

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **ALFA**

TRIMESTRE: **01** AÑO: **2014**

ALFA, S.A.B. DE C.V.

ESTADO DE POSICIÓN FINANCIERA

AL 31 DE MARZO DE 2014 Y 31 DE DICIEMBRE DE 2013
(MILES DE PESOS)

CONSOLIDADO
Impresión Final

REF	CUENTA / SUBCUENTA	TRIMESTRE AÑO ACTUAL	CIERRE AÑO ANTERIOR
		IMPORTE	IMPORTE
10000000	ACTIVOS TOTALES	181,747,420	165,390,239
11000000	ACTIVOS CIRCULANTES	72,853,766	59,650,579
11010000	EFFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFFECTIVO	22,025,681	11,902,083
11020000	INVERSIONES A CORTO PLAZO	0	0
11020010	INSTRUMENTOS FINANCIEROS DISPONIBLES PARA SU VENTA	0	0
11020020	INSTRUMENTOS FINANCIEROS PARA NEGOCIACIÓN	0	0
11020030	INSTRUMENTOS FINANCIEROS CONSERVADOS A SU VENCIMIENTO	0	0
11030000	CLIENTES (NETO)	21,963,751	18,421,094
11030010	CLIENTES	22,532,313	18,979,101
11030020	ESTIMACIÓN PARA CUENTAS INCOBRABLES	-568,562	-558,007
11040000	OTRAS CUENTAS POR COBRAR (NETO)	5,189,893	5,142,561
11040010	OTRAS CUENTAS POR COBRAR	5,189,893	5,142,561
11040020	ESTIMACIÓN PARA CUENTAS INCOBRABLES	0	0
11050000	INVENTARIOS	22,072,709	22,691,587
11051000	ACTIVOS BIOLÓGICOS CIRCULANTES	0	0
11060000	OTROS ACTIVOS CIRCULANTES	1,601,732	1,493,254
11060010	PAGOS ANTICIPADOS	825,403	822,302
11060020	INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS	100,619	86,492
11060030	ACTIVOS DISPONIBLES PARA SU VENTA	0	0
11060040	OPERACIONES DISCONTINUAS	0	0
11060050	DERECHOS Y LICENCIAS	0	0
11060060	OTROS	675,710	584,460
12000000	ACTIVOS NO CIRCULANTES	108,893,654	105,739,660
12010000	CUENTAS POR COBRAR (NETO)	0	0
12020000	INVERSIONES	6,612,457	6,174,498
12020010	INVERSIONES EN ASOCIADAS Y NEGOCIOS CONJUNTOS	6,385,887	5,946,296
12020020	INVERSIONES CONSERVADAS A SU VENCIMIENTO	0	0
12020030	INVERSIONES DISPONIBLES PARA SU VENTA	0	0
12020040	OTRAS INVERSIONES	226,570	228,202
12030000	PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO (NETO)	73,885,265	73,974,299
12030010	INMUEBLES	7,116,100	7,122,146
12030020	MAQUINARIA Y EQUIPO INDUSTRIAL	131,434,682	130,357,104
12030030	OTROS EQUIPOS	1,399,594	1,379,159
12030040	DEPRECIACIÓN ACUMULADA	-73,610,963	-72,025,176
12030050	CONSTRUCCIONES EN PROCESO	7,545,852	7,141,066
12040000	PROPIEDADES DE INVERSIÓN	0	0
12050000	ACTIVOS BIOLÓGICOS NO CIRCULANTES	0	0
12060000	ACTIVOS INTANGIBLES (NETO)	24,354,662	23,906,212
12060010	CRÉDITO MERCANTIL	11,227,936	11,330,661
12060020	MARCAS	0	0
12060030	DERECHOS Y LICENCIAS	0	0
12060031	CONCESIONES	0	0
12060040	OTROS ACTIVOS INTANGIBLES	13,126,726	12,575,551
12070000	ACTIVOS POR IMPUESTOS DIFERIDOS	3,243,623	1,211,150
12080000	OTROS ACTIVOS NO CIRCULANTES	797,647	473,501
12080001	PAGOS ANTICIPADOS	0	0
12080010	INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS	13,143	0
12080020	BENEFICIOS A EMPLEADOS	0	0
12080021	ACTIVOS DISPONIBLES PARA SU VENTA	0	0
12080030	OPERACIONES DISCONTINUAS	0	0
12080040	CARGOS DIFERIDOS (NETO)	0	0
12080050	OTROS	784,504	473,501
20000000	PASIVOS TOTALES	115,070,820	100,221,232
21000000	PASIVOS CIRCULANTES	41,535,970	42,700,171
21010000	CRÉDITOS BANCARIOS	5,328,507	5,929,662
21020000	CRÉDITOS BURSÁTILES	1,635,000	4,425,300
21030000	OTROS PASIVOS CON COSTO	45,099	166,825
21040000	PROVEEDORES	22,196,789	20,933,850
21050000	IMPUESTOS POR PAGAR	499,995	291,822
21050010	IMPUESTOS A LA UTILIDAD POR PAGAR	493,002	280,054

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **ALFA**

TRIMESTRE: **01** AÑO: **2014**

ALFA, S.A.B. DE C.V.

ESTADO DE POSICIÓN FINANCIERA

AL 31 DE MARZO DE 2014 Y 31 DE DICIEMBRE DE 2013

(MILES DE PESOS)

CONSOLIDADO

Impresión Final

REF	CUENTA / SUBCUENTA	TRIMESTRE AÑO ACTUAL	CIERRE AÑO ANTERIOR
		IMPORTE	IMPORTE
21050020	OTROS IMPUESTOS POR PAGAR	6,993	11,768
21060000	OTROS PASIVOS CIRCULANTES	11,830,580	10,952,712
21060010	INTERESES POR PAGAR	542,531	574,520
21060020	INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS	65,510	78,205
21060030	INGRESOS DIFERIDOS	0	0
21060050	BENEFICIOS A EMPLEADOS	0	0
21060060	PROVISIONES	815,984	832,632
21060061	PASIVOS RELACIONADOS CON ACTIVOS DISPONIBLES PARA SU VENTA CIRCULANTES	0	0
21060070	OPERACIONES DISCONTINUAS	0	0
21060080	OTROS	10,406,555	9,467,355
22000000	PASIVOS NO CIRCULANTES	73,534,850	57,521,061
22010000	CRÉDITOS BANCARIOS	15,331,441	13,699,520
22020000	CRÉDITOS BURSÁTILES	46,211,897	32,970,766
22030000	OTROS PASIVOS CON COSTO	310,012	261,685
22040000	PASIVOS POR IMPUESTOS DIFERIDOS	5,586,718	7,318,710
22050000	OTROS PASIVOS NO CIRCULANTES	6,094,782	3,270,380
22050010	INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS	322,366	337,420
22050020	INGRESOS DIFERIDOS	0	0
22050040	BENEFICIOS A EMPLEADOS	1,980,450	1,891,078
22050050	PROVISIONES	536,625	543,327
22050051	PASIVOS RELACIONADOS CON ACTIVOS DISPONIBLES PARA SU VENTA NO CIRCULANTES	0	0
22050060	OPERACIONES DISCONTINUAS	0	0
22050070	OTROS	3,255,341	498,555
30000000	CAPITAL CONTABLE	66,676,600	65,169,007
30010000	CAPITAL CONTABLE DE LA PARTICIPACIÓN CONTROLADORA	57,496,164	56,440,717
30030000	CAPITAL SOCIAL	206,225	209,558
30040000	ACCIONES RECOMPRADAS	0	0
30050000	PRIMA EN EMISIÓN DE ACCIONES	0	0
30060000	APORTACIONES PARA FUTUROS AUMENTOS DE CAPITAL	0	0
30070000	OTRO CAPITAL CONTRIBUIDO	0	0
30080000	UTILIDADES RETENIDAS (PERDIDAS ACUMULADAS)	56,190,455	54,913,125
30080010	RESERVA LEGAL	0	0
30080020	OTRAS RESERVAS	0	0
30080030	RESULTADOS DE EJERCICIOS ANTERIORES	54,492,012	48,987,066
30080040	RESULTADO DEL EJERCICIO	1,698,443	5,926,059
30080050	OTROS	0	0
30090000	OTROS RESULTADOS INTEGRALES ACUMULADOS (NETOS DE IMPUESTOS)	1,099,484	1,318,034
30090010	GANANCIAS POR REVALUACIÓN DE PROPIEDADES	0	0
30090020	GANANCIAS (PERDIDAS) ACTUARIALES POR OBLIGACIONES LABORALES	198,208	197,975
30090030	RESULTADO POR CONVERSIÓN DE MONEDAS EXTRANJERAS	850,108	1,035,752
30090040	CAMBIOS EN LA VALUACIÓN DE ACTIVOS FINANCIEROS DISPONIBLES PARA SU VENTA	0	0
30090050	CAMBIOS EN LA VALUACIÓN DE INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS	51,168	84,307
30090060	CAMBIOS EN EL VALOR RAZONABLE DE OTROS ACTIVOS	0	0
30090070	PARTICIPACIÓN EN OTROS RESULTADOS INTEGRALES DE ASOCIADAS Y NEGOCIOS CONJUNTOS	0	0
30090080	OTROS RESULTADOS INTEGRALES	0	0
30020000	CAPITAL CONTABLE DE LA PARTICIPACIÓN NO CONTROLADORA	9,180,436	8,728,290

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **ALFA**

TRIMESTRE: **01** AÑO: **2014**

ALFA, S.A.B. DE C.V.

**ESTADO DE POSICIÓN FINANCIERA
DATOS INFORMATIVOS**

AL 31 DE MARZO DE 2014 Y 31 DE DICIEMBRE DE 2013
(MILES DE PESOS)

**CONSOLIDADO
Impresión Final**

REF	CONCEPTOS	TRIMESTRE AÑO ACTUAL	CIERRE AÑO ANTERIOR
		IMPORTE	IMPORTE
91000010	PASIVOS MONEDA EXTRANJERA CORTO PLAZO	35,886,781	36,776,496
91000020	PASIVOS MONEDA EXTRANJERA LARGO PLAZO	62,809,157	45,249,101
91000030	CAPITAL SOCIAL NOMINAL	205,725	209,558
91000040	CAPITAL SOCIAL POR ACTUALIZACIÓN	0	0
91000050	FONDOS PARA PENSIONES Y PRIMA DE ANTIGÜEDAD	4,156,585	3,995,265
91000060	NUMERO DE FUNCIONARIOS (*)	1,193	1,160
91000070	NUMERO DE EMPLEADOS (*)	33,991	33,759
91000080	NUMERO DE OBREROS (*)	26,235	26,166
91000090	NUMERO DE ACCIONES EN CIRCULACIÓN (*)	5,134,500,000	5,142,500,000
91000100	NUMERO DE ACCIONES RECOMPRADAS (*)	65,500,000	57,500,000
91000110	EFFECTIVO RESTRINGIDO (1)	528,351	516,237
91000120	DEUDA DE ASOCIADAS GARANTIZADA	0	0

(1) ESTE CONCEPTO SE DEBERÁ LLENAR CUANDO SE HAYAN OTORGADO GARANTÍAS QUE AFECTEN EL EFECTIVO Y EQUIVALENTE DE EFECTIVO

(*) DATOS EN UNIDADES

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **ALFA**

TRIMESTRE: **01**

AÑO: **2014**

ALFA, S.A.B. DE C.V.

ESTADOS DE RESULTADOS INTEGRALES

CONSOLIDADO

POR LOS PERIODOS DE TRES MESES TERMINADOS AL 31 DE MARZO DE 2014 Y 2013

(MILES DE PESOS)

Impresión Final

REF	CUENTA / SUBCUENTA	AÑO ACTUAL		AÑO ANTERIOR	
		ACUMULADO	TRIMESTRE	ACUMULADO	TRIMESTRE
40010000	INGRESOS NETOS	51,548,398	51,548,398	49,823,971	49,823,971
40010010	SERVICIOS	0	0	0	0
40010020	VENTA DE BIENES	51,548,398	51,548,398	49,823,971	49,823,971
40010030	INTERESES	0	0	0	0
40010040	REGALIAS	0	0	0	0
40010050	DIVIDENDOS	0	0	0	0
40010060	ARRENDAMIENTO	0	0	0	0
40010061	CONSTRUCCIÓN	0	0	0	0
40010070	OTROS	0	0	0	0
40020000	COSTO DE VENTAS	42,528,438	42,528,438	41,133,908	41,133,908
40021000	UTILIDAD (PÉRDIDA) BRUTA	9,019,960	9,019,960	8,690,063	8,690,063
40030000	GASTOS GENERALES	5,179,291	5,179,291	4,843,276	4,843,276
40040000	UTILIDAD (PÉRDIDA) ANTES DE OTROS INGRESOS Y GASTOS, NETO	3,840,669	3,840,669	3,846,787	3,846,787
40050000	OTROS INGRESOS Y (GASTOS), NETO	45,118	45,118	323,364	323,364
40060000	UTILIDAD (PÉRDIDA) DE OPERACIÓN (*)	3,885,787	3,885,787	4,170,151	4,170,151
40070000	INGRESOS FINANCIEROS	127,580	127,580	874,358	874,358
40070010	INTERESES GANADOS	44,763	44,763	59,880	59,880
40070020	UTILIDAD POR FLUCTUACIÓN CAMBIARIA, NETO	0	0	554,893	554,893
40070030	UTILIDAD POR DERIVADOS, NETO	34,068	34,068	232,088	232,088
40070040	UTILIDAD POR CAMBIOS EN VALOR RAZONABLE DE INSTRUMENTOS FINANCIEROS	0	0	0	0
40070050	OTROS INGRESOS FINANCIEROS	48,749	48,749	27,497	27,497
40080000	GASTOS FINANCIEROS	1,121,991	1,121,991	936,475	936,475
40080010	INTERESES PAGADOS	390,624	390,624	474,498	474,498
40080020	PÉRDIDA POR FLUCTUACIÓN CAMBIARIA, NETO	71,898	71,898	0	0
40080030	PÉRDIDA POR DERIVADOS, NETO	0	0	0	0
40080050	PÉRDIDA POR CAMBIOS EN VALOR RAZONABLE DE INSTRUMENTOS FINANCIEROS	0	0	0	0
40080060	OTROS GASTOS FINANCIEROS	659,469	659,469	461,977	461,977
40090000	INGRESOS (GASTOS) FINANCIEROS NETO	-994,411	-994,411	-62,117	-62,117
40100000	PARTICIPACIÓN EN LOS RESULTADOS DE ASOCIADAS Y NEGOCIOS CONJUNTOS	-6,701	-6,701	-2,087	-2,087
40110000	UTILIDAD (PÉRDIDA) ANTES DE IMPUESTOS A LA UTILIDAD	2,884,675	2,884,675	4,105,947	4,105,947
40120000	IMPUESTOS A LA UTILIDAD	900,512	900,512	1,107,379	1,107,379
40120010	IMPUESTO CAUSADO	931,434	931,434	770,061	770,061
40120020	IMPUESTO DIFERIDO	-30,922	-30,922	337,318	337,318
40130000	UTILIDAD (PÉRDIDA) DE LAS OPERACIONES CONTINUAS	1,984,163	1,984,163	2,998,568	2,998,568
40140000	UTILIDAD (PÉRDIDA) DE LAS OPERACIONES DISCONTINUAS, NETO	0	0	0	0
40150000	UTILIDAD (PÉRDIDA) NETA	1,984,163	1,984,163	2,998,568	2,998,568
40160000	PARTICIPACIÓN NO CONTROLADORA EN LA UTILIDAD (PÉRDIDA) NETA	285,720	285,720	367,924	367,924
40170000	PARTICIPACIÓN CONTROLADORA EN LA UTILIDAD (PÉRDIDA) NETA	1,698,443	1,698,443	2,630,644	2,630,644
40180000	UTILIDAD (PÉRDIDA) NETA BÁSICA POR ACCIÓN	0.33	0.33	0.51	0.51
40190000	UTILIDAD (PÉRDIDA) NETA POR ACCIÓN DILUIDA	0.33	0.33	0.51	0.51

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **ALFA**
ALFA, S.A.B. DE C.V.

TRIMESTRE: **01** AÑO: **2014**

ESTADOS DE RESULTADOS INTEGRALES OTROS RESULTADOS INTEGRALES (NETOS DE IMPUESTOS)

CONSOLIDADO

POR LOS PERIODOS DE TRES MESES TERMINADOS AL 31 DE MARZO DE 2014 Y 2013

(MILES DE PESOS)

Impresión Final

REF	CUENTA / SUBCUENTA	AÑO ACTUAL		AÑO ANTERIOR	
		ACUMULADO	TRIMESTRE	ACUMULADO	TRIMESTRE
40200000	UTILIDAD (PÉRDIDA) NETA	1,984,163	1,984,163	2,998,568	2,998,568
	PARTIDAS QUE NO SERAN RECLASIFICADAS A RESULTADOS				
40210000	GANANCIAS POR REVALUACIÓN DE PROPIEDADES	0	0	0	0
40220000	GANANCIAS (PÉRDIDAS) ACTUARIALES POR OBLIGACIONES LABORALES	164	164	0	0
40220100	PARTICIPACIÓN EN RESULTADOS POR REVALUACIÓN DE PROPIEDADES DE ASOCIADAS Y NEGOCIOS CONJUNTOS	0	0	0	0
	PARTIDAS QUE PUEDEN SER RECLASIFICADAS SUBSECUENTEMENTE A RESULTADOS				
40230000	RESULTADO POR CONVERSIÓN DE MONEDAS EXTRANJERAS	-195,604	-195,603	-2,878,504	-2,878,504
40240000	CAMBIOS EN LA VALUACIÓN DE ACTIVOS FINANCIEROS DISPONIBLES PARA SU VENTA	0	0	0	0
40250000	CAMBIOS EN LA VALUACIÓN DE INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS	-23,197	-23,197	94,657	94,657
40260000	CAMBIOS EN EL VALOR RAZONABLE DE OTROS ACTIVOS	0	0	0	0
40270000	PARTICIPACIÓN EN OTROS RESULTADOS INTEGRALES DE ASOCIADAS Y NEGOCIOS CONJUNTOS	0	0	0	0
40280000	OTROS RESULTADOS INTEGRALES	0	0	0	0
40290000	TOTAL DE OTROS RESULTADOS INTEGRALES	-218,637	-218,636	-2,783,847	-2,783,847
40300000	UTILIDAD (PÉRDIDA) INTEGRAL	1,765,526	1,765,527	214,721	214,721
40320000	UTILIDAD (PÉRDIDA) INTEGRAL ATRIBUIBLE A LA PARTICIPACIÓN NO CONTROLADORA	452,144	452,145	163,311	163,311
40310000	UTILIDAD (PÉRDIDA) INTEGRAL ATRIBUIBLE A LA PARTICIPACIÓN CONTROLADORA	1,313,382	1,313,382	51,410	51,410

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **ALFA**

TRIMESTRE: **01**

AÑO: **2014**

ALFA, S.A.B. DE C.V.

ESTADOS DE RESULTADOS INTEGRALES

DATOS INFORMATIVOS

CONSOLIDADO

POR LOS PERIODOS DE TRES MESES TERMINADOS AL 31 DE MARZO DE 2014 Y 2013

(MILES DE PESOS)

Impresión Final

REF	CUENTA / SUBCUENTA	AÑO ACTUAL		AÑO ANTERIOR	
		ACUMULADO	TRIMESTRE	ACUMULADO	TRIMESTRE
92000010	DEPRECIACIÓN Y AMORTIZACIÓN OPERATIVA	2,177,841	2,177,841	1,914,126	1,914,126
92000020	PTU CAUSADA	46,797	46,797	41,713	41,713

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **ALFA**
ALFA, S.A.B. DE C.V.

TRIMESTRE: **01** AÑO: **2014**

ESTADOS DE RESULTADOS INTEGRALES DATOS INFORMATIVOS (12 MESES)

CONSOLIDADO

POR LOS PERIODOS DE TRES MESES TERMINADOS AL 31 DE MARZO DE 2014 Y 2013

(MILES DE PESOS)

Impresión Final

REF	CUENTA / SUBCUENTA	AÑO	
		ACTUAL	ANTERIOR
92000030	INGRESOS NETOS (**)	205,180,220	200,379,078
92000040	UTILIDAD (PÉRDIDA) DE OPERACIÓN (**)	13,793,385	16,239,822
92000050	PARTICIPACIÓN CONTROLADORA EN LA UTILIDAD (PÉRDIDA) NETA(**)	4,993,858	8,433,146
92000060	UTILIDAD (PÉRDIDA) NETA (**)	5,780,788	9,870,540
92000070	DEPRECIACIÓN Y AMORTIZACIÓN OPERATIVA (**)	8,195,302	6,105,482

(*) DEFINIRÁ CADA EMPRESA

(**) INFORMACIÓN ÚLTIMOS 12 MESES, para las emisoras

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: ALFA

TRIMESTRE: 01 AÑO: 2014

ALFA, S.A.B. DE C.V.

ESTADOS DE FLUJOS DE EFECTIVO (METODO INDIRECTO)

AL 31 DE MARZO DE 2014 Y 2013

(MILES DE PESOS)

CONSOLIDADO

Impresión Final

REF	CUENTA/SUBCUENTA	TRIMESTRE AÑO ACTUAL	TRIMESTRE AÑO ANTERIOR
		IMPORTE	IMPORTE
ACTIVIDADES DE OPERACIÓN			
50010000	UTILIDAD (PÉRDIDA) NETA ANTES DE IMPUESTOS A LA UTILIDAD	2,884,675	4,105,947
50020000	+(-) PARTIDAS SIN IMPACTO EN EL EFECTIVO	-14,794	37,112
50020010	+ ESTIMACIÓN DEL PERIODO	6,881	15,962
50020020	+PROVISIÓN DEL PERIODO	-21,675	21,150
50020030	+ (-) OTRAS PARTIDAS NO REALIZADAS	0	0
50030000	+(-) PARTIDAS RELACIONADAS CON ACTIVIDADES DE INVERSIÓN	3,224,151	1,913,933
50030010	+ DEPRECIACIÓN Y AMORTIZACIÓN DEL PERIODO	2,177,841	1,914,126
50030020	(-) + UTILIDAD O PERDIDA EN VENTA DE PROPIEDADES PLANTA Y EQUIPO	386	-450
50030030	+(-) PÉRDIDA (REVERSIÓN) POR DETERIORO	9,109	15,714
50030040	(-)+PARTICIPACIÓN EN ASOCIADAS Y NEGOCIOS CONJUNTOS	6,701	9,411
50030050	(-)DIVIDENDOS COBRADOS	-17	-7,323
50030060	(-)INTERESES A FAVOR	922,000	787,544
50030070	(-)FLUCTUACIÓN CAMBIARIA	87,755	-554,893
50030080	(-) +OTRAS PARTIDAS	20,376	-250,196
50040000	+(-) PARTIDAS RELACIONADAS CON ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO	-54,056	-315,814
50040010	(+)INTERESES DEVENGADOS	0	0
50040020	(+)FLUCTUACIÓN CAMBIARIA	0	0
50040030	(+)OPERACIONES FINANCIERAS DE DERIVADOS	-54,056	-315,814
50040040	+ (-) OTRAS PARTIDAS	0	0
50050000	FLUJO DERIVADO DEL RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS A LA UTILIDAD	6,039,976	5,741,178
50060000	FLUJOS GENERADOS O UTILIZADOS EN LA OPERACIÓN	-3,071,239	-4,037,982
50060010	+ (-) DECREMENTO (INCREMENTO) EN CLIENTES	-3,718,162	-3,477,060
50060020	+ (-) DECREMENTO (INCREMENTO) EN INVENTARIOS	90,898	-263,320
50060030	+ (-) DECREMENTO (INCREMENTO) EN OTRAS CUENTAS POR COBRAR Y OTROS ACTIVOS CIRCULANTES	-91,762	188,452
50060040	+ (-) INCREMENTO (DECREMENTO) EN PROVEEDORES	1,365,934	393,470
50060050	+ (-) INCREMENTO (DECREMENTO) EN OTROS PASIVOS	149,329	-75,994
50060060	+ (-)IMPUESTOS A LA UTILIDAD PAGADOS O DEVUELTOS	-867,476	-803,530
50070000	FLUJOS NETOS DE EFECTIVO DE ACTIVIDADES DE OPERACIÓN	2,968,737	1,703,196
ACTIVIDADES DE INVERSIÓN			
50080000	FLUJOS NETOS DE EFECTIVO DE ACTIVIDADES DE INVERSIÓN	242,354	-1,387,408
50080010	(-)INVERSIONES CON CARÁCTER PERMANENTE	-604,013	1,099,746
50080020	+DISPOSICIONES DE INVERSIONES CON CARÁCTER PERMANENTE	0	291,480
50080030	(-)INVERSION EN PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO	-1,649,719	-1,559,174
50080040	+VENTA DE PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO	-386	450
50080050	(-) INVERSIONES TEMPORALES	0	0
50080060	+DISPOSICION DE INVERSIONES TEMPORALES	0	0
50080070	(-)INVERSION EN ACTIVOS INTANGIBLES	-877,416	-1,018,299
50080080	+DISPOSICION DE ACTIVOS INTANGIBLES	0	0
50080090	(-)ADQUISICIONES DE NEGOCIOS	0	0
50080100	+DISPOSICIONES DE NEGOCIOS	0	0
50080110	+DIVIDENDOS COBRADOS	17	7,323
50080120	+INTERESES COBRADOS	59,997	-190,817
50080130	+(-) DECREMENTO (INCREMENTO) ANTICIPOS Y PRESTAMOS A TERCEROS	0	0
50080140	+ (-) OTRAS PARTIDAS	3,313,874	-18,117
ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO			
50090000	FLUJOS NETOS DE EFECTIVO DE ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO	7,030,196	-2,094,488
50090010	+ FINANCIAMIENTOS BANCARIOS	7,773,813	2,798,031
50090020	+ FINANCIAMIENTOS BURSÁTILES	13,186,525	6,190,163
50090030	+ OTROS FINANCIAMIENTOS	-53,258	-26,128
50090040	(-) AMORTIZACIÓN DE FINANCIAMIENTOS BANCARIOS	-6,501,983	-8,275,421
50090050	(-) AMORTIZACIÓN DE FINANCIAMIENTOS BURSÁTILES	-2,645,220	0
50090060	(-) AMORTIZACIÓN DE OTROS FINANCIAMIENTOS	-49,038	-4,046
50090070	+ (-) INCREMENTO (DECREMENTO) EN EL CAPITAL SOCIAL	-255,247	384
50090080	(-) DIVIDENDOS PAGADOS	-4,115	-2,002,002
50090090	+ PRIMA EN EMISIÓN DE ACCIONES	0	0
50090100	+ APORTACIONES PARA FUTUROS AUMENTOS DE CAPITAL	0	0
50090110	(-)INTERESES PAGADOS	-1,132,280	-774,183
50090120	(-)RECOMPRA DE ACCIONES	-254,599	0
50090130	+ (-) OTRAS PARTIDAS	-3,034,402	-1,286

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **ALFA**

TRIMESTRE: **01** AÑO: **2014**

ALFA, S.A.B. DE C.V.

**ESTADOS DE FLUJOS DE EFECTIVO (METODO
INDIRECTO)**

AL 31 DE MARZO DE 2014 Y 2013

(MILES DE PESOS)

CONSOLIDADO

Impresión Final

REF	CUENTA/SUBCUENTA	TRIMESTRE AÑO ACTUAL	TRIMESTRE AÑO ANTERIOR
		IMPORTE	IMPORTE
50100000	INCREMENTO (DISMINUCION) DE EFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFECTIVO	10,241,287	-1,778,700
50110000	CAMBIOS EN EL VALOR DEL EFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFECTIVO	-117,689	-407,707
50120000	EFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFECTIVO AL PRINCIPIO DEL PERIODO	11,902,083	13,660,742
50130000	EFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFECTIVO AL FINAL DEL PERIODO	22,025,681	11,474,335

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **ALFA**
ALFA, S.A.B. DE C.V.

TRIMESTRE: **01** AÑO: **2014**

**ESTADOS DE VARIACIONES EN EL CAPITAL
 CONTABLE
 (MILES DE PESOS)**

CONSOLIDADO
Impresión Final

CONCEPTOS	CAPITAL SOCIAL	ACCIONES RECOMPRADAS	PRIMA EN EMISIÓN DE ACCIONES	APORTACIONES PARA FUTUROS AUMENTOS DE CAPITAL	OTRO CAPITAL CONTRIBUIDO	UTILIDADES O PÉRDIDAS ACUMULADAS		OTROS RESULTADOS INTEGRALES ACUMULADOS (NETOS DE IMPUESTOS)	PARTICIPACIÓN CONTROLADORA	PARTICIPACIÓN NO CONTROLADORA	TOTAL DE CAPITAL CONTABLE
						RESERVAS	UTILIDADES RETENIDAS (PÉRDIDAS ACUMULADAS)				
SALDO INICIAL AL 1 DE ENERO DEL 2013	210,517	0	0	0	0	0	51,831,829	0	52,042,346	8,735,006	60,777,352
AJUSTES RETROSPECTIVOS	0	0	0	0	0	0	-92,909	0	-92,909	-4,129	-97,038
APLICACIÓN DE OTROS RESULTADOS INTEGRALES A UTILIDADES RETENIDAS	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
CONSTITUCIÓN DE RESERVAS	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
DIVIDENDOS DECRETADOS	0	0	0	0	0	0	-1,523,031	0	-1,523,031	-1,099,637	-2,622,668
(DISMINUCIÓN) AUMENTOS DE CAPITAL	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
RECOMPRA DE ACCIONES	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
(DISMINUCIÓN) AUMENTO EN PRIMA EN EMISIÓN DE ACCIONES	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
(DISMINUCIÓN) AUMENTO DE LA PARTICIPACIÓN NO CONTROLADORA	0	0	0	0	0	0	447,874	0	447,874	847,387	1,295,261
OTROS MOVIMIENTOS	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
RESULTADO INTEGRAL	0	0	0	0	0	0	51,410	0	51,410	163,311	214,721
SALDO FINAL AL 31 DE MARZO DEL 2013	210,517	0	0	0	0	0	50,715,173	0	50,925,690	8,641,938	59,567,628
SALDO INICIAL AL 1 DE ENERO DEL 2014	209,559	0	0	0	0	587,693	55,643,464	0	56,440,716	8,728,291	65,169,007
AJUSTES RETROSPECTIVOS	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
APLICACIÓN DE OTROS RESULTADOS INTEGRALES A UTILIDADES RETENIDAS	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
CONSTITUCIÓN DE RESERVAS	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
DIVIDENDOS DECRETADOS	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
(DISMINUCIÓN) AUMENTOS DE CAPITAL	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
RECOMPRA DE ACCIONES	-3,333	0	0	0	0	0	-254,600	0	-257,933	0	-257,933
(DISMINUCIÓN) AUMENTO EN PRIMA EN EMISIÓN DE ACCIONES	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
(DISMINUCIÓN) AUMENTO DE LA PARTICIPACIÓN NO CONTROLADORA	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
OTROS MOVIMIENTOS	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
RESULTADO INTEGRAL	0	0	0	0	0	0	1,313,382	0	1,313,382	452,144	1,765,526
SALDO FINAL AL 31 DE MARZO DEL 2014	206,226	0	0	0	0	587,693	56,702,246	0	57,496,165	9,180,435	66,676,600

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: ALFA

TRIMESTRE: 01 AÑO: 2014

ALFA, S.A.B. DE C.V.

COMENTARIOS Y ANALISIS DE LA ADMINISTRACIÓN SOBRE LOS RESULTADOS DE OPERACIÓN Y SITUACIÓN FINANCIERA DE LA COMPAÑÍA

PAGINA 1 / 14

CONSOLIDADO

Impresión Final

POR LIMITACIONES EN EMISNET VER COMENTARIOS DE LA ADMINISTRACIÓN EN ARCHIVO IFRSTRIM.

PRIMERTRIMESTRE 2014 ALFA S.A.B. DE C.V.

ALFA REPORTA RESULTADOS DEL 1T14. NEMAK SOBRESALE

MONTERREY, N.L., MÉXICO, A 15 DE ABRIL DE 2014.- ALFA, S.A.B. DE C.V. ("ALFA") ANUNCIÓ HOY SUS RESULTADOS FINANCIEROS NO AUDITADOS PARA EL TRIMESTRE TERMINADO EL 31 DE MARZO DE 2014 ("1T14"). LOS INGRESOS ESTUVIERON EN LÍNEA CON LOS DEL 1T13, MIENTRAS QUE EL FLUJO DE OPERACIÓN1 ("FLUJO") DISMINUYÓ 4% AÑO VS. AÑO, SUMANDO U.S \$3,895 MILLONES Y U.S. \$459 MILLONES, RESPECTIVAMENTE.

"NEMAK, LA COMPAÑÍA EN EL NEGOCIO DE AUTOPARTES DE ALTA TECNOLOGÍA, DESTACÓ EN EL 1T14. SU FLUJO CRECIÓ 33% CONTRA EL 1T13 DEBIDO A VOLÚMENES DE VENTAS RÉCORD Y MAYOR EFICIENCIA. SIGMA, ALESTRA Y NEWPEK REPORTARON RESULTADOS BÁSICAMENTE EN LÍNEA CON LO ESPERADO. EN CONTRASTE, LOS MÁRGENES DE ALPEK CONTINUARON BAJO PRESIÓN Y UNA FUERTE E INESPERADA CAÍDA EN LOS PRECIOS DE LAS MATERIAS PRIMAS GENERÓ UN CARGO A RESULTADOS POR VALUACIÓN DE INVENTARIOS. AUNQUE ESTE CARGO NO IMPLICA UNA SALIDA DE EFECTIVO, SÍ IMPACTÓ NEGATIVAMENTE AL FLUJO", COMENTÓ ÁLVARO FERNÁNDEZ, DIRECTOR GENERAL DE ALFA. EN EL 1T14, ALFA CONTINUÓ EJECUTANDO UN PROGRAMA DE INVERSIONES PARA APOYAR SU CRECIMIENTO FUTURO. LAS INVERSIONES SUMARON U.S. \$236 MILLONES. UN IMPORTANTE LOGRO DEL TRIMESTRE FUE LA EMISIÓN POR LA COMPAÑÍA TENEDORA, DE BONOS U.S. \$1,000 MILLONES EN LOS MERCADOS INTERNACIONALES DE DEUDA. LOS TÉRMINOS Y CONDICIONES SON ALTAMENTE COMPETITIVAS Y MUESTRAN LA SOLVENCIA DE LA EMPRESA ENTRE LOS INVERSIONISTAS. LA MAYORÍA DE LOS FONDOS SE UTILIZARÁ PARA FINANCIAR PROYECTOS FUTUROS EN EL NEGOCIO DE ENERGÍA. LA CONDICIÓN FINANCIERA DE ALFA SIGUIÓ SIENDO SÓLIDA. AL 31 DE MARZO DE 2014, LA DEUDA NETA DE ALFA ASCENDIÓ A U.S. \$3,578 MILLONES, U.S. \$505 MILLONES MÁS QUE EN EL 1T13. ESTE AUMENTO SE DEBE PRINCIPALMENTE A LA ADQUISICIÓN DEL 45% DE LAS ACCIONES DE CAMPOFRÍO, ANUNCIADA EN 4T13. LAS RAZONES FINANCIERAS AL FINAL DEL 1T14 FUERON: DEUDA NETA DE CAJA A FLUJO, 1.9 VECES; COBERTURA DE INTERESES, 6.4 VECES. ESTAS RAZONES SE COMPARAN CON LAS DEL 1T13, QUE FUERON 1.6 Y 6.4, RESPECTIVAMENTE. LAS RAZONES FINANCIERAS DEL 1T14 REFLEJAN EL AUMENTO DE LA DEUDA ASOCIADA POR LA ADQUISICIÓN DE CAMPOFRÍO, AUNQUE AÚN NO SE INCLUYE NINGÚN AUMENTO EN EL FLUJO CORRESPONDIENTE A ESTA INVERSIÓN, DADO QUE CAMPOFRÍO NO SE HA CONSOLIDADO. LA UTILIDAD NETA MAYORITARIA EN EL 1T14 ASCENDIÓ A U.S. \$128 MILLONES, 38% MENOR QUE LA DEL 1T13. ESTO SE DEBIÓ PRINCIPALMENTE A MENORES RESULTADOS OPERATIVOS, ASÍ COMO A UN MAYOR COSTO INTEGRAL DE FINANCIAMIENTO A CONSECUENCIA DE VARIACIONES DE TIPO DE CAMBIO MENOS FAVORABLES EN EL 1T14.

INFORMACIÓN FINANCIERA SELECCIONADA (MILLONES DE DÓLARES)

	1T14	1T13	4T13	% VAR.
VS. 4T13 % VAR.				
VS. 1T13				
INGRESOS CONSOLIDADOS	3,895	3,906	3,859	1 (0)
ALPEK	1,576	1,825	1,608	(2) (14)
NEMAK	1,205	1,053	1,099	10 14
SIGMA	952	885	982	(3) 8
ALESTRA	99	96	105	(5) 4
NEWPEK	39	30	34	13 30
FLUJO CONSOLIDADO	459	479	438	5 (4)
ALPEK	105	160	132	(20) (34)
NEMAK	188	141	140	34 33
SIGMA	117	115	130	(10) 1
ALESTRA	39	36	37	4 6
NEWPEK	26	21	22	15 25
UTILIDAD NETA MAYORITARIA	128	206	79	62 (38)

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: ALFA

TRIMESTRE: 01 AÑO: 2014

ALFA, S.A.B. DE C.V.

COMENTARIOS Y ANALISIS DE LA ADMINISTRACIÓN SOBRE LOS RESULTADOS DE OPERACIÓN Y SITUACIÓN FINANCIERA DE LA COMPAÑÍA

PAGINA 2 / 14

CONSOLIDADO

Impresión Final

INVERSIONES Y ADQUISICIONES 236 202 739 (68) 17

DEUDA NETA 3,578 3,073 3,473

DEUDA NETA DE CAJA/FLUJO * 1.9 1.6 1.8

COBERTURA DE INTERESES* 6.4 6.4 6.7

* VECES. UDM = ÚLTIMOS 12 MESES

1 FLUJO DE OPERACIÓN = UTILIDAD DE OPERACIÓN MÁS DEPRECIACIONES Y AMORTIZACIONES, MÁS PARTIDAS NO RECURRENTES

CONTENIDO:

INFORMACIÓN CONSOLIDADA 2 - NEMAK 5 - SIGMA 6 - ALESTRA 7 - NEWPEK 8 - APÉNDICES A Y B
TABLAS FINANCIERAS 10 - APÉNDICE C ALPEK 19

ESTE DOCUMENTO CONTIENE INFORMACIÓN SOBRE ACONTECIMIENTOS FUTUROS BASADA EN NUMEROSAS VARIABLES Y SUPOSICIONES QUE SON INHERENTEMENTE INCIERTAS. ELLAS TIENEN QUE VER CON JUICIOS CON RESPECTO A LAS CONDICIONES FUTURAS DE LA ECONOMÍA, LA COMPETENCIA Y LOS MERCADOS FINANCIEROS, ASÍ COMO CON DECISIONES DE NEGOCIOS, TODAS LAS CUALES SON DIFÍCILES O IMPOSIBLES DE PREDECIR. POR LO TANTO, LOS RESULTADOS REALES PODRÍAN DIFERIR DE LOS QUE SE MENCIONAN EN ESTE DOCUMENTO. INFORMACIÓN FINANCIERA NO AUDITADA. LAS CIFRAS ESTÁN EXPRESADAS EN PESOS NOMINALES (\$), O EN DÓLARES NOMINALES (U.S. \$), SEGÚN SE INDIQUE. DONDE FUE APLICABLE, LAS CIFRAS EN PESOS FUERON CONVERTIDAS A DÓLARES UTILIZANDO EL TIPO DE CAMBIO PROMEDIO DEL MES EN QUE SE LLEVARON A CABO LAS TRANSACCIONES. LOS INDICADORES FINANCIEROS SE CALCULAN EN DÓLARES. PUEDEN EXISTIR PEQUEÑAS DIFERENCIAS EN LOS PORCENTAJES DE VARIACIÓN DE UN PERIODO A OTRO, DEBIDO AL REDONDEO DE CIFRAS A MILLONES DE PESOS O MILLONES DE DÓLARES.

INFORMACIÓN FINANCIERA 4T13

OPERACIONES

COMENTARIOS SOBRE EL DESEMPEÑO DE CADA UNA DE LAS COMPAÑÍAS DE ALFA EN EL 1T14:

ALPEK REPORTÓ INGRESOS Y FLUJO POR U.S. \$1,576 MILLONES Y U.S. \$105 MILLONES, RESPECTIVAMENTE, EN EL 1T14. ESTO SIGNIFICA UNA REDUCCIÓN DE 14% Y 34% EN COMPARACIÓN CON LAS CIFRAS DEL 1T13. DURANTE EL 1T14, EL VOLUMEN DE VENTAS DE ALPEK DECRECIÓ 2% AÑO VS. AÑO, DEBIDO A LAS DIFÍCILES CONDICIONES DEL MERCADO DE POLIÉSTER. LA BAJA EN EL FLUJO REFLEJA LA CONTINUADA TENDENCIA DE MENORES MÁRGENES EN SUS PRODUCTOS DE POLIÉSTER, ASÍ COMO UN CARGO POR DEVALUACIÓN DE INVENTARIOS DE U.S. \$22 MILLONES, DEBIDO A LA CAÍDA DE LOS PRECIOS DE LAS MATERIA PRIMAS DEL POLIÉSTER, CARGO QUE NO IMPLICA SALIDA DE EFECTIVO.

LA EMPRESA CONTINUÓ CON SUS PLANES DE INVERSIÓN. EN EL 1T14, EROGÓ U.S. \$44 MILLONES, PRINCIPALMENTE PARA LA TERMINACIÓN DE LA PLANTA DE COGENERACIÓN, EL AVANCE EN LA CONSTRUCCIÓN EN LA PLANTA DE CORPUS CHRISTI Y DE LA NUEVA ESFERA DE PROPILENO, ASÍ COMO PARA MODERNIZACIÓN TECNOLÓGICA EN EL NEGOCIO DE CAPROLACTAMA.

AL FINAL DEL TRIMESTRE, LA DEUDA NETA FUE DE U.S. \$668 MILLONES, 11% MENOS QUE LOS U.S. \$747 MILLONES REPORTADOS EN EL 1T13. A PESAR DE LA PRESIÓN SOBRE SUS RESULTADOS DE LOS ÚLTIMOS TRIMESTRES, ALPEK HA GENERADO FLUJO SUFICIENTE PARA FINANCIAR SUS INVERSIONES, PAGAR DIVIDENDOS Y REDUCIR LA DEUDA NETA. LAS RAZONES FINANCIERAS FUERON: DEUDA NETA DE CAJA A FLUJO, 1.3 VECES; COBERTURA DE INTERESES, 6.4 VECES. ESTAS RAZONES SE COMPARAN CON 1.1 VECES Y 6.5 VECES, RESPECTIVAMENTE, REGISTRADAS EN EL 1T13.

(VER EN APÉNDICE C EL REPORTE COMPLETO DE ALPEK 1T14).

NEMAK VENDIÓ LA CIFRA RÉCORD DE 13 MILLONES DE UNIDADES EQUIVALENTES EN EL 1T14, 13% MÁS QUE EN EL MISMO PERIODO DE 2013. LOS INGRESOS Y FLUJO SUMARON U.S. \$1,205 MILLONES Y U.S. \$188 MILLONES, CON INCREMENTOS SOBRE EL 1T13 DE 14% Y 33%, RESPECTIVAMENTE. EL DESEMPEÑO DE NEMAK ES ATRIBUIBLE A UN SÓLIDO VOLUMEN DE VENTAS EN NORTEAMÉRICA Y EUROPA. UNA MAYOR PRODUCCIÓN DE VEHÍCULOS, LA CONTINUADA RECUPERACIÓN DE LOS PRINCIPALES MERCADOS EUROPEOS, ASÍ COMO VOLUMEN INCREMENTAL POR NUEVOS PROGRAMAS, SON LOS FACTORES QUE APOYARON EL INCREMENTO, LO QUE SE HA COMBINADO CON EFICIENCIAS OPERATIVAS Y UNA MEJOR UTILIZACIÓN DE LA CAPACIDAD INSTALADA.

LAS INVERSIONES EN ACTIVO FIJO SUMARON U.S. \$74 MILLONES EN EL TRIMESTRE E INCLUYERON LA RENOVACIÓN DE ACTIVOS ASÍ COMO AUMENTOS DE CAPACIDAD DE PRODUCCIÓN. LA DEUDA NETA ASCENDIÓ A US \$1,224 MILLONES AL FINAL DEL 1T14, UNA REDUCCIÓN DE U.S. \$153 MILLONES EN

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **ALFA**

TRIMESTRE: **01** AÑO: **2014**

ALFA, S.A.B. DE C.V.

COMENTARIOS Y ANALISIS DE LA ADMINISTRACIÓN SOBRE LOS RESULTADOS DE OPERACIÓN Y SITUACIÓN FINANCIERA DE LA COMPAÑÍA

PAGINA 3 / 14

CONSOLIDADO

Impresión Final

COMPARACIÓN CON 1T13. LAS RAZONES FINANCIERAS FUERON: DEUDA NETA DE CAJA A FLUJO, 1.9 VECES; COBERTURA DEL INTERESES, 8.7 VECES. ESTAS CIFRAS SE COMPARAN CON 2.6 Y 6.9 VECES, RESPECTIVAMENTE, REGISTRADAS EN EL 1T13.

EN EL 1T14, LOS INGRESOS DE SIGMA SUMARON U.S. \$952 MILLONES, 8% MÁS QUE EN EL AÑO ANTERIOR. ESTE AUMENTO FUE RESULTADO DE UN CRECIMIENTO DE 4% EN EL VOLUMEN DE VENTAS, ASÍ COMO DE PRECIOS PROMEDIO MÁS ALTOS. LA CONSOLIDACIÓN DE LOS RESULTADOS DE MONTEVERDE Y COMNOR TAMBIÉN CONTRIBUYÓ A DICHO CRECIMIENTO. EL FLUJO DEL 1T14 SUMÓ U.S. \$117 MILLONES, 1% MÁS QUE EN EL 1T13. ESTE INCREMENTO REFLEJA EL CRECIMIENTO EN LAS VENTAS YA EXPLICADO, PERO AFECTADO POR MAYORES COSTOS DE MATERIAS PRIMAS.

EN EL 4T13, SIGMA ADQUIRIÓ EL 45% DE LAS ACCIONES DE CAMPOFRÍO Y FIRMÓ UN ACUERDO CON WH GROUP, QUE POSEE EL 37% DE CAMPOFRÍO, MEDIANTE EL CUAL AMBAS COMPAÑÍAS BUSCARÁN OBTENER EL 100% DE LAS ACCIONES. A LA FECHA, SIGMA Y WH GROUP ESPERAN LA APROBACIÓN DE LAS AUTORIDADES ESPAÑOLAS DE VALORES PARA LANZAR UNA OFERTA CONJUNTA POR DICHAS ACCIONES. COMO SIGMA NO TIENE CONTROL DE CAMPOFRÍO TODAVÍA, LOS RESULTADOS DE ESTA COMPAÑÍA NO HAN SIDO CONSOLIDADOS.

LAS INVERSIONES EN ACTIVO FIJO DE SIGMA SUMARON U.S. \$25 MILLONES EN EL 1T14. LOS RECURSOS SE UTILIZARON PARA EL REEMPLAZO DE ACTIVOS FIJOS Y PARA EQUIPOS DE DISTRIBUCIÓN. AL FINAL DEL TRIMESTRE, LA DEUDA NETA FUE DE U.S \$1,372 MILLONES, CIFRA SUPERIOR EN U.S. \$432 MILLONES A LA DEL 1T13. ESTE AUMENTO SE EXPLICA PRINCIPALMENTE POR LA ADQUISICIÓN DEL 45% DE LAS ACCIONES DE CAMPOFRÍO, ASÍ COMO LAS ADQUISICIONES DE MONTEVERDE Y COMNOR. EN EL 1T14, LA RAZÓN DE DEUDA NETA DE CAJA FLUJO FUE 2.6 VECES, MIENTRAS QUE LA DE COBERTURA DE INTERESES FUE 6.3 VECES. ESTAS CIFRAS SE COMPARAN CON 2.0 Y 7.1 VECES, RESPECTIVAMENTE, REPORTADAS EN EL 1T13.

LOS RESULTADOS DEL 1T14 DE ALESTRA FUERON IMPULSADOS POR UN CRECIMIENTO EN LOS SERVICIOS DE VALOR AGREGADO DE TELECOMUNICACIONES Y TECNOLOGÍAS DE INFORMACIÓN PARA CLIENTES CORPORATIVOS. LOS INGRESOS DE LA EMPRESA ASCENDIERON A U.S. \$99 MILLONES, 4% MÁS AÑO VS. AÑO, MIENTRAS QUE EL FLUJO FUE DE U.S. \$39 MILLONES, UN CRECIMIENTO DE 6% VS. EL 1T13.

DURANTE FEBRERO, ALESTRA INAUGURÓ SU NUEVO CENTRO DE DATOS EN QUERÉTARO. EN SU PRIMERA ETAPA, ESTA INSTALACIÓN DUPLICA LA CAPACIDAD DE LA COMPAÑÍA AL AUMENTARLA A APROXIMADAMENTE 2,500 M2. EL NUEVO CENTRO UTILIZA TECNOLOGÍA DE VANGUARDIA PARA PROPORCIONAR EL MEJOR ALOJAMIENTO Y SERVICIOS EN LA NUBE EN MÉXICO.

EN EL 1T14, LAS INVERSIONES EN ACTIVO FIJO SUMARON U.S. \$18 MILLONES. AL CIERRE DEL TRIMESTRE, LA DEUDA NETA DE ALESTRA FUE U.S. \$172 MILLONES, U.S. \$30 MILLONES MÁS QUE EN 1T13. ESTE INCREMENTO SE EXPLICA POR LA ADQUISICIÓN DE G TEL COMUNICACIONES EN AGOSTO DE 2013. LAS RAZONES FINANCIERAS FUERON: DEUDA NETA DE CAJA A FLUJO, 1.0 VECES; COBERTURA DE INTERESES, 5.1 VECES. ESTAS RAZONES SE COMPARAN CON 1.1 Y 5.2 VECES, RESPECTIVAMENTE, REPORTADAS EN EL 1T13.

EL VOLUMEN DE VENTAS DE NEWPEK ASCENDIÓ A UN PROMEDIO DE 6.8 MILES DE BARRILES DE PETRÓLEO EQUIVALENTE POR DÍA ("MBPED") EN EL 1T14, 5% MÁS QUE EN EL 1T13. LA PRODUCCIÓN DE LÍQUIDOS Y PETRÓLEO REPRESENTÓ EL 61% DEL VOLUMEN TOTAL DE VENTAS DEL TRIMESTRE, 53% MÁS QUE EN EL MISMO PERÍODO DEL 2013. EN EL 1T14, 26 NUEVOS POZOS CON ALTO CONTENIDO DE LÍQUIDOS Y PETRÓLEO FUERON CONECTADOS A VENTAS EN EAGLE FORD SHALE (EFS) PARA SUMAR 403 EN ESA FORMACIÓN, 43% MÁS QUE LOS 281 POZOS EN PRODUCCIÓN A FINALES DE 1T13.

LOS INGRESOS EN EL 1T14 ASCENDIERON A U.S. \$39 MILLONES Y EL FLUJO FUE DE U.S. \$26 MILLONES. ESTE REPRESENTA UN AUMENTO AÑO VS. AÑO DE 31% Y 25%, RESPECTIVAMENTE. DURANTE EL 1T14, NEWPEK INVIRTIÓ U.S. \$39 MILLONES EN LA PERFORACIÓN Y TERMINACIÓN DE POZOS EN EFS, ASÍ COMO EL DESARROLLO DE INFRAESTRUCTURA. ADEMÁS, SE INVIRTIÓ EN EL DESARROLLO DE OTRAS ÁREAS DENTRO DE LOS EE.UU. DISTINTAS A EFS.

RESULTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

LOS INGRESOS CONSOLIDADOS DE ALFA SUMARON U.S. \$3,895 MILLONES EN EL 1T14, CIFRA SIMILAR A LA DE U.S. \$3,906 MILLONES REGISTRADA EN EL 1T13. ESTO FUE RESULTADO DEL SÓLIDO DESEMPEÑO DE NEMAK Y SIGMA, CONTRARRESTADO POR LOS MENORES INGRESOS DE ALPEK. LAS VENTAS EN EL EXTRANJERO REPRESENTARON EL 62% DEL TOTAL DURANTE 1T14, CIFRA SIMILAR A LA ALCANZADA EN EL 1T13.

EN EL 1T14, LA UTILIDAD DE OPERACIÓN DE ALFA SUMÓ U.S. \$294 MILLONES, 10% MENOS QUE LOS

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: ALFA

TRIMESTRE: 01 AÑO: 2014

ALFA, S.A.B. DE C.V.

COMENTARIOS Y ANALISIS DE LA ADMINISTRACIÓN SOBRE LOS RESULTADOS DE OPERACIÓN Y SITUACIÓN FINANCIERA DE LA COMPAÑÍA

PAGINA 4 / 14

CONSOLIDADO

Impresión Final

U.S. \$328 MILLONES DEL 1T13. MIENTRAS QUE NEMAK, SIGMA Y ALESTRA REPORTARON AUMENTOS EN SUS UTILIDADES OPERATIVAS DEBIDO A MAYORES VOLÚMENES Y PRECIOS PROMEDIO, ASÍ COMO MAYOR EFICIENCIA, LA UTILIDAD DE OPERACIÓN DE ALPEK SE VIO AFECTADA NEGATIVAMENTE POR LA MENOR RENTABILIDAD DE SUS PRODUCTOS DE POLIÉSTER, ADEMÁS DE UN CARGO POR U.S. \$22 MILLONES POR DEVALUACIÓN DE INVENTARIOS COMO CONSECUENCIA DE LA CAÍDA DE LOS PRECIOS DE LAS MATERIAS PRIMAS DEL POLIÉSTER. ESTE CARGO NO IMPLICÓ UNA SALIDA DE EFECTIVO. EL FLUJO CONSOLIDADO FUE DE U.S. \$459 MILLONES EN EL 1T14, 4% MENOS QUE EN EL 1T13, PRINCIPALMENTE POR LA MENOR UTILIDAD DE OPERACIÓN DE ALPEK YA EXPLICADA.

EN EL 1T14, ALFA REPORTÓ UN RESULTADO INTEGRAL DE FINANCIAMIENTO (RIF) NEGATIVO POR U.S. \$75 MILLONES, COMPARADO CON UN RIF NEGATIVO DE U.S. \$5 MILLONES EN EL 1T13. ESTE AUMENTO SE EXPLICA PRINCIPALMENTE POR PÉRDIDAS OCASIONADAS POR LA VOLATILIDAD DEL TIPO DE CAMBIO EN EL 1T14, MIENTRAS QUE EN EL 1T13 SE REGISTRARON GANANCIAS CAMBIARIAS. LA UTILIDAD NETA MAYORITARIA EN EL 1T14 ASCENDIÓ A U.S. \$128 MILLONES, 38% MENOS QUE LA DEL 1T13. ESTO SE EXPLICA PRINCIPALMENTE POR LA MENOR UTILIDAD DE OPERACIÓN YA EXPLICADA, ASÍ COMO EL RIF NEGATIVO DEL 1T14.

INVERSIONES EN ACTIVO FIJO Y ADQUISICIONES; DEUDA NETA

LAS INVERSIONES EN ACTIVO FIJO SUMARON U.S. \$236 MILLONES EN EL 1T14. TODAS LAS SUBSIDIARIAS SIGUIERON AVANZANDO EN SUS PLANES DE INVERSIÓN. LOS PROYECTOS CLAVE EN MARCHA INCLUYEN LA TERMINACIÓN DE LA PLANTA DE COGENERACIÓN DE ALPEK EN COSOLEACAQUE, VERACRUZ, MÉXICO, ASÍ COMO EL AVANCE DEL PROYECTO DE M&G EN CORPUS CHRISTI, TEXAS. ASIMISMO, LA EXPANSIÓN EN LA CAPACIDAD DE PRODUCCIÓN DE NEMAK EN MÉXICO Y CHINA, LA RENOVACIÓN DE ACTIVOS FIJOS EN SIGMA, ACCESO DE ÚLTIMA MILLA EN ALESTRA Y EN NEWPEK LA PERFORACIÓN DE NUEVOS POZOS Y EL DESARROLLO DE INFRAESTRUCTURA.

DURANTE EL TRIMESTRE, ALFA COLOCÓ BONOS DE LARGO PLAZO POR U.S. \$1,000 MILLONES EN LOS MERCADOS INTERNACIONALES DE DEUDA. LOS FONDOS SE UTILIZARÁN PARA FINANCIAR FUTUROS PROYECTOS EN EL NEGOCIO DE ENERGÍA Y PREPAGAR DEUDA EXISTENTE. LA EMISIÓN TIENE DOS TRAMOS DE U.S. \$500 MILLONES CADA UNO. EL PRIMERO VENCE EN 10 AÑOS Y TIENE UNA TASA DE 5.25% ANUAL. EL SEGUNDO VENCE EN 30 AÑOS Y SU TASA ES DE 6.875% ANUAL. ESTA EMISIÓN RECIBIÓ CALIFICACIONES CREDITICIAS DE GRADO DE INVERSIÓN DE STANDARD & POORS (BBB-), MOODY'S (BAA3) Y FITCH RATINGS (BBB-).

AL CIERRE DEL 1T14, LA DEUDA NETA CONSOLIDADA SUMÓ U.S. \$3,578 MILLONES, 16% MÁS QUE LOS U.S. \$3,073 MILLONES REPORTADOS EN EL 1T13. LAS ADQUISICIONES DE CAMPOFRÍO, MONTEVERDE Y COMNOR, ASÍ COMO EL PAGO DE DIVIDENDOS A LOS ACCIONISTAS A FINALES DE 2013, FUERON LAS PRINCIPALES RAZONES DE ESTE AUMENTO. LAS RAZONES FINANCIERAS DE ALFA AL FINAL DE 1T14 FUERON: DEUDA NETA DE CAJA A FLUJO, 1.9 VECES; COBERTURA DE INTERESES, 6.4 VECES. ESTAS CIFRAS SE COMPARAN CON 1.6 Y 6.4 VECES, RESPECTIVAMENTE, REGISTRADAS EN 1T13.

(VER TABLAS 1 A 7 EN EL APÉNDICE PARA INFORMACIÓN MÁS DETALLADA SOBRE LOS RESULTADOS CONSOLIDADOS DE ALFA)

NEMAK

AUTOPARTES DE ALUMINIO DE ALTA TECNOLOGÍA

(31% DE LOS INGRESOS Y 41% DEL FLUJO DE ALFA EN EL 1T14)

COMENTARIOS SOBRE LA INDUSTRIA

EN EL 1T14, LA CIFRA ANUALIZADA DE VENTAS DE AUTOS LIGEROS EN EE.UU. AJUSTADA POR ESTACIONALIDAD (SAAR, POR SUS SIGLAS EN INGLÉS) FUE DE 15.7 MILLONES DE UNIDADES, 2% MÁS QUE LAS 15.3 MILLONES REPORTADAS EN EL 1T13. ESTA CIFRA FUE MENOR QUE LA ESPERADA DEBIDO AL FRÍO INVIERNO QUE AFECTÓ A LOS EE.UU. DURANTE LOS DOS PRIMEROS MESES DEL AÑO. SIN EMBARGO, LAS ARMADORAS CONTINÚAN ANTICIPANDO MAYORES VENTAS DEBIDO A UNA MENOR TASA DE DESEMPLEO, LA DEMANDA REPRIMIDA Y UNA MAYOR DISPONIBILIDAD DE CRÉDITO. EN EL MISMO PERÍODO, LOS CLIENTES NORTEAMERICANOS DE NEMAK PRODUJERON TRES MILLONES DE UNIDADES, 9% MÁS QUE LOS 2.7 MILLONES PRODUCIDOS EN EL 1T13.

EN EUROPA, LAS VENTAS SAAR SUMARON 18.3 MILLONES DE UNIDADES EN EL 1T14, 5% MÁS QUE EN EL 1T13. UNA MAYOR ACTIVIDAD INDUSTRIAL Y MEJOR CONSUMO EN LA REGIÓN EXPLICAN EL INCREMENTO. ALEMANIA, GRAN BRETAÑA, FRANCIA Y ESPAÑA FUERON LOS PAÍSES EUROPEOS QUE REGISTRARON LOS MEJORES CRECIMIENTOS EN VENTAS. LA PRODUCCIÓN DE VEHÍCULOS DE LOS

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: ALFA

TRIMESTRE: 01 AÑO: 2014

ALFA, S.A.B. DE C.V.

COMENTARIOS Y ANALISIS DE LA ADMINISTRACIÓN SOBRE LOS RESULTADOS DE OPERACIÓN Y SITUACIÓN FINANCIERA DE LA COMPAÑÍA

PAGINA 5 / 14

CONSOLIDADO

Impresión Final

CLIENTES EUROPEOS DE NEMAK FUE DE 2.8 MILLONES DE UNIDADES EN EL 1T14, UN AUMENTO DE 4% AÑO VS. AÑO. LO ANTERIOR, AL SEGUIR APROVECHANDO LA FUERTE DEMANDA POR VEHÍCULOS PREMIUM, LAS EXPORTACIONES A NORTEAMÉRICA Y CHINA, ASÍ COMO LA RECUPERACIÓN DEL MERCADO.

OPERACIONES

NEMAK VENDIÓ LA CIFRA RÉCORD DE 13 MILLONES DE UNIDADES EQUIVALENTES EN EL 1T14, 13% MÁS QUE EN EL 1T13. LAS VENTAS EN NORTEAMÉRICA Y EUROPA CRECIERON MÁS RÁPIDO QUE LA INDUSTRIA COMO UN TODO. EL CRECIMIENTO EN VENTAS DE AMBAS REGIONES FUE IMPULSADO POR UNA MAYOR PRODUCCIÓN DE VEHÍCULOS, LA MAYOR PENETRACIÓN EN EL MERCADO DE LOS BLOCKS DE ALUMINIO, ASÍ COMO VOLUMEN INCREMENTAL DE NUEVOS PROGRAMAS. POR REGIÓN, LAS VENTAS DE NORTEAMÉRICA REPRESENTARON EL 60% DEL TOTAL, MIENTRAS QUE EUROPA CONTRIBUYÓ CON EL 32% Y SUDAMÉRICA Y ASIA CON EL RESTO.

DURANTE 1T14, NEMAK CONTINUÓ CON SUS PLANES DE EXPANSIÓN PARA APOYAR A SUS CLIENTES. EN ASIA, LA COMPAÑÍA ESTÁ LANZANDO UN NUEVO PROGRAMA DE BLOCKS PARA FORD EN LA NUEVA PLANTA EN CHONGQING, CHINA. ADICIONALMENTE, ESTÁ ACELERANDO LA PRODUCCIÓN DE CABEZAS DE ALUMINIO EN LA PLANTA DE NANJING, CHINA. RESPECTO A NUEVOS NEGOCIOS, NEMAK OBTUVO VARIOS NUEVOS PROGRAMAS, INCLUYENDO UNO DE UN ARMADOR ALEMÁN, QUE EN CONJUNTO REPRESENTAN U.S. \$100 MILLONES EN INGRESOS ANUALES INCREMENTALES. ESTOS PROGRAMAS SERÁN LANZADOS EN SUDAMÉRICA Y ASIA EN 2015 Y 2016.

EN EUROPA DEL ESTE, LA EMPRESA SIGUE CON EL PLAN DE CONSTRUIR UNA PLANTA EN ULYANOVSK, RUSIA, A FIN DE PRODUCIR CABEZAS Y MONOBLOCKS PARA VOLKSWAGEN. ESTA PLANTA TENDRÁ UNA CAPACIDAD ANUAL INICIAL DE 600 MIL UNIDADES EQUIVALENTES Y ENTRARÁ EN OPERACIÓN EN EL 4T15.

RESULTADOS FINANCIEROS

LOS INGRESOS ASCENDIERON A U.S. \$1,205 MILLONES EN EL 1T14, UN AVANCE DE 14% VS. EL 1T13. EL AUMENTO SE DEBIÓ AL MAYOR VOLUMEN DE VENTAS YA EXPLICADO. POR SU PARTE, LA UTILIDAD DE OPERACIÓN DEL TRIMESTRE SUMÓ U.S. \$119 MILLONES, 45% MÁS QUE EN 1T13. MAYORES INGRESOS, MEJORAS EN EFICIENCIA Y TIPOS DE CAMBIO MÁS FAVORABLES SON LAS PRINCIPALES RAZONES DEL AUMENTO. EN EL 1T14, EL FLUJO FUE DE U.S. \$188 MILLONES, UN AUMENTO DE 33% AÑO VS. AÑO.

INVERSIONES EN ACTIVO FIJO Y ADQUISICIONES; DEUDA NETA

LAS INVERSIONES EN ACTIVO FIJO DE NEMAK ASCENDIERON A U.S. \$74 MILLONES EN EL 1T14. LOS RECURSOS SE APLICARON AL DESARROLLO DE NUEVOS PRODUCTOS Y A AMPLIAR LA CAPACIDAD DE PRODUCCIÓN EN NORTEAMÉRICA, EUROPA Y ASIA, A FIN DE ATENDER LOS CONTRATOS OBTENIDOS RECIENTEMENTE DE LOS CLIENTES. UNA PARTE DE DICHO MONTO FUE DIRIGIDA A AUMENTAR LA CAPACIDAD DE MAQUINADO Y A RENOVAR EQUIPOS EXISTENTES PARA NUEVAS LÍNEAS DE PRODUCTOS Y PARA ALCANZAR MAYOR EFICIENCIA.

AL CIERRE DEL 1T14, LA DEUDA NETA DE NEMAK SUMÓ U.S. \$1,224 MILLONES, UNA REDUCCIÓN DE U.S. \$153 MILLONES CONTRA EL 1T13. LAS RAZONES FINANCIERAS FUERON: DEUDA NETA DE CAJA A FLUJO, 1.9 VECES; COBERTURA DE INTERESES, 8.7 VECES. ESTAS RAZONES SE COMPARAN CON 2.6 Y 6.9 VECES, RESPECTIVAMENTE, REGISTRADAS EN EL 1T13.

(VER TABLAS 8 A 10 EN EL APÉNDICE PARA INFORMACIÓN MÁS DETALLADA SOBRE LOS RESULTADOS DE NEMAK)

SIGMA

ALIMENTOS REFRIGERADOS

(24% DE LOS INGRESOS Y 26% DEL FLUJO DE ALFA EN EL 1T14)

COMENTARIOS SOBRE LA INDUSTRIA

CONTINUANDO CON LA TENDENCIA OBSERVADA DURANTE EL 2013, EL CONSUMO DE ALIMENTOS EN MÉXICO PERMANECIÓ DÉBIL DURANTE EL 1T14. ESTO FUE PUESTO EN EVIDENCIA POR LOS DATOS PUBLICADOS POR LA ASOCIACIÓN NACIONAL DE TIENDAS DE AUTOSERVICIO Y DEPARTAMENTALES (ANTAD), QUE MUESTRAN UNA REDUCCIÓN DE 2%, EN PESOS NOMINALES, EN LAS VENTAS MISMAS TIENDAS DE SUS AGREMIADOS. RESPECTO A MATERIAS PRIMAS, LOS PRECIOS DE LA CARNE DE CERDO SE HAN ELEVADO 21% DESDE ENERO, DEBIDO UNA MENOR PRODUCCIÓN EN LOS EE.UU.

OPERACIONES

DURANTE EL 1T14, EL VOLUMEN DE VENTAS DE SIGMA SUMÓ 294,287 TONELADAS, UN AUMENTO DE 4% CONTRA EL 1T13. EXCLUYENDO ADQUISICIONES, EL CRECIMIENTO ORGÁNICO FUE 2%. EL VOLUMEN EN

MÉXICO CRECIÓ 5%, MIENTRAS QUE EL VOLUMEN INTERNACIONAL SUBIÓ 3%. EL CRECIMIENTO EN VOLUMEN FUE ESPECIALMENTE POSITIVO DADAS LAS TENDENCIAS EN CONSUMO YA COMENTADAS. POR LÍNEA DE PRODUCTO, LAS CARNES PROCESADAS CRECIERON 3%, MIENTRAS QUE LOS PRODUCTOS LÁCTEOS CRECIERON 2%. OTRAS CATEGORÍAS CRECIERON 47%, DEBIDO PRINCIPALMENTE A LAS VENTAS DE CARNE PROCESADA DERIVADAS DE LA ADQUISICIÓN DE COMNOR. EN EL 1T14, LOS PRECIOS DE VENTA DE SIGMA EN PESOS AUMENTARON 7% VS. 1T13, A FIN DE COMPENSAR AUMENTOS EN EL PRECIO DE MATERIAS PRIMAS COMO CARNE Y LÁCTEOS.

RESULTADOS FINANCIEROS

LOS INGRESOS DE SIGMA ASCENDIERON A U.S. \$952 MILLONES DURANTE EL 1T14, 8% MÁS QUE EN EL 1T13. ESTE AUMENTO FUE RESULTADO DEL MAYOR VOLUMEN Y PRECIOS PROMEDIO MÁS ALTOS, ASÍ COMO POR LAS ADQUISICIONES DE MONTEVERDE Y COMNOR, QUE FUERON REALIZADAS EN EL 2T13. LAS VENTAS AL EXTERIOR REPRESENTARON EL 31% DEL TOTAL EN EL 1T14.

EN EL 1T14, LA UTILIDAD DE OPERACIÓN FUE DE U.S. \$93 MILLONES, 5% MÁS QUE EN EL 1T13. LA UTILIDAD DE OPERACIÓN CRECIÓ MENOS QUE LOS INGRESOS DEBIDO A MAYORES COSTOS DE MATERIAS PRIMAS, QUE NO PUDIERON SER COMPENSADOS EN SU TOTALIDAD DURANTE EL TRIMESTRE CON VOLUMEN ADICIONAL Y MAYORES PRECIOS. EL FLUJO DE SIGMA EN EL 1T14 FUE DE U.S. \$117 MILLONES, 1% MÁS QUE EN EL 1T13.

INVERSIONES EN ACTIVO FIJO Y ADQUISICIONES; DEUDA NETA

COMO SE ANUNCIÓ EN EL TRIMESTRE PREVIO, SIGMA ADQUIRIÓ UNA PARTICIPACIÓN DEL 45% EN CAMPOFRÍO FOOD GROUP. EN 1T14, SIGMA CONTINUÓ COMPRANDO ACCIONES EN EL MERCADO, AUMENTANDO LA PARTICIPACIÓN A 46.7% A LA FECHA. SIGMA Y WH GROUP ESTÁN ESPERANDO LA APROBACIÓN DE LAS AUTORIDADES DE VALORES ESPAÑOLAS PARA LANZAR UNA OFERTA DE COMPRA CONJUNTA POR LAS ACCIONES QUE PERMANECEN EN EL MERCADO, LO QUE PERMITIRÁ A SIGMA INCREMENTAR SU PARTICIPACIÓN HASTA EL 63%. AL CIERRE DEL 1T14, SIGMA NO TENÍA EL CONTROL DE CAMPOFRÍO, POR LO QUE LOS RESULTADOS DE ESTA EMPRESA NO FUERON CONSOLIDADOS. DURANTE EL 1T14, SIGMA INVIRTIÓ U.S. \$25 MILLONES EN ACTIVOS FIJOS, BÁSICAMENTE PARA EL REEMPLAZO DE ACTIVOS, LA EXPANSIÓN DE SU FLOTA DE DISTRIBUCIÓN Y LA COMPRA ADICIONAL DE ACCIONES DE CAMPOFRÍO EN EL MERCADO.

AL FINAL DEL 1T14, LA DEUDA NETA FUE DE U.S. \$1,372 MILLONES, U.S. \$432 MILLONES MÁS QUE EN EL 1T13, DEBIDO PRINCIPALMENTE A LAS ADQUISICIONES DE CAMPOFRÍO, MONTEVERDE Y COMNOR. LA RAZÓN DE DEUDA NETA DE CAJA A FLUJO FUE 2.6 VECES, MIENTRAS QUE LA DE COBERTURA DE INTERESES FUE 6.3 VECES. ESTAS CIFRAS SE COMPARAN CON 2.0 Y 7.1 VECES, RESPECTIVAMENTE, REPORTADAS EN EL 1T13. LAS RAZONES FINANCIERAS SE MANTUVIERON FUERTES EN EL 1T14, A PESAR DE REFLEJAR EL EFECTO DE LA DEUDA ADICIONAL RESULTANTE DE LA ADQUISICIÓN DE CAMPOFRÍO, SIN RECONOCER TODAVÍA EL FLUJO ASOCIADO CON ELLA.

(VER TABLAS 11 A 14 EN EL APÉNDICE PARA INFORMACIÓN MÁS DETALLADA SOBRE LOS RESULTADOS DE SIGMA)

ALESTRA**TELECOMUNICACIONES Y SERVICIOS DE TI**

(3% DE LOS INGRESOS Y 8% DEL FLUJO DE ALFA EN EL 1T14)

COMENTARIOS SOBRE LA INDUSTRIA

EN MARZO, LA LEGISLACIÓN SECUNDARIA DE LA NUEVA LEY DE TELECOMUNICACIONES FUE PRESENTADA ANTE EL CONGRESO MEXICANO PARA SU DISCUSIÓN Y APROBACIÓN. EL INSTITUTO FEDERAL DE TELECOMUNICACIONES (IFT), RECIENTEMENTE CREADO, HA DECLARADO QUIENES SON LOS COMPETIDORES PREPONDERANTES EN LOS MERCADOS DE TELECOMUNICACIONES Y HA ESTABLECIDO UN SISTEMA DE REGULACIONES ASIMÉTRICAS PARA ELLOS, QUE SERÁ DESARROLLADO Y APLICADO EN LOS MESES SIGUIENTES. ESTAS REGULACIONES PODRÍAN CREAR IMPORTANTES OPORTUNIDADES PARA COMPAÑÍAS COMO ALESTRA DADAS LAS NUEVAS CONDICIONES DEL MERCADO, PARTICULARMENTE EN CUANTO A LA CREACIÓN DE UN RED NACIONAL DE BANDA ANCHA EN LA FRECUENCIA DE 700 MHZ. OPERACIONES

DURANTE EL 1T14, LOS SERVICIOS ("VAS") DE ALESTRA, COMO TI, ADMINISTRACIÓN DE REDES, INTERNET Y TELECOMUNICACIÓN LOCAL SUMARON 1.46 MILLONES EOS (EQUIVALENTE A CIRCUITOS DE ACCESO PROPORCIONADOS A CLIENTES), UN AUMENTO DE 22% VS. 1T13.

EN FEBRERO, ALESTRA INAUGURÓ SU NUEVO CENTRO DE DATOS EN QUERÉTARO. EN SU PRIMERA ETAPA, ESTA INSTALACIÓN DUPLICA LA CAPACIDAD DE CENTRO DE DATOS DE LA EMPRESA, PARA

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: ALFA

TRIMESTRE: 01 AÑO: 2014

ALFA, S.A.B. DE C.V.

COMENTARIOS Y ANALISIS DE LA ADMINISTRACIÓN SOBRE LOS RESULTADOS DE OPERACIÓN Y SITUACIÓN FINANCIERA DE LA COMPAÑÍA

PAGINA 7 / 14

CONSOLIDADO

Impresión Final

LLEGAR A APROXIMADAMENTE 2,500 M2. ADEMÁS, EL CENTRO UTILIZA TECNOLOGÍA DE PUNTA PARA PROPORCIONAR EL MEJOR HOSPEDAJE Y SERVICIOS EN LA NUBE EN MÉXICO.

EN EL TRIMESTRE, ALESTRA ORGANIZÓ SU QUINTO BUSINESS TECHNOLOGY SUMMIT, UN EVENTO QUE REUNIÓ A LOS DESARROLLADORES DE TECNOLOGÍA MÁS IMPORTANTES QUE SE DEDICAN A PROMOVER LOS NEGOCIOS TI Y LA NUEVA GENERACIÓN DE EMPRESAS. EL EVENTO TUVO LUGAR EN QUERÉTARO, MÉXICO, MONTERREY, GUADALAJARA Y TIJUANA.

RESULTADOS FINANCIEROS

LOS INGRESOS DE ALESTRA EN EL 1T14 FUERON DE U.S. \$99 MILLONES, 4% MÁS QUE EN EL 1T13. LA PRINCIPAL RAZÓN DEL AUMENTO FUE EL INCREMENTO EN LOS INGRESOS DE SVA, TALES COMO SEGURIDAD, INTEGRACIÓN DE SISTEMAS Y SERVICIOS EN LA NUBE. LOS INGRESOS DE SVA REPRESENTARON EL 85% DE LOS INGRESOS TOTALES DURANTE EL 1T14.

LA UTILIDAD DE OPERACIÓN SUMÓ U.S. \$23 MILLONES EN EL 1T14, EN COMPARACIÓN CON LOS U.S. \$20 MILLONES DEL 1T13. LA UTILIDAD DE OPERACIÓN FUE IMPULSADA POR LOS MAYORES INGRESOS Y LOS ESFUERZOS DE LA COMPAÑÍA PARA REDUCIR COSTOS MEDIANTE LA EXPANSIÓN DE SU RED Y EL ACCESO DE ÚLTIMA MILLA A SUS CLIENTES. EN EL 1T14, EL FLUJO FUE DE U.S. \$39 MILLONES, 6% MÁS QUE EN EL 1T13. EL MARGEN DE FLUJO EN EL TRIMESTRE FUE DE 39%.

INVERSIONES EN ACTIVO FIJO Y ADQUISICIONES; DEUDA NETA

LAS INVERSIONES EN ACTIVO FIJO EN EL TRIMESTRE SUMARON U.S. \$18 MILLONES. LOS RECURSOS SE UTILIZARON PRINCIPALMENTE PARA PROPORCIONAR ACCESO DE ÚLTIMA MILLA A CLIENTES, A REFORZAR LA INFRAESTRUCTURA DE TI Y A PROPORCIONAR TECNOLOGÍAS DE PUNTA A LOS CENTROS DE DATOS.

EN FEBRERO, ALESTRA PREPAGÓ SUS NOTAS SENIOR 2014 CON UN CRÉDITO A UN PLAZO DE 10 AÑOS OBTENIDO DEL BANCO NACIONAL DE COMERCIO EXTERIOR, S.N.C., POR UN MONTO DE U.S. \$190 MILLONES. LUEGO DE ESTE PREPAGO, ALESTRA YA NO ESTÁ LISTADA EN LA U.S. SECURITIES AND EXCHANGE COMMISSION.

AL CIERRE DEL 1T14, LA DEUDA NETA DE ALESTRA FUE DE U.S. \$172 MILLONES, LO QUE SE COMPARA CON LOS U.S. \$142 MILLONES DEL 1T13. EL INCREMENTO SE DEBIÓ A LA ADQUISICIÓN DE G TEL COMUNICACIONES EN AGOSTO DE 2013. ALESTRA REPORTÓ SÓLIDAS RAZONES FINANCIERAS: DEUDA NETA DE CAJA A FLUJO, 1.0 VECES; COBERTURA DE INTERESES, 5.1 VECES. ESTAS RAZONES SE COMPARAN CON LAS DE 1.1 Y 5.2 VECES, RESPECTIVAMENTE, REGISTRADAS EN EL 1T13.

(VER TABLAS 15 A 17 EN EL APÉNDICE PARA INFORMACIÓN MÁS DETALLADA SOBRE LOS RESULTADOS DE ALESTRA)

NEWPEK

GAS NATURAL E HIDROCARBUROS

(1% DE LOS INGRESOS Y 6% DEL FLUJO DE ALFA EN EL 1T14)

COMENTARIOS SOBRE LA INDUSTRIA

EN DICIEMBRE DE 2013, SE APROBÓ UNA REFORMA CONSTITUCIONAL EN MÉXICO CON LA INTENCIÓN DE ABRIR LAS INDUSTRIAS DEL PETRÓLEO Y GAS A LA INVERSIÓN PRIVADA, PARA ACELERAR LA INVERSIÓN Y EL DESARROLLO DE LOS RECURSOS DEL PAÍS. DURANTE EL 1T14, PEMEX, LA COMPAÑÍA ESTATAL DE PETRÓLEO COMPLETÓ LA "RONDA CERO", PRIMERA ACCIÓN CONTEMPLADA EN LA REFORMA. LA RONDA CERO PERMITIRÁ A PEMEX ESCOGER AQUELLAS REGIONES DEL PAÍS O ÁREAS DE ACTIVIDAD QUE QUIERA RESERVARSE PARA SÍ MISMA.

PARA COMPLETAR LOS SIGUIENTES PASOS DEL PROCESO, EL PODER EJECUTIVO TIENE QUE ENVIAR AL CONGRESO PARA SU DISCUSIÓN Y APROBACIÓN UN CONJUNTO DE APROXIMADAMENTE 26 LEYES QUE ESTABLECERÁN LAS REGLAS MEDIANTE LAS CUALES LAS COMPAÑÍAS PRIVADAS PODRÁN INVERTIR EN PETRÓLEO, GAS Y ENERGÍA ELÉCTRICA EN MÉXICO. A LA FECHA DE ESTE REPORTE, LAS NUEVAS LEYES AÚN NO HAN SIDO ENVIADAS AL CONGRESO.

EN AÑOS RECIENTES, NEWPEK HA DESARROLLADO ACTIVIDADES EXITOSAMENTE EN LA INDUSTRIA DEL PETRÓLEO Y GAS EN EE.UU. COMO PARTE DE ESTE PROCESO, HA VENIDO GANANDO EXPERIENCIA E INVIRTIENDO EN TALENTO HUMANO PARA POSICIONARSE MEJOR Y APROVECHAR LAS OPORTUNIDADES DE INVERSIÓN EN MÉXICO, QUE LA RECIENTE REFORMA ENERGÉTICA Y LAS LEYES SECUNDARIAS QUE SERÁN APROBADAS PUEDAN CREAR.

OPERACIONES EN EE.UU.

DURANTE EL 1T14, NEWPEK CONTINUÓ GENERANDO SÓLIDOS RESULTADOS. EN LA FORMACIÓN EFS EN EL SUR DE TEXAS SE CONECTARON A VENTAS 26 NUEVOS POZOS RICOS EN LÍQUIDOS. ESTO ELEVÓ A

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **ALFA**

TRIMESTRE: **01** AÑO: **2014**

ALFA, S.A.B. DE C.V.

COMENTARIOS Y ANALISIS DE LA ADMINISTRACIÓN SOBRE LOS RESULTADOS DE OPERACIÓN Y SITUACIÓN FINANCIERA DE LA COMPAÑÍA

PAGINA 8 / 14

CONSOLIDADO

Impresión Final

403 LOS POZOS EN PRODUCCIÓN AL FINAL DEL TRIMESTRE, UN AUMENTO DE 43% SOBRE LOS 281 POZOS QUE HABÍA EN EL 1T13. AL CIERRE DEL 1T14, HABÍA 11 PLATAFORMAS Y TRES EQUIPOS DE FRACTURACIÓN HIDRÁULICA OPERANDO EN EFS.

EL VOLUMEN DE VENTAS PROMEDIO DURANTE EL 1T14 FUE DE 6.8 MBPED, 5% MÁS QUE EL 1T13. DEL VOLUMEN TOTAL DE VENTAS, EL 61% FUE DE LÍQUIDOS (ETANO, PROPANO, BUTANO) Y PETRÓLEO, QUE TIENEN UN VALOR CONSIDERABLEMENTE MAYOR QUE EL GAS SECO (METANO). ESTE PORCENTAJE SE COMPARA CON 53% EN EL 1T13.

NEWPEK, EN CONJUNTO CON PIONEER NATURAL RESOURCES, DESCUBRIÓ UNA NUEVA PROSPECTIVA DE PERFORACIÓN DE PETRÓLEO EN LA FORMACIÓN WILCOX, EN EL SUR DE TEXAS. A LA FECHA, SE HAN PERFORADO Y COMPLETADO DOS NUEVOS POZOS. CADA UNO ESTÁ PRODUCIENDO UNOS 100 BARRILES DE PETRÓLEO POR DÍA (BOPD POR SUS SIGLAS EN INGLÉS) NETOS, AL DÍA. ESTE DESCUBRIMIENTO HA OCASIONADO LA DECISIÓN DE PERFORAR NUEVE POZOS MÁS EN 2014, PARA DELINEAR EL ÁREA A DESARROLLAR EN EL FUTURO, EN DONDE AL MENOS 30 LUGARES SE HAN PREDETERMINADO, Y LUEGO TOMAR UNA DECISIÓN AL RESPECTO. EN WILCOX, NEWPEK TIENE UNA PARTICIPACIÓN DEL 20%, MIENTRAS QUE PIONEER TIENE EL 80% RESTANTE. LOS ESTUDIOS GEOLÓGICOS INICIALES LE PERMITEN A NEWPEK ESTIMAR QUE LA CANTIDAD DE RECURSOS RECUPERABLES NETOS EN ESTA FORMACIÓN ASCIENDE A UN MILLÓN DE BARRILES DE PETRÓLEO DE PRIMERA CALIDAD.

NEWPEK CONTINUÓ AVANZANDO EN OTRAS ÁREAS DE EE.UU. EN KANSAS SE HAN ARRENDADO CERCA DE 90,000 ACRES Y SU INTERPRETACIÓN SÍSMICA ESTÁ EN MARCHA. NEWPEK POSEE EL 62.5% DE PARTICIPACIÓN EN ESTE PROYECTO, EN EL CUAL MURFIN DRILLING COMPANY ES EL SOCIO OPERATIVO. SE HAN REALIZADO RETRABAJOS EN ALGUNOS POZOS, LO QUE HA RESULTADO EN UNA PRODUCCIÓN DE MÁS DE 50 BOPD NETO A NEWPEK EN DOS DE ELLOS. EN 2014, SE PERFORARÁN AL MENOS 15 POZOS EN ESTA ÁREA.

EN OKLAHOMA, EL CIERRE DE LA ADQUISICIÓN TRAJÓ COMO RESULTADO EL QUE NEWPEK RECIBIESE 29 POZOS EN OPERACIÓN, CON UNA PRODUCCIÓN TOTAL DE ALREDEDOR DE 50 BOPD. EN BEND ARCH, EN EL NORTE DE TEXAS, SE PERFORARÁN TRES POZOS VERTICALES DURANTE EL 2T14. LA REALIZACIÓN DE NUEVOS ESTUDIOS SÍSMICOS 3D TENDRÁ UN PAPEL DECISIVO PARA DETERMINAR FUTURAS UBICACIONES DE PERFORACIÓN EN ESTA ZONA.

RESULTADOS FINANCIEROS - INVERSIONES EN ACTIVO FIJO; DEUDA NETA

EN EL 1T14, LOS INGRESOS ASCENDIERON A U.S. \$39 MILLONES Y EL FLUJO FUE DE U.S. \$26 MILLONES. ESTO REPRESENTA AUMENTOS VS. EL 1T13 DE 31% Y 25%, RESPECTIVAMENTE.

LAS INVERSIONES EN ACTIVO FIJO EN EL TRIMESTRE SUMARON U.S. \$39 MILLONES. LOS RECURSOS FUERON UTILIZADOS PARA CONTINUAR EL PROGRAMA DE PERFORACIÓN EN EFS Y EL FINANCIAMIENTO DE ACTIVIDADES EN OTROS CAMPOS. LA DEUDA NETA AL CIERRE DEL TRIMESTRE FUE DE U.S. \$92 MILLONES.

(VER TABLAS 18 A 21 EN EL APÉNDICE PARA INFORMACIÓN MÁS DETALLADA SOBRE LOS RESULTADOS DE NEWPEK)

TABLAS CONSOLIDADAS Y POR GRUPO
ESTADO CONSOLIDADO DE SITUACIÓN FINANCIERA
ESTADO CONSOLIDADO DE RESULTADOS

PARA MAYOR INFORMACIÓN Y LA VERSIÓN EN INGLÉS DE ESTE REPORTE, VISITE LA PÁGINA
WWW.ALFA.COM.MX

ENRIQUE FLORES
+52 (81) 8748.1207
EFLORES@ALFA.COM.MX

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **ALFA**

TRIMESTRE: **01** AÑO: **2014**

ALFA, S.A.B. DE C.V.

COMENTARIOS Y ANALISIS DE LA ADMINISTRACIÓN SOBRE LOS RESULTADOS DE OPERACIÓN Y SITUACIÓN FINANCIERA DE LA COMPAÑÍA

PAGINA 9 / 14

CONSOLIDADO

Impresión Final

LUIS OCHOA
+52 (81) 8748.2521
LOCHOA@ALFA.COM.MX

RAÚL GONZÁLEZ
+52 (81) 8748.1177
RGONZALE@ALFA.COM.MX

JUAN ANDRÉS MARTÍN
+52 (81) 8748.1676
JAMARTIN@ALFA.COM.MX

BREAKSTONE GROUP
SUSAN BORINELLI
+1 (646) 330.5907
SBORINELLI@BREAKSTONEGROUP.COM

ALFA

TABLA 1 | CAMBIOS EN VOLUMEN Y PRECIOS (%)

1T14 VS.
4T13 1T13
VOLUMEN TOTAL 3.4 4.5
VOLUMEN NACIONAL (0.9) 2.3
VOLUMEN EXTRANJERO 6.4 6.1
PRECIOS PROMEDIO EN PESOS (0.9) (1.0)
PRECIOS PROMEDIO EN DÓLARES (2.7) (4.7)

TABLA 2 | VENTAS

(%) 1T14 VS.
1T14 4T13 1T13 4T13 1T13
VENTAS TOTALES
MILLONES DE PESOS 51,548 50,277 49,824 3 3
MILLONES DE DÓLARES 3,895 3,859 3,906 1 0
VENTAS NACIONALES
MILLONES DE PESOS 19,559 19,661 18,668 (1) 5
MILLONES DE DÓLARES 1,478 1,509 1,464 (2) 1
VENTAS EN EL EXTRANJERO
MILLONES DE PESOS 31,989 30,617 31,156 4 3
MILLONES DE DÓLARES 2,417 2,350 2,443 3 (1)
EN EL EXTRANJERO / TOTAL (%) 62 61 63

TABLA 3 | UTILIDAD DE OPERACIÓN Y FLUJO DE OPERACIÓN

(%) 1T14 VS.
1T14 4T13 1T13 4T13 1T13
UTILIDAD DE OPERACIÓN
MILLONES DE PESOS 3,886 3,224 4,170 21 (7)
MILLONES DE DÓLARES 294 247 327 19 (10)
FLUJO DE EFECTIVO
MILLONES DE PESOS 6,073 5,708 6,100 6 0
MILLONES DE DÓLARES 459 438 478 5 (4)

TABLA 4 | RESULTADO INTEGRAL DE FINANCIAMIENTO (RIF) (MILLONES DE DÓLARES)

(%) 1T14 VS.
1T14 4T13 1T13 4T13 1T13
GASTOS FINANCIEROS (81) (91) (74) 11 (9)

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **ALFA**

TRIMESTRE: **01** AÑO: **2014**

ALFA, S.A.B. DE C.V.

COMENTARIOS Y ANALISIS DE LA ADMINISTRACIÓN SOBRE LOS RESULTADOS DE OPERACIÓN Y SITUACIÓN FINANCIERA DE LA COMPAÑÍA

PAGINA 10 / 14

CONSOLIDADO

Impresión Final

PRODUCTOS FINANCIEROS	7	6	7	17	0			
GASTOS FINANCIEROS NETOS	(74)	(85)	(67)	13	(10)			
GANANCIA (PÉRDIDA) CAMBIARA	(3)	(8)	62	63	(105)			
SWAPS DE TASA DE INTERÉS	0	0	0					
COBERTURA DE GAS Y COMMODITIES	0	0	0					
RIF CAPITALIZADO	2	3	0	(33)				
RESULTADO INTEGRAL DE FINANCIAMIENTO	(75)	(90)	(5)	17	(1,400)			
COSTO PROMEDIO DE PASIVOS (%)	5.0	5.9	5.3					

ALFA

TABLA 5 | UTILIDAD NETA MAYORITARIA (MILLONES DE DÓLARES)
(%) 1T14 VS.

	1T14	4T13	1T13	4T13	1T13			
UTILIDAD (PÉRDIDA) NETA CONSOLIDADA	150	89	235	69	(36)			
INTERÉS MINORITARIO	22	10	29	120	(24)			
INTERÉS MAYORITARIO	128	79	206	62	(38)			
UTILIDAD POR ACCIÓN (DÓLARES)	0.03	0.02	0.04					
ACCIONES EN CIRCULACIÓN (PROMEDIO)	5,139	5,143	5,150					

TABLA 6 | MOVIMIENTOS DE FLUJO DE EFECTIVO (MILLONES DE DÓLARES)
(%) 1T14 VS.

	1T14	4T13	1T13	4T13	1T13			
FLUJO DE OPERACIÓN	459	438	478	5	(4)			
CAPITAL NETO EN TRABAJO Y OTROS	(165)	156	(173)	(206)	5			
INVERSIONES Y ADQUISICIONES	(236)	(739)	(202)	68	(17)			
GASTOS FINANCIEROS NETOS	(82)	(79)	(58)	(4)	(41)			
IMPUESTOS	(66)	(57)	(63)	(16)	(5)			
DIVIDENDOS	0	(154)	(158)	100	100			
OTRAS FUENTES Y USOS	(16)	(50)	(18)	68	11			
DISMINUCIÓN (AUMENTO) EN DEUDA NETA	(105)	(485)	(195)	78	46			

TABLA 7 | BALANCE GENERAL E INDICADORES FINANCIEROS (MILLONES DE DÓLARES)
1T14 4T13 1T13

ACTIVOS TOTALES	13,891	12,648	12,150
PASIVO TOTAL	8,795	7,664	7,329
CAPITAL CONTABLE	5,096	4,984	4,821
CAPITAL CONTABLE MAYORITARIO	4,394	4,316	4,122
DEUDA NETA	3,578	3,473	3,073
DEUDA NETA/FLUJO*	1.9	1.8	1.6
COBERTURA DE INTERESES*	6.4	6.7	6.4

* VECES: UDM = ÚLTIMOS 12 MESES

NEMAK

TABLA 8 | VENTAS
(%) 1T14 VS.

	1T14	4T13	1T13	4T13	1T13
VENTAS TOTALES					
MILLONES DE PESOS	15,946	14,315	13,425	11	19
MILLONES DE DÓLARES	1,205	1,099	1,053	10	14
VENTAS NACIONALES					
MILLONES DE PESOS	1,946	1,781	1,413	9	38
MILLONES DE DÓLARES	147	137	111	8	33
VENTAS EN EL EXTRANJERO					

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **ALFA**

TRIMESTRE: **01** AÑO: **2014**

ALFA, S.A.B. DE C.V.

COMENTARIOS Y ANALISIS DE LA ADMINISTRACIÓN SOBRE LOS RESULTADOS DE OPERACIÓN Y SITUACIÓN FINANCIERA DE LA COMPAÑÍA

PAGINA 11 / 14

CONSOLIDADO

Impresión Final

MILLONES DE PESOS 14,000 12,534 12,013 12 17
 MILLONES DE DÓLARES 1,058 962 942 10 12
 EN EL EXTRANJERO / TOTAL (%) 88 88 90
 VOLUMEN TOTAL (MILLONES DE CABEZAS EQ.) 13.0 12.0 11.4 8 13

TABLA 9 | UTILIDAD DE OPERACIÓN Y FLUJO DE OPERACIÓN (%) 1T14 VS.

	1T14	4T13	1T13	4T13	1T13
UTILIDAD DE OPERACIÓN					
MILLONES DE PESOS	1,576	925	1,044	70	51
MILLONES DE DÓLARES	119	71	82	68	45
FLUJO DE EFECTIVO					
MILLONES DE PESOS	2,486	1,825	1,804	36	38
MILLONES DE DÓLARES	188	140	141	34	33

TABLA 10 | BALANCE GENERAL E INDICADORES FINANCIEROS (MILLONES DE DÓLARES)

	1T14	4T13	1T13
ACTIVOS TOTALES	4,184	4,074	3,897
PASIVO TOTAL	2,704	2,663	2,721
CAPITAL CONTABLE	1,480	1,411	1,176
DEUDA NETA	1,224	1,140	1,377
DEUDA NETA/FLUJO*	1.9	1.9	2.6
COBERTURA DE INTERESES*	8.7	7.3	6.9

* VECES: UDM = ÚLTIMOS 12 MESES

SIGMA

TABLA 11 | CAMBIOS EN VOLUMEN Y PRECIOS (%) 1T14 VS.

	4T13	1T13
VOLUMEN TOTAL (0.3)	4.2	
PRECIOS PROMEDIO EN PESOS (1.2)	7.1	
PRECIOS PROMEDIO EN DÓLARES (2.7)	3.3	

TABLA 12 | VENTAS

	1T14 VS.				
	1T14	4T13	1T13	4T13	1T13
VENTAS TOTALES					
MILLONES DE PESOS	12,603	12,792	11,286	(1)	12
MILLONES DE DÓLARES	952	982	885	(3)	8
VENTAS NACIONALES					
MILLONES DE PESOS	8,685	8,991	7,700	(3)	13
MILLONES DE DÓLARES	656	690	604	(5)	9
VENTAS EN EL EXTRANJERO					
MILLONES DE PESOS	3,918	3,801	3,585	3	9
MILLONES DE DÓLARES	296	292	281	1	5
EN EL EXTRANJERO / TOTAL (%)	31	30	32		

TABLA 13 | UTILIDAD DE OPERACIÓN Y FLUJO DE OPERACIÓN (%) 1T14 VS.

	1T14	4T13	1T13	4T13	1T13
UTILIDAD DE OPERACIÓN					
MILLONES DE PESOS	1,230	1,312	1,127	(6)	9
MILLONES DE DÓLARES	93	101	88	(8)	5
FLUJO DE EFECTIVO					
MILLONES DE PESOS	1,550	1,698	1,470	(9)	5

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **ALFA**

TRIMESTRE: **01** AÑO: **2014**

ALFA, S.A.B. DE C.V.

COMENTARIOS Y ANALISIS DE LA ADMINISTRACIÓN SOBRE LOS RESULTADOS DE OPERACIÓN Y SITUACIÓN FINANCIERA DE LA COMPAÑÍA

PAGINA 12 / 14

CONSOLIDADO

Impresión Final

MILLONES DE DÓLARES 117 130 115 (10) 1

TABLA 14 | BALANCE GENERAL E INDICADORES FINANCIEROS (MILLONES DE DÓLARES)

	1T14	4T13	1T13		
ACTIVOS TOTALES	2,941	2,935	2,342		
PASIVO TOTAL	2,041	1,988	1,565		
CAPITAL CONTABLE	900	947	777		
DEUDA NETA	1,372	1,319	940		
DEUDA NETA/FLUJO*	2.6	2.5	2.0		
COBERTURA DE INTERESES*	6.3	6.7	7.1		

* VECES: UDM = ÚLTIMOS 12 MESES

ALESTRA

TABLA 15 | VENTAS

	1T14 VS.		1T13 VS.	
	1T14	4T13	1T13	4T13
VENTAS TOTALES				
MILLONES DE PESOS	1,314	1,366	1,219	(4) 8
MILLONES DE DÓLARES	99	105	96	(5) 4
DATOS, INTERNET Y SERVICIOS LOCALES				
MILLONES DE PESOS	1,113	1,155	1,033	(5) 8
MILLONES DE DÓLARES	84	89	81	(5) 4
SERVICIOS LARGA DISTANCIA				
MILLONES DE PESOS	201	212	186	(4) 8
MILLONES DE DÓLARES	15	16	15	(7) 4
DATOS, INTERNET Y SERVICIOS LOCALES / TOTAL (%)	85	85	83	

TABLA 16 | UTILIDAD DE OPERACIÓN Y FLUJO DE OPERACIÓN

	1T14 VS.		1T13 VS.	
	1T14	4T13	1T13	4T13
UTILIDAD DE OPERACIÓN				
MILLONES DE PESOS	302	269	259	12 17
MILLONES DE DÓLARES	23	21	20	10 12
FLUJO DE EFECTIVO				
MILLONES DE PESOS	510	485	465	5 10
MILLONES DE DÓLARES	39	37	37	4 6

TABLA 17 | BALANCE GENERAL E INDICADORES FINANCIEROS (MILLONES DE DÓLARES)

	1T14	4T13	1T13		
ACTIVOS TOTALES	627	638	610		
PASIVO TOTAL	340	355	339		
CAPITAL CONTABLE	286	282	272		
DEUDA NETA	172	175	142		
DEUDA NETA / FLUJO*	1.0	1.0	1.1		
COBERTURA DE INTERESES*	5.1	7.5	5.2		

* VECES: UDM = ÚLTIMOS 12 MESES

NEWPEK

TABLA 18 | VENTAS

	1T14 VS.		1T13 VS.	
	1T14	4T13	1T13	4T13
VENTAS TOTALES				
MILLONES DE PESOS	513	447	379	15 36

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **ALFA**

TRIMESTRE: **01** AÑO: **2014**

ALFA, S.A.B. DE C.V.

COMENTARIOS Y ANALISIS DE LA ADMINISTRACIÓN SOBRE LOS RESULTADOS DE OPERACIÓN Y SITUACIÓN FINANCIERA DE LA COMPAÑÍA

PAGINA 13 / 14

CONSOLIDADO

Impresión Final

MILLONES DE DÓLARES	39	34	30	13	31
VENTAS NACIONALES					
MILLONES DE PESOS	0	0	0	0	0
MILLONES DE DÓLARES	0	0	0	0	0
VENTAS EN EL EXTRANJERO					
MILLONES DE PESOS	513	447	379	15	36
MILLONES DE DÓLARES	39	34	30	13	31
EN EL EXTRANJERO / TOTAL (%)	100	100	100	100	100

TABLA 19 | UTILIDAD DE OPERACIÓN Y FLUJO DE OPERACIÓN
(%) 1T14 VS.

	1T14	4T13	1T13	4T13	1T13
UTILIDAD DE OPERACIÓN					
MILLONES DE PESOS	61	191	182	(68)	(66)
MILLONES DE DÓLARES	5	15	14	(68)	(68)
FLUJO DE EFECTIVO					
MILLONES DE PESOS	340	292	263	16	29
MILLONES DE DÓLARES	26	22	21	15	25

TABLA 20 | BALANCE GENERAL E INDICADORES FINANCIEROS (MILLONES DE DÓLARES)
1T14 4T13 1T13

ACTIVOS TOTALES	325	302	157
PASIVO TOTAL	186	163	52
CAPITAL CONTABLE	139	139	105
DEUDA NETA	92	83	(3)
DEUDA NETA / FLUJO*	1.0	0.9	0.0
COBERTURA DE INTERESES*	47.4	66.8	128.7
* VECES: UDM = ÚLTIMOS 12 MESES			

TABLA 21 | POZOS

	1T14	4T13	1T13
POZOS CONETADOS A VENTAS	476	411	321
EAGLE FORD SHALE	403	371	281
EDWARDS	40	40	40
OKLAHOMA	29	0	0
WILCOX	2	0	0
KANSAS	2	0	0
VOLUMEN			
MILES DE BARRILES DE PERTRÓLEO EQUIVALENTES POR DÍA	6.8	6.6	6.5
LÍQUIDOS Y OTROS COMO % DEL VOLUMEN TOTAL	61	53	53

APPENDIX A

APPENDIX B

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: ALFA

TRIMESTRE: 01 AÑO: 2014

ALFA, S.A.B. DE C.V.

COMENTARIOS Y ANALISIS DE LA ADMINISTRACIÓN SOBRE LOS RESULTADOS DE OPERACIÓN Y SITUACIÓN FINANCIERA DE LA COMPAÑÍA

PAGINA 14 / 14

CONSOLIDADO

Impresión Final

EN CUMPLIMIENTO DEL REGLAMENTO INTERIOR DE LA BOLSA MEXICANA DE VALORES, ALFA INFORMA AL PÚBLICO INVERSIONISTA QUE HAY UN CIERTO NÚMERO DE ANALISTAS, TANTO NACIONALES COMO EXTRANJEROS, QUE LA CUBREN. LAS OPINIONES, RECOMENDACIONES Y ESTIMADOS DE TODOS ELLOS SON DE SU EXCLUSIVIDAD Y EN NINGÚN MOMENTO REPRESENTAN LA OPINIÓN DE ALFA, NI LA COINCIDENCIA DE ÉSTA CON SUS RESPECTIVAS OPINIONES, RECOMENDACIONES Y ESTIMADOS. NO SE DEBE INFERIR QUE, POR PRESENTAR LA LISTA A CONTINUACIÓN, ALFA AVALA O COINCIDE CON LOS PUNTOS DE VISTA EXPRESADOS POR DICHS ANALISTAS.

ACTINVER	FEDERICO ROBINSON
BANK OF AMERICA MERRILL LYNCH	CARLOS PEYRELONGUE
BANORTE-IXE	MARISSA GARZA
BARCLAYS	GILBERTO GARCÍA
BBVA BANCOMER	JEAN BAPTISTE BRUNY
CREDIT SUISSE	SANTIAGO PEREZ TEUFFER
DEUTSCHE BANK	ESTEBAN POLIDURA
GBM	ALEJANDRO AZAR WABI
HSBC	JUAN CARLOS MATEOS
INTERACCIONES	JOSE ANTONIO CERBEIRA
INTERCAM	ALIK GARCÍA
INVEX	ANA EUGENIA SEPÚLVEDA
MONEX	FERNANDO BOLAÑOS
PUNTO	RODRIGO ROJO DE LA VEGA
SANTANDER	LUIS MIRANDA
SCOTIA CAPITAL	FRANCISCO SUAREZ
UBS	MARIMAR TORREBLANCA
VECTOR	RAFAEL ESCOBAR

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **ALFA**

TRIMESTRE: **01** AÑO: **2014**

ALFA, S.A.B. DE C.V.

NOTAS COMPLEMENTARIAS A LA INFORMACIÓN FINANCIERA

PAGINA 1 / 31

CONSOLIDADO

Impresión Final

POR LIMITACIONES DEL SIFIC, VER NOTAS DE LOS ESTADOS FINANCIEROS EN ARCHIVO PDF IFRSTRIM.

NOTA 1 - ACTIVIDADES DE LAS EMPRESAS DE ALFA:

ALFA, S. A. B. DE C. V. Y SUS COMPAÑÍAS SUBSIDIARIAS (EN ADELANTE "ALFA" O "LA COMPAÑÍA"), ES UNA EMPRESA MEXICANA CONTROLADORA DE CINCO GRUPOS DE NEGOCIOS CON LAS SIGUIENTES ACTIVIDADES: ALPEK, DEDICADO A LA PRODUCCIÓN DE PETROQUÍMICOS Y FIBRAS SINTÉTICAS; SIGMA, EMPRESA PRODUCTORA DE ALIMENTOS REFRIGERADOS; NEMAK, ORIENTADO A LA MANUFACTURA DE AUTOPARTES DE ALUMINIO DE ALTA TECNOLOGÍA, ALESTRA, EN EL SECTOR DE TELECOMUNICACIONES Y NEWPEK, LA EMPRESA DE GAS NATURAL E HIDROCARBUROS.

ALFA TIENE UNA DESTACADA POSICIÓN COMPETITIVA A NIVEL MUNDIAL EN EL SEGMENTO DE AUTOPARTES COMO PRODUCTOR DE CABEZAS Y MONOBLOCKS DE ALUMINIO, ASÍ COMO EN LA MANUFACTURA DE PTA (MATERIA PRIMA PARA LA FABRICACIÓN DE POLIÉSTER) Y ES LÍDER EN EL MERCADO MEXICANO DE ALIMENTOS REFRIGERADOS. ALFA OPERA CENTROS DE PRODUCCIÓN INDUSTRIAL Y DISTRIBUCIÓN PRINCIPALMENTE EN MÉXICO, ESTADOS UNIDOS (EUA), CANADÁ, ALEMANIA, ESLOVAQUIA, REPÚBLICA CHECA, COSTA RICA, REPÚBLICA DOMINICANA, EL SALVADOR, ARGENTINA, PERÚ, AUSTRIA, BRASIL, CHINA, HUNGRÍA, ESPAÑA, INDIA Y POLONIA. LA EMPRESA COMERCIALIZA SUS PRODUCTOS EN MÁS DE 40 PAÍSES ALREDEDOR DEL MUNDO Y DA EMPLEO A MÁS DE 60,000 PERSONAS.

LAS ACCIONES DE ALFA COTIZAN EN LA BOLSA MEXICANA DE VALORES, S. A. B. DE C. V., Y EN LATIBEX, EL MERCADO DE VALORES LATINOAMERICANOS DE LA BOLSA DE MADRID.

ALFA TIENE SU DOMICILIO EN AVENIDA GÓMEZ MORÍN SUR NO. 1111, COL. CARRIZALEJO, SAN PEDRO GARZA GARCÍA, NUEVO LEÓN, MÉXICO.

EN LAS SIGUIENTES NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CUANDO SE HACE REFERENCIA A PESOS O "\$", SE TRATA DE MILLONES DE PESOS MEXICANOS. AL HACER REFERENCIA A "US\$" O DÓLARES, SE TRATA DE MILLONES DE DÓLARES DE LOS ESTADOS UNIDOS DE AMÉRICA. AL HACER REFERENCIA A "€" SE TRATA DE MILLONES DE EUROS.

NOTA 2 - ADQUISICIONES Y OTROS EVENTOS RELEVANTES:

2014

A) EMISIÓN DE DEUDA DE ALFA 144^a

EL 20 DE MARZO DE 2014, ALFA ANUNCIÓ HABER ACORDADO LA COLOCACIÓN DEL BONO (SENIOR NOTES) EN LOS MERCADOS INTERNACIONALES DE DEUDA POR UN MONTO DE U.S. \$1,000 MILLONES, EN DOS TRAMOS: EL PRIMERO, CON VENCIMIENTO A 10 AÑOS POR U.S. \$500 MILLONES, CON TASA DE 5.25% ANUAL, Y EL SEGUNDO, A 30 AÑOS, POR U.S. \$500 MILLONES CON TASA DE 6.875% ANUAL. ESTA EMISIÓN RECIBIÓ CALIFICACIONES CREDITICIAS DE GRADO DE INVERSIÓN DE STANDARD & POORS (BBB-), MOODY'S (BAA3) Y FITCH RATINGS (BBB-).

B) PREPAGO DE BONO DE ALESTRA

EL 24 DE FEBRERO DE 2014, ALESTRA PREPAGÓ EL 100% DE SUS BONOS DE LARGO PLAZO (11.75% SENIOR NOTES) CON VENCIMIENTO EN AGOSTO DE 2014. DICHO PAGO LO REALIZÓ CON LOS RECURSOS

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: ALFA

TRIMESTRE: 01 AÑO: 2014

ALFA, S.A.B. DE C.V.

NOTAS COMPLEMENTARIAS A LA INFORMACIÓN FINANCIERA

PAGINA 2 / 31

CONSOLIDADO

Impresión Final

PROVENIENTES DE UN PRÉSTAMO QUE LE OTORGÓ EL BANCOMEXT POR LA CANTIDAD DE U.S. \$190 MILLONES, MÁS RECURSOS PROPIOS.

EL PRÉSTAMO DE BANCOMEXT TIENE UNA AMORTIZACIÓN PROGRAMADA A 10 AÑOS CON UNA FECHA FINAL DE VENCIMIENTO EL 17 DE ENERO DE 2024.

C) NEWPEK AMPLÍA PRESENCIA EN ESTADOS UNIDOS

SIGUIENDO CON SU ESTRATEGIA DE CRECIMIENTO, NEWPEK AMPLIÓ SU PRESENCIA EN LOS ESTADOS UNIDOS. PRIMERO, EN EL ESTADO DE KANSAS ADQUIRIÓ DERECHOS PARA EXPLOTAR FORMACIONES SOMERAS DE PETRÓLEO EN 36 MIL HECTÁREAS DE TERRENO, EN CONJUNTO CON MURFIN, UNA PRESTIGIADA EMPRESA LOCAL.

SEGUNDO, ADQUIRIÓ UN PORTAFOLIO DE DERECHOS PARA EXPLOTAR YACIMIENTOS DE PETRÓLEO CONVENCIONALES Y NO CONVENCIONALES EN 61 MIL HECTÁREAS UBICADAS EN LOS ESTADOS DE TEXAS, OKLAHOMA Y COLORADO.

ESTAS TRANSACCIONES, JUNTO CON LA CONTRATACIÓN DE PERSONAL TÉCNICO CON AMPLIA EXPERIENCIA EN LA INDUSTRIA, FORTALECEN LAS CAPACIDADES OPERATIVAS DE NEWPEK.

2013

A) REFINANCIAMIENTO DE DEUDA NEMAK

EN DICIEMBRE DE 2013, NEMAK CONCLUYÓ EL REFINANCIAMIENTO DE LA DEUDA BANCARIA, QUE FUE AUTORIZADA POR EL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN. ESTE PROCESO INCLUYÓ LA DEUDA BANCARIA DE LOS PRINCIPALES CONTRATOS VIGENTES DE TENEDORA NEMAK CON BANCOS: "SENIOR UNSECURED SYNDICATED LOAN AGREEMENT", EFECTUADO EN AGOSTO DE 2011 Y EL "SENIOR UNSECURED LOAN AGREEMENT" DE JUNIO 2012. ESTE PROCESO DE REFINANCIAMIENTO IMPLICÓ PARA LA COMPAÑÍA GASTOS POR \$51 QUE FUERON REGISTRADOS EN EL ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA Y SE AMORTIZARÁN A LO LARGO DE LA VIDA DEL CRÉDITO.

B) ADQUISICIÓN DE CAMPOFRÍO

EL 13 DE NOVIEMBRE DE 2013, ALFA A TRAVÉS DE SU SUBSIDIARIA SIGMA ALIMENTOS, S.A. DE C.V. ("SIGMA") FIRMÓ ACUERDOS DE COMPRA CON CIERTOS ACCIONISTAS SIGNIFICATIVOS DE CAMPOFRÍO FOOD GROUP, S.A. ("CAMPOFRÍO"), ENTIDAD PÚBLICA EN ESPAÑA, POR MEDIO DE LOS CUALES ADQUIRIÓ EL 44.5% DEL CAPITAL DE ESA EMPRESA, REPRESENTADO SOLO POR ACCIONES ORDINARIAS.

DICHA ADQUISICIÓN, DE ACUERDO CON LA NORMATIVA VIGENTE EN ESPAÑA, OBLIGABA A SIGMA A SOLICITAR ANTE LA COMISIÓN NACIONAL DEL MERCADO DE VALORES ("CNMV") DE ESPAÑA, LA AUTORIZACIÓN PARA HACER UNA OFERTA PÚBLICA DE ADQUISICIÓN (LA "OFERTA") POR LAS RESTANTES ACCIONES DE CAMPOFRÍO EN PODER DEL RESTO DE ACCIONISTAS, DEBIDO A QUE CAMPOFRÍO ES UNA EMPRESA PÚBLICA EN ESPAÑA, YA QUE SUS ACCIONES ORDINARIAS COTIZAN EN LAS BOLSAS DE MADRID Y BARCELONA. DICHA SOLICITUD DE AUTORIZACIÓN FUE PRESENTADA EL 14 DE NOVIEMBRE DE 2013, SIENDO EL PRECIO DE LA OFERTA 6.80 EUROS POR ACCIÓN.

POSTERIORMENTE, EL 23 DE DICIEMBRE DE 2013, ANTES DE QUE LA CNMV HUBIESE AUTORIZADO LA OFERTA AL RESTO DE ACCIONISTAS, SIGMA ALCANZÓ UN ACUERDO CON OTRO ACCIONISTA QUE OSTENTA UNA PARTICIPACIÓN SIGNIFICATIVA DE CAMPOFRÍO (EL 36.99% DEL CAPITAL), MEDIANTE EL CUAL, ESE ACCIONISTA SE HA ASOCIADO CON SIGMA EN LA OFERTA. COMO CONSECUENCIA DE ESTE ACUERDO, LA SOLICITUD DE OFERTA PRESENTADA A LA CNMV DE ESPAÑA, ASÍ COMO LAS CORRESPONDIENTES NOTIFICACIONES Y SOLICITUDES DE APROBACIÓN POR LAS AUTORIDADES EN MATERIA DE DEFENSA DE LA COMPETENCIA, HAN TENIDO QUE SER MODIFICADAS. ADICIONALMENTE, ENTRE OTROS EFECTOS, DICHO ACUERDO SUPONE LA PERMANENCIA DE ESE ACCIONISTA EN EL CAPITAL DE CAMPOFRÍO MANTENIENDO LA PARTICIPACIÓN QUE OSTENTABA HASTA AHORA, ASÍ COMO EL INCREMENTO DEL PRECIO POR ACCIÓN EN LA OFERTA HASTA 6.90 EUROS POR ACCIÓN.

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2013, NO SE HABÍA PRODUCIDO AÚN LA AUTORIZACIÓN DE LA SOLICITUD

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: ALFA

TRIMESTRE: 01 AÑO: 2014

ALFA, S.A.B. DE C.V.

NOTAS COMPLEMENTARIAS A LA INFORMACIÓN FINANCIERA

PAGINA 3 / 31

CONSOLIDADO

Impresión Final

DE LA OFERTA POR PARTE DE LA CNMV, TAMPOCO SE HABÍAN EMITIDO LAS CORRESPONDIENTES RESOLUCIONES POR PARTE DE LAS AUTORIDADES DE DEFENSA DE LA COMPETENCIA. EN CONSECUENCIA, AL CIERRE DE 2013, SIGMA NO HABÍA FORMULADO AÚN LA OFERTA DE ADQUISICIÓN AL RESTO DE ACCIONISTAS.

COMO SE INDICA EN LA NOTA 34, AL MARGEN DE CONTINUAR EL PROCESO DE LANZAMIENTO DE LA OFERTA, QUE, DE ACUERDO CON LA LEGISLACIÓN VIGENTE EN ESPAÑA, DEBERÁ SER LANZADA UNA VEZ AUTORIZADA POR LA CNMV, SIGMA HA CONTINUADO POSTERIOR AL CIERRE DE 2013, ADQUIRIENDO ACCIONES DE CAMPOFRÍO FUERA DEL MARCO DE LA OFERTA. AL 31 DE DICIEMBRE DE 2013, LA PARTICIPACIÓN DE SIGMA SE INCREMENTÓ HASTA EL 45% DEL CAPITAL DE CAMPOFRÍO A TRAVÉS DE COMPRAS ADICIONALES FUERA DEL MARCO DE LA OFERTA.

CAMPOFRÍO ESTÁ DOMICILIADA EN MADRID, ESPAÑA. SU ACTIVIDAD PRINCIPAL CONSISTE EN LA ELABORACIÓN Y DISTRIBUCIÓN DE TODA CLASE DE EMBUTIDOS, CONSERVAS CÁRNICAS Y SUS DERIVADOS CON APROVECHAMIENTO DEL GANADO PORCINO Y VACUNO Y OTROS PRODUCTOS DE ALIMENTACIÓN. CAMPOFRÍO OPERA EN ESPAÑA Y EN PAÍSES COMO FRANCIA, BÉLGICA, HOLANDA, PORTUGAL, ALEMANIA, ITALIA, REINO UNIDO, ESTADOS UNIDOS Y RUMANÍA.

CAMPOFRÍO ES ESTRATÉGICO PARA ALFA Y SU ADQUISICIÓN LE SUPONDRÍA INCORPORAR NUEVAS OPERACIONES Y MEJORES PRÁCTICAS DE LA INDUSTRIA AL GRUPO, ASÍ COMO ACCESO A OTROS MERCADOS EN EUROPA.

CAMPOFRÍO PREPARA SU INFORMACIÓN FINANCIERA CONSOLIDADA DE CONFORMIDAD CON LAS IFRS, ADOPTADAS POR LA UNIÓN EUROPEA, ASÍ COMO CON LAS DISPOSICIONES CORRESPONDIENTES VIGENTES EN ESPAÑA APLICABLES A LAS EMPRESAS PÚBLICAS. LA COMPAÑÍA ACTUALMENTE ES AUDITADA POR OTRA FIRMA DE AUDITORES DE ESPAÑA. LA ÚLTIMA INFORMACIÓN AUDITADA PÚBLICA DISPONIBLE SON LAS CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS DEL EJERCICIO 2012.

EN UN ANÁLISIS REALIZADO POR LA ADMINISTRACIÓN DE ALFA, SE EVALUÓ SI SIGMA TIENE EL CONTROL SOBRE CAMPOFRÍO DE ACUERDO A IFRS 10 "ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS". LA CONCLUSIÓN DE DICHO ANÁLISIS SOBRE CONTROL INDICA QUE A LA FECHA DE ADQUISICIÓN Y AL 31 DE DICIEMBRE DE 2013, SIGMA TIENE INFLUENCIA SIGNIFICATIVA, PERO NO CONTROL Y LA INVERSIÓN DEBE TRATARSE COMO UNA INVERSIÓN EN UNA ENTIDAD ASOCIADA, LA CUAL EN OPINIÓN DE LA GERENCIA ES MATERIAL PARA EL GRUPO, POR LO QUE LA CONTABILIZACIÓN ES APLICANDO EL MÉTODO DE PARTICIPACIÓN.

CAMPOFRÍO REPORTA SU INFORMACIÓN FINANCIERA PÚBLICA DE FORMA ANUAL Y TRIMESTRAL. A LA FECHA DE ADQUISICIÓN Y AL 31 DE DICIEMBRE DE 2013, LA INFORMACIÓN FINANCIERA PÚBLICA INTERMEDIA MÁS RECIENTE DISPONIBLE PARA TODOS LOS INVERSIONISTAS ES LA DEL 30 DE SEPTIEMBRE DE 2013. AL 31 DE DICIEMBRE DE 2013, LA COMPAÑÍA PRESENTA SU INVERSIÓN EN CAMPOFRÍO REGISTRADA AL COSTO INCLUYENDO LA CONSIDERACIÓN PAGADA Y LOS COSTOS DIRECTAMENTE ASOCIADOS A LA COMPRA DE LA INVERSIÓN EN LA ASOCIADA. DEBIDO A LA LIMITACIÓN DE INFORMACIÓN FINANCIERA INDICADA ANTERIORMENTE, NO SE HA PODIDO REGISTRAR EL MÉTODO DE PARTICIPACIÓN DESDE LA FECHA DE ADQUISICIÓN HASTA EL 31 DE DICIEMBRE DE 2013, ASÍ COMO TAMPOCO SE HA HECHO LA DETERMINACIÓN DE LOS VALORES RAZONABLES DE LOS ACTIVOS NETOS ADQUIRIDOS Y EL POSIBLE CRÉDITO MERCANTIL CORRESPONDIENTE.

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2013, EL VALOR EN LIBROS DE LA INVERSIÓN EN ACCIONES DE CAMPOFRÍO ES DE \$5,632, EL VALOR RAZONABLE DE LAS ACCIONES DE CAMPOFRÍO PROPIEDAD DE ALFA A ESA FECHA ES DE \$5,715 (6.90 EUROS POR ACCIÓN).

ASIMISMO, EL RESUMEN DE LA INFORMACIÓN FINANCIERA DE CAMPOFRÍO PRESENTADA EN SUS ESTADOS FINANCIEROS INTERMEDIOS AL 30 DE SEPTIEMBRE DE 2013 (NO AUDITADA) ES COMO SIGUE:

CIFRAS EXPRESADAS EN

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: ALFA

TRIMESTRE: 01 AÑO: 2014

ALFA, S.A.B. DE C.V.

NOTAS COMPLEMENTARIAS A LA INFORMACIÓN FINANCIERA

PAGINA 4 / 31

CONSOLIDADO

Impresión Final

EUROS PESOS

EFFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFFECTIVO € 139 \$ 2,507
OTROS ACTIVOS CIRCULANTES (EXCLUYENDO EFFECTIVO) 571 10,300
ACTIVO CIRCULANTE 710 12,807
ACTIVO NO CIRCULANTE 1,511 27,257
TOTAL ACTIVOS € 2,221 \$ 40,064

PASIVOS FINANCIEROS (EXCLUYENDO CUENTAS POR PAGAR A PROVEEDORES) € 71 \$ 1,280
OTROS PASIVOS CIRCULANTES 755 13,620
PASIVO CIRCULANTE 826 14,900
PASIVOS FINANCIEROS 542 9,777
OTROS PASIVOS NO CIRCULANTES 266 4,798
TOTAL PASIVOS 1,634 29,475
CAPITAL CONTABLE 587 10,589
TOTAL PASIVO Y CAPITAL CONTABLE € 2,221 \$ 40,064

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2013, NO SE HA INCLUIDO INFORMACIÓN DE INGRESOS Y GASTOS, DEBIDO A LA LIMITACIÓN DE INFORMACIÓN FINANCIERA.

NO EXISTEN PASIVOS CONTINGENTES RELACIONADOS A ESTA INVERSIÓN EN CAMPOFRÍO.

C) EMISIÓN DE DEUDA DE NEMAK 144A

DURANTE EL MES DE FEBRERO DE 2013, NEMAK COMPLETÓ UNA EMISIÓN DE OBLIGACIONES DE DEUDA ("SENIOR NOTES") EN LOS MERCADOS INTERNACIONALES POR UN MONTO NOMINAL DE US\$500 (\$6,538) CON VENCIMIENTO EN EL AÑO 2023. LOS INTERESES DE LAS SENIOR NOTES SERÁN PAGADEROS SEMESTRALMENTE AL 5.5% ANUAL (TASA DE INTERÉS EFECTIVA DEL 5.68%) A PARTIR DE SEPTIEMBRE DE 2013. NEMAK CAPITALIZÓ COSTOS DE EMISIÓN DE DEUDA POR \$118. LOS RECURSOS DE LA EMISIÓN SE DESTINARON PRINCIPALMENTE A LIQUIDAR PARCIALMENTE EL PRÉSTAMO SINDICADO BANCARIO. ESTE PAGO DIO LUGAR A UNA AMORTIZACIÓN ANTICIPADA DE GASTOS DE EMISIÓN POR \$100.

D) LICENCIAS

LICENCIA DE TECNOLOGÍA INTEGREGX® Y FIRMA DE CONTRATO DE SUMINISTRO CON M&G DURANTE EL MES DE ABRIL DE 2013, ALPEK, S.A.B. DE C.V. (ALPEK) A TRAVÉS DE SU SUBSIDIARIA GRUPO PETROTEMEX, S. A. DE C. V. CELEBRÓ UN CONTRATO DE LICENCIA DE LA TECNOLOGÍA INTEGREGX® PTA Y OTRO DE SUMINISTRO PTA-PET CON GRUPPO M&G ("M&G"). LOS CONTRATOS PERMITIRÁN A M&G UTILIZAR LA TECNOLOGÍA INTEGREGX® PTA EN LA PLANTA INTEGRADA PTA-PET QUE CONSTRUIRÁ EN CORPUS CHRISTI, TEXAS EE.UU. (LA PLANTA). POR SU PARTE, ALPEK PAGARÁ US\$350 A M&G DURANTE LA CONSTRUCCIÓN DE LA PLANTA Y OBTENDRÁ DERECHOS DE SUMINISTRO DE LA PLANTA POR 400 MIL TONELADAS DE PET (FABRICADAS CON 336 MIL TONELADAS DE PTA) AL AÑO. DE ACUERDO AL CONTRATO DE SUMINISTRO, ALPEK ABASTECERÁ LAS MATERIAS PRIMAS PARA LA PRODUCCIÓN DE SU VOLUMEN DE PTA-PET. SE ESTIMA QUE LA PLANTA DE M&G EN CORPUS CHRISTI ARRANQUE OPERACIONES EN 2016.

INTANGIBLE POR LICENCIAS CON BASELL

LA SUBSIDIARIA INDELPRO INICIÓ CON LA CONSTRUCCIÓN DE SU SEGUNDA LÍNEA DE PRODUCCIÓN DE POLIPROPILENO, Y COMO PARTE DE ESTO, EN 2004 CELEBRÓ UN CONTRATO CON BASELL POLIOLEFINE ITALIA S.R.L, (EMPRESA DEL GRUPO BASELL) EN RELACIÓN CON LICENCIAS DE INGENIERÍA, USO DE PATENTES E INFORMACIÓN TÉCNICA PARA LA PRODUCCIÓN DE POLIPROPILENO, POR LO QUE INDELPRO REALIZÓ EN ESA FECHA, UN PAGO INICIAL REQUERIDO DE US\$9.5 PARA USAR TALES LICENCIAS, PATENTES E INFORMACIÓN TÉCNICA PARA CONSTRUIR LA LÍNEA DE PRODUCCIÓN DE LOS PRODUCTOS BAJO ESTAS PATENTES (DENOMINADA LA SEGUNDA LÍNEA DE PRODUCCIÓN), LA CUAL AL 30 DE JUNIO DE 2013, LA COMPAÑÍA HA ESTIMADO QUE TIENE UNA VIDA ÚTIL ESTIMADA REMANENTE DE 21 AÑOS. ESTE CONTRATO, CUYA VIGENCIA ES POR UN TIEMPO INDETERMINADO,

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: ALFA

TRIMESTRE: 01 AÑO: 2014

ALFA, S.A.B. DE C.V.

NOTAS COMPLEMENTARIAS A LA INFORMACIÓN FINANCIERA

PAGINA 5 / 31

CONSOLIDADO

Impresión Final

CONTEMPLA PAGOS ANUALES DE REGALÍAS A PARTIR DE JULIO 2013, QUE SE DETERMINARÍAN CON BASE EN EL 1.22% DEL VALOR DE LAS VENTAS NETAS. HASTA EL 1 DE JULIO DE 2013 SURGE LA OBLIGACIÓN DE PAGAR LAS REGALÍAS MENCIONADAS EN EL PÁRRAFO ANTERIOR, CON BASE EN EL 1.22% A LAS VENTAS NETAS.

LOS PAGOS DE REGALÍAS DURARÍAN HASTA QUE INDELPRO HAYA COMPLETADO UN MONTO ACUMULADO DE US\$11 COMO COMPENSACIÓN, CALCULADO ESTE MONTO COMO EL VALOR PRESENTE NETO A LA FECHA DE QUE SE FIRMÓ EL CONTRATO (2004), USANDO UNA TASA DE DESCUENTO DEL 8% ANUAL, DE ACUERDO A LO ESTABLECIDO EN EL CONTRATO. EL CONTRATO TAMBIÉN CONTEMPLA LA OPCIÓN DE QUE INDELPRO PAGARA POR ADELANTADO EL MONTO MÁXIMO DE REGALÍAS ANTES INDICADO.

EN RELACIÓN A LO ANTERIOR, EL 26 DE ABRIL DE 2013, INDELPRO TOMÓ LA DECISIÓN DE PAGAR ANTICIPADAMENTE EL MONTO MÁXIMO DE REGALÍAS Y DETERMINÓ QUE EL TOTAL ERA DE US\$21 (\$258), QUE EQUIVALE AL VALOR DE US\$11 ACTUALIZADO POR LA TASA ANTES MENCIONADA, DESDE LA FECHA DE CELEBRACIÓN DEL CONTRATO, Y HASTA LA FECHA DE PAGO, TAL COMO LO ESTABLECE EL CONTRATO, MONTO QUE PAGÓ A BASELL POLIOLEFINE ITALIA, S.R. L.

E) ADQUISICIÓN DE CORPORACIÓN MONTEVERDE, C. R. SOCIEDAD ANÓNIMA (MONTEVERDE)

EL 2 DE ABRIL DE 2013, SIGMA ADQUIRIÓ LA TOTALIDAD DE LAS ACCIONES REPRESENTATIVAS DEL CAPITAL SOCIAL DE MONTEVERDE, EMPRESA QUE SE DEDICA A LA ELABORACIÓN DE QUESO, YOGURT Y AL PROCESAMIENTO DE CARNE EN COSTA RICA.

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2013, LA COMPAÑÍA ESTÁ EN PROCESO DE CONCLUIR LA DISTRIBUCIÓN DEL PRECIO DE COMPRA A LOS VALORES RAZONABLES DE LOS ACTIVOS ADQUIRIDOS, YA QUE AÚN NO SE TIENE LA INFORMACIÓN NECESARIA PARA DETERMINAR LOS VALORES DEFINITIVOS. DICHO ANÁLISIS SERÁ CONCLUIDO DENTRO DE UN PERIODO MÁXIMO DE DOCE MESES DESDE LA FECHA DE LA ADQUISICIÓN.

NO HA SURGIDO PASIVO CONTINGENTE ALGUNO DE ESTA ADQUISICIÓN QUE DEBA SER REGISTRADO. TAMPOCO EXISTEN ACUERDOS DE CONTRAPRESTACIÓN CONTINGENTE.

LOS INGRESOS CONTRIBUIDOS POR LOS ACTIVOS DE MONTEVERDE INCLUIDOS EN EL ESTADO DE RESULTADOS CONSOLIDADO DESDE LA FECHA DE ADQUISICIÓN HASTA EL 31 DE DICIEMBRE DE 2013 ASCENDIERON A \$210 Y UNA PÉRDIDA NETA DE \$54. SI LA ADQUISICIÓN HUBIERA OCURRIDO EL 1 DE ENERO DE 2013, LOS INGRESOS SE HABRÍA INCREMENTADO POR \$105 Y LA UTILIDAD NETA HABRÍA DISMINUIDO POR APROXIMADAMENTE \$27.

F) ADQUISICIÓN DE COMERCIAL NORTEAMERICANA, S. DE R.L. DE C.V. (COMNOR)

EL 31 DE MAYO DE 2013, SIGMA ADQUIRIÓ LA TOTALIDAD DE LAS ACCIONES REPRESENTATIVAS DEL CAPITAL SOCIAL DE COMNOR, COMPAÑÍA DEDICADA A PROCESAR Y COMERCIALIZAR VARIOS TIPOS DE CARNE. LA EMPRESA PROCESA Y COMERCIALIZA CARNE DE RES, AVE Y CERDO. ESTA ADQUISICIÓN PERMITIRÁ A SIGMA AMPLIAR EL PORTAFOLIO DE PRODUCTOS Y REFORZAR SU POSICIONAMIENTO DE MERCADO EN EL SEGMENTO DE FOODSERVICE. COMNOR TIENE SU SEDE EN MONTERREY, DONDE OPERA UNA PLANTA CON CERTIFICACIÓN DEL DEPARTAMENTO DE AGRICULTURA DE EE.UU. (USDA, POR SUS SIGLAS EN INGLÉS). CUENTA ADEMÁS CON OTRA PLANTA EN HERMOSILLO, ASÍ COMO CON OCHO CENTROS DE DISTRIBUCIÓN EN EL DISTRITO FEDERAL, CANCÚN, HERMOSILLO, MONTERREY, GUADALAJARA, LOS CABOS, PUERTO VALLARTA Y LEÓN.

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2013, LA COMPAÑÍA ESTÁ EN PROCESO DE CONCLUIR LA DISTRIBUCIÓN DEL PRECIO DE COMPRA A LOS VALORES RAZONABLES DE LOS ACTIVOS ADQUIRIDOS, YA QUE AÚN NO SE TIENE LA INFORMACIÓN NECESARIA PARA DETERMINAR LOS VALORES DEFINITIVOS. DICHO ANÁLISIS SERÁ CONCLUIDO DENTRO DE UN PERIODO MÁXIMO DE DOCE MESES DESDE LA FECHA DE LA ADQUISICIÓN.

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: ALFA

TRIMESTRE: 01 AÑO: 2014

ALFA, S.A.B. DE C.V.

NOTAS COMPLEMENTARIAS A LA INFORMACIÓN FINANCIERA

PAGINA 6 / 31

CONSOLIDADO

Impresión Final

NO HA SURGIDO PASIVO CONTINGENTE ALGUNO DE ESTA ADQUISICIÓN QUE DEBA SER REGISTRADO. TAMPOCO EXISTEN ACUERDOS DE CONTRAPRESTACIÓN CONTINGENTE.

LOS INGRESOS CONTRIBUIDOS POR LOS ACTIVOS DE COMNOR INCLUIDOS EN EL ESTADO DE RESULTADOS CONSOLIDADO DESDE LA FECHA DE ADQUISICIÓN HASTA EL 31 DE DICIEMBRE DE 2013 ASCENDIERON A \$1,037 Y UNA UTILIDAD NETA DE \$68. SI LA ADQUISICIÓN HUBIERA OCURRIDO EL 1 DE ENERO DE 2013, LOS INGRESOS SE HABRÍAN INCREMENTADO POR \$741 Y LA UTILIDAD NETA POR APROXIMADAMENTE \$39.

G) ADQUISICIÓN DE G TEL COMUNICACIONES SAPI ("G TEL")

EL 19 DE AGOSTO DE 2013 ALESTRA ADQUIRIÓ EL 100% DE LAS ACCIONES DE G TEL, UNA EMPRESA QUE PROPORCIONA SERVICIOS INTEGRADOS DE VOZ, DATOS Y SOLUCIONES DE VIDEO A TRAVÉS DE UN AMPLIO PORTAFOLIO DE SERVICIOS A MEDIANAS Y GRANDES EMPRESAS. G TEL SOSTIENE CONCESIONES EMITIDAS POR LA SECRETARÍA DE COMUNICACIONES Y TRANSPORTES (SECRETARIA DE COMUNICACIONES Y TRANSPORTES), A TRAVÉS DE LA COMISIÓN FEDERAL DE TELECOMUNICACIONES (COMISIÓN FEDERAL DE TELECOMUNICACIONES), PARA OPERAR UNA RED PÚBLICA DE TELECOMUNICACIONES Y, EN CONSECUENCIA, OFRECER SERVICIOS UTILIZANDO LA TECNOLOGÍA DE PUNTO A MULTIPUNTO EN LA FRECUENCIA 10.5 GHZ EN ZONAS DEL NOROESTE Y SURESTE DE MÉXICO, UTILIZANDO SU PROPIA RED.

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2013, LA COMPAÑÍA ESTÁ EN PROCESO DE CONCLUIR LA DISTRIBUCIÓN DEL PRECIO DE COMPRA A LOS VALORES RAZONABLES DE LOS ACTIVOS ADQUIRIDOS, YA QUE AÚN NO SE TIENE LA INFORMACIÓN NECESARIA PARA DETERMINAR LOS VALORES DEFINITIVOS. DICHO ANÁLISIS SERÁ CONCLUIDO DENTRO DE UN PERIODO MÁXIMO DE DOCE MESES DESDE LA FECHA DE LA ADQUISICIÓN.

NO HA SURGIDO PASIVO CONTINGENTE ALGUNO DE ESTA ADQUISICIÓN QUE DEBA SER REGISTRADO. TAMPOCO EXISTEN ACUERDOS DE CONTRAPRESTACIÓN CONTINGENTE.

LOS INGRESOS CONTRIBUIDOS POR LOS ACTIVOS DE G TEL INCLUIDOS EN EL ESTADO DE RESULTADOS CONSOLIDADO DESDE LA FECHA DE ADQUISICIÓN HASTA EL 31 DE DICIEMBRE 2013 ASCENDIERON A \$105 Y UNA UTILIDAD NETA DE \$23. SI LA ADQUISICIÓN HUBIERA OCURRIDO EL 1 DE ENERO DE 2013, LOS INGRESOS SE HABRÍAN INCREMENTADO POR \$284 Y LA UTILIDAD NETA POR APROXIMADAMENTE \$7.

H) CIERRE DE PLANTAS CAPE FEAR EN CAROLINA DEL NORTE

EN JUNIO DE 2013, ALPEK ANUNCIÓ EL CIERRE PLANEADO DE TODAS SUS OPERACIONES EN SU PLANTA DE CAPE FEAR, EN WILMINGTON, CAROLINA DEL NORTE. EL PROPÓSITO DE ESTE CIERRE FUE MEJORAR LA COMPETITIVIDAD EN COSTOS, AL DISTRIBUIR LA PRODUCCIÓN A LAS PLANTAS MÁS EFICIENTES EN SU RED PRODUCTIVA. EL CIERRE DE OPERACIONES SE LLEVÓ A CABO EN SEPTIEMBRE DE 2013.

LA COMPAÑÍA TUVO COMUNICACIONES CON LAS AUTORIDADES EN CAROLINA DEL NORTE Y SE COMPROMETIÓ AL DESMANTELAMIENTO Y DEMOLICIÓN DE LOS ACTIVOS, ASÍ COMO REMEDIACIÓN AMBIENTAL POR DAÑOS CAUSADOS ANTES DE LA ENTRADA EN OPERACIÓN DE LA PLANTA, PARA ESTOS CONCEPTOS LA COMPAÑÍA ESTIMÓ COSTOS POR \$487 Y \$372, RESPECTIVAMENTE, (US\$67) QUE SE RECONOCIERON INICIALMENTE COMO PARTE DE LOS ACTIVOS ASOCIADOS A LA PLANTA Y DE LOS CUALES SE EROGARON \$78 EN 2013 Y EL RESTO SE EROGARÁ DURANTE LOS PRÓXIMOS TRES AÑOS.

ADICIONALMENTE, POR OTROS COSTOS DIRECTOS ATRIBUIBLES AL CIERRE, PRINCIPALMENTE POR CONCEPTOS DE INDEMNIZACIONES POR DESPIDO Y CANCELACIÓN DE CONTRATOS, LA COMPAÑÍA ESTIMÓ COSTOS POR \$198 (US\$16) EROGÁNDOSE \$117 EN 2013.

COMO RESULTADO DE LO ANTERIOR, LA COMPAÑÍA RECONOCIÓ UNA PROVISIÓN POR COSTOS DE

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: ALFA

TRIMESTRE: 01 AÑO: 2014

ALFA, S.A.B. DE C.V.

NOTAS COMPLEMENTARIAS A LA INFORMACIÓN
FINANCIERA

PAGINA 7 / 31

CONSOLIDADO

Impresión Final

REESTRUCTURACIÓN POR \$1,057 (US\$83). VÉASE NOTA 19.

COMO RESULTADO DE LO ANTERIOR, LA COMPAÑÍA TAMBIÉN REALIZÓ PRUEBAS DE DETERIORO DE LOS ACTIVOS ASOCIADOS A LA PLANTA Y RECONOCIÓ UN CARGO POR DETERIORO RELACIONADO A ESTOS ACTIVOS POR \$2,224 (US\$173). EL IMPACTO TOTAL EN LA UTILIDAD NETA DE LA COMPAÑÍA POR ESTE EVENTO DE REESTRUCTURACIÓN ASCENDIÓ A \$1,501 (US\$117), INTEGRADO POR \$ 2,421 (US\$189) POR COSTOS DE REESTRUCTURACIÓN Y DETERIORO DE ACTIVOS, LOS CUALES FUERON RECONOCIDOS COMO PARTIDAS NO RECURRENTE DENTRO DE LA UTILIDAD DE OPERACIÓN MENOS \$920 (US\$72) DE IMPUESTO DIFERIDO.

I) EMISIÓN DE DEUDA DE ALPEK 144A

DURANTE EL MES DE AGOSTO DE 2013, ALPEK COMPLETÓ UNA EMISIÓN DE OBLIGACIONES DE DEUDA ("SENIOR NOTES") EN LOS MERCADOS INTERNACIONALES POR UN MONTO NOMINAL DE US\$300 (\$3,923) CON VENCIMIENTO EN EL AÑO 2023. LOS INTERESES DE LAS SENIOR NOTES SERÁN PAGADEROS SEMESTRALMENTE AL 5.375% ANUAL (TASA DE INTERÉS EFECTIVA DE 5.479%) A PARTIR DEL 20 DE FEBRERO DE 2014. ALPEK CAPITALIZÓ COSTOS DE EMISIÓN DE DEUDA POR \$31. LOS RECURSOS NETOS DE LA EMISIÓN FUERON UTILIZADOS PARA PAGAR ANTICIPADAMENTE DEUDA Y PARA PROPÓSITOS CORPORATIVOS GENERALES. ESTE PAGO DIO LUGAR A UNA AMORTIZACIÓN ANTICIPADA DE GASTOS DE EMISIÓN POR \$4.

J) ACUERDO DE COINVERSIÓN

EL 26 DE SEPTIEMBRE DE 2013, ALPEK A TRAVÉS DE SU SUBSIDIARIA GRUPO PETROTEMEX, S.A. DE C.V. ("GPT"), FIRMÓ UN ACUERDO DE COINVERSIÓN CON UNITED PETROCHEMICAL COMPANY ("UPC"), UNA SUBSIDIARIA DE SISTEMA JSFC ("SISTEMA"), PARA LA CONSTRUCCIÓN DE UNA PLANTA INTEGRADA DE ÁCIDO TEREFTÁLICO PURIFICADO ("PTA") - POLIETILENTEREFTALATO ("PET") EN UFA, BASHKORTOSTAN, RUSIA. BAJO LOS TÉRMINOS DEL ACUERDO, SE ESTABLECE ENTRE OTROS QUE SE CREARÁN DOS NUEVAS ENTIDADES: "RUSPET HOLDING B.V." ("JVC") Y "RUSPET LIMITED LIABILITY COMPANY" ("RUSCO") Y LAS MATERIAS RESERVADAS SOBRE LAS OPERACIONES DE LAS ENTIDADES QUE REQUIEREN SER APROBADAS POR AMBOS ACCIONISTAS.

EL 6 DE DICIEMBRE DE 2013 SE FIRMARON LOS ESTATUTOS DE INCORPORACIÓN DE JVC. LA JVC EMITIÓ CAPITAL INICIAL DE €8 DE LOS CUALES UPC POSEE EL 51% (REPRESENTADO POR ACCIONES ORDINARIAS CLASE A) COMPRADO CON UNA APORTACIÓN DE €4.1 Y GPT EL 49% (REPRESENTADO POR ACCIONES ORDINARIAS CLASE B) COMPRADO CON UNA APORTACIÓN DE €3.9.

EN UN ANÁLISIS REALIZADO POR LA GERENCIA, SE EVALUÓ SI ALPEK TIENE EL CONTROL SOBRE JVC DE ACUERDO A IFRS 10 "ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS". LA CONCLUSIÓN DE DICHO ANÁLISIS SOBRE CONTROL INDICA QUE A LA FECHA DE ADQUISICIÓN Y AL 31 DE DICIEMBRE DE 2013, ALPEK TIENE CONTROL CONJUNTO Y LA INVERSIÓN DEBE TRATARSE COMO UNA INVERSIÓN EN UN NEGOCIO CONJUNTO, LA CUAL EN OPINIÓN DE LA GERENCIA NO ES MATERIAL PARA EL GRUPO, Y SE CONTABILIZARÁ APLICANDO EL MÉTODO DE PARTICIPACIÓN.

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2013, LA COMPAÑÍA PRESENTA SU INVERSIÓN EN JVC REGISTRADA AL COSTO INCLUYENDO LA CONSIDERACIÓN PAGADA. DEBIDO A QUE NO HAN COMENZADO LAS OPERACIONES DE JVC, Y NO SE HA PODIDO REGISTRAR EL MÉTODO DE PARTICIPACIÓN DESDE LA FECHA DE ADQUISICIÓN HASTA EL 31 DE DICIEMBRE DE 2013.

K) CONSTRUCCIÓN DE PLANTA EN RUSIA POR PARTE DE NEMAK

NEMAK CONTEMPLA LA CONSTRUCCIÓN DE UNA PLANTA DE AUTOPARTES DE ALUMINIO PARA MOTOR EN RUSIA. LA INVERSIÓN PARA SU CONSTRUCCIÓN SERÁ DE APROXIMADAMENTE US\$80 Y SUMINISTRARÁ CABEZAS Y MONOBLOCKS DE ALUMINIO PARA UN NUEVO MOTOR DE ALTA TECNOLOGÍA PARA EL GRUPO VOLKSWAGEN EN RUSIA. LA CAPACIDAD INICIAL DE LA PLANTA SERÁ DE 600,000 UNIDADES EQUIVALENTES AL AÑO Y ARRANCARÁ PRODUCCIÓN EN 2015. A LA FECHA DE EMISIÓN DE ESTOS

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: ALFA

TRIMESTRE: 01 AÑO: 2014

ALFA, S.A.B. DE C.V.

NOTAS COMPLEMENTARIAS A LA INFORMACIÓN FINANCIERA

PAGINA 8 / 31

CONSOLIDADO

Impresión Final

ESTADOS FINANCIEROS LA COMPAÑÍA SE ENCUENTRA EN PROCESO DE FIRMAR LOS ACUERDOS RESPECTIVOS.

NOTA 3 - RESUMEN DE POLÍTICAS CONTABLES SIGNIFICATIVAS:

LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS ADJUNTOS Y SUS NOTAS FUERON AUTORIZADOS, PARA SU EMISIÓN EL 29 DE ENERO DE 2014, POR LOS FUNCIONARIOS CON PODER LEGAL QUE FIRMAN AL CALCE DE LOS ESTADOS FINANCIEROS BÁSICOS Y SUS NOTAS.

A CONTINUACIÓN SE PRESENTAN LAS POLÍTICAS DE CONTABILIDAD MÁS SIGNIFICATIVAS SEGUIDAS POR ALFA Y SUS SUB-SIDIARIAS, LAS CUALES HAN SIDO APLICADAS CONSISTENTEMENTE EN LA PREPARACIÓN DE SU INFORMACIÓN FINANCIERA EN LOS AÑOS QUE SE PRESENTAN, A MENOS QUE SE ESPECIFIQUE LO CONTRARIO:

A. BASES DE PREPARACIÓN

LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS DE ALFA, S. A. B. DE C. V. Y SUBSIDIARIAS QUE SE ACOMPAÑAN, HAN SIDO PREPARADOS DE CONFORMIDAD CON LAS NORMAS INTERNACIONALES DE INFORMACIÓN FINANCIERA ("NIIF" O "IFRS" POR SUS SIGLAS EN INGLÉS) EMITIDAS POR EL INTERNATIONAL ACCOUNTING STANDARDS BOARD (IASB). LAS IFRS INCLUYEN TODAS LAS NORMAS INTERNACIONALES DE CONTABILIDAD ("NIC") VIGENTES, ASÍ COMO TODAS LAS INTERPRETACIONES RELACIONADAS EMITIDAS POR EL INTERNATIONAL FINANCIAL REPORTING INTERPRETATIONS COMMITTEE (IFRIC), INCLUYENDO AQUELLAS EMITIDAS PREVIAMENTE POR EL STANDING INTERPRETATIONS COMMITTEE (SIC).

DE CONFORMIDAD CON LAS REGLAS PARA COMPAÑÍAS PÚBLICAS Y OTROS PARTICIPANTES DEL MERCADO DE VALORES MEXICANOS, EMITIDAS POR LA COMISIÓN NACIONAL BANCARIA Y DE VALORES, LA COMPAÑÍA ESTÁ OBLIGADA A PREPARAR SUS ESTADOS FINANCIEROS A PARTIR DEL AÑO 2012, UTILIZANDO COMO MARCO NORMATIVO CONTABLE LAS IFRS.

LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS HAN SIDO PREPARADOS SOBRE LA BASE DE COSTO HISTÓRICO, EXCEPTO POR LOS INSTRUMENTOS FINANCIEROS DE COBERTURA DE FLUJO DE EFECTIVO QUE ESTÁN MEDIDOS A VALOR RAZONABLE, ASÍ COMO LOS ACTIVOS Y PASIVOS FINANCIEROS A VALOR RAZONABLE CON CAMBIOS EN RESULTADOS Y LOS ACTIVOS FINANCIEROS DISPONIBLES PARA LA VENTA.

LA PREPARACIÓN DE LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS EN CONFORMIDAD CON IFRS REQUIERE EL USO DE CIERTAS ESTIMACIONES CONTABLES CRÍTICAS. ADEMÁS REQUIERE QUE LA ADMINISTRACIÓN EJERZA UN JUICIO EN EL PROCESO DE APLICAR LAS POLÍTICAS CONTABLES DE LA COMPAÑÍA. LAS ÁREAS QUE INVOLUCRAN UN ALTO NIVEL DE JUICIO O COMPLEJIDAD, ASÍ COMO ÁREAS DONDE LOS JUICIOS Y ESTIMACIONES SON SIGNIFICATIVOS PARA LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS SE REVELAN EN LA NOTA 5.

B. CONSOLIDACIÓN

I. SUBSIDIARIAS

LAS SUBSIDIARIAS SON TODAS LAS ENTIDADES SOBRE LAS QUE LA COMPAÑÍA TIENE EL CONTROL. LA COMPAÑÍA CONTROLA UNA ENTIDAD CUANDO ESTÁ EXPUESTA, O TIENE DERECHO A RENDIMIENTOS VARIABLES PROCEDENTES DE SU PARTICIPACIÓN EN LA ENTIDAD Y TIENE LA CAPACIDAD DE AFECTAR LOS RENDIMIENTOS A TRAVÉS DE SU PODER SOBRE LA ENTIDAD. CUANDO LA PARTICIPACIÓN DE LA COMPAÑÍA EN LAS SUBSIDIARIAS ES MENOR AL 100%, LA PARTICIPACIÓN ATRIBUIDA A ACCIONISTAS EXTERNOS SE REFLEJA COMO PARTICIPACIÓN NO CONTROLADORA.

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: ALFA

TRIMESTRE: 01 AÑO: 2014

ALFA, S.A.B. DE C.V.

NOTAS COMPLEMENTARIAS A LA INFORMACIÓN FINANCIERA

PAGINA 9 / 31

CONSOLIDADO

Impresión Final

LAS SUBSIDIARIAS SON CONSOLIDADAS EN SU TOTALIDAD DESDE LA FECHA EN QUE EL CONTROL ES TRANSFERIDO A LA COMPAÑÍA Y HASTA LA FECHA EN QUE PIERDE DICHO CONTROL.

EL MÉTODO DE CONTABILIZACIÓN UTILIZADO POR LA COMPAÑÍA PARA LAS COMBINACIONES DE NEGOCIOS ES EL MÉTODO DE ADQUISICIÓN. LA CONTRAPRESTACIÓN TRANSFERIDA EN LA ADQUISICIÓN DE UNA SUBSIDIARIA ES EL VALOR RAZONABLE DE LOS ACTIVOS TRANSFERIDOS, LOS PASIVOS INCURRIDOS Y LAS PARTICIPACIONES EN EL PATRIMONIO EMITIDAS POR LA COMPAÑÍA. LA CONTRAPRESTACIÓN TRANSFERIDA INCLUYE EL VALOR RAZONABLE DE CUALQUIER ACTIVO O PASIVO QUE RESULTE DE UN ACUERDO DE CONTRAPRESTACIÓN CONTINGENTE. LOS ACTIVOS IDENTIFICABLES ADQUIRIDOS, LOS PASIVOS Y PASIVOS CONTINGENTES ASUMIDOS EN UNA COMBINACIÓN DE NEGOCIOS SON MEDIDOS INICIALMENTE A SU VALOR RA-ZONABLE EN LA FECHA DE SU ADQUISICIÓN. LA COMPAÑÍA RECONOCE CUALQUIER PARTICIPACIÓN NO CONTROLADORA EN LA ENTIDAD ADQUIRIDA CON BASE A LA PARTE PROPORCIONAL DE LA PARTICIPACIÓN NO CONTROLADORA EN LOS ACTIVOS NETOS IDENTIFICABLES DE LA ENTIDAD ADQUIRIDA.

LA COMPAÑÍA APLICA LA CONTABILIDAD PARA COMBINACIONES DE NEGOCIOS USANDO EL MÉTODO DEL PREDECESOR EN UNA ENTIDAD BAJO CONTROL COMÚN. EL MÉTODO DEL PREDECESOR CONSISTE EN LA INCORPORACIÓN DE LOS VALORES EN LIBROS DE LA ENTIDAD ADQUIRIDA, EL CUAL INCLUYE EL CRÉDITO MERCANTIL REGISTRADO A NIVEL CONSOLIDADO CON RESPECTO A LA ENTIDAD ADQUIRIDA. CUALQUIER DIFERENCIA ENTRE LA CONSIDERACIÓN PAGADA POR LA COMPAÑÍA Y EL VALOR EN LIBROS DE LOS ACTIVOS NETOS ADQUIRIDOS AL NIVEL DE LA SUBSIDIARIA SE RECONOCEN EN EL CAPITAL.

LOS COSTOS RELACIONADOS CON LA ADQUISICIÓN SE RECONOCEN COMO GASTOS EN EL ESTADO DE RESULTADOS CONFORME SE INCURREN.

EL CRÉDITO MERCANTIL ES MEDIDO INICIALMENTE COMO EL EXCESO DE LA CONTRAPRESTACIÓN PAGADA Y EL VALOR RAZONABLE DE LA PARTICIPACIÓN NO CONTROLADORA EN LA SUBSIDIARIA ADQUIRIDA SOBRE EL VALOR RAZONABLE DE LOS ACTIVOS NETOS IDENTIFICABLES Y LOS PASIVOS ADQUIRIDOS. SI LA CONTRAPRESTACIÓN TRANSFERIDA ES MENOR AL VALOR RAZONABLE DE LOS ACTIVOS NETOS DE LA SUBSIDIARIA ADQUIRIDA EN EL CASO DE UNA COMPRA A PRECIO DE GANGA, LA DIFERENCIA SE RECONOCE DIRECTAMENTE EN EL ESTADO CONSOLIDADO DE RESULTADOS.

LAS TRANSACCIONES Y SALDOS INTER-COMPAÑÍAS, ASÍ COMO LAS GANANCIAS NO REALIZADAS EN TRANSACCIONES ENTRE COMPAÑÍAS DE ALFA SON ELIMINADOS EN LA PREPARACIÓN DE LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS. CON EL FIN DE ASEGURAR LA CONSISTENCIA CON LAS POLÍTICAS ADOPTADAS POR LA COMPAÑÍA, LOS MONTOS REPORTADOS DE LAS SUBSIDIARIAS HAN SIDO MODIFICADOS EN DONDE SE HAYA CONSIDERADO NECESARIO.

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2013 Y 2012, LAS PRINCIPALES EMPRESAS SUBSIDIARIAS DE ALFA SON LAS SIGUIENTES:

PORCENTAJE (%)	DE TENENCIA (2)	MONEDA	
PAÍS (1)	2014	2013	FUNCIONAL
ALPEK (PETROQUÍMICOS Y FIBRAS SINTÉTICAS)			
ALPEK, S. A. B. DE C. V. (CONTROLADORA)	82	85	PESO MEXICANO
GRUPO PETROTEMEX, S. A. DE C. V.	100	100	DÓLAR AMERICANO
DAK AMERICAS, L.L.C. EUA	100	100	DÓLAR AMERICANO
DAK RESINAS AMERICAS MÉXICO, S. A. DE C. V.	100	100	DÓLAR AMERICANO
DAK AMERICAS EXTERIOR, S. L. (CONTROLADORA)	100	100	EURO
DAK AMERICAS ARGENTINA, S. A. ARGENTINA	100	100	PESO ARGENTINO
TEREFTALATOS MEXICANOS, S. A. DE C. V.	91	91	DÓLAR AMERICANO
AKRA POLYESTER, S. A. DE C. V. (3)	93	93	PESO MEXICANO
INDELPRO, S. A. DE C. V.	51	51	DÓLAR AMERICANO
POLIOLES, S. A. DE C. V. (4)	50	50	DÓLAR AMERICANO

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: ALFA

TRIMESTRE: 01 AÑO: 2014

ALFA, S.A.B. DE C.V.

NOTAS COMPLEMENTARIAS A LA INFORMACIÓN FINANCIERA

PAGINA 10 / 31

CONSOLIDADO

Impresión Final

UNIMOR, S. A. DE C. V. (CONTROLADORA) 100 100 PESO MEXICANO
UNIVEX, S. A. 100 100 PESO MEXICANO
SIGMA (ALIMENTOS REFRIGERADOS)
SIGMA ALIMENTOS, S. A. DE C. V. (CONTROLADORA) 100 100 PESO MEXICANO
ALIMENTOS FINOS DE OCCIDENTE, S. A. DE C. V. 100 100 PESO MEXICANO
GRUPO CHEN, S. DE R. L. DE C. V. 100 100 PESO MEXICANO
SIGMA ALIMENTOS LÁCTEOS, S. A. DE C. V. 100 100 PESO MEXICANO
SIGMA ALIMENTOS CENTRO, S. A. DE C. V. 100 100 PESO MEXICANO
SIGMA ALIMENTOS NORESTE, S. A. DE C. V. 100 100 PESO MEXICANO
SIGMA ALIMENTOS EXTERIOR, S. L. (CONTROLADORA) ESPAÑA 100 100 EURO
BAR-S FOODS CO. EUA 100 100 DÓLAR AMERICANO
MEXICAN CHEESE PRODUCERS, INC. EUA 100 100 DÓLAR AMERICANO
BRAEDT, S. A. PERÚ 100 100 NUEVO SOL
CORPORACIÓN DE EMPRESAS MONTEVERDE, S. A. (5) COSTA RICA 100 COLÓN
COMERCIAL NORTEAMERICANA, S DE R.L. DE C.V. (5) 100 PESO MEXICANO
NEMAK (AUTOPARTES DE ALUMINIO)
TENEDORA NEMAK, S. A. DE C. V. (CONTROLADORA) 93 93 DÓLAR AMERICANO
NEMAK, S. A. 100 100 DÓLAR AMERICANO
MODELLBAU SCHÖNHEIDE GMBH ALEMANIA 90 90 EURO
CORPORATIVO NEMAK, S. A. DE C. V. 100 100 PESO MEXICANO
NEMAK CANADÁ, S. A. DE C. V. (CONTROLADORA) 100 100 PESO MEXICANO
NEMAK OF CANADA CORPORATION CANADÁ 100 100 DÓLAR CANADIENSE
CAMEN INTERNATIONAL TRADING, INC. EUA 100 100 DÓLAR AMERICANO
NEMAK EUROPE GMBH (CONTROLADORA) ALEMANIA 100 100 EURO
NEMAK EXTERIOR, S. L. (CONTROLADORA) ESPAÑA 100 100 EURO
NEMAK DILLINGEN GMBH ALEMANIA 100 100 EURO
NEMAK WERNIGERODE (GMBH) ALEMANIA 100 100 EURO
NEMAK LINZ GMBH AUSTRIA 100 100 EURO
NEMAK GYOR KFT HUNGRÍA 100 100 EURO
NEMAK POLAND SP. Z.O.O. POLONIA 100 100 EURO
NEMAK NANJING ALUMINUM FOUNDRY CO., LTD. CHINA 100 100 YUAN
NEMAK USA, INC. EUA 100 100 DÓLAR AMERICANO
NEMAK ALUMÍNIO DO BRASIL LTDA. BRASIL 100 100 REAL
NEMAK ARGENTINA, S. R. L. ARGENTINA 100 100 PESO ARGENTINO
NEMAK SLOVAKIA, S.R.O. ESLOVAQUIA 100 100 EURO
NEMAK CZECH REPUBLIC, S.R.O. REPUBLICA CHECA 100 100 EURO
NEMAK ALUMINUM CASTINGS
INDIA PRIVATE, LTD. INDIA 100 100 RUPIA
NEMAK AUTOMOTIVE CASTINGS,
INC., ANTES J.L. FRENCH (6) EUA 100 100 DÓLAR AMERICANO
ALESTRA (TELECOMUNICACIONES)
ALESTRA, S. DE R. L. DE C. V. 100 100 PESO MEXICANO
G TEL COMUNICACIÓN, SAPI DE C.V. (5) 100 PESO MEXICANO
NEWPEK (GAS NATURAL E HIDROCARBUROS)
ALFA ENERGÍA EXTERIOR, S.L. (CONTROLADORA) ESPAÑA 100 100 EURO
NEWPEK, L. L. C. EUA 100 100 DÓLAR AMERICANO
ALFASID DEL NORTE, S. A. DE C. V. 100 100 PESO MEXICANO
OTRAS EMPRESAS
COLOMBIN BEL, S. A. DE C. V. 100 100 DÓLAR AMERICANO
TERZA, S. A. DE C. V. 51 51 PESO MEXICANO
ALFA CORPORATIVO, S. A. DE C. V. 100 100 PESO MEXICANO

(1) EMPRESAS CONSTITUIDAS EN MÉXICO, EXCEPTO LAS QUE SE INDICAN.

(2) PORCENTAJE DE TENENCIA QUE ALFA TIENE EN LAS CONTROLADORAS DE CADA GRUPO DE NEGOCIOS Y PORCENTAJE DE TENENCIA QUE DICHAS CONTROLADORAS TIENEN EN LAS EMPRESAS QUE INTEGRAN LOS GRUPOS. LOS PORCENTAJES DE TENENCIA Y LOS DERECHOS A VOTOS SON LOS MISMOS.

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: ALFA

TRIMESTRE: 01 AÑO: 2014

ALFA, S.A.B. DE C.V.

NOTAS COMPLEMENTARIAS A LA INFORMACIÓN FINANCIERA

PAGINA 11 / 31

CONSOLIDADO

Impresión Final

(3) EL 1 DE SEPTIEMBRE DE 2012, PRODUCTORA DE TEREFTALATOS DE ALTAMIRA, S. A. DE C. V. SE FUSIONÓ EN AKRA POLYESTER, S. A. DE C. V. (AKRA), DESPUÉS DE LA FUSIÓN ALFA POSEE EL 93.35% DE LAS ACCIONES DE AKRA Y BP AMOCO CHEMICAL COMPANY EL RESTANTE 6.65%.

(4) LA COMPAÑÍA POSEE EL 50% MÁS UNA ACCIÓN.

(5) EMPRESAS ADQUIRIDAS EN 2013, VÉASE COMENTARIOS EN NOTA 2 INCISOS, E. , F. , Y G.

(6) EMPRESA ADQUIRIDA EN 2012, VÉASE COMENTARIOS EN NOTA 2 INCISO M.

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2013 Y 2012, NO EXISTEN RESTRICCIONES SIGNIFICATIVAS POR LA INVERSIÓN EN ACCIONES DE LAS COMPAÑÍAS SUBSIDIARIAS ANTES MENCIONADAS.

II. ABSORCIÓN (DILUCIÓN) DE CONTROL EN SUBSIDIARIAS

EL EFECTO DE ABSORCIÓN (DILUCIÓN) DE CONTROL EN SUBSIDIARIAS, ES DECIR UN AUMENTO O DISMINUCIÓN EN EL PORCENTAJE DE CONTROL, SE RECONOCE FORMANDO PARTE DEL CAPITAL CONTABLE, DIRECTAMENTE EN LA CUENTA DE UTILIDADES ACUMULADAS, EN EL AÑO EN EL CUAL OCURREN LAS TRANSACCIONES QUE ORIGINAN DICHS EFECTOS. EL EFECTO DE ABSORCIÓN (DILUCIÓN) DE CONTROL SE DETERMINA AL COMPARAR EL VALOR CONTABLE DE LA INVERSIÓN EN ACCIONES CON BASE A LA PARTICIPACIÓN ANTES DEL EVENTO DE ABSORCIÓN O DILUCIÓN CONTRA DICHO VALOR CONTABLE CONSIDERANDO LA PARTICIPACIÓN DESPUÉS DEL EVENTO MENCIONADO. EN EL CASO DE PÉRDIDAS DE CONTROL EL EFECTO DE DILUCIÓN SE RECONOCE EN RESULTADOS. DURANTE EL AÑO DE 2012 LA COMPAÑÍA REFLEJA EL EFECTO DE DILUCIÓN EN LA PARTICIPACIÓN DE SU SUBSIDIARIA ALPEK SEGÚN SE EXPLICA LA NOTA 2.N.

III. VENTA O DISPOSICIÓN DE SUBSIDIARIAS

CUANDO LA COMPAÑÍA DEJA DE TENER CONTROL, CUALQUIER PARTICIPACIÓN RETENIDA EN LA ENTIDAD ES REVALUADA A SU VALOR RAZONABLE, EL CAMBIO EN VALOR EN LIBROS ES RECONOCIDO EN LOS RESULTADOS DEL AÑO. EL VALOR RAZONABLE ES EL VALOR EN LIBROS INICIAL PARA PROPÓSITOS DE CONTABILIZACIÓN SUBSECUENTE DE LA PARTICIPACIÓN RETENIDA EN LA ASOCIADA, NEGOCIO CONJUNTO O ACTIVO FINANCIERO. CUALQUIER IMPORTE PREVIAMENTE RECONOCIDO EN EL RESULTADO INTEGRAL RESPECTO DE DICHA ENTIDAD SE CONTABILIZA COMO SI LA COMPAÑÍA HUBIERA DISPUESTO DIRECTAMENTE DE LOS ACTIVOS Y PASIVOS RELATIVOS. ESTO IMPLICA QUE LOS IMPORTES PREVIAMENTE RECONOCIDOS EN EL RESULTADO INTEGRAL SE RECLASIFICARÁN AL RESULTADO DEL AÑO.

IV. ASOCIADAS

ASOCIADAS SON TODAS AQUELLAS ENTIDADES SOBRE LAS QUE LA COMPAÑÍA TIENE INFLUENCIA SIGNIFICATIVA PERO NO CONTROL, POR LO GENERAL ÉSTA SE DA AL POSEER ENTRE EL 20% Y 50% DE LOS DERECHOS DE VOTO EN LA ASOCIADA. LAS INVERSIONES EN ASOCIADAS SE CONTABILIZAN UTILIZANDO EL MÉTODO DE PARTICIPACIÓN Y SE RECONOCEN INICIALMENTE AL COSTO. LA INVERSIÓN DE LA COMPAÑÍA EN ASOCIADAS INCLUYE EL CRÉDITO MERCANTIL IDENTIFICADO EN LA ADQUISICIÓN, NETO DE CUALQUIER PÉRDIDA POR DETERIORO ACUMULADA.

SI LA PARTICIPACIÓN EN UNA ASOCIADA SE REDUCE PERO SE MANTIENE LA INFLUENCIA SIGNIFICATIVA, SOLO UNA PORCIÓN DE LOS IMPORTES PREVIAMENTE RECONOCIDOS EN EL RESULTADO INTEGRAL SE RECLASIFICARÁ A LOS RESULTADOS DEL AÑO, CUANDO RESULTE APROPIADO.

LA PARTICIPACIÓN DE LA COMPAÑÍA EN LAS GANANCIAS O PÉRDIDAS DE LA ASOCIADA POSTERIORES A LA ADQUISICIÓN, SE RECONOCE EN EL ESTADO DE RESULTADOS Y SU PARTICIPACIÓN EN LOS OTROS RESULTADOS INTEGRALES POSTERIORES A LA ADQUISICIÓN SERÁ RECONOCIDA DIRECTAMENTE EN OTRAS PARTIDAS DE LA UTILIDAD INTEGRAL. LOS MOVIMIENTOS ACUMULADOS POSTERIORES A LA ADQUISICIÓN SE AJUSTARÁN CONTRA EL VALOR EN LIBROS DE LA INVERSIÓN. CUANDO LA PARTICIPACIÓN DE LA COMPAÑÍA EN LAS PÉRDIDAS DE LA ASOCIADA IGUALA O EXCEDE SU PARTICIPACIÓN EN LA ASOCIADA, INCLUYENDO LAS CUENTAS POR COBRAR NO GARANTIZADAS, LA COMPAÑÍA NO RECONOCE PÉRDIDAS FUTURAS A MENOS QUE HAYA INCURRIDO EN OBLIGACIONES O HAYA

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: ALFA

TRIMESTRE: 01 AÑO: 2014

ALFA, S.A.B. DE C.V.

NOTAS COMPLEMENTARIAS A LA INFORMACIÓN FINANCIERA

PAGINA 12 / 31

CONSOLIDADO

Impresión Final

HECHO PAGOS EN NOMBRE DE LA ASOCIADA.

LA COMPAÑÍA EVALÚA A CADA FECHA DE REPORTE SI EXISTE EVIDENCIA OBJETIVA DE QUE LA INVERSIÓN EN LA ASOCIADA ESTÁ DETERIORADA. DE SER ASÍ, LA COMPAÑÍA CALCULA LA CANTIDAD DEL DETERIORO COMO LA DIFERENCIA ENTRE EL VALOR RECUPERABLE DE LA ASOCIADA Y SU VALOR EN LIBROS, Y RECONOCE EL MONTO EN "PARTICIPACIÓN EN PÉRDIDAS/GANANCIAS DE ASOCIADAS RECONOCIDAS A TRAVÉS DEL MÉTODO DE PARTICIPACIÓN" EN EL ESTADO DE RESULTADOS.

LAS GANANCIAS NO REALIZADAS EN TRANSACCIONES ENTRE LA COMPAÑÍA Y SUS ASOCIADAS SE ELIMINAN EN FUNCIÓN DE LA PARTICIPACIÓN QUE SE TENGA SOBRE ELLAS. LAS PÉRDIDAS NO REALIZADAS TAMBIÉN SE ELIMINAN A MENOS QUE LA TRANSACCIÓN MUESTRE EVIDENCIA QUE EXISTE DETERIORO EN EL ACTIVO TRANSFERIDO. CON EL FIN DE ASEGURAR LA CONSISTENCIA CON LAS POLÍTICAS ADOPTADAS POR LA COMPAÑÍA, LAS POLÍTICAS CONTABLES DE LAS ASOCIADAS HAN SIDO MODIFICADAS. CUANDO LA COMPAÑÍA DEJA DE TENER INFLUENCIA SIGNIFICATIVA SOBRE UNA ASOCIADA, SE RECONOCE EN EL ESTADO DE RESULTADOS CUALQUIER DIFERENCIA ENTRE EL VALOR RAZONABLE DE LA INVERSIÓN RETENIDA, INCLUYENDO CUALQUIER CONTRAPRESTACIÓN RECIBIDA DE LA DISPOSICIÓN DE PARTE DE LA PARTICIPACIÓN Y EL VALOR EN LIBROS DE LA INVERSIÓN.

V. ACUERDOS CONJUNTOS

LOS ACUERDOS CONJUNTOS SON AQUELLOS EN LOS CUALES EXISTE UN CONTROL CONJUNTO DEBIDO A QUE LAS DECISIONES SOBRE ACTIVIDADES RELEVANTES REQUIEREN EL CONSENTIMIENTO UNÁNIME DE CADA UNA DE LAS PARTES QUE COMPARTEN EL CONTROL.

LAS INVERSIONES EN ACUERDOS CONJUNTOS SE CLASIFICAN DE ACUERDO A LOS DERECHOS Y OBLIGACIONES CONTRACTUALES DE CADA INVERSIONISTA COMO: OPERACIONES CONJUNTAS O NEGOCIOS CONJUNTOS. CUANDO LA COMPAÑÍA MANTIENE EL DERECHO SOBRE LOS ACTIVOS Y OBLIGACIONES POR LOS PASIVOS RELACIONADOS CON EL ACUERDO CONJUNTO, ESTE SE CLASIFICA COMO OPERACIÓN CONJUNTA. CUANDO LA COMPAÑÍA TIENE DERECHOS SOBRE LOS ACTIVOS NETOS DEL ACUERDO CONJUNTO, ESTE SE CLASIFICA COMO NEGOCIO CONJUNTO. LA COMPAÑÍA HA EVALUADO LA NATURALEZA DE SUS ACUERDOS CONJUNTOS Y DETERMINÓ QUE SON NEGOCIOS CONJUNTOS. LOS NEGOCIOS CONJUNTOS SE CONTABILIZAN UTILIZANDO EL MÉTODO DE PARTICIPACIÓN APLICADO A UNA INVERSIÓN EN ASOCIADAS.

C. CONVERSIÓN DE MONEDA EXTRANJERA

I. MONEDA FUNCIONAL Y DE PRESENTACIÓN

LOS MONTOS INCLUIDOS EN LOS ESTADOS FINANCIEROS DE CADA UNA DE LAS ENTIDADES DE LA COMPAÑÍA DEBEN SER MEDIDOS UTILIZANDO LA MONEDA DEL ENTORNO ECONÓMICO PRIMARIO EN DONDE LA ENTIDAD OPERA ("LA MONEDA FUNCIONAL"). EN EL CASO DE ALFA, S.A.B. DE C.V. LA MONEDA FUNCIONAL SE HA DETERMINADO QUE ES EL PESO MEXICANO. LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS SE PRESENTAN EN PESOS MEXICANOS, MONEDA DE PRESENTACIÓN DE LA COMPAÑÍA.

II. TRANSACCIONES Y SALDOS

LAS TRANSACCIONES EN MONEDA EXTRANJERA SE CONVIERTEN A LA MONEDA FUNCIONAL UTILIZANDO EL TIPO DE CAMBIO VIGENTE EN LA FECHA DE LA TRANSACCIÓN O VALUACIÓN CUANDO LOS MONTOS SON REVALUADOS. LAS UTILIDADES Y PÉRDIDAS CAMBIARIAS RESULTANTES DE LA LIQUIDACIÓN DE DICHAS TRANSACCIONES Y DE LA CONVERSIÓN DE LOS ACTIVOS Y PASIVOS MONETARIOS DENOMINADOS EN MONEDA EXTRANJERA A LOS TIPOS DE CAMBIO DE CIERRE SE RECONOCEN COMO FLUCTUACIÓN CAMBIARIA EN EL ESTADO DE RESULTADOS, EXCEPTO POR AQUELLAS QUE SON DIFERIDAS EN EL RESULTADO INTEGRAL Y QUE CALIFICAN COMO COBERTURAS DE FLUJO DE EFECTIVO.

LOS CAMBIOS EN EL VALOR RAZONABLE DE VALORES O ACTIVOS FINANCIEROS MONETARIOS

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: ALFA

TRIMESTRE: 01 AÑO: 2014

ALFA, S.A.B. DE C.V.

NOTAS COMPLEMENTARIAS A LA INFORMACIÓN FINANCIERA

PAGINA 13 / 31

CONSOLIDADO

Impresión Final

DENOMINADOS EN MONEDA EXTRANJERA CLASIFICADOS COMO DISPONIBLES PARA SU VENTA SE DIVIDEN ENTRE LAS FLUCTUACIONES CAMBIARIAS RESULTANTES DE CAMBIOS EN EL COSTO AMORTIZADO DE DICHOS VALORES Y OTROS CAMBIOS EN SU VALOR. POSTERIORMENTE, LAS FLUCTUACIONES CAMBIARIAS SE RECONOCEN EN RESULTADOS Y LOS CAMBIOS EN EL VALOR EN LIBROS QUE RESULTAN DE CUALQUIER OTRA CIRCUNSTANCIA SE RECONOCEN COMO PARTE DE LA UTILIDAD INTEGRAL.

LAS DIFERENCIAS DE CONVERSIÓN DE ACTIVOS NO MONETARIOS, POR EJEMPLO LAS INVERSIONES CLASIFICADAS COMO DISPONIBLES PARA VENTA SON INCLUIDAS EN OTRAS PARTIDAS DE LA UTILIDAD INTEGRAL.

III. CONSOLIDACIÓN DE SUBSIDIARIAS CON MONEDA FUNCIONAL DISTINTA A LA DE PRESENTACIÓN

INCORPORACIÓN DE SUBSIDIARIAS CON MONEDA FUNCIONAL DISTINTA A SU MONEDA DE REGISTRO.

LOS ESTADOS FINANCIEROS DE LAS COMPAÑÍAS SUBSIDIARIAS QUE MANTIENEN UNA MONEDA DE REGISTRO DIFERENTE A LA MONEDA FUNCIONAL, FUERON CONVERTIDOS A LA MONEDA FUNCIONAL CONFORME AL SIGUIENTE PROCEDIMIENTO:

A. LOS SALDOS DE ACTIVOS Y PASIVOS MONETARIOS EXPRESADOS EN LA MONEDA DE REGISTRO, SE CONVIRTIERON A LOS TIPOS DE CAMBIO DE CIERRE.

B. A LOS SALDOS HISTÓRICOS DE LOS ACTIVOS Y PASIVOS NO MONETARIOS Y DEL CAPITAL CONTABLE CONVERTIDOS A MONEDA FUNCIONAL SE LE ADICIONARON LOS MOVIMIENTOS OCURRIDOS DURANTE EL PERÍODO, LOS CUALES FUERON CONVERTIDOS A LOS TIPOS DE CAMBIOS HISTÓRICOS. EN EL CASO DE LOS MOVIMIENTOS DE LAS PARTIDAS NO MONETARIAS RECONOCIDAS A SU VALOR RAZONABLE, OCURRIDOS DURANTE EL PERÍODO EXPRESADOS EN LA MONEDA DE REGISTRO, SE CONVIRTIERON UTILIZANDO LOS TIPOS DE CAMBIO HISTÓRICOS REFERIDOS A LA FECHA EN LA QUE SE DETERMINÓ DICHO VALOR RAZONABLE

C. LOS INGRESOS, COSTOS, Y GASTOS DE LOS PERÍODOS, EXPRESADOS EN LA MONEDA DE REGISTRO, SE CONVIRTIERON A LOS TIPOS DE CAMBIO HISTÓRICOS DE LA FECHA EN QUE SE DEVENGARON Y RECONOCIERON EN EL ESTADO DE RESULTADOS, SALVO QUE SE HAYAN ORIGINADO DE PARTIDAS NO MONETARIAS, EN CUYO CASO SE UTILIZARON LOS TIPOS DE CAMBIOS HISTÓRICOS DE LAS PARTIDAS NO MONETARIAS.

D. LAS DIFERENCIAS EN CAMBIOS QUE SE ORIGINARON EN LA CONVERSIÓN DE MONEDA DE REGISTRO A MONEDA FUNCIONAL SE RECONOCIERON COMO INGRESO O GASTO EN EL ESTADO DE RESULTADOS EN EL PERÍODO EN QUE SE ORIGINARON.

INCORPORACIÓN DE SUBSIDIARIAS CON MONEDA FUNCIONAL DISTINTA A SU MONEDA DE PRESENTACIÓN

LOS RESULTADOS Y POSICIÓN FINANCIERA DE TODAS LAS ENTIDADES DE ALFA (DE LAS QUE NINGUNA SE ENCUENTRA EN AMBIENTE HIPERINFLACIONARIO) QUE CUENTAN CON UNA MONEDA FUNCIONAL DIFERENTE A LA MONEDA DE PRESENTACIÓN, SON CONVERTIDOS A LA MONEDA DE PRESENTACIÓN DE LA SIGUIENTE MANERA:

A) LOS ACTIVOS Y PASIVOS DE CADA BALANCE GENERAL PRESENTADO SON CONVERTIDOS AL TIPO DE CAMBIO DE CIERRE A LA FECHA DEL BALANCE GENERAL;

B) EL CAPITAL DE CADA BALANCE GENERAL PRESENTADO ES CONVERTIDO AL TIPO DE CAMBIO HISTÓRICO.

C) LOS INGRESOS Y GASTOS DE CADA ESTADO DE RESULTADOS SON CONVERTIDOS AL TIPO DE CAMBIO PROMEDIO (CUANDO EL TIPO DE CAMBIO PROMEDIO NO REPRESENTA UNA APROXIMACIÓN RAZONABLE DEL EFECTO ACUMULADO DE LAS TASAS DE LA TRANSACCIÓN, SE UTILIZA EL TIPO DE CAMBIO A LA FECHA DE LA TRANSACCIÓN); Y

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: ALFA

TRIMESTRE: 01 AÑO: 2014

ALFA, S.A.B. DE C.V.

NOTAS COMPLEMENTARIAS A LA INFORMACIÓN FINANCIERA

PAGINA 14 / 31

CONSOLIDADO

Impresión Final

D) TODAS LAS DIFERENCIAS CAMBIARAS RESULTANTES SON RECONOCIDAS EN EL RESULTADO INTEGRAL.

EL CRÉDITO MERCANTIL Y LOS AJUSTES AL VALOR RAZONABLE QUE SURGEN EN LA FECHA DE ADQUISICIÓN DE UNA OPERACIÓN EXTRANJERA PARA MEDIRLOS A SU VALOR RAZONABLE, SE RECONOCEN COMO ACTIVOS Y PASIVOS DE LA ENTIDAD EXTRANJERA Y SON CONVERTIDOS AL TIPO DE CAMBIO DE CIERRE. LAS DIFERENCIAS CAMBIARIAS QUE SURJAN SON RECONOCIDAS EN EL CAPITAL.

A CONTINUACIÓN SE ENLISTAN LOS PRINCIPALES TIPOS DE CAMBIO EN LOS DIFERENTES PROCESOS DE CONVERSIÓN:

MONEDA LOCAL A PESOS MEXICANOS					
TIPO DE CAMBIO	TIPO DE CAMBIO				
DE CIERRE AL 31 DE	PROMEDIO AL 31 DE				
MARZO DE	MARZO DE				
PAÍS	MONEDA LOCAL	2014	2013	2014	2013
CANADÁ	DÓLAR CANADIENSE	11.85	12.15	11.93	12.33
ESTADOS UNIDOS	DÓLAR AMERICANO	13.08	12.35	13.21	12.61
BRASIL	REAL BRASILEÑO	5.77	6.15	5.72	6.33
ARGENTINA	PESO ARGENTINO	1.64	2.41	1.66	2.28
PERÚ	NUEVO SOL	4.66	4.77	4.70	4.88
REPÚBLICA CHECA	EURO	18.03	15.78	18.20	16.30
ALEMANIA	EURO	18.03	15.78	18.20	16.30
AUSTRIA	EURO	18.03	15.78	18.20	16.30
HUNGRÍA	EURO	18.03	15.78	18.20	16.30
POLONIA	EURO	18.03	15.78	18.20	16.30
ESLOVAQUIA	EURO	18.03	15.78	18.20	16.30
ESPAÑA	EURO	18.03	15.78	18.20	16.30
CHINA	RENMINBI YUAN CHINO	2.10	1.99	2.13	2.03
INDIA	RUPIA HINDÚ	0.22	0.23	0.22	0.23

D. EFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFECTIVO

EL EFECTIVO Y LOS EQUIVALENTES DE EFECTIVO INCLUYEN EL EFECTIVO EN CAJA, DEPÓSITOS BANCARIOS DISPONIBLES PARA LA OPERACIÓN Y OTRAS INVERSIONES DE CORTO PLAZO DE ALTA LIQUIDEZ CON VENCIMIENTO ORIGINAL DE TRES MESES O MENOS, TODOS ESTOS SUJETOS A RIESGOS POCO SIGNIFICATIVOS DE CAMBIOS EN SU VALOR. LOS SOBREGIROS BANCARIOS SE PRESENTAN COMO PRÉSTAMOS DENTRO DEL PASIVO CIRCULANTE.

E. EFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFECTIVO RESTRINGIDOS

EL EFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFECTIVO CUYAS RESTRICCIONES ORIGINAN QUE NO SE CUMPLA CON LA DEFINICIÓN DE EFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFECTIVO DESCRITO ANTERIORMENTE, SE PRESENTAN EN UN RUBRO POR SEPARADO EN EL ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA Y SE EXCLUYEN DEL EFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFECTIVO EN EL ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO.

F. INSTRUMENTOS FINANCIEROS

ACTIVOS FINANCIEROS

LA COMPAÑÍA CLASIFICA SUS ACTIVOS FINANCIEROS EN LAS SIGUIENTES CATEGORÍAS: A SU VALOR RAZONABLE A TRAVÉS DE RESULTADOS, PRÉSTAMOS Y CUENTAS POR COBRAR, INVERSIONES MANTENIDAS HASTA SU VENCIMIENTO Y DISPONIBLES PARA SU VENTA. LA CLASIFICACIÓN DEPENDE DEL PROPÓSITO PARA EL CUAL FUERON ADQUIRIDOS LOS ACTIVOS FINANCIEROS. LA GERENCIA

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: ALFA

TRIMESTRE: 01 AÑO: 2014

ALFA, S.A.B. DE C.V.

NOTAS COMPLEMENTARIAS A LA INFORMACIÓN FINANCIERA

PAGINA 15 / 31

CONSOLIDADO

Impresión Final

DETERMINA LA CLASIFICACIÓN DE SUS ACTIVOS FINANCIEROS AL MOMENTO DE SU RECONOCIMIENTO INICIAL. LAS COMPRAS Y VENTAS DE ACTIVOS FINANCIEROS SE RECONOCEN EN LA FECHA DE LIQUIDACIÓN.

LOS ACTIVOS FINANCIEROS SE CANCELAN EN SU TOTALIDAD CUANDO EL DERECHO A RECIBIR LOS FLUJOS DE EFECTIVO RELACIONADOS EXPIRA O ES TRANSFERIDO Y ASIMISMO LA COMPAÑÍA HA TRANSFERIDO SUSTANCIALMENTE TODOS LOS RIESGOS Y BENEFICIOS DERIVADOS DE SU PROPIEDAD, ASÍ COMO EL CONTROL DEL ACTIVO FINANCIERO.

I. ACTIVOS FINANCIEROS A SU VALOR RAZONABLE A TRAVÉS DE RESULTADOS

LOS ACTIVOS FINANCIEROS A SU VALOR RAZONABLE A TRAVÉS DE RESULTADOS SON ACTIVOS FINANCIEROS MANTENIDOS PARA NEGOCIACIÓN. UN ACTIVO FINANCIERO SE CLASIFICA EN ESTA CATEGORÍA SI ES ADQUIRIDO PRINCIPALMENTE CON EL PROPÓSITO DE SER VENDIDO EN EL CORTO PLAZO. LOS DERIVADOS TAMBIÉN SE CLASIFICAN COMO MANTENIDOS PARA NEGOCIACIÓN A MENOS QUE SEAN DESIGNADOS COMO COBERTURAS.

LOS ACTIVOS FINANCIEROS REGISTRADOS A VALOR RAZONABLE A TRAVÉS DE RESULTADOS SE RECONOCEN INICIALMENTE A SU VALOR RAZONABLE, Y LOS COSTOS POR TRANSACCIÓN SE REGISTRAN COMO GASTO EN EL ESTADO DE RESULTADOS. LAS GANANCIAS O PÉRDIDAS POR CAMBIOS EN EL VALOR RAZONABLE DE ESTOS ACTIVOS SE PRESENTAN EN LOS RESULTADOS DEL PERIODO EN QUE SE INCURREN.

II. PRÉSTAMOS Y CUENTAS POR COBRAR

LAS CUENTAS POR COBRAR SON ACTIVOS FINANCIEROS NO DERIVADOS CON PAGOS FIJOS O DETERMINADOS QUE NO COTIZAN EN UN MERCADO ACTIVO. SE INCLUYEN COMO ACTIVOS CIRCULANTES, EXCEPTO POR VENCIMIENTOS MAYORES A 12 MESES DESPUÉS DE LA FECHA DEL BALANCE GENERAL. ESTOS SON CLASIFICADOS COMO ACTIVOS NO CIRCULANTES.

LOS PRÉSTAMOS Y CUENTAS POR COBRAR SE VALÚAN INICIALMENTE AL VALOR RAZONABLE MÁS LOS COSTOS DE TRANSACCIÓN DIRECTAMENTE ATRIBUIBLES, Y POSTERIORMENTE AL COSTO AMORTIZADO, UTILIZANDO EL MÉTODO DE LA TASA EFECTIVA DE INTERÉS. CUANDO OCURREN CIRCUNSTANCIAS QUE INDICAN QUE LOS IMPORTES POR COBRAR NO SE COBRARÁN POR LOS IMPORTES INICIALMENTE ACORDADOS O LO SERÁN EN UN PLAZO DISTINTO, LAS CUENTAS POR COBRAR SE DETERIORAN.

III. INVERSIONES MANTENIDAS A SU VENCIMIENTO

SI LA COMPAÑÍA TIENE INTENCIÓN DEMOSTRABLE Y LA HABILIDAD PARA MANTENER INSTRUMENTOS DE DEUDA A SU VENCIMIENTO, ESTOS SON CLASIFICADOS COMO MANTENIDAS A SU VENCIMIENTO. LOS ACTIVOS EN ESTA CATEGORÍA SE CLASIFICAN COMO ACTIVOS CIRCULANTES SI SE ESPERA SEAN LIQUIDADOS DENTRO DE LOS SIGUIENTES 12 MESES, DE LO CONTRARIO SE CLASIFICAN COMO NO CIRCULANTES. INICIALMENTE SE RECONOCEN A SU VALOR RAZONABLE MÁS CUALQUIER COSTO DE TRANSACCIÓN DIRECTAMENTE ATRIBUIBLE, POSTERIORMENTE SE VALORIZAN AL COSTO AMORTIZADO USANDO EL MÉTODO DE INTERÉS EFECTIVO. LAS INVERSIONES MANTENIDAS AL VENCIMIENTO SE RECONOCEN O DAN DE BAJA EL DÍA QUE SE TRANSFIEREN A, O A TRAVÉS DE LA COMPAÑÍA. AL 31 DE DICIEMBRE DE 2013 Y 2012, LA COMPAÑÍA NO CUENTA CON ESTE TIPO DE INVERSIONES.

IV. ACTIVOS FINANCIEROS DISPONIBLES PARA SU VENTA

LOS ACTIVOS FINANCIEROS DISPONIBLES PARA SU VENTA SON ACTIVOS FINANCIEROS NO DERIVADOS QUE SON DESIGNADOS EN ESTA CATEGORÍA O NO SE CLASIFICAN EN NINGUNA DE LAS OTRAS CATEGORÍAS. SE INCLUYEN COMO ACTIVOS NO CIRCULANTES A MENOS QUE SU VENCIMIENTO SEA MENOR A 12 MESES O QUE LA GERENCIA PRETENDA DISPONER DE DICHA INVERSIÓN DENTRO DE LOS SIGUIENTES 12 MESES DESPUÉS DE LA FECHA DEL BALANCE GENERAL.

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: ALFA

TRIMESTRE: 01 AÑO: 2014

ALFA, S.A.B. DE C.V.

NOTAS COMPLEMENTARIAS A LA INFORMACIÓN FINANCIERA

PAGINA 16 / 31

CONSOLIDADO

Impresión Final

LOS ACTIVOS FINANCIEROS DISPONIBLES PARA SU VENTA SE RECONOCEN INICIALMENTE A SU VALOR RAZONABLE MÁS LOS COSTOS DE TRANSACCIÓN DIRECTAMENTE ATRIBUIBLES. POSTERIORMENTE, ESTOS ACTIVOS SE REGISTRAN A SU VALOR RAZONABLE (A MENOS QUE NO PUEDA SER MEDIDO POR SU VALOR EN UN MERCADO ACTIVO Y EL VALOR NO SEA CONFIABLE, EN TAL CASO SE RECONOCERÁ A COSTO MENOS DETERIORO).

LAS GANANCIAS O PÉRDIDAS DERIVADAS DE CAMBIOS EN EL VALOR RAZONABLE DE LOS INSTRUMENTOS MONETARIOS Y NO MONETARIOS SE RECONOCEN DIRECTAMENTE EN EL ESTADO CONSOLIDADO DE RESULTADO INTEGRAL EN EL PERIODO EN QUE OCURREN.

CUANDO LOS INSTRUMENTOS CLASIFICADOS COMO DISPONIBLES PARA SU VENTA SE VENDEN O DETERIORAN, LOS AJUSTES ACUMULADOS DEL VALOR RAZONABLE RECONOCIDOS EN EL CAPITAL SON INCLUIDOS EN EL ESTADO DE RESULTADOS.

PASIVOS FINANCIEROS

LOS PASIVOS FINANCIEROS QUE NO SON DERIVADOS SE RECONOCEN INICIALMENTE A SU VALOR RAZONABLE Y POSTERIORMENTE SE VALÚAN A SU COSTO AMORTIZADO UTILIZANDO EL MÉTODO DE INTERÉS EFECTIVO. LOS PASIVOS EN ESTA CATEGORÍA SE CLASIFICAN COMO PASIVOS CIRCULANTES SI SE ESPERA SEAN LIQUIDADOS DENTRO DE LOS SIGUIENTES 12 MESES; DE LO CONTRARIO, SE CLASIFICAN COMO NO CIRCULANTES.

LAS CUENTAS POR PAGAR SON OBLIGACIONES DE PAGAR BIENES O SERVICIOS QUE HAN SIDO ADQUIRIDOS O RECIBIDOS POR PARTE DE PROVEEDORES EN EL CURSO ORDINARIO DEL NEGOCIO. LOS PRÉSTAMOS SE RECONOCEN INICIALMENTE A SU VALOR RAZONABLE, NETO DE LOS COSTOS POR TRANSACCIÓN INCURRIDOS. LOS PRÉSTAMOS SE RECONOCEN INICIALMENTE A SU VALOR RAZONABLE, NETO DE LOS COSTOS POR TRANSACCIÓN INCURRIDOS. LOS PRÉSTAMOS SON RECONOCIDOS POSTERIORMENTE A SU COSTO AMORTIZADO; CUALQUIER DIFERENCIA ENTRE LOS RECURSOS RECIBIDOS (NETO DE LOS COSTOS DE LA TRANSACCIÓN) Y EL VALOR DE LIQUIDACIÓN SE RECONOCE EN EL ESTADO DE RESULTADOS DURANTE EL PLAZO DEL PRÉSTAMO UTILIZANDO EL MÉTODO DE INTERÉS EFECTIVO.

COMPENSACIÓN DE ACTIVOS Y PASIVOS FINANCIEROS

LOS ACTIVOS Y PASIVOS FINANCIEROS SE COMPENSAN Y EL MONTO NETO ES PRESENTADO EN EL BALANCE GENERAL CUANDO ES LEGALMENTE EXIGIBLE EL DERECHO DE COMPENSAR LOS MONTOS RECONOCIDOS Y EXISTE LA INTENCIÓN DE LIQUIDARLOS SOBRE BASES NETAS O DE REALIZAR EL ACTIVO Y PAGAR EL PASIVO SIMULTÁNEAMENTE.

DETERIORO DE INSTRUMENTOS FINANCIEROS

A) ACTIVOS FINANCIEROS VALUADOS A COSTO AMORTIZADO

LA COMPAÑÍA EVALÚA AL FINAL DE CADA AÑO SI EXISTE EVIDENCIA OBJETIVA DE DETERIORO DE CADA ACTIVO FINANCIERO O GRUPO DE ACTIVOS FINANCIEROS. UNA PÉRDIDA POR DETERIORO SE RECONOCE SI EXISTE EVIDENCIA OBJETIVA DE DETERIORO COMO RESULTADO DE UNO O MÁS EVENTOS OCURRIDOS DESPUÉS DEL RECONOCIMIENTO INICIAL DEL ACTIVO (UN "EVENTO DE PÉRDIDA") Y SIEMPRE QUE EL EVENTO DE PÉRDIDA (O EVENTOS) TENGA UN IMPACTO SOBRE LOS FLUJOS DE EFECTIVO FUTUROS ESTIMADOS DERIVADOS DEL ACTIVO FINANCIERO O GRUPO DE ACTIVOS FINANCIEROS QUE PUEDA SER ESTIMADO CONFIABLEMENTE.

LOS ASPECTOS QUE EVALÚA LA COMPAÑÍA PARA DETERMINAR SI EXISTE EVIDENCIA OBJETIVA DE DETERIORO SON:

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: ALFA

TRIMESTRE: 01 AÑO: 2014

ALFA, S.A.B. DE C.V.

NOTAS COMPLEMENTARIAS A LA INFORMACIÓN FINANCIERA

PAGINA 17 / 31

CONSOLIDADO

Impresión Final

-
- DIFICULTADES FINANCIERAS SIGNIFICATIVAS DEL EMISOR O DEUDOR.
 - INCUMPLIMIENTO DE CONTRATO, COMO MOROSIDAD EN LOS PAGOS DE INTERÉS O PRINCIPAL.
 - OTORGAMIENTO DE UNA CONCESIÓN AL EMISOR O DEUDOR, POR PARTE DE LA COMPAÑÍA, COMO CONSECUENCIA DE DIFICULTADES FINANCIERAS DEL EMISOR O DEUDOR Y QUE NO SE HUBIERA CONSIDERADO EN OTRAS CIRCUNSTANCIAS.
 - EXISTE PROBABILIDAD DE QUE EL EMISOR O DEUDOR SE DECLARE EN CONCURSO PREVENTIVO O QUIEBRA U OTRO TIPO DE REORGANIZACIÓN FINANCIERA.
 - DESAPARICIÓN DE UN MERCADO ACTIVO PARA ESE ACTIVO FINANCIERO DEBIDO A DIFICULTADES FINANCIERAS.
 - INFORMACIÓN VERIFICABLE INDICA QUE EXISTE UNA REDUCCIÓN CUANTIFICABLE EN LOS FLUJOS DE EFECTIVO FUTUROS ESTIMADOS RELATIVOS A UN GRUPO DE ACTIVOS FINANCIEROS LUEGO DE SU RECONOCIMIENTO INICIAL, AUNQUE LA DISMINUCIÓN NO PUEDA SER AÚN IDENTIFICADA CON LOS ACTIVOS FINANCIEROS INDIVIDUALES DE LA COMPAÑÍA, COMO POR EJEMPLO:
 - (I) CAMBIOS ADVERSOS EN EL ESTADO DE PAGOS DE LOS DEUDORES DEL GRUPO DE ACTIVOS
 - (II) CONDICIONES NACIONALES O LOCALES QUE SE CORRELACIONAN CON INCUMPLIMIENTOS DE LOS EMISORES DEL GRUPO DE ACTIVOS

EN BASE A LOS ASPECTOS INDICADOS PREVIAMENTE, LA COMPAÑÍA EVALÚA SI EXISTE EVIDENCIA OBJETIVA DE DETERIORO. POSTERIORMENTE, PARA LA CATEGORÍA DE PRÉSTAMOS Y CUENTAS POR COBRAR, SI EXISTE DETERIORO, EL MONTO DE LA PÉRDIDA RELATIVA SE DETERMINA COMPUTANDO LA DIFERENCIA ENTRE EL VALOR EN LIBROS DEL ACTIVO Y EL VALOR PRESENTE DE LOS FLUJOS DE EFECTIVO FUTUROS ESTIMADOS (EXCLUYENDO LAS PÉRDIDAS CREDITICIAS FUTURAS QUE AÚN NO SE HAN INCURRIDO) DESCONTADOS UTILIZANDO LA TASA DE INTERÉS EFECTIVA ORIGINAL. EL VALOR EN LIBROS DEL ACTIVO SE DISMINUYE EN ESE IMPORTE, EL CUAL SE RECONOCE EN EL ESTADO DE RESULTADOS.

SI UN PRÉSTAMO O UNA INVERSIÓN MANTENIDA HASTA SU VENCIMIENTO TIENE UNA TASA DE INTERÉS VARIABLE, LA TASA DE DESCUENTO PARA MEDIR CUALQUIER PÉRDIDA POR DETERIORO ES LA TASA DE INTERÉS EFECTIVA ACTUAL DETERMINADA DE CONFORMIDAD CON EL CONTRATO. ALTERNATIVAMENTE, LA COMPAÑÍA PODRÍA DETERMINAR EL DETERIORO DEL ACTIVO CONSIDERANDO SU VALOR RAZONABLE DETERMINADO SOBRE LA BASE DE SU PRECIO DE MERCADO OBSERVABLE ACTUAL.

SI EN LOS AÑOS SIGUIENTES, LA PÉRDIDA POR DETERIORO DISMINUYE DEBIDO A QUE SE VERIFICA OBJETIVAMENTE UN EVENTO OCURRIDO EN FORMA POSTERIOR A LA FECHA EN LA QUE SE RECONOCIÓ DICHO DETERIORO (COMO UNA MEJORA EN LA CALIDAD CREDITICIA DEL DEUDOR), LA REVERSIÓN DE LA PÉRDIDA POR DETERIORO SE RECONOCE EN EL ESTADO DE RESULTADOS.

B) ACTIVOS FINANCIEROS CLASIFICADOS COMO DISPONIBLES PARA SU VENTA

EN EL CASO DE INSTRUMENTOS FINANCIEROS DE DEUDA, LA COMPAÑÍA TAMBIÉN UTILIZA LOS CRITERIOS ENUMERADOS PREVIAMENTE PARA IDENTIFICAR SI EXISTE EVIDENCIA OBJETIVA DE DETERIORO. EN EL CASO DE INSTRUMENTOS FINANCIEROS DE CAPITAL, UNA BAJA SIGNIFICATIVA O PROLONGADA EN SU VALOR RAZONABLE POR DEBAJO DE SU COSTO SE CONSIDERA TAMBIÉN EVIDENCIA OBJETIVA DE DETERIORO.

POSTERIORMENTE, EN EL CASO DE ACTIVOS FINANCIEROS DISPONIBLES PARA SU VENTA, LA PÉRDIDA POR DETERIORO DETERMINADA COMPUTANDO LA DIFERENCIA ENTRE EL COSTO DE ADQUISICIÓN Y EL VALOR RAZONABLE ACTUAL DEL ACTIVO, MENOS CUALQUIER PÉRDIDA POR DETERIORO RECONOCIDA PREVIAMENTE, SE RECLASIFICA DE LAS CUENTAS DE OTROS RESULTADOS INTEGRALES Y SE REGISTRA EN EL ESTADO DE RESULTADOS. LAS PÉRDIDAS POR DETERIORO RECONOCIDAS EN EL ESTADO DE RESULTADOS RELACIONADAS CON INSTRUMENTOS FINANCIEROS DE CAPITAL NO SE REVIERTEN A TRAVÉS DEL ESTADO DE RESULTADOS. LAS PÉRDIDAS POR DETERIORO RECONOCIDAS EN EL ESTADO DE RESULTADOS RELACIONADAS CON INSTRUMENTOS FINANCIEROS DE DEUDA PODRÍAN REVERTIRSE EN AÑOS POSTERIORES, SI EL VALOR RAZONABLE DEL ACTIVO SE INCREMENTA COMO CONSECUENCIA DE EVENTOS OCURRIDOS POSTERIORMENTE.

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: ALFA

TRIMESTRE: 01 AÑO: 2014

ALFA, S.A.B. DE C.V.

NOTAS COMPLEMENTARIAS A LA INFORMACIÓN
FINANCIERA

PAGINA 18 / 31

CONSOLIDADO

Impresión Final

G. INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS Y ACTIVIDADES DE COBERTURA

TODOS LOS INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS CONTRATADOS E IDENTIFICADOS, CLASIFICADOS COMO COBERTURA DE VALOR RAZONABLE O COBERTURA DE FLUJO DE EFECTIVO, CON FINES DE NEGOCIACIÓN O DE COBERTURA POR RIESGOS DE MERCADO, SE RECONOCEN EN EL BALANCE GENERAL COMO ACTIVOS Y/O PASIVOS A SU VALOR RAZONABLE Y DE IGUAL FORMA SE MIDEN SUBSECUENTEMENTE A SU VALOR RAZONABLE. EL VALOR RAZONABLE SE DETERMINA CON BASE EN PRECIOS DE MERCADOS RECONOCIDOS Y CUANDO NO COTIZAN EN UN MERCADO SE DETERMINA CON BASE EN TÉCNICAS DE VALUACIÓN ACEPTADAS EN EL ÁMBITO FINANCIERO.

EL VALOR RAZONABLE DE LOS INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS DE COBERTURA SE CLASIFICA COMO UN ACTIVO O PASIVO NO CIRCULANTE SI EL VENCIMIENTO RESTANTE DE LA PARTIDA CUBIERTA ES MAYOR A 12 MESES Y COMO UN ACTIVO O PASIVO CIRCULANTE SI EL VENCIMIENTO RESTANTE DE LA PARTIDA CUBIERTA ES MENOR A 12 MESES.

LOS INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS DE COBERTURA SON CONTRATADOS CON LA FINALIDAD DE CUBRIR RIESGOS Y CUMPLEN CON TODOS LOS REQUISITOS DE COBERTURA, Y SE DOCUMENTA SU DESIGNACIÓN AL INICIO DE LA OPERACIÓN DE COBERTURA, DESCRIBIENDO EL OBJETIVO, POSICIÓN PRIMARIA, RIESGOS A CUBRIR, TIPOS DE DERIVADOS Y LA MEDICIÓN DE LA EFECTIVIDAD DE LA RELACIÓN, CARACTERÍSTICAS, RECONOCIMIENTO CONTABLE Y CÓMO SE LLEVARÁ A CABO LA MEDICIÓN DE LA EFECTIVIDAD, APLICABLES A ESA OPERACIÓN.

COBERTURA DE VALOR RAZONABLE

LOS CAMBIOS EN EL VALOR RAZONABLE DE LOS INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS SE RECONOCEN EN EL ESTADO DE RESULTADOS. EL CAMBIO EN EL VALOR RAZONABLE DE LAS COBERTURAS Y EL CAMBIO EN LA POSICIÓN PRIMARIA ATRIBUIBLE AL RIESGO CUBIERTO SE REGISTRAN EN RESULTADOS EN EL MISMO RENGLÓN DE LA POSICIÓN QUE CUBREN. AL 31 DE DICIEMBRE DE 2013 Y 2012, LA COMPAÑÍA NO CUENTA CON INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS CLASIFICADOS COMO COBERTURAS DE VALOR RAZONABLE.

COBERTURA DE FLUJOS DE EFECTIVO

LOS CAMBIOS EN EL VALOR RAZONABLE DE LOS INSTRUMENTOS DERIVADOS ASOCIADOS A COBERTURA DE FLUJO DE EFECTIVO SE RECONOCEN EN CAPITAL CONTABLE. LA PORCIÓN EFECTIVA SE ALOJA TEMPORALMENTE EN LA UTILIDAD INTEGRAL, DENTRO DEL CAPITAL CONTABLE Y SE RECLASIFICA A RESULTADOS CUANDO LA POSICIÓN QUE CUBRE AFECTE RESULTADOS, LA PORCIÓN INEFECTIVA SE RECONOCE DE INMEDIATO EN RESULTADOS.

COBERTURA DE INVERSIÓN NETA

LAS COBERTURAS DE LA INVERSIÓN NETA EN UN NEGOCIO EN EL EXTRANJERO SE REGISTRAN EN FORMA SIMILAR A LAS COBERTURAS DE FLUJO DE EFECTIVO. CUALQUIER GANANCIA O PÉRDIDA DEL INSTRUMENTO DE COBERTURA RELACIONADO CON LA PORCIÓN EFECTIVA DE LA COBERTURA SE RECONOCEN EN OTRO RESULTADO INTEGRAL. LA GANANCIA O PÉRDIDA DE LA PORCIÓN INEFECTIVA SE RECONOCEN EN EL ESTADO DE RESULTADOS. LAS GANANCIAS Y PÉRDIDAS ACUMULADAS EN PATRIMONIO SE RECONOCEN EN EL ESTADO DE RESULTADOS CUANDO SE DISPONE PARCIALMENTE O SE VENDE LA OPERACIÓN EN EL EXTRANJERO. AL 31 DE DICIEMBRE DE 2013 Y 2012, LA COMPAÑÍA NO CUENTA CON INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS CLASIFICADOS COMO COBERTURAS DE INVERSIÓN NETA.

SUSPENSIÓN DE LA CONTABILIDAD DE COBERTURAS

LA COMPAÑÍA SUSPENDE LA CONTABILIDAD DE COBERTURAS CUANDO EL DERIVADO HA VENCIDO, ES CANCELADO O EJERCIDO, CUANDO EL DERIVADO NO ALCANZA UNA ALTA EFECTIVIDAD PARA COMPENSAR LOS CAMBIOS EN EL VALOR RAZONABLE O FLUJOS DE EFECTIVO DE LA PARTIDA CUBIERTA, O CUANDO LA COMPAÑÍA DECIDE CANCELAR LA DESIGNACIÓN DE COBERTURA.

AL SUSPENDER LA CONTABILIDAD DE COBERTURAS, EN EL CASO DE LAS COBERTURAS DE VALOR RAZONABLE, EL AJUSTE AL VALOR EN LIBROS DE UN IMPORTE CUBIERTO PARA EL QUE SE USA EL MÉTODO DE TASA DE INTERÉS EFECTIVA, SE AMORTIZA EN RESULTADOS POR EL PERIODO DE VENCIMIENTO, EN EL CASO DE COBERTURAS DE FLUJO DE EFECTIVO, LAS CANTIDADES ACUMULADAS EN EL CAPITAL CONTABLE COMO PARTE DE LA UTILIDAD INTEGRAL, PERMANECEN EN EL CAPITAL HASTA EL MOMENTO EN QUE LOS EFECTOS DE LA TRANSACCIÓN PRONOSTICADA AFECTEN LOS RESULTADOS. EN EL CASO DE QUE YA NO SEA PROBABLE QUE LA TRANSACCIÓN PRONOSTICADA OCURRA, LAS GANANCIAS O LAS PÉRDIDAS QUE FUERON ACUMULADAS EN LA CUENTA DE UTILIDAD INTEGRAL SON RECONOCIDAS INMEDIATAMENTE EN RESULTADOS. CUANDO LA COBERTURA DE UNA TRANSACCIÓN PRONOSTICADA SE MOSTRÓ SATISFACTORIA Y POSTERIORMENTE NO CUMPLE CON LA PRUEBA DE EFECTIVIDAD, LOS EFECTOS ACUMULADOS EN LA UTILIDAD INTEGRAL EN EL CAPITAL CONTABLE, SE LLEVAN DE MANERA PROPORCIONAL A LOS RESULTADOS, EN LA MEDIDA EN QUE LA TRANSACCIÓN PRONOSTICADA AFECTE LOS RESULTADOS.

EL VALOR RAZONABLE DE LOS INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS QUE SE REFLEJA EN LOS ESTADOS FINANCIEROS DE LA COMPAÑÍA, REPRESENTA UNA APROXIMACIÓN MATEMÁTICA DE SU VALOR RAZONABLE. SE CALCULA USANDO MODELOS PROPIEDAD DE TERCEROS INDEPENDIENTES, CON SUPUESTOS BASADOS EN CONDICIONES DE MERCADO PASADAS, PRESENTES Y EXPECTATIVAS FUTURAS AL DÍA DEL CIERRE CONTABLE CORRESPONDIENTE.

H. INVENTARIOS

LOS INVENTARIOS SE PRESENTAN AL MENOR ENTRE SU COSTO O VALOR NETO DE REALIZACIÓN. EL COSTO ES DETERMINADO UTILIZANDO EL MÉTODO DE COSTOS PROMEDIO. EL COSTO DE LOS PRODUCTOS TERMINADOS Y DE PRODUCTOS EN PROCESO INCLUYE EL COSTO DE DISEÑO DEL PRODUCTO, MATERIA PRIMA, MANO DE OBRA DIRECTA, OTROS COSTOS DIRECTOS Y GASTOS INDIRECTOS DE FABRICACIÓN (BASADOS EN LA CAPACIDAD NORMAL DE OPERACIÓN). EXCLUYE COSTOS DE PRÉSTAMOS. EL VALOR NETO DE REALIZACIÓN ES EL PRECIO DE VENTA ESTIMADO EN EL CURSO ORDINARIO DEL NEGOCIO, MENOS LOS GASTOS DE VENTA VARIABLES APLICABLES. LOS COSTOS DE INVENTARIOS INCLUYEN CUALQUIER GANANCIA O PÉRDIDA TRANSFERIDA DEL PATRIMONIO CORRESPONDIENTES A COMPRAS DE MATERIA PRIMA QUE CALIFICAN COMO COBERTURAS DE FLUJO DE EFECTIVO.

I. PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO

LOS ELEMENTOS DE PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO SE REGISTRAN A SU COSTO MENOS LA DEPRECIACIÓN ACUMULADA Y EL IMPORTE ACUMULADO DE LAS PÉRDIDAS POR DETERIORO DE SU VALOR. EL COSTO INCLUYE GASTOS DIRECTAMENTE ATRIBUIBLES A LA ADQUISICIÓN DEL ACTIVO.

LOS COSTOS POSTERIORES SON INCLUIDOS EN EL VALOR EN LIBROS DEL ACTIVO O RECONOCIDOS COMO UN ACTIVO POR SEPARADO, SEGÚN SEA APROPIADO, SÓLO CUANDO SEA PROBABLE QUE ALFA OBTENGA BENEFICIOS ECONÓMICOS FUTUROS DERIVADOS DEL MISMO Y EL COSTO DEL ELEMENTO PUEDA SER CALCULADO CONFIABLEMENTE. EL VALOR EN LIBROS DE LA PARTE REEMPLAZADA SE DA DE BAJA. LAS REPARACIONES Y EL MANTENIMIENTO SON RECONOCIDOS EN EL ESTADO DE RESULTADOS DURANTE EL AÑO EN QUE SE INCURREN. LAS MEJORAS SIGNIFICATIVAS SON DEPRECIADAS DURANTE LA VIDA ÚTIL REMANENTE DEL ACTIVO RELACIONADO.

LA DEPRECIACIÓN ES CALCULADA USANDO EL MÉTODO DE LÍNEA RECTA, CONSIDERANDO POR SEPARADO CADA UNO DE SUS COMPONENTES, EXCEPTO POR LOS TERRENOS QUE NO SON SUJETOS A DEPRECIACIÓN. LA VIDA ÚTIL PROMEDIO DE LAS FAMILIAS DE ACTIVOS SE INDICA A CONTINUACIÓN:

EDIFICIOS Y CONSTRUCCIONES 33 A 50 AÑOS
MAQUINARIA Y EQUIPO 10 A 14 AÑOS
EQUIPO DE TRANSPORTE 4 A 8 AÑOS

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: ALFA

TRIMESTRE: 01 AÑO: 2014

ALFA, S.A.B. DE C.V.

NOTAS COMPLEMENTARIAS A LA INFORMACIÓN FINANCIERA

PAGINA 20 / 31

CONSOLIDADO

Impresión Final

RED DE TELECOMUNICACIONES 3 A 33 AÑOS
MOBILIARIO Y EQUIPO DE LABORATORIO Y TECNOLOGÍA DE INFORMACIÓN 6 A 10 AÑOS
HERRAMENTAL Y REFACCIONES 3 A 20 AÑOS
MEJORAS A PROPIEDADES ARRENDADAS 3 A 20 AÑOS
OTROS ACTIVOS 3 A 20 AÑOS

LAS REFACCIONES O REPUESTOS PARA SER UTILIZADOS A MÁS DE UN AÑO Y ATRIBUIBLES A UNA MAQUINARIA EN ESPECÍFICO SE CLASIFICAN COMO PROPIEDAD, PLANTA Y EQUIPO EN OTROS ACTIVOS FIJOS.

LOS COSTOS DE PRÉSTAMOS GENERALES Y ESPECÍFICOS, ATRIBUIBLES A LA ADQUISICIÓN, CONSTRUCCIÓN O PRODUCCIÓN DE ACTIVOS CALIFICADOS, LOS CUALES NECESARIAMENTE TARDAN UN PERIODO SUSTANCIAL (NUEVE MESES), SE CAPITALIZAN FORMANDO PARTE DEL COSTO DE ADQUISICIÓN DE DICHSO ACTIVOS CALIFICADOS, HASTA EL MOMENTO EN QUE ESTÉN APTOS PARA EL USO AL QUE ESTÁN DESTINADOS O PARA SU VENTA.

LOS ACTIVOS CLASIFICADOS COMO PROPIEDAD, PLANTA Y EQUIPO ESTÁN SUJETOS A PRUEBAS DE DETERIORO CUANDO SE PRESENTEN HECHOS O CIRCUNSTANCIAS INDICANDO QUE EL VALOR EN LIBROS DE LOS ACTIVOS PUDIERA NO SER RECUPERADO. UNA PÉRDIDA POR DETERIORO SE RECONOCE POR EL MONTO EN EL QUE EL VALOR EN LIBROS DEL ACTIVO EXCEDE SU VALOR DE RECUPERACIÓN EN EL ESTADO DE RESULTADOS EN EL RUBRO DE OTROS GASTOS, NETO. EL VALOR DE RECUPERACIÓN ES EL MAYOR ENTRE EL VALOR RAZONABLE MENOS LOS COSTOS DE VENTA Y SU VALOR EN USO.

EL VALOR RESIDUAL Y LA VIDA ÚTIL DE LOS ACTIVOS SE REVISARÁN, COMO MÍNIMO, AL TÉRMINO DE CADA PERIODO DE INFORME Y, SI LAS EXPECTATIVAS DIFIEREN DE LAS ESTIMACIONES PREVIAS, LOS CAMBIOS SE CONTABILIZARÁN COMO UN CAMBIO EN UNA ESTIMACIÓN CONTABLE.

LAS PÉRDIDAS Y GANANCIAS POR DISPOSICIÓN DE ACTIVOS SE DETERMINAN COMPARANDO EL VALOR DE VENTA CON EL VALOR EN LIBROS Y SON RECONOCIDAS EN EL RUBRO DE OTROS GASTOS, NETO EN EL ESTADO DE RESULTADOS.

J. ARRENDAMIENTOS

LA CLASIFICACIÓN DE ARRENDAMIENTOS COMO FINANCIEROS U OPERATIVOS DEPENDE DE LA SUBSTANCIA DE LA TRANSACCIÓN MÁS QUE LA FORMA DEL CONTRATO.

LOS ARRENDAMIENTOS EN LOS CUALES UNA PORCIÓN SIGNIFICATIVA DE LOS RIESGOS Y BENEFICIOS DE LA PROPIEDAD SON RETENIDOS POR EL ARRENDADOR SON CLASIFICADOS COMO ARRENDAMIENTOS OPERATIVOS. LOS PAGOS REALIZADOS BAJO ARRENDAMIENTOS OPERATIVOS (NETOS DE INCENTIVOS RECIBIDOS POR EL ARRENDADOR) SON REGISTRADOS AL ESTADO DE RESULTADOS CON BASE AL MÉTODO DE LÍNEA RECTA DURANTE EL PERÍODO DEL ARRENDAMIENTO.

LOS ARRENDAMIENTOS EN LOS CUALES LA COMPAÑÍA POSEE SUSTANCIALMENTE TODOS LOS RIESGOS Y BENEFICIOS DE LA PROPIEDAD SON CLASIFICADOS COMO ARRENDAMIENTOS FINANCIEROS. LOS ARRENDAMIENTOS FINANCIEROS SE CAPITALIZAN AL INICIO DEL ARRENDAMIENTO AL MENOR ENTRE VALOR RAZONABLE DE LA PROPIEDAD EN ARRENDAMIENTO Y EL VALOR PRESENTE DE LOS PAGOS MÍNIMOS. SI SU DETERMINACIÓN RESULTA PRÁCTICA, PARA DESCONTAR A VALOR PRESENTE LOS PAGOS MÍNIMOS SE UTILIZA LA TASA DE INTERÉS IMPLÍCITA EN EL ARRENDAMIENTO, DE LO CONTRARIO, SE DEBE UTILIZAR LA TASA INCREMENTAL DE PRÉSTAMO DEL ARRENDATARIO. CUALQUIER COSTO DIRECTO INICIAL DEL ARRENDATARIO SE AÑADIRÁ AL IMPORTE ORIGINAL RECONOCIDO COMO ACTIVO.

CADA PAGO DEL ARRENDAMIENTO ES ASIGNADO ENTRE EL PASIVO Y LOS CARGOS FINANCIEROS HASTA LOGRAR UNA TASA CONSTANTE EN EL SALDO VIGENTE. LAS OBLIGACIONES DE RENTA CORRESPONDIENTES SE INCLUYEN EN PORCIÓN CIRCULANTE DE DEUDA NO CIRCULANTE Y EN DEUDA NO CIRCULANTE, NETAS DE LOS CARGOS FINANCIEROS. EL INTERÉS DE LOS COSTOS FINANCIEROS SE

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: ALFA

TRIMESTRE: 01 AÑO: 2014

ALFA, S.A.B. DE C.V.

NOTAS COMPLEMENTARIAS A LA INFORMACIÓN FINANCIERA

PAGINA 21 / 31

CONSOLIDADO

Impresión Final

CARGA AL RESULTADO DEL AÑO DURANTE EL PERIODO DEL ARRENDAMIENTO, A MANERA DE PRODUCIR UNA TASA PERIÓDICA CONSTANTE DE INTERÉS EN EL SALDO REMANENTE DEL PASIVO PARA CADA PERIODO. LAS PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO ADQUIRIDAS BAJO ARRENDAMIENTO FINANCIERO SON DEPRECIADAS ENTRE EL MENOR DE LA VIDA ÚTIL DEL ACTIVO Y EL PLAZO DEL ARRENDAMIENTO.

K. ACTIVOS INTANGIBLES

LOS ACTIVOS INTANGIBLES SE RECONOCEN CUANDO ÉSTOS CUMPLEN LAS SIGUIENTES CARACTERÍSTICAS: SON IDENTIFICABLES, PROPORCIONAN BENEFICIOS ECONÓMICOS FUTUROS Y SE TIENE UN CONTROL SOBRE DICHOS BENEFICIOS.

LOS ACTIVOS INTANGIBLES SE CLASIFICAN COMO SIGUE:

I) DE VIDA ÚTIL INDEFINIDA.- ESTOS ACTIVOS INTANGIBLES NO SE AMORTIZAN Y SE SUJETAN A PRUEBAS DE DETERIORO ANUALMENTE. A LA FECHA NO SE HAN IDENTIFICADO FACTORES QUE LIMITEN LA VIDA ÚTIL DE ESTOS ACTIVOS INTANGIBLES.

II) DE VIDA ÚTIL DEFINIDA.- SE RECONOCEN A SU COSTO MENOS LA AMORTIZACIÓN ACUMULADA Y LAS PÉRDIDAS POR DETERIORO RECONOCIDAS. SE AMORTIZAN EN LÍNEA RECTA DE ACUERDO CON LA ESTIMACIÓN DE SU VIDA ÚTIL, DETERMINADA CON BASE EN LA EXPECTATIVA DE GENERACIÓN DE BENEFICIOS ECONÓMICOS FUTUROS, Y ESTÁN SUJETOS A PRUEBAS DE DETERIORO CUANDO SE IDENTIFICAN INDICIOS DE DETERIORO.

LAS VIDAS ÚTILES ESTIMADAS DE LOS ACTIVOS INTANGIBLES CON VIDA ÚTIL DEFINIDA SE RESUMEN COMO SIGUE:

COSTOS DE DESARROLLO 5 A 20 AÑOS

COSTOS DE EXPLORACIÓN (1)

MARCAS 40 AÑOS

RELACIONES CON CLIENTES 15 A 17 AÑOS

SOFTWARE Y LICENCIAS 3 A 11 AÑOS

DERECHOS DE PROPIEDAD INTELECTUAL 20 A 25 AÑOS

OTROS (PATENTES, CONCESIONES, ACUERDOS DE NO COMPETENCIA, ENTRE OTROS) 5 A 20 AÑOS

(1) LOS COSTOS DE EXPLORACIÓN SE DEPRECIAN CON BASE AL MÉTODO DE UNIDADES DE PRODUCCIÓN BASADO EN LAS RESERVAS PROBADAS DE HIDROCARBUROS.

A) CRÉDITO MERCANTIL

EL CRÉDITO MERCANTIL REPRESENTA EL EXCESO DEL COSTO DE ADQUISICIÓN DE UNA SUBSIDIARIA SOBRE LA PARTICIPACIÓN DE LA COMPAÑÍA EN EL VALOR RAZONABLE DE LOS ACTIVOS NETOS IDENTIFICABLES ADQUIRIDOS DETERMINADO A LA FECHA DE ADQUISICIÓN Y NO ES SUJETO A AMORTIZACIÓN. EL CRÉDITO MERCANTIL SE PRESENTA EN EL RUBRO CRÉDITO MERCANTIL Y ACTIVOS INTANGIBLES Y SE RECONOCE A SU COSTO MENOS LAS PÉRDIDAS ACUMULADAS POR DETERIORO, LAS CUALES NO SE REVERSAN. LAS GANANCIAS O PÉRDIDAS EN LA DISPOSICIÓN DE UNA ENTIDAD INCLUYEN EL VALOR EN LIBROS DEL CRÉDITO MERCANTIL RELACIONADO CON LA ENTIDAD VENDIDA.

B) COSTOS DE DESARROLLO

LOS GASTOS DE INVESTIGACIÓN SE RECONOCEN EN RESULTADOS CUANDO SE INCURREN. LOS DESEMBOLOSOS EN ACTIVIDADES DE DESARROLLO SE RECONOCEN COMO ACTIVO INTANGIBLE CUANDO DICHOS COSTOS PUEDEN ESTIMARSE CON FIABILIDAD, EL PRODUCTO O PROCESO ES VIABLE TÉCNICA Y COMERCIALMENTE, SE OBTIENEN POSIBLES BENEFICIOS ECONÓMICOS FUTUROS Y LA COMPAÑÍA PRETENDE Y POSEE SUFICIENTES RECURSOS PARA COMPLETAR EL DESARROLLO Y PARA USAR O VENDER EL ACTIVO. SU AMORTIZACIÓN SE RECONOCE EN RESULTADOS EN BASE AL MÉTODO DE LÍNEA RECTA DURANTE LA VIDA ÚTIL ESTIMADA DEL ACTIVO. LOS GASTOS EN DESARROLLO QUE NO CALIFIQUEN PARA SU CAPITALIZACIÓN SE RECONOCEN EN RESULTADOS CUANDO SE INCURREN.

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: ALFA

TRIMESTRE: 01 AÑO: 2014

ALFA, S.A.B. DE C.V.

NOTAS COMPLEMENTARIAS A LA INFORMACIÓN FINANCIERA

PAGINA 22 / 31

CONSOLIDADO

Impresión Final

C) COSTOS DE EXPLORACIÓN

LA COMPAÑÍA UTILIZA EL MÉTODO DE ESFUERZOS EXITOSOS PARA CONTABILIZAR SUS PROPIEDADES DE PETRÓLEO Y GAS. BAJO ESTE MÉTODO, TODOS LOS COSTOS ASOCIADOS CON POZOS PRODUCTIVOS Y NO PRODUCTIVOS SE CAPITALIZAN MIENTRAS QUE LOS COSTOS DE EXPLORACIÓN NO PRODUCTIVOS Y GEOLÓGICOS SON RECONOCIDOS EN EL ESTADO DE RESULTADOS CONFORME SE INCURREN. LOS COSTOS NETOS CAPITALIZABLES DE RESERVAS NO PROBADAS SON RECLASIFICADOS A RESERVAS PROBADAS CUANDO ÉSTAS SON ENCONTRADAS. LOS COSTOS PARA OPERAR LOS POZOS Y EQUIPO DE CAMPO SE RECONOCEN EN EL ESTADO DE RESULTADOS CONFORME SE INCURREN.

D) ACTIVOS INTANGIBLES ADQUIRIDOS EN UNA COMBINACIÓN DE NEGOCIOS

CUANDO SE ADQUIERE UN ACTIVO INTANGIBLE EN UNA COMBINACIÓN DE NEGOCIOS SE RECONOCEN A SU VALOR RAZONABLE A LA FECHA DE ADQUISICIÓN. CON POSTERIORIDAD LOS ACTIVOS INTANGIBLES ADQUIRIDOS EN UNA COMBINACIÓN DE NEGOCIOS TALES COMO: MARCAS, RELACIONES CON CLIENTES, DERECHOS DE PROPIEDAD INTELECTUAL, ACUERDOS DE NO COMPETENCIA, ENTRE OTROS, SE RECONOCERÁN A SU COSTO MENOS LA AMORTIZACIÓN ACUMULADA Y EL IMPORTE ACUMULADO DE LAS PÉRDIDAS POR DETERIORO.

L. DETERIORO DE ACTIVOS NO FINANCIEROS

LOS ACTIVOS QUE TIENEN UNA VIDA ÚTIL INDEFINIDA, POR EJEMPLO EL CRÉDITO MERCANTIL, NO SON DEPRECIABLES O AMORTIZABLES Y ESTÁN SUJETOS A PRUEBAS ANUALES POR DETERIORO. LOS ACTIVOS QUE ESTÁN SUJETOS A AMORTIZACIÓN SE REVISAN POR DETERIORO CUANDO EVENTOS O CAMBIOS EN CIRCUNSTANCIAS INDICAN QUE EL VALOR EN LIBROS NO PODRÁ SER RECUPERADO. UNA PÉRDIDA POR DETERIORO SE RECONOCE POR EL IMPORTE EN QUE EL VALOR EN LIBROS DEL ACTIVO NO FINANCIERO EXCEDE SU VALOR DE RECUPERACIÓN. EL VALOR DE RECUPERACIÓN ES EL MAYOR ENTRE EL VALOR RAZONABLE DEL ACTIVO MENOS LOS COSTOS PARA SU VENTA Y EL VALOR DE USO. CON EL PROPÓSITO DE EVALUAR EL DETERIORO, LOS ACTIVOS SE AGRUPAN EN LOS NIVELES MÍNIMOS EN DONDE EXISTAN FLUJOS DE EFECTIVO IDENTIFICABLES POR SEPARADO (UNIDADES GENERADORAS DE EFECTIVO). LOS ACTIVOS NO FINANCIEROS DE LARGA DURACIÓN DIFERENTES AL CRÉDITO MERCANTIL QUE HAN SUFRIDO DETERIORO SE REVISAN PARA UNA POSIBLE REVERSA DEL DETERIORO EN CADA FECHA DE REPORTE.

M. IMPUESTOS A LA UTILIDAD

EL RUBRO DE IMPUESTOS A LA UTILIDAD EN EL ESTADO DE RESULTADOS REPRESENTA LA SUMA DE LOS IMPUESTOS A LA UTILIDAD CAUSADOS Y LOS IMPUESTOS A LA UTILIDAD DIFERIDOS.

PARA FINES FISCALES LA COMPAÑÍA Y SUS CONTROLADAS EN MÉXICO CONSOLIDAN SUS RESULTADOS PARA EFECTOS DEL IMPUESTO SOBRE LA RENTA (ISR).

LOS IMPUESTOS A LA UTILIDAD DIFERIDOS SE DETERMINAN EN CADA SUBSIDIARIA POR EL MÉTODO DE ACTIVOS Y PASIVOS, APLICANDO LA TASA ESTABLECIDA POR LA LEGISLACIÓN PROMULGADA O SUSTANCIALMENTE PROMULGADA VIGENTE A LA FECHA DE BALANCE DONDE OPERAN ALFA Y SUS SUBSIDIARIAS Y GENERAN INGRESOS GRAVABLES AL TOTAL DE DIFERENCIAS TEMPORALES RESULTANTES DE COMPARAR LOS VALORES CONTABLES Y FISCALES DE LOS ACTIVOS Y PASIVOS Y QUE SE ESPERA QUE APLIQUEN CUANDO EL IMPUESTO DIFERIDO ACTIVO SE REALICE O EL IMPUESTO DIFERIDO PASIVO SE LIQUIDE, CONSIDERANDO EN SU CASO, LAS PÉRDIDAS FISCALES POR AMORTIZAR, PREVIO ANÁLISIS DE SU RECUPERACIÓN. EL EFECTO POR CAMBIO EN LAS TASAS DE IMPUESTO VIGENTES SE RECONOCE EN LOS RESULTADOS DEL PERÍODO EN QUE SE DETERMINA EL CAMBIO DE TASA.

LA ADMINISTRACIÓN EVALÚA PERIÓDICAMENTE LAS POSICIONES EJERCIDAS EN LAS DECLARACIONES

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: ALFA

TRIMESTRE: 01 AÑO: 2014

ALFA, S.A.B. DE C.V.

NOTAS COMPLEMENTARIAS A LA INFORMACIÓN FINANCIERA

PAGINA 23 / 31

CONSOLIDADO

Impresión Final

DE IMPUESTOS CON RESPECTO A SITUACIONES EN LAS QUE LA LEGISLACIÓN APLICABLE ES SUJETA DE INTERPRETACIÓN. SE RECONOCEN PROVISIONES CUANDO ES APROPIADO CON BASE EN LOS IMPORTES QUE SE ESPERA PAGAR A LAS AUTORIDADES FISCALES.

EL IMPUESTO DIFERIDO ACTIVO SE RECONOCE SOLO CUANDO ES PROBABLE QUE EXISTA UTILIDAD FUTURA GRAVABLE CONTRA LA CUAL SE PODRÁN UTILIZAR LAS DEDUCCIONES POR DIFERENCIAS TEMPORALES.

EL IMPUESTO A LA UTILIDAD DIFERIDO DE LAS DIFERENCIAS TEMPORALES QUE SURGE DE INVERSIONES EN SUBSIDIARIAS, ASOCIADAS Y ACUERDOS CONJUNTOS ES RECONOCIDO, EXCEPTO CUANDO EL PERIODO DE REVERSA DE LAS DIFERENCIAS TEMPORALES ES CONTROLADO POR ALFA Y ES PROBABLE QUE LAS DIFERENCIAS TEMPORALES NO SE REVIERTAN EN UN FUTURO CERCANO.

LOS ACTIVOS Y PASIVOS POR IMPUESTOS DIFERIDOS SE COMPENSAN CUANDO EXISTE UN DERECHO LEGAL Y CUANDO LOS IMPUESTOS SON RECAUDADOS POR LA MISMA AUTORIDAD FISCAL.

N. BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS

I. PLANES DE PENSIONES

PLANES DE CONTRIBUCIÓN DEFINIDA:

UN PLAN DE CONTRIBUCIÓN DEFINIDA ES UN PLAN DE PENSIONES MEDIANTE EL CUAL LA COMPAÑÍA PAGA CONTRIBUCIONES FIJAS A UNA ENTIDAD POR SEPARADO. LA COMPAÑÍA NO TIENE OBLIGACIONES LEGALES O ASUMIDAS PARA PAGAR CONTRIBUCIONES ADICIONALES SI EL FONDO NO MANTIENE SUFICIENTES ACTIVOS PARA REALIZAR EL PAGO A TODOS LOS EMPLEADOS DE LOS BENEFICIOS RELACIONADOS CON EL SERVICIO EN LOS PERIODOS ACTUALES Y PASADOS. LAS CONTRIBUCIONES SE RECONOCEN COMO GASTOS POR BENEFICIOS A EMPLEADOS EN LA FECHA QUE SE TIENE LA OBLIGACIÓN DE LA APORTACIÓN.

PLANES DE BENEFICIOS DEFINIDOS:

UN PLAN DE BENEFICIOS ES DEFINIDO COMO UN MONTO DE BENEFICIO POR PENSIÓN QUE UN EMPLEADO RECIBIRÁ EN SU RETIRO, USUALMENTE DEPENDIENTE DE UNO O MÁS FACTORES TALES COMO LA EDAD, LOS AÑOS DE SERVICIO Y LA COMPENSACIÓN.

EL PASIVO RECONOCIDO EN EL BALANCE GENERAL CON RESPECTO A LOS PLANES DE BENEFICIOS DEFINIDOS ES EL VALOR PRESENTE DE LA OBLIGACIÓN POR BENEFICIOS DEFINIDOS EN LA FECHA DEL BALANCE GENERAL MENOS EL VALOR RAZONABLE DE LOS ACTIVOS DEL PLAN. LA OBLIGACIÓN POR BENEFICIOS DEFINIDOS SE CALCULA ANUALMENTE POR ACTUARIOS INDEPENDIENTES UTILIZANDO EL MÉTODO DE COSTO UNITARIO PROYECTADO. EL VALOR PRESENTE DE LAS OBLIGACIONES POR BENEFICIOS DEFINIDOS SE DETERMINA AL DESCONTAR LOS FLUJOS ESTIMADOS DE EFECTIVO FUTUROS UTILIZANDO LAS TASAS DE DESCUENTO DE CONFORMIDAD CON LA NIC19 QUE ESTÁN DENOMINADOS EN LA MONEDA EN QUE LOS BENEFICIOS SERÁN PAGADOS, Y QUE TIENEN VENCIMIENTOS QUE SE APROXIMAN A LOS TÉRMINOS DEL PASIVO POR PENSIONES.

LAS GANANCIAS Y PÉRDIDAS ACTUARIALES GENERADAS POR AJUSTES Y CAMBIOS EN LOS SUPUESTOS ACTUARIALES SE REGISTRAN DIRECTAMENTE EN EL CAPITAL CONTABLE EN OTRAS PARTIDAS DE LA UTILIDAD INTEGRAL EN EL AÑO EN EL CUAL OCURREN.

LA COMPAÑÍA DETERMINA EL GASTO (INGRESO) FINANCIERO NETO APLICANDO LA TASA DE DESCUENTO AL PASIVO (ACTIVO) POR BENEFICIOS DEFINIDOS NETO.

LOS COSTOS POR SERVICIOS PASADOS SE RECONOCEN INMEDIATAMENTE EN EL ESTADO DE RESULTADOS.

II. BENEFICIOS MÉDICOS POST-EMPLEO

LA COMPAÑÍA PROPORCIONA BENEFICIOS MÉDICOS LUEGO DE CONCLUIDA LA RELACIÓN LABORAL A SUS EMPLEADOS RETIRADOS. EL DERECHO DE ACCEDER A ESTOS BENEFICIOS DEPENDE GENERALMENTE DE QUE EL EMPLEADO HAYA TRABAJADO HASTA LA EDAD DE RETIRO Y QUE COMPLETE UN PERIODO MÍNIMO DE AÑOS DE SERVICIO. LOS COSTOS ESPERADOS DE ESTOS BENEFICIOS SE RECONOCEN DURANTE EL PERIODO DE PRESTACIÓN DE SERVICIOS UTILIZANDO LOS MISMOS CRITERIOS QUE LOS DESCRITOS PARA LOS PLANES DE BENEFICIOS DEFINIDOS.

III. BENEFICIOS POR TERMINACIÓN

LOS BENEFICIOS POR TERMINACIÓN SE PAGAN CUANDO LA RELACIÓN LABORAL ES CONCLUIDA POR LA COMPAÑÍA ANTES DE LA FECHA NORMAL DE RETIRO O CUANDO UN EMPLEADO ACEPTA VOLUNTARIAMENTE LA TERMINACIÓN DE LA RELACIÓN LABORAL A CAMBIO DE ESTOS BENEFICIOS. LA COMPAÑÍA RECONOCE LOS BENEFICIOS POR TERMINACIÓN EN LA PRIMERA DE LAS SIGUIENTES FECHAS: (A) CUANDO LA COMPAÑÍA YA NO PUEDE RETIRAR LA OFERTA DE ESOS BENEFICIOS, Y (B) EN MOMENTO EN QUE LA COMPAÑÍA RECONOZCA LOS COSTOS POR UNA REESTRUCTURACIÓN QUE ESTÉ DENTRO DEL ALCANCE DE LA NIC 37 E INVOLUCRE EL PAGO DE LOS BENEFICIOS POR TERMINACIÓN. EN CASO QUE EXISTA UNA OFERTA QUE PROMUEVA LA TERMINACIÓN DE LA RELACIÓN LABORAL EN FORMA VOLUNTARIA POR PARTE DE LOS EMPLEADOS, LOS BENEFICIOS POR TERMINACIÓN SE VALÚAN CON BASE EN EL NÚMERO ESPERADO DE EMPLEADOS QUE SE ESTIMA ACEPTARÁN DICHA OFERTA. LOS BENEFICIOS QUE SE PAGARÁN A LARGO PLAZO SE DESCUENTAN A SU VALOR PRESENTE.

IV. BENEFICIOS A CORTO PLAZO

LAS COMPAÑÍAS PROPORCIONAN BENEFICIOS A EMPLEADOS A CORTO PLAZO, LOS CUALES PUEDEN INCLUIR SUELDOS, SALARIOS, COMPENSACIONES ANUALES Y BONOS PAGADEROS EN LOS SIGUIENTES 12 MESES. ALFA RECONOCE UNA PROVISIÓN SIN DESCONTAR CUANDO SE ENCUENTRE CONTRACTUALMENTE OBLIGADO O CUANDO LA PRÁCTICA PASADA HA CREADO UNA OBLIGACIÓN.

V. PARTICIPACIÓN DE LOS TRABAJADORES EN LAS UTILIDADES Y GRATIFICACIONES

LA COMPAÑÍA RECONOCE UN PASIVO Y UN GASTO POR GRATIFICACIONES Y PARTICIPACIÓN DE LOS TRABAJADORES EN LAS UTILIDADES CUANDO TIENE UNA OBLIGACIÓN LEGAL O ASUMIDA DE PAGAR ESTOS BENEFICIOS Y DETERMINA EL IMPORTE A RECONOCER CON BASE A LA UTILIDAD DEL AÑO DESPUÉS DE CIERTOS AJUSTES.

O. PROVISIONES

LAS PROVISIONES DE PASIVO REPRESENTAN UNA OBLIGACIÓN LEGAL PRESENTE O UNA OBLIGACIÓN ASUMIDA COMO RESULTADO DE EVENTOS PASADOS EN LAS QUE ES PROBABLE UNA SALIDA DE RECURSOS PARA CUMPLIR CON LA OBLIGACIÓN Y EN LAS QUE EL MONTO HA SIDO ESTIMADO CONFIABLEMENTE. LAS PROVISIONES NO SON RECONOCIDAS PARA PÉRDIDAS OPERATIVAS FUTURAS.

LAS PROVISIONES SE MIDEN AL VALOR PRESENTE DE LOS GASTOS QUE SE ESPERAN SEAN REQUERIDOS PARA CUMPLIR CON LA OBLIGACIÓN UTILIZANDO UNA TASA ANTES DE IMPUESTOS QUE REFLEJE LAS CONSIDERACIONES ACTUALES DEL MERCADO DEL VALOR DEL DINERO A TRAVÉS DEL TIEMPO Y EL RIESGO ESPECÍFICO DE LA OBLIGACIÓN. EL INCREMENTO DE LA PROVISIÓN DERIVADO DEL PASO DEL TIEMPO SE RECONOCE COMO GASTO POR INTERÉS.

CUANDO EXISTEN OBLIGACIONES SIMILARES, LA PROBABILIDAD DE QUE SE PRODUZCA UNA SALIDA DE RECURSOS ECONÓMICOS PARA SU LIQUIDACIÓN SE DETERMINA CONSIDERÁNDOLAS EN SU CONJUNTO. EN ESTOS CASOS, LA PROVISIÓN ASÍ ESTIMADA SE RECONOCE AÚN Y CUANDO LA PROBABILIDAD DE LA SALIDA DE FLUJOS DE EFECTIVO RESPECTO DE UNA PARTIDA ESPECÍFICA CONSIDERADA EN EL CONJUNTO SEA REMOTA.

LAS PROVISIONES PARA RECLAMOS LEGALES SE RECONOCEN CUANDO LA COMPAÑÍA TIENE UNA OBLIGACIÓN PRESENTE (LEGAL O ASUMIDA) RESULTANTE DE EVENTOS PASADOS, ES PROBABLE QUE SE

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: ALFA

TRIMESTRE: 01 AÑO: 2014

ALFA, S.A.B. DE C.V.

NOTAS COMPLEMENTARIAS A LA INFORMACIÓN FINANCIERA

PAGINA 25 / 31

CONSOLIDADO

Impresión Final

PRESENTE LA SALIDA DE RECURSOS ECONÓMICOS PARA LIQUIDAR LA OBLIGACIÓN Y EL MONTO PUEDE SER ESTIMADO RAZONABLEMENTE.

SE RECONOCE UNA PROVISIÓN POR REESTRUCTURACIÓN CUANDO LA COMPAÑÍA HA DESARROLLADO UN PLAN FORMAL DETALLADO PARA EFECTUAR LA REESTRUCTURACIÓN, Y SE HAYA CREADO UNA EXPECTATIVA VÁLIDA ENTRE LOS AFECTADOS, QUE SE LLEVARÁ A CABO LA REESTRUCTURACIÓN, YA SEA POR HABER COMENZADO LA IMPLEMENTACIÓN DEL PLAN O POR HABER ANUNCIADO SUS PRINCIPALES CARACTERÍSTICAS A LOS AFECTADOS POR EL MISMO.

P. PAGOS BASADOS EN ACCIONES

LA COMPAÑÍA TIENE PLANES DE COMPENSACIÓN BASADOS EN EL VALOR DE MERCADO DE SUS ACCIONES A FAVOR DE CIERTOS DIRECTIVOS DE LA COMPAÑÍA Y SUS SUBSIDIARIAS. LAS CONDICIONES PARA EL OTORGAMIENTO A LOS EJECUTIVOS ELEGIBLES INCLUYEN, ENTRE OTRAS, EL LOGRO DE MÉTRICAS, TALES COMO NIVEL DE UTILIDADES ALCANZADAS, LA PERMANENCIA HASTA POR 5 AÑOS EN LA EMPRESA, ENTRE OTROS. EL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN HA DESIGNADO A UN COMITÉ TÉCNICO PARA LA ADMINISTRACIÓN DEL PLAN, EL CUAL REvisa LA ESTIMACIÓN DE LA LIQUIDACIÓN EN EFECTIVO DE ESTA COMPENSACIÓN AL FINAL DEL AÑO. EL PAGO DEL PLAN SIEMPRE QUEDA SUJETO A DISCRECIÓN DE LA DIRECCIÓN GENERAL DE ALFA. LOS AJUSTES A DICHA ESTIMACIÓN SON CARGADOS O ACREDITADOS AL ESTADO DE RESULTADOS.

EL VALOR RAZONABLE DEL MONTO POR PAGAR A LOS EMPLEADOS CON RESPECTO DE LOS PAGOS BASADOS EN ACCIONES LOS CUALES SE LIQUIDAN EN EFECTIVO ES RECONOCIDO COMO UN GASTO, CON EL CORRESPONDIENTE INCREMENTO EN EL PASIVO, DURANTE EL PERIODO DE SERVICIO REQUERIDO. EL PASIVO SE INCLUYE DENTRO DEL RUBRO DE OTROS PASIVOS Y ES ACTUALIZADO A CADA FECHA DE REPORTE Y A LA FECHA DE SU LIQUIDACIÓN. CUALQUIER CAMBIO EN EL VALOR RAZONABLE DEL PASIVO ES RECONOCIDO COMO UN GASTO EN EL ESTADO DE RESULTADOS.

Q. ACCIONES EN TESORERÍA

LA ASAMBLEA DE ACCIONISTAS AUTORIZA PERIÓDICAMENTE DESEMBOLSAR UN IMPORTE MÁXIMO PARA LA ADQUISICIÓN DE ACCIONES PROPIAS. AL OCURRIR UNA RECOMPRA DE ACCIONES PROPIAS, SE CONVIERTEN EN ACCIONES EN TESORERÍA Y SU IMPORTE SE CARGA AL CAPITAL CONTABLE A SU PRECIO DE COMPRA: UNA PARTE AL CAPITAL SOCIAL A SU VALOR HISTÓRICO MODIFICADO, Y EL EXCEDENTE, A LAS UTILIDADES ACUMULADAS. ESTOS IMPORTES SE EXPRESAN A SU VALOR HISTÓRICO.

R. CAPITAL SOCIAL

LAS ACCIONES ORDINARIAS DE ALFA SE CLASIFICAN COMO CAPITAL SOCIAL DENTRO DEL CAPITAL CONTABLE. LOS COSTOS INCREMENTALES ATRIBUIBLES DIRECTAMENTE A LA EMISIÓN DE NUEVAS ACCIONES SE INCLUYEN EN EL CAPITAL COMO UNA DEDUCCIÓN DE LA CONTRAPRESTACIÓN RECIBIDA, NETOS DE IMPUESTOS. EL CAPITAL SOCIAL INCLUYE EL EFECTO DE INFLACIÓN RECONOCIDO HASTA EL 31 DE DICIEMBRE DE 1997.

S. UTILIDAD INTEGRAL

LA UTILIDAD INTEGRAL LA COMPONEN LA UTILIDAD NETA, MÁS OTRAS RESERVAS DE CAPITAL, NETAS DE IMPUESTOS, LAS CUALES SE INTEGRAN POR LOS EFECTOS DE CONVERSIÓN DE ENTIDADES EXTRANJERAS, LOS EFECTOS DE LOS INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS CONTRATADOS PARA COBERTURA DE FLUJO DE EFECTIVO, LAS GANANCIAS O PÉRDIDAS ACTUARIALES, LOS EFECTOS POR EL CAMBIO EN EL VALOR RAZONABLE DE LOS INSTRUMENTOS FINANCIEROS DISPONIBLES PARA SU VENTA, LA PARTICIPACIÓN EN OTRAS PARTIDAS DE LA UTILIDAD INTEGRAL DE ASOCIADAS, ASÍ COMO POR OTRAS PARTIDAS QUE POR DISPOSICIÓN ESPECÍFICA SE REFLEJAN EN EL CAPITAL CONTABLE Y NO CONSTITUYEN APORTACIONES, REDUCCIONES Y DISTRIBUCIÓN DE CAPITAL.

T. INFORMACIÓN POR SEGMENTOS

LA INFORMACIÓN POR SEGMENTOS SE PRESENTA DE UNA MANERA CONSISTENTE CON LOS REPORTES INTERNOS PROPORCIONADOS AL DIRECTOR GENERAL QUE ES LA MÁXIMA AUTORIDAD EN LA TOMA DE DECISIONES OPERATIVAS, ASIGNACIÓN DE RECURSOS Y EVALUACIÓN DEL RENDIMIENTO DE LOS SEGMENTOS DE OPERACIÓN.

U. RECONOCIMIENTO DE INGRESOS

LOS INGRESOS COMPRENDEM EL VALOR RAZONABLE DE LA CONTRAPRESTACIÓN RECIBIDA O POR RECIBIR POR LA VENTA DE BIENES Y SERVICIOS EN EL CURSO NORMAL DE OPERACIONES. LOS INGRESOS SE PRESENTAN NETOS DEL IMPORTE ESTIMADO DE DEVOLUCIONES DE CLIENTES, REBAJAS Y DESCUENTOS SIMILARES Y DESPUÉS DE ELIMINAR VENTAS INTERCOMPAÑÍAS.

LA COMPAÑÍA OTORGA DESCUENTOS E INCENTIVOS A CLIENTES LOS CUALES SE RECONOCEN COMO UNA DEDUCCIÓN DE INGRESOS O COMO GASTOS DE VENTA, DE ACUERDO A SU NATURALEZA. ESTOS PROGRAMAS INCLUYEN DESCUENTOS A CLIENTES POR VENTAS DE PRODUCTOS BASADOS EN: I) VOLUMEN DE VENTAS (NORMALMENTE SE RECONOCEN COMO UNA REDUCCIÓN DE INGRESOS) Y II) PROMOCIONES DE PRODUCTOS EN PUNTOS DE VENTA (NORMALMENTE RECONOCIDOS COMO GASTOS DE VENTA), PRINCIPALMENTE.

LOS INGRESOS PROCEDENTES DE LA VENTA DE BIENES Y PRODUCTOS SE RECONOCEN CUANDO SE CUMPLEN TODAS Y CADA UNA DE LAS SIGUIENTES CONDICIONES:

- SE HAN TRANSFERIDO LOS RIESGOS Y BENEFICIOS DE PROPIEDAD.
- EL IMPORTE DEL INGRESO PUEDE SER MEDIDO RAZONABLEMENTE.
- CUANDO ES PROBABLE QUE LOS BENEFICIOS ECONÓMICOS FUTUROS FLUYAN A LA COMPAÑÍA.
- LA COMPAÑÍA NO CONSERVA PARA SÍ NINGUNA IMPLICACIÓN ASOCIADO CON LA PROPIEDAD NI RETIENE EL CONTROL EFECTIVO DE LOS BIENES VENDIDOS.
- LOS COSTOS INCURRIDOS, O POR INCURRIR, EN RELACIÓN CON LA TRANSACCIÓN PUEDEN SER MEDIDOS RAZONABLEMENTE.

EN EL SEGMENTO ALESTRA, LOS INGRESOS POR SERVICIOS SE RECONOCEN COMO SIGUE:

- LOS INGRESOS DERIVADOS DE LA PRESTACIÓN DE SERVICIOS DE TRANSMISIÓN DE DATOS, INTERNET Y SERVICIOS LOCALES, SE RECONOCEN CUANDO LOS SERVICIOS SON PRESTADOS.
- LOS INGRESOS POR SERVICIOS DE LARGA DISTANCIA NACIONAL E INTERNACIONAL DE SALIDA Y RECIBIDOS SE RECONOCEN CON BASE EN LOS MINUTOS DE TRÁNSITO PROCESADOS POR LA COMPAÑÍA Y LOS PROCESADOS POR UN TERCERO, RESPECTIVAMENTE.
- LOS INGRESOS POR INSTALACIÓN Y LOS COSTOS CORRESPONDIENTES RELACIONADOS SE RECONOCEN COMO INGRESO DURANTE EL PERÍODO DEL CONTRATO ESTABLECIDO CON EL CLIENTE.
- LAS ESTIMACIONES SE BASAN EN RESULTADOS HISTÓRICOS, TOMANDO EN CONSIDERACIÓN EL TIPO DE CLIENTE, EL TIPO DE TRANSACCIÓN Y LAS ESPECIFICACIONES DE CADA ACUERDO.

EL INGRESO POR DIVIDENDOS DE INVERSIONES SE RECONOCE UNA VEZ QUE SE HAN ESTABLECIDO LOS DERECHOS DE LOS ACCIONISTAS PARA RECIBIR ESTE PAGO (SIEMPRE QUE SEA PROBABLE QUE LOS BENEFICIOS ECONÓMICOS FLUIRÁN PARA LA ENTIDAD Y QUE EL INGRESO PUEDA SER VALUADO CONFIABLEMENTE).

LOS INGRESOS POR INTERESES SE RECONOCEN CUANDO ES PROBABLE QUE LOS BENEFICIOS ECONÓMICOS FLUYAN HACIA LA ENTIDAD Y EL IMPORTE DE LOS INGRESOS PUEDA SER VALUADO CONFIABLEMENTE, APLICANDO LA TASA DE INTERÉS EFECTIVA.

V. UTILIDAD POR ACCIÓN

LA UTILIDAD POR ACCIÓN SE CALCULA DIVIDIENDO LA UTILIDAD ATRIBUIBLE A LOS PROPIETARIOS DE LA CONTROLADORA ENTRE EL PROMEDIO PONDERADO DE ACCIONES COMUNES EN CIRCULACIÓN

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: ALFA

TRIMESTRE: 01 AÑO: 2014

ALFA, S.A.B. DE C.V.

NOTAS COMPLEMENTARIAS A LA INFORMACIÓN FINANCIERA

PAGINA 27 / 31

CONSOLIDADO

Impresión Final

DURANTE EL AÑO. NO HAY EFECTOS DE DILUCIÓN POR INSTRUMENTOS POTENCIALMENTE CONVERTIBLES EN ACCIONES.

W. PARTIDAS NO RECURRENTE

LAS PARTIDAS NO RECURRENTE SON LAS QUE NECESITAN JUICIO DE LA ADMINISTRACIÓN PARA SER REVELADAS EN VIRTUD DE SU TAMAÑO O INCIDENCIA. DICHAS PARTIDAS SE REVELAN EN EL ESTADO DE RESULTADOS CONSOLIDADO Y EN LA NOTA 27. LAS OPERACIONES QUE DIERON LUGAR A LAS PARTIDAS NO RECURRENTE SON ACTIVIDADES DE REESTRUCTURA Y DETERIOROS.

X. CAMBIOS EN POLÍTICAS CONTABLES Y REVELACIONES

LAS POLÍTICAS DE CONTABILIDAD ADOPTADAS SON CONSISTENTES CON LAS DEL AÑO FINANCIERO ANTERIOR EXCEPTO POR LA ADOPCIÓN DE NUEVAS NORMAS VIGENTES AL 1 DE ENERO DE 2013. LA NATURALEZA Y EL IMPACTO DE CADA NUEVA NORMA O MODIFICACIÓN SE DESCRIBEN A CONTINUACIÓN:

- NIC 1 (MODIFICADA) - "PRESENTACIÓN DE ESTADOS FINANCIEROS". LA MODIFICACIÓN REQUIERE QUE LAS ENTIDADES SEPAREN LAS PARTIDAS QUE SE PRESENTAN EN EL RESULTADO INTEGRAL EN DOS GRUPOS CON BASE EN LA POSIBILIDAD O NO DE RECICLARLOS AL ESTADO DE RESULTADOS EN EL FUTURO. LAS PARTIDAS QUE NO PUEDEN RECICLARSE SE PRESENTARÁN SEPARADAS DE LAS PARTIDAS QUE SE PUEDAN RECICLAR EN EL FUTURO. LAS ENTIDADES QUE DECIDEN PRESENTAR PARTIDAS DE OTRA UTILIDAD INTEGRAL ANTES DE IMPUESTOS DEBEN MOSTRAR LOS IMPUESTOS RELACIONADOS CON LOS DOS GRUPOS DE MANERA SEPARADA. PARA LA COMPAÑÍA, ESTA MODIFICACIÓN ENTRÓ EN VIGOR EL 1 DE ENERO DE 2013. LA MODIFICACIÓN AFECTÓ LA PRESENTACIÓN SOLAMENTE Y NO TUVO NINGÚN IMPACTO EN LA SITUACIÓN FINANCIERA DE LA COMPAÑÍA NI EN SU DESEMPEÑO.

- NIC 19 (REVISADA) - "BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS". EXISTEN VARIAS MODIFICACIONES QUE HAN SIDO APLICADAS DE MANERA RETROSPECTIVA; ESTAS ELIMINAN LA OPCIÓN DE DIFERIR EL RECONOCIMIENTO DE GANANCIAS Y PÉRDIDAS ACTUARIALES EN LOS PLANES DE BENEFICIOS DEFINIDOS POST-EMPLEO, CONOCIDOS COMO EL "MÉTODO DEL CORREDOR". LA COMPAÑÍA NO HA APLICADO ANTERIORMENTE ESTA OPCIÓN Y HA RECONOCIDO LAS GANANCIAS Y PÉRDIDAS EN OTRAS PARTIDAS DE LA UTILIDAD INTEGRAL DEL AÑO. POR LO TANTO, ESTE CAMBIO EN NORMA NO TIENE NINGÚN IMPACTO EN LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS DE LA COMPAÑÍA. LOS RENDIMIENTOS ESPERADOS SOBRE LOS ACTIVOS DEL PLAN YA NO SE RECONOCEN EN EL RESULTADO DEL EJERCICIO, AHORA DEBEN SER RECONOCIDOS LOS INTERESES SOBRE EL NETO DEL PASIVO (ACTIVO) DE BENEFICIO DEFINIDO EN EL ESTADO DE RESULTADOS DEL EJERCICIO, CALCULADOS MEDIANTE EL USO DE LA TASA DE DESCUENTO PARA MEDIR LAS OBLIGACIONES POR BENEFICIOS DEFINIDOS. ESTE CAMBIO NO TIENE NINGÚN EFECTO SIGNIFICATIVO EN LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS DE LA COMPAÑÍA.

EL COSTO POR SERVICIOS PASADOS, SE RECONOCE EN EL ESTADO DE RESULTADOS EN EL PERIODO EN EL QUE SE MODIFIQUE, EN LUGAR DE DIFERIR LA PARTE CORRESPONDIENTE LOS BENEFICIOS ADQUIRIDOS. ANTERIORMENTE LA COMPAÑÍA RECONOCÍA COSTOS POR SERVICIOS PASADOS INMEDIATAMENTE EN RESULTADOS, EXCEPTO CUANDO LOS CAMBIOS AL PLAN DE PENSIONES CONDICIONEN A LOS EMPLEADOS A PERMANECER PRESTANDO SUS SERVICIOS POR UN PERIODO ESPECÍFICO DE TIEMPO (PERIODO DE ADJUDICACIÓN), LA ADMINISTRACIÓN DETERMINÓ QUE EL EFECTO EN LA UTILIDAD NETA DE LA COMPAÑÍA PARA 2012 NO ES SIGNIFICATIVO. COMO RESULTADO DE LA ADOPCIÓN DE LA MODIFICACIÓN NIC 19, LA COMPAÑÍA AJUSTÓ CONTRA UTILIDADES RETENIDAS UN SALDO ACUMULADO POR COSTOS DE SERVICIOS PASADOS SIN AMORTIZAR QUE AL 1 DE ENERO DE 2013 ES DE \$87, NETO DEL IMPUESTO SOBRE LA RENTA DIFERIDO. LA NIC 19 (REVISADA) FUE ADOPTADA PROSPECTIVAMENTE Y NO SE RECLASIFICARON LOS PERIODOS ANTERIORES YA QUE LA ADMINISTRACIÓN DETERMINÓ QUE EL EFECTO NO ES SIGNIFICATIVO PARA LA SITUACIÓN FINANCIERA DE LA COMPAÑÍA.

- IFRS 10, 'ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS' - LA IFRS 10 FUE EMITIDA EN MAYO DE 2011

Y REEMPLAZA TODA LA GUÍA DE CONTROL Y CONSOLIDACIÓN EN LA NIC 27, 'ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS Y SEPARADOS', Y SIC12, 'CONSOLIDACIÓN - ENTIDADES DE PROPÓSITO ESPECIAL'. BAJO LA IFRS 10, LAS SUBSIDIARIAS ERAN TODAS LAS ENTIDADES (INCLUIDAS LAS ENTIDADES ESTRUCTURADAS) SOBRE LAS QUE LA COMPAÑÍA TENÍA CONTROL. LA COMPAÑÍA CONTROLA UNA ENTIDAD CUANDO LA COMPAÑÍA TIENE PODER SOBRE LA ENTIDAD, ESTÁ EXPUESTA A, O TIENE EL DERECHO A, RENDIMIENTOS VARIABLES POR SU PARTICIPACIÓN EN LA ENTIDAD Y TIENE LA CAPACIDAD DE AFECTAR ESTOS RENDIMIENTOS A TRAVÉS DE SU PODER SOBRE LA ENTIDAD. LAS SUBSIDIARIAS ESTÁN TOTALMENTE CONSOLIDADAS DESDE LA FECHA EN QUE EL CONTROL SE TRANSFIERE A LA COMPAÑÍA. SE DESCONSOLIDAN DESDE LA FECHA EN QUE CESA EL CONTROL. LA COMPAÑÍA HA APLICADO LA IFRS 10 RETROSPECTIVAMENTE DE CONFORMIDAD CON LAS PROVISIONES DE TRANSICIÓN DESCRITAS EN ESTA NORMA. LO ANTERIOR NO TUVO EFECTO EN LA CONSOLIDACIÓN DE LAS INVERSIONES MANTENIDAS POR LA COMPAÑÍA.

- IFRS 11 "ACUERDOS CONJUNTOS" LA NORMA SE CENTRA EN LOS DERECHOS Y OBLIGACIONES DE LAS PARTES PARA DETERMINAR SI EXISTE UN ACUERDO CONJUNTO, SOBRE OTROS FACTORES COMO PUDIERAN SER LA FORMA LEGAL. HAY DOS TIPOS DE ACUERDOS CONJUNTOS: OPERACIONES CONJUNTAS Y NEGOCIOS CONJUNTOS. LAS OPERACIONES CONJUNTAS OCURREN CUANDO LOS INVERSIONISTAS TIENEN DERECHOS SOBRE LOS ACTIVOS Y OBLIGACIONES POR LOS PASIVOS DEL ACUERDO, EL OPERADOR CONJUNTO CONTABILIZA LA PARTE DE SUS ACTIVOS, PASIVOS, INGRESOS Y GASTOS. UN NEGOCIO CONJUNTO OCURRE CUANDO LOS INVERSIONISTAS TIENEN LOS DERECHOS SOBRE ACTIVOS NETOS DEL ACUERDO, LOS NEGOCIOS CONJUNTOS SON CONTABILIZADAS BAJO EL MÉTODO DE PARTICIPACIÓN. LA CONSOLIDACIÓN PROPORCIONAL NO ESTÁ PERMITIDA BAJO ESTA NORMA. LO ANTERIOR NO TUVO EFECTO EN LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS DE LA COMPAÑÍA.

- IFRS 12 "REVELACIÓN DE PARTICIPACIONES EN OTRAS ENTIDADES" REQUIERE QUE LA ENTIDAD REVELE INFORMACIÓN QUE PERMITA EVALUAR LA NATURALEZA Y LOS RIESGOS ASOCIADOS CON SUS PARTICIPACIONES EN OTRAS ENTIDADES, TALES COMO ACUERDOS CONJUNTOS, ASOCIADAS, ENTIDADES DE PROPÓSITO ESPECIAL Y ENTIDADES QUE NO SE INCLUYEN EN EL BALANCE GENERAL, ADEMÁS DE LOS EFECTOS DE ESOS INTERESES EN SU SITUACIÓN Y DESEMPEÑO FINANCIERO, Y SUS FLUJOS DE EFECTIVOS. LA COMPAÑÍA REALIZÓ LAS REVELACIONES REQUERIDAS EN LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2013.

- IFRS 13 "MEDICIÓN DEL VALOR RAZONABLE" EL OBJETIVO DE LA IFRS 13 ES PROPORCIONAR UNA DEFINICIÓN PRECISA DEL VALOR RAZONABLE Y SER UNA FUENTE ÚNICA PARA LOS REQUERIMIENTOS DE MEDICIÓN Y REVELACIÓN DEL VALOR RAZONABLE, CUANDO ÉSTE ES REQUERIDO O PERMITIDO POR OTRAS IFRS, EXCEPTO PARA OPERACIONES DENTRO DEL ALCANCE DE LA IFRS 2 "PAGOS BASADOS EN ACCIONES", NIC 17 "ARRENDAMIENTOS", MEDICIONES QUE SE ASEMEJAN AL VALOR RAZONABLE PERO NO SE CONSIDERAN COMO TAL, Y EL VALOR REALIZABLE NETO BAJO EL ALCANCE DE NIC 2 "INVENTARIOS" O EL VALOR DE USO EN LA NIC 36 "DETERIORO DE ACTIVOS DE LARGA DURACIÓN". LA APLICACIÓN DE LA IFRS 13 NO HA AFECTADO DE MANERA IMPORTANTE LAS MEDICIONES DE VALOR RAZONABLE REALIZADAS POR LA COMPAÑÍA.

- MEJORAS ANUALES 2011, INCLUYEN LA MEJORA A LA NIC 16 "PROPIEDAD, PLANTA Y EQUIPO" QUE ACLARA QUE LAS PRINCIPALES REFACCIONES Y EL EQUIPO DE MANTENIMIENTO QUE CUMPLAN CON LA DEFINICIÓN DE PROPIEDAD, PLANTA Y EQUIPO, NO FORMAN PARTE DEL INVENTARIO Y LA MEJORA A LA NIC 32 "INSTRUMENTOS FINANCIEROS: PRESENTACIÓN" QUE ACLARA QUE LOS IMPUESTOS A LA UTILIDAD DERIVADOS DE LAS DISTRIBUCIONES A LOS ACCIONISTAS SE CONTABILIZAN DE ACUERDO CON LA NIC 12 "IMPUESTO A LAS GANANCIAS". ESTAS MEJORES NO TUVIERON EFECTO PARA LA COMPAÑÍA.

- NIC 36, "DETERIORO DE ACTIVOS" EN MAYO DE 2013, EL IASB MODIFICÓ LA NIC 36, ESTÁ MODIFICACIÓN INDICA LA REVELACIÓN DE INFORMACIÓN SOBRE EL VALOR RECUPERABLE DE ACTIVOS DETERIORADOS SI EL MONTO ES CALCULADO CON BASE EN EL MÉTODO DE VALOR RAZONABLE MENOS LOS COSTOS DE VENTA. LA COMPAÑÍA ADOPTÓ EN FORMA ANTICIPADA ESTA MODIFICACIÓN.

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: ALFA

TRIMESTRE: 01 AÑO: 2014

ALFA, S.A.B. DE C.V.

NOTAS COMPLEMENTARIAS A LA INFORMACIÓN
FINANCIERA

PAGINA 29 / 31

CONSOLIDADO

Impresión Final

Y. NUEVOS PRONUNCIAMIENTOS CONTABLES VIGENTES A PARTIR DEL 1 DE ENERO DE 2014

A CONTINUACIÓN SE MENCIONAN LOS NUEVOS PRONUNCIAMIENTOS Y MODIFICACIONES EMITIDAS, LAS CUALES SON EFECTIVAS A PARTIR DEL 1 DE ENERO DE 2014 QUE NO HAN SIDO ADOPTADAS CON ANTICIPACIÓN POR LA COMPAÑÍA.

- IFRS 9, "INSTRUMENTOS FINANCIEROS"

LA IFRS 9, FUE EMITIDA EN NOVIEMBRE DE 2009 Y CONTENÍA LOS REQUERIMIENTOS PARA LA CLASIFICACIÓN Y MEDICIÓN DE ACTIVOS FINANCIEROS. LOS REQUERIMIENTOS PARA LOS PASIVOS FINANCIEROS FUERON INCLUIDOS COMO PARTE DE LA IFRS 9 EN OCTUBRE DE 2010. LA IFRS 9 ES LA PRIMERA NORMA EMITIDA COMO PARTE DEL PROYECTO PARA REEMPLAZAR LA NIC 39. IFRS 9 MANTIENE Y SIMPLIFICA LOS DOS TIPOS DE MODELOS DE MEDICIONES Y ESTABLECE DOS PRINCIPALES CATEGORÍAS DE ACTIVOS FINANCIEROS: AL COSTO AMORTIZADO Y A VALOR RAZONABLE. LA BASE DE CLASIFICACIÓN DEPENDE EN EL MODELO DE NEGOCIO DE LA COMPAÑÍA Y LAS CARACTERÍSTICAS DE LOS FLUJOS DE EFECTIVO CONTRACTUALES DEL ACTIVO FINANCIERO. LA GUÍA EN NIC 39 DE DETERIORO DE ACTIVOS FINANCIEROS Y DE CONTABILIDAD DE COBERTURA SIGUE APLICANDO. PARA LA COMPAÑÍA, ESTA MODIFICACIÓN ES OBLIGATORIA A PARTIR DEL 1 DE ENERO DE 2015.

- NIC 32, "INSTRUMENTOS FINANCIEROS: PRESENTACIÓN"

EN DICIEMBRE DE 2011, EL IASB MODIFICÓ LA NIC 32. ESTAS MODIFICACIONES SON EN LA GUÍA DE APLICACIÓN Y ACLARA ALGUNOS DE LOS REQUISITOS PARA LA COMPENSACIÓN DE ACTIVOS FINANCIEROS Y PASIVOS FINANCIEROS EN EL ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA. PARA LA COMPAÑÍA, ESTA MODIFICACIÓN ES OBLIGATORIA A PARTIR DEL 1 DE ENERO DE 2014.

- NIC 39, "INSTRUMENTOS FINANCIEROS: RECONOCIMIENTO Y MEDICIÓN"

EN JUNIO DE 2013, EL IASB MODIFICÓ LA NIC 39 PARA CLARIFICAR QUE NO EXISTE LA NECESIDAD DE SUSPENDER LA CONTABILIDAD DE COBERTURAS CUANDO SE PRESENTA LA NOVACIÓN DE UN INSTRUMENTO DERIVADO DE COBERTURA, CUMPLIENDO CON CIERTOS REQUISITOS. PARA LA COMPAÑÍA, ESTA MODIFICACIÓN ES APLICABLE A LOS PERIODOS ANUALES QUE INICIAN EN O POSTERIOR AL 1 DE ENERO DE 2014.

A LA FECHA DE LOS ESTADOS FINANCIEROS LA ADMINISTRACIÓN DE LA COMPAÑÍA ESTÁ EN PROCESO DE CUANTIFICAR LOS EFECTOS DE LA ADOPCIÓN DE LAS NUEVAS NORMAS Y MODIFICACIONES ANTES SEÑALADAS.

NO EXISTEN OTRAS NORMAS, MODIFICACIONES O INTERPRETACIONES ADICIONALES EMITIDAS PERO NO VIGENTES QUE PUDIERAN TENER UN IMPACTO SIGNIFICATIVO PARA LA COMPAÑÍA.

NOTA 4 - INFORMACIÓN FINANCIERA POR SEGMENTOS:

LA INFORMACIÓN POR SEGMENTOS SE PRESENTA DE UNA MANERA CONSISTENTE CON LOS REPORTES INTERNOS PROPORCIONADOS AL DIRECTOR GENERAL QUE ES LA MÁXIMA AUTORIDAD EN LA TOMA DE DECISIONES OPERATIVAS, ASIGNACIÓN DE RECURSOS Y EVALUACIÓN DEL RENDIMIENTO DE LOS SEGMENTOS DE OPERACIÓN.

UN SEGMENTO OPERATIVO SE DEFINE COMO UN COMPONENTE DE UNA ENTIDAD SOBRE EL CUAL SE TIENE INFORMACIÓN FINANCIERA SEPARADA QUE ES EVALUADA REGULARMENTE.

LA COMPAÑÍA ADMINISTRA Y EVALÚA SU OPERACIÓN A TRAVÉS DE CINCO SEGMENTOS OPERATIVOS FUNDAMENTALES, LOS CUALES SON:

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **ALFA**

TRIMESTRE: **01** AÑO: **2014**

ALFA, S.A.B. DE C.V.

NOTAS COMPLEMENTARIAS A LA INFORMACIÓN FINANCIERA

PAGINA 30 / 31

CONSOLIDADO

Impresión Final

- ALPEK: ESTE SEGMENTO OPERA EN LA INDUSTRIA DE PETROQUÍMICOS Y FIBRAS SINTÉTICAS, Y SUS INGRESOS SE DERIVAN DE LA VENTA DE SUS PRINCIPALES PRODUCTOS: POLIÉSTER, PLÁSTICOS Y QUÍMICOS.

- SIGMA: ESTE SEGMENTO OPERA EN EL SECTOR DE ALIMENTOS REFRIGERADOS Y SUS INGRESOS SE DERIVAN DE LA VENTA DE SUS PRINCIPALES PRODUCTOS: CARNES FRÍAS, LÁCTEOS Y OTROS ALIMENTOS PROCESADOS.

- NEMAK: ESTE SEGMENTO OPERA EN LA INDUSTRIA AUTOMOTRIZ Y SUS INGRESOS SE DERIVAN DE LA VENTA DE SUS PRINCIPALES PRODUCTO: CABEZAS DE MOTOR Y MONOBLOCKS DE ALUMINIO.

- ALESTRA: ESTE SEGMENTO OPERA EN EL SECTOR DE TELECOMUNICACIONES Y SUS INGRESOS SE DERIVAN DE LA PRESTACIÓN DE SUS SERVICIOS DE TRANSMISIÓN DE DATOS, INTERNET Y SERVICIO TELEFÓNICO DE LARGA DISTANCIA.

- NEWPEK: SEGMENTO DEDICADO A LA EXPLORACIÓN Y EXPLOTACIÓN DE YACIMIENTOS DE GAS NATURAL E HIDROCARBUROS.

- OTROS SEGMENTOS: INCLUYE AL RESTO DE LAS EMPRESAS QUE OPERAN EN LOS NEGOCIOS DE SERVICIOS Y OTROS QUE NO SON SEGMENTOS REPORTABLES YA QUE NO CUMPLEN CON LOS LÍMITES CUANTITATIVOS EN LOS AÑOS PRESENTADOS Y POR LO TANTO, SE PRESENTAN DE MANERA AGREGADA, ADEMÁS DE ELIMINACIONES EN CONSOLIDACIÓN.

ESTOS SEGMENTOS OPERATIVOS SE ADMINISTRAN Y CONTROLAN EN FORMA INDEPENDIENTE DEBIDO A QUE LOS PRODUCTOS QUE MANEJAN Y LOS MERCADOS QUE ATIENDEN SON DISTINTOS. SUS ACTIVIDADES LAS DESEMPEÑAN A TRAVÉS DE DIVERSAS EMPRESAS SUBSIDIARIAS.

LAS OPERACIONES ENTRE SEGMENTOS OPERATIVOS SE LLEVAN A CABO A SU VALOR DE MERCADO, Y LAS POLÍTICAS CONTABLES CON LAS CUALES SE PREPARA LA INFORMACIÓN FINANCIERA POR SEGMENTOS SON CONSISTENTES A LAS DESCRITAS EN LA NOTA 3.

LA COMPAÑÍA EVALÚA EL DESEMPEÑO DE CADA UNA DE LOS SEGMENTOS OPERATIVOS CON BASE EN LA UTILIDAD ANTES DEL RESULTADO FINANCIERO, IMPUESTOS, DEPRECIACIÓN Y AMORTIZACIÓN ("UAFIDA" O "EBITDA" POR SUS SIGLAS EN INGLÉS), CONSIDERANDO QUE DICHO INDICADOR REPRESENTA UNA BUENA MEDIDA PARA EVALUAR EL DESEMPEÑO OPERATIVO Y LA CAPACIDAD PARA SATISFACER OBLIGACIONES DE CAPITAL E INTERESES CON RESPECTO A LA DEUDA DE LA COMPAÑÍA, ASÍ COMO LA CAPACIDAD PARA FONDEAR INVERSIONES DE CAPITAL Y REQUERIMIENTOS DE CAPITAL DE TRABAJO. NO OBSTANTE LO ANTERIOR, LA EBITDA NO ES UNA MEDIDA DE DESEMPEÑO FINANCIERO BAJO LAS IFRS, Y NO DEBERÍA SER CONSIDERADA COMO UNA ALTERNATIVA A LA UTILIDAD NETA COMO UNA MEDIDA DE DESEMPEÑO OPERATIVO, O FLUJO DE EFECTIVO COMO UNA MEDIDA DE LIQUIDEZ.

LA COMPAÑÍA HA DEFINIDO EL EBITDA AJUSTADO COMO EL CÁLCULO DE SUMAR A LA UTILIDAD DE OPERACIÓN, LA DEPRECIACIÓN Y AMORTIZACIÓN Y EL DETERIORO DE ACTIVOS.

A CONTINUACIÓN SE MUESTRA LA INFORMACIÓN FINANCIERA CONDENSADA DE LOS SEGMENTOS OPERATIVOS A INFORMAR:

ALFA S.A.B. Y SUBSIDIARIAS
INFORMACIÓN POR SEGMENTOS
ACUMULADO AL IER TRIMESTRE DE 2014 Y 2013
MILLONES DE PESOS

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **ALFA**

TRIMESTRE: **01** AÑO: **2014**

ALFA, S.A.B. DE C.V.

NOTAS COMPLEMENTARIAS A LA INFORMACIÓN FINANCIERA

PAGINA 31 / 31

CONSOLIDADO

Impresión Final

2014	ALPEK	SIGMA	NEMAK	ALESTRA	NEWPEK	OTROS	SEGMENTOS	TOTAL
RESULTADOS								
VENTAS POR SEGMENTO	20,859	12,603	15,946	1,314	513	313		51,548
VENTAS INTER-SEGMENTOS	0	0	0	113	0	-113	0	
VENTAS CON CLIENTES EXTERNOS	20,859	12,603	15,946	1,201	513	426		51,548
UAFIDA	1,393	1,549	2,486	510	391	-257		6,073
DEPRECIACIÓN, AMORTIZACIÓN Y DETERIORO A LOS ACTIVOS NO CIRCULANTES	441	319	910	208	330	-21		2,187
UTILIDAD OPERATIVA	952	1,230	1,576	302	61	-235		3,886
INVERSIÓN DE CAPITAL (CAPEX)	-584	-214	-979	-233	-511	-6		-2,527

2013	ALPEK	SIGMA	NEMAK	ALESTRA	NEWPEK	OTROS	SEGMENTOS	TOTAL
RESULTADOS								
VENTAS POR SEGMENTO	23,284	11,286	13,425	1,219	380	230		49,824
VENTAS INTER-SEGMENTOS	0	0	0	111	0	-111	0	
VENTAS CON CLIENTES EXTERNOS	23,284	11,286	13,425	1,108	380	341		49,824
UAFIDA	2,035	1,470	1,804	465	262	63		6,100
DEPRECIACIÓN, AMORTIZACIÓN Y DETERIORO A LOS ACTIVOS NO CIRCULANTES	512	344	760	206	80	29		1,930
UTILIDAD OPERATIVA	1,523	1,127	1,044	259	182	35		4,170
INVERSIÓN DE CAPITAL (CAPEX)	-833	-190	-732	-341	-466	-15		-2,577

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN **ALFA**
ALFA, S.A.B. DE C.V.

TRIMESTRE **01** AÑO **2014**

**INVERSIONES EN ASOCIADAS Y NEGOCIOS
 CONJUNTOS
 (MILES DE PESOS)**

CONSOLIDADO

Impresión Final

NOMBRE DE LA EMPRESA	ACTIVIDAD PRINCIPAL	NO. DE ACCIONES	% DE TENENCIA	MONTO TOTAL	
				COSTO DE ADQUISICIÓN	VALOR ACTUAL
STARCAM	FABRICACIÓN CABEZAS DE MOTOR	0	49.00	60,820	188,682
CHIONGQING JLF-YUMEI CASTINGS	FABRICACIÓN CABEZAS DE MOTOR	0	51.00	0	0
TERMINAL PETROQUIMICA DE ALTAMIRA, S. A. DE C. V.	RECEP. ALIM Y EMB DE PROD. PETROQUIMICAS	0	21.10	4,816	8,548
CONECTIVIDAD INALAMBRICA	servicios de transmision de datos	0	50.00	9,728	9,580
CLEAR PATH RECYCLING L. L. C.	servicios de reciclaje	0	25.00	38,098	81,916
CAMPOFRIO FOOD GROUP	PRODUCTOS ALIMENTICIOS	0	45.80	5,632,394	5,755,060
SERVICIOS INT. DE SALUD NOVA	servicios de salud	0	25.50	31,419	38,086
OLEOREY, S. A. DE C. V.	Perforación de pozos petroleros y de gas	0	50.00	18,641	68,747
PETROLIFEROS TIERRA BLANCA	Perforación de pozos petroleros y de gas	0	50.00	11,935	43,272
PETROALFA	Perforación de pozos petroleros y de gas	0	50.00	39,262	55,580
RUSPET HOLDING B. V.	servicios administrativos	0	49.00	69,163	136,416
TOTAL DE INVERSIONES EN ASOCIADAS				5,916,276	6,385,887

OBSERVACIONES

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN **ALFA**
ALFA, S.A.B. DE C.V.

TRIMESTRE **01** AÑO **2014**

DESGLOSE DE CRÉDITOS

(MILES DE PESOS)

CONSOLIDADO

Impresión Final

TIPO DE CRÉDITO / INSTITUCIÓN	INSTITUCION EXTRANJERA (SI/NO)	FECHA DE FIRMA / CONTRATO	FECHA DE VENCIMIENTO	TASA DE INTERÉS Y/O SOBRETASA	VENCTOS. O AMORT. DENOMINADOS EN MONEDA NACIONAL						VENCTOS. O AMORT. DENOMINADOS EN MONEDA EXTRANJERA						
					INTERVALO DE TIEMPO						INTERVALO DE TIEMPO						
					AÑO ACTUAL	HASTA 1 AÑO	HASTA 2 AÑOS	HASTA 3 AÑOS	HASTA 4 AÑOS	HASTA 5 AÑOS O MÁS	AÑO ACTUAL	HASTA 1 AÑO	HASTA 2 AÑOS	HASTA 3 AÑOS	HASTA 4 AÑOS	HASTA 5 AÑOS O MÁS	
BANCARIOS																	
COMERCIO EXTERIOR																	
BANCO CREDITO DEL PERÚ	SI	18/09/2006	01/03/2016	7.4%								4,206	2,379				
BBVA-Continental	SI	10/03/2014	16/09/2014	4.6%							0	46,570	0				
RABOBANK NEDERLAND	SI	14/09/2011	13/11/2018	1.5%							261,674	0	392,511	0	130,163	130,163	
THE BANK OF TOKYO-MITSUBISHI	SI	14/09/2011	13/11/2018	1.5%							457,930	0	392,511	0	262,298	262,298	
THE BANK OF NOVA SCOTIA	SI	14/09/2011	15/09/2014	1.5%							457,930	0	0				
Mercantil Commercebank, N.A.	SI	31/03/2014	30/05/2014	0.7%							392,511						
Banamex	NO	31/03/2014	30/05/2014	0.7%							130,837	0			0		
Banco de Sabadeli S.A. Mi	SI	21/02/2014	13/09/2018	1.4%							0	0	0	0	49,304	49,304	
Bank of America, N.A.	SI	21/02/2014	13/09/2018	1.4%							0	0	0	0	130,163	130,163	
BBVA Bancomer, S.A.	NO	21/02/2014	13/09/2018	0.9%							523,348	0	0	0	130,163	130,163	
BNP Paribas	SI	21/02/2014	13/09/2018	1.4%							0	0	0	0	130,163	130,163	
Citibank, N.A.	SI	21/02/2014	13/09/2018	1.4%							0	0	0	0	130,163	130,163	
Credit Agricole Corporate	SI	21/02/2014	13/09/2018	1.4%							0	0	0	0	130,163	130,163	
Export Development Canada	SI	21/02/2014	13/09/2018	1.4%							0	0	0	0	98,608	98,608	
HSBC Bank USA, N.A.	SI	21/02/2014	13/09/2018	1.4%							0	0	0	0	130,163	130,163	
ING Bank N.V. Dublin	SI	21/02/2014	13/09/2018	1.4%							0	0	0	0	130,163	130,163	
JP Morgan Chase Bank N.A.	SI	21/02/2014	13/09/2018	1.4%							0	0	0	0	130,163	130,163	
Mizuho Bank, Ltd	SI	21/02/2014	13/09/2018	1.4%							0	0	0	0	130,163	130,163	
Natixis, New York Branch	SI	21/02/2014	13/09/2018	1.4%							0	0	0	0	130,163	130,163	
Sumitomo Mitsui	SI	21/02/2014	13/09/2018	1.4%							0	0	0	0	130,163	130,163	
AMEGY	SI		31/12/2015	3.3%							0	0	572,412	0	0	0	
BBVA COMPASS	SI		31/12/2015	3.3%							0	0	400,688	0	0	0	
BB&T	SI		31/12/2015	3.3%							0	0	400,688	0	0	0	
BANCOMER	NO		30/04/2014	1.3%							314,009	0	0	0	0	0	
BBVA FRANCES	SI		01/04/2014	26.0%							40,888	0	0	0	0	0	
COMERICA BANK	SI		16/08/2016	1.8%							130,837	163,546	369,987	163,546	0	0	
MACRO	SI		14/05/2014	32.8%							39,252	0	0	0	0	0	
PATAGONIA	SI		26/12/2014	32.5%							39,252	0	0	0	0	0	
RABOBANK	SI		01/04/2017	2.6%							0	0	261,674	261,674	261,674	0	
SANTANDER	SI		06/05/2014	1.5%							104,670	0	0	0	0	0	
Wells Fargo	SI		22/10/2018	2.2%							0	0	0	0	0	98,456	
Club Deal Porción Dis	SI	02/12/2013	02/12/2018	1.7%							778,742	243,357	803,078	292,028	851,749	1,898,183	
Club Deal Porción Eur	SI	02/12/2013	02/12/2018	1.8%							198,251	61,953	204,446	74,344	216,837	483,237	

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN **ALFA**
ALFA, S.A.B. DE C.V.

TRIMESTRE **01** AÑO **2014**

DESGLOSE DE CRÉDITOS

(MILES DE PESOS)

CONSOLIDADO

Impresión Final

TIPO DE CRÉDITO / INSTITUCIÓN	INSTITUCION EXTRANJERA (SI/NO)	FECHA DE FIRMA / CONTRATO	FECHA DE VENCIMIENTO	TASA DE INTERÉS Y/O SOBRETASA	VENCTOS. O AMORT. DENOMINADOS EN MONEDA NACIONAL						VENCTOS. O AMORT. DENOMINADOS EN MONEDA EXTRANJERA					
					INTERVALO DE TIEMPO						INTERVALO DE TIEMPO					
					AÑO ACTUAL	HASTA 1 AÑO	HASTA 2 AÑOS	HASTA 3 AÑOS	HASTA 4 AÑOS	HASTA 5 AÑOS O MÁS	AÑO ACTUAL	HASTA 1 AÑO	HASTA 2 AÑOS	HASTA 3 AÑOS	HASTA 4 AÑOS	HASTA 5 AÑOS O MÁS
Others	SI										769	266	5,530	15,786	15,201	70,076
Citibank	SI		10/06/2014	5.3%							308,997	0	0	0	0	0
ITAU	SI		20/04/2014	14.1%							46,190	0	0	0	0	0
JP Morgan	SI		01/12/2014	11.8%							85,485	0	0	0	0	0
Banco do Brasil	SI		10/04/2014	11.0%							20,208	0	0	0	0	0
Citibank	SI		21/04/2014	11.0%							40,706	0	0	0	0	0
Inbursa	NO		17/10/2014	3.6%							436,123	0	0	0	0	0
Comerica	SI		10/07/2016	2.6%							0	0	0	392,511	0	0
Bancomext	NO		17/01/2024	3.2%							0	0	0	49,718	99,436	2,336,749
CON GARANTÍA																
BANCA COMERCIAL																
OTROS																
	NO										0	0	0	0	0	0
TOTAL BANCARIOS						0	0	0	0	0	4,808,609	519,898	3,805,904	1,249,607	3,417,063	6,858,867

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN ALFA
ALFA, S.A.B. DE C.V.

TRIMESTRE 01 AÑO 2014

DESGLOSE DE CRÉDITOS
(MILES DE PESOS)

CONSOLIDADO
Impresión Final

TIPO DE CRÉDITO / INSTITUCIÓN	INSTITUCION EXTRANJERA (SI/NO)	FECHA CONCERTACIÓN	FECHA DE VENCIMIENTO	VENCTOS. O AMORT. DENOMINADOS EN MONEDA NACIONAL						VENCTOS. O AMORT. DENOMINADOS EN MONEDA EXTRANJERA											
				INTERVALO DE TIEMPO						INTERVALO DE TIEMPO											
				AÑO ACTUAL	HASTA 1 AÑO	HASTA 2 AÑOS	HASTA 3 AÑOS	HASTA 4 AÑOS	HASTA 5 AÑOS O MÁS	AÑO ACTUAL	HASTA 1 AÑO	HASTA 2 AÑOS	HASTA 3 AÑOS	HASTA 4 AÑOS	HASTA 5 AÑOS O MÁS						
OTROS PASIVOS CIRCULANTES Y NO CIRCULANTES CON COSTO																					
VARIOS	NO									0	45,099	310,012	0	0	0						
TOTAL OTROS PASIVOS CIRCULANTES Y NO CIRCULANTES CON COSTO										0	45,099	310,012	0	0	0						
PROVEEDORES																					
VARIOS	NO									0	3,514,194										
VARIOS	NO									0	18,682,595										
TOTAL PROVEEDORES										0	3,514,194										
OTROS PASIVOS CIRCULANTES Y NO CIRCULANTES																					
VARIOS	NO									0	11,830,580	6,094,782	0	0	0						
TOTAL OTROS PASIVOS CIRCULANTES Y NO CIRCULANTES										0	11,830,580	6,094,782	0	0	0						
TOTAL GENERAL										0	5,149,194	568,750	1,618,750	1,312,500	1,638,975	4,808,609	31,078,172	10,210,698	1,249,607	3,417,063	47,931,789

OBSERVACIONES

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **ALFA**
ALFA, S.A.B. DE C.V.

TRIMESTRE: **01** AÑO: **2014**

POSICIÓN MONETARIA EN MONEDA EXTRANJERA

CONSOLIDADO

(MILES DE PESOS)

Impresión Final

POSICIÓN EN MONEDA EXTRANJERA (MILES DE PESOS)	DÓLARES		OTRAS MONEDAS		TOTAL MILES DE PESOS
	MILES DE DÓLARES	MILES DE PESOS	MILES DE DÓLARES	MILES DE PESOS	
ACTIVO MONETARIO	3,773,850	49,375,921	0	0	49,375,921
CIRCULANTE	3,744,699	48,994,518	0	0	48,994,518
NO CIRCULANTE	29,151	381,403	0	0	381,403
PASIVO	7,543,427	98,695,938	0	0	98,695,938
CIRCULANTE	2,742,862	35,886,781	0	0	35,886,781
NO CIRCULANTE	4,800,565	62,809,157	0	0	62,809,157
SALDO NETO	-3,769,577	-49,320,017	0	0	-49,320,017

OBSERVACIONES

LIMITACIONES FINANCIERAS SEGÚN CONTRATO, ESCRITURAS DE LA EMISION Y/O TITULO

LA MAYORÍA DE LOS CONTRATOS DE DEUDA VIGENTES DE LA COMPAÑÍA CONTIENEN RESTRICCIONES, PRINCIPALMENTE EN CUANTO AL CUMPLIMIENTO DE CIERTAS RAZONES FINANCIERAS, ENTRE LAS CUALES SE INCLUYEN:

A) RAZÓN DE COBERTURA DE INTERESES: LA CUAL SE DEFINE COMO EBITDA PARA EL PERIODO DE LOS ÚLTIMOS CUATRO TRIMESTRES TERMINADOS ENTRE GASTOS FINANCIEROS, NETOS O BRUTOS SEGÚN EL CASO, DE LOS ÚLTIMOS CUATRO TRIMESTRES, LA CUAL NO PODRÁ SER MENOR A 3.0 VECES.

B) RAZÓN DE APALANCAMIENTO: LA CUAL SE DEFINE COMO DEUDA CONSOLIDADA A DICHA FECHA, SIENDO ESTA DEUDA BRUTA O DEUDA NETA SEGÚN EL CASO ENTRE EBITDA PARA EL PERIODO DE LOS ÚLTIMOS CUATRO TRIMESTRES TERMINADOS, LA CUAL NO PODRÁ SER MAYOR A 3.5 VECES.

DURANTE 2012 Y 2011, LAS RAZONES FINANCIERAS FUERON CALCULADAS DE ACUERDO A LAS FÓRMULAS ESTABLECIDAS EN LOS CONTRATOS DE DEUDA.

ACTUALMENTE, ESTAMOS EN CUMPLIMIENTO DE LAS OBLIGACIONES DE HACER Y NO HACER CONTENIDAS EN LOS CONTRATOS DE CRÉDITO DE NUESTRAS SUBSIDIARIAS; DICHAS OBLIGACIONES, ENTRE OTRAS CONDICIONES Y SUJETAS A CIERTAS EXCEPCIONES, REQUIEREN O LIMITAN LA CAPACIDAD DE NUESTRAS SUBSIDIARIAS PARA:

- ENTREGAR CIERTA INFORMACIÓN FINANCIERA;
 - MANTENER LIBROS Y REGISTROS DE CONTABILIDAD;
 - MANTENER EN CONDICIONES ADECUADAS LOS ACTIVOS;
 - CUMPLIR CON LEYES, REGLAS Y DISPOSICIONES APLICABLES;
 - INCURRIR EN ENDEUDAMIENTOS ADICIONALES;
 - PAGAR DIVIDENDOS;
 - OTORGAR GRAVÁMENES SOBRE ACTIVOS;
 - CELEBRAR OPERACIONES CON AFILIADAS;
 - EFECTUAR UNA CONSOLIDACIÓN, FUSIÓN O VENTA DE ACTIVOS; Y
 - CELEBRAR OPERACIONES DE VENTA CON PACTO DE ARRENDAMIENTO (SALE AND LEASE-BACK)
-

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **ALFA**

TRIMESTRE: **01** AÑO: **2014**

ALFA, S.A.B. DE C.V.

INSTRUMENTOS DE DEUDA

PAGINA 2 / 2

CONSOLIDADO

Impresión Final

SITUACIÓN ACTUAL DE LAS LIMITACIONES FINANCIERAS

EN CUMPLIMIENTO

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN ALFA
ALFA, S.A.B. DE C.V.

TRIMESTRE 01 AÑO 2014

DISTRIBUCIÓN DE INGRESOS POR PRODUCTO
INGRESOS TOTALES
(MILES DE PESOS)

CONSOLIDADO
Impresión Final

PRINCIPALES PRODUCTOS O LINEA DE PRODUCTOS	VENTAS		% DE PARTICIPACION EN EL MERCADO	PRINCIPALES	
	VOLUMEN	IMPORTE		MARCAS	CLIENTES
INGRESOS NACIONALES					
POLIESTER	0	3,583,664	0.00		
PLASTICOS Y QUIMICOS	0	3,792,272	0.00		
ALIM REFRIGERADOS	0	8,685,055	0.00		
AUTOPARTES	0	1,945,928	0.00		
COLCHONES Y ESPUMA	0	151,872	0.00		
ALFOMBRAS Y TAPETES	0	161,261	0.00		
TELECOMUNICACIONES	0	1,308,581	0		
Otros y eliminacione	0	-69,156	0		
INGRESOS POR EXPORTACIÓN					
POLIESTER	0	2,243,494	0.00		
PLASTICOS Y QUIMICOS	0	1,571,647	0.00		
ALIM REFRIGERADOS	0	7,203	0.00		
AUTOPARTES	0	3,869,084	0.00		
COLCHONES Y ESPUMA	0	4,396	0.00		
ALFOMBRAS Y TAPETES	0	51,286	0.00		
TELECOMUNICACIONES	0	5,250	0.00		
INGRESOS DE SUBSIDIARIAS EN EL EXTRANJERO					
POLIESTER	0	9,616,782	0.00		
PLASTICOS Y QUIMICOS	0	50,672	0.00		
ALIM REFRIGERADOS	0	3,910,985	0.00		
AUTOPARTES	0	10,130,944	0		
Otros y eliminacione	0	527,178	0		
TOTAL	0	51,548,398			

OBSERVACIONES

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN ALFA
ALFA, S.A.B. DE C.V.

TRIMESTRE 01 AÑO 2014

INTEGRACIÓN DEL CAPITAL SOCIAL
PAGADO
CARACTERÍSTICAS DE LAS ACCIONES

CONSOLIDADO

Impresión Final

SERIES	VALOR NOMINAL(\$)	CUPÓN VIGENTE	NUMERO DE ACCIONES				CAPITAL SOCIAL	
			PORCIÓN FIJA	PORCIÓN VARIABLE	MEXICANOS	LIBRE SUSCRIPCIÓN	FIJO	VARIABLE
A	0.00000	30	5,134,500,000	0	0	0	206,225	0
TOTAL			5,134,500,000	0	0	0	206,225	0

TOTAL DE ACCIONES QUE REPRESENTAN EL CAPITAL SOCIAL PAGADO A LA FECHA DE ENVIO DE LA INFORMACIÓN:

5,134,500,000

OBSERVACIONES

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: ALFA

TRIMESTRE: 01 AÑO: 2014

ALFA, S.A.B. DE C.V.

INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS

PAGINA 1 / 9

CONSOLIDADO

Impresión Final

ALFA, S.A.B. DE C.V. (EN ESTE DOCUMENTO: "ALFA", LA "COMPAÑÍA" O LA "EMISORA")

INFORMACIÓN CUALITATIVA Y CUANTITATIVA SOBRE INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS

I. DISCUSIÓN DE LAS POLÍTICAS DE USO DE INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS. EN ALFA, EXISTEN POLÍTICAS, PRÁCTICAS Y CRITERIOS DE CONTROL INTERNOS APLICABLES A LAS OPERACIONES CON INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS. TODAS LAS OPERACIONES SE CELEBRAN CON FINES DE COBERTURA Y SU VALUACIÓN Y RECONOCIMIENTO SE REALIZA CONFORME A LO PREVISTO EN EL IAS 39 INSTRUMENTOS FINANCIEROS: RECONOCIMIENTO Y MEDICIÓN EMITIDO POR INTERNATIONAL ACCOUNTING STANDARDS BOARD (IASB).

A) DESCRIPCIÓN GENERAL DE LOS OBJETIVOS BUSCADOS CON LOS INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS

DEBIDO A QUE ALFA TIENE OPERACIONES EN DIVERSOS PAÍSES Y CONTRATA FINANCIAMIENTOS EN DIFERENTES MONEDAS, PRINCIPALMENTE EN DÓLARES DE LOS EUA, HA ENTRADO EN OPERACIONES DE DERIVADOS SOBRE TIPOS DE CAMBIO Y COBERTURAS DE TASAS DE INTERÉS. EL OBJETO ES MANTENER BAJO CONTROL EL COSTO TOTAL INTEGRAL DE SUS FINANCIAMIENTOS Y LA VOLATILIDAD ASOCIADA CON LOS TIPOS DE CAMBIO Y LAS TASAS DE INTERÉS. ADICIONALMENTE, POR LA NATURALEZA DE LAS INDUSTRIAS EN LAS QUE PARTICIPA Y SU CONSUMO ELEVADO DE ENERGÉTICOS, LA EMISORA HA CELEBRADO OPERACIONES DE COBERTURAS DE PRECIOS DE COMMODITIES.

B) INSTRUMENTOS UTILIZADOS

LOS INSTRUMENTOS UTILIZADOS SE PUEDEN CLASIFICAR EN TRES TIPOS:

1. DE TIPO DE CAMBIO
2. DE TASAS DE INTERÉS
3. DE COMMODITIES

LOS INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS QUE UTILIZAMOS SE CONTRATAN EN EL MERCADO OVER-THE-COUNTER CON INSTITUCIONES FINANCIERAS NACIONALES E INTERNACIONALES. LAS CARACTERÍSTICAS PRINCIPALES DE LAS OPERACIONES SE REFIEREN A LA OBLIGACIÓN DE COMPRAR O VENDER UN CIERTO ACTIVO SUBYACENTE DADOS CIERTOS CRITERIOS, COMO TASA LÍMITE, NIVEL DE DISPARADOR, DIFERENCIAL EN PRECIOS Y PRECIOS DE EJERCICIO, ENTRE OTROS.

C) ESTRATEGIAS DE COBERTURA O NEGOCIACIÓN

CONFORME A NUESTRA POLÍTICA, LOS INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS QUE CELEBRAMOS SON PARA EFECTOS DE COBERTURA EN EL CURSO ORDINARIO DE NUESTRAS OPERACIONES.

D) MERCADOS DE NEGOCIACIÓN. CONTRAPARTES ELEGIBLES

LAS OPERACIONES DE INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS HAN SIDO CONCERTADAS EN FORMA PRIVADA CON DIVERSAS CONTRAPARTES, CUYA SOLIDEZ FINANCIERA ESTÁ RESPALDADA POR ALTAS CALIFICACIONES ASIGNADAS POR SOCIEDADES CALIFICADORAS DE VALORES Y

RIESGOS CREDITICIOS. LA DOCUMENTACIÓN UTILIZADA PARA FORMALIZAR LAS OPERACIONES CONCERTADAS ES LA COMÚN, MISMA QUE EN TÉRMINOS GENERALES SE AJUSTA AL CONTRATO DENOMINADO "ISDA MASTER AGREEMENT", EL CUAL ES GENERADO POR LA "INTERNATIONAL SWAPS & DERIVATIVES ASSOCIATION" ("ISDA"), LA QUE VA ACOMPAÑADA POR LOS DOCUMENTOS ACCESORIOS ACOSTUMBRADOS, CONOCIDOS EN TÉRMINOS GENÉRICOS COMO "SCHEDULE", "CREDIT SUPPORT ANNEX" ("CSA") Y DIFERENTES CONFIRMACIONES DE LAS OPERACIONES CONTRATADAS CON CADA CONTRAPARTE "CONFIRMATIONS".

E) POLÍTICAS PARA LA DESIGNACIÓN DE AGENTES DE CÁLCULO O VALUACIÓN

EN TÉRMINOS GENERALES, LAS OPERACIONES CONCERTADAS HAN SEGUIDO LA PRÁCTICA DE DESIGNAR A LA RESPECTIVA CONTRAPARTE COMO AGENTE DE CÁLCULO O VALUACIÓN. SIN EMBARGO, CUANDO EL SUBYACENTE O EL VALOR REFERIDO TIENEN UNA COTIZACIÓN DE MERCADO, LA CONTRAPARTE DEBE UTILIZAR TALES COTIZACIONES PARA LA REALIZACIÓN DE CÁLCULOS O VALUACIONES, REDUCIENDO POR ELLO, LA DISCRECIONALIDAD EN SUS DETERMINACIONES. ADICIONALMENTE, LA COMPAÑÍA VALIDA LOS CÁLCULOS O VALUACIONES REALIZADAS POR LA CONTRAPARTE CON MÉTODOS INTERNOS DE VALUACIÓN.

F) PRINCIPALES TÉRMINOS Y CONDICIONES DE LOS CONTRATOS

LOS CONTRATOS QUE TIENE CELEBRADOS LA COMPAÑÍA ESTÁN SUJETOS A LO ESTABLECIDO EN LAS CONFIRMACIONES DE CADA CONTRATO (CONFIRMATIONS), EL DOCUMENTO LLAMADO "SCHEDULE" Y EL "ISDA MASTER AGREEMENT". CON CIERTAS CONTRAPARTES SE FIRMA EL CSA QUE ESTABLECE LAS CONDICIONES CREDITICIAS DE GARANTÍA DE LAS OPERACIONES.

G) POLÍTICAS DE MÁRGENES, COLATERALES Y LÍNEAS DE CRÉDITO

UN NÚMERO IMPORTANTE DE LAS OPERACIONES CONCERTADAS ESTABLECEN OBLIGACIONES, A CARGO DE LA EMISORA, DE RESPALDAR DE TIEMPO EN TIEMPO EL DIFERENCIAL ENTRE EL VALOR RAZONABLE Y LA LÍNEA DE CRÉDITO, DE MANERA QUE EL CUMPLIMIENTO PUNTUAL E ÍNTEGRO DE LAS OBLIGACIONES ASUMIDAS SE ENCUENTRE GARANTIZADO. ADICIONALMENTE, SE ESTABLECE QUE, DE NO CUMPLIRSE CON DICHA OBLIGACIÓN, LA CONTRAPARTE TENDRÁ EL DERECHO, MÁS NO LA OBLIGACIÓN, DE DECLARAR LA OBLIGACIÓN COMO VENCIDA ANTICIPADAMENTE Y EXIGIR LA CONTRAPRESTACIÓN QUE LE CORRESPONDA CONFORME A LOS TÉRMINOS CONTRATADOS.

H) PROCESOS Y NIVELES DE AUTORIZACIÓN REQUERIDOS POR TIPO DE OPERACIÓN

LAS OPERACIONES DE INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS CELEBRADAS POR ALFA, SON CONCERTADAS SIGUIENDO LINEAMIENTOS EMITIDOS POR EL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN DE ALFA, Y DE SUS RESPECTIVOS COMITÉS DE PLANEACIÓN Y FINANZAS Y DE AUDITORIA, Y DE ACUERDO A LA AUTORIZACIÓN RESPECTIVA DEL COMITÉ DE ADMINISTRACIÓN DE RIESGO DE ALFA. NINGUNA DE LAS OPERACIONES CONCERTADAS EXCEDE DICHS LINEAMIENTOS O PARÁMETROS PREVIAMENTE ESTABLECIDOS POR DICHS ÓRGANOS DE ADMINISTRACIÓN.

I) PROCEDIMIENTOS DE CONTROL INTERNO PARA ADMINISTRAR LA EXPOSICIÓN A LOS RIESGOS DE MERCADO Y DE LIQUIDEZ

MANTENEMOS UN SISTEMA DE CONTROL INTERNO SOBRE LOS INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS. LA NEGOCIACIÓN, AUTORIZACIÓN, CONTRATACIÓN, OPERACIÓN, SUPERVISIÓN Y REGISTRO DE INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS ESTÁN SUJETOS A LOS PROCEDIMIENTOS DE CONTROL INTERNO QUE SUPERVISAN LAS DIVERSAS ÁREAS O FUNCIONES CORPORATIVAS, COMO SON TESORERÍA, JURÍDICO, ENERGÍA, CONTABLE Y AUDITORÍA.

J) EXISTENCIA DE UN TERCERO INDEPENDIENTE QUE REvisa DICHS PROCEDIMIENTOS

A LA FECHA, NO SE HA CONTRATADO A UN TERCERO INDEPENDIENTE ESPECÍFICO PARA LA REVISIÓN DE DICHS PROCEDIMIENTOS. SIN EMBARGO, LOS AUDITORES EXTERNOS DE LA COMPAÑÍA REVISAN Y REPORTAN, EN CADA EJERCICIO SOCIAL, EL GRADO DE CUMPLIMIENTO DE LOS CONTROLES INTERNOS POR PARTE DE LA COMPAÑÍA.

K) INTEGRACIÓN DE UN COMITÉ DE RIESGOS, REGLAS QUE LO RIGEN

ALFA MANTIENE UN COMITÉ DE ADMINISTRACIÓN DE RIESGO A NIVEL INDIVIDUAL Y CONSOLIDADO, AL CUAL SE LE HAN ASIGNADO PLENAS FACULTADES PARA SUPERVISAR TODAS LAS OPERACIONES DE INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS CUYO VALOR NOCIONAL Y/O EXPOSICIÓN DE RIESGO MÁXIMA SEA SUPERIOR A US\$5 MILLONES, Y REPORTA DIRECTAMENTE AL DIRECTOR GENERAL EJECUTIVO DE ALFA. TODAS LAS OPERACIONES NUEVAS DE INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS QUE PROPONEMOS CELEBRAR, ASÍ COMO LA RENOVACIÓN O CANCELACIÓN DE LOS CONTRATOS EXISTENTES DE INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS, DEBEN SER APROBADAS POR EL COMITÉ DE ADMINISTRACIÓN DE RIESGO. LAS OPERACIONES PROPUESTAS DE INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS DEBEN CUMPLIR CON CIERTOS CRITERIOS, INCLUYENDO AQUEL DE QUE SE CELEBREN CON EFECTOS DE COBERTURA EN EL CURSO ORDINARIO DE NUESTROS NEGOCIOS, CON BASE EN EL ANÁLISIS FUNDAMENTAL Y DESPUÉS DE QUE SE HAYA REALIZADO UN ANÁLISIS DE SENSIBILIDAD Y OTROS ANÁLISIS DE RIESGOS. ADEMÁS, SE HAN PUESTO EN PRÁCTICA DIRECTRICES ADICIONALES QUE ESTABLECEN UMBRALES DE AUTORIZACIÓN PARA CADA ÓRGANO DE ADMINISTRACIÓN (DIRECTIVOS RELEVANTES, COMITÉS Y CONSEJO).

II. DESCRIPCIÓN GENÉRICA SOBRE TÉCNICAS DE VALUACIÓN

EL VALOR RAZONABLE DE LOS INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS QUE SE REFLEJA EN LOS ESTADOS FINANCIEROS DE LA EMISORA, REPRESENTA UNA APROXIMACIÓN MATEMÁTICA DE SU VALOR DE MERCADO. SE CALCULA USANDO MODELOS PROPIEDAD DE TERCEROS INDEPENDIENTES, CON SUPUESTOS BASADOS EN CONDICIONES DE MERCADO PASADAS, PRESENTES Y EXPECTATIVAS FUTURAS AL DÍA DEL CIERRE CONTABLE CORRESPONDIENTE. ESTAS VALUACIONES SE APOYAN CON CONFIRMACIONES SOLICITADAS A TERCEROS INDEPENDIENTES A LA EMISORA, EN LA MAYORÍA DE LOS CASOS, LAS CONTRAPARTES DE LOS MISMOS INSTRUMENTOS.

III. FUENTES INTERNAS Y EXTERNAS DE LIQUIDEZ QUE PUDIERAN SER UTILIZADAS PARA ATENDER REQUERIMIENTOS RELACIONADOS CON INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS PARA ATENDER REQUERIMIENTOS DE EFECTIVO RELACIONADOS CON INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS, ALFA UTILIZA SUS RESERVAS DE CAJA, SU PROPIA GENERACIÓN DE FLUJO DE EFECTIVO, ASÍ COMO FINANCIAMIENTOS A TRAVÉS DE SUS LÍNEAS DE CRÉDITO.

IV. CAMBIOS EN LA EXPOSICIÓN Y EVENTOS CONOCIDOS O ESPERADOS, QUE PUEDAN AFECTAR FUTUROS REPORTES

A) CAMBIOS RECIENTES EN LA EXPOSICIÓN DE INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS

DURANTE EL PRIMER TRIMESTRE DE 2014, ALFA SIGUIÓ IMPLEMENTANDO DIVERSAS ESTRATEGIAS DE COBERTURA QUE MODIFICARON LA POSICIÓN DE INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS CON RESPECTO AL CIERRE DE DICIEMBRE DE 2013.

B) LLAMADAS DE MARGEN

AL 31 DE MARZO DE 2014, LA EMISORA NO TENÍA COLATERALES CUBRIENDO LLAMADAS DE MARGEN RELACIONADAS CON INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS. DE TIEMPO EN TIEMPO, LA COMPAÑÍA RECIBE NOTIFICACIONES DE SUS CONTRAPARTES, SEÑALANDO SUS DETERMINACIONES SOBRE LA VALUACIÓN DE LAS VARIABLES QUE REGULAN EL COMPORTAMIENTO DE LOS INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS. EN ALGUNOS CASOS, DICHS DETERMINACIONES ORIGINAN LLAMADAS DE MARGEN Y, EN CONSECUENCIA, INCREMENTOS O

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: ALFA

TRIMESTRE: 01 AÑO: 2014

ALFA, S.A.B. DE C.V.

INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS

PAGINA 4 / 9

CONSOLIDADO

Impresión Final

DECREMENTOS EN EL SALDO DE LOS COLATERALES. DURANTE EL PRIMER TRIMESTRE DE 2014 NO TUVIMOS LLAMADAS DE MARGEN RELACIONADAS CON INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS.

C) INCUMPLIMIENTO A CONTRATOS

AL 31 DE MARZO DE 2014, ALFA NO TENÍA INCUMPLIMIENTOS DE CONTRATOS DE INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS.

V. INFORMACIÓN CUANTITATIVA

VER TABLAS ANEXAS, EN LAS CUALES SE MUESTRA LA POSICIÓN DE INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS EN MONTO NOCIONAL, SU VALOR RAZONABLE Y LOS VALORES DE LOS ACTIVOS SUBYACENTES Y/O LAS VARIABLES DE REFERENCIAS AL 31 DE MARZO DE 2014 Y AL 31 DE DICIEMBRE DE 2013.

ANÁLISIS DE SENSIBILIDAD

EN LAS TABLAS ANEXAS SE PRESENTAN VARIOS ANÁLISIS DE SENSIBILIDAD DE LOS INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS, LOS CUALES ESTÁN ELABORADOS AL 31 DE MARZO DE 2014 Y BAJO TRES DIFERENTES ESCENARIOS DE CAMBIOS EN LAS VARIABLES DE REFERENCIA. DE ESTA FORMA, SE MUESTRA EL IMPACTO QUE DICHS CAMBIOS TENDRÍAN EN LOS ESTADOS FINANCIEROS DE LA EMISORA. COMO SE APRECIA EN LAS TABLAS DE REFERENCIA, LOS ESCENARIOS DE SENSIBILIDAD SON TRES: A) PROBABLE - ESCENARIO CONSERVADOR (10% DE VARIACIÓN), B) POSIBLE (25% DE VARIACIÓN) Y C) ESTRÉS (50% DE VARIACIÓN).

ALFA, S.A.B. DE C.V. Y SUBSIDIARIAS ("ALFA")

APÉNDICE: INFORMACIÓN CUANTITATIVA SOBRE INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS (IFD)

IFD SOBRE TIPOS DE CAMBIO

ALFA HA PARTICIPADO EN OPERACIONES DE INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS (IFD) SOBRE TIPOS DE CAMBIO CON EL OBJETIVO DE MANTENER BAJO CONTROL EL COSTO TOTAL INTEGRAL DE SUS FINANCIAMIENTOS Y LA VOLATILIDAD ASOCIADA CON LOS TIPOS DE CAMBIO. ADICIONALMENTE, ES IMPORTANTE SEÑALAR TAMBIÉN LA ALTA "DOLARIZACIÓN" DE LOS INGRESOS DE ALFA, YA QUE GRAN PARTE DE SUS VENTAS SE REALIZAN EN EL EXTRANJERO, LO QUE BRINDA UNA COBERTURA NATURAL A LAS OBLIGACIONES EN DÓLARES Y COMO CONTRAPARTIDA SU NIVEL DE INGRESOS RESULTA AFECTADO EN CASO DE APRECIACIÓN DEL TIPO DE CAMBIO.

EL TÉRMINO "AHORRO" QUE APARECE EN LA TABLA DE SENSIBILIDADES, SIGNIFICA QUE, AL TIEMPO QUE UNA DEPRECIACIÓN GENERARÍA RESULTADOS NEGATIVOS EN LOS DERIVADOS DE TIPO DE CAMBIO, SE TENDRÍA UN AHORRO EN EL PAGO REAL DE OTROS COSTOS. ADICIONALMENTE, UNA DEPRECIACIÓN DEL DÓLAR FRENTE AL EURO, GENERARÍA RESULTADOS NEGATIVOS EN EL CROSS CURRENCY SWAP EUR/USD, AL TIEMPO QUE SE TENDRÍA UN AHORRO EN EL PAGO REAL DE INTERESES SOBRE LA DEUDA EN MONEDA EXTRANJERA, ADEMÁS DE OTROS AHORROS POR COSTOS.

TABLA 1A. IFD SOBRE TIPOS DE CAMBIO

TIPO DE DERIVADO, VALOR O CONTRATO (1) FINES DE LA OPERACIÓN TRATAMIENTO DE COBERTURA CONTABLE / NO CONTABLE MONTO NOCIONAL / VALOR NOMINAL (MILLONES DE DÓLARES) VALOR DEL ACTIVO SUBYACENTE / VARIABLE DE REFERENCIA

MAR. 14 DIC. 13 UNIDADES MAR. 14 DIC. 13

USD/MXN COBERTURA NO CONTABLE -130 -64 PESOS / DÓLAR 13.08 13.08

EUR/USD COBERTURA NO CONTABLE 12 0 DÓLAR / EUROS 1.38 1.38

USD/MXN (CCS) COBERTURA CONTABLE -268 -268 PESOS / DÓLAR 13.08 13.08

EUR/USD (CCS) COBERTURA NO CONTABLE 74 78 DÓLAR / EUROS 1.38 1.38

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **ALFA**

TRIMESTRE: **01** AÑO: **2014**

ALFA, S.A.B. DE C.V.

INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS

PAGINA **5 / 9**

CONSOLIDADO

Impresión Final

(CONTINUACIÓN...)

TIPO DE DERIVADO, VALOR O CONTRATO VALOR RAZONABLE
(MILLONES DE DÓLARES) MONTOS DE VENCIMIENTOS POR AÑO,
ACTUAL
(MILLONES DE DÓLARES) COLATERAL DADO EN GARANTÍA, ACTUAL
(MILLONES DE DÓLARES)
MAR. 14 DIC. 13 2014 2015 2016+
USD/MXN 4 0 4 0 0 0
EUR/USD 0 0 0 0 0 0
USD/MXN (CCS) -20 -21 0 -1 -19 0
EUR/USD (CCS) -7 -8 -1 -2 -4 0

SENSIBILIDAD DE IFD SOBRE TIPOS DE CAMBIO

TIPO DE DERIVADO, VALOR O CONTRATO SENSIBILIDAD DERIVADOS A CAMBIO ADVERSO EN EL
SUBYACENTE, ACTUAL
(MILLONES DE DÓLARES) VALOR DEL ACTIVO SUBYACENTE / VARIABLE DE REFERENCIA

A) PROBABLE: VARIACIÓN 10% B)
POSIBLE: VARIACIÓN 25% C)
ESTRÉS: VARIACIÓN 50% VALOR BASE A) PROBABLE: VARIACIÓN 10% B) POSIBLE: VARIACIÓN
25% C)
ESTRÉS: VARIACIÓN 50% UNIDADES
USD/MXN -12 -30 -57 13.08 14.39 16.35 19.63 PESOS / DÓLAR
EUR/USD -1 -3 -6 1.38 1.52 1.72 2.07 DÓLAR / EUROS
EUR/USD (CCS) -8 -21 -41 1.38 1.52 1.72 2.07 DÓLAR / EUROS
AHORRO 22 54 104
EFECTO ECONÓMICO NETO 0 0 0

(1) CROSS CURRENCY SWAP ("CCS")

IFD SOBRE TASA DE INTERÉS

ALFA HA PARTICIPADO EN OPERACIONES DE IFD SOBRE TASAS DE INTERÉS CON EL OBJETIVO
DE MANTENER BAJO CONTROL EL COSTO TOTAL INTEGRAL DE SUS FINANCIAMIENTOS Y LA
VOLATILIDAD ASOCIADA A LAS TASAS DE INTERÉS.

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **ALFA**

TRIMESTRE: **01** AÑO: **2014**

ALFA, S.A.B. DE C.V.

INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS

PAGINA **6 / 9**

CONSOLIDADO

Impresión Final

TABLA 1B. IFD SOBRE TASA DE INTERÉS

TIPO DE DERIVADO, VALOR O CONTRATO FINES DE LA OPERACIÓN TRATAMIENTO DE COBERTURA
CONTABLE / NO CONTABLE MONTO NOCIONAL / VALOR NOMINAL
(MILLONES DE DÓLARES) VALOR DEL ACTIVO SUBYACENTE /
VARIABLE DE REFERENCIA (2)

MAR. 14 DIC. 13 UNIDADES MAR. 14 DIC. 13

LIBOR COBERTURA CONTABLE 60 60 % POR AÑO 0.55 0.49

(CONTINUACIÓN...)

TIPO DE DERIVADO, VALOR O CONTRATO VALOR RAZONABLE
(MILLONES DE DÓLARES) MONTOS DE VENCIMIENTOS POR AÑO, ACTUAL
(MILLONES DE DÓLARES) COLATERAL DADO EN GARANTÍA, ACTUAL
(MILLONES DE DÓLARES)

MAR. 14 DIC. 13 2014 2015 2016+

LIBOR -1 -2 -1 -1 0 0

(2) LIBOR SWAP 2 AÑOS.

IFD SOBRE COMMODITIES

EL CONSUMO DE GAS NATURAL REPRESENTÓ APROXIMADAMENTE US\$ 223 MILLONES DURANTE LOS ÚLTIMOS 12 MESES. POR ESTA RAZÓN, LA COMPAÑÍA HA ENTRADO EN OPERACIONES DE IFD SOBRE GAS NATURAL QUE BUSCAN REDUCIR LA VOLATILIDAD DE LOS PRECIOS DE DICHO INSUMO.

TABLA 1C. IFD SOBRE GAS NATURAL

TIPO DE DERIVADO, VALOR O CONTRATO FINES DE LA OPERACIÓN TRATAMIENTO DE COBERTURA
CONTABLE / NO CONTABLE MONTO NOCIONAL / VALOR NOMINAL
(MILLONES DE DÓLARES) VALOR DEL ACTIVO SUBYACENTE /
VARIABLE DE REFERENCIA

MAR. 14 DIC. 13 UNIDADES MAR. 14 DIC. 13

GAS NATURAL COBERTURA CONTABLE 127 34 DÓLAR / MILLONES DE BTU 4.49 4.29

COBERTURA NO CONTABLE 0 2

(CONTINUACIÓN...)

TIPO DE DERIVADO, VALOR O CONTRATO VALOR RAZONABLE
(MILLONES DE DÓLARES) MONTOS DE VENCIMIENTOS POR AÑO,
ACTUAL
(MILLONES DE DÓLARES) COLATERAL DADO EN GARANTÍA, ACTUAL
(MILLONES DE DÓLARES)

MAR. 14 DIC. 13 2014 2015 2016+

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **ALFA**

TRIMESTRE: **01** AÑO: **2014**

ALFA, S.A.B. DE C.V.

INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS

PAGINA **7 / 9**

CONSOLIDADO

Impresión Final

GAS NATURAL 1 1 0 0 1 0
0 -4 0 0 0 0

IFD SOBRE COMMODITIES

A FIN DE FIJAR LOS PRECIOS DE VENTA DE CIERTOS DE SUS PRODUCTOS, ALFA HA ESTABLECIDO ACUERDOS CON ALGUNOS CLIENTES. AL MISMO TIEMPO, HA ENTRADO EN IFD SOBRE ALGUNOS COMMODITIES, PORQUE ESOS INSUMOS GUARDAN UNA RELACIÓN DIRECTA O INDIRECTA CON LOS PRECIOS DE SUS PRODUCTOS.

EL TÉRMINO "INGRESO" QUE APARECE EN LA TABLA DE SENSIBILIDADES, SIGNIFICA QUE, AL TIEMPO QUE UNA REDUCCIÓN EN EL PRECIO DE COMMODITIES GENERARÍA RESULTADOS NEGATIVOS EN IFD, SE OBTENDRÍAN MAYORES MÁRGENES EN LA VENTA DE PRODUCTOS DE ALFA, DE ACUERDO A LOS CONTRATOS CON CLIENTES.

TABLA 1D. IFD SOBRE COMMODITIES

TIPO DE DERIVADO, VALOR O CONTRATO FINES DE LA OPERACIÓN TRATAMIENTO DE COBERTURA CONTABLE / NO CONTABLE MONTO NOCIONAL / VALOR NOMINAL (MILLONES DE DÓLARES) VALOR DEL ACTIVO SUBYACENTE / VARIABLE DE REFERENCIA

	MAR. 14	DIC. 13	UNIDADES	MAR. 14	DIC. 13
COMMODITIES COBERTURA NO CONTABLE	0	71	DÓLAR / GALÓN	2.93	2.72
COMMODITIES COBERTURA CONTABLE	71	0	DÓLAR / GALÓN	2.93	2.72
COMMODITIES COBERTURA CONTABLE	8	12	CENT. DÓLAR / LB	55.97	58.75
COMMODITIES COBERTURA CONTABLE	1	2	CENT. DÓLAR / GALÓN	30.01	28.03
COMMODITIES COBERTURA CONTABLE	25	17	DÓLAR / MT	1,258	1,435
COMMODITIES COBERTURA CONTABLE	27	32	DÓLAR / BBL	100.68	93.33
COMMODITIES COBERTURA NO CONTABLE	12	5	DÓLAR / BBL	108.83	108.53

(CONTINUACIÓN...)

TIPO DE DERIVADO, VALOR O CONTRATO VALOR RAZONABLE (MILLONES DE DÓLARES) MONTOS DE VENCIMIENTOS POR AÑO, ACTUAL (MILLONES DE DÓLARES) COLATERAL DADO EN GARANTÍA, ACTUAL (MILLONES DE DÓLARES)

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: ALFA

TRIMESTRE: 01 AÑO: 2014

ALFA, S.A.B. DE C.V.

INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS

PAGINA 8 / 9

CONSOLIDADO

Impresión Final

MAR. 14	DIC. 13	2014	2015	2016+		
COMMODITIES	0	4	0	0	0	0
COMMODITIES	3	0	3	0	0	0
COMMODITIES	0	1	0	0	0	0
COMMODITIES	0	0	0	0	0	0
COMMODITIES	-2	0	-2	0	0	0
COMMODITIES	-1	0	-1	0	0	0
COMMODITIES	0	0	0	0	0	0

SENSIBILIDAD DE IFD SOBRE COMMODITIES

TIPO DE DERIVADO, VALOR O CONTRATO SENSIBILIDAD DERIVADOS A CAMBIO ADVERSO EN EL SUBYACENTE, ACTUAL

(MILLONES DE DÓLARES) VALOR DEL ACTIVO SUBYACENTE / VARIABLE DE REFERENCIA

A) PROBABLE: VARIACIÓN 10% B)

POSIBLE: VARIACIÓN 25% C)

ESTRÉS: VARIACIÓN 50% VALOR BASE A) PROBABLE: VARIACIÓN 10% B) POSIBLE: VARIACIÓN 25% C)

ESTRÉS: VARIACIÓN 50% UNIDADES

COMMODITIES -1 -3 -6 105.2 94.7 78.9 52.6 DÓLAR / BBL

INGRESO 1 3 6

EFFECTO ECONÓMICO NETO 0 0 0

DEBIDO AL REDONDEO A MILLONES DE DÓLARES, ALGUNAS SUMAS PODRÁN TENER PEQUEÑAS DIFERENCIAS.

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **ALFA**

TRIMESTRE: **01**

AÑO: **2014**

ALFA, S.A.B. DE C.V.

INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS

PAGINA **9 / 9**

CONSOLIDADO

Impresión Final
