COSTO	3,611	5,052	1,590
21040000	PROVEEDORES	20,954,934	19,857,521	15,847,682
21050000	IMPUESTOS POR PAGAR	69,119	367,881	960,192
21050010	IMPUESTOS A LA UTILIDAD POR PAGAR	69,119	367,881	960,192

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **ALFA**

TRIMESTRE: **02** AÑO: **2012**

**ALFA, S.A.B. DE C.V.**

**ESTADO DE POSICIÓN FINANCIERA**

AL 30 DE JUNIO DE 2012, 31 DE DICIEMBRE DE 2011 Y 01 DE ENERO DE 2011

(MILES DE PESOS)

**CONSOLIDADO**

**Impresión Final**

REF	CUENTA / SUBCUENTA	TRIMESTRE AÑO ACTUAL	CIERRE AÑO ANTERIOR	INICIO AÑO ANTERIOR
		IMPORTE	IMPORTE	IMPORTE
21050020	OTROS IMPUESTOS POR PAGAR	0	0	0
21060000	OTROS PASIVOS CIRCULANTES	10,053,186	10,773,605	7,643,300
21060010	INTERESES POR PAGAR	728,005	805,972	651,795
21060020	INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS	1,039,073	698,507	275,145
21060030	INGRESOS DIFERIDOS	0	0	0
21060050	BENEFICIOS A EMPLEADOS	0	0	0
21060060	PROVISIONES	0	577,876	0
21060061	PASIVOS RELACIONADOS CON ACTIVOS DISPONIBLES PARA SU VENTA CIRCULANTES	0	0	0
21060070	OPERACIONES DISCONTINUAS	0	0	0
21060080	OTROS	8,286,108	8,691,250	6,716,360
<b>22000000</b>	<b>PASIVOS NO CIRCULANTES</b>	<b>64,429,752</b>	<b>66,122,828</b>	<b>51,206,362</b>
22010000	CRÉDITOS BANCARIOS	28,542,792	33,683,797	23,964,559
22020000	CRÉDITOS BURSÁTILES	22,859,337	20,037,497	15,599,244
22030000	OTROS PASIVOS CON COSTO	350,303	1,423,161	1,491,888
22040000	PASIVOS POR IMPUESTOS DIFERIDOS	8,624,877	8,837,279	7,794,978
22050000	OTROS PASIVOS NO CIRCULANTES	4,052,443	2,141,094	2,355,693
22050010	INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS	1,061,138	0	756,984
22050020	INGRESOS DIFERIDOS	0	0	0
22050040	BENEFICIOS A EMPLEADOS	2,093,831	2,163,974	1,493,477
22050050	PROVISIONES	654,802	0	0
22050051	PASIVOS RELACIONADOS CON ACTIVOS DISPONIBLES PARA SU VENTA NO CIRCULANTES	0	0	0
22050060	OPERACIONES DISCONTINUAS	0	0	0
22050070	OTROS	242,672	-22,880	105,232
<b>30000000</b>	<b>CAPITAL CONTABLE</b>	<b>60,722,121</b>	<b>48,578,322</b>	<b>44,797,822</b>
30010000	CAPITAL CONTABLE DE LA PARTICIPACIÓN CONTROLADORA	47,787,222	43,676,228	39,080,054
30030000	CAPITAL SOCIAL	215,359	216,638	222,706
30040000	ACCIONES RECOMPRADAS	0	0	0
30050000	PRIMA EN EMISIÓN DE ACCIONES	0	0	0
30060000	APORTACIONES PARA FUTUROS AUMENTOS DE CAPITAL	0	0	0
30070000	OTRO CAPITAL CONTRIBUIDO	0	0	0
30080000	UTILIDADES RETENIDAS (PERDIDAS ACUMULADAS)	45,626,399	39,146,125	38,983,210
30080010	RESERVA LEGAL	0	0	0
30080020	OTRAS RESERVAS	0	0	0
30080030	RESULTADOS DE EJERCICIOS ANTERIORES	40,925,381	34,522,390	34,056,525
30080040	RESULTADO DEL EJERCICIO	4,701,018	4,623,735	4,926,685
30080050	OTROS	0	0	0
30090000	OTROS RESULTADOS INTEGRALES ACUMULADOS (NETOS DE IMPUESTOS)	1,945,464	4,313,465	-125,862
30090010	GANANCIAS POR REVALUACIÓN DE PROPIEDADES	0	0	0
30090020	GANANCIAS (PERDIDAS) ACTUARIALES POR OBLIGACIONES LABORALES	31,313	31,313	0
30090030	RESULTADO POR CONVERSIÓN DE MONEDAS EXTRANJERAS	2,460,526	4,654,142	0
30090040	CAMBIOS EN LA VALUACIÓN DE ACTIVOS FINANCIEROS DISPONIBLES PARA SU VENTA	0	0	0
30090050	CAMBIOS EN LA VALUACIÓN DE INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS	-546,375	-371,990	-125,862
30090060	CAMBIOS EN EL VALOR RAZONABLE DE OTROS ACTIVOS	0	0	0
30090070	PARTICIPACIÓN EN OTROS RESULTADOS INTEGRALES DE ASOCIADAS Y NEGOCIOS CONJUNTOS	0	0	0
30090080	OTROS RESULTADOS INTEGRALES	0	0	0
30020000	CAPITAL CONTABLE DE LA PARTICIPACIÓN NO CONTROLADORA	12,934,899	4,902,094	5,717,768

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **ALFA**

TRIMESTRE: **02** AÑO: **2012**

**ALFA, S.A.B. DE C.V.**

**ESTADO DE POSICIÓN FINANCIERA  
DATOS INFORMATIVOS**

AL 30 DE JUNIO DE 2012, 31 DE DICIEMBRE DE 2011 Y 01 DE ENERO DE 2011  
(MILES DE PESOS)

**CONSOLIDADO  
Impresión Final**

REF	CONCEPTOS	TRIMESTRE AÑO ACTUAL	CIERRE AÑO ANTERIOR	INICIO AÑO ANTERIOR
		IMPORTE	IMPORTE	IMPORTE
91000010	PASIVOS MONEDA EXTRANJERA CORTO PLAZO	28,230,266	30,442,603	24,239,722
91000020	PASIVOS MONEDA EXTRANJERA LARGO PLAZO	49,081,172	49,912,644	38,225,921
91000030	CAPITAL SOCIAL NOMINAL	215,359	216,638	222,706
91000040	CAPITAL SOCIAL POR ACTUALIZACIÓN	0	0	0
91000050	FONDOS PARA PENSIONES Y PRIMA DE ANTIGÜEDAD	3,440,564	3,318,635	2,656,345
91000060	NUMERO DE FUNCIONARIOS (*)	1,028	1,009	938
91000070	NUMERO DE EMPLEADOS (*)	32,341	31,635	30,744
91000080	NUMERO DE OBREROS (*)	24,455	24,334	24,650
91000090	NUMERO DE ACCIONES EN CIRCULACIÓN (*)	516,861,720	519,931,700	534,493,500
91000100	NUMERO DE ACCIONES RECOMPRADAS (*)	3,138,280	20,068,300	5,506,500
91000110	EFFECTIVO RESTRINGIDO (1)	784,442	780,316	1,354,820
91000120	DEUDA DE ASOCIADAS GARANTIZADA	0	0	0

(1) ESTE CONCEPTO SE DEBERÁ LLENAR CUANDO SE HAYAN OTORGADO GARANTÍAS QUE AFECTEN EL EFECTIVO Y EQUIVALENTE DE EFECTIVO

(\*) DATOS EN UNIDADES

# BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

 CLAVE DE COTIZACIÓN: **ALFA**

 TRIMESTRE: **02** AÑO **2012**
**ALFA, S.A.B. DE C.V.**

## ESTADOS DE RESULTADOS INTEGRALES

**CONSOLIDADO**

POR LOS PERIODOS DE SEIS Y TRES MESES TERMINADOS AL 30 DE JUNIO DE 2012 Y 2011

**(MILES DE PESOS)**
**Impresión Final**

REF	CUENTA / SUBCUENTA	AÑO ACTUAL		AÑO ANTERIOR	
		ACUMULADO	TRIMESTRE	ACUMULADO	TRIMESTRE
<b>40010000</b>	<b>INGRESOS NETOS</b>	<b>101,179,911</b>	<b>51,568,309</b>	<b>86,493,220</b>	<b>44,260,192</b>
40010010	SERVICIOS	0	0	0	0
40010020	VENTA DE BIENES	101,179,903	51,568,301	86,490,449	44,257,421
40010030	INTERESES	0	0	0	0
40010040	REGALIAS	0	0	0	0
40010050	DIVIDENDOS	8	8	2,771	2,771
40010060	ARRENDAMIENTO	0	0	0	0
40010061	CONSTRUCCIÓN	0	0	0	0
40010070	OTROS	0	0	0	0
<b>40020000</b>	<b>COSTO DE VENTAS</b>	<b>82,932,759</b>	<b>42,260,754</b>	<b>71,169,556</b>	<b>36,342,379</b>
40021000	UTILIDAD (PÉRDIDA) BRUTA	18,247,152	9,307,555	15,323,664	7,917,813
<b>40030000</b>	<b>GASTOS GENERALES</b>	<b>9,571,725</b>	<b>4,858,331</b>	<b>8,432,072</b>	<b>4,323,751</b>
<b>40040000</b>	<b>UTILIDAD (PÉRDIDA) ANTES DE OTROS INGRESOS Y GASTOS, NETO</b>	<b>8,675,427</b>	<b>4,449,224</b>	<b>6,891,592</b>	<b>3,594,062</b>
<b>40050000</b>	<b>OTROS INGRESOS Y (GASTOS), NETO</b>	<b>60,486</b>	<b>112,978</b>	<b>-114,648</b>	<b>-58,569</b>
<b>40060000</b>	<b>UTILIDAD (PÉRDIDA) DE OPERACIÓN (*)</b>	<b>8,735,913</b>	<b>4,562,202</b>	<b>6,776,944</b>	<b>3,535,493</b>
40070000	INGRESOS FINANCIEROS	923,056	192,506	1,552,101	478,864
40070010	INTERESES GANADOS	128,077	92,553	55,580	27,747
40070020	UTILIDAD POR FLUCTUACIÓN CAMBIARIA, NETO	504,198	0	498,184	166,044
40070030	UTILIDAD POR DERIVADOS, NETO	123,932	0	870,278	221,599
40070040	UTILIDAD POR CAMBIOS EN VALOR RAZONABLE DE INSTRUMENTOS FINANCIEROS	0	0	0	0
40070050	OTROS INGRESOS FINANCIEROS	166,849	99,953	128,059	63,474
40080000	GASTOS FINANCIEROS	2,052,203	2,052,489	1,752,037	918,133
40080010	INTERESES PAGADOS	1,032,741	547,847	1,001,098	498,595
40080020	PÉRDIDA POR FLUCTUACIÓN CAMBIARIA, NETO	0	408,343	0	0
40080030	PÉRDIDA POR DERIVADOS, NETO	0	545,184	0	0
40080050	PÉRDIDA POR CAMBIOS EN VALOR RAZONABLE DE INSTRUMENTOS FINANCIEROS	0	0	0	0
40080060	OTROS GASTOS FINANCIEROS	1,019,462	551,115	750,939	419,538
<b>40090000</b>	<b>INGRESOS (GASTOS) FINANCIEROS NETO</b>	<b>-1,129,147</b>	<b>-1,859,983</b>	<b>-199,936</b>	<b>-439,269</b>
40100000	PARTICIPACIÓN EN LOS RESULTADOS DE ASOCIADAS Y NEGOCIOS CONJUNTOS	-15,239	-7,212	-14,759	-11,388
<b>40110000</b>	<b>UTILIDAD (PÉRDIDA) ANTES DE IMPUESTOS A LA UTILIDAD</b>	<b>7,591,527</b>	<b>2,695,007</b>	<b>6,562,249</b>	<b>3,084,836</b>
40120000	IMPUESTOS A LA UTILIDAD	2,465,269	880,385	1,844,690	971,197
40120010	IMPUESTO CAUSADO	1,709,530	829,027	1,637,922	888,697
40120020	IMPUESTO DIFERIDO	755,739	51,358	206,768	82,500
<b>40130000</b>	<b>UTILIDAD (PÉRDIDA) DE LAS OPERACIONES CONTINUAS</b>	<b>5,126,258</b>	<b>1,814,622</b>	<b>4,717,559</b>	<b>2,113,639</b>
40140000	UTILIDAD (PÉRDIDA) DE LAS OPERACIONES DISCONTINUAS, NETO	0	0	0	0
<b>40150000</b>	<b>UTILIDAD (PÉRDIDA) NETA</b>	<b>5,126,258</b>	<b>1,814,622</b>	<b>4,717,559</b>	<b>2,113,639</b>
40160000	PARTICIPACIÓN NO CONTROLADORA EN LA UTILIDAD (PÉRDIDA) NETA	425,240	303,093	428,697	166,603
40170000	PARTICIPACIÓN CONTROLADORA EN LA UTILIDAD (PÉRDIDA) NETA	4,701,018	1,511,529	4,288,862	1,947,036
40180000	UTILIDAD (PÉRDIDA) NETA BÁSICA POR ACCIÓN	9.06	2.92	8.59	4.01
40190000	UTILIDAD (PÉRDIDA) NETA POR ACCIÓN DILUIDA	9.06	2.92	8.59	4.01

# BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **ALFA**  
**ALFA, S.A.B. DE C.V.**

TRIMESTRE: **02**      AÑO **2012**

## ESTADOS DE RESULTADOS INTEGRALES OTROS RESULTADOS INTEGRALES (NETOS DE IMPUESTOS)

**CONSOLIDADO**

POR LOS PERIODOS DE SEIS Y TRES MESES TERMINADOS AL 30 DE JUNIO DE 2012 Y 2011

**(MILES DE PESOS)**

**Impresión Final**

REF	CUENTA / SUBCUENTA	AÑO ACTUAL		AÑO ANTERIOR	
		ACUMULADO	TRIMESTRE	ACUMULADO	TRIMESTRE
<b>40200000</b>	<b>UTILIDAD (PÉRDIDA) NETA</b>	<b>5,126,258</b>	<b>1,814,622</b>	<b>4,717,559</b>	<b>2,113,639</b>
	<b>PARTIDAS QUE NO SERAN RECLASIFICADAS A RESULTADOS</b>				
40210000	GANANCIAS POR REVALUACIÓN DE PROPIEDADES	0	0	0	0
40220000	GANANCIAS (PÉRDIDAS) ACTUARIALES POR OBLIGACIONES LABORALES	0	0	0	0
40220100	PARTICIPACIÓN EN RESULTADOS POR REVALUACIÓN DE PROPIEDADES DE ASOCIADAS Y NEGOCIOS CONJUNTOS	0	0	0	0
	<b>PARTIDAS QUE PUEDEN SER RECLASIFICADAS SUBSECUENTEMENTE A RESULTADOS</b>				
40230000	RESULTADO POR CONVERSIÓN DE MONEDAS EXTRANJERAS	-2,193,616	574,226	-430,107	-1,471,626
40240000	CAMBIOS EN LA VALUACIÓN DE ACTIVOS FINANCIEROS DISPONIBLES PARA SU VENTA	0	0	0	0
40250000	CAMBIOS EN LA VALUACIÓN DE INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS	-174,385	-143,821	15,238	-99,044
40260000	CAMBIOS EN EL VALOR RAZONABLE DE OTROS ACTIVOS	0	0	0	0
40270000	PARTICIPACIÓN EN OTROS RESULTADOS INTEGRALES DE ASOCIADAS Y NEGOCIOS CONJUNTOS	0	0	0	0
<b>40280000</b>	<b>OTROS RESULTADOS INTEGRALES</b>	<b>1,242,706</b>	<b>1,186,460</b>	<b>37,734</b>	<b>1,372,992</b>
<b>40290000</b>	<b>TOTAL DE OTROS RESULTADOS INTEGRALES</b>	<b>-1,125,295</b>	<b>1,616,865</b>	<b>-377,135</b>	<b>-197,678</b>
<b>40300000</b>	<b>UTILIDAD (PÉRDIDA) INTEGRAL</b>	<b>4,000,963</b>	<b>3,431,487</b>	<b>4,340,424</b>	<b>1,915,961</b>
40320000	UTILIDAD (PÉRDIDA) INTEGRAL ATRIBUIBLE A LA PARTICIPACIÓN NO CONTROLADORA	3,575,722	2,919,511	3,891,632	1,611,362
40310000	UTILIDAD (PÉRDIDA) INTEGRAL ATRIBUIBLE A LA PARTICIPACIÓN CONTROLADORA	425,241	511,976	448,792	304,599

# BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **ALFA**

TRIMESTRE: **02**

AÑO **2012**

**ALFA, S.A.B. DE C.V.**

## ESTADOS DE RESULTADOS INTEGRALES

### DATOS INFORMATIVOS

**CONSOLIDADO**

POR LOS PERIODOS DE SEIS Y TRES MESES TERMINADOS AL 30 DE JUNIO DE 2012 Y 2011

**(MILES DE PESOS)**

**Impresión Final**

REF	CUENTA / SUBCUENTA	AÑO ACTUAL		AÑO ANTERIOR	
		ACUMULADO	TRIMESTRE	ACUMULADO	TRIMESTRE
92000010	DEPRECIACIÓN Y AMORTIZACIÓN OPERATIVA	3,777,769	1,920,880	3,206,206	1,624,768
92000020	PTU CAUSADA	115,133	68,695	109,787	57,171

# BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **ALFA**  
**ALFA, S.A.B. DE C.V.**

TRIMESTRE: **02** AÑO **2012**

## ESTADOS DE RESULTADOS INTEGRALES DATOS INFORMATIVOS (12 MESES)

**CONSOLIDADO**

POR LOS PERIODOS DE SEIS Y TRES MESES TERMINADOS AL 30 DE JUNIO DE 2012 Y 2011

**(MILES DE PESOS)**

**Impresión Final**

REF	CUENTA / SUBCUENTA	AÑO	
		ACTUAL	ANTERIOR
92000030	INGRESOS NETOS (**)	197,041,501	0
92000040	UTILIDAD (PÉRDIDA) DE OPERACIÓN (**)	14,908,612	0
92000050	PARTICIPACIÓN CONTROLADORA EN LA UTILIDAD (PÉRDIDA) NETA(**)	5,035,891	0
92000060	UTILIDAD (PÉRDIDA) NETA (**)	5,725,287	0
92000070	DEPRECIACIÓN Y AMORTIZACIÓN OPERATIVA (**)	7,561,859	0

(\*) DEFINIRA CADA EMPRESA

(\*\*) INFORMACIÓN ULTIMOS 12 MESES, para las emisoras

**BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.**

CLAVE DE COTIZACIÓN: **ALFA**

TRIMESTRE: **02** AÑO: **2012**

**ALFA, S.A.B. DE C.V.**

**ESTADOS DE FLUJOS DE EFECTIVO (METODO INDIRECTO)**

AL 30 DE JUNIO DE 2012 Y 2011

**(MILES DE PESOS)**

**CONSOLIDADO**

**Impresión Final**

REF	CUENTA/SUBCUENTA	TRIMESTRE AÑO ACTUAL	TRIMESTRE AÑO ANTERIOR
		IMPORTE	IMPORTE
<b>ACTIVIDADES DE OPERACIÓN</b>			
<b>50010000</b>	<b>UTILIDAD (PÉRDIDA) NETA ANTES DE IMPUESTOS A LA UTILIDAD</b>	<b>7,591,527</b>	<b>6,562,249</b>
50020000	+(-) PARTIDAS SIN IMPACTO EN EL EFECTIVO	144,398	26,804
50020010	+ ESTIMACIÓN DEL PERIODO	67,429	26,804
50020020	+PROVISIÓN DEL PERIODO	76,969	0
50020030	+ (-) OTRAS PARTIDAS NO REALIZADAS	0	0
50030000	+(-) PARTIDAS RELACIONADAS CON ACTIVIDADES DE INVERSIÓN	5,061,311	4,346,631
50030010	+ DEPRECIACIÓN Y AMORTIZACIÓN DEL PERIODO	3,777,769	3,206,206
50030020	(-) + UTILIDAD O PERDIDA EN VENTA DE PROPIEDADES PLANTA Y EQUIPO	-27,614	39,409
50030030	+(-) PÉRDIDA (REVERSIÓN) POR DETERIORO	17,776	24,546
50030040	(-)+PARTICIPACIÓN EN ASOCIADAS Y NEGOCIOS CONJUNTOS	15,239	14,759
50030050	(-)DIVIDENDOS COBRADOS	-8	-2,771
50030060	(-)INTERESES A FAVOR	1,668,704	1,525,211
50030070	(-)FLUCTUACIÓN CAMBIARIA	-504,198	-480,545
50030080	(-) +OTRAS PARTIDAS	113,643	19,816
50040000	+(-) PARTIDAS RELACIONADAS CON ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO	-123,932	-870,278
50040010	(+)INTERESES DEVENGADOS	0	0
50040020	(+)FLUCTUACIÓN CAMBIARIA	0	0
50040030	(+)OPERACIONES FINANCIERAS DE DERIVADOS	-123,932	-870,278
50040040	+ (-) OTRAS PARTIDAS	0	0
<b>50050000</b>	<b>FLUJO DERIVADO DEL RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS A LA UTILIDAD</b>	<b>12,673,304</b>	<b>10,065,406</b>
50060000	FLUJOS GENERADOS O UTILIZADOS EN LA OPERACIÓN	-2,877,132	-4,295,742
50060010	+ (-) DECREMENTO (INCREMENTO) EN CLIENTES	-869,660	-4,109,311
50060020	+ (-) DECREMENTO (INCREMENTO) EN INVENTARIOS	-1,701,087	-3,045,680
50060030	+ (-) DECREMENTO (INCREMENTO) EN OTRAS CUENTAS POR COBRAR Y OTROS ACTIVOS CIRCULANTES	-968,861	-589,778
50060040	+ (-) INCREMENTO (DECREMENTO) EN PROVEEDORES	1,447,538	4,869,155
50060050	+ (-) INCREMENTO (DECREMENTO) EN OTROS PASIVOS	-283,493	1,484,692
50060060	+ (-)IMPUESTOS A LA UTILIDAD PAGADOS O DEVUELTOS	-501,569	-2,904,820
<b>50070000</b>	<b>FLUJOS NETOS DE EFECTIVO DE ACTIVIDADES DE OPERACIÓN</b>	<b>9,796,172</b>	<b>5,769,664</b>
<b>ACTIVIDADES DE INVERSIÓN</b>			
50080000	FLUJOS NETOS DE EFECTIVO DE ACTIVIDADES DE INVERSIÓN	-6,831,860	-6,785,697
50080010	(-)INVERSIONES CON CARÁCTER PERMANENTE	-3,150,733	-7,370,807
50080020	+DISPOSICIONES DE INVERSIONES CON CARÁCTER PERMANENTE	161	88,883
50080030	(-)INVERSION EN PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO	-3,173,115	-2,359,046
50080040	+VENTA DE PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO	27,614	-39,409
50080050	(-) INVERSIONES TEMPORALES	0	0
50080060	+DISPOSICION DE INVERSIONES TEMPORALES	0	0
50080070	(-)INVERSION EN ACTIVOS INTANGIBLES	-559,613	-218,135
50080080	+DISPOSICION DE ACTIVOS INTANGIBLES	0	0
50080090	(-)ADQUISICIONES DE NEGOCIOS	0	0
50080100	+DISPOSICIONES DE NEGOCIOS	0	0
50080110	+DIVIDENDOS COBRADOS	8	2,771
50080120	+INTERESES COBRADOS	4,489	-213,745
50080130	+(-) DECREMENTO (INCREMENTO) ANTICIPOS Y PRESTAMOS A TERCEROS	0	0
50080140	+ (-) OTRAS PARTIDAS	19,329	3,323,791
<b>ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO</b>			
50090000	FLUJOS NETOS DE EFECTIVO DE ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO	3,822,983	-370,297
50090010	+ FINANCIAMIENTOS BANCARIOS	8,043,957	9,460,438
50090020	+ FINANCIAMIENTOS BURSÁTILES	11,742	5,267,994
50090030	+ OTROS FINANCIAMIENTOS	-4,833	106,162
50090040	(-) AMORTIZACIÓN DE FINANCIAMIENTOS BANCARIOS	-8,111,880	-8,198,103
50090050	(-) AMORTIZACIÓN DE FINANCIAMIENTOS BURSÁTILES	-34,133	0
50090060	(-) AMORTIZACIÓN DE OTROS FINANCIAMIENTOS	-267,650	-508,774
50090070	+ (-) INCREMENTO (DECREMENTO) EN EL CAPITAL SOCIAL	-453,762	-122,129
50090080	(-) DIVIDENDOS PAGADOS	-1,640,528	-1,465,930
50090090	+ PRIMA EN EMISIÓN DE ACCIONES	0	0
50090100	+ APORTACIONES PARA FUTUROS AUMENTOS DE CAPITAL	0	0
50090110	(-)INTERESES PAGADOS	-1,811,534	-1,685,880
50090120	(-)RECOMPRA DE ACCIONES	0	0
50090130	+ (-) OTRAS PARTIDAS	8,091,604	-3,224,075

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: ALFA

TRIMESTRE: 02 AÑO: 2012

ALFA, S.A.B. DE C.V.

**ESTADOS DE FLUJOS DE EFECTIVO (METODO  
INDIRECTO)**

AL 30 DE JUNIO DE 2012 Y 2011

(MILES DE PESOS)

**CONSOLIDADO**

**Impresión Final**

REF	CUENTA/SUBCUENTA	TRIMESTRE AÑO ACTUAL	TRIMESTRE AÑO ANTERIOR
		IMPORTE	IMPORTE
50100000	INCREMENTO (DISMINUCION) DE EFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFECTIVO	6,787,295	-1,386,330
50110000	CAMBIOS EN EL VALOR DEL EFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFECTIVO	-229,850	-75,752
50120000	EFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFECTIVO AL PRINCIPIO DEL PERIODO	8,254,410	7,140,400
50130000	EFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFECTIVO AL FINAL DEL PERIODO	14,811,855	5,678,318

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: ALFA  
ALFA, S.A.B. DE C.V.

TRIMESTRE: 02 AÑO: 2012

ESTADOS DE VARIACIONES EN EL CAPITAL  
CONTABLE  
(MILES DE PESOS)

CONSOLIDADO  
Impresión Final

CONCEPTOS	CAPITAL SOCIAL	ACCIONES RECOMPRADAS	PRIMA EN EMISIÓN DE ACCIONES	APORTACIONES PARA FUTUROS AUMENTOS DE CAPITAL	OTRO CAPITAL CONTRIBUIDO	UTILIDADES O PÉRDIDAS ACUMULADAS		OTROS RESULTADOS INTEGRALES ACUMULADOS (NETOS DE IMPUESTOS)	PARTICIPACIÓN CONTROLADORA	PARTICIPACIÓN NO CONTROLADORA	TOTAL DE CAPITAL CONTABLE
						RESERVAS	UTILIDADES RETENIDAS (PÉRDIDAS ACUMULADAS)				
<b>SALDO INICIAL AL 1 DE ENERO DEL 2011</b>	222,706	0	0	0	0	0	38,857,348	0	39,080,054	5,717,768	44,797,822
AJUSTES RETROSPECTIVOS	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
APLICACIÓN DE OTROS RESULTADOS INTEGRALES A UTILIDADES RETENIDAS	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
CONSTITUCIÓN DE RESERVAS	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
DIVIDENDOS DECRETADOS	0	0	0	0	0	0	-1,132,902	0	-1,132,902	-334,209	-1,467,111
(DISMINUCIÓN) AUMENTOS DE CAPITAL	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
RECOMPRA DE ACCIONES	-555	0	0	0	0	0	-103,403	0	-103,958	0	-103,958
(DISMINUCIÓN) AUMENTO EN PRIMA EN EMISIÓN DE ACCIONES	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
(DISMINUCIÓN) AUMENTO DE LA PARTICIPACIÓN NO CONTROLADORA	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
OTROS MOVIMIENTOS	0	0	0	0	0	0	125,037	0	125,037	-141,969	-16,932
RESULTADO INTEGRAL	0	0	0	0	0	0	3,891,632	0	3,891,632	448,792	4,340,424
<b>SALDO FINAL AL 30 DE JUNIO DEL 2011</b>	222,151	0	0	0	0	0	41,637,712	0	41,859,863	5,690,382	47,550,245
<b>SALDO INICIAL AL 1 DE ENERO DEL 2012</b>	216,638	0	0	0	0	0	43,459,590	0	43,676,228	4,902,094	48,578,322
AJUSTES RETROSPECTIVOS	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
APLICACIÓN DE OTROS RESULTADOS INTEGRALES A UTILIDADES RETENIDAS	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
CONSTITUCIÓN DE RESERVAS	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
DIVIDENDOS DECRETADOS	0	0	0	0	0	0	-1,348,047	0	-1,348,047	-296,671	-1,644,718
(DISMINUCIÓN) AUMENTOS DE CAPITAL	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
RECOMPRA DE ACCIONES	-1,279	0	0	0	0	0	-549,566	0	-550,845	0	-550,845
(DISMINUCIÓN) AUMENTO EN PRIMA EN EMISIÓN DE ACCIONES	0	0	0	0	0	0	277,816	0	277,816	7,904,235	8,182,051
(DISMINUCIÓN) AUMENTO DE LA PARTICIPACIÓN NO CONTROLADORA	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
OTROS MOVIMIENTOS	0	0	0	0	0	0	2,156,346	0	2,156,346	0	2,156,346
RESULTADO INTEGRAL	0	0	0	0	0	0	3,575,723	0	3,575,723	425,242	4,000,965
<b>SALDO FINAL AL 30 DE JUNIO DEL 2012</b>	215,359	0	0	0	0	0	47,571,862	0	47,787,221	12,934,900	60,722,121

# BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: ALFA

TRIMESTRE: 02 AÑO: 2012

ALFA, S.A.B. DE C.V.

## COMENTARIOS Y ANALISIS DE LA ADMINISTRACIÓN SOBRE LOS RESULTADOS DE OPERACIÓN Y SITUACIÓN FINANCIERA DE LA COMPAÑÍA

PAGINA 1 / 8

CONSOLIDADO

Impresión Final

POR LIMITACIONES DEL EMISNET, VER NOTA 1 Y TABLAS EN ARCHIVO ADJUNTO IFRSTRIM.

ALFA REPORTA AUMENTO DE 10% EN EL FLUJO DE OPERACIÓN (FLUJO) EN EL 2T12 VS EL 2T11 MONTERREY, N.L., MÉXICO, A 16 DE JULIO DE 2012. ALFA, S.A.B. DE C.V. (ALFA), UNA DE LAS COMPAÑÍAS INDUSTRIALES LÍDERES EN MÉXICO, ANUNCIÓ HOY SUS RESULTADOS NO AUDITADOS DEL SEGUNDO TRIMESTRE DE 2012 (2T12). ALFA SIGUIÓ APROVECHANDO LAS FAVORABLES CONDICIONES DE LA INDUSTRIA Y SUS CAPACIDADES GERENCIALES PARA REPORTAR OTRO BUEN TRIMESTRE. "LOS RESULTADOS DEL 2T12 REFLEJAN MEJORÍAS EN LA RENTABILIDAD DE NUESTROS NEGOCIOS DE AUTO PARTES DE ALUMINIO DE ALTA TECNOLOGÍA Y DE ALIMENTOS, MIENTRAS QUE LOS NEGOCIOS PETROQUÍMICOS Y DE TELECOMUNICACIONES REPORTARON SÓLIDOS RESULTADOS," SEÑALÓ ÁLVARO FERNÁNDEZ GARZA, DIRECTOR GENERAL DE ALFA.

EN EL 2T12, ALFA INVIRTIÓ U.S. \$373 MILLONES EN ACTIVOS FIJOS Y LA ADQUISICIÓN DE J.L. FRENCH ALUMINUM CASTINGS, INC. (J.L. FRENCH), COMPAÑÍA PRODUCTORA DE PIEZAS DE FUNDICIÓN DE ALUMINIO DE ALTA PRESIÓN PARA TRANSMISIONES AUTOMOTRICES. SE INVIRTIÓ EN ACTIVOS FIJOS PARA MODERNIZAR Y AMPLIAR CAPACIDAD, EN ESPECIAL EN EL NEGOCIO DE AUTOPARTES. POR OTRA PARTE, EL EVENTO MÁS RELEVANTE DEL TRIMESTRE FUE LA OFERTA PÚBLICA INICIAL DE ALPEK. LA SUBSIDIARIA CAPTÓ EL EQUIVALENTE A U.S. \$795 MILLONES, A TRAVÉS DE LA COLOCACIÓN DE CASI EL 18% DE SU CAPITAL SOCIAL. ESTOS RECURSOS PERMITIRÁN A ALPEK A REDUCIR DEUDA Y FINANCIAR SUS PLANES DE CRECIMIENTO.

COMO RESULTADO DE ESTA COLOCACIÓN DE ACCIONES, LA DEUDA NETA CONSOLIDADA DISMINUYÓ EN U.S. \$435 MILLONES EN COMPARACIÓN CON EL 2T11. AL CIERRE DEL TRIMESTRE, LAS RAZONES FINANCIERAS DE ALFA FUERON: DEUDA NETA DE CAJA A FLUJO UDM DE 1.8 VECES, Y COBERTURA DE INTERESES DE 5.6 VECES.

EN EL 2T12, ALFA REPORTÓ UNA UTILIDAD NETA MAYORITARIA DE U.S. \$112 MILLONES, MENOR QUE LOS U.S. \$166 MILLONES DEL 2T11. LA REDUCCIÓN EN LA UTILIDAD NETA MAYORITARIA ES RESULTADO PRINCIPALMENTE DE LA DEPRECIACIÓN DE 15% DEL PESO REGISTRADA ENTRE LOS PERÍODOS EN COMPARACIÓN, QUE GENERÓ PÉRDIDAS CAMBIARIAS QUE NEGARON LOS BUENOS RESULTADOS DE ALFA, DERIVADOS DE LAS MEJORAS OPERATIVAS OBTENIDAS.

16/07/2012 11:13 A.M.

### INFORMACIÓN FINANCIERA SELECCIONADA

(MILLONES DE DÓLARES)

2T121T122T11%VAR.

VS. 1T12 %VAR.

VS. 2T11ACUM. \12ACUM. \11YTD % CHG.

INGRESOS CONSOLIDADOS3,8323,7923,824107,6247,3074

ALPEK1,9131,8961,887113,8093,5607

NEMAK9289209431(2)1,8481,8351

SIGMA8578408622(1)1,6981,6503

ALESTRA868998(4)(12)176193(9)

NEWPEK2020911324115181

FLUJO DE OPER. CONSOLIDADO48346243851094584112

ALPEK2011952083(3)3963863

NEMAK1301209783525019926

SIGMA120107106131322720212

ALESTRA314133(25)(7)726511

NEWPEK1614681703010209

UTILIDAD NETA MAYORITARIA112243166(54)(33)355360(2)

INVERSIONES Y ADQUISICIONES37313294183297505825(39)

DEUDA NETA3,1093,6483,544(15)(12)3,1093,544(12)

DEUDA NETA A FLUJO DE OPER.\*1.82.22.0

COBERTURA DE INTERESES\*5.65.46.2

\* VECES, ÚLTIMOS 12 MESES PARA 2Q12 & 1Q12. ANUALIZADO PARA 2Q11.

# BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: ALFA

TRIMESTRE: 02 AÑO: 2012

ALFA, S.A.B. DE C.V.

## COMENTARIOS Y ANALISIS DE LA ADMINISTRACIÓN SOBRE LOS RESULTADOS DE OPERACIÓN Y SITUACIÓN FINANCIERA DE LA COMPAÑÍA

PAGINA 2 / 8

CONSOLIDADO

Impresión Final

### INFORMACIÓN CONSOLIDADA

#### OPERACIONES

A CONTINUACIÓN SE PROPORCIONAN COMENTARIOS SOBRE EL DESEMPEÑO DE CADA UNA DE LAS COMPAÑÍAS DE ALFA EN EL 2T12:

EN EL 2T12, ALPEK REPORTÓ INGRESOS POR U.S. \$1,913 MILLONES Y UN FLUJO DE U.S. \$201 MILLONES, 1% MÁS Y 3% MENOS CONTRA EL 2T11, RESPECTIVAMENTE. LA DEMANDA EN AMÉRICA DEL NORTE SE MANTUVO FUERTE, LO QUE PERMITIÓ A ALPEK VENDER 5% MÁS VOLUMEN AÑO VS AÑO. NO OBSTANTE, ESTA SITUACIÓN NO OCURRIÓ EN OTRAS REGIONES, PARTICULARMENTE EN EUROPA Y ASIA, DONDE LAS MENORES EXPECTATIVAS DE CRECIMIENTO OCASIONARON UNA REDUCCIÓN EN LOS PRECIOS DEL PETRÓLEO Y LA REDUCCIÓN DE INVENTARIOS, YA QUE LOS CLIENTES OPTARON POR DISMINUIR LAS COMPRAS EN PREVISIÓN DE MENORES PRECIOS DE MATERIAS PRIMAS. AHORA QUE LOS PRECIOS DEL PETRÓLEO PARECEN ESTABILIZARSE, EXPERTOS DE LA INDUSTRIA ESTIMAN QUE LA DEMANDA SE RECUPERARÁ Y SE REPONDRÁN LOS NIVELES DE INVENTARIOS. LA COMPARACIÓN DEL FLUJO AÑO CONTRA AÑO ES TAMBIÉN MÁS DIFÍCIL, YA QUE EN EL 2T11 ALPEK OBTUVO INGRESOS EXTRAORDINARIOS APROVECHANDO PROBLEMAS DE FUERZA MAYOR EN LAS INSTALACIONES DE UN COMPETIDOR. EN FORMA ACUMULADA, LOS INGRESOS CRECIERON 7% Y EL FLUJO 3%, LO QUE REFLEJA LA FORTALEZA DE SUS OPERACIONES DE POLIÉSTER.

DURANTE EL 2T12, ALPEK SE CONVIRTIÓ EN UNA EMPRESA PÚBLICA. LOS RECURSOS CAPTADOS SERÁN UTILIZADOS PARA REDUCIR DEUDA Y FINANCIAR IMPORTANTES PROYECTOS DE INVERSIÓN. EN CONSECUENCIA, EN EL 2T12, SE AVANZÓ EN EL PRIMERO DE LOS TRES PROYECTOS DE COGENERACIÓN QUE ALPEK PLANEA CONSTRUIR EN SUS INSTALACIONES PETROQUÍMICAS EN MÉXICO, A FIN DE REDUCIR COSTOS DE ENERGÍA. EN COMPARACIÓN CON EL 2T11, LA DEUDA NETA DE ALPEK REDUJO EN APROXIMADAMENTE U.S. \$417 MILLONES DEBIDO A LOS RECURSOS OBTENIDOS POR LA SALIDA A BOLSA. AL FINAL DEL 2T12, LAS RAZONES FINANCIERAS FUERON: DEUDA NETA DE CAJA A FLUJO UDM DE 0.8 VECES Y LA COBERTURA DE INTERESES DE 7.8 VECES, LAS QUE SE COMPARAN CON LAS DE 1.3 VECES Y 9.7 VECES DE FINALES DEL 2T11.

LA INDUSTRIA AUTOMOTRIZ DE AMÉRICA DEL NORTE MANTUVO SU BUEN DESEMPEÑO EN EL 2T12, RECUPERANDO TERRENO DESPUÉS DE LA CRISIS DE 2009. LA PRODUCCIÓN DE AUTOMÓVILES Y VEHÍCULOS LIGEROS (UN DATO MÁS RELEVANTE PARA NEMAK QUE LAS VENTAS DE VEHÍCULOS), DE LOS CLIENTES DE NEMAK EN NORTEAMÉRICA, FUE DE 2.7 MILLONES DE UNIDADES EN EL 2T12, 9% MÁS QUE EN EL 2T11. LA VENTA DE VEHÍCULOS TAMBIÉN FUE SOBRESALIENTE. LA TASA ANUAL DE VENTAS DE AUTOS LIGEROS AJUSTADA POR ESTACIONALIDAD (SAAR, POR SUS SIGLAS EN INGLÉS) FUE DE 14.1 MILLONES DE UNIDADES EN EL 2T12, 16.5% MÁS QUE EN 2T11.

NEMAK APROVECHÓ DE ESTA SITUACIÓN. DURANTE 2T12, VENDIÓ 10.1 MILLONES DE CABEZAS EQUIVALENTES, 7% MÁS QUE EN EL 2T11. LOS INGRESOS TRIMESTRALES SUMARON U.S. \$928 MILLONES, 2% MENOS QUE EN EL 2T11, PRINCIPALMENTE DEBIDO A MENORES PRECIOS DEL ALUMINIO Y TASAS DE CAMBIO. SIN EMBARGO, EL FLUJO DEL 2T12 FUE DE U.S. \$130 MILLONES, 35% MÁS AÑO CONTRA AÑO, COMO RESULTADO DEL MAYOR VOLUMEN DE VENTAS, MENORES COSTOS FIJOS Y EFICIENCIAS A NIVEL DE PLANTA.

NEMAK INVIRTIÓ U.S. \$68 MILLONES EN EL 2T12. EN EL TRIMESTRE, ANUNCIÓ LA COMPRA EN U.S. \$215 MILLONES DE J.L. FRENCH, COMPAÑÍA DE EE.UU. ESPECIALIZADA EN FUNDICIÓN DE ALTA PRESIÓN PARA LA PRODUCCIÓN DE PIEZAS DE ALUMINIO PARA TRANSMISIÓN. DEBIDO A LO ANTERIOR, LA DEUDA NETA DE NEMAK SUMÓ U.S. \$1,325 MILLONES AL CIERRE DEL 1T12. LAS RAZONES FINANCIERAS FUERON: DEUDA NETA DE CAJA A FLUJO UDM PROFORMA (QUE INCLUYE EL FLUJO UDM DE J.L. FRENCH) FUE DE 3.1 VECES Y COBERTURA DE INTERESES DE 3.9 VECES, ÍNDICES QUE SE COMPARAN CON 3.1 Y 4.1 VECES EN 2T11, RESPECTIVAMENTE.

EN EL 2T12, LOS INGRESOS DE SIGMA SUMARON U.S. \$857 MILLONES, 1% MENOS AÑO VS AÑO. ESTO SE DEBIÓ PRINCIPALMENTE A PRESENTAR EN TÉRMINOS DE DÓLARES INGRESOS RECIBIDOS EN PESOS, EN UN PERÍODO DE ALTA DEPRECIACIÓN DEL PESO CONTRA EL DÓLAR, YA QUE EL VOLUMEN CRECIÓ 4%, PARTICULARMENTE EN EL MERCADO MEXICANO. EN FORMA ACUMULADA, SIGMA REPORTÓ INGRESOS POR U.S. \$1,698 MILLONES, 3% MÁS CON RESPECTO AL MISMO PERÍODO DEL 2011. ESTO FUE RESULTADO DEL MAYOR VOLUMEN DE VENTAS Y LOS AUMENTOS DE PRECIOS IMPLEMENTADOS PARA RESPONDER AL ALZA EN LOS COSTOS DE MATERIAS PRIMAS Y A UN MAYOR TIPO DE CAMBIO ENTRE EL PESO MEXICANO Y EL DÓLAR DE LOS EE.UU.

EL FLUJO DEL 2T12 SUMÓ U.S. \$120 MILLONES, 13% MÁS QUE EN EL 2T11, REFLEJANDO AUMENTOS

# BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: ALFA

TRIMESTRE: 02 AÑO: 2012

ALFA, S.A.B. DE C.V.

## COMENTARIOS Y ANALISIS DE LA ADMINISTRACIÓN SOBRE LOS RESULTADOS DE OPERACIÓN Y SITUACIÓN FINANCIERA DE LA COMPAÑÍA

PAGINA 3 / 8

CONSOLIDADO

Impresión Final

EN EL VOLUMEN, MEJORAS EN LA EFICIENCIA Y AHORROS EN COSTOS Y GASTOS. EN FORMA ACUMULADA, SIGMA REGISTRÓ UN FLUJO DE U.S. \$227 MILLONES EN EL 1S12, 12% MÁS QUE EN EL 1S11.

DURANTE EL 2T12, SIGMA REALIZÓ INVERSIONES EN ACTIVO FIJO POR U.S. \$34 MILLONES, PRINCIPALMENTE PARA EL REEMPLAZO DE ACTIVOS FIJOS Y PARA EXPANDIR SU RED DE DISTRIBUCIÓN, QUE AHORA LLEGA A 25,000 PUNTOS DE VENTA MÁS QUE EN EL 2T11. AL FINAL DEL TRIMESTRE, LA DEUDA NETA FUE DE U.S. \$974 MILLONES, UNA REDUCCIÓN DE U.S. \$96 MILLONES SOBRE LA CIFRA DEL 2T11. LA RAZÓN DE DEUDA NETA DE CAJA A FLUJO UDM FUE 2.3 VECES, MIENTRAS QUE LA DE COBERTURA DE INTERESES FUE DE 5.5 VECES. ESTOS INDICADORES SE COMPARAN CON LOS DE 2.5 Y 5.7 VECES, RESPECTIVAMENTE, EN EL 2T11.

ALESTRA CONTINUÓ REPORTANDO RESULTADOS FAVORABLES, DEBIDO A SU ENFOQUE EN LA OFERTA DE SERVICIOS QUE COMBINAN LAS TECNOLOGÍAS DE INFORMACIÓN CON LAS TELECOMUNICACIONES. LA COMPAÑÍA REGISTRÓ EN EL TRIMESTRE INGRESOS POR U.S. \$86 MILLONES, 12% MENOS AÑO VS AÑO. ESTA DISMINUCIÓN SE DEBIÓ PRINCIPALMENTE A LA DEPRECIACIÓN DEL PESO FRENTE AL DÓLAR DE EE.UU., QUE AFECTÓ A EMPRESAS COMO ALESTRA, QUE BASAN SUS INGRESOS EN PESOS, YA QUE, AL PRESENTARLOS EN DÓLARES, SU MONTO SE REDUCE. EN TÉRMINOS DE PESOS, LOS INGRESOS DEL 2T12 ESTUVIERON EN LÍNEA CON LOS DEL 2T11. EN EL 1S12, LOS INGRESOS SUMARON U.S. \$176 MILLONES, 9% MENOS QUE EN EL MISMO PERÍODO DEL 2011, DEBIDO A LAS MISMAS RAZONES.

EN EL 2T12, EL FLUJO DE ALESTRA ASCENDIÓ A U.S. \$31 MILLONES, 7% MENOS AÑO VS AÑO EN DÓLARES, PERO 7% MÁS EN PESOS. EN FORMA ACUMULADA, EL FLUJO SUMÓ U.S. \$72 MILLONES, 11% MÁS QUE EN EL 1S11. ALESTRA ESTÁ ENFOCADA EN MEJORAR LA EFICIENCIA Y REDUCIR COSTOS. LAS MEDIDAS ADOPTADAS PARA LO ANTERIOR INCLUYEN LA AMPLIACIÓN DE SU INFRAESTRUCTURA DE REDES PROPIAS PARA REDUCIR COSTOS DE ARRENDAMIENTO, ASÍ COMO LA DISMINUCIÓN DEL PAGO DE LAS TARIFAS DE INTERCONEXIÓN. LO ANTERIOR HA PERMITIDO MEJORAR EL MARGEN DE FLUJO DE ALESTRA A 36% EN EL 2T12, VS 34% EN EL 2T11.

ALESTRA REALIZÓ INVERSIONES EN ACTIVO FIJO POR U.S. \$11 MILLONES EN EL 2T11, QUE SE DESTINARON A INCREMENTAR EL ACCESO DE CLIENTES A SU RED. AL FINAL DEL TRIMESTRE, LA DEUDA NETA ASCENDIÓ A U.S. \$138 MILLONES, UNA REDUCCIÓN DE U.S. \$20 MILLONES CONTRA LA DEL 2T11. LAS RAZONES FINANCIERAS MEJORARON: LA DEUDA NETA DE CAJA A FLUJO UDM FUE DE 1.0 VECES, MIENTRAS QUE LA COBERTURA DE INTERESES FUE DE 5.1 VECES. ESTAS CIFRAS SE COMPARAN CON LAS DE 1.2 Y 4.7 VECES EN EL 2T11, RESPECTIVAMENTE.

EN EL 2T12, NEWPEK, LA EMPRESA DE HIDROCARBUROS, CONTINUÓ PERFORANDO Y CONECTANDO MÁS POZOS A PRODUCCIÓN. AL FINAL DEL TRIMESTRE, 214 POZOS ESTABAN PRODUCIENDO, CONTRA LOS 82 QUE HABÍA EN EL 2T11. LOS INGRESOS DEL TRIMESTRE SUMARON U.S. \$20 MILLONES Y EL FLUJO FUE DE U.S. \$16 MILLONES, LO QUE REPRESENTÓ AUMENTOS DE 132% Y 170%, RESPECTIVAMENTE, VS 2T11. EN EL 1S12, LOS INGRESOS Y EL FLUJO SUMARON U.S. \$41 MILLONES Y U.S. \$30 MILLONES, 181% Y 209% MÁS CON RESPECTO AL 1S11, RESPECTIVAMENTE. AL CIERRE DEL TRIMESTRE, ALFA ANUNCIÓ QUE UN CONSORCIO ENTRE SU SUBSIDIARIA ALFASID, Y MONCLOVA PIRINEOS GAS, S.A DE C.V. (MPG), OTRA COMPAÑÍA MEXICANA, HABÍA GANADO UNA LICITACIÓN REALIZADA POR PETRÓLEOS MEXICANOS, S.A. (PEMEX) PARA LA EXPLORACIÓN Y PRODUCCIÓN DE HIDROCARBUROS EN DOS CAMPOS MADUROS DE PETRÓLEO UBICADOS EN SAN ANDRÉS Y TIERRA BLANCA, VERACRUZ, MÉXICO. EL PLAN DE NEGOCIOS INCLUYE UNA INVERSIÓN INICIAL DE ALFASID POR U.S. \$25 MILLONES EN LOS PRIMEROS DOS AÑOS DE OPERACIÓN. SE PODRÍAN REALIZAR INVERSIONES EN EL FUTURO DE ACUERDO AL VALOR DE LAS RESERVAS NO DESARROLLADAS EN DICHS CAMPOS. EL CONTRATO CON PEMEX PODRÍA DURAR HASTA 35 AÑOS.

### RESULTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

LOS INGRESOS CONSOLIDADOS EN EL 2T12 ASCENDIERON A U.S. \$3,832 MILLONES, LIGERAMENTE POR ARRIBA DE LOS U.S. \$3,824 MILLONES REPORTADOS EN EL 2T11. ESTE DESEMPEÑO FUE IMPULSADO POR UN CRECIMIENTO DE 5% EN LOS VOLÚMENES DE VENTAS, ADEMÁS DE LOS AUMENTOS DE PRECIOS EN SIGMA PARA RECUPERAR MÁRGENES ANTE LOS MAYORES COSTOS DE MATERIAS PRIMAS Y LOS EFECTOS DE LA DEPRECIACIÓN DEL PESO, ASÍ COMO MENORES PRECIOS DE PETROQUÍMICOS Y ALUMINIO. LOS INGRESOS CRECIERON TANTO ORGÁNICAMENTE COMO A TRAVÉS DE LA CONTRIBUCIÓN DE LAS ADQUISICIONES EN EL SECTOR PETROQUÍMICO. EN FORMA ACUMULADA, LOS INGRESOS ASCENDIERON A U.S. \$7,624 MILLONES, 4% MÁS CON RESPECTO AL MISMO PERIODO DE 2011. EL INCREMENTO EN LOS INGRESOS ES RESULTADO DE MAYORES VOLÚMENES DE VENTAS EN LA CADENA DEL

# BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: ALFA

TRIMESTRE: 02 AÑO: 2012

ALFA, S.A.B. DE C.V.

## COMENTARIOS Y ANALISIS DE LA ADMINISTRACIÓN SOBRE LOS RESULTADOS DE OPERACIÓN Y SITUACIÓN FINANCIERA DE LA COMPAÑÍA

PAGINA 4 / 8

CONSOLIDADO

Impresión Final

POLIÉSTER, ADEMÁS DE MAYORES VENTAS DE AUTOPARTES Y PRODUCTOS ALIMENTICIOS. SI BIEN SU IMPACTO ES PEQUEÑO EN FORMA CONSOLIDADA, LOS AVANCES REALIZADOS POR EL NEGOCIO DE HIDROCARBUROS TAMBIÉN AYUDARON A ELEVAR LOS INGRESOS.

LAS VENTAS AL EXTERIOR REPRESENTARON 62% DEL TOTAL EN 2T12, POR ENCIMA DEL 60% EN EL 2T11. LO ANTERIOR ES RESULTADO PRINCIPALMENTE DE LA ADQUISICIÓN DE PLANTAS PETROQUÍMICAS DE ALPEK EN LOS EE.UU. DURANTE EL 2011, ASÍ COMO DE LAS MAYORES EXPORTACIONES DE NEMAK.

LA UTILIDAD DE OPERACIÓN AUMENTÓ 12% AÑO VS AÑO SUMANDO U.S. \$339 MILLONES. EXISTEN VARIAS RAZONES PARA ESTE AUMENTO. EN PRIMER LUGAR, LA PLANTA DE PET EN PEARL RIVER, ADQUIRIDA EN SEPTIEMBRE PASADO, NO SE CONSOLIDÓ EN EL 2T11. ADEMÁS, NEMAK Y SIGMA LOGRARON MEJORAS SIGNIFICATIVAS DE RENTABILIDAD Y, POR ÚLTIMO, EL NEGOCIO DE HIDROCARBUROS HA TENIDO UN AVANCE SUSTANCIAL. EN FORMA ACUMULADA, LA UTILIDAD DE OPERACIÓN SUMÓ U.S. \$659 MILLONES, 16% MÁS QUE EN EL 1S11, BÁSICAMENTE POR LAS MISMAS RAZONES.

COMO REFLEJO DE LOS AUMENTOS EN LA UTILIDAD DE OPERACIÓN, EL FLUJO FUE DE U.S. \$483 MILLONES. ESTA CIFRA FUE 10% SUPERIOR AÑO CONTRA AÑO. EN FORMA ACUMULADA, EN EL 1S12 EL FLUJO FUE DE U.S. \$945 MILLONES, 12% MÁS QUE EN EL 1S11.

EL FACTOR MÁS IMPORTANTE QUE AFECTÓ EL RESULTADO INTEGRAL DE FINANCIAMIENTO (RIF) DE ALFA EN EL 2T12 FUE LA DEPRECIACIÓN DEL 15% DEL PESO OBSERVADA ENTRE EL 2T11 Y EL 2T12. SE REPORTARON PÉRDIDAS CAMBIARIAS, QUE SUMADAS A LOS GASTOS FINANCIEROS, GENERARON UN RIF NEGATIVO DE U.S. \$139 MILLONES, EN COMPARACIÓN CON UN RIF NEGATIVO DE SOLO U.S. \$36 MILLONES EN EL 2T11, CUANDO EL PESO SE APRECIÓ Y SE OBTUVIERON GANANCIAS CAMBIARIAS. EN FORMA ACUMULADA, ALFA REPORTÓ UN RIF NEGATIVO DE U.S. \$86 MILLONES, QUE SE COMPARA CON UN RIF NEGATIVO DE U.S. \$20 MILLONES EN EL PRIMER SEMESTRE DE 2011.

ALFA REPORTÓ UNA UTILIDAD NETA MAYORITARIA DE U.S. \$112 MILLONES EN EL 2T12. ESTA CIFRA SE COMPARA CON UNA UTILIDAD NETA MAYORITARIA DE U.S. \$166 MILLONES DEL 2T11. LA SOLIDEZ DE LAS OPERACIONES DE ALFA SE REFLEJÓ EN MEJORES RESULTADOS OPERATIVOS. SIN EMBARGO, LAS PÉRDIDAS CAMBIARIAS INCLUIDAS EN EL RIF IMPACTARON LOS RESULTADOS. EN FORMA ACUMULADA, LA UTILIDAD NETA MAYORITARIA DE ALFA SUMÓ U.S. \$355 MILLONES EN EL 1H12, CIFRA SIMILAR A LA UTILIDAD NETA MAYORITARIA DE U.S. \$360 MILLONES EN EL 1S11.

### INVERSIONES EN ACTIVO FIJO Y DEUDA NETA

LAS INVERSIONES CONSOLIDADAS EN ACTIVO FIJO Y ADQUISICIONES SUMARON U.S. \$373 MILLONES EN EL 2T12. LOS RECURSOS SE UTILIZARON PRINCIPALMENTE PARA LA ADQUISICIÓN J.L. FRENCH, LA ELIMINACIÓN DE CUELLOS DE BOTELLA EN ALGUNAS LÍNEAS DE PRODUCCIÓN, LA MODERNIZACIÓN Y AMPLIACIÓN DE CAPACIDAD DE PRODUCCIÓN EN NEMAK, LA MEJORA Y AMPLIACIÓN DE LA RED DE DISTRIBUCIÓN DE SIGMA Y EL AUMENTO EN EL ACCESO DIRECTO A LOS CLIENTES DE ALESTRA. A PESAR DE LOS DESEMBOLSOS EFECTUADOS DURANTE EL TRIMESTRE, LA DEUDA NETA CONSOLIDADA SE REDUJO EN U.S. \$435 MILLONES PARA UN SALDO DE U.S. \$3,109 MILLONES AL CIERRE DE 2T12. ESTO, DEBIDO A LOS RECURSOS GENERADOS POR LA SALIDA A BOLSA DE ALPEK. LA SITUACIÓN FINANCIERA DE ALFA MEJORÓ: LA RAZÓN DE DEUDA NETA DE CAJA A FLUJO UDM FUE 1.8 VECES Y LA DE COBERTURA DE INTERESES FUE DE 5.6 VECES, LO QUE SE COMPARA CON LAS RAZONES DE 2.0 Y 6.2 VECES, RESPECTIVAMENTE, AL FINAL DEL 2T11.

### NEMAK

AUTOPARTES DE ALUMINIO DE ALTA TECNOLOGÍA (24% DE LOS INGRESOS Y 27% DEL FLUJO DE ALFA EN EL 2T12)

### COMENTARIOS SOBRE LA INDUSTRIA

EN EL 2T12, LA INDUSTRIA AUTOMOTRIZ CONTINUÓ SU RECUPERACIÓN. LA CIFRA SAAR DEL TRIMESTRE FUE 14.1 MILLONES DE UNIDADES, 16.5% MÁS QUE LA DE 12.1 MILLONES DEL 2T11. LOS CLIENTES DE NEMAK EN EE.UU. SIGUIERON REGISTRANDO SÓLIDOS RESULTADOS. EN EL TRIMESTRE, PRODUJERON 2.7 MILLONES DE VEHÍCULOS, 9% MÁS QUE EN EL 2T11. EMPRESAS COMO FORD, GM Y CHRYSLER AUMENTARON EL VOLUMEN DE VENTAS EN 6%, 5% Y 23% AÑO VS AÑO,

# BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: ALFA

TRIMESTRE: 02 AÑO: 2012

ALFA, S.A.B. DE C.V.

## COMENTARIOS Y ANALISIS DE LA ADMINISTRACIÓN SOBRE LOS RESULTADOS DE OPERACIÓN Y SITUACIÓN FINANCIERA DE LA COMPAÑÍA

PAGINA 5 / 8

CONSOLIDADO

Impresión Final

RESPECTIVAMENTE.

EN EUROPA, LA SITUACIÓN ECONÓMICA SIGUIÓ AFECTANDO NEGATIVAMENTE LA DEMANDA EN LA MAYORÍA DE LOS PAÍSES, ESPECIALMENTE EN EL SUR DEL CONTINENTE. LA CIFRA SAAR DEL 2T12 FUE 13.3 MILLONES DE UNIDADES, 3.5% MENOS QUE LA DEL 2T11. LA PRODUCCIÓN AUTOMOTRIZ DE LOS CLIENTES DE NEMAK SE REDUJO 8.2% AÑO VS AÑO. SIN EMBARGO, LAS VENTAS EUROPEAS DE NEMAK CRECIERON 4% EN EL MISMO PERÍODO. ESTO FUE RESULTADO DE LA MAYOR EXPOSICIÓN QUE TIENE NEMAK A LOS ARMADORES ALEMANES, QUIENES HAN APROVECHADO SUS MARCAS PREMIUM PARA ENCONTRAR OPORTUNIDADES DE EXPORTACIÓN EN AMÉRICA DEL NORTE Y ASIA.

OPERACIONES

EN EL 2T12, NEMAK VENDIÓ 10.1 MILLONES DE CABEZAS EQUIVALENTES, 7% MÁS QUE EN 2T11. POR REGIÓN, NORTEAMÉRICA REPRESENTÓ EL 60% DEL TOTAL TRIMESTRAL, MIENTRAS QUE EUROPA REPRESENTÓ EL 31% Y LATINOAMÉRICA Y ASIA, EL RESTO. EN FORMA ACUMULADA, NEMAK VENDIÓ 20.3 MILLONES DE CABEZAS EQUIVALENTES, 8.3% QUE LOS 18.7 MILLONES DEL 1S11.

RESULTADOS FINANCIEROS

LOS INGRESOS EN EL 2T12 SUMARON U.S. \$928 MILLONES, 2% MENOS AÑO VS AÑO. ESTA DISMINUCIÓN REFLEJA PRECIOS MÁS BAJOS DE ALUMINIO Y TIPOS DE CAMBIO MENOS FAVORABLES, QUE MÁS QUE REDUJERON EL IMPACTO POSITIVO DE LOS MAYORES VOLÚMENES DE VENTA. EN FORMA ACUMULADA, LOS INGRESOS SUMARON U.S. \$1,848 MILLONES, LIGERAMENTE POR ENCIMA DE LOS U.S. \$1,835 MILLONES DEL 1S11.

LA UTILIDAD DE OPERACIÓN FUE DE U.S. \$77 MILLONES EN EL 2T12, UN AUMENTO DE 63% AÑO VS AÑO. LOS PRINCIPALES FACTORES DETRÁS DE ESTE LOGRO SON: UN MAYOR VOLUMEN DE VENTAS, MENORES COSTOS FIJOS, GANANCIAS DE EFICIENCIA EN LAS PLANTAS Y MENORES GASTOS DE OPERACIÓN EN GENERAL. LA UTILIDAD DE OPERACIÓN EN EL 1S12 FUE DE U.S. \$144 MILLONES, 48% MÁS QUE LA CIFRA DEL 1S11.

EN LÍNEA CON LA UTILIDAD DE OPERACIÓN, EL FLUJO DEL TRIMESTRE ASCENDIÓ A U.S. \$130 MILLONES, UN AUMENTO DE 35% AÑO VS AÑO. EN EL 2T12, EL FLUJO POR UNIDAD FUE DE U.S. \$12.90, FRENTE A LOS U.S. \$10.30 DEL 2T11. EN FORMA ACUMULADA, EL FLUJO DE NEMAK FUE DE U.S. \$250 MILLONES EN EL 1S12, UN AUMENTO DE 26% CONTRA LA CIFRA DEL 1S11.

INVERSIONES EN ACTIVO FIJO Y DEUDA NETA

DURANTE EL 2T12, NEMAK REALIZÓ INVERSIONES EN ACTIVO FIJO POR U.S. \$68 MILLONES. LOS RECURSOS FUERON DIVIDIDOS EN PARTES IGUALES ENTRE LAS PLANTAS DE AMÉRICA DEL NORTE Y DE EUROPA, CON UNA PEQUEÑA PROPORCIÓN PARA ASIA. LA COMPAÑÍA HA SEGUIDO MODERNIZANDO LAS INSTALACIONES EXISTENTES Y AMPLIANDO SU CAPACIDAD. ADEMÁS, EN JUNIO INICIÓ OPERACIONES UNA PEQUEÑA PLANTA EN INDIA Y SE PUSO LA PRIMERA PIEDRA DE LA NUEVA PLANTA EN CHINA, CUYA PRIMERA FASE ESTARÁ LISTA A FINES DE 2013.

EL 28 DE JUNIO DE 2012, NEMAK ANUNCIÓ LA EXITOSA ADQUISICIÓN DE J.L. FRENCH, COMPAÑÍA ESPECIALIZADA EN LA FUNDICIÓN DE ALTA PRESIÓN DE PIEZAS DE ALUMINIO PARA TRANSMISIÓN Y OTROS PRODUCTOS, CON PLANTAS EN LOS EE.UU., ESPAÑA Y CHINA. CON ESTA OPERACIÓN, NEMAK BUSCA AMPLIAR SU OFERTA DE PRODUCTOS EN UNA LÍNEA DE NEGOCIO CON GRAN POTENCIAL DE CRECIMIENTO. EN 2011, J.L. FRENCH REGISTRÓ VENTAS POR U.S. \$500 MILLONES Y UN FLUJO DE U.S. \$52 MILLONES. LA INVERSIÓN NETA FUE DE U.S. \$215 MILLONES. ESTA CIFRA YA SE REFLEJA EN LA DEUDA NETA DE NEMAK AL 30 DE JUNIO DE 2012, MIENTRAS QUE LOS INGRESOS PROCEDENTES DE J.L. FRENCH LO HARÁN A PARTIR DEL 3T12.

DEBIDO A LAS INVERSIONES YA MENCIONADAS, LA DEUDA NETA DE NEMAK AUMENTÓ EN EL 2T12 EN U.S. \$119 MILLONES VS EL 2T11, ALCANZANDO U.S. \$1,325 MILLONES. LAS RAZONES FINANCIERAS FUERON LAS SIGUIENTES: DEUDA NETA DE CAJA A FLUJO UDM PROFORMA (QUE INCLUYE EL FLUJO UDM DE J.L. FRENCH) DE 3.1 VECES, Y COBERTURA DE INTERESES DE 3.9 VECES. ESTOS ÍNDICES SE COMPARAN CON LOS DE 3.1 Y 4.1 VECES DEL 2T11, RESPECTIVAMENTE.

SIGMA

ALIMENTOS REFRIGERADOS (22% DE LOS INGRESOS Y 25% DEL FLUJO DE ALFA EN EL 2T12)

COMENTARIOS SOBRE LA INDUSTRIA

EN EL 2T12, LA INDUSTRIA MEXICANA DE ALIMENTOS CONTINUÓ MEJORANDO. DE ACUERDO CON LA ASOCIACIÓN NACIONAL DE TIENDAS DE AUTOSERVICIO Y DEPARTAMENTALES (ANTAD), LAS VENTAS EN

# BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: ALFA

TRIMESTRE: 02 AÑO: 2012

ALFA, S.A.B. DE C.V.

## COMENTARIOS Y ANALISIS DE LA ADMINISTRACIÓN SOBRE LOS RESULTADOS DE OPERACIÓN Y SITUACIÓN FINANCIERA DE LA COMPAÑÍA

PAGINA 6 / 8

CONSOLIDADO

Impresión Final

SUPERMERCADOS, QUE CONSTITUYE UN INDICADOR APROXIMADO PARA MEDIR EL CONSUMO DE ALIMENTOS, AUMENTARON 4% AÑO VS AÑO, MANTENIENDO ASÍ LA SALUDABLE TENDENCIA MOSTRADA DESDE FINES DE 2011. LOS PRECIOS DE LAS MATERIAS PRIMAS HAN OBSERVADO TENDENCIAS MIXTAS EN LO QUE VA DE 2012. MIENTRAS QUE LA PASTA DE POLLO HA AUMENTADO CASI UN 50%, LOS PRECIOS DE OTRAS MATERIAS PRIMAS, COMO EL CERDO Y EL MUSLO DE PAVO, HAN DISMINUIDO. ADEMÁS DE LO ANTERIOR, EL PESO SE DEPRECIÓ 3% DURANTE EL 2T12, AÑADIENDO PRESIÓN SOBRE LOS MÁRGENES DE EMPRESAS QUE IMPORTAN MATERIAS PRIMAS. LAS COMPAÑÍAS DE ALIMENTOS HAN TENIDO QUE ADAPTARSE A ESTE AMBIENTE VOLÁTIL MEDIANTE UN CUIDADOSO MANEJO DE SUS POLÍTICAS DE PRECIOS, A FIN DE MANTENER LA RENTABILIDAD.

### OPERACIONES

EL VOLUMEN DE VENTAS DE SIGMA EN EL 2T12 SUMÓ 293,231 TONELADAS, 4% MÁS AÑO VS AÑO Y CASI 5% EN FORMA ACUMULADA. ESTE AUMENTO FUE IMPULSADO POR MAYORES VENTAS EN MÉXICO, DONDE EL VOLUMEN CRECIÓ 5% DEBIDO A LA FUERTE DEMANDA EN TODAS LAS LÍNEAS DE PRODUCTOS, ADEMÁS DE LA RECIENTE AMPLIACIÓN DE LA RED DE DISTRIBUCIÓN QUE HA PERMITIDO LLEGAR A 25,000 PUNTOS DE VENTA ADICIONALES. EN LOS EE.UU., CENTROAMÉRICA, REPÚBLICA DOMINICANA Y PERÚ, LOS VOLÚMENES PERMANECIERON ESTABLES AÑO VS AÑO.

POR LÍNEAS DE PRODUCTO, EN EL 2T12 EL VOLUMEN DE CARNES PROCESADAS CRECIÓ 3% AÑO VS AÑO, MIENTRAS QUE EL DE LÁCTEOS AUMENTÓ 7%, IMPULSADO EN PARTE POR EL LANZAMIENTO DE NUEVOS PRODUCTOS.

LOS PRECIOS DE VENTA EN PESOS DE SIGMA 2T12 CRECIERON 9.5% AÑO VS AÑO. DURANTE LOS PRIMEROS SEIS MESES DEL AÑO, LOS PRECIOS TAMBIÉN SE ELEVARON 9.4% CONTRA EL MISMO PERÍODO DEL 2011. EN AMBOS CASOS, LOS AUMENTOS RESPONDIERON A MAYORES COSTOS DE MATERIAS PRIMAS Y A UN MAYOR TIPO DE CAMBIO ENTRE EL PESO MEXICANO Y EL DÓLAR DE LOS EE.UU. COMO SE EXPLICÓ EN REPORTE ANTERIORES, SIGMA AJUSTÓ LOS PRECIOS EN SUS DISTINTAS LÍNEAS DE PRODUCTOS, ESPECIALMENTE EN EL 4T11, A FIN DE MANTENER LA RENTABILIDAD. SIN EMBARGO, EN EL 2T12, LA DISMINUCIÓN DE LOS PRECIOS DE ALGUNAS MATERIAS PRIMAS COMPENSÓ EL EFECTO ADVERSO DE UN MAYOR TIPO DE CAMBIO, LO QUE PERMITIÓ A SIGMA MANTENER LOS PRECIOS.

### RESULTADOS FINANCIEROS

LOS INGRESOS EN EL 2T12 SUMARON U.S. \$857 MILLONES, 1% MENOS VS EL 2T11. ESTA DISMINUCIÓN SE EXPLICA POR LA DEPRECIACIÓN DEL PESO DEL 15% DEL 2T11 AL 2T12 YA QUE, EN TÉRMINOS DE PESOS, LAS VENTAS EN EL 2T12 FUERON 15% SUPERIORES A LAS DEL 2T11. ESTO, COMO RESULTADO DE LOS MAYORES VOLÚMENES Y PRECIOS DE VENTA (EN PESOS), COMO SE EXPLICÓ ANTERIORMENTE. LAS VENTAS AL EXTERIOR REPRESENTARON EL 35% DE LAS VENTAS TOTALES EN EL 2T12, EN COMPARACIÓN CON EL 34% EN EL 2T11. PARA EL PRIMER SEMESTRE DEL AÑO, LOS INGRESOS ALCANZARON U.S. \$ 1,698 MILLONES, 3% MÁS QUE EN EL MISMO PERIODO DE 2011 (15% MÁS, EN PESOS).

EN EL TRIMESTRE, LA UTILIDAD DE OPERACIÓN ALCANZÓ U.S. \$93 MILLONES, Y U.S. \$173 MILLONES EN LOS SEIS PRIMEROS MESES DE 2012. ESTAS CIFRAS REPRESENTAN AUMENTOS DE 21% Y 20% CONTRA EL 2T11 Y EN FORMA ACUMULADA, A PESAR DE LA DEPRECIACIÓN DEL PESO. ALREDEDOR LA MITAD DEL AUMENTO AÑO VS AÑO PROVINO DE UNA MAYOR RENTABILIDAD EN LAS OPERACIONES EN EE.UU. DEBIDA A SINERGIAS Y EFICIENCIAS. EL REMANENTE ES RESULTADO DE LOS MAYORES VOLÚMENES EN MÉXICO.

EN EL 2T12, EL FLUJO DE SIGMA FUE DE U.S. \$120 MILLONES, 13% MÁS AÑO VS AÑO. PARA EL PRIMER SEMESTRE DE 2012, EL FLUJO SUMÓ U.S. \$227 MILLONES, 12% MÁS QUE EN EL 1S11. EL MARGEN DE FLUJO DEL TRIMESTRE FUE DE 14.0%, MAYOR QUE EL 12.3% ALCANZADO EN EL 2T11. INVERSIONES EN ACTIVO FIJO Y DEUDA NETA

DURANTE EL 2T12, SIGMA REALIZÓ INVERSIONES EN ACTIVO FIJO POR U.S. \$34 MILLONES. LOS RECURSOS FUERON DESTINADOS A LA EXPANSIÓN ANTES MENCIONADA DE LA RED DE DISTRIBUCIÓN, EL MANTENIMIENTO DE LAS PLANTAS Y OTROS PROYECTOS MENORES. AL FINAL DEL TRIMESTRE, LA DEUDA NETA FUE DE U.S. \$974 MILLONES, U.S. \$96 MILLONES MENOS QUE EN EL 2T11. LA RAZÓN DE DEUDA NETA DE CAJA A FLUJO UDM FUE 2.3 VECES Y LA DE COBERTURA DE INTERESES, DE 5.5 VECES, CIFRAS QUE SE COMPARAN CON 2.5 VECES Y 5.7 VECES, RESPECTIVAMENTE, REPORTADAS EN EL 2T11.

ALESTRA

# BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: ALFA

TRIMESTRE: 02 AÑO: 2012

ALFA, S.A.B. DE C.V.

## COMENTARIOS Y ANALISIS DE LA ADMINISTRACIÓN SOBRE LOS RESULTADOS DE OPERACIÓN Y SITUACIÓN FINANCIERA DE LA COMPAÑÍA

PAGINA 7 / 8

CONSOLIDADO

Impresión Final

---

TELECOMUNICACIONES (2% DE LOS INGRESOS Y 6% DEL FLUJO DE ALFA EN EL 2T12)

### OPERACIONES

DURANTE EL 2T12, ALESTRA SIGUIÓ MEJORANDO SU OFERTA, AL AÑADIR SERVICIOS DE TECNOLOGÍAS DE INFORMACIÓN. POR EJEMPLO, INCREMENTÓ LAS SOLUCIONES VERTICALES EN EL ÁREA DE SALUD A TRAVÉS DEL SMART HITS (HOSPITAL INFORMATION TECHNOLOGY SYSTEM), QUE ES OPERADO POR ECARESOFT A TRAVÉS DE UNA APLICACIÓN EN LA NUBE, OFRECIENDO LAS MEJORES APLICACIONES CLÍNICAS DISPONIBLES PARA LA GESTIÓN HOSPITALARIA Y DE ARCHIVOS CLÍNICOS ELECTRÓNICOS. EL VOLUMEN DE SERVICIOS DE VALOR AGREGADO (SVA) EN EL 2T12 SUMÓ 968,000 E0S (EQUIVALENTE A CIRCUITOS DE ACCESO PROPORCIONANDO SERVICIOS A CLIENTES), 19% MÁS QUE EN EL 2T11. LOS SERVICIOS DE LARGA DISTANCIA TRADICIONALES REPRESENTARON EL 18% DE LOS INGRESOS TOTALES EN EL TRIMESTRE. EN 1S12, EL VOLUMEN DE SVA SUMÓ 1'926,000 E0S, 20% MÁS QUE EN 1S11.

### RESULTADOS FINANCIEROS

COMO OTRAS COMPAÑÍAS CON INGRESOS EN PESOS EN MÉXICO, LOS RESULTADOS FINANCIEROS DE ALESTRA PRESENTADOS EN DÓLARES SE VIERON AFECTADOS NEGATIVAMENTE POR LA DEPRECIACIÓN DEL PESO VS EL DÓLAR, QUE ALCANZÓ 15% EN EL PERÍODO 2T11 A 2T12. LOS INGRESOS DE ALESTRA EN EL 2T12 SUMARON U.S. \$86 MILLONES, UNA REDUCCIÓN DE 12% AÑO VS AÑO. DADO QUE EL VOLUMEN AUMENTÓ 19%, LA REDUCCIÓN MENCIONADA ES TOTALMENTE ATRIBUIBLE A LA DEPRECIACIÓN DEL PESO YA EXPLICADA. EN PESOS, LOS INGRESOS AUMENTARON 2% AÑO VS AÑO. ALESTRA HA SIDO EXITOSA EN EL DESARROLLO DE NUEVAS ALTERNATIVAS DE INGRESOS A FIN DE COMPENSAR EL IMPACTO DE LOS SERVICIOS DE AGN QUE YA NO PROVEE Y QUE LLEGARON A REPRESENTAR EL 20% DE LOS INGRESOS TOTALES. EN EL 2T12, LOS SVA REPRESENTARON EL 82% DE LOS INGRESOS TOTALES. EN BASE ACUMULADA, LOS INGRESOS EN EL 1S12 SUMARON U.S. \$176 MILLONES, 9% MENOS CONTRA EL 1S11, POR LAS RAZONES YA EXPLICADAS.

ALESTRA SIGUE ORIENTADA EN MEJORAR LA EFICIENCIA Y REDUCIR COSTOS. ENTRE OTRAS ACCIONES, LA EMPRESA HA IDO AMPLIANDO SU RED DE FIBRA ÓPTICA PARA DISMINUIR COSTOS DE LÍNEAS RENTADAS. ESTAS INICIATIVAS, JUNTO CON LAS MENORES TARIFAS DE INTERCONEXIÓN Y EL TRÁFICO DE LARGA DISTANCIA, RESULTARON EN UNA REDUCCIÓN DE COSTOS DE 15% AÑO VS AÑO. DE IGUAL MANERA, LOS GASTOS DE OPERACIÓN DISMINUYERON 12% EN COMPARACIÓN CON EL 2T11. EN EL 2T12, LA UTILIDAD DE OPERACIÓN FUE DE U.S. \$15 MILLONES, 2% MENOS QUE EN EL 2T11, LO QUE SE EXPLICA POR EL IMPACTO NEGATIVO DE LA DEPRECIACIÓN DEL PESO. EN TÉRMINOS DE PESOS, LA UTILIDAD DE OPERACIÓN CRECIÓ 12% AÑO VS AÑO. EN FORMA ACUMULADA, LA UTILIDAD DE OPERACIÓN FUE DE U.S. \$40 MILLONES, 37% MÁS QUE EN EL MISMO PERÍODO DE 2011. EN EL 2T12, EL FLUJO SUMÓ U.S. \$31 MILLONES, 7% MENOS AÑO VS AÑO. EN PESOS, SIN EMBARGO, AUMENTÓ 7%. EL MARGEN DE FLUJO EN EL 2T12 FUE DE 36%, SUPERIOR AL 34% DEL 2T11. EN FORMA ACUMULADA, EL FLUJO SUMÓ U.S. \$72 MILLONES, 11% MÁS QUE EN EL 1S11.

### INVERSIONES EN ACTIVO FIJO Y DEUDANETA

LAS INVERSIONES EN ACTIVO FIJO EN EL TRIMESTRE SUMARON U.S. \$11 MILLONES. LOS RECURSOS SE UTILIZARON PRINCIPALMENTE PARA AUMENTAR EL ACCESO DE ÚLTIMA MILLA DE CLIENTES A LA RED DE ALESTRA. LA EMPRESA ESPERA UNA MAYOR INVERSIÓN EN ACTIVO FIJO EN LOS PRÓXIMOS TRIMESTRES, A MEDIDA QUE CONTINÚE LA AMPLIACIÓN DE SU RED DE TELECOMUNICACIONES Y LA CONSTRUCCIÓN DE UN NUEVO CENTRO DE DATOS EN QUERÉTARO. AL CIERRE DEL TRIMESTRE, LA DEUDA NETA FUE DE U.S. \$138 MILLONES. LAS RAZONES FINANCIERAS MEJORARON: LA DEUDA NETA DE CAJA A FLUJO UDM FUE DE 1.0 VECES Y LA COBERTURA DE INTERESES FUE DE 5.1 VECES. ESTAS CIFRAS SE COMPARAN CON 1.2 VECES Y 4.7 VECES, RESPECTIVAMENTE, EN EL 2T11.

### NEWPEK

GAS NATURAL E HIDROCARBUROS (1% DE LOS INGRESOS Y 3% DEL FLUJO DE ALFA EN EL 2T12) DURANTE EL 2T12, NEWPEK CONECTÓ A VENTAS 37 NUEVOS POZOS RICOS EN LÍQUIDOS EN LA FORMACIÓN EAGLE FORD SHALE (EFS), CON LO QUE LOS POZOS EN PRODUCCIÓN A FINALES DEL TRIMESTRE SUMARON 174 EN EFS, MÁS 40 EN LA FORMACIÓN EDWARDS. ESTO REPRESENTA UN AUMENTO SIGNIFICATIVO SOBRE LOS 42 POZOS EN PRODUCCIÓN REPORTADOS EN EFS A FINALES DEL 2T11.

NEWPEK CONTINUÓ ACELERANDO EL DESARROLLO DE NUEVOS POZOS A FIN DE APROVECHAR UNA ZONA RICA EN LÍQUIDOS DE GAS NATURAL EN EL SUR DE TEXAS. EL DESARROLLO DE LA INFRAESTRUCTURA TERRESTRE PARA CONECTAR LOS POZOS A LAS INSTALACIONES DE PROCESAMIENTO HA SIDO UN ELEMENTO CLAVE EN EL ÉXITO DE LA EMPRESA. ACTUALMENTE, EXISTEN 12 EQUIPOS DE

---

# BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **ALFA**

TRIMESTRE: **02** AÑO: **2012**

**ALFA, S.A.B. DE C.V.**

**COMENTARIOS Y ANALISIS DE LA  
ADMINISTRACIÓN SOBRE LOS RESULTADOS DE  
OPERACIÓN Y SITUACIÓN FINANCIERA DE LA  
COMPAÑÍA**

PAGINA 8 / 8

**CONSOLIDADO**

**Impresión Final**

---

PERFORACIÓN EN OPERACIÓN, ASÍ COMO TRES FLOTILLAS DEDICADAS A LA FRACTURACIÓN EN EFS. EN EL 2T12, LOS VOLÚMENES DE VENTAS DE NEWPEK ALCANZARON UN PROMEDIO DE 4.5 MILES DE BARRILES DE CRUDO EQUIVALENTES POR DÍA (MBOEPD, POR SUS SIGLAS EN INGLÉS), 124% MÁS QUE EN EL 2T11. DEL VOLUMEN TOTAL DE VENTAS, EL 48% FUE DE HIDROCARBUROS LÍQUIDOS (ETANO, PROPANO Y BUTANO) ADEMÁS DE PETRÓLEO, QUE TIENEN UN VALOR CONSIDERABLEMENTE MAYOR AL DEL GAS SECO. ESTE PORCENTAJE SE COMPARA CON EL 34% EN EL 2T11, LO QUE EXPLICA LOS SÓLIDOS RESULTADOS DE NEWPEK Y CONFIRMA EL PROGRAMA DE PERFORACIÓN.

LOS INGRESOS DE NEWPEK EN EL 2T12 SUMARON U.S. \$20 MILLONES Y EL FLUJO FUE DE U.S. \$16 MILLONES. ESTO REPRESENTA UN AUMENTO DE 132% Y 170%, AÑO VS AÑO, RESPECTIVAMENTE. EN FORMA ACUMULADA, LOS INGRESOS SUMARON U.S. \$41 MILLONES Y EL FLUJO U.S. \$30 MILLONES, 181% Y 209% MÁS QUE EN EL 2T11, RESPECTIVAMENTE.

---

# BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **ALFA**

TRIMESTRE: **02** AÑO: **2012**

**ALFA, S.A.B. DE C.V.**

**NOTAS COMPLEMENTARIAS A LA INFORMACIÓN  
FINANCIERA**

PAGINA 1 / 18

**CONSOLIDADO**

**Impresión Final**

---

POR LIMITACIONES DEL EMISNET, SE ANEXAN TODAS LAS POLITICAS Y NOTAS A LOS EEFF EN EL ARCHIVO ADJUNTO IFRSTRIM.

## NOTA 1 - ACTIVIDADES DE LAS EMPRESAS DE ALFA

ALFA, S. A. B. DE C. V. ("ALFA" O "LA COMPAÑÍA"), ES UNA EMPRESA MEXICANA CONTROLADORA DE CUATRO GRUPOS DE NEGOCIOS CON LAS SIGUIENTES ACTIVIDADES: ALPEK, DEDICADO A LA PRODUCCIÓN DE PETROQUÍMICOS Y FIBRAS SINTÉTICAS; SIGMA, EMPRESA PRODUCTORA DE ALIMENTOS REFRIGERADOS; NEMAK, ORIENTADO A LA MANUFACTURA DE AUTOPARTES DE ALUMINIO DE ALTA TECNOLOGÍA Y ALESTRA, EN EL SECTOR DE TELECOMUNICACIONES. ASÍ MISMO LA COMPAÑÍA CONTROLA DIRECTAMENTE OTRAS EMPRESAS, UNA DE LAS CUALES SE ENCUENTRA EN EL SECTOR DE ENERGÍA (NEWPEK).

ALFA TIENE UNA DESTACADA POSICIÓN COMPETITIVA A NIVEL MUNDIAL EN EL SEGMENTO DE AUTOPARTES COMO PRODUCTOR DE CABEZAS Y MONOBLOCKS DE ALUMINIO, ASÍ COMO EN LA MANUFACTURA DE PTA (MATERIA PRIMA PARA LA FABRICACIÓN DE POLIÉSTER) Y ES LÍDER EN EL MERCADO MEXICANO DE ALIMENTOS REFRIGERADOS. LAS EMPRESAS DE ALFA OPERAN CENTROS DE PRODUCCIÓN INDUSTRIAL Y DISTRIBUCIÓN PRINCIPALMENTE EN MÉXICO, ESTADOS UNIDOS (EUA), CANADÁ, ALEMANIA, ESLOVAQUIA, REPÚBLICA CHECA, COSTA RICA, NICARAGUA, HONDURAS, GUATEMALA, PANAMÁ, REPÚBLICA DOMINICANA, EL SALVADOR, ARGENTINA, PERÚ, AUSTRIA, BRASIL, CHINA, HUNGRÍA Y POLONIA. LA EMPRESA COMERCIALIZA SUS PRODUCTOS EN MÁS DE 40 PAÍSES ALREDEDOR DEL MUNDO Y DA EMPLEO A MÁS DE 55,000 PERSONAS.

LAS ACCIONES DE ALFA COTIZAN EN LA BOLSA MEXICANA DE VALORES, S. A. B. DE C. V. Y EN LATIBEX, EL MERCADO DE VALORES LATINOAMERICANOS DE LA BOLSA DE MADRID.

EN LAS SIGUIENTES NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CUANDO SE HACE REFERENCIA A PESOS O "\$", SE TRATA DE MILLONES DE PESOS MEXICANOS. AL HACER REFERENCIA A "US\$" O DÓLARES, SE TRATA DE MILLONES DE DÓLARES DE LOS ESTADOS UNIDOS.

## NOTA 2 - ADQUISICIONES Y OTROS EVENTOS SIGNIFICATIVOS DEL PERÍODO

### OFERTA PÚBLICA DE CAPITAL DE ALPEK

EL 26 DE ABRIL DE 2012, ALPEK, S.A. DE C.V. LLEVÓ A CABO UNA OFERTA PÚBLICA DE ACCIONES (OPA) EN MÉXICO Y UNA OFERTA PRIVADA DE ACCIONES EN LOS MERCADOS INTERNACIONALES (JUNTAS "OFERTA GLOBAL). EL MONTO TOTAL DE LA OFERTA GLOBAL FUE DE \$9,082 MILLONES DE PESOS (330, 259,322 ACCIONES A UN PRECIO DE COLOCACIÓN DE \$27.50, CADA UNA SIN CONSIDERAR LAS OPCIONES DE SOBRESIGNACIÓN).

EL 8 DE MAYO DE 2012, EN SEGUIMIENTO A LA OFERTA GLOBAL LOS INTERMEDIARIOS COLOCADORES, TANTO EN MÉXICO, COMO EN EL EXTRANJERO, EJERCIERON LAS OPCIONES DE SOBRESIGNACIÓN ACORDADAS. EL MONTO TOTAL DE LAS SOBRESIGNACIONES FUE DE \$1,349 MILLONES (49,038,898 ACCIONES AL PRECIO DE COLOCACIÓN DE \$27.50 CADA UNA) POR LO QUE LOS RECURSOS TOTALES QUE ALPEK OBTUVO COMO RESULTADO DE LA OFERTA GLOBAL Y DEL EJERCICIO DE DICHAS OPCIONES, FUE DE \$10,431 MILLONES DE PESOS.

DERIVADO DEL EJERCICIO DE DICHAS OPCIONES DE SOBRESIGNACIÓN, EL CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO DE ALPEK, S.A. DE C.V. ESTÁ REPRESENTADO POR UN TOTAL DE 2,118,163,635 ACCIONES CLASE I, SERIE A.

---

# BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: ALFA

TRIMESTRE: 02 AÑO: 2012

ALFA, S.A.B. DE C.V.

## NOTAS COMPLEMENTARIAS A LA INFORMACIÓN FINANCIERA

PAGINA 2 / 18

CONSOLIDADO

Impresión Final

---

COMPLETA NEMAK LA ADQUISICIÓN DE J.L. FRENCH

NEMAK COMPLETÓ EXITOSAMENTE LA ADQUISICIÓN DE J.L.FRENCH AUTOMOTIVE CASTINGS, INC. ("J.L. FRENCH"), COMPAÑÍA PRODUCTORA DE PIEZAS DE FUNDICIÓN DE ALUMINIO DE ALTA PRESIÓN PARA LA FABRICACIÓN DE COMPONENTES AUTOMOTRICES, CON ÉNFASIS EN PARTES DE TRANSMISIÓN. ESTA OPERACIÓN FUE ANUNCIADA EL 12 DE ABRIL DE 2012. EL MONTO DE LA TRANSACCIÓN ASCENDIÓ A U.S. \$215 MILLONES.

### NOTA 3 - RESUMEN DE POLÍTICAS CONTABLES SIGNIFICATIVAS

A CONTINUACIÓN SE RESUMEN LAS POLÍTICAS DE CONTABILIDAD MÁS SIGNIFICATIVAS SEGUIDAS POR ALFA Y SUS SUBSIDIARIAS, LAS CUALES HAN SIDO APLICADAS CONSISTENTEMENTE EN LA PREPARACIÓN DE SU INFORMACIÓN FINANCIERA EN LOS AÑOS QUE SE PRESENTAN, A MENOS QUE SE ESPECIFIQUE LO CONTRARIO:

#### A. BASES DE PRESENTACIÓN Y REVELACIÓN

DE ACUERDO CON EL REQUERIMIENTO ESTABLECIDO POR LA COMISIÓN NACIONAL BANCARIA Y DE VALORES PARA LAS EMISORAS QUE COTICEN SUS VALORES EN MÉXICO, RELATIVO A LA ADOPCIÓN DE NORMAS INTERNACIONALES DE INFORMACIÓN FINANCIERA (NIIF) "INTERNATIONAL FINANCIAL REPORTING STANDARDS" (IFRS) EMITIDAS POR INTERNATIONAL ACCOUNTING STANDARDS BOARD (IASB) PARA LA ELABORACIÓN DE SU INFORMACIÓN FINANCIERA, A PARTIR DEL EJERCICIO 2012, LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS QUE SE ACOMPAÑAN, HAN SIDO PREPARADOS POR VEZ PRIMERA DE ACUERDO A DICHAS NORMAS INTERNACIONALES. LOS PRESENTES ESTADOS FINANCIEROS TRIMESTRALES NO AUDITADOS POR LOS PERIODOS TERMINADOS EL 30 DE JUNIO DE 2012 Y 2011, HAN SIDO PREPARADOS DE CONFORMIDAD CON LA NIC 34 "INFORMACIÓN FINANCIERA INTERMEDIA" VIGENTE AL 30 DE JUNIO DE 2012. INCLUYENDO LAS REVELACIONES POR TRANSACCIONES Y EVENTOS QUE SE CONSIDERARON SIGNIFICATIVOS DE ACUERDO A LO ESTABLECIDO EN ESTA NORMA. LAS NORMAS IFRS E INTERPRETACIONES QUE SERÁN APLICABLES AL 31 DE DICIEMBRE DE 2012, INCLUYENDO AQUELLAS DE APLICACIÓN ANTICIPADA OPCIONAL, NO SE CONOCEN CON CERTEZA A LA FECHA DE LA PREPARACIÓN DE ÉSTA INFORMACIÓN FINANCIERA NO AUDITADA INTERMEDIA.

COMO CONSECUENCIA DE LA ADOPCIÓN DE NIIF, LA COMPAÑÍA HA APLICADO LA NIIF 1 "ADOPCIÓN POR PRIMERA VEZ DE NORMAS INTERNACIONES DE INFORMACIÓN FINANCIERA", COMO SIGUE:

I. FECHA DE TRANSICIÓN.- LA FECHA QUE SE UTILIZÓ PARA LA PREPARACIÓN DEL BALANCE GENERAL INICIAL BAJO NIIF ES EL 1 DE ENERO DE 2011 (EQUIVALENTE AL 31 DE DICIEMBRE DE 2010).

II. ADQUISICIONES DE NEGOCIOS.- LA COMPAÑÍA OPTÓ POR NO APLICAR LA NIIF 3 REVISADA "ADQUISICIONES DE NEGOCIOS" RETROACTIVAMENTE PARA LAS ADQUISICIONES REALIZADAS ANTES DE LA FECHA DE TRANSICIÓN.

III. PROPIEDAD, PLANTA Y EQUIPO.- LA COMPAÑÍA DECIDIÓ REVALUAR ALGUNOS RUBROS DEL ACTIVO FIJO, (TERRENOS, EDIFICIOS Y MAQUINARIA), A TRAVÉS DE UN PERITO INDEPENDIENTE Y UTILIZÓ DICHOS VALORES COMO COSTO ATRIBUIDO A LA FECHA DE TRANSICIÓN. PARA EL RESTO DE LOS ACTIVOS FIJOS, SUS VALORES RECONOCIDOS BAJO NORMATIVIDAD DE INFORMACIÓN FINANCIERA MEXICANA SE CONSIDERARON COMO COSTO ATRIBUIDO A LA FECHA DE TRANSICIÓN.

IV. RECONOCIMIENTO DE LOS EFECTOS DE INFLACIÓN.- BAJO IFRS LOS EFECTOS DE INFLACIÓN SE RECONOCEN EN ECONOMÍAS HIPERINFLACIONARIAS, POR LO QUE MÉXICO A PARTIR DEL 1 DE ENERO DE 1998 DEJÓ DE SER ECONOMÍA HIPERINFLACIONARIA, POR LO QUE LOS EFECTOS DE INFLACIÓN RECONOCIDOS EN LAS PARTIDAS NO MONETARIAS, EXCEPTO LO RECONOCIDO EN ACTIVO FIJO Y

---

# BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: ALFA

TRIMESTRE: 02 AÑO: 2012

ALFA, S.A.B. DE C.V.

## NOTAS COMPLEMENTARIAS A LA INFORMACIÓN FINANCIERA

PAGINA 3 / 18

CONSOLIDADO

Impresión Final

---

CRÉDITO MERCANTIL, SE REVIERTEN CONTRA LAS UTILIDADES RETENIDAS.

V.BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS.- LA COMPAÑÍA DECIDIÓ RECONOCER LAS GANANCIAS Y PÉRDIDAS ACTUARIALES Y EL PASIVO (ACTIVO) DE TRANSICIÓN A LA FECHA DE TRANSICIÓN, EN LAS UTILIDADES RETENIDAS. ASIMISMO, A LA FECHA DE TRANSICIÓN LA COMPAÑÍA ELIMINÓ LA PROVISIÓN DE BENEFICIOS POR TERMINACIÓN POR CAUSAS DISTINTAS A LA REESTRUCTURACIÓN LLEVÁNDOLA CONTRA LAS UTILIDADES RETENIDAS.

VI.EFECTO DE CONVERSIÓN DE ENTIDADES EXTRANJERAS.- LA COMPAÑÍA DECIDIÓ ELIMINAR A LA FECHA DE TRANSICIÓN, CONTRA UTILIDADES RETENIDAS, EL EFECTO ACUMULADO DE CONVERSIÓN DE TODAS LAS SUBSIDIARIAS CUYA MONEDA FUNCIONAL NO ES LA MISMA QUE LA MONEDA DE PRESENTACIÓN DE ALFA (PESO MEXICANO).

VII.INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS.- EN LA FECHA DE TRANSICIÓN TODOS LOS INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS DEBEN SER MEDIDOS A SU VALOR RAZONABLE DE ACUERDO A IFRS, SI LLEGA A EXISTIR ALGUNA DIFERENCIA CON LOS IMPORTES RECONOCIDOS BAJO NORMATIVIDAD MEXICANA, SE RECONOCERÁ CONTRA UTILIDADES RETENIDAS. ASIMISMO LAS RELACIONES DE COBERTURA QUE NO CUMPLAN CON LOS REQUERIMIENTOS ESTABLECIDOS POR LA NORMA INTERNACIONAL DE CONTABILIDAD (NIC) 39 "INSTRUMENTOS FINANCIEROS" SE CANCELARÁN CONTRA LAS UTILIDADES RETENIDAS.

ADICIONALMENTE A LOS SUCESOS Y ADQUISICIONES SIGNIFICATIVOS MENCIONADOS EN LA NOTA 2, LA COMPAÑÍA REVELA LO SIGUIENTE:

A)DECLARACIÓN DE QUE SE HAN SEGUIDO LAS MISMAS POLÍTICAS Y MÉTODOS CONTABLES DE CÁLCULO EN LOS ESTADOS FINANCIEROS INTERMEDIOS QUE EN LOS ESTADOS FINANCIEROS ANUALES MÁS RECIENTES, SI ALGUNAS DE ESAS POLÍTICAS O ALGUNOS MÉTODOS HUBIESEN CAMBIADO. VER EN BASES DE PRESENTACIÓN Y REVELACIÓN Y NOTA 4.

B)COMENTARIOS EXPLICATIVOS ACERCA DE LA ESTACIONALIDAD O CARÁCTER CÍCLICO DE LAS TRANSACCIONES DEL PERÍODO INTERMEDIO. NO APLICA

C)LA NATURALEZA E IMPORTE DE LAS PARTIDAS, YA AFECTEN A LOS ACTIVOS, PASIVOS, PATRIMONIO, GANANCIA NETA O FLUJOS DE EFECTIVO, QUE SEAN NO USUALES POR SU NATURALEZA, IMPORTE O INCIDENCIA. POCO SIGNIFICATIVO.

D)LA NATURALEZA E IMPORTE DE CAMBIOS EN ESTIMACIONES DE IMPORTES PRESENTADOS EN PERÍODOS INTERMEDIOS ANTERIORES AL EJERCICIO FINANCIERO CORRIENTE O CAMBIOS EN ESTIMACIONES DE IMPORTES PRESENTADOS EN EJERCICIOS ANTERIORES. VER NOTA 4 E INCISO "A" BASES DE PRESENTACIÓN Y REVELACIÓN.

E)EMISIONES, RECOMPRAS, Y REMBOLSOS DE TÍTULOS REPRESENTATIVOS DE LA DEUDA O DEL CAPITAL DE LA ENTIDAD. VER ESTADO DE VARIACIONES EN EL CAPITAL CONTABLE.

F)DIVIDENDOS PAGADOS. VER EN ESTADO DE VARIACIONES.

G)INFORMACIÓN POR SEGMENTOS. VER NOTA 6.

LA COMPAÑÍA PRESENTA LOS COSTOS Y GASTOS EN LOS ESTADOS DE RESULTADOS BAJO EL CRITERIO DE CLASIFICACIÓN CON BASE EN LA FUNCIÓN DE PARTIDAS, LA CUAL TIENE COMO CARACTERÍSTICA FUNDAMENTAL SEPARAR EL COSTO DE VENTAS DE LOS DEMÁS COSTOS Y GASTOS. EN ESTE MISMO SENTIDO SE PRESENTA PARA CONVENIENCIA DE LOS LECTORES POR SEPARADO LA UTILIDAD DE OPERACIÓN, DEBIDO A QUE ESTE RUBRO REPRESENTA UN FACTOR PARA EL ANÁLISIS DE LA INFORMACIÓN FINANCIERA QUE ALFA Y SUS SUBSIDIARIAS HAN PRESENTADO REGULARMENTE. COMO CONSECUENCIA DE LA ADOPCIÓN DE IFRS, EL RUBRO DE UTILIDAD DE OPERACIÓN AHORA INCLUYE EL CONCEPTO DE OTROS GASTOS, NETO.

---

# BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: ALFA

TRIMESTRE: 02 AÑO: 2012

ALFA, S.A.B. DE C.V.

## NOTAS COMPLEMENTARIAS A LA INFORMACIÓN FINANCIERA

PAGINA 4 / 18

CONSOLIDADO

Impresión Final

---

CONFORME A LOS LINEAMIENTOS DE LA NIC 29 "INFORMACIÓN FINANCIERA EN ECONOMÍAS INFLACIONARIAS", LA ECONOMÍA MEXICANA SE ENCUENTRA EN UN ENTORNO NO INFLACIONARIO, AL MANTENER UNA INFLACIÓN ACUMULADA DE LOS ÚLTIMOS TRES AÑOS INFERIOR AL 100% (LÍMITE MÁXIMO PARA DEFINIR QUE UNA ECONOMÍA DEBE CONSIDERARSE COMO NO INFLACIONARIA).

A CONTINUACIÓN SE PRESENTAN LOS PORCENTAJES DE LA INFLACIÓN, SEGÚN SE INDICA:

31 DE DICIEMBRE DE  
2011 2010  
DEL AÑO 3.82% 4.40%  
ACUMULADA EN LOS ÚLTIMOS TRES AÑOS 12.26% 15.19%

B. INCORPORACIÓN DE SUBSIDIARIAS CON MONEDA FUNCIONAL DISTINTA A SU MONEDA DE REGISTRO

LOS ESTADOS FINANCIEROS DE LAS COMPAÑÍAS SUBSIDIARIAS QUE MANTIENEN UNA MONEDA DE REGISTRO DIFERENTE A LA FUNCIONAL, FUERON CONVERTIDOS A LA MONEDA FUNCIONAL CONFORME AL SIGUIENTE PROCEDIMIENTO:

A. LOS SALDOS DE ACTIVOS Y PASIVOS MONETARIOS EXPRESADOS EN LA MONEDA DE REGISTRO, SE CONVIRTIERON A LOS TIPOS DE CAMBIO DE CIERRE.

B. A LOS SALDOS DE LOS ACTIVOS Y PASIVOS NO MONETARIOS Y DEL CAPITAL CONTABLE CONVERTIDOS A MONEDA FUNCIONAL SE LE ADICIONARON LOS MOVIMIENTOS OCURRIDOS DURANTE EL PERÍODO, LOS CUALES FUERON CONVERTIDOS A LOS TIPOS DE CAMBIO HISTÓRICOS. EN EL CASO DE LOS MOVIMIENTOS DE LAS PARTIDAS NO MONETARIAS RECONOCIDAS A SU VALOR RAZONABLE, OCURRIDOS DURANTE EL PERÍODO EXPRESADOS EN LA MONEDA DE REGISTRO, SE CONVIRTIERON UTILIZANDO LOS TIPOS DE CAMBIO HISTÓRICOS REFERIDOS A LA FECHA EN LA QUE SE DETERMINÓ DICHO VALOR RAZONABLE.

C. LOS INGRESOS, COSTOS Y GASTOS DE LOS PERÍODOS, EXPRESADOS EN LA MONEDA DE REGISTRO, SE CONVIRTIERON A LOS TIPOS DE CAMBIO HISTÓRICOS DE LA FECHA EN QUE SE DEVENGARON Y RECONOCIERON EN EL ESTADO DE RESULTADOS, SALVO QUE SE HAYAN ORIGINADO DE PARTIDAS NO MONETARIAS, EN CUYO CASO SE UTILIZARON LOS TIPOS DE CAMBIO HISTÓRICOS DE LAS PARTIDAS NO MONETARIAS.

D. LAS DIFERENCIAS EN CAMBIOS QUE SE ORIGINARON EN LA CONVERSIÓN DE MONEDA DE REGISTRO A MONEDA FUNCIONAL SE RECONOCIERON COMO INGRESO O GASTO EN EL ESTADO DE RESULTADOS EN EL PERÍODO EN QUE SE ORIGINARON.

C. CONVERSIÓN DE SUBSIDIARIAS CON MONEDA FUNCIONAL DISTINTA A LA MONEDA DE INFORME DEL CONSOLIDADO Y DE SUBSIDIARIAS EXTRANJERAS  
LA CONVERSIÓN DE LAS SUBSIDIARIAS CON MONEDA FUNCIONAL DIFERENTE A LA MONEDA DE INFORME Y DE LAS SUBSIDIARIAS EN EL EXTRANJERO SE DESCRIBE A CONTINUACIÓN:

I. ENTIDADES DENTRO DE UN ENTORNO INFLACIONARIO - SE RECONOCEN LOS EFECTOS INFLACIONARIOS Y POSTERIORMENTE LOS ESTADOS FINANCIEROS SE CONVIERTEN A PESOS MEXICANOS UTILIZANDO EL TIPO DE CAMBIO VIGENTE AL CIERRE DEL PERÍODO TANTO PARA EL ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA COMO PARA EL ESTADO DE RESULTADOS.

---

# BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: ALFA

TRIMESTRE: 02 AÑO: 2012

ALFA, S.A.B. DE C.V.

NOTAS COMPLEMENTARIAS A LA INFORMACIÓN  
FINANCIERA

PAGINA 5 / 18

CONSOLIDADO

Impresión Final

## II. ENTIDADES DENTRO DE UN ENTORNO NO INFLACIONARIO -

- LOS ACTIVOS Y PASIVOS SE CONVIERTEN A PESOS MEXICANOS UTILIZANDO EL TIPO DE CAMBIO VIGENTE AL CIERRE DEL PERÍODO
- EL CAPITAL CONTABLE SE CONVIERTE UTILIZANDO EL TIPO DE CAMBIO HISTÓRICO Y
- EL ESTADO DE RESULTADOS SE CONVIERTE UTILIZANDO EL TIPO DE CAMBIO PROMEDIO MENSUAL
- EL AJUSTE POR CONVERSIÓN RESULTANTE SE RECONOCE EN LA UTILIDAD (PÉRDIDA) INTEGRAL EN EL CAPITAL CONTABLE CONSOLIDADO.

A CONTINUACIÓN SE ENLISTAN LOS PRINCIPALES TIPOS DE CAMBIO EN LOS DIFERENTES PROCESOS DE CONVERSIÓN:

### MONEDA LOCAL A PESOS MEXICANOS

TIPO DE CAMBIO DE CIERRE AL 30 DE JUNIO DE 2012 TIPO DE CAMBIO DE CIERRE AL 31 DE DICIEMBRE DE 2011 TIPO DE CAMBIO DE CIERRE AL 1 ENERO DE 2011

#### PAÍS MONEDA LOCAL

CANADÁ DÓLAR CANADIENSE 13.397113.711312.4354  
ESTADOS UNIDOS DÓLAR AMERICANO 13.65313.978712.3571  
BRASIL REAL BRASILEÑO 6.77787.48817.4328  
ARGENTINA PESO ARGENTINO 3.01663.24853.1081  
PERÚ SOL PERUANO 5.12215.19574.4031  
REPÚBLICA CHECA CORONA CHECA 0.67760.71030.6588  
ALEMANIA EURO 17.298418.144416.5733  
AUSTRIA EURO 17.298418.144416.5733  
HUNGRÍA EURO 17.298418.144416.5733  
POLONIA ZLOTY POLACO 4.09794.07594.1575  
ESLOVAQUIA CORONA ESLOVACA 0.57340.59970.5723  
ESPAÑA EURO 17.298418.144416.5733  
CHINA RENMINBI YUAN CHINO 2.14872.22071.8702  
INDIA RUPIA HINDÚ 0.24530.26340.2764

#### D. BASES DE CONSOLIDACIÓN

LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS INCLUYEN LOS DE ALFA Y LOS DE LAS EMPRESAS EN QUE ALFA EJERCE CONTROL. LOS SALDOS Y OPERACIONES ENTRE ALFA Y SUS SUBSIDIARIAS SE ELIMINARON EN LA CONSOLIDACIÓN.

#### E. EFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFECTIVO

EL SALDO DE EFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFECTIVO SE INTEGRA PRINCIPALMENTE POR FONDOS DE EFECTIVO, DEPÓSITOS BANCARIOS, SALDOS EN MONEDA EXTRANJERA, METALES PRECIOSOS E INVERSIONES TEMPORALES A LA VISTA CON VENCIMIENTOS DE TRES MESES O MENORES, TODOS ÉSTOS DE GRAN LIQUIDEZ Y SUJETOS A RIESGOS DE CAMBIOS EN SU VALOR POCO SIGNIFICATIVOS. EN EL BALANCE GENERAL LOS SOBREGIROS BANCARIOS SE DEBEN PRESENTAR COMO PASIVO CIRCULANTE.

---

F. INSTRUMENTOS FINANCIEROS

LAS INVERSIONES EN INSTRUMENTOS FINANCIEROS Y OTRAS INVERSIONES A LARGO PLAZO INCLUYEN INVERSIONES EN TÍTULOS DE DEUDA Y SE CLASIFICAN DE ACUERDO CON SU FECHA DE VENCIMIENTO Y DE ACUERDO CON LA INTENCIÓN DE SU USO QUE LA ADMINISTRACIÓN LES ASIGNA AL MOMENTO DE SU ADQUISICIÓN EN: TÍTULOS DE DEUDA PARA CONSERVAR AL VENCIMIENTO, INSTRUMENTOS FINANCIEROS A VALOR RAZONABLE CON CAMBIOS EN RESULTADOS E INSTRUMENTOS FINANCIEROS DISPONIBLES PARA SU VENTA. INICIALMENTE SE REGISTRAN A SU COSTO DE ADQUISICIÓN Y POSTERIORMENTE SE VALÚAN COMO SE DESCRIBE EN LOS PÁRRAFOS SIGUIENTES:

LOS INSTRUMENTOS FINANCIEROS DE DEUDA CONSERVADOS A SU VENCIMIENTO SE VALÚAN A SU COSTO DE ADQUISICIÓN REDUCIDO POR LA AMORTIZACIÓN DE LAS PRIMAS O DESCUENTOS RELACIONADOS CON LA ADQUISICIÓN DE DICHO INSTRUMENTO, LOS CUALES SON AMORTIZADOS DURANTE LA VIDA DE LA INVERSIÓN. EN CASO DE EXISTIR UNA PÉRDIDA POR DETERIORO, ESTA SE RECONOCE EN LOS RESULTADOS DEL PERIODO.

LOS INSTRUMENTOS FINANCIEROS A VALOR RAZONABLE CON CAMBIOS EN RESULTADOS Y LOS DISPONIBLES PARA SU VENTA, SE VALÚAN A SU VALOR RAZONABLE, EL CUAL SE ASEMEJA A SU VALOR DE MERCADO. EL VALOR RAZONABLE ES LA CANTIDAD POR LA QUE PUEDE INTERCAMBIARSE UN ACTIVO FINANCIERO O LIQUIDARSE UN PASIVO FINANCIERO, ENTRE PARTES INTERESADAS Y DISPUESTAS, EN UNA TRANSACCIÓN EN LIBRE COMPETENCIA. LOS CAMBIOS DE VALOR EN LOS INSTRUMENTOS FINANCIEROS A VALOR RAZONABLE EN RESULTADOS SE PRESENTAN DENTRO DE LOS RESULTADOS DEL PERÍODO. LOS CAMBIOS EN EL VALOR RAZONABLE DE LOS INSTRUMENTOS FINANCIEROS DISPONIBLES PARA SU VENTA SE RECONOCEN COMO UNA PARTIDA DE LA UTILIDAD INTEGRAL DENTRO DEL CAPITAL CONTABLE, HASTA EN TANTO DICHS INSTRUMENTOS NO SE VENDAN O SE TRANSFIERAN DE CATEGORÍA, EN CUYO MOMENTO LOS EFECTOS RECONOCIDOS COMO UNA PARTIDA DE LA UTILIDAD INTEGRAL SE RECONOCEN EN LOS RESULTADOS DEL PERÍODO.

ALFA CLASIFICA SUS ACTIVOS FINANCIEROS EN LAS SIGUIENTES CATEGORÍAS: A SU VALOR RAZONABLE A TRAVÉS DE RESULTADOS, PRÉSTAMOS Y CUENTAS POR COBRAR, INVERSIONES MANTENIDAS HASTA SU VENCIMIENTO Y DISPONIBLES PARA SU VENTA. LA CLASIFICACIÓN DEPENDE DEL PROPÓSITO PARA EL CUAL FUERON ADQUIRIDOS LOS ACTIVOS FINANCIEROS. LA GERENCIA DETERMINA LA CLASIFICACIÓN DE SUS ACTIVOS FINANCIEROS AL MOMENTO DE SU RECONOCIMIENTO INICIAL.

I. ACTIVOS FINANCIEROS A SU VALOR RAZONABLE A TRAVÉS DE RESULTADOS

LOS ACTIVOS FINANCIEROS A SU VALOR RAZONABLE A TRAVÉS DE RESULTADOS SON ACTIVOS FINANCIEROS MANTENIDOS PARA NEGOCIACIÓN. UN ACTIVO FINANCIERO SE CLASIFICA EN ESTA CATEGORÍA SI ES ADQUIRIDO PRINCIPALMENTE CON EL PROPÓSITO DE SER VENDIDO EN EL CORTO PLAZO. LOS DERIVADOS TAMBIÉN SE CLASIFICAN COMO MANTENIDOS PARA NEGOCIACIÓN A MENOS QUE SEAN DESIGNADOS COMO COBERTURAS. LOS ACTIVOS EN ESTA CATEGORÍA SE CLASIFICAN COMO ACTIVOS CIRCULANTES SI SE ESPERA SEAN LIQUIDADOS DENTRO DE LOS SIGUIENTES 12 MESES; DE LO CONTRARIO, SE CLASIFICAN COMO NO CIRCULANTES.

LOS ACTIVOS FINANCIEROS REGISTRADOS A VALOR RAZONABLE A TRAVÉS DE RESULTADOS SE RECONOCEN INICIALMENTE A SU VALOR RAZONABLE, Y LOS COSTOS POR TRANSACCIÓN SE REGISTRAN COMO GASTO EN EL ESTADO DE RESULTADOS. LAS GANANCIAS O PÉRDIDAS POR CAMBIOS EN EL VALOR RAZONABLE DE ESTOS ACTIVOS SE PRESENTAN EN LOS RESULTADOS DEL PERIODO EN QUE SE INCURREN.

II. PRÉSTAMOS Y CUENTAS POR COBRAR

LOS PRÉSTAMOS Y CUENTAS POR COBRAR SON ACTIVOS FINANCIEROS NO DERIVADOS CON PAGOS FIJOS O DETERMINADOS QUE NO COTIZAN EN UN MERCADO ACTIVO. SE INCLUYEN COMO ACTIVOS CIRCULANTES, EXCEPTO POR VENCIMIENTOS MAYORES A 12 MESES DESPUÉS DE LA FECHA DEL

---

# BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: ALFA

TRIMESTRE: 02 AÑO: 2012

ALFA, S.A.B. DE C.V.

## NOTAS COMPLEMENTARIAS A LA INFORMACIÓN FINANCIERA

PAGINA 7 / 18

CONSOLIDADO

Impresión Final

---

BALANCE GENERAL. ESTOS SON CLASIFICADOS COMO ACTIVOS NO CIRCULANTES.

LOS PRÉSTAMOS Y CUENTAS POR COBRAR SE VALÚAN INICIALMENTE AL VALOR RAZONABLE MÁS LOS COSTOS POR LA TRANSACCIÓN Y POSTERIORMENTE AL COSTO AMORTIZADO UTILIZANDO EL MÉTODO TASA DE INTERÉS EFECTIVA. CUANDO OCURREN CIRCUNSTANCIAS QUE INDICAN QUE LOS IMPORTES POR COBRAR NO SE COBRARÁN POR LOS IMPORTES INICIALMENTE ACORDADOS O LO SERÁN EN UN PLAZO DISTINTO, LOS PRÉSTAMOS Y CUENTAS A COBRAR SE DETERIORAN, LA DIFERENCIA ENTRE EL VALOR EN LIBROS Y EL VALOR PRESENTE DE LOS NUEVOS FLUJOS DESCONTADOS DEBEN CONTABILIZARSE EN EL ESTADO DE RESULTADOS.

LOS PRÉSTAMOS ENTREGADOS Y LAS CUENTAS POR COBRAR A CLIENTES SE CLASIFICAN GENERALMENTE DENTRO DE "PRÉSTAMOS Y CUENTAS POR COBRAR".

### III. ACTIVOS FINANCIEROS DISPONIBLES PARA SU VENTA

LOS ACTIVOS FINANCIEROS DISPONIBLES PARA SU VENTA SON ACTIVOS FINANCIEROS NO DERIVADOS QUE SON DESIGNADOS EN ESTA CATEGORÍA O NO SE CLASIFICAN EN NINGUNA DE LAS OTRAS CATEGORÍAS. SE INCLUYEN COMO ACTIVOS NO CIRCULANTES A MENOS QUE SU VENCIMIENTO SEA MENOR A 12 MESES O QUE LA GERENCIA PRETENDA DISPONER DE DICHA INVERSIÓN DENTRO DE LOS SIGUIENTES 12 MESES DESPUÉS DE LA FECHA DEL BALANCE GENERAL.

LOS ACTIVOS FINANCIEROS DISPONIBLES PARA SU VENTA SE RECONOCEN INICIALMENTE A SU VALOR RAZONABLE MÁS LOS COSTOS DE TRANSACCIÓN. POSTERIORMENTE, ESTOS ACTIVOS SE REGISTRAN A SU VALOR RAZONABLE (A MENOS QUE NO PUEDAN SER MEDIDOS A TRAVÉS DE SU PRECIO EN UN MERCADO ACTIVO Y EL VALOR RAZONABLE NO PUEDA SER MEDIDO DE FORMA CONFIABLE, EN CUYO CASO SE RECONOCEN AL COSTO MENOS SU DETERIORO).

LAS UTILIDADES O PÉRDIDAS DERIVADAS DE CAMBIOS EN EL VALOR RAZONABLE DE LOS INSTRUMENTOS MONETARIOS Y NO MONETARIOS SE RECONOCEN DIRECTAMENTE EN EL CAPITAL EN EL PERIODO EN QUE OCURREN.

CUANDO LOS INSTRUMENTOS CLASIFICADOS COMO DISPONIBLES PARA SU VENTA SE VENDEN O DETERIORAN, LOS AJUSTES ACUMULADOS DEL VALOR RAZONABLE RECONOCIDOS EN EL CAPITAL SON INCLUIDOS EN EL ESTADO DE RESULTADOS COMO "UTILIDAD O PÉRDIDA EN INVERSIONES".

### IV. INVERSIONES MANTENIDAS AL VENCIMIENTO

SI ALFA TIENE INTENCIÓN DEMOSTRABLE Y LA HABILIDAD PARA MANTENER INSTRUMENTOS DE DEUDA A SU VENCIMIENTO, ESTOS SON CLASIFICADOS COMO MANTENIDAS A SU VENCIMIENTO. INICIALMENTE SE RECONOCEN A SU VALOR RAZONABLE MÁS CUALQUIER COSTO DE TRANSACCIÓN DIRECTAMENTE ATRIBUIBLE, POSTERIORMENTE SE VALORIZAN AL COSTO AMORTIZADO USANDO EL MÉTODO DE INTERÉS EFECTIVO.. LAS INVERSIONES MANTENIDAS AL VENCIMIENTO SE RECONOCEN O DAN DE BAJA EL DÍA QUE SE TRANSFIEREN A O A TRAVÉS DE ALFA.

LOS PRÉSTAMOS Y OBLIGACIONES FINANCIERAS QUE NO SON DERIVADOS SE RECONOCEN INICIALMENTE A SU VALOR RAZONABLE, NETO DE LOS COSTOS DE TRANSACCIÓN DIRECTAMENTE ATRIBUIBLE. LOS PRÉSTAMOS Y OBLIGACIONES FINANCIERAS SE VALÚAN POSTERIORMENTE AL COSTO AMORTIZADO. LA DIFERENCIA ENTRE EL MONTO NETO RECIBIDO Y EL VALOR A PAGAR ES RECONOCIDA EN EL ESTADO DE RESULTADOS DURANTE EL PERIODO DE DURACIÓN DEL PRÉSTAMO, UTILIZANDO EL MÉTODO DE TASA DE INTERÉS EFECTIVO.

### G. INVENTARIOS Y COSTO DE VENTAS

LOS INVENTARIOS SE EXPRESAN A SU COSTO HISTÓRICO DETERMINADO MEDIANTE LA FÓRMULA DE COSTOS PROMEDIO. LOS VALORES ASÍ DETERMINADOS NO DEBEN EXCEDER DE SU VALOR NETO DE REALIZACIÓN. EL COSTO DE LOS PRODUCTOS TERMINADOS Y DE PRODUCTOS EN PROCESO COMPRENDE

---

# BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: ALFA

TRIMESTRE: 02 AÑO: 2012

ALFA, S.A.B. DE C.V.

## NOTAS COMPLEMENTARIAS A LA INFORMACIÓN FINANCIERA

PAGINA 8 / 18

CONSOLIDADO

Impresión Final

---

EL COSTO DE DISEÑO DEL PRODUCTO, MATERIA PRIMA, MANO DE OBRA DIRECTA, OTROS COSTOS DIRECTOS Y GASTOS INDIRECTOS DE FABRICACIÓN (BASADOS EN LA CAPACIDAD NORMAL DE OPERACIÓN). EXCLUYE COSTOS DE PRÉSTAMOS. EL VALOR NETO DE REALIZACIÓN ES EL PRECIO DE VENTA ESTIMADO EN EL CURSO ORDINARIO DEL NEGOCIO, MENOS LOS GASTOS DE VENTA VARIABLES APLICABLES. LOS COSTOS DE INVENTARIOS INCLUYEN CUALQUIER GANANCIA O PÉRDIDA TRANSFERIDA DEL PATRIMONIO CORRESPONDIENTES A COMPRAS DE MATERIA PRIMA QUE CALIFICAN COMO COBERTURAS DE FLUJO DE EFECTIVO.

LA ESTIMACIÓN PARA INVENTARIOS OBSOLETOS Y/O DE LENTO MOVIMIENTO, ES DETERMINADA CONFORME A ESTUDIOS REALIZADOS POR LA ADMINISTRACIÓN DE LA COMPAÑÍA.

### H. INVERSIÓN EN ACCIONES DE ASOCIADAS Y OTRAS INVERSIONES

LAS INVERSIONES EN ACCIONES DE EMISORAS DONDE LA COMPAÑÍA TIENE UNA INFLUENCIA SIGNIFICATIVA, POR LO GENERAL ÉSTA SE DA AL POSEER ENTRE EL 20% Y 50% DE LOS DERECHOS DE VOTO EN LA ASOCIADA, INICIALMENTE SE RECONOCEN CON BASE EN EL IMPORTE INVERTIDO, APORTADO O DE ADQUISICIÓN, POSTERIORMENTE DICHAS INVERSIONES SE VALÚAN BAJO EL MÉTODO DE PARTICIPACIÓN, EL CUAL CONSISTE EN AJUSTAR EL VALOR DE INVERSIÓN, APORTACIÓN O DE ADQUISICIÓN DE LAS ACCIONES, ESTE ÚLTIMO DETERMINADO CON BASE EN EL MÉTODO DE COMPRA, POR LA PARTE PROPORCIONAL DE LAS UTILIDADES O PÉRDIDAS INTEGRALES Y LA DISTRIBUCIÓN DE UTILIDADES POR REEMBOLSOS DE CAPITAL POSTERIORES A LA FECHA DE ADQUISICIÓN. LAS PÉRDIDAS EN ASOCIADAS, QUE NO PROVIENEN DE REDUCCIONES EN EL PORCENTAJE DE PARTICIPACIÓN SE RECONOCEN EN LA PROPORCIÓN QUE LE CORRESPONDE, COMO SIGUE: A) EN LA INVERSIÓN PERMANENTE, HASTA DEJARLA EN CERO; B) CUALQUIER EXCEDENTE, SE RECONOCE COMO UN PASIVO HASTA POR LAS OBLIGACIONES LEGALES O ASUMIDAS EN NOMBRE DE LA ASOCIADA; Y C) CUALQUIER EXCEDENTE DE PÉRDIDAS NO ES RECONOCIDO.

LAS GANANCIAS NO REALIZADAS EN TRANSACCIONES ENTRE ALFA Y SUS ASOCIADAS SE ELIMINAN EN FUNCIÓN DE LA PARTICIPACIÓN QUE SE TENGA SOBRE ELLAS. LAS PÉRDIDAS NO REALIZADAS TAMBIÉN SE ELIMINAN A MENOS QUE LA TRANSACCIÓN MUESTRE EVIDENCIA QUE EXISTE DETERIORO EN EL ACTIVO TRANSFERIDO. CON EL FIN DE ASEGURAR LA CONSISTENCIA CON LAS POLÍTICAS ADOPTADAS POR ALFA, LAS POLÍTICAS CONTABLES DE LAS ASOCIADAS HAN SIDO MODIFICADAS EN DONDE SE CONSIDERÓ NECESARIO. CUANDO ALFA DEJA DE TENER INFLUENCIA SIGNIFICATIVA SOBRE UNA ASOCIADA, SE RECONOCE EN EL ESTADO DE RESULTADOS CUALQUIER DIFERENCIA ENTRE EL VALOR RAZONABLE DE LA INVERSIÓN RETENIDA, INCLUYENDO CUALQUIER CONTRAPRESTACIÓN RECIBIDA DE LA DISPOSICIÓN DE PARTE DE LA PARTICIPACIÓN Y EL VALOR EN LIBROS DE LA INVERSIÓN.

LAS OTRAS INVERSIONES EN ACCIONES DONDE LA COMPAÑÍA NO TIENE INFLUENCIA SIGNIFICATIVA PARA LA TOMA DE DECISIONES, PERMANECEN VALUADAS A SU COSTO DE ADQUISICIÓN Y SE PRESENTAN DENTRO DEL RUBRO DE OTROS ACTIVOS NO CIRCULANTES EN EL BALANCE GENERAL. LOS DIVIDENDOS PROVENIENTES DE ESTAS INVERSIONES SE RECONOCEN EN EL ESTADO DE RESULTADOS DEL PERÍODO CUANDO SE RECIBEN.

### I. ABSORCIÓN (DILUCIÓN) DE CONTROL EN SUBSIDIARIAS

EL EFECTO DE ABSORCIÓN (DILUCIÓN) DE CONTROL EN SUBSIDIARIAS, ES DECIR UN AUMENTO O DISMINUCIÓN EN EL PORCENTAJE DE CONTROL, SE RECONOCE FORMANDO PARTE DEL CAPITAL CONTABLE, DIRECTAMENTE EN LA CUENTA DE UTILIDADES ACUMULADAS, EN EL EJERCICIO EN EL CUAL OCURREN LAS TRANSACCIONES QUE ORIGINAN DICHOS EFECTOS, POR CONSIDERARSE COMO UNA TRANSACCIÓN ENTRE ACCIONISTAS. EL EFECTO DE ABSORCIÓN (DILUCIÓN) DE CONTROL SE DETERMINA AL COMPARAR EL VALOR CONTABLE DE LA INVERSIÓN EN ACCIONES CON BASE A LA PARTICIPACIÓN ANTES DEL EVENTO DE ABSORCIÓN O DILUCIÓN CONTRA DICHO VALOR CONTABLE CONSIDERANDO LA PARTICIPACIÓN DESPUÉS DEL EVENTO MENCIONADO. EN EL CASO DE PÉRDIDAS DE

---

# BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: ALFA

TRIMESTRE: 02 AÑO: 2012

ALFA, S.A.B. DE C.V.

## NOTAS COMPLEMENTARIAS A LA INFORMACIÓN FINANCIERA

PAGINA 9 / 18

CONSOLIDADO

Impresión Final

---

CONTROL EL EFECTO DE DILUCIÓN SE RECONOCE EN RESULTADOS.

### J. INMUEBLES, MAQUINARIA, EQUIPO Y DEPRECIACIÓN

LOS INMUEBLES, MAQUINARIA Y EQUIPO SE EXPRESAN A SU COSTO MENOS SU DEPRECIACIÓN ACUMULADA Y CUALQUIER PÉRDIDA POR DETERIORO INCURRIDA. EL COSTO INCLUYE GASTOS DIRECTAMENTE ATRIBUIBLES A LA ADQUISICIÓN DEL ACTIVO.

EL COSTO DE ADQUISICIÓN DE LOS INMUEBLES, MAQUINARIA Y EQUIPO QUE REQUIEREN DE UN PERIODO SUSTANCIAL PARA ESTAR EN CONDICIONES PARA SU USO, INCLUYE EL COSTO DE ADQUISICIÓN Y LA CAPITALIZACIÓN DEL RESULTADO INTEGRAL DE FINANCIAMIENTO DEVENGADO EN DICHO PERIODO, Y ATRIBUIBLE A SU ADQUISICIÓN. LOS VALORES ASÍ DETERMINADOS NO EXCEDEN A SU VALOR DE RECUPERACIÓN.

LA DEPRECIACIÓN SE CALCULA POR EL MÉTODO DE LÍNEA RECTA CON BASE EN LAS VIDAS ÚTILES DE LOS ACTIVOS APLICADAS A LOS VALORES DE LOS INMUEBLES, MAQUINARIA Y EQUIPO, IDENTIFICANDO SUS COMPONENTES CUANDO SU COSTO SEA SIGNIFICATIVO, MENOS SU VALOR RESIDUAL.

LAS REFACCIONES O REPUESTOS PARA SER UTILIZADOS A MÁS DE UN AÑO Y ATRIBUIBLES A UNA MAQUINARIA EN ESPECÍFICO SE CLASIFICAN COMO PROPIEDAD, PLANTA Y EQUIPO EN OTROS ACTIVOS FIJOS, CUANDO SE UTILICEN SE DEBE EVALUAR SI ES UN COMPONENTE A SER DEPRECIADO POR SEPARADO O APLICADO COMO GASTO POR MANTENIMIENTO EN EL ESTADO DE RESULTADOS.

LAS VIDAS ÚTILES, ASÍ COMO LOS VALORES RESIDUALES SON REVISADOS CADA AÑO, AJUSTÁNDOSE PROSPECTIVAMENTE, SI SE REQUIERE.

LOS INMUEBLES, MAQUINARIA Y EQUIPO ESTÁN SUJETOS A RECONOCER SU DETERIORO, ASÍ COMO A LA REVERSIÓN DEL MISMO, CUANDO SE PRESENTEN CIRCUNSTANCIAS QUE ASÍ LO INDIQUEN.

LAS PÉRDIDAS Y GANANCIAS POR DISPOSICIÓN DE ACTIVOS SE DETERMINAN COMPARANDO EL VALOR DE VENTA CON EL VALOR EN LIBROS Y SON RECONOCIDAS EN EL RUBRO DE OTROS GASTOS O INGRESOS EN EL ESTADO DE RESULTADOS.

### K. ADQUISICIONES DE NEGOCIOS, CRÉDITO MERCANTIL Y ACTIVOS INTANGIBLES

CON BASE EN LAS DISPOSICIONES VIGENTES A LA FECHA DE SU ADQUISICIÓN, ALFA APLICA EL MÉTODO DE COMPRA EL CUAL REQUIERE QUE SE APLIQUEN LOS SIGUIENTES LINEAMIENTOS CONTABLES A LAS ADQUISICIONES DE NEGOCIO: I) DETERMINA EL IMPORTE DE LOS ACTIVOS ADQUIRIDOS Y PASIVOS ASUMIDOS CON BASE EN SUS VALORES RAZONABLES A LA FECHA DE ADQUISICIÓN; II) SE IDENTIFICAN, VALÚAN Y RECONOCEN LOS ACTIVOS INTANGIBLES ADQUIRIDOS; Y III) LA PORCIÓN DEL PRECIO DE COMPRA NO ASIGNADA REPRESENTA EL CRÉDITO MERCANTIL.

EL CRÉDITO MERCANTIL ES CONSIDERADO DE VIDA INDEFINIDA, NO SE AMORTIZA Y QUEDA SUJETO A EVALUACIONES ANUALES POR DETERIORO Y SUS DETERIOROS NO PUEDEN SER REVERTIDOS.

LOS ACTIVOS INTANGIBLES SE RECONOCEN CUANDO ÉSTOS CUMPLEN LAS SIGUIENTES CARACTERÍSTICAS: SON IDENTIFICABLES, PROPORCIONAN BENEFICIOS ECONÓMICOS FUTUROS Y SE TIENE UN CONTROL SOBRE DICHOS BENEFICIOS. LOS ACTIVOS INTANGIBLES SE CLASIFICAN COMO SIGUE:

I) DE VIDA ÚTIL INDEFINIDA.- ESTOS ACTIVOS INTANGIBLES NO SE AMORTIZAN Y SE SUJETAN A PRUEBAS DE DETERIORO ANUALMENTE. A LA FECHA NO SE HAN IDENTIFICADO FACTORES QUE LIMITEN LA VIDA ÚTIL DE ESTOS ACTIVOS INTANGIBLES.

---

# BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: ALFA

TRIMESTRE: 02 AÑO: 2012

ALFA, S.A.B. DE C.V.

## NOTAS COMPLEMENTARIAS A LA INFORMACIÓN FINANCIERA

PAGINA 10 / 18

CONSOLIDADO

Impresión Final

---

II) DE VIDA ÚTIL DEFINIDA.- SE AMORTIZAN EN LÍNEA RECTA DE ACUERDO CON LA ESTIMACIÓN DE SU VIDA ÚTIL, DETERMINADA CON BASE EN LA EXPECTATIVA DE GENERACIÓN DE BENEFICIOS ECONÓMICOS FUTUROS, Y SON SOMETIDOS A PRUEBAS DE DETERIORO CUANDO SE IDENTIFICAN INDICIOS DE DETERIORO.

LOS ACTIVOS INTANGIBLES QUE TIENEN VIDA ÚTIL DEFINIDA SE RECONOCEN A SU COSTO MENOS LA AMORTIZACIÓN ACUMULADA Y LAS PÉRDIDAS POR DETERIORO RECONOCIDAS.

LAS LICENCIAS DE SOFTWARE ADQUIRIDAS SE CAPITALIZAN CON BASE EN LOS COSTOS INCURRIDOS PARA ADQUIRIR Y DISPONER DEL USO DEL SOFTWARE ESPECÍFICO. ESTOS COSTOS SE AMORTIZAN DURANTE SU VIDA ÚTIL ESTIMADA.

LOS GASTOS DE INVESTIGACIÓN SE RECONOCEN EN RESULTADOS CUANDO SE INCURREN.

LOS DESEMBOLSOS EN ACTIVIDADES DE DESARROLLO SE RECONOCEN COMO ACTIVO INTANGIBLE CUANDO DICHOS COSTOS PUEDEN ESTIMARSE CON FIABILIDAD, EL PRODUCTO O PROCESO ES VIABLE TÉCNICA Y COMERCIALMENTE, SE OBTIENEN POSIBLES BENEFICIOS ECONÓMICOS FUTUROS Y LA COMPAÑÍA PRETENDE Y POSEE SUFICIENTES RECURSOS PARA COMPLETAR EL DESARROLLO Y PARA USAR O VENDER EL ACTIVO. SU AMORTIZACIÓN SE RECONOCE EN RESULTADOS EN BASE AL MÉTODO DE LÍNEA RECTA DURANTE LA VIDA ÚTIL ESTIMADA DEL ACTIVO.

LOS GASTOS EN DESARROLLO QUE NO CALIFIQUEN PARA SU CAPITALIZACIÓN SE RECONOCEN EN RESULTADOS CUANDO SE INCURREN.

### L. ARRENDAMIENTOS

LA DETERMINACIÓN DE SI UN CONTRATO ES O CONTIENE UN ARRENDAMIENTO SE BASA EN LA SUBSTANCIA DEL CONTRATO Y REQUIERE UNA EVALUACIÓN DE SI EL CUMPLIMIENTO DEL MISMO ES DEPENDIENTE DEL USO DE UN ACTIVO ESPECÍFICO Y CONCEDE UN DERECHO A ALFA PARA EL USO DEL ACTIVO.

LA CLASIFICACIÓN DE ARRENDAMIENTOS COMO FINANCIEROS U OPERATIVOS DEPENDE DE LA NATURALEZA DE LA TRANSACCIÓN MÁS QUE LA FORMA DEL CONTRATO.

LOS ARRENDAMIENTOS EN DONDE UNA PORCIÓN SIGNIFICATIVA DE LOS RIESGOS Y BENEFICIOS DE LA PROPIEDAD SON RETENIDOS POR EL ARRENDADOR SON CLASIFICADOS COMO ARRENDAMIENTOS OPERATIVOS. LOS PAGOS REALIZADOS BAJO ARRENDAMIENTOS OPERATIVOS (NETOS DE INCENTIVOS RECIBIDOS POR EL ARRENDADOR) SON CARGADOS AL ESTADO DE RESULTADOS CON BASE AL MÉTODO DE LÍNEA RECTA DURANTE EL PERÍODO DEL ARRENDAMIENTO.

LOS ARRENDAMIENTOS EN DONDE ALFA POSEE SUSTANCIALMENTE TODOS LOS RIESGOS Y BENEFICIOS DE LA PROPIEDAD SON CLASIFICADOS COMO ARRENDAMIENTOS FINANCIEROS. LOS ARRENDAMIENTOS FINANCIEROS SE CAPITALIZAN AL INICIO DEL ARRENDAMIENTO AL MENOR ENTRE VALOR RAZONABLE DE LA PROPIEDAD EN ARRENDAMIENTO Y EL VALOR PRESENTE DE LOS PAGOS MENSUALES MÍNIMOS. SI SU DETERMINACIÓN RESULTA PRÁCTICA, PARA DESCONTAR A VALOR PRESENTE LOS PAGOS MÍNIMOS SE UTILIZA LA TASA DE INTERÉS IMPLÍCITA EN EL ARRENDAMIENTO, DE LO CONTRARIO, SE DEBE UTILIZAR LA TASA INCREMENTAL DE PRÉSTAMO DEL ARRENDATARIO. CUALQUIER COSTO DIRECTO INICIAL DEL ARRENDATARIO SE AÑADIRÁ AL IMPORTE ORIGINAL RECONOCIDO COMO ACTIVO.

CADA PAGO DEL ARRENDAMIENTO ES ASIGNADO ENTRE EL PASIVO Y LOS CARGOS FINANCIEROS HASTA LOGRAR UNA TASA CONSTANTE EN EL SALDO VIGENTE. LAS OBLIGACIONES DE RENTA CORRESPONDIENTES SE INCLUYEN EN OTRAS CUENTAS POR PAGAR A LARGO PLAZO, NETAS DE LOS CARGOS FINANCIEROS. EL INTERÉS DE LOS COSTOS FINANCIEROS SE CARGA AL RESULTADO DEL EJERCICIO DURANTE EL PERÍODO DEL ARRENDAMIENTO, A MANERA DE PRODUCIR UNA TASA PERIÓDICA CONSTANTE DE INTERÉS EN EL SALDO REMANENTE DEL PASIVO PARA CADA PERÍODO. LAS PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO ADQUIRIDAS BAJO ARRENDAMIENTO FINANCIERO SON DEPRECIADAS

---

# BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: ALFA

TRIMESTRE: 02 AÑO: 2012

ALFA, S.A.B. DE C.V.

## NOTAS COMPLEMENTARIAS A LA INFORMACIÓN FINANCIERA

PAGINA 11 / 18

CONSOLIDADO

Impresión Final

---

ENTRE EL MENOR DE LA VIDA ÚTIL DEL ACTIVO Y EL PLAZO DEL ARRENDAMIENTO.

### M.TRANSACCIONES EN DIVISAS Y DIFERENCIAS CAMBIARIAS

LAS TRANSACCIONES EN MONEDAS EXTRANJERAS SE REGISTRAN INICIALMENTE EN LA MONEDA DE REGISTRO APLICANDO LOS TIPOS DE CAMBIO VIGENTES A LAS FECHAS DE SU OPERACIÓN. LOS ACTIVOS Y PASIVOS DENOMINADOS EN DICHAS MONEDAS SE CONVIERTEN AL TIPO DE CAMBIO VIGENTE A LA FECHA DEL ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA. LAS DIFERENCIAS QUE RESULTAN POR FLUCTUACIONES EN LOS TIPOS DE CAMBIO ENTRE LAS FECHAS DE LAS TRANSACCIONES Y LA DE SU LIQUIDACIÓN O VALUACIÓN AL CIERRE DEL EJERCICIO SE RECONOCEN EN RESULTADOS COMO UN COMPONENTE DEL RESULTADO INTEGRAL DE FINANCIAMIENTO (RIF) A EXCEPCIÓN DE AQUELLAS DIFERENCIAS CAMBIARIAS QUE COMO PARTE DEL COSTO DE LOS ACTIVOS CALIFICABLES SON CAPITALIZADAS CONJUNTAMENTE CON OTROS COMPONENTES DEL RESULTADO INTEGRAL DE FINANCIAMIENTO (RIF).

### N.PROVISIONES

LAS PROVISIONES DE PASIVO REPRESENTAN OBLIGACIONES PRESENTES POR EVENTOS PASADOS EN LAS QUE ES PROBABLE LA SALIDA DE RECURSOS ECONÓMICOS Y EL MONTO HA SIDO ESTIMADO CONFIABLEMENTE, EXCEPTO EN PASIVOS CONTINGENTES ADQUIRIDOS EN UNA ADQUISICIÓN DE NEGOCIOS, EN DONDE NO ES NECESARIO QUE LA SALIDA DE RECURSOS SEA PROBABLE. ESTAS PROVISIONES SE HAN REGISTRADO BAJO LA MEJOR ESTIMACIÓN REALIZADA POR LA ADMINISTRACIÓN.

LAS PROVISIONES SE MIDEN AL VALOR PRESENTE DE LOS GASTOS QUE SE ESPERAN SEAN REQUERIDOS PARA CUMPLIR CON LA OBLIGACIÓN UTILIZANDO UNA TASA ANTES DE IMPUESTOS QUE REFLEJE LAS CONSIDERACIONES ACTUALES DEL MERCADO DEL VALOR DEL DINERO A TRAVÉS DEL TIEMPO Y EL RIESGO ESPECÍFICO DE LA OBLIGACIÓN. EL INCREMENTO DE LA PROVISIÓN DERIVADO DEL PASO DEL TIEMPO SE RECONOCE COMO GASTO POR INTERÉS.

CUANDO EL EFECTO DEL VALOR DEL DINERO A TRAVÉS DEL TIEMPO ES MATERIAL, LAS PROVISIONES SE DESCUENTAN. EN LAS PROVISIONES CON VENCIMIENTOS ESPERADOS PRÓXIMOS AL CIERRE DEL EJERCICIO O MENORES A UN AÑO, EL EFECTO DEL DESCUENTO GENERALMENTE NO ES MATERIAL POR LO CUAL, NO SE REQUIERE QUE SEAN DESCONTADAS.

EL COSTO DE UN ELEMENTO DE PROPIEDAD, PLANTA Y EQUIPO INCLUYE LA ESTIMACIÓN INICIAL DE LOS COSTOS DE DESMANTELAMIENTO Y REMOCIÓN DEL ACTIVO Y LA RESTAURACIÓN DEL SITIO EN EL QUE SE ENCUENTRA Y EL MEJOR ESTIMADO DE LAS OBLIGACIONES FUTURAS DEBEN SER REGISTRADOS. EL MONTO CAPITALIZADO COMO PARTE DEL COSTO DEL ACTIVO SERÁ EL MONTO ESTIMADO A PAGAR, DESCONTADO A LA FECHA DEL RECONOCIMIENTO INICIAL. LOS CAMBIOS POSTERIORES EN EL PASIVO SI EL ACTIVO CORRESPONDIENTE SE VALORA UTILIZANDO EL MÉTODO DEL COSTO SERÁ AÑADIDO O DEDUCIDO AL COSTO DEL ACTIVO CORRESPONDIENTE EN EL PERÍODO ACTUAL Y SI EL ACTIVO CORRESPONDIENTE SE VALORA UTILIZANDO EL MÉTODO DE REVALUACIÓN UNA DISMINUCIÓN EN EL PASIVO SERÁ ACREDITADO DIRECTAMENTE AL SUPERÁVIT POR REVALUACIÓN EN EL PATRIMONIO, EXCEPTO QUE SE RECONOZCA EN LOS RESULTADOS EN LA MEDIDA EN QUE SE REVIERTA UNA PÉRDIDA DEL VALOR DEL ACTIVO REVALUADO QUE FUE PREVIAMENTE RECONOCIDA EN LOS RESULTADOS Y UN AUMENTO EN EL PASIVO SERÁ RECONOCIDO EN LOS RESULTADOS, EXCEPTO QUE SEA DEBITADO DIRECTAMENTE AL SUPERÁVIT POR REVALUACIÓN EN EL PATRIMONIO EN LA MEDIDA QUE EXISTA UN SALDO ACREEDOR EN EL SUPERÁVIT POR REVALUACIÓN RELATIVO CON ESE ACTIVO.

### O.ESTIMACIÓN DE OBLIGACIONES LABORALES (BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS)

### I.PLANES DE PENSIONES

PLANES DE CONTRIBUCIÓN DEFINIDA:

---

# BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: ALFA

TRIMESTRE: 02 AÑO: 2012

ALFA, S.A.B. DE C.V.

## NOTAS COMPLEMENTARIAS A LA INFORMACIÓN FINANCIERA

PAGINA 12 / 18

CONSOLIDADO

Impresión Final

---

UN PLAN DE CONTRIBUCIÓN DEFINIDA ES UN PLAN DE PENSIONES MEDIANTE EL CUAL ALFA PAGA CONTRIBUCIONES FIJAS A UNA ENTIDAD POR SEPARADO. ALFA NO TIENE OBLIGACIONES LEGALES O CONSTRUCTIVAS PARA PAGAR CONTRIBUCIONES ADICIONALES SI EL FONDO NO MANTIENE SUFICIENTES ACTIVOS PARA REALIZAR EL PAGO A TODOS LOS EMPLEADOS DE LOS BENEFICIOS RELACIONADOS CON EL SERVICIO EN LOS PERIODOS ACTUALES Y PASADOS. LAS CONTRIBUCIONES SE RECONOCEN COMO GASTOS POR BENEFICIOS A EMPLEADOS CUANDO SE VENCEN. LAS CONTRIBUCIONES PAGADAS POR ANTICIPADO, SE RECONOCEN COMO ACTIVO HASTA EL PUNTO EN QUE ESTÉ DISPONIBLE UN REEMBOLSO DE EFECTIVO O UNA REDUCCIÓN EN LOS PAGOS FUTUROS.

### PLANES DE BENEFICIOS DEFINIDOS:

UN PLAN DE BENEFICIOS ES DEFINIDO COMO UN MONTO DE BENEFICIO POR PENSIÓN QUE UN EMPLEADO RECIBIRÁ EN SU RETIRO, USUALMENTE DEPENDIENTE DE UNO O MÁS FACTORES TALES COMO LA EDAD, LOS AÑOS DE SERVICIO Y LA COMPENSACIÓN.

EL PASIVO RECONOCIDO EN EL BALANCE GENERAL CON RESPECTO A LOS PLANES DE BENEFICIOS DEFINIDOS ES EL VALOR PRESENTE DE LA OBLIGACIÓN POR BENEFICIOS DEFINIDOS EN LA FECHA DEL BALANCE GENERAL MENOS EL VALOR RAZONABLE DE LOS ACTIVOS DEL PLAN, CONJUNTAMENTE CON LOS AJUSTES POR SERVICIOS PASADOS NO RECONOCIDOS. LA OBLIGACIÓN POR BENEFICIOS DEFINIDOS SE CALCULA ANUALMENTE POR ACTUARIOS INDEPENDIENTES UTILIZANDO EL MÉTODO DE COSTO UNITARIO PROYECTADO. EL VALOR PRESENTE DE LAS OBLIGACIONES POR BENEFICIOS DEFINIDOS SE DETERMINA AL DESCONTAR LOS FLUJOS ESTIMADOS DE EFECTIVO FUTUROS UTILIZANDO LAS TASAS DE INTERÉS DE BONOS GUBERNAMENTALES QUE ESTÁN DENOMINADOS EN LA MONEDA EN QUE LOS BENEFICIOS SERÁN PAGADOS, Y QUE TIENEN VENCIMIENTOS QUE SE APROXIMAN A LOS TÉRMINOS DEL PASIVO POR PENSIONES. LA TASA DE DESCUENTO REFLEJA EL VALOR DEL DINERO A TRAVÉS DEL TIEMPO PERO NO EL RIESGO ACTUARIAL O DE INVERSIÓN. ADICIONALMENTE, LA TASA DE DESCUENTO NO REFLEJA EL RIESGO DE CRÉDITO DE LA ENTIDAD, NI REFLEJA EL RIESGO DE QUE LA EXPERIENCIA FUTURA PUEDA DIFERIR DE LOS SUPUESTOS ACTUARIALES

LAS GANANCIAS Y PÉRDIDAS ACTUARIALES, DE LOS BENEFICIOS AL RETIRO, SE REGISTRAN DIRECTAMENTE EN EL CAPITAL CONTABLE.

LOS COSTOS POR SERVICIOS PASADOS SE RECONOCEN INMEDIATAMENTE EN EL ESTADO DE RESULTADOS, A MENOS QUE LOS CAMBIOS EN EL PLAN DE PENSIONES ESTÉN CONDICIONADOS A QUE EL EMPLEADO PERMANEZCA EN SERVICIO POR UN PERIODO ESPECÍFICO DE TIEMPO. EN ESTE CASO, LOS COSTOS POR SERVICIOS PASADOS SON AMORTIZADOS SOBRE ESTE PERIODO DE ACUERDO CON EL MÉTODO DE LÍNEA RECTA.

### II. OTROS BENEFICIOS POSTERIORES A LA TERMINACIÓN DE LA RELACIÓN LABORAL

ALGUNAS COMPAÑÍAS DE ALFA PROPORCIONAN BENEFICIOS POSTERIORES A LA TERMINACIÓN DE LA RELACIÓN LABORAL A SUS EMPLEADOS, COMO OTROS PLANES DE PENSIONES O POR MUERTE DURANTE EL SERVICIO LABORAL. EL DERECHO A ESTOS BENEFICIOS ESTÁ GENERALMENTE CONDICIONADO A QUE EL EMPLEADO PERMANEZCA EN SERVICIO HASTA LA EDAD DE RETIRO Y AL COMPLETAR UN PERIODO MÍNIMO DE SERVICIO. LOS COSTOS ESPERADOS DE ESTOS BENEFICIOS SE ACUMULAN EN EL PERIODO DE EMPLEO UTILIZANDO LA MISMA METODOLOGÍA CONTABLE QUE PARA LOS PLANES DE PENSIONES CON BENEFICIOS DEFINIDOS. LAS GANANCIAS Y PÉRDIDAS ACTUARIALES GENERADAS POSTERIORMENTE AL 31 DE DICIEMBRE 2009 SE CONTABILIZARÁN UTILIZANDO LA MISMA METODOLOGÍA CONTABLE QUE PARA LOS PLANES DE PENSIONES CON BENEFICIOS DEFINIDOS EN EL PERIODO EN QUE SURGEN. TODOS LOS COSTOS POR SERVICIOS PASADOS SE RECONOCEN INMEDIATAMENTE. ESTAS OBLIGACIONES SE VALÚAN ANUALMENTE POR ACTUARIOS INDEPENDIENTES.

### III. OTROS BENEFICIOS A LARGO PLAZO

OTROS BENEFICIOS A LARGO PLAZO INCLUYEN AUSENCIAS LARGAS. ESTOS BENEFICIOS SE ACUMULAN

---

# BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: ALFA

TRIMESTRE: 02 AÑO: 2012

ALFA, S.A.B. DE C.V.

## NOTAS COMPLEMENTARIAS A LA INFORMACIÓN FINANCIERA

PAGINA 13 / 18

CONSOLIDADO

Impresión Final

---

UTILIZANDO EL MISMO MÉTODO CONTABLE QUE PARA LOS PLANES DE PENSIONES POR BENEFICIOS DEFINIDOS, EXCEPTO POR LAS GANANCIAS O PÉRDIDAS ACTUARIALES QUE SE RECONOCEN INMEDIATAMENTE EN EL ESTADO DE RESULTADOS. TODOS LOS COSTOS POR SERVICIOS PASADOS SE RECONOCEN INMEDIATAMENTE EN EL ESTADO DE RESULTADOS.

### IV. INDEMNIZACIONES

LOS BENEFICIOS POR TERMINACIÓN SON PAGADEROS CUANDO:

- (1) ALFA DECIDE TERMINAR CON LA RELACIÓN LABORAL ANTES DE SU FECHA NORMAL DE RETIRO; O
- (2) UN EMPLEADO ACEPTA UN PAGO VOLUNTARIO A CAMBIO DE DICHS BENEFICIOS.

ALFA DEBE RECONOCER LOS BENEFICIOS POR TERMINACIÓN COMO UN PASIVO Y UN GASTO ÚNICAMENTE CUANDO LA ENTIDAD SE COMPROMETE (ESTO ES, ALFA TIENE UN PLAN FORMAL DETALLADO DE LA TERMINACIÓN Y NO EXISTE POSIBILIDAD DE ANULARLO) YA SEA A:

- (1) TERMINAR LA RELACIÓN LABORAL DE LOS EMPLEADOS ACTUALES ANTES DE LA FECHA NORMAL DE RETIRO,
- (2) O PROPORCIONAR BENEFICIOS POR TERMINACIÓN COMO RESULTADO DE UN OFRECIMIENTO PARA PROMOVER EL RETIRO VOLUNTARIO.

### V. BENEFICIOS A CORTO PLAZO

LAS COMPAÑÍAS PROPORCIONAN BENEFICIOS A EMPLEADOS A CORTO PLAZO, LOS CUALES PUEDEN INCLUIR SUELDOS, SALARIOS, COMPENSACIONES ANUALES, AUSENCIAS PAGADAS POR ENFERMEDAD Y BONOS PAGADEROS EN LOS SIGUIENTES 12 MESES. ALFA RECONOCE UNA PROVISIÓN SIN DESCONTAR CUANDO SE ENCUENTRE CONTRACTUALMENTE OBLIGADO O CUANDO LA PRÁCTICA PASADA HA CREADO UNA OBLIGACIÓN.

ALFA RECONOCE EL COSTO ESPERADO DE LA PARTICIPACIÓN DE LOS TRABAJADORES EN LAS UTILIDADES Y LOS PAGOS DE BONOS SOLAMENTE CUANDO:

- (1) LA ENTIDAD SE ENCUENTRA CONTRACTUALMENTE OBLIGADA O DE UNA PRÁCTICA PASADA SE HAYA DERIVADO UNA OBLIGACIÓN CONSTRUCTIVA; Y
- (2) SE PUEDE REALIZAR UNA ESTIMACIÓN DE LAS OBLIGACIONES.

UNA OBLIGACIÓN PRESENTE EXISTE SOLAMENTE CUANDO LA ENTIDAD NO TIENE ALTERNATIVA MÁS QUE REALIZAR LOS PAGOS.

### P. INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS

TODOS LOS INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS CONTRATADOS E IDENTIFICADOS, CLASIFICADOS COMO COBERTURA DE VALOR RAZONABLE, COBERTURA DE FLUJO DE EFECTIVO O COBERTURA DE INVERSIÓN NETA DE UN NEGOCIO EN EL EXTRANJERO, CON FINES DE NEGOCIACIÓN O DE COBERTURA POR RIESGOS DE MERCADO, SE RECONOCEN EN EL BALANCE GENERAL COMO ACTIVOS Y/O PASIVOS A SU VALOR RAZONABLE Y DE IGUAL FORMA SE MIDEN SUBSECUENTEMENTE A SU VALOR RAZONABLE. EL VALOR RAZONABLE SE DETERMINA CON BASE EN PRECIOS DE MERCADOS RECONOCIDOS Y CUANDO NO COTIZAN EN UN MERCADO SE DETERMINA CON BASE EN TÉCNICAS DE VALUACIÓN ACEPTADAS EN EL ÁMBITO FINANCIERO.

EL VALOR RAZONABLE DE LOS INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS DE COBERTURA SE CLASIFICA COMO UN ACTIVO O PASIVO NO CIRCULANTE SI EL VENCIMIENTO RESTANTE DE LA PARTIDA CUBIERTA ES MAYOR A 12 MESES Y COMO UN ACTIVO O PASIVO CIRCULANTE SI EL VENCIMIENTO RESTANTE DE LA PARTIDA CUBIERTA ES MENOR A 12 MESES.

LOS CAMBIOS EN EL VALOR RAZONABLE DE LOS INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS SE RECONOCEN EN EL RESULTADO INTEGRAL DE FINANCIAMIENTO, EXCEPTO CUANDO CUMPLEN CONTABLEMENTE CON TODOS LOS REQUISITOS DE COBERTURA, Y SE DOCUMENTA SU DESIGNACIÓN AL INICIO DE LA OPERACIÓN DE COBERTURA, DESCRIBIENDO EL OBJETIVO, POSICIÓN PRIMARIA,

---

# BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: ALFA

TRIMESTRE: 02 AÑO: 2012

ALFA, S.A.B. DE C.V.

## NOTAS COMPLEMENTARIAS A LA INFORMACIÓN FINANCIERA

PAGINA 14 / 18

CONSOLIDADO

Impresión Final

---

RIESGOS A CUBRIR, TIPOS DE DERIVADOS Y LA MEDICIÓN DE LA EFECTIVIDAD DE LA RELACIÓN, CARACTERÍSTICAS, RECONOCIMIENTO CONTABLE Y CÓMO SE LLEVARÁ A CABO LA MEDICIÓN DE LA EFECTIVIDAD, APLICABLES A ESA OPERACIÓN. LOS CAMBIOS EN EL VALOR RAZONABLE DE LAS COBERTURAS DE VALOR RAZONABLE SE REGISTRAN EN RESULTADOS EN EL MISMO RENGLÓN DE LA POSICIÓN QUE CUBREN; EN LAS COBERTURAS DE FLUJO DE EFECTIVO, LA PORCIÓN EFECTIVA SE ALOJA TEMPORALMENTE EN LA UTILIDAD INTEGRAL, DENTRO DEL CAPITAL CONTABLE Y SE RECLASIFICA A RESULTADOS CUANDO LA POSICIÓN QUE CUBRE AFECTE RESULTADOS, LA PORCIÓN INEFECTIVA SE RECONOCE DE INMEDIATO EN RESULTADOS; EN LAS COBERTURAS DE INVERSIÓN NETA DE UN NEGOCIO EN EL EXTRANJERO, AL IGUAL QUE EN LAS COBERTURAS DE FLUJO, LA PORCIÓN EFECTIVA SE RECONOCE EN LA UTILIDAD INTEGRAL, DENTRO DEL CAPITAL CONTABLE, Y LA PORCIÓN INEFECTIVA SE RECONOCE EN RESULTADOS..

LA COMPAÑÍA SUSPENDE LA CONTABILIDAD DE COBERTURAS CUANDO EL DERIVADO HA VENCIDO, ES CANCELADO O EJERCIDO, CUANDO EL DERIVADO NO ALCANZA UNA ALTA EFECTIVIDAD PARA COMPENSAR LOS CAMBIOS EN EL VALOR RAZONABLE O FLUJOS DE EFECTIVO DE LA PARTIDA CUBIERTA, O CUANDO LA COMPAÑÍA DECIDE CANCELAR LA DESIGNACIÓN DE COBERTURA.

AL SUSPENDER LA CONTABILIDAD DE COBERTURAS, EN EL CASO DE LAS COBERTURAS DE VALOR RAZONABLE, EL AJUSTE AL VALOR EN LIBROS DE UN IMPORTE CUBIERTO PARA EL QUE SE USA EL MÉTODO DE TASA DE INTERÉS EFECTIVA, SE AMORTIZA EN RESULTADOS POR EL PERIODO DE VENCIMIENTO, EN EL CASO DE COBERTURAS DE FLUJO DE EFECTIVO, LAS CANTIDADES ACUMULADAS EN EL CAPITAL CONTABLE COMO PARTE DE LA UTILIDAD INTEGRAL, PERMANECEN EN EL CAPITAL HASTA EL MOMENTO EN QUE LOS EFECTOS DE LA TRANSACCIÓN PRONOSTICADA AFECTEN LOS RESULTADOS. EN EL CASO DE QUE YA NO SEA PROBABLE QUE LA TRANSACCIÓN PRONOSTICADA OCURRA, LAS GANANCIAS O LAS PÉRDIDAS QUE FUERON ACUMULADAS EN LA CUENTA DE UTILIDAD INTEGRAL SON RECONOCIDAS INMEDIATAMENTE EN RESULTADOS. CUANDO LA COBERTURA DE UNA TRANSACCIÓN PRONOSTICADA SE MOSTRÓ SATISFACTORIA Y POSTERIORMENTE NO CUMPLE CON LA PRUEBA DE EFECTIVIDAD, LOS EFECTOS ACUMULADOS EN LA UTILIDAD INTEGRAL EN EL CAPITAL CONTABLE, SE LLEVAN DE MANERA PROPORCIONAL A LOS RESULTADOS, EN LA MEDIDA EN QUE LA TRANSACCIÓN PRONOSTICADA AFECTE LOS RESULTADOS. EN LAS COBERTURAS DE INVERSIÓN NETA EN UN NEGOCIO EN EL EXTRANJERO, LAS GANANCIAS Y PÉRDIDAS ACUMULADAS EN CAPITAL SE INCLUYEN EN RESULTADOS CUANDO EL NEGOCIO EN EL EXTRANJERO ES PARCIALMENTE VENDIDA.

LAS OPERACIONES FINANCIERAS DERIVADAS HAN SIDO CONCERTADAS EN FORMA PRIVADA CON DIVERSAS INSTITUCIONES FINANCIERAS, CUYA SOLIDEZ FINANCIERA ESTÁ RESPALDADA POR ALTAS CALIFICACIONES QUE, EN SU MOMENTO, LES ASIGNARON SOCIEDADES CALIFICADORAS DE VALORES Y RIESGOS CREDITICIOS. LA DOCUMENTACIÓN UTILIZADA PARA FORMALIZAR LAS OPERACIONES CONCERTADAS ES LA COMÚN, MISMA QUE EN TÉRMINOS GENERALES SE AJUSTA AL CONTRATO DENOMINADO "MASTER AGREEMENT", EL CUAL ES GENERADO POR LA "INTERNATIONAL SWAPS & DERIVATIVES ASSOCIATION" ("ISDA"), LA QUE VA ACOMPAÑADA POR LOS DOCUMENTOS ACCESORIOS ACOSTUMBRADOS, CONOCIDOS EN TÉRMINOS GENÉRICOS COMO "SCHEDULE", "CREDIT SUPPORT ANNEX" Y "CONFIRMATION".

EL VALOR RAZONABLE DE LOS INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS QUE SE REFLEJA EN LOS ESTADOS FINANCIEROS DE LA COMPAÑÍA, REPRESENTA UNA APROXIMACIÓN MATEMÁTICA DE SU VALOR RAZONABLE. SE CALCULA USANDO MODELOS PROPIEDAD DE TERCEROS INDEPENDIENTES, CON SUPUESTOS BASADOS EN CONDICIONES DE MERCADO PASADAS, PRESENTES Y EXPECTATIVAS FUTURAS AL DÍA DEL CIERRE CONTABLE CORRESPONDIENTE.

### Q.ACCIONES EN TESORERÍA

LA ASAMBLEA DE ACCIONISTAS AUTORIZA PERIÓDICAMENTE DESEMBOLSAR UN IMPORTE MÁXIMO PARA LA ADQUISICIÓN DE ACCIONES PROPIAS. AL OCURRIR UNA RECOMPRA DE ACCIONES PROPIAS, SE CONVIERTEN EN ACCIONES EN TESORERÍA Y SU IMPORTE SE CARGA AL CAPITAL CONTABLE A SU PRECIO DE COMPRA: UNA PARTE AL CAPITAL SOCIAL A SU VALOR HISTÓRICO MODIFICADO, Y EL

---

# BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: ALFA

TRIMESTRE: 02 AÑO: 2012

ALFA, S.A.B. DE C.V.

## NOTAS COMPLEMENTARIAS A LA INFORMACIÓN FINANCIERA

PAGINA 15 / 18

CONSOLIDADO

Impresión Final

---

EXCEDENTE, A LAS UTILIDADES ACUMULADAS. ESTOS IMPORTES SE EXPRESAN A SU VALOR HISTÓRICO.

### R.RECONOCIMIENTO DE INGRESOS

LOS INGRESOS COMPRENEN EL VALOR RAZONABLE DE LA CONTRAPRESTACIÓN RECIBIDA O POR RECIBIR POR LA VENTA DE BIENES Y SERVICIOS EN EL CURSO NORMAL DE OPERACIONES. LOS INGRESOS SE PRESENTAN NETOS DE IMPUESTOS AL VALOR AGREGADO, DEVOLUCIONES, REBAJAS Y DESCUENTOS Y DESPUÉS DE ELIMINAR VENTAS INTER-COMPAÑÍAS.

LOS INGRESOS SE RECONOCEN CUANDO EL IMPORTE DEL INGRESO PUEDE SER MEDIDO RAZONABLEMENTE, CUANDO ES PROBABLE QUE BENEFICIOS ECONÓMICOS FUTUROS FLUYAN A LA ENTIDAD Y CUANDO SE CUMPLEN LOS CRITERIOS ESPECÍFICOS PARA CADA UNA DE LAS ACTIVIDADES QUE EFECTÚA ALFA. LAS ESTIMACIONES SE BASAN EN RESULTADOS HISTÓRICOS, TOMANDO EN CONSIDERACIÓN EL TIPO DE CLIENTE, EL TIPO DE TRANSACCIÓN Y LAS ESPECIFICACIONES DE CADA ACUERDO.

LOS INGRESOS Y GASTOS SON RECONOCIDOS EN EL ESTADO DE RESULTADOS SOBRE UNA BASE ACUMULADA; ES DECIR, CUANDO LOS BIENES O SERVICIOS REPRESENTADOS POR ELLOS OCURRAN, INDEPENDIENTEMENTE DEL MOMENTO EN QUE OCURRA EL COBRO O PAGO.

LAS COMPRAS SE REGISTRAN A PARTIR DEL EMBARQUE DESDE LA FÁBRICA DEL PROVEEDOR RESPECTIVO O CUANDO ES RECIBIDA EN LAS PLANTAS DE ALFA, SEGÚN LOS TÉRMINOS ACORDADOS CON EL PROVEEDOR. LA MERCANCÍA EN TRÁNSITO SE REGISTRA COMO INVENTARIO.

LAS VENTAS SE REGISTRAN CUANDO EL RIESGO DE PROPIEDAD SE TRANSFIERE.

EL COSTO DE VENTAS INCLUYE EL PRECIO DE COMPRA Y TODOS LOS COSTOS RELACIONADOS DE TRANSPORTE E IMPORTACIÓN.

### S.RESULTADO INTEGRAL DE FINANCIAMIENTO (RIF)

EL RIF SE DETERMINA AGRUPANDO EN EL ESTADO DE RESULTADOS: LOS GASTOS Y PRODUCTOS FINANCIEROS Y LAS DIFERENCIAS CAMBIARIAS

### T.IMPUESTOS A LA UTILIDAD

EL GASTO POR IMPUESTOS COMPRENDE LOS IMPUESTOS DEL EJERCICIO Y DIFERIDO. EL IMPUESTO ES RECONOCIDO EN EL ESTADO DE RESULTADOS, EXCEPTO EL RELATIVO A PARTIDAS RECONOCIDAS EN EL RESULTADO INTEGRAL O DIRECTAMENTE EN EL PATRIMONIO, EN ESTE CASO, EL IMPUESTO TAMBIÉN ES RECONOCIDO EN EL RESULTADO INTEGRAL O EN EL PATRIMONIO, RESPECTIVAMENTE.

EL IMPUESTO A LA UTILIDAD DEL EJERCICIO ES CALCULADO CON BASE EN LA LEGISLACIÓN PROMULGADA O SUSTANCIALMENTE PROMULGADA A LA FECHA DEL BALANCE GENERAL EN LOS PAÍSES DONDE OPERAN ALFA Y SUS SUBSIDIARIAS Y GENERAN INGRESOS GRAVABLES. LA ADMINISTRACIÓN EVALÚA PERIÓDICAMENTE LAS POSICIONES EJERCIDAS EN LAS DEVOLUCIONES DE IMPUESTOS CON RESPECTO A SITUACIONES EN LAS QUE LA LEGISLACIÓN APLICABLE ES SUJETA DE INTERPRETACIÓN. SE RECONOCEN PROVISIONES CUANDO ES APROPIADO CON BASE EN LOS IMPORTES QUE SE ESPERA PAGAR A LAS AUTORIDADES FISCALES.

EL IMPUESTO DIFERIDO ES RECONOCIDO, UTILIZANDO EL MÉTODO DE ACTIVOS Y PASIVOS, POR LAS DIFERENCIAS TEMPORALES QUE SURGEN ENTRE LAS BASES FISCALES DE LOS ACTIVOS Y PASIVOS Y SUS VALORES CONTABLES EN LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS. EL PASIVO POR IMPUESTO DIFERIDO NO ES RECONOCIDO CUANDO SURGE DEL RECONOCIMIENTO INICIAL DEL CRÉDITO MERCANTIL; EL IMPUESTO DIFERIDO NO SE RECONOCE SI SURGE DEL RECONOCIMIENTO INICIAL DE ACTIVOS Y PASIVOS EN OTRAS TRANSACCIONES, EXCEPTO COMBINACIONES DE NEGOCIOS, QUE A LA FECHA DE LA TRANSACCIÓN NO AFECTA PÉRDIDAS O GANANCIAS PARA EFECTOS CONTABLES Y

---

# BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: ALFA

TRIMESTRE: 02 AÑO: 2012

ALFA, S.A.B. DE C.V.

## NOTAS COMPLEMENTARIAS A LA INFORMACIÓN FINANCIERA

PAGINA 16 / 18

CONSOLIDADO

Impresión Final

---

FISCALES. EL IMPUESTO DIFERIDO SE DETERMINA UTILIZANDO LAS TASAS FISCALES (Y LEYES) QUE SE ENCUENTRAN PUBLICADAS O EN VIGOR O SUSTANCIALMENTE PUBLICADAS A LA FECHA DEL BALANCE GENERAL Y QUE SE ESPERA QUE APLIQUEN CUANDO EL IMPUESTO DIFERIDO ACTIVO SE REALICE O EL IMPUESTO DIFERIDO PASIVO SE LIQUIDE.

EL IMPUESTO DIFERIDO ACTIVO SE RECONOCE SOLO CUANDO ES PROBABLE QUE EXISTA UTILIDAD FUTURA GRAVABLE CONTRA LA CUAL SE PODRÁN UTILIZAR LAS DEDUCCIONES POR DIFERENCIAS TEMPORALES.

EL IMPUESTO A LA UTILIDAD DIFERIDO DE LAS DIFERENCIAS TEMPORALES QUE SURGE DE INVERSIONES EN SUBSIDIARIAS Y ASOCIADAS ES RECONOCIDO, EXCEPTO CUANDO EL PERIODO DE REVERSA DE LAS DIFERENCIAS TEMPORALES ES CONTROLADO POR ALFA Y ES PROBABLE QUE LAS DIFERENCIAS TEMPORALES NO SE REVIERTAN EN UN FUTURO CERCANO.

LOS ACTIVOS Y PASIVOS POR IMPUESTOS DIFERIDOS SE COMPENSAN CUANDO EXISTE UN DERECHO LEGAL Y CUANDO LOS IMPUESTOS SON RECAUDADOS POR LA MISMA AUTORIDAD FISCAL.

PARA FINES FISCALES ALFA Y SUS CONTROLADAS EN MÉXICO CONSOLIDAN SUS RESULTADOS PARA EFECTOS DEL IMPUESTO SOBRE LA RENTA (ISR). EL MONTO DE ISR QUE SE REFLEJA EN EL ESTADO DE RESULTADOS CONSOLIDADO, REPRESENTA EL IMPUESTO CAUSADO EN EL EJERCICIO, ASÍ COMO LOS EFECTOS DE ISR DIFERIDO DETERMINADO EN CADA SUBSIDIARIA POR EL MÉTODO DE ACTIVOS Y PASIVOS, APLICANDO LA TASA DE ISR VIGENTE AL TOTAL DE DIFERENCIAS TEMPORALES RESULTANTES DE COMPARAR LOS VALORES CONTABLES Y FISCALES DE LOS ACTIVOS Y PASIVOS, CONSIDERANDO EN SU CASO, LAS PÉRDIDAS FISCALES POR AMORTIZAR, PREVIO ANÁLISIS DE SU RECUPERACIÓN. EL EFECTO POR CAMBIO EN LAS TASAS DE ISR VIGENTES SE RECONOCE EN LOS RESULTADOS DEL PERÍODO EN QUE SE DETERMINA EL CAMBIO DE TASA.

### U.UTILIDAD POR ACCIÓN

LA UTILIDAD POR ACCIÓN ES EL RESULTADO DE DIVIDIR LA UTILIDAD NETA DEL AÑO, ENTRE EL PROMEDIO PONDERADO DE ACCIONES EN CIRCULACIÓN DURANTE EL AÑO. NO EXISTEN EFECTOS QUE DERIVEN DE ACCIONES POTENCIALMENTE DILUTIVAS.

### V.UTILIDAD INTEGRAL

LA UTILIDAD INTEGRAL LA COMPONEN LA UTILIDAD NETA, MÁS LOS EFECTOS POR CONVERSIÓN, LOS EFECTOS POR VALUACIÓN DE LOS INSTRUMENTOS FINANCIEROS DISPONIBLES PARA SU VENTA, ASÍ COMO POR AQUELLAS PARTIDAS QUE POR DISPOSICIÓN ESPECÍFICA SE REFLEJAN EN EL CAPITAL CONTABLE Y NO CONSTITUYEN APORTACIONES, REDUCCIONES Y DISTRIBUCIONES DE CAPITAL.

### W.COMPENSACIÓN BASADA EN ACCIONES

LA COMPAÑÍA TIENE ESTABLECIDO UN PLAN DE OPCIONES DE PAGOS BASADOS EN ACCIONES A FAVOR DE CIERTOS DIRECTIVOS DE ALFA Y SUS SUBSIDIARIAS. LAS CONDICIONES PARA EL OTORGAMIENTO A LOS EJECUTIVOS ELEGIBLES INCLUYEN, ENTRE OTRAS, EL LOGRO DE MÉTRICAS, TALES COMO NIVEL DE UTILIDADES ALCANZADAS, LA PERMANENCIA EN LA COMPAÑÍA, ETC. EL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN HA DESIGNADO A UN COMITÉ TÉCNICO PARA LA ADMINISTRACIÓN DEL PLAN, EL CUAL REVISLA LA ESTIMACIÓN DEL NÚMERO DE OPCIONES SOBRE ACCIONES QUE ESPERA SEAN EJERCIDAS AL FINAL DEL AÑO Y LA LIQUIDACIÓN DE ESTA COMPENSACIÓN ES EN EFECTIVO. LOS AJUSTES A DICHA ESTIMACIÓN SON CARGADOS O ACREDITADOS AL ESTADO DE RESULTADOS.

### X.INFORMACIÓN FINANCIERA POR SEGMENTOS

CON RESPECTO A LOS AÑOS QUE SE PRESENTAN, LA COMPAÑÍA HA OPERADO LOS SIGUIENTES SEGMENTOS DE NEGOCIO: ALPEK (PETROQUÍMICOS Y FIBRAS SINTÉTICAS), SIGMA (ALIMENTOS REFRIGERADOS), NEMAK (AUTOPARTES), ALESTRA (TELECOMUNICACIONES) Y OTROS. DICHOS

---

# BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: ALFA

TRIMESTRE: 02 AÑO: 2012

ALFA, S.A.B. DE C.V.

## NOTAS COMPLEMENTARIAS A LA INFORMACIÓN FINANCIERA

PAGINA 17 / 18

CONSOLIDADO

Impresión Final

---

SEGMENTOS HAN SIDO DETERMINADOS CONSIDERANDO TIPOS DE PRODUCTOS.

ESTOS SEGMENTOS SE ADMINISTRAN EN FORMA INDEPENDIENTE DEBIDO A QUE LOS PRODUCTOS QUE MANEJAN Y LOS MERCADOS QUE ATIENDEN SON DISTINTOS. LOS SEGMENTOS SON REPORTADOS DE UNA MANERA CONSISTENTE CON REPORTES INTERNOS QUE SON REVISADOS DE FORMA REGULAR POR LA MÁXIMA AUTORIDAD EN LA TOMA DE DECISIONES DE OPERACIÓN DE ALFA. LOS RECURSOS SON ASIGNADOS A LOS SEGMENTOS CONSIDERANDO LAS ESTRATEGIAS ESTABLECIDAS POR LA ADMINISTRACIÓN EN CADA SECTOR. SUS ACTIVIDADES LAS DESEMPEÑAN A TRAVÉS DE DIVERSAS COMPAÑÍAS SUBSIDIARIAS. LAS OPERACIONES ENTRE SEGMENTOS OPERATIVOS SE LLEVAN A CABO A SU VALOR DE MERCADO.

NOTA 4 - ADOPCIÓN DE LAS NORMAS INTERNACIONALES DE INFORMACIÓN FINANCIERA (NIIF, IFRS POR SUS SIGLAS EN INGLES)

LA COMPAÑÍA ADOPTARÁ LAS IFRS POR PRIMERA VEZ EN SUS ESTADOS FINANCIEROS CORRESPONDIENTES AL AÑO TERMINADO EL 31 DE DICIEMBRE DE 2012, LOS CUALES INCLUIRÁN LOS ESTADOS FINANCIEROS COMPARATIVOS PARA EL AÑO TERMINADO EL 31 DE DICIEMBRE DE 2011. IFRS 1, , "FIRST-TIME ADOPTION OF INTERNATIONAL FINANCIAL REPORTING STANDARDS", REQUIERE QUE LA COMPAÑÍA DESARROLLE POLÍTICAS DE CONTABILIDAD BASADAS EN LAS NORMAS E INTERPRETACIONES RELACIONADAS CON ELLAS VIGENTES EN LA FECHA DE SUS PRIMEROS ESTADOS FINANCIEROS ANUALES BAJO IFRS (31 DE DICIEMBRE DE 2012). IFRS 1 TAMBIÉN REQUIERE QUE ESAS POLÍTICAS SE APLIQUEN A PARTIR DE LA FECHA DE TRANSICIÓN A LAS IFRS (01 DE ENERO DE 2011) Y EN TODOS LOS PERÍODOS PRESENTADOS EN LOS PRIMEROS ESTADOS FINANCIEROS DE LAS IFRS.

LOS PRESENTES ESTADOS FINANCIEROS TRIMESTRALES NO AUDITADOS POR LOS PERIODOS TERMINADOS EL 31 DE MARZO DE 2012 Y 2011, HAN SIDO PREPARADOS DE CONFORMIDAD CON LA NIC 34 "INFORMACIÓN FINANCIERA INTERMEDIA VIGENTE AL 31 DE MARZO DE 2012 . LAS NORMAS IFRS E INTERPRETACIONES QUE SERÁN APLICABLES AL 31 DE DICIEMBRE DE 2012, INCLUYENDO AQUELLAS DE APLICACIÓN ANTICIPADA OPCIONAL, NO SE CONOCEN CON CERTEZA AL LA FECHA DE LA PREPARACIÓN DE ÉSTA INFORMACIÓN FINANCIERA NO AUDITADA INTERMEDIA.

COMO RESULTADO, LAS POLÍTICAS CONTABLES UTILIZADAS PARA PREPARAR ESTA INFORMACIÓN FINANCIERA NO AUDITADA INTERMEDIA ESTÁN SUJETAS A CAMBIOS HASTA LA FECHA DE REPORTE DE LOS PRIMEROS ESTADOS FINANCIEROS BAJO IFRS DE LA COMPAÑÍA. EN ESTE SENTIDO, LA PRÁCTICA CON RESPECTO A LA INTERPRETACIÓN Y APLICACIÓN DE NORMAS SE ENCUENTRA EN CONTINUA EVOLUCIÓN. ANTES DE QUE SE COMPLETEN LOS PRIMEROS ESTADOS FINANCIEROS ANUALES BAJO IFRS Y DE QUE DICHOS ESTADOS FINANCIEROS SEAN AUDITADOS, LA INFORMACIÓN FINANCIERA NO AUDITADA INTERMEDIA BAJO IFRS SE ENCUENTRA SUJETA A CAMBIOS, INCLUYENDO LOS AJUSTES RECONOCIDOS EN LA FECHA TRANSICIÓN.

NOTA 5 - CONCILIACIÓN DE BALANCES Y ESTADO DE RESULTADOS CONDENSADOS DE ACUERDO AL IFRS

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: ALFA

TRIMESTRE: 02 AÑO: 2012

ALFA, S.A.B. DE C.V.

NOTAS COMPLEMENTARIAS A LA INFORMACIÓN  
FINANCIERA

PAGINA 18 / 18

CONSOLIDADO

Impresión Final

---

A CONTINUACIÓN SE PRESENTAN LOS PRINCIPALES CAMBIOS EN LOS PRINCIPALES RUBROS DEL ESTADO DE POSICIÓN FINANCIERA:

POR LIMITACIONES DEL EMISNET VER TABLA DE CONCILIACIONES NIF-IFRS EN ARCHIVO ADJUNTO IFRSTRIM

NOTA 6 INFORMACIÓN FINANCIERA POR SEGMENTOS  
LA SIGUIENTE TABLA MUESTRA LAS CIFRAS SELECTAS DE LOS SEGMENTOS MENCIONADOS:

POR LIMITACIONES DEL EMISNET VER TABLA DE INFORMACION POR SEGMENTOS EN ARCHIVO ADJUNTO IFRSTRIM

---

**BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.**

CLAVE DE COTIZACIÓN **ALFA**

TRIMESTRE **02** AÑO **2012**

**ALFA, S.A.B. DE C.V.**

**INVERSIONES EN ASOCIADAS Y NEGOCIOS  
CONJUNTOS**

**CONSOLIDADO**

**(MILES DE PESOS)**

Impresión Final

NOMBRE DE LA EMPRESA	ACTIVIDAD PRINCIPAL	NO. DE ACCIONES	% DE TENENCIA	MONTO TOTAL	
				COSTO DE ADQUISICIÓN	VALOR ACTUAL
TERMINAL PETROQUIMICA, S.A. DE C.V.	RECEP ALIM Y EMB DE PROD PETROQUIMICAS	1,617,624	21.00	3,731	4,816
SERV IND Y ADM DEL NORESTE, S.DER.L.DEC.V.	DISTRIBUCION DE GAS NATURAL POR TUBERIA	1	19.00	7,074	7,074
OTRAS (DAK AMERICAS) CLEAR PATH RECYCLING,LLC		0	0.00	21,636	21,636
OTRAS (DAK AMERICAS) ANELLOTECH INC		0	0.00	54,612	54,612
<b>TOTAL DE INVERSIONES EN ASOCIADAS</b>				87,053	88,138

**OBSERVACIONES**

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN ALFA  
ALFA, S.A.B. DE C.V.

TRIMESTRE 02 AÑO 2012

DESGLOSE DE CRÉDITOS

(MILES DE PESOS)

CONSOLIDADO

Impresión Final

TIPO DE CRÉDITO / INSTITUCIÓN	INSTITUCION EXTRANJERA (SI/NO)	FECHA DE FIRMA / CONTRATO	FECHA DE VENCIMIENTO	TASA DE INTERÉS Y/O SOBRETASA	VENCTOS. O AMORT. DENOMINADOS EN MONEDA NACIONAL						VENCTOS. O AMORT. DENOMINADOS EN MONEDA EXTRANJERA					
					INTERVALO DE TIEMPO						INTERVALO DE TIEMPO					
					AÑO ACTUAL	HASTA 1 AÑO	HASTA 2 AÑOS	HASTA 3 AÑOS	HASTA 4 AÑOS	HASTA 5 AÑOS O MÁS	AÑO ACTUAL	HASTA 1 AÑO	HASTA 2 AÑOS	HASTA 3 AÑOS	HASTA 4 AÑOS	HASTA 5 AÑOS O MÁS
<b>BANCAARIOS</b>																
<b>COMERCIO EXTERIOR</b>																
BANCO CREDITO DEL PERÚ	NO		01/03/2016	5.4%							59,291	2,313	4,626	4,626	1,460	0
BBVA-CONTINENTAL	SI		16/07/2012	4.9%							26,635	0	0	0	0	0
RABOBANK NEDERLAND	SI		15/09/2014	1.9%							0	0	0	273,060	0	0
THE BANK OF TOKYO-MITSUBISHI	SI		15/09/2014	1.9%							0	0	0	477,855	0	0
THE BANK OF NOVA SCOTIA	SI		08/09/2014	1.9%							0	0	0	477,855	0	0
AMEGY	SI		31/12/2014	3.3%							0	0	0	119,464	0	0
BANCOMEXT	NO		08/12/2016	2.5%							0	56,888	91,020	125,153	182,040	500,610
BANK OF AMERICA	SI		08/12/2016	2.7%							0	45,510	72,816	100,122	145,632	72,816
BANK OF TOKYO MITSUBISHI	SI		08/12/2016	2.7%							0	78,220	125,153	172,085	250,305	125,153
BANORTE	NO		08/12/2016	2.7%							0	69,687	111,500	153,312	222,999	111,500
BANAMEX-CITIBANK	SI		08/12/2016	2.7%							0	34,133	54,612	75,092	109,224	54,612
BBVAB	NO		08/12/2016	2.7%							0	71,109	113,775	156,441	227,550	113,775
BBVA FRANCES	SI		04/09/2012	4.0%							68,295	0	0	0	0	0
BLADEX	SI		08/12/2016	2.7%							0	34,133	54,612	75,092	109,224	54,612
COMERICA BANK	SI		08/12/2016	2.4%							163,836	104,674	238,472	443,268	590,265	261,683
CREDIT SUISSE	SI		08/12/2016	2.7%							0	21,333	34,133	46,932	68,265	34,133
HSBC	SI		08/12/2016	2.7%							0	78,220	125,153	172,085	250,305	125,153
INBURSA	NO		08/12/2016	2.7%							682,650	56,888	91,020	125,153	182,040	91,020
ING	SI		08/12/2016	2.7%							0	56,888	91,020	125,153	182,040	91,020
MIZUHO	SI		08/12/2016	2.7%							0	34,133	54,612	75,092	109,224	54,612
RABOBANK	SI		23/08/2017	6.0%							0	0	324,259	324,259	324,259	1,911,895
SANTANDER	NO		08/12/2016	2.7%							0	45,510	72,816	100,122	145,632	72,815
SCOTIABANK	SI		08/12/2016	2.8%							122,877	71,109	113,775	156,441	227,550	113,774
WELLS FARGO	SI		08/12/2016	2.9%							80,344	42,666	68,265	93,864	136,530	68,264
SUNTRUST BANK	SI		06/03/2014	2.5%							0	0	116,051	0	0	0
REFIN - Dis (Citi)	SI		12/08/2016								126,290	919,468	1,515,483	2,399,515	4,384,722	0
REFIN - Eur (Citi)	SI		12/08/2016								38,914	283,359	467,038	739,476	1,351,272	0
Club Deal - (Dis) (Bank of T	NO		15/06/2015								0	0	0	1,467,698	0	0
Club Deal - (EUR) (Bank of T	SI		15/06/2015								0	0	0	1,492,913	0	0
OTHERS	SI										0	9,361	3,420	0	0	0
COMERICA	SI		30/06/2014	3.5%							0	0	136,530	0	0	0
ING	SI		25/10/2013	3.7%							122,877	122,877	122,877	0	0	0
GE CAPITAL	SI		25/03/2014	5.0%							4,204	4,309	58,116	0	0	0

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN **ALFA**  
**ALFA, S.A.B. DE C.V.**

TRIMESTRE **02** AÑO **2012**

**DESGLOSE DE CRÉDITOS**

(MILES DE PESOS)

**CONSOLIDADO**

**Impresión Final**

TIPO DE CRÉDITO / INSTITUCIÓN	INSTITUCION EXTRANJERA (SI/NO)	FECHA DE FIRMA / CONTRATO	FECHA DE VENCIMIENTO	TASA DE INTERÉS Y/O SOBRETASA	VENCTOS. O AMORT. DENOMINADOS EN MONEDA NACIONAL						VENCTOS. O AMORT. DENOMINADOS EN MONEDA EXTRANJERA					
					INTERVALO DE TIEMPO						INTERVALO DE TIEMPO					
					AÑO ACTUAL	HASTA 1 AÑO	HASTA 2 AÑOS	HASTA 3 AÑOS	HASTA 4 AÑOS	HASTA 5 AÑOS O MÁS	AÑO ACTUAL	HASTA 1 AÑO	HASTA 2 AÑOS	HASTA 3 AÑOS	HASTA 4 AÑOS	HASTA 5 AÑOS O MÁS
INBURSA	NO		17/10/2014	3.6%							151,700	303,400	606,800	303,400	0	0
COMERICA	SI		15/08/2014	3.2%							0	0	0	341,325	0	0
INBURSA	NO		03/04/2013	2.8%							0	682,650	0	0	0	0
<b>CON GARANTÍA</b>																
<b>BANCA COMERCIAL</b>																
BBVA BANCOMER, S.A.	NO		26/04/2013	5.0%	23,529	23,529	0	0	0	0						
BANAMEX, S.A.	NO		26/04/2013	5.0%	23,529	23,529	0	0	0	0						
H.S.B.C. MEXICO, S.A.	NO		26/04/2013	5.0%	19,608	19,608	0	0	0	0						
<b>OTROS</b>																
	NO				0	0	0	0	0	0						
	NO										0	0	0	0	0	0
<b>TOTAL BANCARIOS</b>					<b>66,666</b>	<b>66,666</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1,647,913</b>	<b>3,228,838</b>	<b>4,867,954</b>	<b>10,616,853</b>	<b>9,200,538</b>	<b>3,857,447</b>

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN **ALFA**  
**ALFA, S.A.B. DE C.V.**

TRIMESTRE **02** AÑO **2012**

**DESGLOSE DE CRÉDITOS**  
(MILES DE PESOS)

**CONSOLIDADO**  
**Impresión Final**

TIPO DE CRÉDITO / INSTITUCIÓN	INSTITUCION EXTRANJERA (SI/NO)	FECHA DE FIRMA / CONTRATO	FECHA DE VENCIMIENTO	TASA DE INTERÉS Y/O SOBRETASA	VENCTOS. O AMORT. DENOMINADOS EN MONEDA NACIONAL						VENCTOS. O AMORT. DENOMINADOS EN MONEDA EXTRANJERA					
					INTERVALO DE TIEMPO						INTERVALO DE TIEMPO					
					AÑO ACTUAL	HASTA 1 AÑO	HASTA 2 AÑOS	HASTA 3 AÑOS	HASTA 4 AÑOS	HASTA 5 AÑOS O MÁS	AÑO ACTUAL	HASTA 1 AÑO	HASTA 2 AÑOS	HASTA 3 AÑOS	HASTA 4 AÑOS	HASTA 5 AÑOS O MÁS
<b>BURSÁTILES</b>																
<b>LISTADAS EN BOLSA (MÉXICO Y/O EXTRANJERO)</b>																
<b>QUIROGRAFARIOS</b>																
CERTIFICADO BURSATIL	NO		08/12/2014	5.0%	0	0	0	1,000,000	0	0						
CERTIFICADO BURSATIL	NO		08/12/2014	8.8%	0	0	0	635,000	0	0						
CERTIFICADO BURSATIL	NO		12/07/2018	10.3%	0	0	0	0	0	1,000,000						
CERTIFICADO BURSATIL	NO		12/07/2018	5.3%	0	0	0	0	0	588,703						
Certificados Bursátiles 2007	NO				0	0	0	0	962,500	2,537,500						
BONO SEÑOR 144 A	NO		16/12/2019	6.9%							0	0	0	0	3,359,901	
BONO SEÑOR 144 A	NO		14/09/2018	5.6%							0	0	0	0	6,101,036	
BONO SEÑOR 144 A	NO		11/08/2014	11.8%							0	0	0	2,730,600	0	
Bono 144A	NO		19/08/2014	9.5%							0	0	0	3,719,798	0	
<b>CON GARANTÍA</b>																
<b>COLOCACIONES PRIVADAS</b>																
<b>QUIROGRAFARIOS</b>																
Private Placement DAK Americ	NO		23/06/2014	6.9%							0	224,299	224,299	0	0	0
Private Placement Grupo Petr	NO		30/10/2012	8.7%							146,282	0	0	0	0	0
<b>CON GARANTÍA</b>																
<b>TOTAL BURSÁTILES</b>					<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1,635,000</b>	<b>962,500</b>	<b>4,126,203</b>	<b>146,282</b>	<b>224,299</b>	<b>224,299</b>	<b>6,450,398</b>	<b>0</b>	<b>9,460,937</b>

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN ALFA  
ALFA, S.A.B. DE C.V.

TRIMESTRE 02 AÑO 2012

DESGLOSE DE CRÉDITOS  
(MILES DE PESOS)

CONSOLIDADO  
Impresión Final

TIPO DE CRÉDITO / INSTITUCIÓN	INSTITUCION EXTRANJERA (SI/NO)	FECHA CONCERTACIÓN	FECHA DE VENCIMIENTO	VENCTOS. O AMORT. DENOMINADOS EN MONEDA NACIONAL						VENCTOS. O AMORT. DENOMINADOS EN MONEDA EXTRANJERA											
				INTERVALO DE TIEMPO						INTERVALO DE TIEMPO											
				AÑO ACTUAL	HASTA 1 AÑO	HASTA 2 AÑOS	HASTA 3 AÑOS	HASTA 4 AÑOS	HASTA 5 AÑOS O MÁS	AÑO ACTUAL	HASTA 1 AÑO	HASTA 2 AÑOS	HASTA 3 AÑOS	HASTA 4 AÑOS	HASTA 5 AÑOS O MÁS						
<b>OTROS PASIVOS CIRCULANTES Y NO CIRCULANTES CON COSTO</b>																					
Varios	NO									0	3,611	350,303	0	0	0						
<b>TOTAL OTROS PASIVOS CIRCULANTES Y NO CIRCULANTES CON COSTO</b>										0	3,611	350,303	0	0	0						
<b>PROVEEDORES</b>																					
Varios	SI									0	4,190,987										
Varios	NO									0	16,763,947										
<b>TOTAL PROVEEDORES</b>										0	4,190,987										
<b>OTROS PASIVOS CIRCULANTES Y NO CIRCULANTES</b>																					
Varios	NO									0	3,837,810	0	0	0	0						
Varios	NO									0	6,215,376	4,052,443	0	0	0						
<b>TOTAL OTROS PASIVOS CIRCULANTES Y NO CIRCULANTES</b>										0	3,837,810	0	0	0	0						
<b>TOTAL GENERAL</b>										66,666	8,095,463	0	1,635,000	962,500	4,126,203	1,794,195	26,436,071	9,494,999	17,067,251	9,200,538	13,318,384

OBSERVACIONES

**BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.**

CLAVE DE COTIZACIÓN: **ALFA**  
**ALFA, S.A.B. DE C.V.**

TRIMESTRE: **02**      AÑO: **2012**

**POSICIÓN MONETARIA EN MONEDA EXTRANJERA**

**CONSOLIDADO**

**(MILES DE PESOS)**

**Impresión Final**

POSICIÓN EN MONEDA EXTRANJERA (MILES DE PESOS)	DÓLARES		OTRAS MONEDAS		TOTAL MILES DE PESOS
	MILES DE DÓLARES	MILES DE PESOS	MILES DE DÓLARES	MILES DE PESOS	
<b>ACTIVO MONETARIO</b>	2,400,390	32,772,525	0	0	32,772,525
CIRCULANTE	2,337,594	31,915,171	0	0	31,915,171
NO CIRCULANTE	62,796	857,354	0	0	857,354
<b>PASIVO</b>	5,662,597	77,311,439	0	0	77,311,439
CIRCULANTE	2,067,697	28,230,267	0	0	28,230,267
NO CIRCULANTE	3,594,900	49,081,172	0	0	49,081,172
<b>SALDO NETO</b>	<b>-3,262,207</b>	<b>-44,538,914</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-44,538,914</b>

**OBSERVACIONES**

TIPO DE CAMBIO DE \$13.6530 PESOS POR DÓLAR

**LIMITACIONES FINANCIERAS SEGÚN CONTRATO, ESCRITURAS DE LA EMISION Y/O TITULO**

PROGRAMAS DE CERTIFICADOS BURSÁTILES DE TENEDORA NEMAK

MANTENIMIENTO DEL ÍNDICE DE APALANCAMIENTO. LA EMISORA SE OBLIGA A MANTENER EN TODO MOMENTO MIENTRAS LOS CERTIFICADOS BURSÁTILES NO HUBIEREN SIDO PAGADOS EN SU TOTALIDAD, UN ÍNDICE DE APALANCAMIENTO NO MAYOR A 3.75 (TRES PUNTO SETENTA Y CINCO) A 1 (UNO).

MANTENIMIENTO DEL ÍNDICE DE COBERTURA DE INTERESES. LA EMISORA SE OBLIGA A MANTENER EN TODO MOMENTO MIENTRAS LOS CERTIFICADOS BURSÁTILES NO HUBIERAN SIDO PAGADOS EN SU TOTALIDAD, UN ÍNDICE DE COBERTURA DE INTERESES NO MENOR A 2.75 (DOS PUNTO SETENTA Y CINCO) A 1 (UNO).

DEUDA NETA TOTAL: SIGNIFICA EL MONTO TOTAL DE LA DEUDA A CARGO DE LA EMISORA Y SUS SUBSIDIARIAS CALCULADO EN FORMA COPNSOLIDADA, MENOS (I) LAS RESERVAS DE EFECTIVO BAJO CONTROL DE ACREEDORES PARA GARANTIZAR EL SERVICIO DE DEUDA DE CIERTOS FINANCIAMIENTOS MENOS (II) EFECTIVO DE LA EMISORA Y SUS SUBSIDIARIAS EN FORMA CONSOLIDADA Y (III) EQUIVALENTE A EFECTIVO.

---

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **ALFA**

TRIMESTRE: **02** AÑO: **2012**

**ALFA, S.A.B. DE C.V.**

**INSTRUMENTOS DE DEUDA**

PAGINA 2 / 2

**CONSOLIDADO**

**Impresión Final**

---

**SITUACIÓN ACTUAL DE LAS LIMITACIONES FINANCIERAS**

EN CUMPLIMIENTO

---

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN ALFA  
ALFA, S.A.B. DE C.V.

TRIMESTRE 02 AÑO 2012

**DISTRIBUCIÓN DE INGRESOS POR PRODUCTO**  
**INGRESOS TOTALES**  
**(MILES DE PESOS)**

**CONSOLIDADO**  
**Impresión Final**

PRINCIPALES PRODUCTOS O LINEA DE PRODUCTOS	VENTAS		% DE PARTICIPACION EN EL MERCADO	PRINCIPALES	
	VOLUMEN	IMPORTE		MARCAS	CLIENTES
<b>INGRESOS NACIONALES</b>					
POLIESTER	0	10,348,929	0.00		
PLASTICOS Y QUIMICOS	0	7,696,603	0.00		
ALIM REFRIGERADOS	0	14,765,972	0.00		
AUTOPARTES	0	2,980,774	0.00		
COLCHONES Y ESPUMA	0	268,014	0.00		
ALFOMBRAS Y TAPETES	0	276,504	0.00		
TELECOMUNICACIONES	0	2,309,617	0		
<b>INGRESOS POR EXPORTACIÓN</b>					
POLIESTER	0	7,280,443	0.00		
PLASTICOS Y QUIMICOS	0	3,046,819	0.00		
ALIM REFRIGERADOS	0	12,143	0.00		
AUTOPARTES	0	7,133,365	0.00		
COLCHONES Y ESPUMA	0	3,854	0.00		
ALFOMBRAS Y TAPETES	0	146,160	0.00		
TELECOMUNICACIONES	0	18,547	0		
<b>INGRESOS DE SUBSIDIARIAS EN EL EXTRANJERO</b>					
POLIESTER	0	22,073,601	0.00		
PLASTICOS Y QUIMICOS	0	111,533	0.00		
ALIM REFRIGERADOS	0	7,740,899	0.00		
AUTOPARTES	0	14,966,134	0		
<b>TOTAL</b>	<b>0</b>	<b>101,179,911</b>			

**OBSERVACIONES**

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN ALFA  
ALFA, S.A.B. DE C.V.

TRIMESTRE 02 AÑO 2012

INTEGRACIÓN DEL CAPITAL SOCIAL  
PAGADO  
CARACTERÍSTICAS DE LAS ACCIONES

CONSOLIDADO

Impresión Final

SERIES	VALOR NOMINAL(\$)	CUPÓN VIGENTE	NUMERO DE ACCIONES				CAPITAL SOCIAL	
			PORCIÓN FIJA	PORCIÓN VARIABLE	MEXICANOS	LIBRE SUSCRIPCIÓN	FIJO	VARIABLE
A	0.00000	28	516,861,720	0	0	0	215,359	0
<b>TOTAL</b>			516,861,720	0	0	0	215,359	0

TOTAL DE ACCIONES QUE REPRESENTAN EL CAPITAL SOCIAL PAGADO A LA FECHA DE ENVIO DE LA INFORMACIÓN:

516,861,720

OBSERVACIONES

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **ALFA**

TRIMESTRE: **02** AÑO: **2012**

**ALFA, S.A.B. DE C.V.**

**INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS**

PAGINA 1 / 1

**CONSOLIDADO**

**Impresión Final**

---

---